



# Relatório Atividades e Contas 2024

Título

Relatório de Atividades e Contas 2024

Edição

© IPT - Instituto Politécnico de Tomar,  
Quinta do Contador - Estrada da Serra  
2300 - 313 Tomar  
t: 249 328 100  
geral@ipt.pt

Design Gráfico e Paginação

Gabinete de Comunicação e Relações  
Públicas  
junho de 2025





**João Coroado**  
Presidente do IPT

### Mensagem do Presidente

O projeto KreativEU - Universidade Europeia com 10 IES estrangeiras, que lideramos, foi o mais relevante do ano 2024 com um financiamento de 14.4 M€. Este reforça a estratégia de internacionalização que o Instituto Politécnico de Tomar tem perseguido nos últimos anos.

Muitos outros projetos a que o IPT se candidatou foram aprovados, sublinha-se o financiamento e o início da reabilitação do histórico edifício situado na Av. Cândido Madureira para residência de estudantes.

As atividades desenvolvidas e a prestação de contas do IPT no ano de 2024, plasmadas neste relatório evidenciam a prossecução do rumo traçado no plano estratégico e no plano de ação para o quadriénio 2023-2027. Para além dos projetos citados deve relevar-se a continuação, do fomento dos consórcios nacionais, de formações em associação, e de projetos de I&D integrados em redes.

No âmbito académico, o reforço da oferta formativa ao nível dos cursos conferentes de grau, licenciaturas, mestrados e doutoramento, mas também da continuação da aposta nos TeSP, microcredenciações e pós-graduações. Importa sublinhar, no que diz respeito à redução do abandono e do sucesso escolar que, o lançamento de projetos e a ação dos gabinetes criados para o efeito, estão a acentuar de forma significativa a diminuição do abandono e o aumento do sucesso escolar.

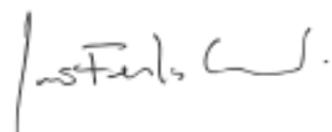
Na atividade científica, referência para o investimento, em equipamentos analíticos e de ensaio, que tem sido importante para a dinamização da investigação e desenvolvimento, principalmente no âmbito das atividades desenvolvidas, nas unidades de investigação e centro de gestão sedeadas, no IPT.

No tocante ao Sistema Integrado de Garantia de Qualidade (SIGQ) foram elaboradas uma pronúncia e uma carta em resposta às deliberações provisória e final do Conselho de Administração (CA) da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) sobre a não certificação do SIGQ, deliberação que se entende ilegal e injustificada. Esta situação motivou o IPT a instaurar contra a A3ES uma ação judicial para anulação daquela deliberação, da qual se aguarda decisão. Por outro lado, dando seguimento à deliberação do CA, datada de 27 de julho de 2023, que, num primeiro momento, havia certificado o SIGQ com condições a cumprir no prazo de um ano, foi elaborado um relatório de follow-up, dando resposta às condições a cumprir nesse período. Esta situação teve reflexos na Avaliação Institucional efetuada pela A3ES, pelo que o IPT, por se sentir lesado, interpôs uma ação administrativa visando a anulação da decisão de acreditação por 3 anos e a sua substituição por decisão de acreditação por 6 anos.

As evidências constantes neste relatório de atividades e contas revelam que os resultados que temos alcançado só são possíveis com o esforço que toda a comunidade IPT tem disponibilizado para o crescimento sustentável e a afirmação regional, nacional e internacional das nossas atividades. As apostas no mérito das pessoas, na investigação e desenvolvimento, na internacionalização e na conciliação e bem-estar que promovem um ambiente criativo, participativo e inclusivo são incentivadoras para a continuação do caminho consistente, ousado e sustentável que o IPT vem trilhando.

Não podemos deixar de referir que o final do ano foi trágico, pois perdemos o nosso Vice-Presidente Professor Nuno Madeira um amigo e elemento importante na concretização dos objetivos inicialmente propostos.

Tomar, 13 de junho de 2025



### Lista de Siglas e Acrónimos

**A3ES** - Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

**AcademiaCAP** - Academia da Ciência, Arte e Património

**ADSE** - Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P

**BdP** - Banco de Portugal

**BIOTEC.IPT** - Laboratório de Bioenergia e Biotecnologia Aplicada

**CCISP** - Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos

**CEAC** - Centro de Estudos de Arte Contemporânea

**CA** - Conselho Académico

**CAE** - Comissão de Avaliação Externa

**CEPTON** - Centro de Estudos Politécnicos de Torres Novas

**CG** - Conselho de Gestão

**CMT** - Câmara Municipal de Tomar

**CIMT** - Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo

**Ci2** - Centro de Investigação em Cidades Inteligentes

**CIAEGT** - Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território

**CGEO** - Centro de Geociências - Cluster de Quaternário e Adaptações Humanas

**CNAEF** - Classificação Nacional de Áreas de Educação e Formação

**CLI.IPT** - Centro de Línguas

**Compete 2020** - Programa Oficial Fatores de Competitividade

**CNA** - Concurso Nacional de Acesso

**CTeSP** - Curso Técnico Superior Profissional

**DGES** - Direção Geral do Ensino Superior

**DGO** - Direção Geral do Orçamento

**Domus** - Laboratório de Apoio Tecnológico à Indústria, Arquitetura, Engenharia e Construção

**DPTT** - Doutoramento em Património, Tecnologia e Território

**ECTS** - Sistema Europeu de Transferência e Acumulação de Créditos

**ESAI** - Escola Superior de Atividades Imobiliárias

**ESGT** - Escola Superior de Gestão de Tomar

**ESTA** - Escola Superior de Tecnologia de Abrantes

**ESTT** - Escola Superior de Tecnologia de Tomar

**ETI** - Equivalente a Tempo Inteiro

**FCCN** - Fundação para a Computação Científica Nacional

**FCT** - Fundação para a Ciência e a Tecnologia  
**FEDER** - Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional  
**GCR** - Gabinete de Comunicação e Relações Públicas  
**GID** - Gabinete de Apoio à Investigação e Desenvolvimento  
**GRI** - Gabinete de Relações Internacionais  
**ICNF** - Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas  
**IES** - Instituição de Ensino Superior  
**IESN Tomar** - International Exchange Erasmus Student Network  
**IPT** - Instituto Politécnico de Tomar  
**ITM** - Instituto Terra e Memória  
**LAB.IPT** - Unidade Laboratorial Central  
**LABFOTO** - Laboratório de Fotografia  
**LABVIDEO** - Laboratório de Cinema Documental  
**LACPS** - Arqueologia e Conservação do Património Subaquático  
**LCC** - Laboratório de Construção Civil  
**LCR** - Laboratório de Conservação e Restauro  
**LEE** - Laboratório de Eletrotecnia  
**LEM** - Laboratórios de Engenharia Mecânica  
**LFISICA** - Laboratório de Física  
**LISI** - Laboratório de Informática e Sistemas Inteligentes  
**LTAG** - Laboratório de Tecnologia e Artes Gráficas  
**LTQA** - Laboratório de Tecnologia Química e do Ambiente  
**LIED.IPT** - Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância  
**LINE.IPT** - Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial  
**L-TOUR.IPT** - Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar  
**NHRC.ipt** - Laboratório de Investigação Aplicada em Riscos Naturais  
**OE** - Orçamento de Estado  
**OIVA** - Observatório de Inserção na Vida Ativa  
**OTIC** - Oficina de Transferência de Tecnologia e de Conhecimento  
**PA** - Plano de Atividades  
**PIB** - Produto Interno Bruto  
**POCH** - Programa Operacional Capital Humano  
**POCI** - Programa Operacional do Conhecimento e Inovação

**POSEUR** - Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência Energética  
**REALP** - Rede de Estudos Ambientais dos Países de Língua Oficial Portuguesa  
**RJIES** - Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior  
**SNC-AP** - Sistema de Normalização Contabilística para Administrações Públicas  
**TBS** - Tomar Business School  
**Techn&Art** - Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes  
**UAL** - Universidade Autónoma de Lisboa  
**UDE** - Unidades Departamentais  
**UDE\_ACRP** - Unidade Departamental de Arqueologia Conservação Restauro e Património  
**UDE\_ADC** - Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação  
**UDE\_CE** - Unidade Departamental de Ciências Empresariais  
**UDE\_CS** - Unidade Departamental de Ciências Sociais  
**UDE\_ENG** - Unidade Departamental de Engenharias  
**UDE\_MF** - Unidade Departamental de Matemática e Física  
**UDE\_TIC** - Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação  
**VITA.IPT** - Laboratório de Investigação e Desenvolvimento - Vida Assistida por Ambientes Inteligentes

# Índice

<b>Secção I</b>	<b>21</b>	<b>Secção II</b>	<b>48</b>
O Instituto Politécnico de Tomar	21	Promover a Inovação Pedagógica e o Desenvolvimento da Oferta Formativa	48
1. Missão	22	1. Oferta Formativa	48
2. Visão	23	1.1. Cursos Técnicos Superiores Profissionais	48
3. Valores	23	1.2. Licenciaturas - 1º ciclo	48
4. Enquadramento Legal	24	1.3. Mestrados - 2º ciclo	49
5. Organização Institucional	24	1.4. Doutoramento	49
6. IPT – Tomar e Abrantes	26	1.5. Pós-graduações	50
7. Órgãos do IPT	27	1.6. Cursos Breves, Formação Especializada e Microcredenciações	50
7.1. Conselho Geral	27	2. Os Estudantes	51
7.2. Presidente	28	2.1. Estudantes 1.º Ano 1.ª Vez no Ano Letivo 2024/2025	52
7.3. Conselho de Gestão	28	2.2. Estudantes de Licenciatura - 1.º ano 1.ª vez	52
7.4. Conselho Académico	28	2.2.1. Resultados do Concurso Nacional de Acesso	52
7.5. Provedor do Estudante	30	2.2.2. Resultados dos Concursos Especiais	54
8. Serviços Centrais	31	2.3. Estudantes de CTESP - 1.º Ano/1.ª Vez	55
9. Unidades do IPT	32	2.4. Estudantes de Mestrado - 1.º Ano/1.ª Vez	56
9.1. Unidades Orgânicas	32	2.5. Estudantes de Pós-graduações	57
9.1.1. Escola Superior de Gestão de Tomar	32	2.6. Estudantes de Cursos Breves, Formação Especializada e Microcredenciações	57
9.1.1.1. Órgãos da ESGT	32	2.7. Distribuição dos Estudantes	58
9.1.1.2. Estratégia para a Oferta Formativa	33	2.7.1. Distribuição por Escola, Tipo de Formação	58
9.1.2. Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	34	2.7.2. Por Escola e Curso	62
9.1.2.1. Órgãos da ESTA	35	2.7.3. Estudantes Internacionais	66
9.1.2.2. Estratégia para a Oferta Formativa	36	2.8. Caracterização Sociodemográfica dos Estudantes do IPT	68
9.1.3. Escola Superior de Tecnologia de Tomar	36	2.8.1. Residência de Origem	69
9.1.3.1. Órgãos da ESTT	37	2.8.2. Género	70
9.1.3.2. Estratégia para a Oferta Formativa	38	2.8.3. Escalão Etário	71
9.2. Unidades Departamentais	39	2.9. Diplomados	73
9.2.1. Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação, Restauro e Património	39	2.9.1. Relação de Diplomados por Escola, Tipo de Formação e Curso	73
9.2.2. Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação	40	2.9.2. Relação de Diplomados por Escola e Tipo de Formação	76
9.2.3. Unidade Departamental de Ciências Empresariais	40	2.9.3. Diplomados por Escola, Tipo de Formação	76
9.2.4. Unidade Departamental de Ciências Sociais	41	3. Sucesso Académico	77
9.2.5. Unidade Departamental de Engenharias	41	4. Abandono Escolar	81
9.2.6. Unidade Departamental de Matemática e Física	42	4.1. Números do Abandono Escolar em 2023/2024	81
		4.2. Motivos para o Abandono Escolar	85
		4.3. Medidas de Combate ao Abandono Escolar	86
		5. Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED)	88

<b>Secção III</b>	92
Internacionalização	92
1. Gabinete de Relações Internacionais (GRI)	92
1.1. Mobilidade de Estudantes, Pessoal Docente e Não Docente	92
1.2. Outros Projetos ERASMUS+	94
1.3. Outras Atividades	95
2. Universidade Europeia	96
3. Erasmus Mundus	99
3.1. MAPHAR	99
3.2. Dyclam+ /MTA	100
<b>Secção IV</b>	104
Investigação, Partilha e Valorização do Conhecimento	104
1. Síntese da Investigação Científica	104
2. Centros de Investigação e Unidades de Gestão Financiadas pela FCT	106
2.1. Centro de Investigação em Cidades Inteligentes.	106
2.2. Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes TECHN&ART	108
2.3. Unidades de Gestão Geociências Grupo de Quaternário e Pré-História do Centro de Geociências	111
3. Centros/Laboratórios de Investigação Aplicada	115
3.1. Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (LINE.IPT)	115
3.2. Vida Assistida por Ambientes Inteligentes (VITA.IPT)	116
3.3. Laboratório de Investigação Aplicada e Riscos Naturais (NHRC.IPT)	117
3.4. Laboratório de Bioenergia Biotecnologia Aplicada (BIOTEC.IPT)	118
3.5. Laboratório de Conservação e Restauro (LCR.IPT)	119
3.6. Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar (L-TOUR.IPT)	120
3.7. Laboratório de Arqueologia e Conservação do Património Subaquático (LABACPS-IPT)	121
3.8. Centro de Gestão e Reserva de Dados e Bens Arqueológicos (RCBA.:IPT)	122
4. Empreendedorismo	125
5. Unidade Laboratorial Central (Lab.ipt)	125
6. Gabinete de Controlo Financeiro	128
7. Gabinete de Apoio à Investigação e Inovação (GAI)	130
<b>Secção V</b>	134
Fortalecer as Relações com a Comunidade e Empregabilidade	134
1. Estratégia das Atividades de Colaboração Institucional e com a Comunidade	134
2. Imagem, Comunicação e Divulgação da Oferta Formativa	140
3. Voluntariado	142
4. Academia das Ciências, Arte e Património (ACAP)	142
5. Observatório de Inserção na Vida Ativa (OIVA)	143

<b>Secção VI</b>	146
Eficiência Institucional, Qualidade e Monitorização	146
1. Recursos Humanos	146
1.1. Pessoal Docente	147
1.1.1. Evolução do Pessoal Docente	147
1.1.2. Corpo Docente	148
1.1.3. Carreiras/Categorias do Pessoal Docente	149
1.1.4. Formação Académica do Pessoal Docente	150
1.2. Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão	151
1.2.1. Composição do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão	151
1.2.2. Carreiras e Formação Académica do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão	152
2. Sistemas de Informação	153
3. Segurança e Saúde no Trabalho	155
4. Avaliação e Qualidade	155
4.1. Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ) do IPT	156
4.2. Sistema de Gestão da Conciliação (SGC) do IPT	157
4.3. Avaliação do Processo de Ensino/Aprendizagem	157
4.3.1. Questionários de Avaliação Pedagógica	157
4.3.2. Questionários de Autoavaliação dos Docentes	158
4.3.3. Outros Questionários	158
5. Avaliação e Acreditação	159
5.1. Pedidos de Acreditação Prévia de Novos Ciclos de Estudos	159
5.2. Avaliação e Acreditação de Ciclos de Estudos em Funcionamento	159
5.3. Avaliação Institucional	160
<b>Secção VII</b>	164
Compromisso Social e Cultural	164
1. Ação Social	164
2. Centro de Arte e Imagem	168
3. Diversidade e Inclusão	169
4. Centro de Estudos de Fotografia de Tomar (CEFT)	170
5. Biblioteca e Tradução	171
5.1. Centro de Arquivo e Bibliotecas	171
5.2. Tradução	172
6. Projeto Eco-Escolas	172
<b>Secção VIII</b>	176
Quadro de Avaliação e Responsabilização (Quar) 2024	176

<b>Secção IX</b>	<b>185</b>		
<b>Contas Consolidadas</b>	<b>185</b>		
<b>1. Introdução</b>	<b>185</b>		
<b>2. Saldos de Gerência</b>	<b>186</b>		
<b>3. Execução Orçamental</b>	<b>188</b>		
3.1. Execução das Despesas	188		
3.1.1. Orçamento Funcionamento	188		
3.1.2. Orçamento PRR (Plano de Recuperação e Resiliência)	190		
3.2. Execução das Receitas	191		
3.2.1. Orçamento de Funcionamento	191		
3.2.2. Orçamentado do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)	193		
<b>4. Análise às Demonstrações Financeiras</b>	<b>194</b>		
4.1. Contas de Balanço	194		
4.2. Contas de Resultados	197		
4.2.1. Estrutura dos Rendimentos	198		
4.2.2. Estrutura dos Gastos	199		
<b>5. Indicadores Económico e Financeiro Utilizados</b>	<b>200</b>		
<b>6. Contabilidade de Gestão</b>	<b>202</b>		
<b>7. Mapas Obrigatórios e Anexos às Demonstrações Financeiras</b>	<b>204</b>		
7.1. Balanço Consolidado	204		
7.2. Demonstração de Resultados Consolidada	206		
7.3. Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada	208		
7.4. Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (n e n-1)	210		
7.5. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental (n e n-1)	214		
7.6. Demonstração Consolidada dos Direitos e Obrigações por Natureza (n e n-1)	218		
<b>Anexo às Demonstrações Financeiras</b>	<b>222</b>		
<b>1. Demonstrações Financeiras</b>	<b>222</b>		
1.1. Desagregação de Caixa e Depósitos	223		
<b>2. Principais Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros</b>	<b>223</b>		
2.1. Bases de Mensuração	223		
2.1.1. Pressupostos de Continuidade	223		
2.1.2. Pressuposto do Acréscimo (ou da periodização económica)	224		
2.1.3. Consistência da Apresentação	224		
2.1.4. Materialidade e Agregação	224		
2.1.5. Compensação	224		
2.1.6. Informação Comparativa	224		
2.1.7. Classificação de Balanço	224		
2.1.8. Principais Estimativas e Julgamentos	224		
2.1.9. Acontecimentos Subsequentes	225		
2.1.10. Alterações de Políticas, Estimativas e Erros	225		
<b>3. Ativos Intangíveis Consolidados</b>	<b>225</b>		
3.1. Ativos Intangíveis – Criação das Amortizações e Perdas por Imparidades Acumuladas	226		
3.2. Ativos Intangíveis – Quantia Escriturada e Variações no Período	226		
3.3. Ativos Intangíveis – Adições	227		
3.4. Ativos Intangíveis – Diminuições	227		
<b>4. Acordos de Concessão de Serviços: Concedente</b>	<b>228</b>		
<b>5. Ativos Fixos Tangíveis Consolidados</b>	<b>228</b>		
5.1. Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas	229		
5.2. Ativos Fixos Tangíveis - Quantia Escriturada e Variações do Período	230		
5.2.A. Ativos Fixos Tangíveis – Adições	232		
5.2.B. Ativos Fixos Tangíveis - Diminuições	233		
<b>6. Locações</b>	<b>233</b>		
<b>9. Imparidade de Ativos</b>	<b>235</b>		
<b>10. Inventários</b>	<b>235</b>		
10.1. Inventários	235		
10.2. Inventários: Movimentos no Período	236		
<b>13. Rendimento de Transações com Contraprestação</b>	<b>236</b>		
<b>14. Rendimento de Transações sem Contraprestação</b>	<b>237</b>		
14.1. Rendimentos Sem Contraprestação	237		
<b>15. Provisões, Passivos e Passivos Contingentes</b>	<b>239</b>		
<b>17. Acontecimentos após a Data de Relato</b>	<b>240</b>		
<b>18. Instrumentos Financeiros</b>	<b>241</b>		
18.1. Ativos Financeiros	241		
18.2. Passivos Financeiros	243		
18.3. Património Líquido	245		
<b>19. Benefícios dos Empregados</b>	<b>246</b>		
19.1. Gastos Reconhecidos no Período	246		
<b>20. Divulgações de Partes Relacionadas</b>	<b>246</b>		
20.1. Listagem de Entidades Controladas	247		
20.2. Transações entre Partes Relacionadas	247		
20.6. e 20.7. Pessoas Chave da Gestão	247		
<b>21. Contabilidade de Gestão</b>	<b>248</b>		

22. Interesses em outras Entidades	248
22.1. Interesses em Outras Entidades - Interesses em Entidades Controladas não Consolidadas	248
Demonstrações Orçamentais Consolidadas	249
1. Alterações Orçamentais da Receita	249
1.1. IPT	250
1.2. SAS	251
2. Alterações Orçamentais da Despesa	252
2.1. IPT	252
2.2. SAS	254
3. Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos	254
3.1. IPT	254
3.2. SAS	254
4. Operações de tesouraria	255
4.1. IPT	255
4.2. SAS	255
5. Contratação	256
5.1. Contratação administrativa IPT	256
5.1.1. Situação dos contratos	256
5.1.2. Adjudicação por tipo de procedimento	264
5.2. Contratação Administrativa dos SAS	265
5.2.1. Situação dos Contratos	265
5.2.2. Adjudicação por tipo de procedimento	267
6. Transferências e Subsídios	268
6.1. IPT	268
6.1.1. Transferências e Subsídios – Despesa	268
6.1.2. Transferências e subsídios – Receita	285
6.2. SAS	288
6.2.1. Transferências e Subsídios – Despesa	288
6.2.2. Transferências e Subsídios – Receita	289
7. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental	290
8. Demonstração de direitos e obrigações por natureza	292
Certificação Legal de Contas	294

# O INSTITUTO

Tomar | Abrantes | Médio Tejo



## Secção I O Instituto Politécnico de Tomar



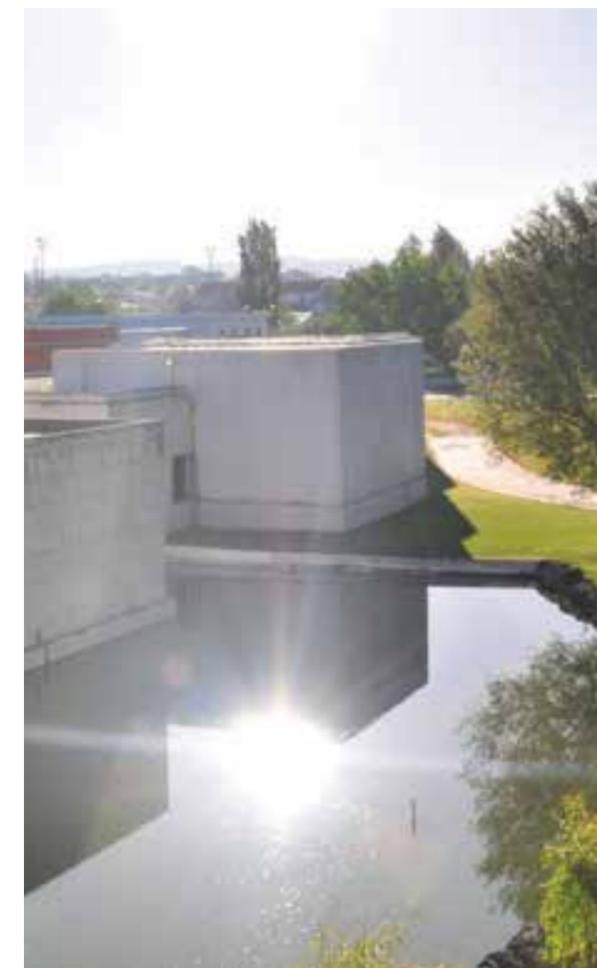
## Secção I

### O Instituto Politécnico de Tomar

O Instituto Politécnico de Tomar (IPT), criado em 1997, a partir da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Tomar, tem desenvolvido as atribuições previstas na Lei, contribuindo para o aumento de qualificação da população portuguesa, garantindo mais formação para estudantes, reforçando a atividade científica e de investigação aplicada, em ligação direta com o meio empresarial.

Em 1979, foi criada a Escola Superior de Tecnologia de Tomar (ESTT), não integrada, cuja comissão instaladora só seria nomeada em outubro de 1982 e os primeiros Cursos entraram em funcionamento em 1986.

Em 1996, por DL 96/96, de 17 de julho, foi publicada a criação do Instituto Politécnico de Tomar (IPT), com a Escola Superior de Gestão (ESGT) e com a Escola Superior de Tecnologia (ESTT), ambas em Tomar, já no seu novo *campus*, com efeitos a partir de 1 de janeiro de 1997. Em 1999, pelo DL 264/99, de 14 de julho, foi criada, no IPT, a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes (ESTA).



## 1. Missão

De acordo com a vocação e os recursos disponíveis, o IPT, definiu como missão, em conformidade com os seus estatutos, artigo 3º, “O IPT é uma instituição de ensino superior politécnico, no espaço europeu do ensino superior, dotada de valências nas áreas das ciências, tecnologias, artes e humanidades que, desde a sua génese, concorrem complementarmente para a superior formação dos seus estudantes, produzindo conhecimento útil, capacidades, competências e aptidões, preparando-os para o mercado de trabalho e para o exercício de uma cidadania ativa numa sociedade democrática”.

O IPT assume, ainda, como sua missão: “(...) a expansão do acesso ao saber em benefício das pessoas e da sociedade, através da investigação, do ensino e da cooperação, num projeto de formação global do indivíduo; a participação ativa na construção de um espaço europeu de investigação e educação, e de um modelo de desenvolvimento regional assente na criação, inovação e valorização do conhecimento científico e tecnológico (...)”.

No âmbito do cumprimento da sua missão, o IPT: “a) valoriza a atividade dos seus investigadores, docentes e pessoal técnico e administrativo, estimula a formação intelectual e profissional dos seus estudantes e assegura as condições para que todos os cidadãos devidamente habilitados possam ter acesso ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida; b) promove a mobilidade efetiva de estudantes e diplomados, tanto a nível nacional como internacional, designadamente no espaço europeu de ensino superior e na comunidade de países de língua portuguesa; c) participa em atividades de ligação à sociedade, designadamente de difusão e transferência de conhecimento, assim como de valorização económica do conhecimento científico; d) contribui para a compreensão pública das humanidades, das artes, da ciência e da tecnologia, promovendo e organizando ações de apoio à difusão da cultura humanística, artística, científica e tecnológica, e disponibilizando os recursos necessários.”

## 2. Visão

Um IPT comprometido em oferecer valor confiável em benefício da sociedade, num ambiente criativo, participativo e inclusivo, sustentado em investigação aplicada, desenvolvimento e inovação, com os mais elevados padrões académicos e éticos.

## 3. Valores

O IPT rege-se por um conjunto de VALORES que devem destacar-se nas atividades que desenvolve e em que participa.

**Compromisso e responsabilidade:** o IPT está comprometido com os princípios do respeito pela pessoa, da justiça social, da igualdade de oportunidades, do rigor e honestidade cultural, da transparência e assunção de responsabilidades, que fomentem a consciência coletiva de compromisso com o bem-estar social nas suas diferentes dimensões (social, ambiental, cultural);

**Criatividade e inovação:** o desenvolvimento do IPT passa por promover novas abordagens pedagógicas e de investigação, responder de modo crítico e criativo aos desafios internos e externos e ousar pensar com horizontes alargados;

**Qualidade e eficiência:** o IPT assume como prioritário o compromisso com os mais elevados padrões de qualidade éticos e deontológicos, na formação e na investigação, na prestação de serviços e no funcionamento de toda a organização, reconhecendo a necessidade de fazer opções que promovam a eficácia dos objetivos e a eficiência na gestão sustentável dos recursos;

**Partilha e cooperação:** o IPT promove a partilha e o intercâmbio em todos os domínios, a congregação de vontades e otimização de sinergias, valorizando as diferenças e o respeito pelo pluralismo de ideias.

### 4. Enquadramento Legal

O IPT é uma instituição pública de ensino superior politécnico, tendo sido criada pelo Decreto-Lei n.º 96/96, de 17 de julho e tem sede no *campus* do IPT, em Tomar. Tem três unidades orgânicas: a ESTG e a ESTT, criadas com o IPT e, posteriormente, em 1999, foi criada a ESTA pelo DL 264/99, de 14 de julho.

O IPT, enquanto instituição de ensino superior, obedece ao disposto no Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES), diploma aprovado pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, que regula, entre outros, a sua constituição, atribuições e organização, o funcionamento e competência dos seus órgãos e, ainda, a tutela e fiscalização pública do Estado sobre a mesma, no quadro da sua autonomia.

O IPT é dotado de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, patrimonial e disciplinar. Os seus Estatutos constituem a norma fundamental de organização interna e de funcionamento do IPT.

No âmbito da sua autonomia estatutária, o IPT, em regime de direito público, elaborou os seus atuais estatutos, tendo sido homologados pelo Despacho normativo n.º 17/2009, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 84, de 30 de abril de 2009.

### 5. Organização Institucional

Tendo em vista a concretização da sua missão, bem como a especificidade do contexto social, económico e cultural em que se insere, o IPT dispõe de uma estrutura orgânica aprovada pelo Despacho de 26 de julho de 2019, que visa o cumprimento da sua missão de modo eficiente e sustentável.

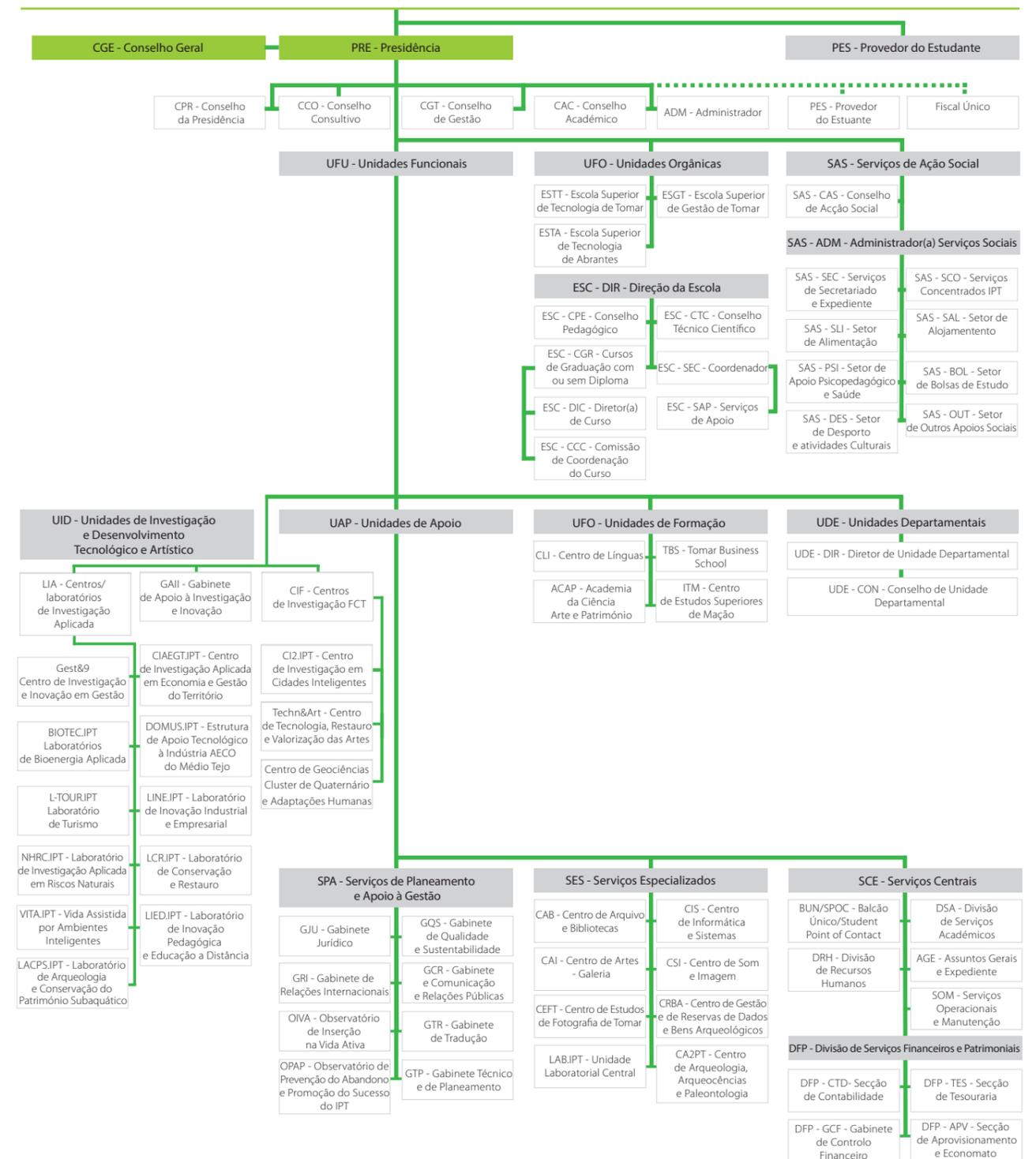


Figura 1 - Organograma geral do IPT

## 6. IPT – Tomar e Abrantes

O IPT tem 2 *campi* situados em Tomar e Abrantes, onde estão sediadas as Escolas Superiores de Tecnologia (ESTT) e Gestão (ESGT) e a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes (ESTA), respetivamente.

Em Tomar, as instalações do IPT localizam-se na Quinta do Contador, Tomar, inseridas num *campus* de 10 hectares, com um edificado constituído por blocos onde funcionam os diversos serviços de apoio administrativo e académico, salas de aula e laboratórios, o Centro de Arquivo e Biblioteca, refeitório e residências.

Conta ainda com instalações desportivas, que integram um campo oficialmente homologado para o treino e competição de rãguebi e futebol de 11 e de 7, com relvado sintético, e um recinto poli-desportivo para a prática ao ar livre de várias modalidades desportivas (futsal, andebol, voleibol, basquetebol e ténis).

As residências de estudantes, uma masculina e outra feminina, ligadas por uma sala de convívio, com capacidade para cerca de 242 estudantes e que permite acolher os estudantes com necessidades de apoio social. Está a decorrer uma obra que deverá disponibilizar 68 camas no Edifício da Avenida Cândido Madureira, em Tomar.

De referir que, no *campus* de Tomar, foram cedidos espaços às empresas SoftINSA, do grupo IBM, à Critical Software e à Air Liquide.

No *campus* de Tomar existe ainda um edifício exclusivamente dedicado ao alojamento de um Data Center construído de raiz com as tecnologias mais inovadoras, totalmente equipado com um conjunto de armários bastidores para alojamento e tratamento de dados e modernos sistemas de segurança para salvaguarda dos dados ali alojados, onde estão instalados os servidores do IPT e o Laboratório de Engenharia informática do IPT integrado por equipamentos cedidos pela Softinsa/IBM no âmbito da parceria entre o IPT e este grupo tecnológico e que serve igualmente o alojamento e tratamento de dados de entidades públicas e privadas interessadas em utilizar a sua capacidade com as maiores garantias de segurança, mediante a adequada contrapartida financeira a pagar ao IPT, em que se destaca a empresa SoftInsa que contratou ao IPT a utilização de vários dos armários bastidores no âmbito da atividade que desenvolve no Centro de Inovação Tecnológica de Tomar (CENIT).

A ESTA tem o seu edifício sede instalado no centro histórico da cidade de Abrantes, no edifício do Antigo Tribunal, onde se concentram os serviços de apoio administrativos, académicos e de ação social, os secretariados de curso, a biblioteca e sala de estudo, um auditório, salas de aula e o refeitório.



Uma vez que o espaço do edifício sede não é suficiente a ESTA entende-se, ainda por mais dois espaços:

- Edifício Milho, igualmente no centro histórico e Abrantes, onde estão instaladas mais salas de aula e que alberga o centro estratégico de desenvolvimento em cidades inteligentes da Câmara Municipal de Abrantes;
- Instalações do Tecnopolo, no Parque de Ciência e Tecnologia - TagusValley, em Alferrarede, onde se encontram instalados os laboratórios de apoio aos cursos da ESTA, em espaços contíguos ao Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial, e ao espaço onde está projetada a construção do complexo pedagógico e do refeitório que constituirão a futura ESTA.

Ainda em Abrantes encontra-se instalada uma residência de estudantes com capacidade para 18 estudantes dispendo de espaços comuns.

## 7. Órgãos do IPT

### 7.1. Conselho Geral

Nos termos da alínea a) do 1.º do artigo 78.º do RJIES, o Conselho Geral é o “órgão de governo do IPT a quem cabe definir a estratégia, orientar e supervisionar a atividade da Instituição, promovendo a prossecução da sua Missão enquanto Instituição de Ensino Superior”.

O Conselho Geral é composto por 11 (onze) representantes dos professores e investigadores, 3 (três) representantes dos estudantes, 1 (um) representante do pessoal não docente e 6 (seis) personalidades externas ao IPT, de reconhecido mérito e com conhecimentos e experiência relevantes.

Representantes da Comunidade Externa	Representantes dos Professores
Ingelore Scheunmann (Presidente do órgão)	Alexandra Águeda de Figueiredo
Anabela Gaspar de Freitas	Ana Paula Gerardo Machado
António Manuel Campos	Flávio Rodrigues Fernandes Chaves
Casimiro Francisco Ramos	Henrique Carlos dos Santos Mora
Duarte Filipe Marques	Isabel Maria da Cruz Ferreira
Gonçalo Costa Andrade	Luís António Antunes Francisco
	Luís Miguel Lopes Oliveira
Representante do Pessoal Técnico e Administrativo	Luiz Miguel Oosterbeek
José Júlio Mendes Martins Filipe (Secretário do órgão)	Maria da Conceição Correia Salvado Pinto Pereira Barras Romana
	Marta Margarida Santos Dionísio
Representantes dos Estudantes	Paulo Manuel Machado Coelho
Paula Cristina Guimarães Costa	
Pedro Miguel Henriques	
Vasim Tana	

Quadro 1 - Composição Conselho Geral



## 7.2. Presidente

O Presidente é o órgão superior de governo e de representação externa do IPT. É o órgão de condução da política da instituição, presidindo ao seu Conselho de Gestão (CG) e ao Conselho Académico (CA).

Desde 16 de abril de 2019 e reeleito a 22 de novembro de 2023, João Paulo Pereira de Freitas Coroado ocupa o lugar de Presidente do IPT.

O Presidente do IPT foi coadjuvado pelos Vice-Presidentes Nuno José Valente Lopes Madeira e Natércia Maria Ferreira dos Santos e pelos Pró-Presidentes Rita Ribeiro de Carvalho Ferreira Anastácio, João Manuel Mourão Patrício e Célio Gonçalo Cardoso Marques.

## 7.3. Conselho de Gestão

O CG é um órgão que tem como competências a gestão administrativa, patrimonial e financeira da instituição, bem como a gestão dos recursos humanos do IPT.

Desde 22 de novembro de 2023, o CG tem a seguinte composição:

- João Paulo Pereira de Freitas Coroado (Presidente do IPT)
- Nuno José Valente Lopes Madeira (Vice-Presidente do IPT)\*
- José Júlio Mendes Martins Filipe (Administrador do IPT)
- José Manuel Lopes Farinha (Professor Adjunto do IPT)
- Luís António Antunes Francisco (Professor Adjunto do IPT)

\* Substituído pela Vice-Presidente do IPT Natércia Maria Ferreira dos Santos a partir de 13 de janeiro de 2025

## 7.4. Conselho Académico

De acordo com o n.º 1 do artigo 47º dos Estatutos, o Conselho Académico “é um órgão de consulta académica do IPT, que visa assegurar a coesão da instituição através da participação de todas as unidades orgânicas na sua gestão académica”.

O CA, a 31 de dezembro de 2024, tinha a seguinte constituição:

<b>Presidente do IPT</b>	João Paulo P. de Freitas Coroado
<b>Diretores das Unidades de Formação</b>	
ACAP – Academia da Ciência, Arte e Património	Maria Cristina Oliveira da Costa
CL.IPT – Centro de Línguas	Marta Margarida Santos Dionísio
ITM – Centro de estudos Superiores de Mação – Instituto Terra e Memória	Luiz Miguel Oosterbeek
TBS – Tomar Business School	Olinda Maria dos Santos Sequeira
<b>Diretores das Unidades Orgânicas</b>	
ESGT	Henrique Joaquim de Oliveira Pinho
ESTA	Olinda Maria dos Santos Sequeira
ESTT	Cecília de Melo Correia Baptista
<b>Administrador do IPT</b>	José Júlio Mendes Martins Filipe
<b>Administrador dos SAS</b>	José Júlio Mendes Martins Filipe
<b>Diretores das Unidades Departamentais</b>	
UDE_ACRP – Arqueologia, Conservação e Restauro e Património	Maria Teresa Ribeiro Pereira Desterro
UDE_ADC – Arte, Design e Comunicação	Vítor Dinis Carita de Jesus
UDE_CE – Ciências Empresariais	Jorge Manuel Marques Simões
UDE_CS – Ciências Sociais	Ana Cláudia L. M. P. S. Mendes Pinto
UDE_ENG – Engenharias	Ana Cristina Barata Pires Lopes
UDE_MF – Matemática e Física	Maria Helena Morgado Monteiro
UDE_TIC – Tecnologias de Informação e Comunicação	António Casimiro Teixeira Batista
<b>Presidentes dos Conselhos Técnico-Científicos das Escolas</b>	
ESGT	Jorge Manuel Marques Simões
ESTT	Ana Paula Gerardo Machado
ESTA	Sandra Maria Gonçalves Vilas Boas Jardim
<b>Presidentes dos Conselhos Pedagógicos das Escolas</b>	
ESGT	Henrique Joaquim de Oliveira Pinho
ESTA	Olinda Maria dos Santos Sequeira
ESTT	Cecília de Melo Correia Baptista
<b>Presidente da União Associativa de estudantes</b>	Raquel Martins Costa
<b>Representante dos estudantes de cada uma das Escolas do IPT</b>	
ESGT	Bernardo António Oliveira
ESTA	Ofélia da Esperança Madeira Pacheco
ESTT	Diogo dos Santos Mendes
<b>Provedor do Estudante</b>	José Manuel Palma Redes Ramos
<b>Representante do pessoal não docente do IPT</b>	Adélia do Rosário Dias Leal

Quadro 2 - Composição Conselho Académico

## 7.5. Provedor do Estudante

Em cumprimento do disposto no ponto 2 do art.º 54.º dos Estatutos do IPT, cumpre-me, a mim, Provedor do Estudante do IPT, elaborar o presente relatório sucinto das atividades mais relevantes desenvolvidas no ano de 2024.

- **Conflitos académicos ligeiros:** foram apresentados e tratados três casos de conflitualidade ligeira entre discentes e docentes, relativos a questões de avaliação. Dois dos casos foram resolvidos por contacto discreto com os próprios docentes, sendo, outro caso, resolvido por contacto discreto com o respetivo Diretor de Curso.
- **Conflitos académicos graves:** foi apresentado e tratado um caso de conflitualidade grave e de especial complexidade, entre numerosos membros de uma comunidade discente e um docente, envolvendo a lecionação e a avaliação de uma Unidade Curricular em desacordo com o Plano estabelecido na respetiva ficha. A instrução do caso envolveu diversas audiências de discentes envolvidos e a apreciação de meios e prova, incluindo documentação fornecida pelo docente, enunciados de provas de avaliação e a Ficha da Unidade Curricular. O caso foi resolvido com a elaboração de um relatório confidencial de reporte do conflito e de sugestões de resolução, que foi dirigido ao Diretor da Respetiva Escola, com conhecimento para a Presidência.
- **Conflitos administrativos:** foi apresentado e apreciado um caso de desacordo sobre o prazo de solicitação de reapreciação de prova. O caso não foi resolvido, dada a falta de clareza das razões e das evidências apresentadas pelo discente, tendo, entretanto, perdido a sua eficácia.
- **Reclamações:** foram apresentadas reclamações relativas à deficiente climatização de algumas salas (muito frio). Dada a respetiva natureza subjetiva, não foi dado qualquer seguimento significativo.
- **Denúncias:** foi enviada ao Provedor do Estudante e também para o Canal de Denúncias do IPT, uma denúncia de *bullying* e de racismo nas atividades de Praxe Académica no *Campus* de Abrantes. Dado entender que o assunto escapa às Competências do Provedor do Estudante estabelecidas no ponto 2 do art.º 54.º dos Estatutos do IPT, não foi dado qualquer seguimento significativo.
- **Ligação à Rede de Provedores do Estudante e participação em encontros:** O Provedor do Estudante do IPT participa na rede social digital da comunidade de Provedores do Estudante, porém, ainda não participou em qualquer dos respetivos e múltiplos encontros organizados por esta comunidade.



## 8. Serviços Centrais

De acordo com o artigo 64º da subsecção III da secção IX dos Estatutos do IPT, os Serviços Centrais estão integrados nas unidades de apoio. Os Serviços Centrais dependem diretamente do Presidente do IPT, com possibilidade de delegação nos Vice-Presidentes e Administrador do IPT.

Os Serviços Centrais têm como missão planear, organizar, gerir e controlar a atividade administrativa, financeira e económica, bem como apoiar as atividades do IPT de acordo com as instruções tutelares e diretivas dos órgãos de gestão do IPT.

Dos Serviços Centrais fazem parte os seguintes serviços:

- BUN – Balcão Único (Student Point of Contact) – Ponto único de contacto com aluno no sentido de responder rapidamente e eficientemente a qualquer questão que se prenda com a vida académica do estudante;
- DSA – Direção dos Serviços Académicos – Colabora na preparação do ano letivo; trata dos concursos especiais (locais); gere o Processo Individual do estudante, incluindo os estudantes Erasmus (*outgoing* e *incoming*); gere o processo de certificação do grau e emite diplomas e certificados; prepara as estatísticas anuais e comunica com a tutela (DGES);
- DRH – Direção dos Recursos Humanos – Assegura a concretização das orientações da gestão dos recursos humanos definidas superiormente;
- DFP – Divisão de Serviços Financeiros e Patrimoniais – A Divisão Financeira e Patrimonial exerce as suas competências nos domínios da gestão financeira, numa perspetiva de gestão patrimonial, orçamental e de controlo financeiro, relativamente ao orçamento do IPT e SAS-IPT.
- AGE – Assuntos Gerais e Expediente – Asseguram a receção, registam, classificam e distribuem documentos, gerem a cedência e utilização do parque automóvel, garantem a gestão das salas de aulas e dos auditórios para eventos internos e externos, asseguram o apoio no âmbito da plataforma da A3ES e zelam pela inserção de todos os despachos do IPT no Diário da República Eletrónico.
- SOM – Serviços Operacionais de Manutenção - Serviços de apoio com o objetivo de garantir as atividades de reparação, manutenção, conservação e limpeza das infraestruturas do IPT. Gere o pessoal operacional de apoio às aulas e o pessoal afeto à manutenção.

## 9. Unidades do IPT

### 9.1. Unidades Orgânicas

As Unidades Orgânicas designadas por Escolas são estruturas com órgãos próprios, que asseguram a missão que perseguem no contexto do IPT e intervêm em áreas do conhecimento, com especial ênfase na dimensão do ensino e formação.

Procurando metodologias de ensino inovadoras, estas unidades orgânicas caracterizam-se pela proximidade de professores e estudantes e integração em atividades relacionadas com I,D&i desenvolvida pelos Centros e Unidades de Investigação do IPT, que favorecem a aquisição de conhecimentos e competências profissionais e pessoais.

#### 9.1.1. Escola Superior de Gestão de Tomar

A ESGT é uma unidade orgânica do IPT que assume como sua missão a criação, transmissão e difusão de conhecimento, com predominância nas áreas das ciências empresariais, sociais e do comportamento, com uma forte ligação ao mercado de trabalho, promovendo o empreendedorismo e a inovação, num ambiente de cultura de trabalho e rigor.

##### 9.1.1.1. Órgãos da ESGT

Diretor: Henrique Joaquim de Oliveira Pinho.

#### Composição do Conselho Técnico-Científico

##### Conselho Técnico-Científico

Jorge Manuel Marques Simões (Presidente)
Eunice Ferreira Ramos Lopes (Secretário)
Ana Cláudia Leal Marques Pires da Silva Mendes Pinto
Ana Cristina Becerra Nata dos Santos
Célio Gonçalo Cardoso Marques
José Manuel Lopes Farinha
Luis António Antunes Francisco
Luís Manuel Mota dos Santos Figueira
Maria de Fátima Rodrigues Pedro
Maria Graciete da Purificação Reis Henriques Honrado
Paula Alexandra da Cruz Silva Pina de Almeida

Quadro 3 - Composição Conselho Técnico-Científico da ESGT

#### Composição do Conselho Pedagógico

##### Conselho Pedagógico

##### Docentes

Henrique Joaquim de Oliveira Pinho (Presidente)
Pedro Augusto Nogueira Marques (Secretário)
Ana Cristina Becerra Nata dos Santos
Carla Maria Freitas dos Santos Joaquim
João Pedro Dias Fontes da Costa (até 31 de agosto de 2024)
José Manuel de Barros Pinheiro Nogueira
Maria de Fátima Rodrigues Pedro (desde 1 de setembro de 2024)
Sílvio Manuel Valente da Silva
Susana Isabel Caetano Domingos

##### Estudantes

Carisa Maria Gonçalves Sousa Santos
Duarte Miguel Fialho Marques Alves
Inês Margarida Fernandes Pereira Rainha Guerreiro
João Jorge Ferreira Rodrigo
Marisa Alcobia Tavares
Ruana Soares de Macedo
Rúben Ascensão Tavares
Vanda Isabel Pires da Silva Martins

Quadro 4 - Composição do Conselho Pedagógico da ESGT

Relativamente aos ciclos de estudos da ESGT, direções e respetivas comissões, a informação pode ser consultada no [Relatório Anual da Unidade Orgânica](#).

#### 9.1.1.2. Estratégia para a Oferta Formativa

A oferta formativa da ESGT é constituída por um conjunto de cursos conferentes de grau, de primeiro e de segundo ciclo, e por cursos conferentes de diploma. Estes cursos estão inseridos na estratégia formativa da ESGT, que se fundamenta na Gestão de empresas e nas suas principais funções, com especialização em algumas áreas da Gestão, como seja a Contabilidade e Finanças, a Gestão de Recursos Humanos, a Logística e o Marketing. São também consideradas áreas em que as Ciências Empresariais, Sociais e do Comportamento se interligam, como é o caso da Gestão aplicada ao Turismo e a Gestão aplicada às unidades de Serviços de Saúde, entre outras áreas.

Além da organização por áreas, os vários cursos estão organizados em fileiras, desde os CTeSP aos Mestrados, passando pelas Licenciaturas e incluindo Pós-Graduações. Nesta perspetiva, a fileira de Contabilidade, Finanças e Auditoria, inclui os CTeSP de Contabilidade e Gestão e de Contabilidade e Fiscalidade, a Licenciatura de Contabilidade, e o Mestrado em Auditoria

e Finanças. A fileira de Gestão inclui os CTeSP anteriormente indicados, e os de Gestão Comercial e Vendas, de Informática de Gestão, e de Marketing Digital, a Licenciatura em Gestão de Empresas e o Mestrado em Gestão. A fileira de Gestão de Recursos Humanos inclui o CTeSP em Gestão Administrativa de Recursos Humanos, a Licenciatura em Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional, e o Mestrado em Gestão de Recursos Humanos. Por fim, mas não menos importante, e muito relevante para a Região onde se insere o IPT, a fileira de Gestão aplicada ao Turismo inclui o CTeSP de Gestão de Turismo e a Licenciatura em Turismo e Gestão do Património Cultural. Em 2024 foi submetida uma proposta de criação do Mestrado em Turismo de Experiências, de modo a completar a fileira na área de Turismo.

A oferta formativa da ESGT inclui, ainda, diversos cursos de curta duração, de especialização, e de microcredenciação.

Além da oferta formativa ministrada no *campus* do IPT em Tomar, a ESGT também disponibiliza formação em parceria com diversas entidades, como por exemplo em Mafra, em Ourém e em Torres Novas, entre outras localidades, tendo como objetivo levar formação especializada ao encontro dos interesses da comunidade e do tecido empresarial.

### 9.1.2. Escola Superior de Tecnologia de Abrantes

A ESTA é uma unidade orgânica do IPT orientada para a criação, transmissão e difusão da ciência, da tecnologia, da cultura e da arte, numa perspetiva profissionalizante e integrada, através da articulação do estudo, do ensino e da investigação aplicada.

Sedeada na cidade de Abrantes, no seu centro histórico e em Alferrarede, a ESTA iniciou a sua atividade pedagógica no ano letivo de 1999/2000. Atualmente, apresenta uma oferta formativa assente na diversificação de áreas científicas, um conjunto de atividades que compreendem a



prestação de serviços e que representam uma extensão pedagógica e científica atuais, imbuídas na versatilidade exigida e em consonância com as necessidades da sua região de influência e do país. Oferece cursos de Mestrado, Licenciatura, Pós-graduação, formação pós-secundária (CTeSP) e cursos breves nas áreas da Metalurgia e Metalomecânica, das Ciências Informáticas, dos Audiovisuais e Produção dos Media e do Jornalismo e Comunicação Empresarial. Promove, ainda, um modelo de aprendizagem em contexto real ou baseado em projetos, alicerçado em metodologias centradas no estudante e no saber fazer, em articulação com o setor empresarial e com o setor público, preparando, assim, os seus formandos para o exercício da sua atividade profissional numa sociedade cada vez mais dinâmica, internacional e competitiva.

Diferenciando-se pelo seu ensino de proximidade, incutindo uma cultura organizacional e privilegiando a comunicação, a ESTA estimula o desenvolvimento do pensamento crítico, a disseminação do conhecimento e a promoção da diversidade das expressões culturais.

#### 9.1.2.1. Órgãos da ESTA

Diretora: Olinda Maria dos Santos Sequeira

#### Composição do Conselho Técnico-Científico da ESTA:

Conselho Técnico-Científico	
Sandra Maria Gonçalves Vilas Boas Jardim (Presidente)	Henrique Carlos dos Santos Mora
João Pedro Freire Fonseca da Luz (Secretário)	Liliana Cristina Vidais Rosa
Carlos Alexandre Campos Pais Coelho	Maria Helena Morgado Monteiro
Fernando Sérgio Hortas Rodrigues	Maria Isabel Vaz Pitacas
Flávio Rodrigues Fernandes Chaves	Raquel Palma Tomé de Sousa Botelho
Hália Filipa da Costa Santos	

Quadro 5 - Composição do Conselho Técnico-Científico da ESTA

#### Composição do Conselho Pedagógico da ESTA:

Conselho Pedagógico	
Docentes	Estudantes
Olinda Maria dos Santos Sequeira (Presidente)	Cristiana Isabel de Jesus Farinha
Liliana Cristina Vidais Rosa (Secretária)	David da Costa Nunes
Fernando Sérgio Hortas Rodrigues	Delfina Carla Simão Tomás
Francisco José Alexandre Nunes	Margarida Sofia Ferreira Nunes
Hélder da Corte Pestana	Rodrigo Xavier Lopes Cabral
Maria Isabel Vaz Pitacas	Rúben Ferreira Lopes Dantas Filipe
Raquel Palma Tomé de Sousa Botelho	Tiago Manuel Dias Branco

Quadro 6 - Composição do Conselho Pedagógico da ESTA

Relativamente aos ciclos de estudos da ESTA, direções e respetivas comissões, a informação pode ser consultada no [Relatório Anual da Unidade Orgânica](#).

### 9.1.2.2. Estratégia para a Oferta Formativa

Para além da atual oferta formativa, a estratégia implementada na ESTA esteve comprometida com o aumento do 2º ciclo de estudos (Mestrados), permitindo assim que os estudantes possam prosseguir os seus estudos numa vertente mais especializada, sobretudo para os estudantes de licenciatura de Cinema Documental e de Comunicação Social. Esta oferta formativa materializa-se num Mestrado em Documentário e Reportagem que deverá estar disponível no ano letivo 2025/2026. Relativamente ao 1º ciclo de estudos (Licenciaturas), a estratégia da ESTA passou por uma análise aos diferentes cursos e da qual se veio a verificar a necessidade de reestruturação de 2 cursos e ainda a submissão à A3ES de um novo ciclo de estudos denominado Cinema e Media Digitais, prevendo-se o seu início para 2025/2026. A reestruturação realizada está alinhada com a evolução a que se assiste na dinâmica do mercado de trabalho e das organizações. Foi também criada mais uma Pós-Graduação e várias Microcredenciações, mais uma vez para acompanhar e permitir a aprendizagem ao longo da vida, sobretudo para responder a necessidades de atualização de competências profissionais. Para gerar mais atratividade, e num espírito de inovação pedagógica iniciou-se a realização de moocs. Numa linha de continuidade, promoveram-se vários processos colaborativos junto da comunidade.

### 9.1.3. Escola Superior de Tecnologia de Tomar

A Escola Superior de Tecnologia de Tomar (ESTT) é uma unidade orgânica de ensino superior inserida no Instituto Politécnico de Tomar. Posiciona-se em áreas fundamentais para o desenvolvimento da Região onde se insere, no âmbito da formação, transferência de tecnologia, inovação e desenvolvimento nas áreas das Ciências, Tecnologias, Engenharias, Artes, Humanidades e Património. A oferta formativa abrange cursos superiores não conferentes de grau (CTeSP), cursos conferentes de grau (Doutoramento, Mestrados e Licenciaturas), cursos de pós-graduação, cursos de formação breves de competências transversais e microcredenciações. A oferta formativa disponibilizada permite aprendizagens em termos abrangentes e em termos especializados, que pode ser inclusivamente realizada ao longo da vida.

A ESTT situa-se no *campus* de Tomar onde existe um conjunto de infraestruturas de apoio aos estudantes, designadamente, auditórios, salas de aulas, laboratórios equipados para servir as

diferentes áreas do conhecimento, biblioteca, refeitório, bar, residências e campos desportivos, enquadrados num ambiente acolhedor com extensas áreas verdes.

Os principais objetivos são: i) transmitir e divulgar o conhecimento, com vista à formação de estudantes com elevado nível de competências nas áreas de Engenharias e das Artes, Humanidades e Património; ii) promover a investigação aplicada e sua divulgação; iii) promover o intercâmbio cultural, científico e tecnológico com instituições congéneres, nacionais e estrangeiras e iv) aprofundar o relacionamento com o tecido empresarial envolvente, de forma a contribuir para o desenvolvimento da Região e do País.

#### 9.1.3.1. Órgãos da ESTT

Diretora: Cecília de Melo Correia Baptista

##### Composição do Conselho Técnico-Científico da ESTT:

Conselho Técnico-Científico	
Ana Paula Gerardo Machado (Presidente)	Manuel Fernando Martins de Barros
Paulo Manuel Machado Coelho (Secretário)	Maria Teresa Ribeiro Pereira Desterro
Cecília de Melo Correia Baptista	Rui Manuel Domingos Gonçalves
Dina Maria Ribeiro Mateus	Luís Agnelo de Almeida
Ana Rita de Sousa Gaspar Vieira	Anabela Mendes Moreira
Regina Aparecida Delfino	Vítor Dinis Carita de Jesus
António João de Carvalho da Cruz	

Quadro 7 - Composição do Conselho Técnico-Científico da ESTT

##### Composição do Conselho Pedagógico da ESTT:

Conselho Pedagógico	
Docentes	Estudantes
Cecília de Melo Correia Baptista (Presidente)	António Pedro Assis Fernandes
Anabela Mendes Moreira (Secretária)	Joana Catarina Correia António
António Casimiro Teixeira Batista	Raquel Sofia Silvério Martins
Ana Cristina Barata Pires Lopes	Rogério Júnior Tavares Rodrigues
Carla Alexandra de Castro Carvalho e Silva	Simão Pedro Correia Melo
José Manuel Quelhas Antunes	Telmo Alexandre Maiato Gonçalves
Manuel Alberto Nogueira Henriques Rosa	Tiago André de Sousa Silva
Miguel Alexandre Pereira Sanches	Vânia Cristina Ramos Pereira

Quadro 8 - Composição do Conselho Pedagógico da ESTT

Relativamente aos ciclos de estudos da ESTT, direções e respetivas comissões, a informação pode ser consultada no [Relatório Anual da Unidade Orgânica](#).



### 9.1.3.2. Estratégia para a Oferta Formativa

A estratégia da ESTT para a oferta formativa desenvolve-se em consonância com os eixos estratégicos da IES de que faz parte enquanto unidade orgânica. O IPT, por sua vez, alinhado aos normativos que definem o sistema de ensino superior nacional e às diretivas europeias, foca-se na realidade da envolvente regional, mas também no mundo global em que nos regemos. Do plano de ação da ESTT constam 4 eixos basilares, constituídos pela oferta formativa, pelas parcerias com empresas e outras entidades da região, pelo desenvolvimento da investigação aplicada e consequente transferência de conhecimento e tecnologia e pela internacionalização. Os cursos da ESTT englobam Ciências, Tecnologias, Humanidades e Produção Artística, nos quais se desenvolvem processos de ensino-aprendizagem com forte componente prática, sempre aliados a projetos de investigação aplicada, no sentido de produção e disseminação de conhecimento e também do fomento da inovação e do empreendedorismo. Pretende-se que os cursos Técnicos Superiores Profissionais e as Licenciaturas capacitem os Estudantes com conhecimento útil, diretamente disponível para aplicação ao mercado de trabalho, facilitando um bom desempenho de funções técnicas e técnicas superiores nas diferentes áreas do conhecimento e gerando condições para rápida empregabilidade. Os cursos de Mestrado consolidam os aspetos teóricos e conceptuais já abordados nas Licenciaturas e criam competências de nível mais elevado e específico, permitindo a prossecução dos estudos nas áreas de interesse já manifestadas pelos Estudantes. Por esta razão estão implementadas várias fileiras formativas de diferentes áreas que compreendem CTeSP, Licenciaturas e Mestrados. Os cursos de Pós-Graduação respondem à carência de aperfeiçoamento de determinados conceitos ou práticas colocadas pelo evoluir da sociedade e também à necessidade de aprendizagem ao longo da vida. O curso de Doutoramento, criado em colaboração com a Universidade Autónoma de Lisboa, é um programa de formação avançada e de investigação que se inscreve na interface entre Estudos de Cultura Material e Património. As microcredenciações, que surgiram mais recentemente, são formações muito breves que se destinam a desenvolver competências num domínio específico e de forma pontual, de acordo com a procura. Os cursos assim organizados possibilitam a valorização e fixação da população jovem e dos profissionais que pretendem atualizar-se ao longo da vida.

A internacionalização é um dos eixos que se privilegia, existindo na oferta formativa de 2023-2024 dois Mestrados de carácter internacional que promovem a mobilidade de estudantes de diferentes pontos do globo. A criação de novos cursos com ênfase nas tecnologias, visa reforçar os perfis de saída dos Estudantes, respondendo às necessidades da comunidade empresarial reveladas pelos diagnósticos em que o IPT participa como parceiro ao nível do tecido empresarial e social. De modo genérico, toda a oferta formativa tenta responder à dimensão global do ensino e da investigação entrosados nos objetivos da Agenda 2030 das Nações Unidas. Inovar e valorizar o conhecimento científico e técnico, disseminando-o e transferindo-o para a sociedade é, como corolário estratégico, a questão central da missão da ESTT.



## 9.2. Unidades Departamentais

A orgânica dos atuais estatutos do IPT, de lógica matricial, criou uma dinâmica que configura, por um lado, as unidades orgânicas, Escolas ou Unidades de Investigação, responsáveis pela gestão de projetos, e, por outro lado, as unidades departamentais, que gerem competências e que garantem os recursos humanos necessários ao desenvolvimento dos projetos quer sejam de ensino (cursos), quer sejam de investigação, transferência de tecnologia e prestação de serviços.

Por forma a assegurar os propósitos das Unidades Departamentais, os estatutos definem-nas como constituídas, em primeiro lugar, por domínios de conhecimento que agrupam áreas científicas de forma a juntar massa crítica e promover dinâmicas de interação e desenvolvimento, gestão e qualificação do corpo docente.

A política de qualificação do corpo docente está orientada no sentido de garantir o cumprimento do disposto no RJIES e é gerida no âmbito das Unidades Departamentais em estreita colaboração com as Escolas, nomeadamente com os seus Conselhos Técnico-Científicos, no que concerne à competência e habilitações dos recursos humanos e à sua afetação aos projetos. A distribuição de serviço docente é, desta forma, competência das Escolas e das Unidades Departamentais.

As Unidades Departamentais permitem assim um intercâmbio efetivo entre as unidades orgânicas, o que tem permitido uma maior aproximação entre docentes com objetivos científicos comuns, além de uma otimização de recursos.

### 9.2.1. Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação, Restauro e Património

A Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação e Restauro e Património (UDE\_ACRP) da Escola Superior de Tecnologia de Tomar realiza a administração dos recursos e materiais sob sua responsabilidade, enquanto facilita a execução das decisões e iniciativas e projetos que lhe são atribuídos ou confiados. Simultaneamente, assegura a formação contínua dos Docentes que fazem parte da unidade aprovando a sua alocação aos diversos Cursos e sugerindo novas contratações sempre que se verifique essa necessidade.

A UDE\_ACRP é constituída por dezassete docentes com especializações variadas. As áreas de atuação incluem Arqueologia, Arquitetura, Biologia, Conservação e Restauro, Geologia, Geografia, História e História da Arte. Este conjunto de profissionais altamente especializados oferece uma base de conhecimentos multidisciplinares que enriquece o ensino do Património Cultural de forma integrada contribuindo para o funcionamento de três Cursos de Mestrado, dois de Licenciatura, três Cursos de Técnico Superior Profissional, duas Microcredenciações e um Curso breve Erasmus Blended Intensive Programme (BIP).

Entre os 17 professores que fazem parte do Conselho de Unidade Departamental, três detêm a categoria de Professor Coordenador e 14 a categoria de Professor Adjunto. Dentre os integrantes, 14 possuem doutoramentos, enquanto 3 detêm o título de especialista, um dos quais encontra-se a frequentar o Doutoramento.

As orientações da UDE\_ACRP estendem-se aos planos de investigação, desenvolvimento e prestação de serviços nos domínios da Arqueologia, Conservação e Restauro, e Património. Entre os Conselheiros, em 2024, foram coordenados dois projetos internacionais, três nacionais e participados muitos outros. Foram também publicados vários artigos científicos em revistas internacionais de reconhecido prestígio nas áreas de intervenção e celebrados dois protocolos internacionais com o objetivo de alargar as potencialidades de cooperação.

### 9.2.2. Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação

A Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação (UDE\_ADC) agrupa docentes e investigadores formados ou com curriculum dominante dentro dos domínios da Comunicação Visual e Áudio Visual, mais concretamente Artes Gráficas, Artes Plásticas, Design Gráfico, Fotografia e Cinema.

A UDE\_ADC assume a missão de proporcionar a afetação dos seus recursos humanos às atividades de ensino, formação, execução técnico-científica de projetos de investigação e prestação de serviços ao exterior do IPT, bem como às suas unidades orgânicas, pretendendo contribuir para a otimização e para o fortalecimento de competências, conhecimentos e saberes nos domínios das Artes e da Comunicação Visual.

Os seus Recursos Humanos são constituídos por um total de 36 docentes, dezassete são de carreira sendo 16 de nomeação por tempo Indeterminado e um em período experimental, 2 Professores Coordenadores, 13 Professores Adjuntos (7 Doutorados + 8 Especialistas) e 2 Assistentes.

No decorrer do ano letivo de 23/24, a UDE\_ADC contratou 19 docentes a tempo parcial, dos quais cinco Professores Adjuntos Convidados (2 Doutorados + 3 Especialistas), treze Assistentes convidados e um Colaborador Doutorado.

Em 2024 foram concluídos os dois concursos documentais internos para recrutamento de Professores Coordenadores nas áreas do Design ou área disciplinar afim e outro em Artes Visuais.

Foi também concluído o concurso público documental para recrutamento de um Professor Adjunto na área do Design de Comunicação com o recrutamento de um docente.

Aposentou-se o colega de carreira Professor Adjunto especialista António Ventura.

No início do ano letivo de 24/25 dois Professores Adjuntos da Fotografia requereram meio tempo retirando a exclusividade.

### 9.2.3. Unidade Departamental de Ciências Empresariais

A Unidade Departamental de Ciências Empresariais (UDE\_CE) agrupa os domínios técnico-científicos da Gestão, Contabilidade, Finanças e Marketing. Corresponde à definição existente, desde o início, como vertente científica e disciplinar do IPT.

Os docentes que integram a unidade têm formação, Mestrados, doutoramentos e pós-doutoramentos, e *curriculum*, experiência profissional relevante, nos respetivos domínios. Esta Unidade Departamental orienta-se, nos planos de ensino e prestação de serviços, para as diversas áreas sectoriais das Ciências Empresariais.

No que concerne à formação, colabora com as 3 Unidades Orgânicas do IPT, nos diversos níveis de formação, desde CTeSPs, Licenciaturas, Pós-Graduações e Mestrados, num número superior a 105.000 horas de formação.

No plano da investigação aplicada deverão ser aproveitadas as suas sinergias intersectoriais ou em parceria com outras unidades departamentais ou domínios científicos a definir pela Unidade, colaborando, de forma recorrente, em diversos projetos de investigação e, por meio dos seus docentes, integrando vários centros de investigação internos e externos ao IPT.

No que concerne aos projetos de investigação, destaque-se os cursos, conferentes e não conferentes de grau, que a UDE\_CE submeteu a aprovação.

A UDE\_CE, como quadro permanente, é constituída por 13 Professores Adjuntos. As principais áreas científicas são: Gestão, Contabilidade, Finanças e Marketing.

### 9.2.4. Unidade Departamental de Ciências Sociais

A Unidade Departamental de Ciências Sociais (UDE\_CS) agrupa domínios técnicos e científicos nas áreas de Economia, Direito, Ciências Sociais e do Comportamento, Turismo e Línguas. Os docentes que integram a unidade têm formação e curriculum nos respetivos domínios. As suas várias áreas sectoriais funcionam como áreas base ou áreas interdisciplinares nos planos de ensino e da prestação de serviços ao exterior.

Na execução da investigação aplicada, poderão e deverão ser criadas sinergias dentro da própria unidade com os recursos humanos que a integram ou em parceria com outras unidades departamentais e centros de investigação.

A UDE\_CS, como quadro permanente, é constituída por 4 Professores Coordenadores e 16 Professores Adjuntos, em que 14 são doutorados e 5 são mestres. Destes, 2 são ainda especialistas. Esta unidade departamental conta ainda com 4 professores adjuntos convidados e 1 assistente convidado em que 2 são doutorados, 1 é mestre e 2 são especialistas.

### 9.2.5. Unidade Departamental de Engenharias

A Unidade Departamental de Engenharias (UDE\_Eng) integra os docentes do IPT com currículo dominante em áreas estruturantes e de base em Engenharia Civil (EC), Eletrotécnica (EE), Mecânica (EM) e Química (EQ), bem como áreas afins. A sua missão é alocar recursos humanos ao ensino, formação, investigação e prestação de serviços ao exterior e às unidades orgânicas do IPT, contribuindo para a otimização da gestão e o fortalecimento de competências no domínio das Engenharias.

Em dezembro de 2024, a UDE\_ENG contava com 33 docentes, dos quais 5 eram Professores Coordenadores e 28 Professores Adjuntos. No entanto, o número efetivo era 32, dado que um docente de EM se encontrava em licença sem vencimento desde setembro de 2022. Dos docentes em funções, 23 são doutorados (72%), 7 mestres (22%), 2 licenciados (6%) e 4 especialistas (12%). A distribuição por área inclui EC (5), EE (12), EM (5) e EQ (10), sendo que três docentes de EQ ocupam cargos de direção no IPT, reduzindo a sua participação em atividades letivas. Salienta-se que três docentes da área de EC entraram na aposentação no início de 2024. Em abril de 2024 foi realizada uma proposta de abertura de um concurso documental para Professor Adjunto na área de Engenharia Mecânica.

Em 2024, o Conselho Departamental reuniu-se cinco vezes por via remota, através da plataforma MS Teams, com uma taxa média de presença de 82%. Excluindo os membros dispensados por funções de direção, a participação foi de 91%. A UDE\_ENG foi dirigida por Ana Cristina Lopes, com José Quelhas Antunes como Secretário.

Considerando o ano letivo de 2023-2024, a UDE\_ENG afetou docentes a 381 unidades curriculares, num total de cerca de 12 551 horas de contacto. Deste total de horas, cerca de 76% foram asseguradas por docentes de carreira, e cerca de 20% foram asseguradas por docentes convidados, sendo as restantes 4% asseguradas por docentes de Instituições Parceiras, designadamente a Escola Superior de Atividades Imobiliárias, ESAI e a Escola Superior de Rio Maior. O valor médio de horas letivas dos docentes de carreira afetos à UDE\_ENG foi 298 horas, apesar de se verificar uma dispersão significativa entre os membros da UD (56% dos docentes com mais de 300 horas e 25% com menos de 200 horas), como consequência do não funcionamento de alguma da oferta formativa do IPT, particularmente cursos TeSP e Mestrados, e, também, por alguns docentes estarem afetos a atividades de gestão do IPT.

Os docentes da UDE\_ENG estão integrados, na sua maioria, em centros de investigação financiados pela FCT, designadamente no Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes, Techn&Art, e no Centro de Investigação em Cidades Inteligentes, Ci2, ambos do IPT, mas também em outros centros de diversas instituições nacionais.

Relativamente à produtividade científica, os docentes da UDE totalizam, até final de 2024, 444 publicações indexadas na base de dados Scopus, correspondendo a um índice h superior a 40. Durante o ano de 2024 foram publicados 25 novos documentos indexados ao Scopus, e realizadas diversas comunicações noutros formatos, como comunicações orais ou em painel. Além de estarem envolvidos em diversos projetos de I&D, os docentes da UDE participaram em diversos grupos de trabalho, diversas comissões e outras atividades de índole organizativa.

### 9.2.6. Unidade Departamental de Matemática e Física

No ano civil de 2024, a UDE\_MF era constituída por 19 docentes, sendo que, durante todo o ano, um deles esteve dispensado da atividade docente e outro esteve de baixa médica. No âmbito da prestação do seu serviço docente, os membros da UDE\_MF lecionaram, acompanharam e orientaram estudantes, realizaram atividades de investigação e de desenvolvimento experimental, participaram em tarefas de extensão, de divulgação científica e tecnológica e também participaram em órgãos de gestão das UOR e do IPT.

Na tabela seguinte encontram-se as frequências absolutas da participação dos docentes da UDE\_MF nas diversas atividades discriminadas. De referir que não se registaram despesas imputadas diretamente à Unidade Departamental.

Atividade desenvolvida	Freq. Absoluta
Lecionação de unidades curriculares (2.º S de 22/23 e 1.º S 23/24)	57
Membro de órgãos estatutários	15
Elemento de grupos de trabalho	22
Participação em Projetos	19
Publicações Indexadas Scopus ou Web of Science	9
Outras Publicações	9
Comunicações em conferências	11
Atividades de "referee"	6
Membro de comissões científicas de conferências	5
Organização de workshops ou conferências	21
Participação em cursos de formação científica	2
Participação em cursos de formação pedagógica	3
Orientação de teses de doutoramento	1
Orientação de dissertações de Mestrado	0
Orientação de relatórios de estágio ou de projeto	5
Membro do júri de provas académicas	10
Membro do júri de concursos da carreira docente	8
Membro integrado de centro de investigação	5
Representante do IPT em entidades externas	9
Mobilidade Erasmus	8
Outras atividades	12

Quadro 9 - Frequências absolutas por atividades desenvolvidas pelos docentes da UDE\_MF em 2024

### 9.2.7. Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação

A UDE de Tecnologias de Informação e Comunicação (UDE\_TIC) integra os docentes do IPT com curriculum dominante na área da Engenharia Informática e das Tecnologias de Informação. A UDE\_TIC à data de 31 de dezembro de 2024, integrava 16 docentes, dos quais 2 Professores Coordenadores, 12 Professores Adjuntos, 1 Assistente de 2º Triénio e 1 Assistente de 1º Triénio. O número de docentes em efetividade de funções na UDE\_TIC era apenas de 15, uma vez que um dos Professores Coordenadores exerceu funções como Vice-Presidente do IPT. Dos 15 docentes em efetividade de funções em 2024, 6 são doutorados, dos quais 1 tem o título de Especialista, 2 são mestres e possuem o título de Especialista e 7 são licenciados, sendo que destes 3 possuem o título de especialista. Em termos de distribuição, 40% são doutorados, 13% são mestres e 47% são licenciados. Os docentes com o título de Especialista representam 40% do total.

Em 2024 o Conselho Departamental reuniu por 12 vezes, sendo a maioria das reuniões efetuadas por videoconferência (9) e as restantes (3) de forma presencial. A taxa média de assistência às reuniões do Conselho Departamental é de 85%. A UDE\_TIC foi dirigida pelo Professor Adjunto Carlos Mora e secretariada pela Professora Adjunta Sandra Jardim até junho de 2024, altura em que tomou posse o atual Diretor, Professor Adjunto António Casimiro Batista e o atual secretário, Professor Adjunto José Casimiro Pereira.

Considerando o ano de 2024 a UDE\_TIC colaborou com 26 cursos num total de 99 unidades curriculares, que representaram um total de 7454 horas de contacto. Destas, 3293 foram asseguradas no 2º semestre de 2023/2024 e 4161 foram asseguradas no 1º semestre de 2024/2025. Do tal de horas, 4966 foram asseguradas por docentes de carreira e 2448 foram asseguradas por docentes convidados. A distribuição é de 67% das horas asseguradas pelos docentes de carreira e 33% asseguradas por docentes convidados.

Os docentes de carreira da UDE\_TIC têm um valor médio de horas letivas, considerando o 2º semestre de 2023/2024 e 1º semestre de 2024/2025 de 333 horas. De referir que o número de horas letivas/docente é afetado pelo facto de um dos docentes ter responsabilidades de gestão (Pró-Presidente) e usufruir de redução de horas letivas. Sem considerar o docente em causa, o valor sobe para 343 horas.

Os docentes da UDE\_TIC estão integrados, na sua maioria, em centros de investigação financiados pela FCT, designadamente no Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes, Techn&Art, e no Centro de Investigação em Cidades Inteligentes, Ci2.

Além de estarem envolvidos em diversos projetos de I&D, os docentes da UDE\_TIC, participam em diversos órgãos ou na gestão científica e pedagógica do IPT. Assim, os docentes da UDE\_TIC, coordenam ou dirigem 1 Mestrado, 3 Licenciaturas e 7 cursos CTeSP. 1 docente é membro do Conselho Geral do IPT, 2 docentes pertencem ao Conselho Académico, 1 docente é presidente do Conselho Técnico-Científico (CTC) de uma das escolas do IPT, 5 docentes são membros de CTC e 2 docentes são membros de dois dos Conselhos Pedagógicos do IPT.

Os docentes da UDE\_TIC participaram em diversos júris, quer no IPT, quer em instituições externas, estiveram presentes e/ou fizeram parte da organização de conferências científicas, dinamizaram diversas ações de divulgação científica e pedagógica e organizaram e colaboraram em diversas ações de formação.



# OFERTA FORMATIVA



1ª Fase do concurso nacional de acesso

## Secção II Promover a Inovação pedagógica e o desenvolvimento da oferta formativa



Diplomados de Tesp prosseguiram estudos para a licenciatura



A área de atividade do trabalho ou estágio enquadra-se na área científica do curso ou numa área afim



Voltaria a frequentar o mesmo curso no IPT

\* Inquérito aos Diplomados de 2022 (publicado em 2024)

# Secção II

## Promover a Inovação Pedagógica e o Desenvolvimento da Oferta Formativa

### 1. Oferta Formativa

O Instituto Politécnico de Tomar oferece uma vasta gama de cursos, que vão desde cursos técnicos a doutoramentos. Esta variedade de opções permite aos estudantes escolher o percurso formativo mais adequado aos seus interesses e objetivos de carreira.

#### 1.1. Cursos Técnicos Superiores Profissionais

Em 2024/2025 dispúnhamos de 20 Cursos Técnicos Superiores Profissionais, a funcionar em regime diurno e distribuídos pelas 3 Unidades Orgânicas: 6 na ESGT, 4 na ESTA e 10 na ESTT.

Dos 6 CTeSPs da ESGT, 3 funcionam em Tomar e Mafra, 1 em Tomar, 1 em Mafra e 1 em Torres Novas.

Dos 4 CTeSPs da ESTA, 1 funciona em Abrantes, Mafra e Torres Novas e os 3 CTeSPs restantes apenas em Abrantes.

Dos 10 CTeSPs da ESTT, 7 funcionam apenas em Tomar, 1 em Tomar/ Vila Nova da Barquinha e Sintra, 1 em Tomar e Loures e 1 no Entroncamento.

Em 2024, foram efetuados três pedidos de alteração à Direção Geral de Ensino Superior (DGES):

- Design Multimédia (local de funcionamento) - ESTT
- Contabilidade e Fiscalidade (plano curricular) - ESGT
- Informática de Gestão (plano curricular) - ESGT

#### 1.2. Licenciaturas - 1º ciclo

As Licenciaturas do IPT oferecem um leque diversificado de opções, abrangendo áreas como Engenharia, Tecnologia, Ciências Empresariais, Ciências Sociais e Humanas, e representam um percurso formativo de excelência para quem procura uma formação sólida e abrangente, com vista à inserção no mercado de trabalho ou à progressão para estudos de pós-graduação. A articulação com os CTeSP permite que os estudantes que concluíram um curso técnico superior profissional possam dar continuidade à sua formação, consolidando conhecimentos e adquirindo novas competências para o sucesso profissional.

Em 2024/2025 dispúnhamos de 18 Licenciaturas, a funcionar em regime diurno e distribuídas pelas 3 Unidades Orgânicas: 4 na ESGT, 6 na ESTA e 8 na ESTT. Das 8 Licenciaturas da ESTT, 2 delas são em associação com a Escola Superior de Atividades Imobiliárias.

#### 1.3. Mestrados - 2º ciclo

A oferta formativa de Mestrados no IPT está alinhada com as áreas de formação das Licenciaturas, complementando-as e permitindo aos estudantes aprofundar os seus conhecimentos e competências em áreas específicas.

O IPT tem como objetivos a consolidação dos cursos de Mestrado existentes, ajustando-os às novas realidades do mercado de trabalho e permitindo chegar a públicos mais vastos e diversificados, bem como a criação de novos Mestrados que completem verticalmente as linhas de formação disponibilizadas pelas Licenciaturas, respondendo às necessidades da região e da sociedade.

Em 2024/2025 dispúnhamos de 12 Mestrados, a funcionar em regime diurno e distribuídos por 2 Unidades Orgânicas: 3 na ESGT e 9 na ESTT, sendo 1 deles em associação com a Escola Superior de Atividades Imobiliárias.

#### 1.4. Doutoramento

O doutoramento representa o ápice da educação académica, conferindo o grau de doutor a quem demonstra um domínio profundo e original de um ramo do conhecimento. Este grau é concedido após um processo rigoroso que exige a capacidade de compreender sistematicamente um domínio científico, dominar métodos de investigação avançados e realizar uma investigação original que contribua para o avanço do conhecimento.

O Instituto Politécnico de Tomar disponibiliza, atualmente, um programa de doutoramento: [Doutoramento em Património, Tecnologia e Território \(DPTT\)](#).

O Doutoramento em Património, Tecnologia e Território é um programa de formação avançada e de investigação, resultante de uma parceria entre a Universidade Autónoma de Lisboa (UAL) e o IPT, que conta com colaborações académicas em todos os continentes.

O DPTT estrutura-se em duas especialidades: Arqueologia, Cultura Material e Comportamento Humano e Património, Tecnologias e Paisagens Culturais.

O DPTT está intimamente articulado com os programas do Centro de Geociências, do Centro Techn&Art, da Cátedra UAL de História e Cultura Luso-Brasileira e da Cátedra UNESCO-IPT em Humanidades e Gestão Cultural do Território. Os doutorandos serão integrados num destes centros de investigação, de acordo com a sua área de estudo.

O programa de doutoramento adota o modelo de ensino a distância como componente fundamental, permitindo a articulação com estudos comparativos em diversos contextos territoriais (Europa, África, América do Sul, Sudeste Asiático), desenvolvidos pelos centros de investigação associados. Este modelo facilita a participação de um amplo leque de candidatos, tanto nacionais quanto internacionais, e alinha-se com a perspetiva de futura associação a consórcios internacionais.

A componente presencial do programa corresponde a 20 ECTS e concentra-se no seminário de desenvolvimento de projeto em contexto territorial. Neste seminário, os doutorandos integram trabalhos de investigação multidisciplinar de equipas das linhas de pesquisa dos centros de I&D CGEO e Techn&Art, acreditados pela FCT e associados ao programa. As sessões presenciais ocorrerão em regime de seminário intensivo.

### 1.5. Pós-graduações

Os cursos de Pós-graduação oferecidos pelo Instituto Politécnico de Tomar são formações de especialização, que conferem um diploma, e visam proporcionar a atualização, o aprofundamento e o alargamento de conhecimentos em áreas específicas. Estes cursos, embora não conduzam à obtenção de um grau académico, representam uma mais-valia para o desenvolvimento profissional e pessoal dos participantes, complementando a formação de nível superior e respondendo a necessidades de especialização do mercado de trabalho.

A articulação com o mercado de trabalho é uma prioridade do IPT, e os cursos de pós-graduação são concebidos para responder às necessidades de atualização e especialização dos profissionais, aumentando a sua empregabilidade e promovendo o seu desenvolvimento de carreira.

No ano de 2024/2025, dispúnhamos de uma oferta formativa de 3 pós-graduações a funcionar na ESTT.

Instituto Politécnico de Tomar, no âmbito do seu projeto educativo e em complemento à sua oferta formativa de graduação e pós-graduação, oferece também outros cursos não conferentes de grau, designadamente Cursos Breves, Formação Especializada e Microcredenciações.

### 1.6. Cursos Breves, Formação Especializada e Microcredenciações

O Instituto Politécnico de Tomar, no âmbito do seu projeto educativo e em complemento à sua oferta formativa de graduação e pós-graduação, oferece também outros cursos não conferentes de grau, designadamente Cursos Breves, Formação Especializada e Microcredenciações.



## 2. Os Estudantes

O Instituto Politécnico de Tomar disponibilizou um total de 1820 vagas para acesso e ingresso nos seus cursos no ano letivo de 2024/2025. A distribuição dessas vagas entre os diferentes tipos de cursos e concursos de acesso revela algumas tendências importantes:

- Os Cursos Técnicos Superiores Profissionais concentram a maior parte das vagas, com um total de 950, o que representa 52,2% do total. Essa oferta de vagas para CTeSP demonstra o compromisso do IPT com a formação profissional de nível superior e a resposta às necessidades do mercado de trabalho por técnicos qualificados.
- As Licenciaturas oferecem 600 vagas, o que corresponde a 33% do total. A distribuição das vagas de Licenciatura entre as diferentes modalidades de acesso é a seguinte:
  - Concurso Nacional de Acesso: 529 vagas (88,2%)
  - Concursos Especiais e Mudança de Par Instituição/Curso: 43 vagas (7,2%)
  - Estudantes Internacionais: 10 vagas (1,7%)
  - Dupla Certificação: 9 vagas (1,5%)
  - Concursos Locais: 9 vagas (1,5%)
  - Regimes Especiais: 9 vagas (1,5%)

Os Mestrados oferecem 270 vagas, representando 14,8% do total. Todas as vagas de Mestrado são oferecidas através de Concursos Locais, o que sugere que o ingresso nesses cursos é específico para cada instituição e curso.

**Total de vagas para acesso e ingresso nos Cursos do IPT, em 2024/2025**

	Concurso Nacional de Acesso	Concursos Especiais e Mudança de Par Instituição/Curso	Internacionais	Dupla Certificação	Concursos Locais	Regime Especial	Total de Vagas
CTeSP	--	--	--	--	950	--	950
Licenciatura	529	43	10	9	--	9	600
Mestrado	--	--	--	--	270	--	270
Pós-Graduação (a)	--	--	--	--	--	--	--
<b>TOTAL</b>	<b>529</b>	<b>43</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>1220</b>	<b>9</b>	<b>1820</b>

a) vagas a disponibilizar em função da procura  
 Fonte: Fixação de vagas Regime Geral de Acesso, Regimes e Concursos especiais- DGES

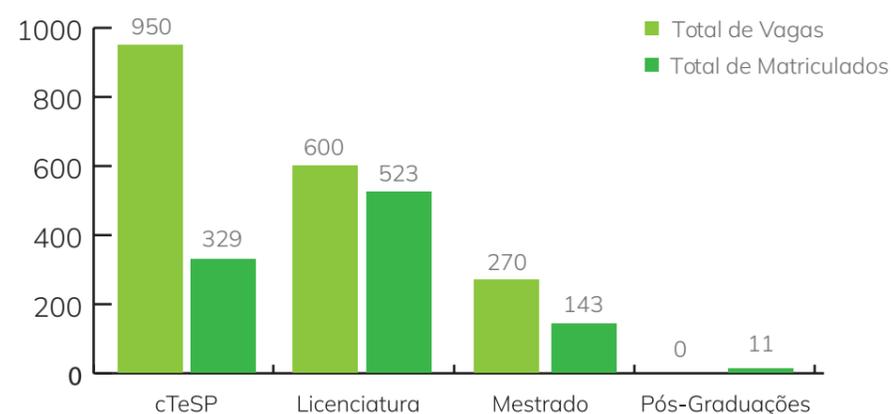
Quadro 10 - Total de vagas para acesso e ingresso nos cursos do IPT, ano letivo 2024/2025

## 2.1. Estudantes 1.º Ano 1.ª Vez no Ano Letivo 2024/2025

O Instituto Politécnico de Tomar registou um total de 1002 estudantes matriculados no 1.º ano pela 1.ª vez, no ano letivo de 2024/2025. A distribuição por tipo de formação é a seguinte:

Tipo de formação	Matriculados	%
CTeSP	329	33%
Licenciatura	523	52%
Mestrado	143	14%
Pós-graduações	11	1%
<b>Total</b>	<b>1006</b>	<b>100%</b>

Quadro 11 - Distribuição dos Estudantes que ingressaram no IPT por tipo de formação, ano letivo 2024/2025



Fonte: DGES e Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Figura 1 - Vagas e estudantes Matriculados/Inscritos pela 1ª vez, ano letivo 2024/2025

## 2.2. Estudantes de Licenciatura - 1.º ano 1.ª vez

Este capítulo é dedicado aos estudantes de Licenciaturas – 1.º ciclo 1.º ano 1.ª vez, ou seja, aqueles que ingressaram numa instituição do ensino superior/curso pela primeira vez

### 2.2.1. Resultados do Concurso Nacional de Acesso

Apresentamos uma análise estatística abrangente dos resultados do Concurso Nacional de Acesso (CNA) de 2024/2025 para o Instituto Politécnico de Tomar, detalhando o desempenho por escola e por fase do concurso.

Licenciaturas	1.ª Fase					2.ª Fase					3.ª Fase				N.º Total Matriculados
	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	Vagas sobranes	% Colocação	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	Vagas sobranes	% Colocação	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	% Colocação	
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>															
Contabilidade	20	10	8	12	50%	12	13	6	6	108%	6	2	1	0%	15
Gestão de Empresas	55	45	32	23	82%	23	21	12	11	91%	11	0	0	0%	44
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	40	39	26	14	98%	14	12	8	6	86%	6	0	0	0%	34
Turismo e Gestão do Património Cultural	35	12	11	24	34%	24	15	6	18	63%	18	6	4	33%	21
<b>Sub-Total</b>	<b>150</b>	<b>106</b>	<b>77</b>	<b>73</b>	<b>71%</b>	<b>73</b>	<b>61</b>	<b>32</b>	<b>41</b>	<b>84%</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>20%</b>	<b>114</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>															
Computação e Logística	27	0	0	27	0%	27	0	0	27	0%	27	0	0	0%	0
Comunicação Social: Jornalismo e Comunicação Empresarial	38	38	26	12	100%	12	13	12	0	108%	0	0	0	0%	38
Engenharia Mecânica	20	1	1	19	5%	19	1	1	18	5%	18	0	0	0%	2
Informática e Tecnologias Multimédia	26	4	4	22	15%	22	0	0	22	0%	22	0	0	0%	4
<b>Sub-Total</b>	<b>111</b>	<b>43</b>	<b>31</b>	<b>80</b>	<b>39%</b>	<b>80</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>67</b>	<b>18%</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>44</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>															
Conservação e Restauro	33	33	28	5	100%	5	4	1	4	80%	4	0	0	0%	29
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	45	46	38	7	102%	7	8	7	0	114%	0	0	0	0%	45
Engenharia Civil	20	0	0	20	0%	20	0	0	20	0%	20	0	0	0%	0
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	35	1	1	34	3%	34	0	0	34	0%	34	0	0	0%	1
Engenharia Informática	65	28	22	43	43%	43	23	18	25	53%	25	4	3	16%	43
Fotografia	30	31	21	9	103%	9	7	3	6	78%	6	0	0	0%	24
Gestão da Edificação e Obras	20	0	0	20	0%	20	0	0	20	0%	20	0	0	0%	0
Tecnologia Química	20	2	1	19	10%	19	2	2	17	11%	17	0	0	0%	3
<b>Sub-Total</b>	<b>268</b>	<b>141</b>	<b>111</b>	<b>157</b>	<b>53%</b>	<b>157</b>	<b>44</b>	<b>31</b>	<b>126</b>	<b>28%</b>	<b>126</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3%</b>	<b>145</b>
<b>Total</b>	<b>529</b>	<b>290</b>	<b>219</b>	<b>310</b>	<b>162%</b>	<b>310</b>	<b>119</b>	<b>76</b>	<b>234</b>	<b>129%</b>	<b>234</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>23%</b>	<b>303</b>

Nota: A colocação superior a 100% foi verificada e deve-se a mais colocados pela DGES do que vagas disponíveis. Regra geral são colocados com a mesma média que cria vaga adicional.

Fonte: DGES e Mapas de matriculados enviados à DGES através do Ponto Único

Quadro 12 – Resultados do Concurso Nacional de Acesso, ano letivo 2024/2025

O Instituto Politécnico de Tomar recebeu um total de 529 candidaturas na 1ª fase, 310 na 2ª fase e 234 na 3ª fase do Concurso Nacional de Acesso 2024/2025. Foram colocados 290 candidatos na 1ª fase, 119 na 2ª fase e 12 na 3ª fase, resultando em 219 matrículas na 1ª fase, 76 na 2ª fase e 8 na 3ª fase, totalizando 303 novos estudantes.

A ESGT apresenta um desempenho consistente ao longo das fases do CNA, com uma taxa global de colocação de 71% na 1ª fase, 84% na 2ª fase e 20% na 3ª fase, totalizando 114 estudantes matriculados, com destaque para os cursos de Gestão de Empresas e Gestão de Recursos Humanos.

A ESTA demonstra um desempenho moderado no CNA, com uma taxa global de colocação de 39% na 1ª fase, 18% na 2ª fase e 0% na 3ª fase, totalizando 44 estudantes matriculados, com destaque para o curso de Comunicação Social: Jornalismo e Comunicação Empresarial.

A ESTT demonstra um bom desempenho no CNA, com uma taxa global de colocação de 53% na 1ª fase, 28% na 2ª fase e 3% na 3ª fase, resultando num total de 145 estudantes matriculados, com destaque para os cursos de Conservação e Restauro, Design e Tecnologia das Artes Gráficas e Engenharia Informática.

### 2.2.2. Resultados dos Concursos Especiais

Apresenta-se uma análise estatística abrangente dos resultados do CNA, Concursos Especiais e Regimes Especiais de 2024/2025 para o IPT, detalhando o desempenho por escola e por concurso.

#### Concurso Nacional de Acesso, Concursos Especiais e Regimes Especiais em 2024/2025

Licenciaturas	Total matriculados CNA	Matriculados Concursos / Regimes Especiais							Total matriculados CE	Regimes Especiais	Total matriculados 1.º ano/1.ª vez
		EI	M23	TCS	TTESP	TCET	MC	DUPLA CERT.			
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>											
Contabilidade	15	3	2	2	1	0	0	0	8	1	24
Gestão de Empresas	44	1	4	0	1	0	3	0	9	1	54
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	34	0	3	0	7	1	0	0	11	1	46
Turismo e Gestão do Património Cultural	21	8	0	0	5	0	1	1	15	0	36
<b>Sub-Total</b>	<b>114</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>160</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>											
Computação e Logística	0	10	0	0	0	0	0	0	10	0	10
Comunicação Social: Jornalismo e Comunicação Empresarial	38	1	1	1	0	0	0	0	3	0	41
Engenharia Mecânica	2	7	7	0	3	1	1	1	20	0	22
Informática e Tecnologias Multimédia	4	13	0	0	7	1	0	0	21	2	27
<b>Sub-Total</b>	<b>44</b>	<b>31</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>44</b>	<b>2</b>	<b>100</b>

Licenciaturas	Total matriculados CNA	Matriculados Concursos / Regimes Especiais							Total matriculados CE	Regimes Especiais	Total matriculados 1.º ano/1.ª vez
		EI	M23	TCS	TTESP	TCET	MC	DUPLA CERT.			
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>											
Conservação e Restauro	29	1	1	2	0	1	0	0	5	0	34
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	45	1	0	0	2	0	0	0	3	0	48
Engenharia Civil	0	9	10	8	1	1	0	0	29	0	29
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	1	12	0	1	3	1	0	2	19	0	20
Engenharia Informática	43	5	2	2	9	1	3	3	25	0	68
Fotografia	24	1	0	0	1	0	0	0	2	0	26
Gestão da Edificação e Obras	0	17	1	0	0	0	0	0	18	0	18
Tecnologia Química	3	14	0	1	0	2	0	0	17	0	20
<b>Sub-Total</b>	<b>145</b>	<b>60</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>263</b>
<b>Total</b>	<b>303</b>	<b>103</b>	<b>31</b>	<b>17</b>	<b>40</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>205</b>	<b>5</b>	<b>523</b>

Fontes: DGES e Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Legenda: CNA - Concurso Nacional de Acesso | EI - Estudante Internacional | M23 - Provas Especialmente adequadas Destinadas a Avaliar a Capacidade para frequência do Ensino Superior dos Maiores de 23 Anos | TCS - Titulares de Cursos Médios ou Superiores | TTESP - Titulares de Curso Técnico Superior Profissional | TCET - Titulares de Curso de Especialização Tecnológica | MC - Regime de Mudanças de par Instituição/Curso | Dupla CERT – Estudantes Dupla Certificação.

Nota: Foram reafectadas aos Concursos Especiais vagas sobranes do Concurso Nacional de Acesso

Quadro 13 – Resultados dos concursos de acesso e ingresso a Licenciaturas, ano letivo 2024/2025

O total de estudantes matriculados em Licenciatura - 1º ano/1ª vez no Instituto Politécnico de Tomar em 2024/2025, combinado com o Concurso Nacional de Acesso, os Concursos Especiais e Regimes Especiais é de 523 estudantes.

### 2.3. Estudantes de CTeSP - 1.º Ano/1.ª Vez

O Instituto Politécnico de Tomar oferece um total de 950 vagas para CTeSP no ano letivo 2024/2025. Foram matriculados 329 estudantes, o que corresponde a uma taxa de ocupação geral de 35%.

#### Concurso Local de Acesso a CTeSP em 2024/2025

Cursos Técnicos Superiores Profissionais	Vagas	Total Matriculados	% Ocupação Vagas
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>			
Contabilidade e Gestão	164	20	12%
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	49	20	41%
Gestão de Turismo	55	4	7%
Informática de Gestão	85	44	52%
Marketing Digital	79	16	20%
<b>Subtotal</b>	<b>432</b>	<b>104</b>	<b>24%</b>

Cursos Técnicos Superiores Profissionais	Vagas	Total Matriculados	% Ocupação Vagas
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>			
Animação e Modelação 3D e Jogos	50	19	38%
Informática	75	51	68%
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	61	14	23%
Som e Imagem	50	14	28%
<b>Subtotal</b>	<b>236</b>	<b>98</b>	<b>42%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>			
Análises Laboratoriais	25	14	56%
Automação Industrial	28	8	29%
Design Multimédia	50	22	44%
Energias Renováveis	20	11	55%
Segurança e Proteção Civil	50	18	36%
Tecnologia e Produção nas Artes do Espetáculo	25	15	60%
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	60	27	45%
Tecnologia do Desporto	24	12	50%
<b>Subtotal</b>	<b>282</b>	<b>127</b>	<b>45%</b>
<b>Total</b>	<b>950</b>	<b>329</b>	<b>35%</b>

Fonte: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 14 – Resultados dos concursos de acesso e ingresso a CTeSP, ano letivo 2024/2025

### 2.4. Estudantes de Mestrado - 1.º Ano/1.ª Vez

O Instituto Politécnico de Tomar oferece um total de 270 vagas para os Cursos de Mestrado no ano letivo 2024/2025. Foram matriculados 143 estudantes, o que corresponde a uma taxa de ocupação geral de 53%.

#### Concurso Local de Acesso a Mestrados em 2024/2025

Mestrados	Vagas	Total Matriculados	% Ocupação Vagas
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>			
Auditoria e Finanças	20	19	95%
Gestão	30	25	83%
Gestão de Recursos Humanos	30	20	67%
<b>Subtotal</b>	<b>80</b>	<b>64</b>	<b>80%</b>

Mestrados	Vagas	Total Matriculados	% Ocupação Vagas
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>			
Análítica e Inteligência Organizacional	20	9	45%
Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	20	2	10%
Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários a)	30	5	17%
Conservação e Restauro	30	15	50%
Design Editorial	25	20	80%
Engenharia Eletrotécnica	25	14	56%
Engenharia Informática – Internet das Coisas	25	6	24%
Tecnologia Química	15	8	53%
<b>Subtotal</b>	<b>190</b>	<b>79</b>	<b>42%</b>
<b>Total</b>	<b>270</b>	<b>143</b>	<b>53%</b>

Fonte: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

(a) Ministrado em associação com a Escola Superior de Atividades Imobiliárias

Quadro 15 – Estudantes matriculados nos Cursos de Mestrado – 1º ano 1ª vez em 2024/2025

### 2.5. Estudantes de Pós-graduações

Apresenta-se uma análise estatística abrangente dos resultados do Concurso Local de Acesso para os Cursos de Pós-Graduação, de 2024/2025 para o IPT, detalhando o desempenho por escola.

#### Concurso Local de Acesso a Pós-Graduações, em 2024/2025

Pós-graduações	Total Matriculados
<b>Escola Superior de Tecnologia de Tomar</b>	
Arqueologia Subaquática	8
Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial	9
<b>Total</b>	<b>17</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 16 – Número de estudantes matriculados em Pós-Graduações, ano letivo 2024/2025

### 2.6. Estudantes de Cursos Breves, Formação Especializada e Microcredenciações

Apresenta-se uma análise estatística abrangente dos resultados do Concurso Local de Acesso para os Cursos Breves, de Formação Especializada e Microcredenciações, de 2024/2025 para o IPT, detalhando o desempenho por escola.

Cursos Breves	Total Matriculados
<b>Escola Superior de Gestão de Tomar</b>	
Curso de Especialização em Ciências Empresariais	2
Curso de Especialização em Ciências no Estudo do Comp.to Organizacional	4
Microcredenciações (ESGT)	12
<b>Subtotal</b>	<b>18</b>
<b>Escola Superior de Tecnologia de Abrantes</b>	
Formação Breve Transversal	18
Microcredenciações (ESGT)	45
<b>Subtotal</b>	<b>63</b>
<b>Escola Superior de Tecnologia de Tomar</b>	
Formação Breve Transversal	39
Formação em Design e Tecnologia Gráfica	7
Microcredenciações (ESTT)	45
<b>Subtotal</b>	<b>91</b>
<b>TOTAL</b>	<b>172</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 17 - Número de estudantes matriculados em Cursos Breves e Formação Especializada, ano letivo 2024/2025

A ESTT concentra o maior número de matrículas em Cursos Breves de Formação Especializada. As Microcredenciações são a modalidade de curso breve com o maior número de matrículas no geral, com destaque para a ESTA e a ESTT. A Formação Breve Transversal também apresenta um número significativo de matrículas, com distribuição entre a ESTT e a ESTA. Os Cursos de Especialização, ambos oferecidos pela ESGT, são os que menos atraem estudantes.

## 2.7. Distribuição dos Estudantes

A análise da distribuição de estudantes no IPT revela dinâmicas importantes sobre a evolução da comunidade académica ao longo dos anos. Este capítulo dedica-se a explorar a distribuição de estudantes sob diferentes perspetivas, oferecendo um panorama abrangente da composição do corpo discente do IPT.

### 2.7.1. Distribuição por Escola, Tipo de Formação

Através da análise estatística da evolução do número de estudantes no IPT ao longo de três anos letivos (2022/2023 a 2024/2025) podemos verificar que houve um aumento de 17,3% no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024 e uma diminuição de 6,4% no número de estudantes entre 2023/2024 e 2024/2025.

## Evolução Global do Número de Estudantes entre 2022/2023 e 2024/2025

		22/23	23/24	24/25
Escola Superior de Gestão de Tomar	CTeSP	200	255	217
	Cursos Breves	21	55	18
	Licenciatura	482	481	509
	Mestrado	183	178	156
	Pós-graduação	0	0	0
	<b>Subtotal</b>	<b>886</b>	<b>969</b>	<b>900</b>
Escola Superior de Tecnologia Abrantes	CTeSP	180	197	171
	Cursos Breves	0	64	63
	Licenciatura	281	302	274
	Mestrado	0	0	0
	Pós-graduação	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>461</b>	<b>563</b>	<b>508</b>	
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	CTeSP	247	255	244
	Cursos Breves	0	157	91
	Licenciatura	723	777	803
	Mestrado	143	186	180
	Pós-graduação	33	17	11
<b>Subtotal</b>	<b>1146</b>	<b>1392</b>	<b>1329</b>	
<b>TOTAL IPT</b>	<b>2493</b>	<b>2924</b>	<b>2737</b>	

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

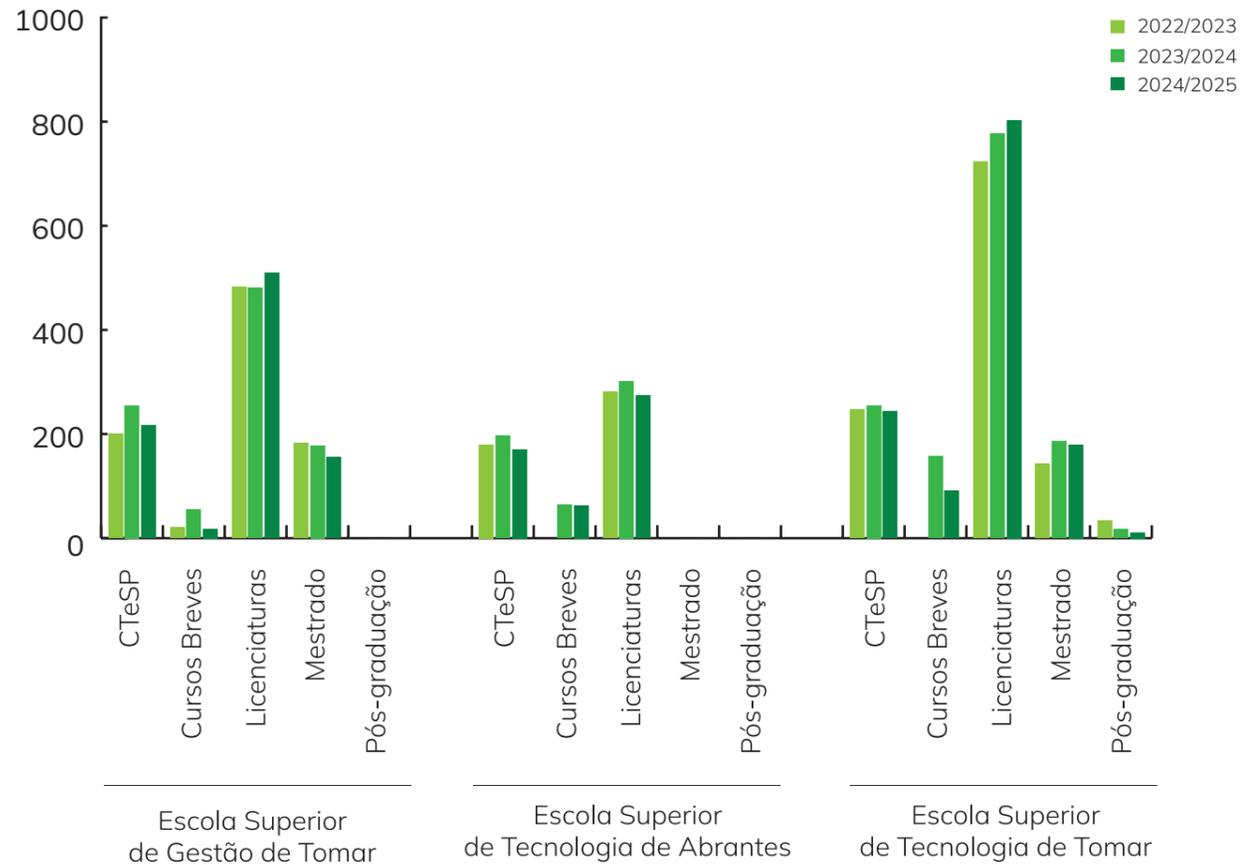
Quadro 18 – Evolução do número de estudantes por escola e por tipo de formação, de 2022/2023 a 2024/2025

A ESTT apresentou um aumento de 21,5% no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma leve diminuição de 4,5% em 2024/2025. A ESGT apresentou um aumento de 9,4% no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma diminuição de 7,1% em 2024/2025. A ESTA apresentou um aumento de 22,1% no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma diminuição de 9,8% em 2024/2025.

Relativamente à variação por tipo de curso:

- Mestrado: houve um aumento no número de estudantes de mestrado entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma leve diminuição em 2024/2025;
- Licenciatura: houve um aumento constante no número de estudantes de licenciatura ao longo dos três anos letivos;
- Pós-graduação: houve uma diminuição no número de estudantes de pós-graduação ao longo dos três anos letivos;
- CTeSP: houve um aumento no número de estudantes de CTeSP entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma leve diminuição em 2024/2025;
- Cursos Breves: houve um aumento significativo no número de estudantes de cursos breves entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma leve diminuição em 2024/2025.

**Evolução do Número de Estudantes entre 2022/2023 e 2024/2025, por escola**



Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Figura 3 - Evolução do número de estudantes por escola e por tipo de formação, de 2022/2023 a 2024/2025

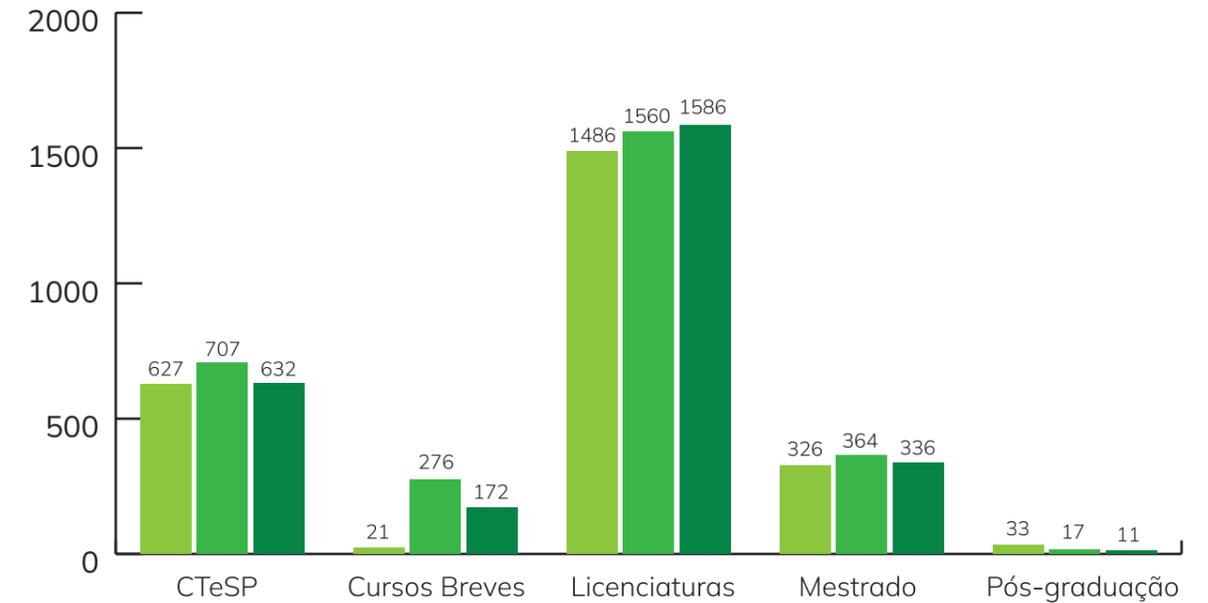
**Evolução do n.º de estudantes entre 2021/2022 e 2023/2024, por tipo de formação**

	2022/2023	2023/2024	2024/2025
CTeSP	627	707	632
Cursos Breves	21	276	172
Licenciatura	1486	1560	1586
Mestrado	326	364	336
Pós-graduação	33	17	11
<b>Total</b>	<b>2493</b>	<b>2924</b>	<b>2737</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 19 – Evolução do número de estudantes por tipo de formação, de 2022/2023 a 2024/2025

**Evolução do Número de Estudantes entre 2022/2023 e 2024/2025, por tipo de formação**



Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Figura 4 - Evolução do número de estudantes por tipo de formação, de 2022/2023 a 2024/2025

Análise estatística dos dados, detalhando a distribuição de estudantes por escola e tipo de formação:

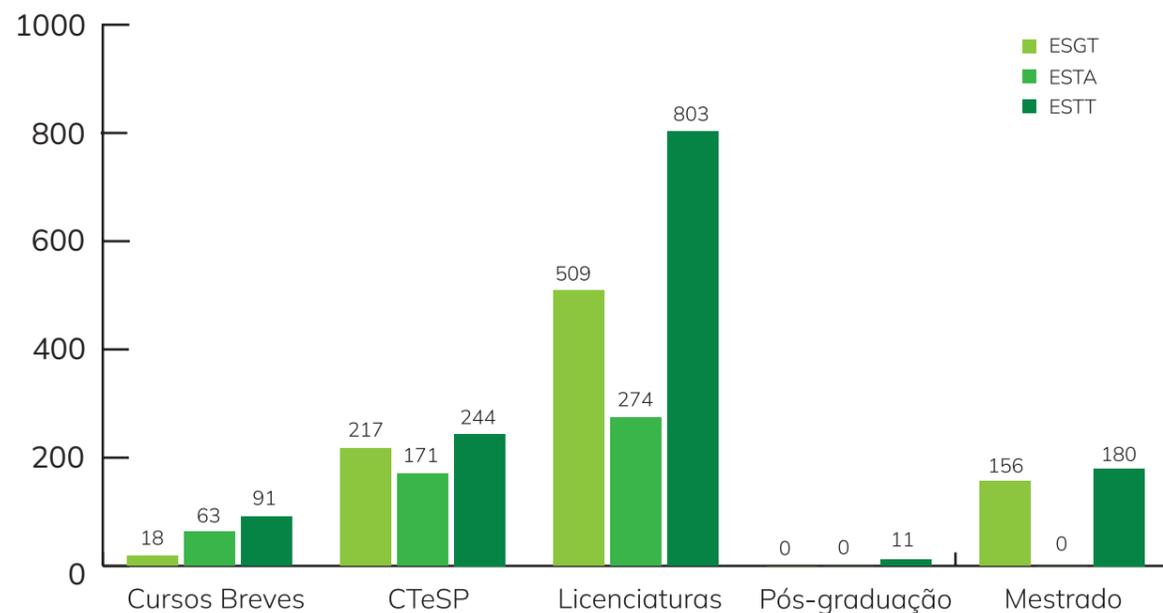
- Mestrado: houve um aumento no número de estudantes de mestrado entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma leve diminuição em 2024/2025;
- Licenciatura: houve um aumento constante no número de estudantes de licenciatura ao longo dos três anos letivos;
- Pós-graduação: houve uma diminuição no número de estudantes de pós-graduação ao longo dos três anos letivos;
- CTeSP: houve um aumento no número de estudantes de CTeSP entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma leve diminuição em 2024/2025;
- Cursos Breves: houve um aumento significativo no número de estudantes de cursos breves entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma leve diminuição em 2024/2025.

**Distribuição dos estudantes por Escola e tipo de formação – 2024/2025**

Escola	Cursos Breves	CTeSP	Licenciatura	Pós-graduação	Mestrado
ESGT	18	217	509	0	156
ESTA	63	171	274	0	0
ESTT	91	244	803	11	180
<b>Total IPT</b>	<b>172</b>	<b>632</b>	<b>1586</b>	<b>11</b>	<b>336</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 20 - Distribuição de estudantes por escola e por tipo de formação, ano letivo 2024/2025



Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Figura 5 - Distribuição de estudantes por escola e por tipo de formação, ano letivo 2024/2025

### 2.7.2. Por Escola e Curso

Apresenta-se uma análise estatística da evolução do número de estudantes em cada Unidade Orgânica ao longo de três anos letivos (2022/2023 a 2024/2025).

As três Unidades Orgânicas do IPT apresentam tendências distintas na evolução do número de estudantes ao longo dos anos. A ESTT demonstra um crescimento constante, impulsionado principalmente pelas Licenciaturas e Mestrados. A ESGT e a ESTA, por outro lado, registam um aumento em 2023/2024, seguido por uma diminuição em 2024/2025.

#### Evolução do número de Estudantes da Escola Superior de Gestão de Tomar

Cursos	2022/2023	2023/24	2024/2025
<b>CTeSP</b>			
Contabilidade e Gestão	40	37	51
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	53	67	47
Gestão Comercial e Vendas	11	6	-
Gestão de Turismo	29	29	15
Informática de Gestão	21	26	21
Marketing Digital	49	76	77

Cursos	2022/2023	2023/24	2024/2025
<b>Licenciaturas</b>			
Contabilidade	74	75	74
Gestão de Empresas	179	178	177
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	143	152	165
Gestão Turística e Cultural	14	-	-
Turismo e Gestão do Património Cultural	50	72	76
<b>Mestrados</b>			
Auditoria e Finanças	54	52	42
Gestão	70	61	57
Gestão de Recursos Humanos	59	65	57
<b>Cursos Breves</b>			
Curso de Especialização em Ciências Empresariais	2	2	2
Curso de Especialização em Ciências no Estudo do Comportamento Organizacional	10	9	4
Curso de preparação aos exames de Admissão à OCC	9	11	-
Curso de Simulação Empresarial a)	-	2	-
<b>Microcredenciações</b>			
	-	33	12
<b>Total</b>	<b>888</b>	<b>969</b>	<b>900</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

a) estudantes matriculados após 31/12 de cada ano, não contam para n.º total estudantes de cada ano letivo

Quadro 21 – Número de estudantes por curso da ESGT, de 2022/2023 a 2024/2025

A ESGT demonstra uma evolução instável no número total de estudantes ao longo dos anos. Em 2022/2023, a escola registou um total de 886 estudantes, número que aumentou para 969 em 2023/2024, representando um crescimento de 9,4%. No entanto, em 2024/2025, o número de estudantes diminuiu para 900, indicando uma redução de 7,1% em relação ao ano anterior.

Analisando individualmente os tipos de formação, verifica-se que os CTeSP e os Mestrados apresentam variações negativas significativas em 2024/2025, enquanto as Licenciaturas demonstram um crescimento. Os Cursos Breves também apresentam uma queda acentuada no número de estudantes em 2024/2025, após um aumento expressivo no ano anterior.

**Evolução do número de Estudantes da Escola Superior de Tecnologia de Abrantes**

Cursos	2022/2023	2023/24	2024/2025
<b>CTeSP</b>			
Animação e Modelação 3D e Jogos	48	49	35
Informática	79	81	85
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	33	35	28
Realização e Produção Televisiva	1	-	-
Som e Imagem	19	32	23
<b>Licenciaturas</b>			
Cinema Documental	66	68	33
Computação e Logística		11	10
Comunicação Social	100	34	5
Comunicação Social: Jornalismo e Comunicação Empresarial	-	68	92
Engenharia Mecânica	71	67	72
Informática e Tecnologias Multimédia	44	54	62
<b>Cursos Breves</b>			
Formação Breve Transversal	-	44	18
Microcredenciações	-	20	45
<b>Total</b>	<b>461</b>	<b>563</b>	<b>508</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 22 - Número de estudantes por curso da ESTA, de 2022/2023 a 2024/2025

A ESTA também demonstra um crescimento no número total de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, com um aumento de 22,1%. No entanto, em 2024/2025, a ESTA regista uma diminuição de 9,8% no número de estudantes.

Os dados revelam que os CTeSP e as Licenciaturas apresentam variações positivas em 2023/2024, mas negativas em 2024/2025. Os Cursos Breves, por sua vez, demonstram um aumento significativo em 2023/2024, seguido por uma diminuição em 2024/2025.

**Evolução do número de Estudantes da Escola Superior de Tecnologia de Tomar**

Cursos	2022/2023	2023/2024	2024/2025
<b>CTeSP</b>			
Análises Laboratoriais	20	25	27
Automação Industrial	15	24	17
Design Multimédia	48	44	46
Energias Renováveis	-	-	14
Instalações Eléctricas e Manutenção Industrial	1	-	-
Manutenção e Reabilitação de Sistemas Ferroviários	27	24	3
Segurança e Protecção Civil	55	55	38
Tecnologia e Produção nas Artes do Espetáculo	-	-	15

Cursos	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Tecnologia do Desporto	-	11	21
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	80	70	62
Tecnologias Integradas de Produção Industrial	1	2	1
<b>Licenciaturas</b>			
Conservação e Restauro	135	139	134
Construção e Reabilitação	1	1	--
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	141	147	147
Engenharia Civil (parceria)	12	35	50
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	69	90	75
Engenharia Informática	242	242	258
Engenharia Química e Bioquímica	4	1	-
Fotografia	80	67	79
Gestão da Edificação e Obras	15	24	27
Tecnologia Química	24	31	33
<b>Mestrados</b>			
Análítica e Inteligência Organizacional	15	18	22
Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	11	10	8
Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	3	6	6
Conservação e Restauro	44	40	49
Design Editorial	13	14	28
Engenharia Eletrotécnica	19	28	29
Engenharia Informática - Internet das coisas	17	34	25
Reabilitação Urbana	1	-	-
Técnicas de Arqueologia	18	21	-
Tecnologia Química	2	15	13
<b>Pós-graduações</b>			
Arqueologia Subaquática	11	-	7
Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial	7	8	4
Protecção Civil	15	9	-
Território e Protecção Civil	-	15	9
<b>Cursos Breves</b>			
Formação Breve Transversal	-	-	135
Formação Breve Transversal	-	-	135
Microcredenciações	-	-	22
<b>Total</b>	<b>1146</b>	<b>1235</b>	<b>1329</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

a) Em 2022/23 foram considerados 18 estudantes cuja inscrição foi feita em fevereiro de 2022 (referente ao ano letivo 2021/22) – RAIDES 22 e em 2023/24 foram considerados 21 estudantes cuja inscrição foi feita em fevereiro de 2023 (referente ao ano letivo 2022/23) – RAIDES 23

Quadro 23 - Número de estudantes por curso – ESTT nos últimos 3 anos letivos

A ESTT, por sua vez, apresenta um crescimento constante no número total de estudantes ao longo dos anos. Em 2022/2023, a escola registou um total de 1146 estudantes, número que aumentou para 1235 em 2023/2024 e chegou a 1329 em 2024/2025. Isso representa um crescimento de 7,8% entre 2022/2023 e 2023/2024 e um aumento de 7,6% entre 2023/2024 e 2024/2025.

Os dados indicam que tanto as Licenciaturas quanto os Mestrados contribuíram para o crescimento contínuo no número de estudantes da ESTT. Os CTeSP também apresentam um aumento ligeiro em 2023/2024, mas diminuem em 2024/2025. As Pós-graduações e os Cursos Breves demonstram variações significativas, com a Pós-graduação a apresentar uma queda acentuada no número de estudantes e os Cursos Breves a registar um aumento expressivo em 2023/2024 e uma diminuição em 2024/2025.

### 2.7.3. Estudantes Internacionais

As três Unidades Orgânicas atraem estudantes internacionais, com destaque para os cursos de CTeSP e licenciaturas. A ESGT e a ESTT apresentam um aumento significativo no número de estudantes internacionais entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma redução em 2024/2025. A ESTA, por sua vez, demonstra um crescimento constante no número de estudantes internacionais ao longo dos anos.

#### Evolução do número de Estudantes Internacionais da Escola Superior de Gestão de Tomar

Cursos	2022/2023	2023/24	2024/2025
<b>CTeSP</b>			
Contabilidade e Gestão	4	13	6
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	6	12	6
Gestão Comercial e Vendas	4	4	-
Gestão de Turismo	7	11	-
Informática de Gestão	3	9	8
Marketing Digital	5	16	6
<b>Licenciaturas</b>			
Contabilidade	3	1	3
Gestão de Empresas	4	2	1
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	3	1	-
Turismo e Gestão do Património Cultural	4	7	8
<b>Mestrados</b>			
Auditoria e Finanças	-	4	1
Gestão	-	5	1
Gestão de Recursos Humanos	-	5	5
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>90</b>	<b>45</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 24 – Número de estudantes por curso da ESGT, de 2022/2023 a 2024/2025

#### Evolução do número de Estudantes Internacionais da Escola Superior de Tecnologia de Abrantes

Cursos	2022/2023	2023/24	2024/2025
<b>CTeSP</b>			
Animação e Modelação 3D e Jogos	4	7	4
Informática	6	8	5
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	8	14	4
Som e Imagem	5	9	4
<b>Licenciaturas</b>			
Cinema Documental	2	-	-
Computação e Logística	-	11	10
Comunicação Social	4	-	-
Comunicação Social: Jornalismo e Comunicação Empresarial	-	1	1
Engenharia Mecânica	5	8	7
Informática e Tecnologias Multimédia	4	12	13
<b>Cursos Breves</b>			
Formação Breve Transversal	-	44	18
Microcredenciações	-	20	45
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>70</b>	<b>48</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 25 - Número de estudantes internacionais por curso da ESTA, de 2022/2023 a 2024/2025

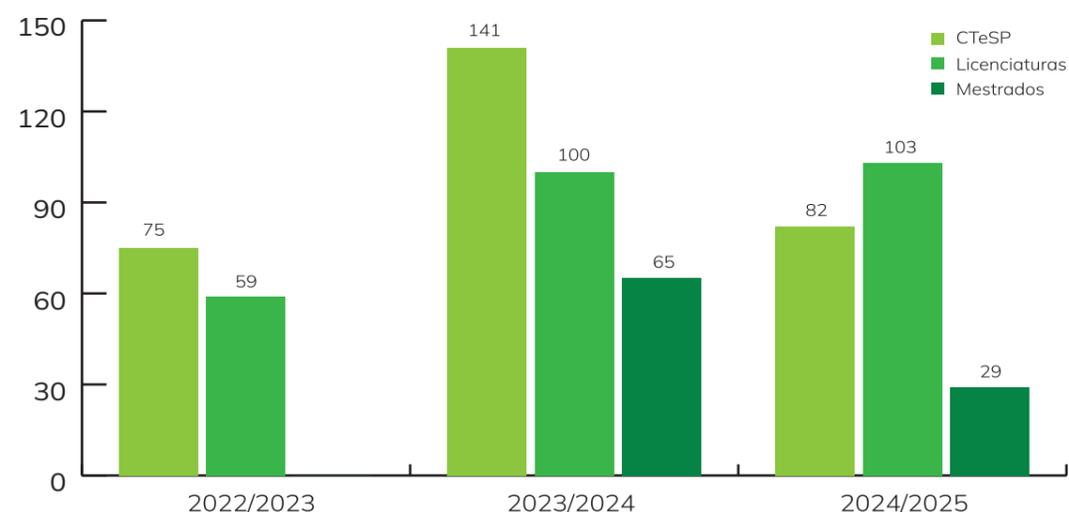
#### Evolução do número de Estudantes Internacionais da Escola Superior de Tecnologia de Tomar

Cursos	2022/2023	2023/2024	2024/2025
<b>CTeSP</b>			
Análises Laboratoriais	3	11	7
Automação Industrial	6	8	7
Design Multimédia	2	2	4
Energias Renováveis	-	-	6
Manutenção e Reabilitação de Sistemas Ferroviários	-	2	-
Segurança e Proteção Civil	8	10	7
Tecnologia e Produção nas Artes do Espetáculo	-	-	5
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	4	5	1
Tecnologia no Desporto	-	-	2
<b>Licenciaturas</b>			
Conservação e Restauro	4	-	1
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	3	-	1
Engenharia Civil	-	14	9
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	3	14	12
Engenharia Informática	11	-	5
Fotografia	5	-	1
Gestão da Edificação e Obras	2	16	17
Tecnologia Química	2	13	14

Cursos	2022/2023	2023/2024	2024/2025
<b>Mestrados</b>			
Análítica e Inteligência Organizacional	-	10	4
Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	-	6	-
Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	-	4	5
Conservação e Restauro	-	-	1
Design Editorial	-	5	4
Engenharia Eletrotécnica	-	2	1
Engenharia Informática - Internet das coisas	-	11	3
Técnicas de Arqueologia	-	1	-
Tecnologia Química	-	12	4
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>146</b>	<b>121</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 26 - Número de estudantes internacionais por curso da ESTT, de 2022/2023 a 2024/2025



Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Figura 6- Número de estudantes internacionais por grau, de 2022/2023 a 2024/2025

É possível observar que a ESTT possui uma maior concentração de estudantes do sexo masculino, enquanto a ESGT possui uma maior concentração de estudantes do sexo feminino. A ESTA apresenta uma distribuição mais equilibrada, com um número ligeiramente maior de estudantes do sexo masculino.

## 2.8. Caracterização Sociodemográfica dos Estudantes do IPT

Nesta secção apresenta-se uma breve caracterização sociodemográfica dos estudantes que frequentam o IPT, no ano letivo de 2024/2025, nomeadamente em relação à residência de origem, ao género e ao escalão etário.

### 2.8.1. Residência de Origem

A análise da proveniência dos estudantes revela que o IPT atrai estudantes de todo o país, com maior concentração nos distritos de Santarém, Lisboa e Leiria. A presença de estudantes estrangeiros indica a relevância do IPT no contexto internacional.

É importante considerar a evolução da distribuição geográfica dos estudantes ao longo dos anos, e identificar possíveis tendências e fatores que influenciam a escolha do IPT como instituição de ensino superior.

#### Os estudantes (por distritos de proveniência e escola) em 2022/2023 e 2024/2025

Distrito	2022/2023			2023/2024			2024/2025		
	ESGT	ESTA	ESTT	ESGT	ESTA	ESTT	ESGT	ESTA	ESTT
Aveiro	15	10	34	19	10	36	13	16	39
Açores	9	4	13	9	5	22	15	4	16
Beja	5	2	5	6	5	6	5	3	5
Braga	4	4	20	6	4	17	2	4	19
Bragança	1	0	1	3	1	4	3	0	0
Castelo Branco	17	8	11	13	7	15	11	14	10
Coimbra	20	9	36	22	13	49	19	12	38
Évora	9	3	4	7	5	8	9	5	6
Faro	8	8	11	7	10	13	8	7	9
Guarda	3	2	4	10	1	10	4	1	9
Leiria	59	23	83	73	33	116	82	24	127
Lisboa	157	96	194	212	136	245	166	97	203
Madeira	6	5	7	4	9	7	8	3	13
Portalegre	13	7	10	12	14	12	16	6	9
Porto	3	2	18	4	4	17	3	1	22
Santarém	408	209	551	454	232	657	459	243	654
Setúbal	35	20	47	47	33	70	32	19	47
Viana do Castelo	3	4	5	2	5	11	1	5	5
Vila Real	2	2	4	2	4	3	2	1	2
Viseu	6	4	2	8	7	7	9	5	9
Estrangeiro	103	39	86	49	25	67	33	38	87
<b>Total</b>	<b>886</b>	<b>461</b>	<b>1146</b>	<b>969</b>	<b>563</b>	<b>1392</b>	<b>900</b>	<b>508</b>	<b>1329</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 27 – Distribuição dos estudantes por distrito

### 2.8.2. Género

O IPT recebe estudantes de ambos os géneros em todas as escolas, com variações na proporção entre escolas e ao longo dos anos.

A ESTT e a ESTA apresentam uma maioria de estudantes do sexo masculino, enquanto a ESGT apresenta uma maioria de estudantes do sexo feminino. Houve um aumento geral no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma ligeira diminuição em 2024/2025.

**Estudantes, por género, entre 2022/2023 e 2024/2025**

Género	2022/2023			2023/2024			2024/2025		
	Total	M	F	Total	M	F	Total	M	F
ESGT	886	360	526	969	401	568	900	366	534
ESTA	461	330	131	563	373	190	508	368	140
ESTT	1146	735	411	1392	842	550	1329	794	535
<b>Total</b>	<b>2493</b>	<b>1425</b>	<b>1068</b>	<b>2924</b>	<b>1616</b>	<b>1308</b>	<b>2737</b>	<b>1528</b>	<b>1209</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

A ESTT apresenta uma maioria de estudantes do sexo masculino (M) em todos os anos analisados. No entanto, a proporção de estudantes do sexo feminino (F) tem aumentado ligeiramente ao longo dos anos.

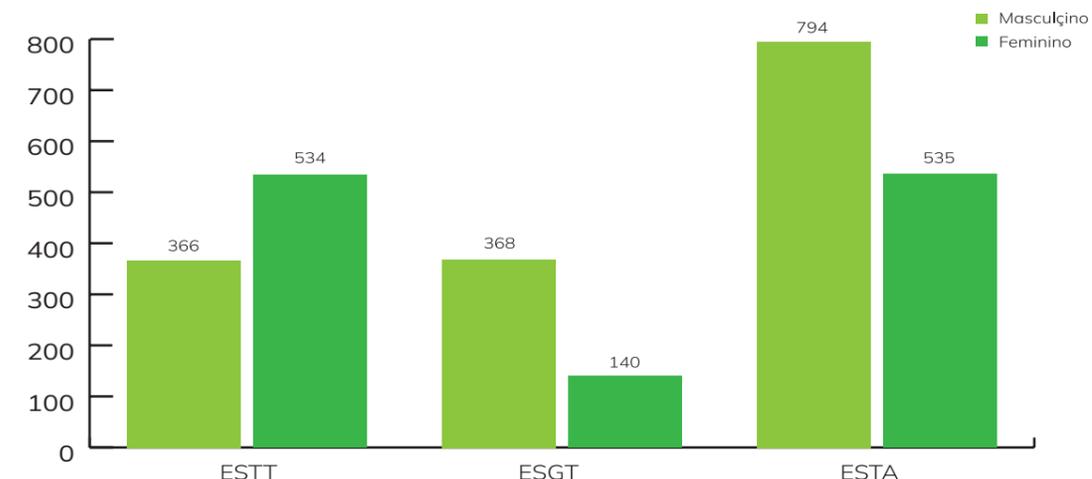
A ESGT apresenta uma maioria de estudantes do sexo feminino (F) em todos os anos analisados. A proporção de estudantes do sexo feminino mantém-se relativamente estável ao longo dos anos.

A ESTA apresenta uma maioria de estudantes do sexo masculino (M) em todos os anos analisados. A proporção de estudantes do sexo feminino (F) tem aumentado ligeiramente ao longo dos anos.

O gráfico de barras permite visualizar de forma clara a distribuição de estudantes por género em cada escola.



**Distribuição de Estudantes por género 2024/2025**



Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Figura 7- Distribuição dos estudantes por género, no ano letivo 2024/2025

É possível observar que a ESTT possui uma maior concentração de estudantes do sexo masculino, enquanto a ESGT possui uma maior concentração de estudantes do sexo feminino. A ESTA apresenta uma distribuição mais equilibrada, com um número ligeiramente maior de estudantes do sexo masculino.

### 2.8.3. Escalão Etário

O IPT recebe estudantes de diversas faixas etárias, com destaque para as faixas de 17 a 20 anos e de 21 a 25 anos.

A faixa etária de mais de 45 anos apresenta um crescimento consistente no número de estudantes ao longo dos anos. Verifica-se que houve um aumento geral no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, passando de 2493 para 2924. Em 2024/2025, houve uma ligeira diminuição no número total de estudantes, registando 2737 estudantes.

**Estudantes (por faixa etária e Escola) entre 2022/2023 e 2023/2024**

Faixa etária	2022/2023			2023/2024			2023/2024		
	ESGT	ESTA	ESTT	ESGT	ESTA	ESTT	ESGT	ESTA	ESTT
17-20 anos	254	179	357	271	211	436	293	182	444
21-25 anos	338	157	417	353	207	536	316	180	487
26-36 anos	172	83	232	205	78	243	168	76	218
36-45 anos	76	23	89	92	38	114	65	33	110
mais 45 anos	46	19	51	48	29	63	58	37	70
<b>Total</b>	<b>886</b>	<b>461</b>	<b>1146</b>	<b>969</b>	<b>563</b>	<b>1392</b>	<b>900</b>	<b>508</b>	<b>1329</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

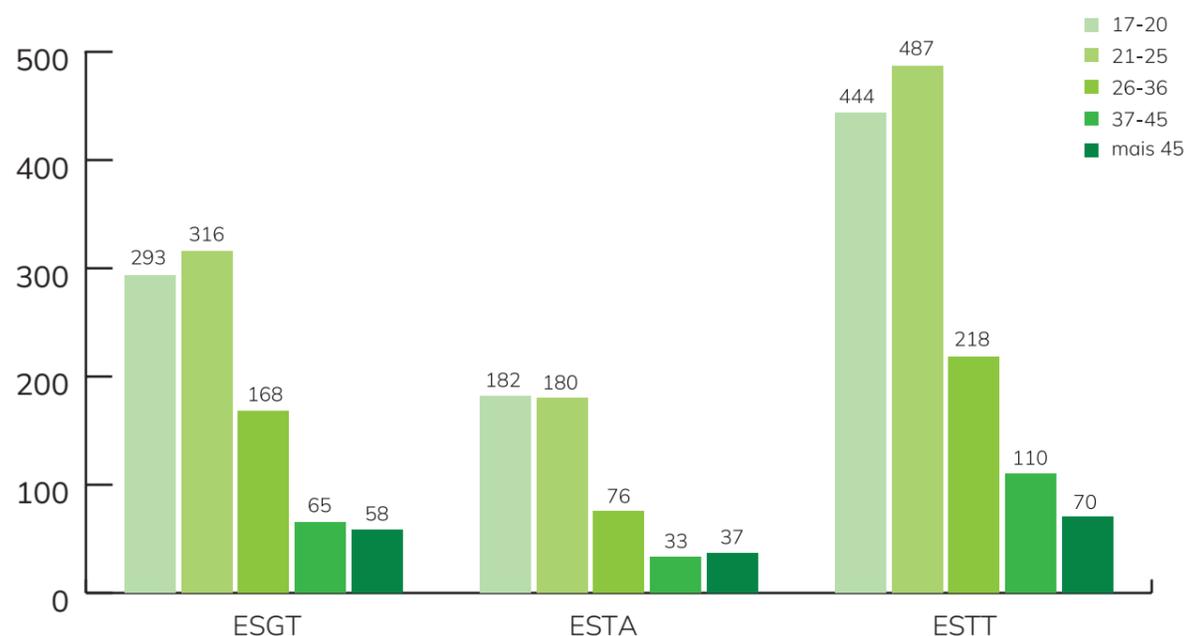
Quadro 29 - Distribuição dos estudantes por faixa etária – idades

A faixa etária mais jovem apresenta um aumento constante no número de estudantes ao longo dos anos, com destaque para a ESTT.

A faixa etária de 21 a 25 anos também apresenta um aumento significativo no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma ligeira diminuição em 2024/2025. A faixa etária de 26 a 36 anos mostra um aumento moderado no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma leve diminuição em 2024/2025. A faixa etária de 37 a 45 anos apresenta um aumento no número de estudantes entre 2022/2023 e 2023/2024, seguido por uma diminuição em 2024/2025. A faixa etária com mais idade demonstra um aumento constante no número de estudantes ao longo dos anos, em todas as escolas.

O gráfico de barras permite visualizar de forma clara a distribuição de estudantes por faixa etária em cada escola.

Distribuição de Estudantes por Faixas Etárias - 2024/2025



Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Figura 8 - Distribuição dos estudantes por faixa etária, no ano letivo 2024/2025

A análise dos dados revela que a maioria dos estudantes do IPT são jovens adultos, com idades entre 17 e 25 anos. A distribuição de estudantes por faixa etária é relativamente semelhante nas três escolas, com a ESTT concentra o maior número de estudantes em todas as faixas.

No gráfico é possível observar que a ESTT se destaca nas faixas etárias mais jovens, enquanto a ESGT e a ESTA apresentam um perfil semelhante, com maior concentração de estudantes nas faixas de 17-20 e 21-25 anos.

## 2.9. Diplomados

O IPT tem como missão a formação de profissionais qualificados e preparados para os desafios do mercado de trabalho. Ao longo dos anos, o IPT tem formado milhares de diplomados em diversas áreas do conhecimento, contribuindo para o desenvolvimento regional e nacional. A seguir é apresentada uma análise da relação entre o número de matriculados/inscritos e diplomados no IPT no período de 2022/23 a 2024/25.

### 2.9.1. Relação de Diplomados por Escola, Tipo de Formação e Curso

É importante salientar que a relação entre matriculados/inscritos e diplomados não é direta. O número de matriculados refere-se aos estudantes que ingressaram no curso num determinado ano letivo, enquanto o número de diplomados refere-se aos estudantes que concluíram o curso, o que pode ocorrer em anos diferentes. Além disso, nem todos os estudantes que se matriculam num curso o conseguem graduar/diplomar.

Matriculados/inscritos e diplomados, de 2022/2023 e 2024/2025, por curso, tipo de formação e escola

Cursos	2022/2023		2023/2024		2024/2025
	Matr. / insc.	Diplomados	Matr. / insc.	Diplomados	Matr. / insc.
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>					
<b>CTeSP</b>					
Contabilidade e Fiscalidade					18
Contabilidade e Gestão	37	3	51	3	39
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	53	6	67	18	47
Gestão Comercial e Vendas	11	1	6	1	
Gestão de Turismo	29	7	29	6	15
Informática de Gestão	21	8	26	5	21
Marketing Digital	49	7	76	17	77
<b>Licenciatura</b>					
Contabilidade	74	13	75	11	74
Gestão de Empresas	179	24	178	13	177
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	143	33	152	23	165
Gestão Turística e Cultural	14	11	-	-	-
Turismo e Gestão do Património Cultural	72	6	76	6	93
<b>Mestrado</b>					
Auditoria e Finanças	54	7	52	4	42
Gestão	70	11	61	8	57
Gestão de Recursos Humanos	59	10	65	7	57
<b>Sub-Total</b>	<b>865</b>	<b>147</b>	<b>914</b>	<b>122</b>	<b>882</b>

Cursos	2022/2023		2023/2024		2024/2025
	Matr. / insc.	Diplomados	Matr. / insc.	Diplomados	Matr. / insc.
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>					
<b>CTeSP</b>					
Animação e Modelação 3D	-	2	-	-	-
Animação e Modelação 3D e Jogos	48	13	49	15	35
Informática	79	17	81	16	85
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	33	9	35	4	28
Realização e Produção Televisiva	1	-	-	-	-
Som e Imagem	19	1	32	9	23
Web e Dispositivos Móveis	-	-	-	-	-
<b>Licenciatura</b>					
Cinema Documental	66	7	68	26	33
Computação e Logística	-	-	11	-	10
Comunicação Social	100	20	34	26	5
Comunicação Social: Jornalismo e Comunicação Empresarial	-	-	68	-	92
Engenharia Mecânica	71	8	67	8	72
Informática e Tecnologias Multimédia	44	5	54	9	62
Sub-Total	<b>461</b>	<b>82</b>	<b>499</b>	<b>113</b>	<b>445</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>					
<b>CTeSP</b>					
Análises Laboratoriais	20	-	25	2	27
Automação Industrial	15	-	24	-	17
Design Multimédia	48	17	44	17	46
Energias Renováveis	-	-	-	-	14
Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	1	1	-	-	-
Manutenção e Reabilitação de Sistemas Ferroviários	27	-	24	16	3
Segurança e Proteção Civil	55	10	55	15	38
Tecnologia e Produção nas Artes do Espetáculo	-	-	-	-	15
Tecnologia do Desporto	-	-	11	-	21
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	80	17	70	18	62
Tecnologias Integradas de Programação Industrial	1	-	2	-	1

Cursos	2022/2023		2023/2024		2024/2025
	Matr. / insc.	Diplomados	Matr. / insc.	Diplomados	Matr. / insc.
<b>Licenciatura</b>					
Conservação e Restauro	135	14	139	29	134
Construção e Reabilitação	1	-	1	-	-
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	141	13	147	32	147
Engenharia Civil (parceria)	12	-	35	-	50
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	69	9	90	18	75
Engenharia Informática	242	28	242	25	258
Engenharia Química e Bioquímica	4	-	1	1	-
Fotografia	80	11	67	6	79
Gestão da Edificação e Obras	15	3	24	-	27
Tecnologia Química	24	-	31	4	33
<b>Mestrado</b>					
Análítica e Inteligência Organizacional	15	8	18	2	22
Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	11	6	10	2	8
Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	3	-	6	1	6
Conservação e Restauro	44	8	40	1	49
Design Editorial	13	4	14	2	28
Engenharia Eletrotécnica	19	1	28	7	29
Engenharia Informática - Internet das coisas	17	-	34	1	25
Reabilitação Urbana	1	-	-	-	-
Técnicas de Arqueologia	18	-	21	-	13
Tecnologia Química	2	-	15	-	-
<b>Pós-graduações</b>					
Arqueologia Subaquática	11	-	7	-	-
Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial	7	2	8	4	-
Território e Proteção Civil	15	7	9	8	-
<b>Sub-Total</b>	<b>1146</b>	<b>159</b>	<b>1235</b>	<b>207</b>	<b>1238</b>
<b>Total</b>	<b>2472</b>	<b>388</b>	<b>2648</b>	<b>442</b>	<b>2565</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 30 – Número de matriculados/inscritos e diplomados por escola, tipo de formação e curso

### 2.9.2. Relação de Diplomados por Escola e Tipo de Formação

A ESTT é a escola com o maior número de matriculados/inscritos e diplomados, seguida pela ESGT e, em seguida, pela ESTA. Essa distribuição reflete a oferta de cursos e a capacidade de cada escola.

**Matriculados/inscritos e diplomados, de 2022/2023 e 2024/2025, por tipo de formação e escola**

Cursos	Tipo de Formação	2022/2023		2023/2024		2024/2025
		Matr. / insc.	Diplomados	Matr. / insc.	Diplomados	Matr. / insc.
Escola Superior Gestão Tomar	CTeSP	200	32	255	50	217
	Licenciatura	482	87	481	53	509
	Mestrado	183	28	178	19	156
Escola Superior Tecnologia de Abrantes	CTeSP	180	42	197	44	171
	Licenciatura	281	40	302	69	274
Escola Superior Tecnologia de Tomar	CTeSP	247	45	255	68	244
	Licenciatura	723	78	777	115	803
	Mestrado	143	27	186	16	180
	Pós-Graduação	33	9	17	8	11

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 31 – Relação entre estudantes matriculados/inscritos e diplomados por escola e por tipo de formação

### 2.9.3. Diplomados por Escola, Tipo de Formação

A análise da relação entre matriculados/inscritos e diplomados no IPT revela insights importantes sobre a trajetória dos estudantes na instituição. Observa-se que o número de matriculados/inscritos, de modo geral, manteve-se relativamente estável ao longo dos anos, com variações pontuais entre os tipos de formação e escolas.

Quanto aos diplomados, nota-se que a proporção em relação aos matriculados/inscritos varia consideravelmente. Essa variação pode ser atribuída a diversos fatores, como a duração dos cursos, o nível de exigência, as condições de estudo e a situação socioeconómica dos estudantes.



### Distribuição de diplomados, entre 2022/2023 e 2023/2024

Cursos	Tipo de Formação	2022/2023	2023/2024
		Diplomados	Diplomados
Escola Superior Gestão Tomar	CTeSP	32	50
	Licenciatura	87	53
	Mestrado	28	19
Escola Superior Tecnologia de Abrantes	CTeSP	42	44
	Licenciatura	40	69
Escola Superior Tecnologia de Tomar	CTeSP	45	68
	Licenciatura	78	115
	Mestrado	27	16
	Pós-Graduação	9	8

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 32 – Número de diplomados por escola e por tipo de formação

Na ESTT, houve um aumento de 51,1% no número de diplomados em CTeSP, com um acréscimo de 23 estudantes. Em Licenciatura, o aumento foi de 47,4%, com mais 37 diplomados. No entanto, houve uma diminuição de 40,7% em Mestrado, com 11 estudantes a menos, e uma pequena redução de 11,1% em Pós-Graduação, com apenas um estudante a menos.

Na ESGT, o número de diplomados em CTeSP aumentou 56,3%, com 18 novos diplomados. Em contrapartida, houve uma diminuição de 39,1% em Licenciatura, com 34 estudantes a menos, e uma redução de 32,1% em Mestrado, com 9 estudantes a menos.

Na ESTA o número de diplomados em CTeSP teve um leve aumento de 4,8%, com apenas 2 estudantes a mais. Em Licenciatura, o aumento foi significativo, atingindo 72,5%, com 29 novos diplomados.

Em termos gerais, o número total de diplomados aumentou de 388 em 2022/23 para 442 em 2023/24, o que representa um crescimento de 13,9%. No entanto, essa variação não é uniforme entre as escolas e tipos de formação, como demonstrado nos dados específicos de cada Escola

## 3. Sucesso Académico

A missão do IPT revela uma instituição comprometida com o desenvolvimento regional, atenta às necessidades do mercado de trabalho e preocupada com o sucesso dos seus estudantes. As estratégias de ensino-aprendizagem adotadas demonstram o esforço da instituição em oferecer um ensino inovador e de qualidade, que prepare os estudantes para os desafios do mercado de trabalho e da vida em sociedade.

A análise do sucesso académico dos estudantes de Licenciatura do Instituto Politécnico de Tomar (IPT) em 2023/24, revela variações significativas entre as diferentes Escolas.

O quadro seguinte permite analisar o sucesso académico dos estudantes de Licenciatura tendo em conta o número de estudantes que concluem o curso em 3 anos (n), em 4 anos (n+1) ou mais (> n+1), tendo como referência os diplomados do ano de 2024.

**Sucesso Académicos de Licenciatura em 2023/2024**

	n	%	n+1	%	> n+1	%	Diplomados 2023/2024
ESGT	25	47%	19	36%	9	17%	53
ESTA	45	65%	16	23%	8	12%	69
ESTT	57	50%	37	32%	20	18%	114

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 33 - Sucesso académico de Licenciatura em 2023/2024

Na ESTT, dos 114 diplomados em 2023/24, 57 (50%) concluíram o curso em 3 anos (n), 37 (32%) em 4 anos (n+1) e 20 (18%) em mais de 4 anos (> n+1).

Na ESGT, dos 53 diplomados, 25 (47%) concluíram o curso em 3 anos (n), 19 (36%) em 4 anos (n+1) e 9 (17%) em mais de 4 anos (> n+1).

Na ESTA, dos 69 diplomados, 45 (65%) concluíram o curso em 3 anos (n), 16 (23%) em 4 anos (n+1) e 8 (12%) em mais de 4 anos (> n+1).

Estes dados sugerem diferentes ritmos de progressão dos estudantes entre as escolas do IPT. A ESTA parece ter um modelo de ensino e/ou perfil de estudantes que favorece a conclusão da licenciatura no tempo previsto. As outras duas escolas apresentam um maior número de estudantes que necessitam de mais tempo para se graduar.

A ESTA apresenta a maior percentagem de estudantes (65%) a concluir a licenciatura no tempo previsto (3 anos).

A ESGT apresenta a maior percentagem de estudantes (36%) a concluir a licenciatura no ano seguinte ao previsto (4 anos).

A ESTT é a escola com a maior percentagem de estudantes (18%) a concluir a licenciatura em mais de 4 anos.



**Sucesso académicos nos cursos de Licenciatura em 2023/2024**

	Diplomados 2023/2024	n	%	n+1	%	>n+1	%	
ESGT	Contabilidade	11	5	45%	4	36%	2	18%
	Gestão de Empresas	13	6	46%	5	38%	2	15%
	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	23	12	52%	6	26%	5	22%
	Turismo e Gestão do Património Cultural	6	2	33%	4	67%	0	0%
	<b>Subtotal</b>	<b>53</b>	<b>25</b>	<b>47%</b>	<b>19</b>	<b>36%</b>	<b>9</b>	<b>17%</b>
ESTA	Comunicação Social	26	16	62%	6	23%	4	15%
	Cinema Documental	26	22	85%	4	15%	0	0%
	Engenharia Mecânica	8	2	25%	2	25%	4	50%
	Informática e Tecnologias Multimédia	9	5	56%	4	44%	0	0%
	<b>Subtotal</b>	<b>69</b>	<b>45</b>	<b>65%</b>	<b>16</b>	<b>23%</b>	<b>8</b>	<b>12%</b>
ESTT	Conservação e Restauro	29	13	45%	6	21%	10	34%
	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	32	25	78%	5	16%	2	6%
	Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	18	6	33%	8	44%	4	22%
	Engenharia Informática	25	5	20%	17	68%	3	12%
	Fotografia	6	4	67%	1	17%	1	17%
	Gestão da Edificação e Obras	0	0	0%	0	0%	0	0%
	Tecnologia Química	4	4	0%	0	0%	0	0%
	<b>Subtotal</b>	<b>114</b>	<b>57</b>	<b>50%</b>	<b>37</b>	<b>32%</b>	<b>20</b>	<b>18%</b>
<b>Total</b>	<b>236</b>	<b>127</b>	<b>-</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 34 - Sucesso académico nos cursos de Licenciatura em 2023/2024

Este quadro apresenta uma análise estatística detalhada da distribuição de diplomados de cursos de Licenciatura no IPT no ano letivo de 2023/24, considerando o tempo de conclusão do curso (3 anos - n, 4 anos - n+1, e mais de 4 anos - >n+1). Os dados foram agrupados por curso e escola, permitindo identificar padrões e tendências relevantes.

A ESTT registou um total de 114 diplomados em cursos de Licenciatura, distribuídos da seguinte forma:

- Conservação e Restauro: dos 29 diplomados, 13 (45%) concluíram em 3 anos, 6 (21%) em 4 anos e 10 (34%) em mais de 4 anos;
- Design e Tecnologia das Artes Gráficas: dos 32 diplomados, 25 (78%) concluíram em 3 anos, 5 (16%) em 4 anos e 2 (6%) em mais de 4 anos;
- Fotografia: dos 6 diplomados, 4 (67%) concluíram em 3 anos, 1 (17%) em 4 anos e 1 (17%) em mais de 4 anos;
- Engenharia Informática: dos 25 diplomados, 5 (20%) concluíram em 3 anos, 17 (68%) em 4 anos e 3 (12%) em mais de 4 anos;
- Engenharia Eletrotécnica e de Computadores: dos 18 diplomados, 6 (33%) concluíram em 3 anos, 8 (44%) em 4 anos e 4 (22%) em mais de 4 anos;
- Tecnologia Química: dos 4 diplomados, 4 (100%) não concluíram em 3 anos;
- Gestão da Edificação e Obras: nenhum estudante concluiu este curso em 2023/24.

A ESGT registou um total de 53 diplomados em cursos de Licenciatura, distribuídos da seguinte forma:

- Gestão de Empresas: Dos 13 diplomados, 6 (46%) concluíram em 3 anos, 5 (38%) em 4 anos e 2 (15%) em mais de 4 anos.
- GRHCO: Dos 23 diplomados, 12 (52%) concluíram em 3 anos, 6 (26%) em 4 anos e 5 (22%) em mais de 4 anos.
- Contabilidade: Dos 11 diplomados, 5 (45%) concluíram em 3 anos, 4 (36%) em 4 anos e 2 (18%) em mais de 4 anos.
- Turismo e Gestão do Património Cultural: Dos 6 diplomados, 2 (33%) concluíram em 3 anos, 4 (67%) em 4 anos e 0 (0%) em mais de 4 anos.
- A ESTA registou um total de 69 diplomados em cursos de Licenciatura, distribuídos da seguinte forma:
- Comunicação Social: Dos 26 diplomados, 16 (62%) concluíram em 3 anos, 6 (23%) em 4 anos e 4 (15%) em mais de 4 anos.
- Engenharia Mecânica: Dos 8 diplomados, 2 (25%) concluíram em 3 anos, 2 (25%) em 4 anos e 4 (50%) em mais de 4 anos.

- Cinema Documental: Dos 26 diplomados, 22 (85%) concluíram em 3 anos, 4 (15%) em 4 anos e 0 (0%) em mais de 4 anos.
- Informática e Tecnologias Multimédia: Dos 9 diplomados, 5 (56%) concluíram em 3 anos, 4 (44%) em 4 anos e 0 (0%) em mais de 4 anos.

A maioria dos cursos de Licenciatura do IPT apresenta uma maior concentração de diplomados que concluem o curso em 3 anos (n) ou em 4 anos (n+1).

Há uma variação considerável no tempo de conclusão entre os cursos. Cursos como Design e Tecnologia das Artes Gráficas, Fotografia e Cinema Documental apresentam uma maior proporção de estudantes que concluem em 3 anos, enquanto cursos como Engenharia Informática e Engenharia Mecânica apresentam uma maior proporção de estudantes que precisam de mais tempo.

A ESTA apresenta uma maior proporção de estudantes que concluem a Licenciatura em 3 anos em comparação com as outras escolas.

## 4. Abandono Escolar

O abandono escolar no ensino superior é um fenómeno multifacetado que impacta tanto as instituições de ensino como os estudantes. Os dados apresentados revelam a complexidade deste problema no IPT durante o ano letivo de 2023/2024, abrangendo as suas três escolas superiores: ESGT, ESTA e ESTT.

### 4.1. Números do Abandono Escolar em 2023/2024

A situação de abandono escolar corresponde, de um modo geral, a uma situação de inativação da matrícula, ou por anulação junto dos Serviços de Balcão Único/SPOC ou Divisão de Serviços Académicos, ou pela não inscrição no ano letivo seguinte (voluntária ou involuntária).

Nos quadros seguintes encontramos os valores do abandono escolar no IPT em 2023/2024, levando em consideração os cursos, o número de matriculados/inscritos, as anulações, a não renovação de matrícula para 2024/2025 e a taxa de abandono.



### Abandono Escolar nos cursos de Licenciaturas e CTeSP em 2023/24

	Matriculados/ Inscritos 2023/2024	Abandono 2023/2024			Taxa Abandono 2023/2024
		Anulações 2023/2024	Não renovaram 2024/2025	Total	
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>					
<b>CTeSP</b>					
Contabilidade e Gestão	51	4	28	32	63%
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	67	2	22	24	36%
Gestão Comercial e Vendas	6	-	6	6	100%
Gestão de Turismo	29	1	11	12	41%
Informática de Gestão	26	1	14	15	58%
Marketing Digital	76	3	26	29	38%
<b>Licenciatura</b>					
Contabilidade	75	2	16	18	24%
Gestão de Empresas	178	8	42	50	28%
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	152	2	17	19	13%
Turismo e Gestão do Património Cultural	76	1	13	14	18%
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>					
<b>CTeSP</b>					
Animação e Modelação 3D e Jogos	49	1	18	19	39%
Informática	81	2	30	32	40%
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	35	-	17	17	49%
Som e Imagem	32	3	14	17	53%
<b>Licenciatura</b>					
Cinema Documental	68	1	8	9	13%
Computação e Logística a)	11	0	11	11	100%
Comunicação Social / Comunicação Social: Jornalismo e Comunicação Empresarial	102	4	15	19	19%
Engenharia Mecânica	67	1	13	14	21%
Informática e Tecnologias Multimédia	54	3	13	16	30%
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>					
<b>CTeSP</b>					
Análises Laboratoriais	25	1	12	13	52%
Automação Industrial	24	1	15	16	67%
Design Multimédia	44	8	3	11	25%
Manutenção e Reabilitação de Sistemas Ferroviários	24	-	5	5	21%
Segurança e Proteção Civil	55	1	9	10	18%
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	70	4	9	13	19%
Tecnologia no Desporto	11	-	3	3	27%
Tecnologias Integradas de Produção Industrial	2	-	1	1	50%

	Matriculados/ Inscritos 2023/2024	Abandono 2023/2024			Taxa Abandono 2023/2024
		Anulações 2023/2024	Não renovaram 2024/2025	Total	
<b>Licenciatura</b>					
Conservação e Restauro	139	5	13	18	13%
Construção e Reabilitação	1	-	1	1	100%
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	147	4	17	21	14%
Engenharia Civil (Parceria)	35	-	16	16	46%
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	90	2	20	22	24%
Engenharia Informática	242	7	32	39	16%
Engenharia Química e Bioquímica	1	-	0	0	0%
Fotografia	67	3	12	15	22%
Gestão da Edificação e Obras	24	1	15	16	67%
Tecnologia Química	31	2	14	16	52%
<b>Total</b>	<b>2267</b>	<b>78</b>	<b>531</b>	<b>609</b>	<b>27%</b>

a) O curso não funcionou. Existem estudantes Internacionais cuja matrícula não foi anulada porque já tinham seguido na Via Rápida e já possuíam Certificados de Matrícula. Estes estudantes não revalidaram matrícula em 2024/2025, pelo que o abandono neste curso seria de 100%. Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 35 – Abandono escolar nos cursos de Licenciatura e CTeSP, em 2025/2024

A taxa de abandono global no IPT em 2023/2024 foi de 27%, com um total de 609 estudantes que abandonaram os cursos.

É importante salientar que o abandono é influenciado tanto por anulações de matrícula quanto pela não renovação da mesma para o ano seguinte.

A taxa de abandono varia consideravelmente entre os cursos, com alguns cursos a apresentar taxas muito superiores à média (Ex: Automação Industrial (67%), Análises Laboratoriais (52%), Computação e Logística (100%), sendo que este último curso não funcionou – ver a) do quadro acima).

Em números absolutos, o maior número de abandonos concentra-se nos cursos de CTeSP, com 353 estudantes, representando 57,9% do total de abandonos no IPT. As Licenciaturas somam 256 abandonos, correspondendo a 42% do total.

A taxa de abandono nos cursos de CTeSP é significativamente maior (35,5%) do que nos cursos de Licenciatura (20,1%). Essa diferença de 15,4 pontos percentuais indica uma maior vulnerabilidade dos estudantes de CTeSP ao abandono escolar.

As anulações de matrícula são mais frequentes em CTeSP (4,4%) do que em Licenciaturas (2,7%). A não renovação de matrícula para o ano seguinte também é mais expressiva em CTeSP (31,1%) do que em Licenciaturas (17,5%).

A ESGT tem uma taxa de abandono ligeiramente superior em alguns cursos em comparação com as outras escolas do IPT.

A análise revela que os cursos de CTeSP apresentam uma taxa de abandono consideravelmente superior às Licenciaturas. Essa constatação sugere a necessidade de investigar as causas específicas que levam os estudantes de CTeSP a abandonar os estudos, como dificuldades de adaptação, questões financeiras, desafios de conciliação entre estudo e trabalho, entre outros fatores.

Com base nesta análise, o IPT poderá desenvolver estratégias de apoio e acompanhamento mais eficazes, direcionadas às necessidades específicas de cada tipo de curso e perfil de estudante.

#### Abandono Escolar em 2023/2024

	Licenciatura	CTeSP	Total
N.º de Estudantes que não renovaram matrícula em 2024/25	288	243	531
N.º de Estudantes que apresentaram requerimento de anulação em 2023/2024	46	32	78
<b>Total de estudantes que abandonaram no ano 2023/2024</b>	<b>334</b>	<b>275</b>	<b>609</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 36 - Abandono escolar em 2023/2024

#### Taxa de Abandono Escolar em 2023/24

	Licenciatura	CTeSP	Total
Total de matriculados no ano 2023/2024	1560	707	2267
Total de estudantes que abandonaram no ano 2023/2024	334	275	609
<b>Taxa de abandono escolar em 2023/2024</b>	<b>21%</b>	<b>39%</b>	<b>27%</b>

Fontes: Bases de dados SIGES-CSE [reporte a 31.12.2024]

Quadro 37 - Taxa de abandono escolar em 2023/2024

O IPT registou um total de 609 estudantes que abandonaram seus cursos em 2023/2024. Este número representa uma taxa de abandono global de 27%, considerando o total de 2267 estudantes matriculados no ano letivo.

Dos 1560 estudantes matriculados em cursos de Licenciatura, 334 abandonaram os seus estudos, resultando numa taxa de abandono de 21%.

Dos 707 estudantes matriculados em cursos de CTeSP, 275 abandonaram os seus estudos, o que corresponde a uma taxa de abandono de 39%.

A não renovação de matrícula é o fator mais expressivo, com 531 estudantes (288 de Licenciatura e 243 de CTeSP) que não renovaram as suas matrículas para o ano letivo seguinte.

Um total de 78 estudantes (46 de Licenciatura e 32 de CTeSP) solicitaram a anulação das suas matrículas durante o ano letivo.

A diferença na taxa de abandono entre Licenciatura (21%) e CTeSP (39%) é notável. A taxa de abandono nos cursos de CTeSP é 18 pontos percentuais superior à dos cursos de Licenciatura. Este dado sugere que os estudantes de CTeSP podem enfrentar desafios específicos que os levam a abandonar os seus estudos em maior proporção.

Os dados apresentados evidenciam a necessidade de uma análise mais aprofundada sobre os fatores que levam ao abandono escolar no IPT, especialmente nos cursos de CTeSP.

A fim de garantir a permanência e o sucesso dos estudantes, é fundamental que o IPT compreenda as causas do abandono escolar e desenvolva políticas e práticas eficazes. Nesse sentido, a monitorização contínua dos dados de abandono por tipo de curso é crucial para avaliar a eficácia das medidas implementadas e identificar áreas que necessitam de intervenção. Somente assim será possível combater o abandono escolar de forma abrangente e garantir que o IPT cumpra a sua missão de promover o sucesso académico dos estudantes.

## 4.2. Motivos para o Abandono Escolar

Os estudantes que formalizaram efetivamente o cancelamento/anulação de matrícula preencheram um inquérito que permitiu aferir os principais motivos para o abandono escolar. Os dados mostram que o padrão dos motivos que leva ao abandono escolar é muito similar entre o tipo de formação (Licenciatura ou CTeSP), identificando-se os seguintes motivos:

1. Não abertura do curso pretendido
2. Discrepância entre as expectativas e reais conteúdos do curso
3. Discrepância entre expectativas e forma de lecionação dos conteúdos do curso
4. Grau de dificuldade do curso
5. Perceção de insucesso escolar
6. Dificuldades de relacionamento com colegas
7. Dificuldades de adaptação à nova vivência (cidade, amigos, etc.)
8. Distância de casa
9. Dificuldades financeiras
10. Mudança de Curso
11. Incompatibilidade entre o curso e a profissão
12. Dificuldades de Integração no IPT
13. Dificuldades de relacionamento com docentes
14. Dificuldades de transporte e/ou habitação
15. Motivos de saúde
16. Outro

Nota: As respostas correspondentes a "outro" foram analisadas. A maior parte dessas respostas prendem-se com razões pessoais não discriminadas.

### 4.3. Medidas de Combate ao Abandono Escolar

A adoção de medidas que potenciem a aprendizagem, a motivação, o sucesso académico e, conseqüentemente, a redução do abandono e o aumento de estudantes que concluem o seu curso, tem sido um compromisso do IPT e integra o Plano de Ação em vigor. Todos os intervenientes no processo de gestão pedagógica, como diretores das escolas, diretores de curso, docentes, e outros intervenientes na Instituição, nomeadamente, Provedor de Estudante, Serviços de Ação Social e Grupo de Mentoria, têm um papel fundamental neste processo de monitorização, controlo e combate ao abandono escolar.

Destacam-se algumas medidas/estratégias implementadas que contribuíram para a evitar o abandono dos estudantes:

#### Observatório de Prevenção do Abandono e Promoção do Sucesso do IPT (OPAPS)

Durante o ano de 2024 deu-se continuidade ao trabalho desenvolvido no ano anterior, nomeadamente: Reuniões com os Diretores de Curso e definição de medidas a implementar; Reuniões com representantes dos Serviços de Ação Social, DSA e Balcão Único no sentido de colaborarmos para o mesmo objetivo, nomeadamente a identificação de casos de risco e posterior encaminhamento para o OPAPS e/ou Grupo de Mentoria.

Foram analisados os pedidos de anulação de matrícula, assim como contactados diretamente alguns estudantes que, não tendo anulado a matrícula, abandonaram a frequência da instituição. Os motivos mais apresentados pelos estudantes foram: a discrepância entre as expectativas e os conteúdos reais do curso, dificuldades de relacionamento interpessoal falta de pré-requisitos.

Durante todo o ano decorreram cursos breves nas áreas das humanidades e ciências exatas no sentido de apoiar os estudantes com estas dificuldades. Verificou-se que a frequência a estes cursos é irregular, não sendo possível por isso relacionar a frequência dos cursos com o aumento do sucesso e redução do abandono. Contudo, nomeadamente nos cursos de Linguagem Matemática e *Communication Skills* os resultados parecem ter uma relação mais direta.

Durante o mês de dezembro foi solicitado aos estudantes de 1º ano/1ª vez o preenchimento de um questionário sobre as atividades de acolhimento e integração decorridas no período setembro-dezembro. Foram obtidas 164 respostas objeto de análise e orientação para as iniciativas a desenvolver no próximo ano.



#### Grupo de Mentoria

O grupo de Mentoria continuou a desenvolver durante o ano de 2024 um conjunto de ações, com o objetivo de promover a integração dos estudantes. A disponibilização dos serviços de orientação educativa e apoio de *coaching* pessoal e académico, apoio psicopedagógico e encaminhamento dos estudantes de acordo com as suas necessidades específicas para os SAS. Do mesmo modo, manteve-se todo o apoio logístico aos estudantes que foi possível. O espaço *World Point of Contact (WPOC)* manteve-se em funcionamento e foi notório o aumento de estudantes a frequentarem o espaço. Neste sentido, e depois de algumas alterações alterou-se o nome ES\_passocerto.

Deu-se continuidade ao trabalho desenvolvido no ano anterior, nomeadamente: Reuniões com os Diretores de Curso; com os Secretariados das Escolas; Reuniões com representantes dos Serviços de Ação Social e Balcão Único no sentido de colaborarmos para o mesmo objetivo, nomeadamente a identificação de casos de risco; Atendimento generalizado aos estudantes; Acompanhamento individual de estudantes e sessões no âmbito da intervenção psicopedagógica.

Foi ainda implementado e divulgado o Regulamento para os Estudantes com Necessidades Educativas Especiais e respetivas Instruções de Trabalho.

Para além do descrito acima desenvolveu-se um trabalho intenso na preparação e planificação do Projeto Success Journey: Keep on Going, PRR - 8886\_06/C06-i07/2024, com o objetivo principal de promover o bem-estar dos estudantes que iniciam o seu percurso académico no IPT, fomentando o sucesso académico através da prevenção e redução do abandono escolar, apresentado à comunidade em 26 de junho. Neste sentido foram promovidas, várias atividades e iniciativas entre setembro e dezembro.

Iniciativas de formação promovidas: para pessoal técnico e administrativo de atendimento direto aos estudantes (Balcão Único e DAS) a 27 de julho; para docentes-tutores a 6 de setembro; para estudantes-tutores a 12 de setembro.

Iniciativas desenvolvidas no acolhimento aos estudantes de licenciatura do 1º ano/1ª vez no dia 2 de outubro e aos estudantes do 1º ano/1ª vez de cursos TeSP no dia 9 de outubro.

Preparação de formação para estudantes do 1º ano/1ª vez em desenvolvimento de competências transversais como o autoconhecimento, a empatia, a resiliência que decorreram semanalmente às quartas-feiras à tarde entre outubro e dezembro.

Foi inaugurado o Mercado Solidário de Inverno, a 1ª atividade da Sala ES\_passocerto, no dia 10 de dezembro.

## 5. Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED)

O Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED), do Instituto Politécnico de Tomar, desenvolveu um conjunto de atividades durante o ano civil de 2024, assentes nos 4 eixos estratégicos do LIED: 1. Ensino a Distância; 2. Inovação Pedagógica; 3. Investigação e Cooperação; 4. Serviços e Consultoria.

### Ensino a Distância:

- Lançamento do MOOC “Introdução à Programação: Conceitos Fundamentais” (4 nov 2024 – 10 abr 2025) – 60H, plataforma edX;
- Preparação de um conjunto de MOOC para serem lançados em 2025.

### Inovação Pedagógica:

- 5ª edição do Curso de Inovação Pedagógica – Formação Docentes IPT (3, 10, 17 e 24 set) – tecnologia educativa; ferramentas de comunicação e criação de conteúdos; atividades de aprendizagem e avaliação; e apresentação e discussão de portefólios;
- Participação na criação das salas síncronas do *campus* de Tomar, Abrantes e Mafra;
- Realização de 6 webinars, de âmbito nacional, dirigidos a professores dos ensinos básico, secundário e superior, como recursos de apoio à educação: H5P: criação de conteúdos e atividades interativas (10 jan); ScreenPal: crie tutoriais em vídeo de forma simples (7 fev); S de Soft ou de Strong skills: Das IES para o mundo do trabalho (13 mar); Certify'em: como criar e enviar certificados automaticamente (10 abr); ShowCase Estúdio do LIED (22 mai); Gamificação no Ensino Superior (26 jun).

### Investigação e Cooperação:

- Participação nos projetos: “HERITAGE GAME – A gamification model for community-based heritage work” (2023-1-PT01-KA220-HED-000154261); “DIGISTAINABILITY – Digital and Sustainable Marketing Skills for European Students and Workforce” (2023-1-ES01-KA220-HED-000157703); YouTHink – “Responsible Youth through Media Literacy Education” (2024-1-LT02-KA220-YOU-000251256); “INO3P – Centro de Excelência de Inovação Pedagógica CEIP” – Contrato-programa com a DGES 08/C06-i07/2024; “Líder + Digital”, no âmbito do investimento TD-C16-I01 – Empresas 4.0: Capacitação digital das empresas Medida 02 “Emprego+Digital 2025”;
- Participação em eventos de âmbito nacional e internacional: “First International Conference on Intelligent Technology for Educational Applications” (20-22 jul) – online; “6º Encontro sobre Jogos e Mobile Learning” (24-25 mai) – online; “WiseFlow On Campus” (1 jul) – NOVA SBE; “Seminário Líder + Digital” (8 e 17 out) – IPT e NERSANT Abrantes; sessão pública de apresentação do projeto INOV3P (15 out) – Universidade de Coimbra; “Conferência Inovação e Bem-Estar para o Sucesso: Inovação pedagógica, saúde mental e sucesso no ensino superior” (24-25 out) – Universidade de Coimbra;

- Produção de 6 publicações científicas e 8 comunicações em conferências e congressos científicos.
- Serviços e Consultoria:
- A 5ª edição do Curso de Inovação Pedagógica (3, 10, 17 e 24 set) incluiu docentes da Universidade Autónoma de Lisboa.
- Colaboração no desenvolvimento do MOOC “Abordagens Inclusivas de Género na Tecnologia” e do MOOC “Participação e Igualdade de Género nas TIC”, no âmbito do projeto IN-CoDe.2030, divulgados em 2024. Parceria com a DDL – Delft Digital Learning.



# INTERNACIONALIZAÇÃO



**21** Projetos



**101** Fluxos de Estudantes



**113** Mobilidades STAFF



**23** Bolseiros Erasmus Mundus

## Secção III Internacionalização

---

# Secção III

## Internacionalização

### 1. Gabinete de Relações Internacionais (GRI)

A equipa do GRI é composta por duas técnicas superiores e um Pró-Presidente, tendo recebido a colaboração a tempo parcial de um assistente operacional, até ao mês de julho de 2024. As atividades do GRI distribuem-se por 4 linhas de atuação: interna - formação e clarificação de competências e procedimentos no âmbito da qualidade; regional - desenvolver e articular as ações de internacionalização numa dimensão regional; europeia - dinamizar e participar em programas europeus, institucionalmente ou em rede, com integração em vários consórcios visando a atração de financiamento e de conhecimento; internacional - consolidar as redes já existentes e as ofertas académicas em parceria internacional, alargar e diversificar as áreas geográficas e atrair novos públicos, sobretudo a nível de captação de estudantes internacionais.

Durante o ano civil de 2024 o GRI desenvolveu vários projetos plurianuais. Teve a nomeação da A.N. Erasmus+ como BOAS PRÁTICAS ERASMUS em 2 convenções, 2020-1-PT01-KA107-077721 e 2022-1-PT01-KA131-HED000052768.

#### 1.1. Mobilidade de Estudantes, Pessoal Docente e Não Docente

No ano de 2024 o GRI finalizou e/ou encerrou, institucionalmente ou como parceiro 4 projetos. Ficaram 9 projetos de mobilidade ERASMUS+ em implementação, conforme quadro abaixo, iniciativas no âmbito da Ação KA131 (mobilidade entre países do programa) e Ação KA171 (mobilidade com países parceiros).

Na Ação KA131 o IPT em 2024 apresentou e viu aprovada uma candidatura institucional dirigida a *staff*, estudantes e para BIP no valor 134 185,00 €; está integrado no Consórcio Erasmus Centro e colaborou na candidatura de 2024 deste, tendo a mesma sido aprovada com um valor de 2 794 800,00€.

No âmbito das Convenções KA131 de 2023, geriu e apoiou a organização de 3 BIP: Gastronomy as Cultural Heritage, Management out of the box e Conservation and Restoration

Na Ação KA171 o IPT gere candidaturas institucionais de 2023 e 2024, no valor respetivamente de 180 670,00€ e 277 228,00€. A candidatura de 2024 destacou-se na lista de seleção, apare-

cendo colocada entre as grandes universidades e sendo o primeiro politécnico, situação que se destaca mais, considerando a verba atribuída e a dimensão do IPT em termos de volume de estudantes e colaboradores.

Ainda na KA171, está integrado no Consórcio Amigo com convenções de 2022, 2023 e 2024 no valor, respetivamente, de 389 060,00€, 277 380,00€ e 44 190,00€.

Convenção	Papel	Data de início	Data de fim	Duração meses	Situação	Orçamento Total
2021-1-PT01-KA131-HED-000003791	Beneficiário	01/09/2021	31/10/2023	26	Finalizado	115 240,00 €
2022-1-PT01-KA131-HED-000052768	Beneficiário	01/06/2022	31/07/2024	26	Finalizado	167 230,00 €
2022-1-PT01-KA131-HED-000064936	Parceiro Consórcio Centro	01/06/2022	31/07/2024	26	Submetido	2 832 285,00 €
2022-1-PT01-KA171-HED-000075162	Parceiro Consórcio Amigo	01/08/2022	31/07/2025	36	Em curso	389 060,00 €
2023-1-PT01-KA131-HED-000114096	Beneficiário	01/06/2023	31/07/2025	26	Em curso	137 555,00 €
2021-1-PT01-KA131-HED-000020621	Parceiro Consórcio Centro	01/09/2021	31/10/2023	26	Finalizado	2 097 095,00 €
2023-1-PT01-KA171-HED-000121358	Beneficiário	01/08/2023	31/07/2026	36	Em curso	180 670,00 €
2023-1-PT01-KA131-HED-000140535	Parceiro Consórcio Centro	01/06/2023	31/07/2025	26	Em curso	2 878 205,00 €
2023-1-PT01-KA171-HED-000128181	Parceiro Consórcio Amigo	01/08/2023	31/07/2026	36	Em curso	277 380,00 €
2024-1-PT01-KA131-HED-000201699	Beneficiário	01/06/2024	31/07/2026	26	Em curso	134 185,00 €
2024-1-PT01-KA131-HED-000235790	Parceiro Consórcio Centro	01/06/2024	31/07/2026	26	Em curso	2 794 800,00 €
2024-1-PT01-KA171-HED-000216777	Beneficiário	01/08/2024	31/07/2027	36	Em curso	277 228,00 €
2024-1-PT01-KA171-HED-000219304	Parceiro Consórcio Amigo	01/08/2024	31/07/2027	36	Em curso	44 190,00 €

Quadro 38 – Convenções geridas em 2024



No ano letivo de 2023/24 as mobilidades quer IN quer OUT ficaram acima dos objetivos estabelecidos, sendo que as mobilidades ICM foram residuais e irão ocorrer na sua maioria em 2025/26/27.

2023/2024	Estudantes	Staff
OUT	62	71
IN	39	42
<b>Total</b>	<b>101</b>	<b>113</b>

Quadro 39 – Mobilidades 2023/2024

## 1.2. Outros Projetos ERASMUS+

O GRI geriu administrativa e financeiramente todos os projetos do Quadro 40, tendo-se finalizado os assinalados.

Programa ou iniciativa	Convenção	Organização Beneficiária/ coordenadora	Título do Projeto	2024
ERASMUS+, Capacity Building KA2	598342-EPP-1-2018-1-SE-E-PPKA2-CBHE-JP	LINKOPINGS UNIVERSITET 878 652,00€	MAGNUS – Developing Master programmes in Mobile Applications and GameDesign at parter universities	Encerramento
ERASMUS +, Capacity Building KA2	619116-EPP-1-2020-1-SE-E-PPKA2-CBHE-JP	LINKOPINGS UNIVERSITET 947 552,00€	FOREST – Future-Oriented Chemistry	Encerramento
ERASMUS +, Parceria Estratégica – KA2 – Partnerships for Creativity	2020-1-LT02-KA227-YOU-007294	Asociacija “Viesieji inter-neto prieigos taskai” 199 968,00€	SparkDigiGirls – Empower Girls’ Creativity Through Use of Digital Technologies	Encerramento
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2 – Partnerships for Digital Education Readiness	2020-1-PT1-KA226-S-CH-94785	Agrupamento de Escolas Nuno de Santa Maria 149 797,00€	On-Line Teaching 2.0 – We also learn at HOME	Encerramento
Erasmus+, Parceria Estratégica – KA2 – Ensino Superior	2023-1-PT01-KA220-HED-000154261	IPT 400 000,00€	Heritage Game	Apoio à Gestão
Erasmus+, Parceria Estratégica – KA2 – Ensino Superior	2023-1-PT01-KA220-HED-000153118	IPT 400 000,00€	Breath in	Apoio à Gestão
Erasmus+, Parceria Estratégica – KA2 – Ensino Superior	2023-1-PT01-KA220-HED-000153092	Muséum national d’histoire naturelle 250 000,00€	HERIT	Apoio à Gestão
Erasmus+, Parceria Estratégica – KA2 – Ensino Superior	2023-1-PT01-KA220-HED-000157703	Heziketa Teknikoko Elkarte (HETEL) 400 000,00€	“Digital and Sustainable Marketing Skills for European Students and Workforce”	Apoio à Gestão
Erasmus+, Parceria Estratégica – KA2 – Juventude	2024-1-LT02-KA220-YOU-000251256	Information technologies institute (Informaciniy technologijy institutas)	Youthink	Apoio à Gestão

Programa ou iniciativa	Convenção	Organização Beneficiária/ coordenadora	Título do Projeto	2024
Multilateral Design Measures – EMJM – Ensino Superior	2024-EMJM-DESIGN – 101180427	Targoviste University 60 000,00€	Multi-Heritage2024	Apoio à Gestão
KreativEU – EUR – UNIV - Ensino Superior	2024-EUR-UNIV-101180427	IPT – 14 400 000,00€	KreativEU	Apoio à Gestão

Quadro 40 – Outros projetos com financiamento europeu em 2024

## 1.3. Outras Atividades

O GRI participa no secretariado da Cátedra da UNESCO e do Centro de Geociências, gerindo financeiramente este último e sendo responsável pela apresentação dos Relatórios e dossiers de saldo.

Durante o mês de abril, realizou sessões de divulgação Erasmus+ presenciais em todos os cursos do IPT.

Celebrou o dia da Europa, com o Encontro Internacional de Estudantes do Consórcio Erasmus Centro no *campus* de Tomar, a 9 de maio.

Comemorou os Erasmus Days com duas iniciativas, uma institucional (webinar de parceiros da KreativEU) e outra em colaboração com os parceiros do Consórcio Centro, através da divulgação de testemunhos de estudantes.

O GRI participou nas ações de formação da A.N. Erasmus+ e em diversos webinars da C. E.

Criou uma versão do website do GRI, que mantém devidamente atualizada; implementou uma série de documentos em versões online, tornando as candidaturas e monitorização das mobilidades mais eficientes; emitiu 43 circulares do GRI com informação sobre os programas internacionais e as mobilidades.

Durante o ano académico de 2023/24, efetuaram-se semanas de acolhimento em colaboração com a ESN Tomar, uma no primeiro semestre e outra no segundo semestre. As semanas de acolhimento iniciam-se no primeiro dia de aulas com a receção aos estudantes estrangeiros pela Presidência, Direção de Escolas, Coordenadores Erasmus e GRI, visita ao IPT, orientação académica e administrativa e atividades sociais e culturais durante os restantes dias. Foram também feitas reuniões de acompanhamento dos estudantes IN ICM.

## 2. Universidade Europeia

A universidade europeia KreativEU – Knowledge & Creativity European University, consórcio liderado pelo Instituto Politécnico de Tomar e composto por onze universidades europeias, é uma aliança que liga o património, as tradições, o artesanato e o folclore locais e nacionais a um valor europeu comum, reforçando a identidade, a coesão, a economia do conhecimento, o emprego, a criatividade, a cultura e o bem-estar europeus.

Em 2024, a KreativEU realizou significativos avanços, incluindo a preparação da terceira candidatura para financiamento, a realização de várias reuniões presenciais e online, e a submissão de dois projetos. Além disso, organizou oito Blended Intensive Programmes (BIP), sete conferências/encontros e uma staff week. A aliança também participou na geminação de duas cidades do consórcio, fortalecendo laços entre comunidades e promovendo a cooperação intermunicipal.

### Candidatura a financiamento

A aliança KreativEU realizou a 3ª submissão da candidatura ao programa Erasmus+ European Universities, com um total de 11 parceiros, colmatando as lacunas anteriormente identificadas relativamente à distribuição geográfica do consórcio, incluindo agora quatro parceiros do norte da Europa.

A 3ª candidatura incluiu os seguintes parceiros:

- Polytechnic University of Tomar – Portugal (coordenador);
- D. A. Tsenov Academy of Economics – Bulgária;
- University of South Bohemia – República Checa;
- Valahia University of Targoviste – Roménia;
- Trnava University – Eslováquia;
- Adana Alparslan Turkes Science and Technology University – Turquia;
- University of Camerino – Itália;
- Sodertorn University – Suécia;
- University of Greifswald – Alemanha;
- Breda University of Applied Sciences – Países Baixos;
- Opole University of Technology – Polónia.

O projeto foi aprovado com 89 pontos.



### Reuniões

O consórcio KreativEU realizou 4 reuniões presenciais do consórcio: a 1ª na cidade de Opole, Polónia, entre 15 e 18 de janeiro; a 2ª em Istambul, Turquia, entre 2 e 5 de abril; a 3ª em Breda, Países Baixos, entre 17 e 19 de junho; e a 4ª em Estocolmo, Suécia, entre 25 e 27 de setembro.

Além disso, durante o ano de 2024, os parceiros KreativEU realizaram várias reuniões online para a preparação de atividades, grupos de trabalho e documentação da aliança, designadamente o Grant Agreement e o Consortium Agreement – documentos de referência do consórcio.

### Projetos submetidos no âmbito do consórcio

No âmbito da KreativEU foram submetidos dois projetos com foco na área do Património Cultural:

- ERASMUS-EDU-2023-EMJM-DESIGN – “Multi-Heritage2023 – Heritage – multidisciplinary approach for better preservation”. Este projeto foi aprovado com 92 pontos;
- UNESCO UNITWIN Network Heritage Preservation, Science, Communication for Sustainable Communities (2024-2027). A aguardar parecer.

### Atividades

No âmbito do consórcio foram organizadas várias atividades e encontros, dirigidos a staff, docentes, estudantes e investigadores, que incluíram um componente de mobilidade física e/ou virtual.

Em 2024, foram realizados 8 Blended Intensive Programmes (BIP), 7 conferências/encontros e 1 staff week, nomeadamente:

- BIP “Gastronomy as Cultural Heritage”, que decorreu entre 23 e 28 abril em Tomar;
- 1st Annual International KreativEU Conference, que decorreu nos dias 16 e 17 de maio, em Targoviste;
- BIP “ReThink Cities & Regions”, que decorreu entre 20 e 24 de maio, em Opole;
- “Sustainable Tourism Mobility Forum”, no dia 27 de maio, em Breda;
- “7th International Scientific Conference on Craft Craftsmanship”, no dia 6 de junho, em Opole;
- BIP “Eco-vision: water, wastewater, energy. Together for a sustainable future”, que decorreu entre 10 e 15 de junho, em Opole;
- BIP “Management out of the box”, que decorreu entre 24 e 28 de junho, em Tomar;
- “ATLAS Annual Conference 2024”, que decorreu entre 25 e 28 de junho, em Breda;
- BIP “Conservation and Restoration of Architectural Heritage”, que decorreu entre 1 a 11 de julho, em Tomar;
- BIP “The role of stakeholders in the construction of the Gastronomic Science curriculum: a case study”, que decorreu entre 1 e 5 de julho, em Camerino;
- BIP “Sustainable infill development – International Design Summer School”, que decorreu entre 7 e 13 de julho, em Opole;
- “SustainMV 2024, entre 27 e 29 de agosto, em formato online;
- “1st HeriCC International Conference: Heritage, Conservation and Creativity”, que decorreu entre 9 e 10 de outubro, em Tomar;
- BIP “Entrepreneurship through Sustainability Lens”, que decorreu entre 14 e 18 de outubro, em Ceske Budejovice;
- “5th International Conference GIKS 2024 – Global Interferences of Knowledge Society”, entre os dias 24 e 25 de outubro, em Targoviste;
- “BUAs staff week 2024”, entre 25 e 29 de novembro, em Breda.

## Comunicação e Disseminação

As atividades, encontros e reuniões de 2024 do consórcio foram divulgadas através do website KreativEU, redes sociais do IPT e Comunicar.

## Parcerias estratégicas

No âmbito da KreativEU foi oficialmente assinada a gemação das cidades de Tomar e de Targoviste, pelo Presidente da Câmara Municipal de Tomar e pelo Mayor de Targoviste, no dia 16 de maio, em Targoviste, na Roménia. Os representantes do IPT e da CMT foram, também, recebidos pelo novo Reitor da Valahia University of Targoviste.

## 3. Erasmus Mundus

### 3.1. MAPHAR

O mestrado em arqueologia pré-histórica e arte rupestre (MAPHAR) é a versão em Portugal do Mestrado Erasmus Mundus em Quaternário e Pré-História, que é o mais antigo mestrado Erasmus Mundus ainda em funcionamento (desde 2004). Em 2024, o programa foi de novo aprovado pela Comissão Europeia, com um financiamento global de 4,8 milhões de euros, e a sua acreditação passará a ser feita, a partir do próximo ano, pelo IPT, junto da A3ES. O mestrado, com um foco muito forte na investigação, está articulado com o Centro de Geociências e visa oferecer uma educação sólida aos estudantes para a sua futura colocação profissional, incluindo: preparação para o conhecimento e uso de métodos científicos para uma abordagem cultural e naturalista para a reconstrução da história humana; boas competências para coordenar intervenções multidisciplinares; conhecimento atualizado, aprofundado e interdisciplinar da investigação em Pré-História e Geologia do Quaternário, através da interação com as mais importantes instituições europeias envolvidas na investigação e formação nestes domínios de estudo, e com uma rede mundial com presença em todos os continentes.

### Atividades em 2024

Para além da submissão e aprovação do programa Erasmus Mundus, com a renovação de todas as parcerias nacionais e internacionais, o programa viu serem reforçados os equipamentos nos laboratórios em Mação e a estruturação de uma plataforma analítica do CGeo, em rede. Em 2024 defenderam tese 23 mestrandos (formados na rede Europeia), entre os quais três que tiveram a sua primeira matrícula no IPT. Destes, duas tiveram a nota máxima e uma delas foi considerada a melhor tese do ano. Esta aluna foi, entretanto, admitida como investigadora no projeto de arte rupestre e inteligência artificial (RA3I), que junta as equipas doo CGeo e do Ci2

### Equipa docente

A equipa docente integra os professores Silvério Figueiredo (diretor do curso a partir de 2024-25), Luiz Oosterbeek (diretor do curso em 2024), Pierluigi Rosina (membro da direção), Alexandra Figueiredo, Luís Santos, Rita Anastácio, Hermínia Sol, Fernando Costa, Sara Garcês e Hugo Gomes, além dos docentes convidados Fernando Coimbra, Francisco Curate, George Nash, Hipólito Collado e Telmo Pereira.

### Website

Para além do site do IPT, a informação principal do mestrado encontra-se em <https://www.quaternaryprehistory.eu/>



### 3.2. Dyclam+ /MTA

O mestrado em técnicas de arqueologia (MTA) possui dois ramos, dos quais tem funcionado apenas um, de património, que por sua vez integra o Mestrado Erasmus Mundus em Dinâmicas das Paisagens Culturais (Dyclam+), que é o mais antigo mestrado Erasmus Mundus ainda em funcionamento (desde 2004). Em 2024, o programa Erasmus Mundus completou o seu quarto ciclo de estudos, tendo o consórcio iniciado uma reorganização, que passou pela atribuição ao IPT da coordenação do próximo ciclo de mestrado, a submeter à A3ES em 2025. Este consórcio manterá alguns dos parceiros atuais, mas integrará outros em Itália, Polónia, Indonésia e Brasil, para além de ter uma articulação com os programas da UNESCO.

O programa visa oferecer uma especialização que combina conhecimentos de diversas áreas, como arqueologia, história, gestão das paisagens culturais, direito e administração, dando ao aluno um vasto domínio sobre a gestão responsável e durável de patrimónios. Os antigos alunos do nosso mestrado ocupam hoje posições de destaque em diversos países, na UNESCO e no Conselho da Europa.

#### Atividades em 2024

Em 2024 o trabalho da equipa do IPT foi focado no apoio aos estudantes em elaboração de estágio e respetivo relatório final e tese, além da criação da rede de base do próximo mestrado europeu. No plano das teses, foram concluídas 19, focando temas como os itinerários culturais do Conselho da Europa, o património industrial, o impacto do clima sobre o património em zonas costeiras, a organização de festivais internacionais de artes, os geoparques, o restauro de monumentos, a relação entre património e educação científica, museografia e outros.

#### Equipa docente

A equipa docente em 2024, na ausência de aulas para além da orientação de teses, integrou os professores Pierluigi Rosina (diretor), Luiz Oosterbeek (membro da coordenação), Luís Santos (na articulação com o programa Highlands, que terá um papel destacado no próximo mestrado), Sara Garcês (na vertente de digitalização) e Hugo Gomes (na articulação com parceiros).

#### Website

Para além do site do IPT, a informação principal do mestrado cessante encontra-se em <https://masterdyclam.univ-st-etienne.fr/fr/le-master-dyclam/un-master-unique-en-europe.html>

# INVESTIGAÇÃO, PARTILHA E VALORIZAÇÃO DO CONHECIMENTO



**3** Unidades de I&D  
com Financiamento  
2 Centros de Investigação  
1 Unidade de Gestão



Publicações Indexadas  
Scopus ou WoS

**91**

Artigo técnico  
/científico  
/artístico

**21**

Capítulo de livro  
em obra coletiva

**24**

Proceedings  
ou atas

**7**

Editor de obra  
coletiva



Outras Publicações

**153**

Artigo técnico  
/científico  
/artístico

**126**

Capítulo de livro  
em obra coletiva

**40**

Proceedings  
ou atas

**31**

Editor de obra  
coletiva

## Secção IV Investigação, partilha e valorização do conhecimento

# Secção IV

## Investigação, Partilha e Valorização do Conhecimento

### 1. Síntese da Investigação Científica

Inicia-se esta secção com uma tabela que reflete a evolução da produção científica dos investigadores do IPT.

	2022			2023			2024					
	Centros Acreditados FCT		Afiliação IPT (excluindo Centros)	Centros Acreditados FCT		Afiliação IPT (excluindo Centros FCT/IPT)	Centros Acreditados FCT		Afiliação IPT (excluindo Centros FCT/IPT)			
	Techn&Art	CI2		Techn&Art	CI2		Techn&Art	CI2				
<b>Publicações Indexadas Scopus ou WoS</b>												
Artigo técnico/científico/artístico	15	8	43	66	38	17	19	74	37	19	35	91
Capítulo de livro em obra coletiva	3	2	4	9	17	2	6	25	12	0	9	21
Proceeding ou atas	9	9	8	26	25	10	7	42	12	7	5	24
Editor de obra coletiva			2	2	1		9	10	2	3	2	7
<b>Outras Publicações</b>												
Artigo técnico/científico/artístico	28	4	18	50	19	5	15	39	30	0	14	44
Capítulo de livro em obra coletiva	23	3	2	28	23	4	5	32	24	0	9	33
Proceeding ou atas	19	42	14	75	22	17	8	47	20	1	19	40
Editor de obra coletiva	5	2	5	12		1	1	2	5	0	10	15
<b>Eventos Científicos</b>												
Organização	35	16	11	62	36	5	15	56	19	5	10	34
Comissão técnica/científica/editorial		16	8	24	16	14	12	42	38	7	46	91
Comunicações (key note speaker)	18		13	31	11		21	32	20	0	20	40
<b>Componente Artística</b>												
Instalação				0				0			0	0
Exposição			1	1				0	15		4	19
Documentário				0				0	2		0	2
Vídeo / Cinema				0				0			0	0
Outros	24			24	57			57				

Quadro 41 - Indicador Produção Científica IPT

Indicadores de realização física	Realizado 2024	Realizado 2019-2024 (somatório)
<b>4.1 Publicações e outras ações públicas de disseminação dos resultados do projeto</b>	852	
<b>A - Publicações</b>		
Livros	16	90
Artigos em revistas internacionais	83	443
Artigos em revistas nacionais	26	134
<b>B - Comunicações</b>		
Comunicações em encontros científicos internacionais	142	593
Comunicações em encontros científicos nacionais	56	284
<b>C - Relatórios</b>	27	173
<b>D - Organização de seminários e conferências</b>	59	241
<b>E - Formação avançada</b>		
Teses de Doutoramento	4	18
Teses de Mestrado	10	36
Outras	15	52
<b>F - Modelos</b>	1	4
<b>G - Aplicações computacionais</b>	2	15
<b>H - Instalações piloto</b>	-	1
<b>I - Protótipos laboratoriais</b>	-	-
<b>J - Patentes</b>	-	3
<b>K - Publicações científicas em domínios científicos enquadráveis na RIS3</b>	-	1
<b>L - Patentes EPO</b>	-	-
<b>M - Outros</b>		
Capítulos de livros	93	
Revisão de artigos / arbitragem científica / editorial board / edições	123	
Participações em projetos	55	
Identificação de novas espécies	8	1168
Membro de júri de prova académica	85	
Prémios	13	
Diversos	34	
<b>4.2 Websites</b>	6	
<b>4.3 Outras ações públicas</b>	71	

Quadro 42 – Indicador Produção Científica CGEO

## 2. Centros de Investigação e Unidades de Gestão Financiadas pela FCT

### 2.1. Centro de Investigação em Cidades Inteligentes.

#### Objetivos

O Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (Ci2) tem como principal missão contribuir para o desenvolvimento sustentável das cidades e regiões através de investigação transdisciplinar e aplicada em áreas como Grandes Volumes de dados (*Big Data*) e Sistemas de Apoio à Decisão, Sistemas de Monitorização e Controlo, *E-health*, Vida Assistida (*Assisted Living*), Energia, Mobilidade, Ambiente, Eficiência e Produtividade. As atividades de investigação e desenvolvimento centram-se em duas grandes áreas temáticas que interagem entre si: Ambientes Inteligentes e Ubíquos, e Gestão Sustentável dos Recursos.

#### Atividades

O Ci2 desenvolve a sua atividade em colaboração com vários parceiros: os diversos laboratórios do IPT, como o VITA.IPT, o BIOTEC.IPT e o LINE.IPT; empresas nacionais e multinacionais, por exemplo a Softinsa, a Critical Software, o Grupo Altri e a Mitsubishi Fuso; outros centros de investigação, dos quais se destacam o Instituto de Sistemas e Robótica (ISR), o Instituto de Telecomunicações (IT) e o INESC-TEC; e outras instituições de Ensino Superior e de Investigação, nacionais e internacionais.

Durante 2024, os membros do Ci2 participaram em cinco projetos PRR e três projetos FCT. Refere-se, a título de exemplo, os projetos:

PRR - 51\_02/C05-i01.01/2022 | BlockChain – A Agenda “Descentralizar Portugal com Block-chain” pretende criar uma fileira nacional *blockchain*, com a visão da importância da tecnologia enquanto motor de inovação e o objetivo de aproveitar as oportunidades de negócio globais geradas por essa tecnologia.

PRR - 768\_03/C16-i03/2022 | PTCentro DIH – O PTCentro DIH é uma rede colaborativa que inclui centros de competências digitais específicas, com o objetivo de disseminação e adoção de tecnologias digitais avançadas por parte do tecido empresarial e outras entidades públicas e privadas da Região Centro por via do desenvolvimento, teste e experimentação dessas mesmas tecnologias.

PRR - 4246\_73/C19-i03/2023 | CCC-Centro – O Centro de Competências em Cibersegurança Centro assume-se como um agente agnóstico dos atores no mercado, que implementa a estratégia da rede C-Network em proximidade na região NUT-II Centro e com um diálogo contínuo com as entidades da região. Fornece os seus serviços sem qualquer custo para as entidades apoiadas, com o objetivo de promover um incremento de maturidade e resiliência no que toca à cibersegurança.

BATS – Redes de IoT AéreoTerrestres Inteligentes e Sustentáveis (PTDC/EEITEL/ 1744/2021)  
- Trata de um projeto com financiamento FCT que consiste no desenvolvimento de uma rede

aérea e terrestre de dispositivos IoT que incorpore os mais recentes avanços nas áreas de Inteligência Artificial e Redes Definidas por Software, com o objetivo de projetar infraestruturas de rede confiáveis baseadas em UAVs (Veículos aéreos não tripulados) e em estratégias de alocação de recursos em tempo real. Estas infraestruturas visam gerir redes de comunicação complexas e aumentar a disponibilidade e quantidade de dados transferidos, e reduzir o tempo de latência de transferência desses dados. Tem, também, o objetivo de integrar UAVs em redes terrestres para permitir simultaneamente a transferência de dados e energia entre UAVs e entre os nós terrestres, melhorando a conectividade da rede e a sua vida útil. Por fim, também se visa melhorar a fiabilidade das redes de comunicação e permitir a rápida disponibilidade de uma rede IoT em grande escala. O projeto, iniciado a 1 de janeiro de 2022, é liderado pelo Instituto de Telecomunicações e conta com a participação da empresa Withus – Inovação e Tecnologia, Lda.

Além dos projetos com financiamento competitivo, a equipa do Ci2 continuou o desenvolvimento de 5 projetos internos suportados pelos financiamentos Base e Programático concedidos pela FCT ao Ci2: H2-REnWaste (Produção de Hidrogénio a partir de energia renovável e utilização de águas residuais); SmartBASE (Infraestrutura e ambiente de suporte para projetos inteligentes); SmarterCW (Monitorização inteligente de zonas húmidas construídas e de outras tecnologias de tratamento de águas residuais para aumento da sua eficiência e da qualidade da água tratada); OMRisk (Sensor ótico para avaliação de risco microbiológico) pretende desenvolver um sistema de aquisição de imagens para identificação de microrganismos patogénicos em tempo real (ou quase em tempo real) e o FlexMg que tem como objetivo o desenvolvimento de técnicas de impressão de eletrónica flexível com aplicações na saúde, na interação homem-máquina, na robótica e na eletrónica de consumo. Foi também consolidada a infraestruturas de processamento e segurança de dados, no âmbito do projeto SmartBASE, e a instalação do sistema de para-raios para proteger a unidade piloto de demonstração da produção de hidrogénio verde no âmbito do projeto H2-REnWaste.

Com o objetivo de promover a participação em redes nacionais e internacionais, os investigadores do Ci2 têm participado ativamente em várias iniciativas como o Digital Innovation Hub PTCentroDiH, que envolve um consórcio de 22 entidades, entre Instituições de Ensino Superior, Unidades de Investigação, e Associações Empresariais e Tecnológicas. Em 2024 também foi promovida a participação na “Smart City Expo World Congress”, realizada em Curitiba em colaboração com a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo no âmbito das Cidades Inteligentes. O Ci2, através do IPT, tem mantido a colaboração com a Associação TICE.PT (Pólo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Eletrónica), onde são também associados a Altice Labs, empresas do Grupo Bosch, a Brisa, o CEIIA, a EDP Inovação, a Efacec, a Ericsson, a Fraunhofer Portugal, entre outras empresas, Associações, Instituições de Ensino Superior e Unidades de Investigação.

No final de 2024, 47 investigadores eram membros do Ci2, 30 dos quais docentes do IPT. O Ci2 inclui ainda investigadores de outras instituições e empresas nacionais e estrangeiras. Durante 2024 o Ci2 reforçou a colaboração com o Autónoma TechLab, da Universidade Autónoma de Lisboa, visando a criação de uma unidade de gestão a incluir na candidatura à avaliação das unidades de investigação pela FCT.

Entre 2018 e 2024, foram publicados 275 artigos científicos com afiliação ao Ci2/IPT, dos quais 60% (164 publicações) estão indexados na base de dados SCOPUS. Entre estes, destacam-se 54 artigos de revista, dos quais 41 estão classificados nos quartis Q1 e Q2 segundo o Scimago Journal Rank. As restantes publicações indexadas distribuem-se entre 98 artigos de conferência e 12 capítulos de livro. Das 111 publicações não indexadas, a maioria corresponde a itens de conferência. Em 2024, foi submetida à FCT a candidatura para o novo período de financiamento. Esta candidatura apresenta a nova estratégia, as linhas de orientação e a proposta de orçamento para o próximo período de financiamento.

Por fim, há que referir que os membros do Ci2 participam regularmente na organização de eventos técnicos e científicos e contribuem para a revisão de artigos científicos.

Durante o ano de 2024 foram executados cerca de 64 000€ do orçamento base e cerca de 60 600€ do orçamento programático.

## 2.2. Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes TECHN&ART

O TECHN&ART desenvolve investigação nos domínios da Salvaguarda e da Valorização do Património Artístico e Cultural, promovendo o desenvolvimento de estratégias e metodologias inovadoras e criativas, numa abordagem sustentável, holística e transdisciplinar. Mais especificamente, o TECHN&ART tem por objetivo desenvolver um programa inovador de investigação fundamental e aplicada em domínios como a conservação e restauro, a caracterização e contextualização dos bens patrimoniais, a didática e as tecnologias da informação, comunicação e o design e a inovação, no seio de uma rede interdisciplinar de profissionais.

### Atividades/projetos desenvolvidos

O ano de 2024 viu o início de 8 projetos internos que tinham sido aprovados para desenvolvimento na Call Interna lançada em maio de 2023. Os projetos em causa são: CAF.MO-OLAIO, no domínio da fotografia e das humanidades digitais; GAMWAYTRAIN, no domínio do património ferroviário associado à gamificação; CONSERVAÇÃO CRIATIVA, no domínio desta abordagem inovadora e ainda em desenvolvimento na esfera da Conservação e Restauro; GAME ON, no domínio da gamificação aplicada ao património; EXODESIGN, no domínio do design num espectro de interioridade; ONLINE LINO, a sequência do projeto RAUL LINO|ABR; IDeAL, centrado na preservação do património botânico que se encontra no Horto Amato Lusitano, em Castelo Branco; e TRADIGITAL, parte da intenção de aliar a herança cultural da sonoridade dos instrumentos de origem tradicional às novas tecnologias de criação de novas interfaces de expressão musical e novos instrumentos digitais. Uma ressalva deve ser feita para o facto de estes dois últimos serem desenvolvidos por investigadores do Instituto Politécnico de Castelo Branco em resultado da entrada de vários deles e delas para o corpo de investigadores/as do TECHN&ART.

Para além da produção científica que resultou dos mesmos, há que destacar um conjunto de eventos científicos que foram organizados no sentido de divulgar os resultados obtidos, mas

também de promover o contacto de investigadores/as e de estudantes com peritos/as de prestígio nos domínios acima mencionados. Um dos casos mais emblemáticos ocorreu em outubro de 2024 com a realização no IPT da 1ª Conferência Internacional sobre Património, Conservação e Criatividade: Património Cultural em Transformação e que contou com a presença de especialistas cimeiros na conservação e restauro como Salvador Muñoz-Viñas, Jane Henderson, Jonathan Kemp, Hélia Marcal e Gabi Wijers: <https://hericc.ipt.pt/programme>. Durante este evento foi lançado o *Manifesto da Conservação Criativa* (<http://www.techneart.ipt.pt/tecnart/noticia.php?noticia=14>), que contou com o apoio dos especialistas anteriormente referidos. Todos estes projetos são financiados pela FCT, através do financiamento concedido ao TECHN&ART, num montante máximo de 12 000€ por projeto.

Para além dos projetos terminados, mantiveram-se em progresso o projeto Pós Doutoral ARTin-Between que se centra na sustentabilidade de peças artísticas do foro da multimédia e os projetos de doutoramento de Ânia Chasqueira, “*Entre a materialidade e a imaterialidade. A preservação do Património Cultural Imaterial Português*”, de João Paulo Pedro, “*Abril, 50 anos depois: Lugares de Memória, Tempos de Desmemória*”, no domínio valorização do património cultural e de Lúcia Mateus, “*A Grande Guerra em Portugal e os seus Lugares de Memória: Ausências e Presenças na Arte Pública*”, no domínio valorização do património cultural. À exceção deste último caso, os outros dois doutorandos beneficiam de bolsas de doutoramento financiadas pela FCT, através do financiamento concedido ao TECHN&ART. Já a Investigadora Auxiliar responsável pelo projeto pós-doutoral beneficia de um contrato de trabalho que está a ser financiado através do orçamento programático atribuído pela FCT ao TECHN&ART.

Dentro do contexto da internacionalização do TECHN&ART, o projeto *HERITAGE GAME: A gamification model for community-based heritage work*, no âmbito do financiamento promovido pela Comissão Europeia e o programa Erasmus + está em desenvolvimento com auxílio de um financiamento global no valor de 400 000 €, com a referência 2023-1-PT01-KA220-HED-000154261. Este projeto, liderado pelo TECHN&ART – IPT, pretende fomentar o envolvimento comunitário e cívico, bem como a participação democrática na esfera do património cultural em territórios de baixa densidade. Ademais visa criar um quadro operacional e fornecer ferramentas relativas a estratégias, assim como técnicas de gamificação para o trabalho comunitário no domínio do património, fomentar parcerias e aprendizagem mútua orientada para a prática entre comunidades locais.

Em junho de 2024 o projeto *KreativEU, Knowledge and Creativity European University*, que havia sido submetido no âmbito do financiamento promovido pela Comissão Europeia e pelo programa Erasmus +, foi finalmente avaliado favoravelmente para a obtenção de financiamento, no valor de 14 400 000€. Este projeto é liderado pelo IPT e conta com mais 10 IES europeias no consórcio formado e tem por objetivo implementar cooperação institucional e estratégica ao nível da concretização de um modelo educacional que se distinga pela promoção e assimilação de tradições culturais, de artesanato e do folclore local e nacional com o intuito de contribuir para a geração de uma perspetiva europeia verdadeiramente inclusiva.

Com o intuito de fortalecer, promover e fomentar a marca TECHN&ART verificou-se um aumento exponencial no número de investigadores/as integrados vindos/as, sobretudo, do Instituto

Politécnico da Guarda que, à semelhança do Instituto Politécnico de Castelo Branco, manifestou interesse em acolher uma Unidade de Gestão do TECHN&ART nas suas instalações e de, concomitantemente, colaborar na criação de um programa de Doutoramento conjunto sob a esfera de ação do TECHN&ART. Esse programa começou a ser desenhado em 2024 com a intensão de ser submetido para acreditação em março de 2025. Por essas e outras razões, atualmente o TECHN&ART conta com 56 investigadores/as integrados/as e cerca de 70 colaboradores/as.

À semelhança de anos anteriores, o TECHN&ART recebeu a visita de vários investigadores/as de universidades constantes da KreativEU e de outras nomeadamente da Universidade Valáquia de Târgoviște (Roménia), da Universidade de Ciências Aplicadas de Breda (Países Baixos), da Universidade de Opole (Polónia) e da Universidade de Trnava (Eslováquia).

Adicionalmente, vários investigadores/as do TECHN&ART participam na 1.ª Conferência anual da KreativEU, com o título Heritage, Science and Technology for a Sustainable Preservation, realizada em maio pela Universidade Valáquia de Târgoviște (Roménia), vários membros do TECHN&ART.

É de mencionar que o ano de 2024 foi também o ano em que foi encetado o processo de avaliação quadrienal das Unidades de I&D pela FCT. Este processo, dada a sua longa duração e exigência, acabou por mobilizar muitos recursos humanos o que também acabou por ter reflexos na produção científica, e causar alguma destabilização no normal funcionamento da equipa. Ainda assim, e muito embora o decréscimo na produção científica seja inegável, esta não é muito significativa, como se pode ver abaixo, e espera-se que seja rapidamente ultrapassada, e lhe sejam dadas condições financeiras iguais ou superiores às do ciclo de financiamento anterior para poder fazer mais e melhor investigação e poder contratar investigadores/as a tempo inteiro.

	2020	2021	2022	2023	2024	Objetivo para 2025
<b>Publicações Indexadas Scopus ou WoS</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>81</b>	<b>71</b>	
Artigo técnico/científico/artístico	8	7	7	38	27	+10% que ano anterior
Capítulo de livro em obra coletiva	4	1	4	17	12	
Proceedings ou atas	0	0	8	25	31	
Editor de obra coletiva	0	0	0	1	1	
<b>Outras Publicações</b>	<b>34</b>	<b>36</b>	<b>53</b>	<b>64</b>	<b>65</b>	
Artigo técnico/científico/artístico	10	12	20	19	18	+10% que ano anterior
Capítulo de livro em obra coletiva	14	13	15	23	23	
Proceedings ou atas	8	7	18	22	19	
Editor de obra coletiva	2	4	0	0	5	
<b>Eventos Científicos</b>	<b>4</b>	<b>62</b>	<b>48</b>	<b>63</b>	<b>52</b>	
Organização	4	30	20	36	19	+10% que ano anterior
Comissão técnica/científica/editorial	-	23	14	16	16	
Comunicações (key note speaker)	-	9	14	11	17	

	2020	2021	2022	2023	2024	Objetivo para 2025
<b>Participação em Projetos Financiados</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	
Número	11	14	14	22	13	+10% que ano anterior
Valor (€)	-	-	-	-	-	
Realização (%)	-	-	-	-	-	
<b>Componente Artística</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>57</b>	<b>39</b>	

Quadro 43 - Indicador Produção Científica do Techn&Art

### Equipa

Em 2024 o Techn&Art integrou um total de 118 investigadores/as (constituídos por 55 investigadores/as integrados/as e 63 investigadores/as colaboradores/as). Entre estes e estas 48 desempenham funções enquanto docentes no IPT e 50 em outras instituições de ensino superior nacionais. Entre os/as investigadores/as colaboradores/as contam-se 9 de diversas instituições internacionais.

### 2.3. Unidades de Gestão Geociências Grupo de Quaternário e Pré-História do Centro de Geociências

#### Objetivos do Centro

O Centro de Geociências (CGeo) é uma unidade de Investigação & Desenvolvimento criada em 1975, no âmbito do ex-INIC. Atualmente, é um consórcio, avaliado e financiado pela FCT, com cinco instituições: Universidade de Coimbra, Instituto Politécnico de Tomar, Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, Instituto Terra e Memória e Universidade Autónoma de Lisboa.

O CGeo está estruturado em três grupos de investigação e visa implementar projetos de pesquisa em geociências e humanidades, com foco nas necessidades da sociedade, na formação e no avanço e partilha de conhecimento à escala global.

#### Equipa IPT/ITM

Luiz Oosterbeek (PI), Alexandra Figueiredo, André Soares, Cristiana Ferreira, Dario Sigari, Davide Delfino, Fabio Carbone, Fernando Coimbra, George Nash, Georgios Dimitriadis, Hipólito Collado, Hugo Gomes, José Mateus,

Juliano Campos, Luís Santos, Marcos Santos, Paula Queiroz Mateus, Pierluigi Rosina, Rita Anastácio, Sara Garcês, Silvério Figueiredo. Anabela Borralheiro Pereira, Carla Santos Paula, Celeste

Afonso, Daniel Réquia, Dionysios Danelatos, Erika Robrahn González, Henrique Mourão, Inês Câmara, Isabel Andrade, Jardel Barbosa, João Belo, João Coroado, Joaquim Jorge, Jorge Cristovão, Laurent Caron, Kaji Appolinaire, Lúgia Mateus, Luís Jesus, Luís Mota Figueira, Maria Nicoli, Marta Arzarello, Mary Oguntuase, Maurizio Quagliuolo, Nilzo Ladwig, Opeyemi Adewumi, Paulo Félix, Pedro Peça, Rodrigo Santos, Rosa Nico, Sónia Silva Victoria, Vanda Luciano, Vanessa Antunes, Vasco Lopes, Virgina Lattao.

## Atividades e projetos

Em 2024, a atividade do CGEO concentrou-se na conclusão do plano estratégico anterior e na construção do novo plano plurianual (submetido a avaliação pela FCT). Neste quadro, foi um ano de transição, durante o qual a antiga estrutura (na qual o IPT assumia a coordenação de uma das três áreas do Centro: Quaternário e Adaptações Humanas) foi progressivamente substituída pela nova, na qual o IPT assume coordenação em dois dos três grupos de investigação: GT1 – Geossistemas e GT3 – Património e Gestão das Paisagens).

O trabalho do Centro possibilitou um crescimento qualitativo e quantitativo muito significativo, com uma maior integração dos investigadores das diferentes IES (todos os grupos de investigação têm pesquisadores das diversas instituições; o IPT e ITM participam nos 3 grupos e na direção científica de dois deles) e dos recursos (criação de uma plataforma analítica integrada, cujo coordenador é do IPT e ITM).

Em termos quantitativos, em 2024 foram publicados 17 livros (11 internacionais), 58 artigos em revistas internacionais, 28 artigos em revistas nacionais e 54 capítulos de livros, para além de 24 relatórios científicos. Foram realizadas 103 comunicações internacionais e 48 comunicações nacionais. Foram desenvolvidas 2 aplicações computacionais. Foram realizados 42 eventos científicos, entre os quais se destaca o Seminário APHELEIA de Humanidades e Gestão Cultural Integrada da Paisagem (em parceria com a UNESCO e a partir do qual foi criado o programa BRIDGES).

Foram desenvolvidos e na sua maioria concluídos 5 de Pré-História (incluindo programas de datação em diversos países), 5 de arte rupestre (incluindo uma síntese sobre Portugal), 4 projetos em Tecnologia dos artefactos (cerâmicas, líticos, madeiras e osso), 15 projetos de estudos de paisagem (paisagens funerárias, sistemas de povoamento, dietas, arqueoacústica, roteiros culturais, impactos climáticos e participação na direção do programa UNESCO-BRIDGES e na Earth-Humanity Coalition da Década das Nações Unidas da Ciência para o Desenvolvimento Sustentável), 13 de Património (incluindo inventários, museologia, geoética, jogos didáticos, turismo arqueológico e um grande projeto sobre Património e Humanidades com parceria do CIPSH, da Academia Europaea e da União Académica Internacional). Estes projetos desenvolveram-se em mais de 60 países, com destaque para Portugal, Espanha, Itália, Países Baixos, Líbano, Brasil, Colômbia, Burkina Faso, Senegal, África do Sul e China.

De entre os diversos projetos e atividades realizados, destacam-se:

### **Título: International Master Quaternary and Prehistory**

**Descrição:** Mestrado Erasmus Mundus articulado com o Mestrado IPT em Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre

**Data:** renovado 2024-2028.

**Objetivo:** Formação avançada de novos investigadores, num quadro mundial.

**Parceria:** Universidades de Ferrara, Tarragona e Filipinas e Museu Nacional de História Natural de Paris.

**Entidade Financiadora:** Comissão Europeia

**Montante:** 4 800 000,00 €

**Público Alvo:** Estudantes e docentes/investigadores.

**Nº de Participantes:** cerca de 40 por ano

### **Título: RA3I – Rock Art Analysis with Artificial Intelligence**

**Descrição:** Aplicação de Machine Learning ao estudo de arte rupestre

**Data:** 2024-2026

**Objetivo:** O projeto visa o tratamento e conversão dos suportes originais de imagens de arte rupestre em formatos padronizados, a subsequente classificação e catalogação dos pictogramas únicos que os compõem, suportados pelos modelos mais recentes de Machine Learning (ML) e Deep Learning (DL), e finalmente a disponibilização de algoritmos Data Mining (DM) para, usando o volume de dados criados, permitir abordagens interpretativas, impossíveis de realizar atualmente.

**Parceria:** Techframe, ITM, Ci2

**Entidade Financiadora:** Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico

**Montante:** 478 567,36 €

**Público Alvo:** Investigadores; Gestores de património

**Nº de Participantes:** cerca de 30

### **Título: Projeto AMIGO**

**Descrição:** programa de mobilidades, integrando investigação, ensino e publicações.

**Data:** 2022-2024

**Objetivo:** Desenvolvimento de Rede de Ensino e Pesquisa em Estudos Ambientais

**Parceria:** Universidades de Évora, NOVA, Lisboa, Aveiro e uma ampla rede de Universidades do Mediterrâneo e de África.

**Entidade Financiadora:** Comissão Europeia

Montante: 314 857,00 €

Público Alvo: Docentes, Investigadores e Estudantes.

Nº De Participantes: cerca de 25 em cada ano

**Título: MEDICE Project | Memories, Dynamics and Scenarios in the Pre and Protohistory of Alto Nabão**

Descrição: Estudo do povoamento do Alto Nabão na Pré-História.

Data: 2024-2028

Objetivo: Caracterização do povoamento pré e proto-histórico na região.

Parceria: Municípios

Entidade Financiadora: Autarquias

Montante: 10 000,00 €

Público Alvo: investigadores, estudantes, comunidades

Nº de Participantes: cerca de 20 por ano

**Título: Towards a common heritage: how artistic images shaped the global understanding of the world in the seaboards of Eurasia since the 1650s**

Descrição: Estudo da contribuição da arte e dos artistas para a construção da ideia de mundo global, a partir do século XVII, na Europa e na China.

Data: 2023-2025

Objetivo: Realização de um seminário de debate e formação avançada e de uma publicação (ed. Springer).

Parceria: CIPSH, APHELEIA,

Entidade Financiadora: Chiang Ching-kuo Foundation for International Scholarly Exchange

Montante: 40 000,00 €

Público Alvo: Investigadores

Nº de Participantes: 40

**Título: Microstratigraphy of Holocene deposits in the Middle Tagus Basin associated with human occupations at the dawn of agropastoralism**

Descrição: Projeto de doutoramento de Adewumi Opeyemi, no âmbito do CGeo (orientador: L. Oosterbeek)

Data: 2020-2024

Objetivo: Caracterização dos processos erosivos no Médio Tejo durante o Holocénico Médio e sua correlação com eventos climáticos e com cupações humanas.

Parceria: Universidade de Coimbra e IPHES (Tarragona).

Entidade Financiadora: FCT

Montante: bolsa de doutoramento

Público Alvo: investigadores

Nº de Participantes: 10

**Título: Human ability to adapt to environmental changes during the Quaternary in the Iberian Peninsula through a geoarchaeological analysis**

Descrição: Projeto de doutoramento de Virgínia Lattao, no âmbito do CGeo (orientador: P. Rosina)

Data: 2020-2024

Objetivo: Estudo apoiado em análises de isótopos.

Entidade Financiadora: FCT

Montante: bolsa de doutoramento

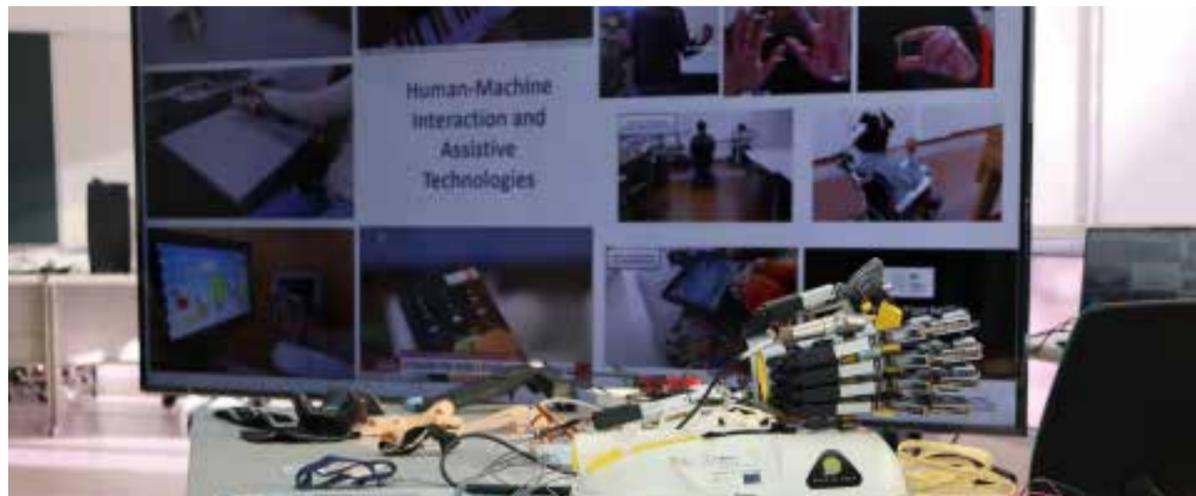
Público Alvo: investigadores

Nº de Participantes: 10

### 3. Centros/Laboratórios de Investigação Aplicada

#### 3.1. Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (LINE.ipt)

O Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (line.ipt) surge da parceria entre o IPT, a Câmara Municipal de Abrantes, do Parque de Ciência e Tecnologia TagusValley e a Associação Empresarial Nersant, como catalisador da inovação e desenvolvimento tecnológico da região, promovendo a competitividade no tecido empresarial. Sendo um centro de investigação inteiramente direcionado para as empresas, o objetivo do LINE.ipt é desenvolver novos produtos, tecnologias e processos e/ou melhoria/reconversão de produtos ou processos já existentes, diretamente aplicáveis na indústria. Assume-se como catalisador da inovação e desenvolvimento tecnológico, promovendo a competitividade e nível de formação e especialização dos quadros técnicos das empresas. Procura fomentar o desenvolvimento de competências nas áreas das Engenharias e Desenvolvimento de Produtos; na criação de empresas de base tecnológica; na promoção de redes de cooperação científica e tecnológica entre empresas e instituições de I&DT regionais, nacionais e internacionais; e na incorporação de tecnologia e inovação pelas empresas. Tem acolhido diversos projetos e candidaturas de entre os quais se destacam: Projeto de Monitorização do Processo de Soldadura de Portas, Projeto em parceria com a Single Code / Mitsubishi Fuso Truck Europe, tendo completado em 2024 a sua fase 2, com um protótipo 100% operacional.



### 3.2. Vida Assistida por Ambientes Inteligentes (VITA.IPT)

VITA.IPT (<http://vita.ipt.pt/>) é um laboratório do IPT que desenvolve atividades de I&D e educação na área das “Tecnologias de Assistência ao Ser Humano”. Tem por objetivo realizar investigação aplicada e transferir conhecimento para as empresas em quatro áreas: 1) Sistemas robóticos de mobilidade/manipulação para assistir pessoas com limitações motoras; 2) Interfaces homem-computador/máquina (HCI/HMI) para comunicação/interação; 3) Monitorização remota de parâmetros de saúde, atividade humana e variáveis ambientais; e 4) Jogos sérios baseados em novas formas de interação e ambientes imersivos.

#### Membros

- Gabriel Pereira Pires (Diretor / Comissão executiva / Comissão científica)
- Ana Cristina Barata Pires Lopes (1º Vogal Comissão executiva / Comissão científica)
- António Manuel Rodrigues Manso (2º Vogal Comissão executiva / Comissão científica)
- Carlos Alberto Farinha Ferreira (Comissão científica)
- José Casimiro Nunes Pereira (Comissão científica)
- Luís Agnelo de Almeida (Comissão científica)
- Luís Miguel Lopes de Oliveira (Comissão científica)
- Paulo Manuel Machado Coelho (Comissão científica)
- Pedro Daniel Frazão Correia (Comissão científica)
- Pedro Miguel Sá das Neves (Membro regular)

### Sinopse das atividades

Em 2024, o Lab. VITA realizou múltiplas atividades académicas e de investigação contando com os seus membros efetivos e com a colaboração de vários alunos de licenciatura e mestrado (LEEC, LEI, M2E e MEI) e um bolseiro. Participou num Projeto de IC&DT financiado pelo Centro de Investigação Ci2-IPT através de fundos da FCT (FLEXEMG, ref. UIDB/05567/2020/06) e produziu os seguintes resultados: 3 artigos científicos em revistas internacionais, 3 artigos científicos em conferências internacionais, 1 artigo científico numa magazine internacional, 2 posters em encontros nacionais e internacionais, 2 apresentações em conferência, 5 comunicações como “invited talk”, organização de 1 “Journal special issue”, colaboração na organização de dois eventos de divulgação científica, participação em 5 ações de divulgação internas e externas, realização de 1 serviço de impressão 3D, 2 relatórios de projeto de licenciatura/mestrado e a conceção de vários protótipos. Foi também iniciada a colaboração com o Centro de Investigação e Inovação Clínica (CIIC) da ULS Medio-Tejo.

### 3.3. Laboratório de Investigação Aplicada e Riscos Naturais (NHRC.IPT)

O Laboratório em Investigação Aplicada em Riscos Naturais (NHRC.ipt) é um Laboratório do IPT composto por uma equipa multidisciplinar, que se dedica à investigação, projetos e organização de eventos na área dos Riscos Naturais e afins. A investigação inclui o estudo das alterações climáticas e seus impactos, fenómenos extremos (ondas de calor, secas, cheias), geológicos, ambientais (qualidade da água e do ar), incêndios e sísmicos. O NHRC.ipt está vocacionado para o estabelecimento de um conjunto de cooperações/parcerias com outras instituições nacionais e internacionais.

#### Atividades I&D

As atividades de I&D tiveram como público-alvo docentes e alunos do IPT e de instituições de ensino superior parceiras, entre outras:

Participação, organização e comunicações em diversos eventos internacionais:

- Organização e participação do Launch Day do Project Breath IN
- Organização e participação de 6 webinars do Projecto Breath IN
- 18th Plinius conference: <https://doi.org/10.5194/egusphere-plinius18-35> (Oral)
- 5th International Conference on Environmental Design and health (Poster)
- Participação no 1st Breath IN Symposium hosted by UNIC
- Organização e apresentação de 3 comunicações orais no 2nd Breath IN *Workshop hosted* pelo IPT

### Atividades de Disseminação:

- 2 websites (www.breathIN.ipt.pt and 2º Workshop Breath IN) in PT, ENG, and GR
- <https://www.youtube.com/@BreathIN-erasmus-plus> – Criação de um canal YOUTUBE com 10 vídeos, um dos quais educacional ‘Light, its nature and illuminance (https://bit.ly/4gN-tYSS)’(ENG)
- Livro de resumos (Book of Abstracts 2nd Breath IN Workshop)
- Brochura ‘Natural air purifying plants: phytoremediation’
- 12 Training activities 24 seminários e aulas abertas relativas à qualidade do ar, sensores e iluminação que envolveram mais de 300 alunos; Questionários a alunos (320 participantes).

### Projetos

Projeto Erasmus+ KA220, Breath IN towards a better and sustainable indoor air quality environment (Project 2023-1-PT01-KA220-HED-000153118) que teve início a 01 de setembro de 2023; duração: 3 anos; montante: 400 000€.

- Equipa IPT: Cristina Andrade (ESGT), Helena Monteiro (ESTA), José Casimiro Pereira (ESTT), José Quelhas Antunes (ESTT), Francisco Carvalho (ESGT), Rui Gonçalves (ESTT).
- Parceiros: Instituto Politécnico de Leiria, Universidade de Nicósia (Chipre) e Universidade Demócrito da Trácia (Grécia).

### 3.4. Laboratório de Bioenergia Biotecnologia Aplicada (BIOTEC.IPT)

O Laboratório de Bioenergia e Biotecnologia Aplicada (BIOTEC.IPT) promove investigação aplicada que visa a sustentabilidade dos processos industriais, designadamente nas atividades económicas que usem bioprocessos, a valorização de subprodutos e resíduos industriais na perspetiva de economia circular, a proteção do ambiente, e o uso de *nature-based solutions*, tendo presente a estratégia e os interesses das empresas e da região e também o desenvolvimento de competências por parte dos estudantes de diferentes formações do IPT, com base em ações de *project based learning*.

### Atividades desenvolvidas

As atividades seguintes tiveram como oradores/formadores 4 Professores da Universidade de Poznan (Polónia) tendo como público-alvo docentes e estudantes do IPT:

- Dinamização da Aula Aberta “Aplicações da Biotecnologia-Terapias anticancerígenas utilizando nanopartículas”, 24 de maio de 2024, IPT, Tomar.
- Dinamização da Ação de curta duração “Desenvolvimento Sustentável”, 6 de fevereiro de 2024, IPT, Tomar.
- Dinamização de workshops “A Química no Mundo que nos rodeia” para o Projeto PEDIME Experimenta + Ciência.

- Participação na elaboração do plano de aula “A Água e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável”, para o projeto ProSTEAM <http://www.gid.ipt.pt/pt/prosteam/>
- Colaboração com o Ci2 no projeto - FlexEMG: Explorando circuitos impressos flexíveis para sensores musculares vestíveis [http://www.ci2.ipt.pt/pt/projetos\\_em\\_execucao/](http://www.ci2.ipt.pt/pt/projetos_em_execucao/)
- Colaboração com as empresas/instituições: Destilaria Ferreira Gomes & Filhos – Tomar; Instituto Superior Técnico.
- Colaboração com a Academia CAP do IPT, no âmbito dos projetos PEDIME Experimenta + Ciência e ProSTEAM.
- Participação nos grupos de trabalho da Rede *Campus* Sustentável: Eficiência Hídrica, Mobilidade Sustentável e Economia Circular, onde se destaca a participação em estudos/comunicações e organização de webinars.
- Colaboração com os cursos do IPT, com destaque para apoio nos trabalhos finais da licenciatura e mestrado em Tecnologia Química e estágios do CTeSP Análises Laboratoriais.
- Colaboração com o LAB.IPT e com o Gabinete de Comunicação e Relações Públicas na realização de workshops e visitas de estudantes do ensino secundário.

### Equipa

A qualidade do serviço prestado pelo BIOTEC.IPT é garantida por docentes do IPT, titulares do grau de doutor em áreas científicas multidisciplinares tais como Biotecnologia, Engenharia Química, Engenharia do Ambiente, Química, e Ciências da Educação, apoiados pelos técnicos do LAB.IPT: Dina Mateus, Cristina Costa, Henrique Pinho, Isabel Nogueira, Isabel Silva, Manuel Rosa, Marco Cartaxo e Valentim Nunes.

### 3.5. Laboratório de Conservação e Restauro (LCR.IPT)

O Laboratório de Conservação e Restauro (LCR.IPT) é uma Unidade de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico e Artístico criado em 2015. Tem como missão o desenvolvimento de atividades de conservação e restauro do património cultural, no contexto da missão global do Instituto Politécnico de Tomar (IPT). O LCR.IPT tem como objetivo o apoio aos cursos de Licenciatura e Mestrado em Conservação e Restauro, nomeadamente, aos projetos de licenciatura, estágios e dissertações de mestrado, projetos de investigação e outras ações de promoção e valorização do património cultural na região.

### Atividades desenvolvidas

No âmbito dos cursos de Licenciatura e Mestrado em Conservação e Restauro destacamos a realização de:

- 8 estágios em diferentes áreas de especialidade: Património arquitetónico (2), mobiliário (2), pintura (2) e documentos gráficos (2).

- 31 projetos de Licenciatura concluídos: Património arquitetónico (5), mobiliário (5), pintura (3), cerâmica (3), documentos gráficos (10) e escultura (3), retabulística (2).

### Projetos:

No âmbito dos projetos desenvolvidos pela unidade de I&D - Techn&Art, onde se integram os investigadores, destaco os seguintes projetos:

- CONSERVAÇÃO CRIATIVA – Conservação e Criatividade: O património cultural em transformação; Referência: UID/05488/2020; Entidade financiadora – FCT; Financiamento: 12 000,00€; 6 Investigadores.
- Organização da 1ª Conferência International HeriCC - HERITAGE, CONSERVATION and CREATIVITY: Cultural Heritage in transformation.

### Equipa

O LCR.IPT é constituído por diversos docentes, doutorados e especialistas, responsáveis por várias áreas de especialidade da conservação e restauro:

Diretor: Ricardo Triães

Colaboradores: Ana Bidarra Lourenço; Carla Rêgo; Fernando Antunes; Fernando Costa; Luís Pereira; Eduardo Ferraz e Ângela Ferraz.

### 3.6. Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar (L-TOUR.IPT)

Objetivo do centro – estrutura técnica e cientificamente orientada ao Turismo e Cultura, com o objetivo principal de Criação e Transferência de Conhecimento, em rede colaborativa interna e externa, nomeadamente no ensino superior nacional e internacional, tecido empresarial e associativo. Com os cursos da especialidade, empreende projetos, ações de formação, e outros eventos. Suscita a participação pública e a prestação de serviços em consultoria, formação e desenvolvimento de produto. Articula-se na integração de Alunos (todos os ciclos) através da Rede do IPT, nas áreas do Turismo e da Cultura em estágios e outras ações.

### Atividades desenvolvidas

Segundo o plano de atividades do ano de 2024 foram desenvolvidas ações, tanto no espaço existente no *campus* do IPT, quanto na sua extensão sedeadada no Convento de Cristo de Tomar, respondendo-se ao Plano 2023-2024, nomeadamente nos seguintes termos:

- Título: *Colaboração com o Projeto OPEXCATER*; Objetivo: colaboração no domínio de atividades da fase Turismo daquele projeto; Parceria: interna I-tour.ipt/Tecnh&Art; Entidade financiadora: FCT (Tecnh&Art); Montante: n/a; Público-alvo: de iniciação, de divulgação, de aprofundamento, de investigação; Nº de participantes: n/a

- Título: *Roteirização em Turismo Cultural*; Objetivo: reedição de Manual (<https://centrodocumentacao.turismodeportugal.pt> e [http://www.cda.ipt.pt/download/ebooks/Manual\\_Roteiros\\_CESPOGA2013-compactado.pdf](http://www.cda.ipt.pt/download/ebooks/Manual_Roteiros_CESPOGA2013-compactado.pdf)); Entidade financiadora: IPT; Montante: n/a; Público-alvo: de iniciação, de divulgação, de aprofundamento, de investigação; Nº de participantes: n/a
- Título: *Colaboração na com o Projeto MurArte*; Objetivo: colaboração no domínio de atividades da fase Turismo daquele projeto; Parceria: interna I-tour.ipt/Tecnh&Art; Entidade financiadora: FCT (Tecnh&Art); Montante: n/a; Público-alvo: de iniciação, de divulgação, de aprofundamento, de investigação; Nº de participantes: n/a
- Título: *“TECDAM” – Técnicas Decorativas na Arquitetura Manuelina: estudo de caso no Convento de Cristo de Tomar - Estágio ERAMUS*; Objetivo: Orientação da Estudante Enrica Beltramolli; Parceria: interna I-tour.ipt/Curso Turismo e Gestão do Património Cultural; Entidade financiadora: EU-Programa Mobilidade Erasmus; Montante: n/a; Público-alvo: Estudante de iniciação, de divulgação, de aprofundamento, de investigação; Nº de participantes: n/a
- Título: *Da Pedra à Arte*; Objetivo: mapeamento iconográfico das Sala de Estudos do Convento de Cristo; Parceria: interna I-tour.ipt/Conv. Cristo; Entidade financiadora: interna; Montante: n/a; Público-alvo: visitantes do Convento de Cristo; Nº de participantes: n/a (Integra Estudantes do IPT em práticas de inventariação e descrição artística)
- Título: *Cartazes Turísticos da Coleção Almeida D’Eça*; Objetivo: inventariação de cartazes turísticos; Parceria: interna I-tour.ipt/Casa dos Cubos-Centro de Estudos de Fotografia de Tomar; Entidade financiadora: IPT-CMT; Montante: n/a; Público-alvo: visitantes e residentes de Tomar; Nº de participantes: n/a (Integra Estudantes do IPT em práticas de inventariação e descrição artística)

### Equipa

Luís Mota Figueira (Diretor); Graciete Honrado; Marta Dionísio; Cecília Baptista; João Tomaz Simões; Cláudia Pires da Silva

### 3.7. Laboratório de Arqueologia e Conservação do Património Subaquático (LABACPS-IPT)

O LABACPS tem como estratégia de ação uma política de proximidade elevada com a população regional e nacional, desenvolvendo investigação e auxiliando a sociedade na consciencialização cívica direcionada para a preservação do património cultural. Na área da Arqueologia abraça todo o tipo de trabalhos e propostas do foro do conhecimento, investigação e gestão de dados, seja de âmbito terrestre ou subaquático. Como vínculo possui relação com outras instituições, onde desenvolve parcerias de trabalho, prestando ainda apoio à componente pedagógica de aulas. Entre outros projetos, desenvolvidos em 2024, destacam-se:

#### Título: **Ciência Viva no Laboratório – IPT - Projeto de Educação Patrimonial**

**Descrição:** Conscientização cívica e científica jovem, com vista ao esclarecimento do que é a ciência da arqueologia, atividade do arqueólogo e investigação. Trata-se de dois projetos de educação patrimonial/pesquisa científica – Ciência Viva no Laboratório OCJF 2024

- Instituto Politécnico de Tomar – LABACPS (ID 996). N° 5156 e 5155, integrando um projeto de investigação científica promovido pelo Centro de Geociências (FCT DOI 10.54499/UIDP/00073/2020) <https://www.cienciaviva.pt/ciencia-viva-no-laboratorio/2024>.

Financiamento Ciência Viva, centros de investigação CGEO e CICH.

Equipa: Total com participação ativa 15 membros. Participação alunos IPT.

**Título: Memórias e Dinâmicas da Pré-história à Época Clássica no Nabão - Projeto de Investigação MEDICE II (aprovado Património Cultural I.P.)**

Descrição: Realização de investigação, com desenvolvimento de prospeções e escavações arqueológicas (Lapa da Furada, Anta da Azurrague e Algar da Malhada).

Impacte significativo na comunidade com publicação em mais de 35 entrevistas e notícias jornalísticas, desde jornais locais a nacionais. Foi manchete em 3 jornais. Cumpre 9 domínios ODS. Participação ativa de alunos de mestrado e pós-graduação.

Equipa: Conjunto de especialistas nacionais e internacionais, mais de 25 investigadores doutorados. Possui como parcerias 7 instituições de ensino superior, 6 centros de investigação, o Inst. Nacional de Medicina Legal e Ciências Forenses e Município Ourém.

Financiamento Património Cultural I.P., CAAPortugal, CGEO, CICH, ICT.

**Organização de Eventos e atividades para a comunidade:**

Organização do II Seminário Internacional Arqueológico Ourém; Organização de 2 *bootcamps* arqueológicos para participação de jovens e estudantes; *workshops*, entre eles “Quem somos afinal”, para a comunidade sénior de Ourém; duas apresentações à comunidade de Ourém, do projeto MEDICEII, 2 semanas de “Ser arqueólogo por um dia, para jovens e pessoas em vida ativa > de 18 anos, participação na rúbrica do jornal Alvaiazerense, jornal local de Alvaíazere, com 6 artigos mensais de 1 página de jornal, participação na rúbrica opinião, no Notícias de Ourém, Participação em atividades Escola Azul, Direção Geral da Política do Mar <https://escolaazul.pt/a-nossa-rede/parceiros>; webinar “O mar e a terra, esta linha ténue em constante alteração! E nós?” <https://estudoemcasaapoia.dge.mec.pt/destaque/webinario-o-mar-e-terra-esta-linha-tenue-em-constante-alteracao-e-nos>, do Ministério da Educação, Ciência e Inovação.

Colabora desde 2023 no projeto Internacional “O segredo das Areias”, pesquisa sobre a presença de Holandeses no Ceára, Brasil e práticas salineiras.

**3.8. Centro de Gestão e Reserva de Dados e Bens Arqueológicos (RCBA.IPT)**

Formado em 2023, o Centro de Gestão e Reserva de Dados e Bens Arqueológicos pretende servir a comunidade, garantindo a salvaguarda de bens e dados arqueológicos que sejam submetidos ao Centro.

Têm ainda como objetivo auxiliar alunos e investigadores a organizar coleções e tratamento de dados em sistemas de informação, bem como a desenvolver pesquisas e investigações mediante o acervo existente e autorizado pelos seus depositantes. Podem ser depositados no CRBA, bens arqueológicos, trabalhos de investigação, *geopackages* e outros dados digitais.

No ano de 2024, recebeu materiais provenientes:

- Tomar - Intervenção no Convento de Cristo S\_3476CC\_PC\_HF;
- Tomar - Intervenção no Convento de Cristo CC-mlar;
- Ourém - Prospeção no concelho de Ourém – 28 sítios arqueológicos;
- Caldas da Rainha - Intervenção no Parque D. Carlos I;
- Ourém - Intervenção no sítio Lapa da Furada;
- Ourém - Intervenção no sítio Algar da Malhada de Dentro;
- Alcobaça - Recolha de particulares na Lapa dos Ossos;
- Ourém - Intervenção no sítio Anta da Azurrague;
- Santarém - Materiais osteológicos de intervenções.

Durante o ano de 2024, realizaram-se as obras para o normal funcionamento da reserva de materiais, encontrando-se operacionalizado o seu funcionamento.

O laboratório do CRBA tem recebido alunos em sistema de voluntariado, bem como dá apoio a aulas.

Realizou o *bootcamp* arqueológico em associação com outras instituições, em Ourém, com participação de alunos de Mestrado e Licenciatura de Turismo e Gestão do Património Cultural.

Equipa: 6 Docentes/Investigadores do IPT. Consulta de mais informações em [https://portal2.ipt.pt/ipt/estrutura\\_organica/instituto\\_politecnico\\_de\\_tomar/unidades\\_funcionais/unidades\\_de\\_apoio/servicos\\_especializados/crba\\_centro\\_de\\_gestao\\_e\\_de\\_reservas\\_de\\_dados\\_e\\_bens\\_arqueologicos/](https://portal2.ipt.pt/ipt/estrutura_organica/instituto_politecnico_de_tomar/unidades_funcionais/unidades_de_apoio/servicos_especializados/crba_centro_de_gestao_e_de_reservas_de_dados_e_bens_arqueologicos/)

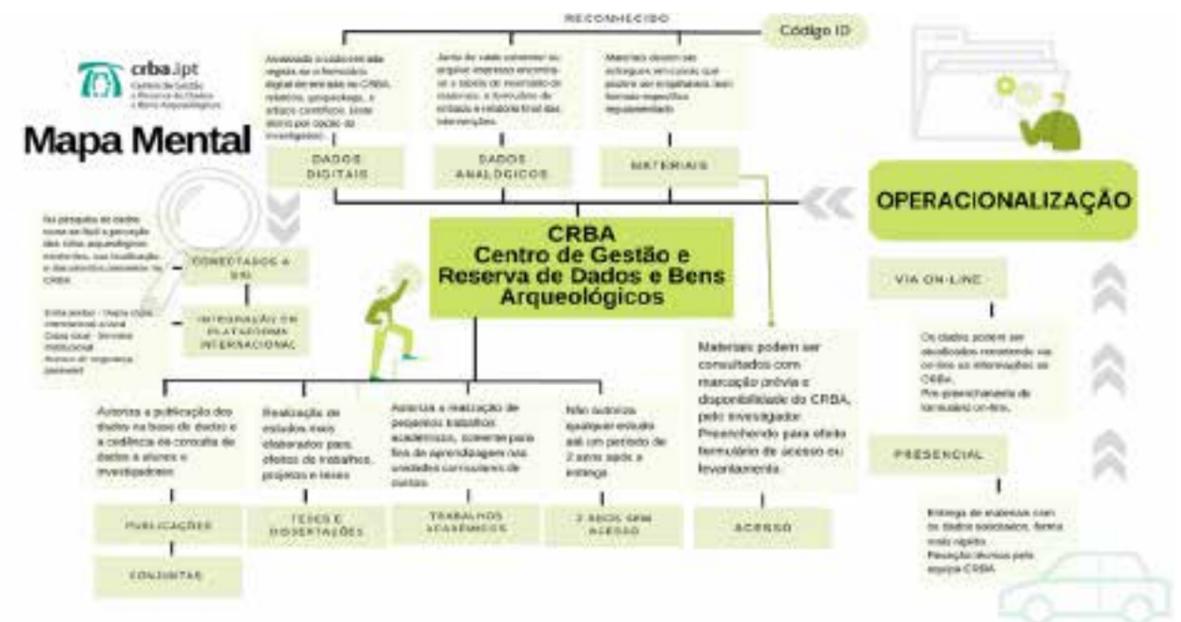


Figura 3 - Mapa mental da operacionalização do CRBA



## 4. Empreendedorismo

### Promoção do empreendedorismo

Neste enquadramento, o IPT deu continuidade a várias atividades com origem em anos anteriores e desenvolveu novas. Todas as atividades desenvolvidas ao longo de 2024 estão em articulação com os objetivos estratégicos que o IPT tem para a promoção de um crescimento inteligente, sustentável e inclusivo nas regiões Centro e Médio Tejo.

Neste âmbito, foram desenvolvidas várias atividades de fomento do espírito empreendedor e empresarial junto dos alunos, das quais se destacam as seguintes:

- Sessão de empreendedorismo para o lançamento da 20ª edição do concurso Poliemprende.
- Realização de oficinas de empreendedorismo para a preparação dos alunos que tinham como objetivo participar no Concurso Regional do Poliemprende.
- Realização da 20ª edição do Concurso Regional Poliemprende, contando para o efeito da presença de um júri representativo de várias intuições da região. Foram a concurso várias ideias de negócio, tendo como participantes alunos das 3 escolas do IPT
- A equipa vencedora participou na 20ª edição Concurso do Nacional do Poliemprende que se realizou na Universidade da Madeira, no Funchal, em setembro.

### Outras Atividades

Paralelamente a estas atividades, os vários ciclos de estudos que fazem parte da oferta formativa do IPT, integram unidades curriculares com objetivos direcionados para a promoção do espírito empreendedor e para a qualificação de competências ao nível empresarial, nomeadamente na área de projetos empresariais.

De forma regular, seguindo a tendência de anos transatos, durante o ano de 2024 o IPT esteve presente em vários eventos de cariz empresarial com enfoque no empreendedorismo, seminários de empreendedorismo, workshops e colóquios realizados por outras Instituições de Ensino Superior, Associações Empresariais e outras Instituições.

## 5. Unidade Laboratorial Central (Lab.ipt)

Neste relatório apresenta-se, de forma sucinta, as atividades desenvolvidas, pelos laboratórios integrados no Lab.ipt, durante o ano 2024, para a prossecução da sua Missão.

O Lab.ipt tem como Missão apoiar as atividades de ensino, investigação e prestação de serviço ao exterior e contribuir para o desenvolvimento da região. Tem como Valores o profissionalismo, o rigor, o respeito pelo ambiente, a imparcialidade, a confidencialidade e o respeito pelo trabalho de equipa.

## Pessoal afeto ao Lab.ipt

Nome	Categoria	Unidade/ Laboratório
Vítor Manuel Flor Gaspar	Técnico Superior	LCR
Rosa Maria Marques Vieira	Técnica Superior	
Tânia Cláudia Soares Esteves	Técnica Superior	
Gonçalo Bruno Gouveia de Figueiredo	Técnico Superior	LFOTO
Pedro Miguel Sá das Neves	Técnico superior	LE
Maria Isabel Ferreira Oliveira Silva	Técnico Superior	LTQA
Duarte Miguel da Conceição Gaspar	Assistente Técnico	LEM
Sandro Miguel da Conceição Ferreira*	Assistente Técnico	LTAG *50% em LABFOTO
Luís Alberto Rendeiro Graça	Assistente Operacional	LTAG
Rogério Paulo Godinho Sousa	Técnico Superior	LCC
Pedro Manuel Piedade Costa	Assistente Técnico	
Leonor da Piedade Freitas Nunes	Assistente Técnico	LTQA
Cremilde Capitolino	Assistente Técnico	Secretariado

Quadro 44 – Pessoal afeto ao Lab.ipt a 31 de dezembro de 2024

## Responsáveis por Laboratórios

Laboratório	Responsável	Carreira	Escola
LCC	Rogério Sousa	Téc. Sup.	ESTT
LTQA	Maria Isabel Silva	Téc. Sup	ESTT
LE	Pedro Neves	Téc. Sup	ESTT
LISI - Redes	Luís Oliveira	Docente	ESTT
LTAG	Luís Oliveira	Docente	ESTT
LFOTO	Gonçalo Figueiredo	Tec. Sup.	ESTT
LCR	Ricardo Triães	Docente	ESTT
LFISICA	Rosa Brigida	Docente	ESTT
LEM	Duarte Gaspar	Téc. Sup	ESTA
LABVIDEO	João Luz	Docente	ESTA
LABPA	Júlio Silva	Docente	ESTA

Quadro 45 - Responsáveis por Laboratórios a 31 de dezembro de 2024

## Atividades dos Laboratórios no âmbito da investigação e serviço ao exterior

No âmbito do apoio à investigação foram realizados pelo laboratório de Física, Química e Raio X (FQRaioX), trabalhos de Análise por Espectroscopia de infravermelho (FTIR), Análise Microscópica de Fibras (Fib), Análise Xilológica (Xil), Montagem para Análise Estratigráfica (Est) e Microfotografia Documental (Mfd), num total de 420.

O Laboratório de Fotografia (LFOTO) prestou apoio técnico a trabalhos de investigação de alunos do Mestrado em Conservação e Restauro nas áreas de documentos gráficos, pintura e madeiras. Prestou apoio aos trabalhos de investigação que se desenvolvem em Mação, ao Museu de Arte Pré-Histórica de Mação e ao Centro de Estudos em Fotografia de Tomar (CEFT).

O Laboratório de Engenharia Eletrotécnica (LE) disponibilizou apoio aos trabalhos de projeto dos alunos da Licenciatura e do Mestrado de Engenharia Eletrotécnica e colaborou com os investigadores do IPT no Projeto - Ci2: FlexEMG exploração de circuitos impressos flexíveis para aplicações em sensores musculares, UIDB/05567/2020/06, período 2024-06-12 a 2025-06-11.

O Laboratório de Tecnologia Química e do Ambiente (LTQA) prestou apoio técnico a trabalhos e projetos de estudantes de vários cursos da ESTT e de docentes em Projetos a decorrerem nos centros de investigação, Techn&Art e Ci2.

O Laboratório de Artes Gráficas prestou apoio à investigação aos alunos das Licenciaturas em Design e Tecnologia das Artes Gráficas e Fotografia e aos alunos do Mestrado em Design Editorial. No que se refere à prestação de serviço, com recurso a diferentes equipamentos, realizou trabalhos de fotoreprodução, composição, tratamento de texto/imagem, pré-impressão, impressão Digital e Offset e serviços de pós-impressão/acabamentos para o IPT e clientes externos.

O Laboratório de Engenharia Mecânica prestou apoio pedagógico e apoio técnico no âmbito dos trabalhos realizados em aula e nos trabalhos de investigação de alunos da Licenciatura em Engenharia Mecânica (Tecnologia dos Materiais, Comportamento Mecânico dos Materiais, Termodinâmica de Mecânica dos Fluidos), montagem de protótipos dos projetos que os alunos desenvolveram na unidade curricular Máquinas Elétricas e Climatização e Refrigeração da Licenciatura em Engenharia Mecânica e Projeto integrado e Organização e Gestão da Manutenção do CTeSP em Manutenção de Sistemas Mecatrónicos. Prestou apoio técnico aos trabalhos de investigação de alunos da Universidade da Beira Interior (ensaios de materiais ao impacto).

Todos os laboratórios participaram na receção a alunos do ensino profissional e do ensino secundário. Nos dias 7 e 9 de fevereiro, no âmbito da receção aos cursos do Ensino Profissional foram realizadas, cinco atividades nas áreas de Artes e onze atividades nas áreas de Tecnologia, das 10h às 13h e das 14h às 17:30h. Para além destes dias, foram realizadas atividades laboratoriais para alunos do Ensino secundário. Durante o ano 2024 foram recebidas 427 pessoas, alunos e professores, de 17 escolas, algumas com várias turmas. Foram realizadas atividades em vários laboratórios no âmbito da Academia de Verão-Fórum Estudante. Docentes do IPT realizaram atividades laboratoriais nas semanas culturais do Agrupamento de Escolas Templários.

O LAB.IPT, através dos seus Técnicos, representou o IPT em eventos para divulgação da formação, Futurália, FREE e Nas Asas da Ciência.

## 6. Gabinete de Controlo Financeiro

Os instrumentos de política com financiamento europeu têm vindo a ganhar uma importância acrescida no investimento realizado pelos diferentes subsectores da administração pública, em especial pelas Instituições de Ensino Superior. De facto, grande maioria do investimento público realizado em diferentes áreas de intervenção, como nas infraestruturas, na educação, no emprego, na esfera social e no ambiente foi financiado através de fundos europeus.

Neste contexto, e considerando a evolução e o crescimento do IPT na área de investigação, inovação e transferência do conhecimento, traduzindo-se, atualmente, num número de projetos financiados e num volume de financiamento como refletido no quadro 46.

	2023					2024					
	Centros Acreditados FCT			CIAE- GT	Afiliação IPT (excluindo Centros)	Centros Acreditados FCT			CIAEGT	Afiliação IPT (excluindo Centros)	Total
	Techn&Art	CI2	CGEO (IPT)			Techn&Art	CI2	CGEO (IPT)			
<b>Participação em Projetos Financiados</b>											
Número	2	2	2		31	2	2	2		24	
Valor (€)	146 437,50€	216 884,22€	35 720,88€		2 551 397,23€	218 250,00€	148 081,18€	51 826,23€		2 604 859,14€	
Realização (%)	97,81%	58,43%	158,67%		107,76%	103,72%	73,51%	117,06%		62,88%	

Quadro 46 - Número de Projetos de Investigação, Inovação e Transferência do Conhecimento

No quadro 47, encontram-se elencados, por Programa Operacional Financiador, os projetos que se encontravam a decorrer no ano económico de 2024, encontrando-se descritos, para cada um, o valor do investimento elegível, do financiamento para o IPT e respetiva taxa de financiamento. É possível ainda conhecer os valores executados face ao que se encontra aprovado e as respetivas taxas de execução, para os anos de 2023 e 2024. Refere-se que, alguns projetos apresentam taxas de execução superiores a 100%, uma vez que existe uma gestão flexível nos valores aprovados para cada ano nos projetos em questão.

Projeto	Período de execução		Investimento Total	Investimento Elegível	Financiamento	Taxa Financiamento	Valor Elegível 2023			Valor Elegível 2024		
	Data início	Data fim					Aprovado	Executado	%	Aprovado	Executado	%
	FT 2030											
CENTRO2030-F-SE+-00470600 TeSP 2022/2023	26/09/2022	31/12/2024	592 250,00 €	592 250,00 €	503 412,50 €	85,00%	296 125,00 €	-	-	29 612,51 €		
CENTRO2030-F-SE+-00472300 TeSP 2023/2024	11/09/2023	31/12/2025	674 650,00 €	674 650,00 €	573 452,50 €	85,00%	303 592,50 €	-	-	337 325,00 €		
COMPETE2030-FE-RA3I - Rock Art Analysis with Artificial Intelligence	01/04/2023	31/12/2025	478 567,36 €	478 567,36 €	406 782,26 €	85,00%	45 295,04 €	-	-	105 703,20 €		
CENTRO2030-F-SE+-01748100 TeSP 2024/2025	23/09/2024	31/12/2026	705 550,00 €	705 550,00 €	599 717,50 €	85,00%	-	-	-	317 497,49 €		

Projeto	Período de execução		Investimento Total	Investimento Elegível	Financiamento	Taxa Financiamento	Valor Elegível 2023			Valor Elegível 2024		
	Data início	Data fim					Aprovado	Executado	%	Aprovado	Executado	%
POCH-02-5267-F-SE-000817 - Formação 1020_02/C06-i03.03/2021 Consórcio A23 (TeSP)   Impulso Adulto	01/01/2022	30/06/2026	616 500,00 €	616 500,00 €	616 500,00 €	100,00%	170 623,00 €	228 727,94 €	134,05%	79 068,00 €	159 293,82 €	201,46%
1053_02/C06-i04.01/2021 Consórcio A23 (TeSP)   Impulso Jovem	01/01/2022	30/06/2026	884 498,00 €	884 498,00 €	884 498,00 €	100,00%	237 979,00 €	251 381,76 €	105,63%	47 517,00 €	150 758,92 €	317,27%
1034_02/C06-i03.03/2021 Tejo & Mar (TeSP)   Impulso Adulto	01/10/2021	30/06/2026	118 440,00 €	118 440,00 €	118 440,00 €	100,00%	35 565,00 €	4 650,00 €	13,07%	293 256,00 €	397 992,23 €	135,71%
1066_02/C06-i04.01/2021 Tejo & Mar (TeSP)   Impulso Jovem	01/10/2021	30/06/2026	1 629 601,00 €	1 629 601,00 €	1 629 601,00 €	100,00%	384 221,00 €	426 353,41 €	110,97%	322 868,51 €	72 750,86 €	22,53%
*77_01/C02-i06/2022 (MF_61_AD/2022/PRR/PNAES)* Residência de Estudantes do Centro Histórico de Tomar	01/06/2022	31/12/2024	2 220 540,00 €	2 220 540,00 €	2 220 540,00 €	100,00%	53 918,42 €	53 918,42 €	100,00%	717 116,20 €	717 116,20 €	100,00%
PRR												
51_02/C05-i01.01/2022 Blockchain - Agendas/ Alianças mobilizadoras p/ a reindustrialização	01/01/2023	31/12/2025	386 866,75 €	386 866,75 €	386 866,75 €	100,00%	128 955,59 €	16 036,82 €	12,44%	128 955,59 €	17 331,98 €	13,44%
768_03/C16-i03/2022 PTCentroDIH	02/11/2022	30/09/2025	340 665,44 €	340 665,44 €	340 665,44 €	100,00%	-	-	-	-	-	-
8886_06/C06-i07/2024 Success Journey: Keep on going!	01/04/2024	30/06/2026	294 365,00 €	294 365,00 €	294 365,00 €	100,00%	-	-	-	113 272,00 €	39 939,68 €	35,26%
11063_07/C06-i07/2024 RP A23_Compentências Digitais	01/06/2024	30/06/2026	193 169,89 €	193 169,89 €	193 169,89 €	100,00%	-	-	-	33 992,47 €	0,00 €	0,00%
11079_08/C06-i07/2024 CEIP - INOV3P	01/01/2024	30/06/2026	123 304,18 €	123 304,18 €	123 304,18 €	100,00%	-	-	-	49 321,67 €	65 696,53 €	133,20%
4246_73/C19-i03/2023 Centro de Competências em Cibersegurança - Centro+CiberSeguro	01/03/2024	31/03/2026	173 800,00 €	173 800,00 €	173 800,00 €	100,00%	-	-	-	0,00 €	0,00 €	-
UIDB/00073/2020 Centro de Geociências	01/01/2020	31/12/2024	94 500,00 €	94 500,00 €	94 500,00 €	100,00%	24 990,00 €	44 830,62 €	179,39%	27 118,13 €	31 646,01 €	116,70%
UIDP/00073/2020 Centro de Geociências	01/01/2020	31/12/2024	66 312,40 €	66 312,40 €	66 312,40 €	100,00%	10 730,88 €	11 848,70 €	110,42%	24 708,10 €	29 020,94 €	117,46%
UIDB/05488/2020 Unidade de I&D Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes (TECH&ART)	01/01/2020	31/12/2024	285 000,00 €	285 000,00 €	285 000,00 €	100,00%	82 187,50 €	82 080,82 €	99,87%	111 250,00 €	131 054,43 €	7,80%
UIDP/05488/2020 Unidade de I&D Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes (TECH&ART)	01/01/2020	31/12/2024	271 000,00 €	271 000,00 €	271 000,00 €	100,00%	64 250,00 €	61 144,09 €	95,17%	107 000,00 €	95 304,66 €	89,07%
UIDB/05567/2020 Unidade de I&D Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (CI2)	01/01/2020	31/12/2024	151 280,00 €	151 280,00 €	151 280,00 €	100,00%	114 912,71 €	67 607,77 €	58,83%	57 928,42 €	21 294,20 €	36,76%
UIDP/05567/2020 Unidade de I&D Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (CI2)	01/01/2020	31/12/2024	219 000,00 €	219 000,00 €	219 000,00 €	100,00%	101 971,51 €	59 113,69 €	57,97%	90 152,76 €	87 555,09 €	97,12%
PTDC/EEI-TEL/1744/2021 Redes Aereo-Terrestres Inteligentes e Sustentáveis	01/01/2022	31/12/2024	60 655,50 €	60 655,50 €	60 655,50 €	100,00%	-	-	-	15 007,50 €	0,00 €	0,00%
ID 1629 Ciência Viva, Ocupação Científica dos Jovens nas Férias, 2024	01/06/2024	30/09/2024	1 846,00 €	1 846,00 €	1 846,00 €	100,00%	-	-	-	1 846,00 €	1 846,00 €	100,00%
027/DCA CÂMARA-MEMÓRIA	2023	2026	37 500,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	100,00%	-	-	-	12 500,00 €	15 166,64 €	121,33%

Quadro 47 - Projetos em Execução

## 7. Gabinete de Apoio à Investigação e Inovação (GAll)

O Gabinete de Apoio à Investigação e Inovação (GAll) integra a orgânica de serviços de apoio à Presidência e tem como objetivo prioritário capacitar o desenvolvimento científico através de candidaturas a programas e projetos de Investigação e Desenvolvimento no IPT. Estimula a criação de um ambiente favorável para promover a inovação e acelerar o desenvolvimento de ideias promissoras em articulação com Centros de Investigação e Laboratórios do IPT com o objetivo de partilha e transferência de conhecimento para os parceiros, tendo como objetivos:

- Identificação de *calls* e projetos adequados aos objetivos estratégicos do IPT;
- Apoio à submissão de candidaturas;
- Desenvolvimento de parcerias Nacionais e Internacionais;
- Consultoria na execução de projetos.

### Recursos humanos

O GAll é constituído pela seguinte equipa:

- Célio Gonçalo Cardoso Marques (Responsável);
- Pedro Manuel Granchinho de Matos (Colaborador);
- Vasco Ribeiro dos Santos (Colaborador);
- Hirondina Alves São Pedro (Técnica);
- Judite Lucinda Miranda Botas (Técnica - Propriedade intelectual e industrial).

### Gestão da qualidade

O GAll adotou procedimentos de trabalho inseridos no Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPT (SIGQ/IPT), adequados aos padrões europeus e aos princípios legais aplicáveis à sua missão institucional.

### Divulgação de oportunidades de financiamento

O trabalho desenvolvido pelo gabinete visou promover a investigação e valor, relevantes em diferentes domínios e disciplinas, procurando consolidar a comunidade académica do IPT na procura da vanguarda do progresso científico e tecnológico nacional e internacional. Desta forma o GAll identificou e divulgou oportunidades de financiamento pela comunidade científica do IPT, com especial foco nos centros de investigação associados, consultando as várias plataformas Nacionais e Europeias de financiamento, elencadas na página no gabinete, identificando avisos de candidaturas nacionais e internacionais de financiamento para projetos de I&D, também disponíveis na página do gabinete.

### Apoio a candidaturas

O GAll apoiou os investigadores durante o processo de candidatura a projetos de investigação Nacionais e Internacionais, na preparação, elaboração e submissão de candidaturas de projetos de I&D.

A submissão de candidaturas com o apoio e participação de elementos da equipa do GAll levou a que o projeto INOV+ esteja sob a gestão deste Gabinete.

### Apoio às Unidades de Investigação

Assessorou o/a Diretor/a, o/a Diretor/a-Adjunto/a, o Conselho Diretivo e o Conselho Científico do TECHN&ART e Ci2 no exercício das suas atividades, nomeadamente:

- Comparecendo a todas as reuniões do Conselho Diretivo e do Conselho Científico do TECHN&ART e Ci2 e redigir as respetivas atas;
- Auxiliando na elaboração dos relatórios de atividades, científicos, tecnológicos e financeiros, dos regulamentos e de propostas para financiamento, sob responsabilidade do/a Diretor/a, do/a Diretor/a-Adjunto/a ou do Conselho Diretivo do TECHN&ART/Ci2;
- Mantendo o registo de informações e o arquivo de documentação do TECHN&ART/Ci2;
- Informando os membros do TECHN&ART/Ci2 sobre resoluções emitidas pelo Diretor/a, Conselho Diretivo e Conselho Científico.



# FORTALECER AS RELAÇÕES COM A COMUNIDADE E EMPREGABILIDADE



Certificados de Voluntariado



Protocolos e Parcerias com a Sociedade



Ofertas de emprego/estágio profissional divulgadas

**Secção V** Fortalecer as relações  
com a comunidade e a empregabilidade

---

# Secção V

## Fortalecer as Relações com a Comunidade e Empregabilidade

### 1. Estratégia das Atividades de Colaboração Institucional e com a Comunidade

As atividades de colaboração institucional e com a comunidade dão intencionalidade à maior parte dos objetivos estratégicos do plano de ação 2023-2027 do Instituto Politécnico de Tomar.

#### Área Estratégica 1. Ensino, Inovação Pedagógica e Desenvolvimento da Oferta Formativa

As atividades de colaboração institucional e com a comunidade, nesta área, centram-se em consórcios nacionais e internacionais, assim como de parcerias estratégicas para o desenvolvimento da oferta formativa.

Os consórcios formados no âmbito do PRR, a Rede Politécnica A23 (RP\_A23) com os Politécnicos da Guarda e de Castelo Branco e o “Entre Tejo e Mar” formado pelo Politécnico de Santarém e a Escola Náutica Infante D. Henrique são exemplos do alargamento da influência do Politécnico de Tomar. Entre as várias iniciativas, as operações em Mafra, que levaram à criação da Academia de Ensino Superior de Mafra, orientada para a área da Gestão; em Sintra, conjuntamente com a Escola do Património de Sintra e a Escola Nacional de Bombeiros, orientada para as áreas do património e proteção civil; em Loures, com o IPTRANS – Escola Profissional de Loures para a área das competências digitais, são externalidades que devem ser fomentadas nomeadamente para disponibilidade de formação de CTeSP, Microcredenciações e Pós-graduações.



Parcerias relacionadas com oferta formativa:

Tipo de Formação	Designação	Parceria
CTeSP (Cursos Técnicos Superiores Profissionais)	Tecnologia do Desporto	Escola Superior de Desporto de Rio Maior (Instituto Politécnico de Santarém)
	Energias Renováveis	Endesa
	Construção Civil	Escola Superior de Atividades Imobiliárias
	Contabilidade e Fiscalidade	NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém
	Manutenção e Reabilitação de Sistemas Ferroviários	CP, Escola Profissional Gustave Eiffel, Município do Entroncamento
	Segurança e Proteção Civil	Escola Nacional de Bombeiros
	Tecnologia e Programação em Sistemas de Informação	Softinsa, Kyndril (grupo IBM)
Licenciaturas	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	Grupo ALTRI
	Gestão e Edificação de Obras	Escola Superior de Atividades Imobiliárias
Mestrados	Engenharia Civil	Escola Superior de Atividades Imobiliárias
	Arqueologia, Pré-história e Arte Rupestre	Erasmus Mundus
Doutoramento	Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	Escola Superior de Atividades Imobiliárias
	Património, Tecnologia e Território	Universidade Autónoma de Lisboa
Pós-graduações	Proteção Civil	Escola Nacional de Bombeiros
	Sistemas de Gestão Empresarial	SAP Universities Alliances/ Softinsa
	Território e Proteção Civil	Escola Nacional de Bombeiros / Instituto de Conservação da Natureza e das Florestas
Formação Breve e Específica	Curso de Preparação aos Exames de Admissão à OCC	Ordem dos Contabilistas Certificados
	Academia UBUNTU	Instituto Padre António Vieira

Quadro 48 - Parcerias relacionadas com oferta formativa

As Microcredenciações são formações de curta duração que se constituem como uma forma de aprendizagem flexível e inclusiva, permitindo a continuidade da formação ao longo da vida, construídas de forma a permitir a aquisição de competências adequadas a diferentes perfis e necessidades. No que à oferta de Microcredenciações do IPT diz respeito, estas encontram-se suportadas pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), nomeadamente no que concerne à possibilidade de atribuição de bolsas de mérito aos seus formandos.

## Parcerias relacionadas com Microcredenciações – âmbito PRR:

Tipo de Formação	Designação	Parceria
	Business Management - SAP	SAP Universities Alliance - Softinsa
	Eletrónica Básica	Grupo SIMEF
	Gestão de Clientes	Softinsa
	Gestão de Enoturismo	Comissão Vitivinícola Regional do Tejo
	Gestão de Fornecedores	Softinsa
	Gestão de Redes Sociais	Escola Nacional de Bombeiros
	Logística Base - SAP	SAP Universities Alliance - Softinsa
	Logística Estendida - SAP	SAP Universities Alliance - Softinsa
	Manutenção e Qualidade - SAP	SAP Universities Alliance - Softinsa
	Media Training	Escola Nacional de Bombeiros
Microcredenciações	Microsoft Azure Data Base Fundamentals	Softinsa
	Microsoft BI Analytics & Power Platform Fundamentals	Softinsa
	Modelos Organizacionais e Gestão de Recursos Humanos – SAP	SAP Universities Alliance - Softinsa
	Operacionalização das aprendizagens essenciais em Física	Associação Portuguesa de Professores de Física e de Química
	Operacionalização das aprendizagens essenciais em Química	Associação Portuguesa de Professores de Física e de Química
	Química Verde e Sustentabilidade Ambiental	Associação Portuguesa de Professores de Física e de Química
	Relações Públicas e Atendimento na Atividade do Bombeiro	Escola Nacional de Bombeiros
	Reporting	Softinsa
	Sensibilização e Informação Pública	Escola Nacional de Bombeiros
	Técnicas de Informação, Comunicação e Negociação	Escola Nacional de Bombeiros

Quadro 49 - Parcerias relacionadas com Microcredenciações – âmbito PRR

O IPT possui várias academias com a SAP Universities Alliances, Microsoft Imagine Academy, Outsystems, Extreme Networks, IBM Academic Initiative, iOS Developer University Program e CISCO Network Academy. Estas academias proporcionam ambientes de desenvolvimento reais para os estudantes do IPT e tem docentes certificados nessas academias e ambientes. Esta certificação permite, por exemplo no caso da Academia CISCO, que docentes do IPT continuem a lecionar cursos na Escola Profissional de Tomar, sedimentando a parceria existente.

De salientar que a nova equipa da Presidência, desde novembro de 2023, tem um Pró-presidente para a Internacionalização e Inovação Pedagógica.

## Área Estratégica 2. Investigação Aplicada, Desenvolvimento e Transferência de Conhecimento

O IPT faz parte da Conferência de Reitores das Universidades do Sudoeste Europeu - CRUSOE ([www.redcrusoe.com](http://www.redcrusoe.com)) e é líder da Universidade Europeia KreativEU ([www.kreativEU.org](http://www.kreativEU.org)), que iniciou formalmente a sua atividade em 01/01/2025.

A integração no Laboratório Colaborativo em Logística e a oferta formativa internacional que disponibiliza que está a construir com diferentes parceiros e também as relações com IES dos PALOP, estão a ser aprofundadas. Os efeitos de participação, nomeadamente de racionalidade, coerência e consistência, no âmbito da oferta formativa principalmente externalizada, da cooperação científica, da mobilidade de docentes e estudantes e da aproximação com as empresas são relevantes.

O IPT faz ainda parte da REALP- Rede de Estudos Ambientais de Países de Língua Portuguesa e da RIAL – Rede Internacional Académica da Lusofonia.

Em 2024 há vários projetos em curso em parceria com instituições de Ensino Superior e outras entidades. (Ver discriminação de projetos, a sua execução e parceiros na seção IV deste relatório de atividades).

Também a construção, já projetada, do Centro de Inovação e Valorização do Conhecimento, como incubadora e centro de inovação, no *campus* de Tomar é da maior importância para aumentar a interação com o tecido empresarial e alavancar a investigação aplicada, o desenvolvimento, a inovação e o empreendedorismo. Estes projetos fixarão com toda a certeza ativos, irão atrair empresas e aumentarão a empregabilidade da região.

O IPT tem 3 multinacionais no *campus* de Tomar, nomeadamente IBM, Air Liquide e Critical Software, com os quais tem ligações estreitas vocacionadas, não só para estágios e emprego de estudantes, mas também para diálogo constante relativamente à flexibilização da oferta formativa do IPT e a sua ligação com os desafios atuais do mercado de trabalho.

O IPT mantém em 2024 a sua posição de parceiro preferencial no desenvolvimento regional reforçando a colaboração com a CCDRC, CIMT e os municípios que a compõem e tecido empresarial numa lógica de mediador e promotor da inovação territorial. O IPT faz parte dos Conselhos Municipais de Educação de Tomar, Abrantes e Torres Novas, assim como dos Conselhos Gerais dos Agrupamentos de Escolas de Abrantes e de Tomar, com o intuito principal de partilhar informação e receber contribuições para as suas atividades e oferta formativa.

O IPT indicou representantes para vários órgãos sociais de várias entidades e para projetos específicos que se encontram em desenvolvimento e com comprovado dinamismo. De salientar a participação do Politécnico de Tomar na direção da TAGUSVALLEY– Parque de Ciência e Tecnologia.

No contexto da sustentabilidade, na vertente social, nos conselhos Eco-Escolas das 3 Unidades Orgânicas e nas atividades desenvolvidas no âmbito do Projeto Eco-Escolas, participam entidades como o CIRE - Centro de Integração e Reabilitação de Tomar, Cáritas, Bombeiros dos Municípios de Tomar e de Abrantes, entre outras.

Foram realizados 71 eventos (seminários, aulas abertas, etc.) com a participação ou abertos à comunidade interna e externa.

O IPT para além de protocolos relacionados com a sua oferta formativa tem sido requisitado para parcerias que resultaram em diversos protocolos de cooperação.

O IPT estabeleceu 41 novos protocolos de parceria com várias entidades e instituições em 2024, alguns dos quais relacionados com os Centros Tecnológicos Especializados estabelecidos com diversos Agrupamentos de Escolas Secundárias de todo o País, que não se encontram na tabela seguinte.

Instituição	Âmbito
AEPTL- Associação para o Ensino Profissional em Transportes e Logística/ Iptrans	Alteração adenda assinada em 11/02/2021
Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional, I.P- ANGEF	Implementação de sistemas de garantia da qualidade alinhados com o Quadro de Referência Europeu de Garantia da Qualidade para a Educação e Formação Profissionais (EQAVET)
Agrupamento de Escolas AENSM/CEFT/CMT	Colaboração exposições de fotografia, reorganização de Oficinas e Ações de Formação em fotografia
Biblioteca Nacional de Portugal	Colaboração estágios curriculares Conservação das coleções (SCC) da BNP
Biblioteca Pública e Arquivo Regional Luis da Silva Ribeiro	Cooperação no âmbito da Licenciatura e Mestrado em Conservação e Restauro
Câmara Municipal da Barquinha	Adenda protocolo Ateliers de formação 2024/2025
Câmara Municipal de Loures- Dr. Miguel Duarte	Techn&Art - Património e Museologia
Direção Geral do Ensino Superior	Programa de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono Escolar no Ensino Superior(Success Journey: Keep on going)
Direção Geral do Ensino Superior	Rede Politécnica A23 - Reforço de Competências Digitais
Direção Geral do Ensino Superior	Inovação e Modernização Pedagógica no Ensino Superior - Criação de centros de Excelência de inovação pedagógica- LIED
FCT-Fundação para a Ciência e a Tecnologia - Protocolo NAU	Protocolo de Adesão Plataforma Nau
Fundação Ricardo do Espírito Santo Silva	Cooperação técnica, científica e humana nas áreas relacionadas produção artística
Ginásio Clube Figueirense	Cooperação técnica, científica e humana nas áreas da conservação preventiva, documentação e inventário, e conservação e restauro de documentos gráficos
Grupo Nov - Escola de Negócios do Grupo Nov, S.A.	Colaboração Estágios Curriculares dissertações ou projetos; Estágios Licenciatura, CTESP e Microcredenciações
H2VECTOR Energy Technologies, S.L. Centro de Empresas	Colaboração Smart Cities Research Center - Responsável Doutor Henrique Pinho
IGEC- Inspeção Geral da Educação e Ciência	Realização das ações de avaliação externa das escolas
Instituto de Ação Social das Forças Armadas (IASFA)	Cooperação no âmbito de estágios curriculares - mestrados das escolas do IPT

Instituição	Âmbito
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense	Cooperação académica, científica e cultural através de intercâmbio de docentes, pesquisadores, pessoal técnico-administrativo e estudantes
Instituto Politécnico de Castelo Branco	Colaboração docente Flávio Rodrigues Fernandes Chaves
Instituto Politécnico de Castelo Branco	Colaboração docente Ana Isabel e Sousa do Carmo
Instituto Politécnico de Santarém	Colaboração docente, Intercâmbio de informação Técnica e Científica, Estágios, Divulgação
Instituto Politécnico de Santarém	Colaboração Docente Profª Manuela Silva
Instituto Politécnico de Santarém	Contrato prestação serviços docente em Mestrado em Gestão 2023-2024 Profª Fátima Pedro
Instituto Politécnico de Santarém	Contrato prestação serviços docente em Área Contabilidade 2023-2024 Prof. Pedro Marques
Instituto Português da Qualidade	Rede Descentralizada de Consulta de Normas(Ponto de Consulta)
Jade Pharos - Internacional Education	Apoio Educativo e Formativo a estudantes internacionais
Jade Pharos International Education	Cursos de Pós-graduação, destinados a estudantes chineses ou provenientes da República Popular da China
Jade Pharos International Education	Adenda protocolo Pós-graduação MBA
Medway Holding, SA	Colaboração docente formação avançada e pós-graduada
Município de Curitiba/Fundação Cultural de Curitiba	Colaboração para a realização de pesquisas, levantamentos, e ações de preservação do Património Cultural de Curitiba
Município de Odemira	Colaboração potencialidades científicas, técnicas e humanas
Museus e Monumentos de Portugal – Convento de Cristo	Depósito de Bens Culturais Móveis de Entidades Terceiras nos Museus,
Patrimonium - Gestão e Promoção de Bens Culturais	Colaboração no domínio da salvaguarda, conservação e restauro e valorização de bens culturais
Universidade da Beira Interior	Adenda ao protocolo Geral -Colaboração Prof. Ricardo Campos UD Ciência de Dados - 2º ciclo Engenharia Informática- ano letivo 2023-2024
Universidade da Beira Interior	Adenda ao protocolo Geral -Colaboração Profª Sandra Jardim -Sistemas de Informação Organizacionais - 2º ciclo Engenharia Informática- ano letivo 2024-2025
Universidade de Buenos Aires - Faculdade de Filosofia e Letras	Cooperação e complementação entre as duas entidades contribuem para o desenvolvimento institucional, incrementando a capacidade docente e desenvolvimento de pesquisa, tanto tecnológico quanto cultural
Universidade de São José, Macau China	Cooperação Atividades académicas, científicas e técnicas, intercâmbio de docentes "Mestrado em Estudos de História e Património"
Universidade do Vale do Itajaí/ Universidade Autónoma	Intercâmbio de corpo docente e de pesquisadores, corpo discente e pessoal técnico-administrativo
Universidade Federal Fluminense	Intercâmbio de docentes, alunos de pós-graduação e graduação, pessoal administrativo de nível superior
University Of Bucharest	
Sociedade Recreativa da Pedreira	Voluntariado

Quadro 50 - Protocolos celebrados em 2024

## 2. Imagem, Comunicação e Divulgação da Oferta Formativa

O Gabinete de Comunicação e Relações-Públicas (GCR) do IPT pretende promover a coesão institucional através de uma imagem coerente, de forma a consolidar a marca Politécnico de Tomar, em articulação com as suas três escolas. O GCR implementa anualmente a estratégia de comunicação e imagem, definida pela Presidência, com vista a promover a marca e ampliar a receptividade do público-alvo e comunidade em geral e atrair, cada vez mais, um maior número de estudantes.

No ano de 2024, foi feita uma aposta estratégica na comunicação com a elaboração do Plano de Comunicação, com estratégias de divulgação em plataformas digitais, meios de comunicação impressos e, até mesmo em campanhas de rua seguindo sempre o estabelecido no seu manual “Voz da Marca” para uma linguagem coerente. Foi um ano marcado por diversos eventos, projetos e iniciativas promovidos pelo IPT, pelas suas Escolas e Unidades cujos suportes gráficos foram desenvolvidos por este gabinete.

### Academia de Verão

Um dos principais objetivos deste gabinete é a divulgação da oferta formativa do IPT e das suas Escolas, em articulação com os diretores de escola. Todos os anos é elaborado um plano de visitas a escolas secundárias e profissionais localizadas na região do Médio Tejo e arredores, assim como na zona de influência abrangendo a zona Centro e Coroa de Lisboa, onde o IPT disponibiliza a sua oferta descentralizada através da parceria com a Associação Inspirar o Futuro. Para além destas visitas a Escolas e a Feiras promovidas pelos Municípios, este gabinete promove outras iniciativas de promoção da oferta formativa como por exemplo, a Semana do Ensino Profissional, que aconteceu no mês de fevereiro e que contou com a presença de cerca de 400 estudantes que tiveram a oportunidade de conhecer o *campus* do IPT, em Tomar, a oferta formativa das escolas do IPT e desenvolver atividades técnico-científicas com docentes e técnicos nos laboratórios. O contacto com os estudantes foi também estabelecido através da realização de visitas aos *campus* do IPT, numa lógica de proximidade com a comunidade educativa. Todos os estudantes do ensino profissional e secundário que nos visitam têm a oportunidade de participar em atividades de difusão e transferência de conhecimento com a sociedade nos *campus* de Tomar e de Abrantes.

Todas estas ações além de permitirem divulgar a oferta formativa do IPT a potenciais estudantes, também procuram averiguar quais as áreas de maior procura e interesse por parte dos estudantes, contribuindo desta forma para afinar as estratégias de divulgação e promoção dos cursos do IPT.

Durante este ano participamos em feiras como a Qualifica (Feira de Educação do Porto), Feira dos Mestrados e Pós-Graduações - Unlimited Future 2024, Qualifica, Futurália, “Semana da Educação”, Educ@Entroncamento, Fersant - Feira Empresarial da Região de Santarém, Nas Asas da Ciência, e Academia de Ensino de Superior de Mafra, entre outras.

O IPT manteve a parceria com a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo e com os municípios



da Região, para colocação de informação sobre a oferta formativa, em Muppis, outdoors e Ecrãs Digitais. Para a divulgação da sua oferta formativa deslocalizada foram colocados diversos muppies em estações de comboio nas linhas de Vila Franca de Xira e Sintra e ATM's no distrito de Santarém. Para além disso, foi ainda promovida uma campanha de distribuição de folhetos e esclarecimento de dúvidas relativamente aos diversos cursos, em vários pontos turísticos da Região do Médio Tejo.

Foram publicados diversos artigos em diferentes temáticas na imprensa local, regional e nacional. Foram divulgadas as áreas/cursos do IPT em revistas em que o público-alvo são os estudantes do ensino profissional e secundário, tais como a Fórum Estudante e Mais Superior.

O IPT através do GCR organizou a segunda edição da academia de verão – Tomar Emotional Academy em parceria com a CIMT e o RI15, em que 50 estudantes do ensino secundário, durante 5 dias, conheceram os campi de Abrantes e Tomar bem como a região do Médio Tejo. Participaram ainda em atividades laboratoriais em diversas áreas.

Para fomentar o espírito #EuSoulIPT foram desenvolvidas diversas iniciativas internas, nomeadamente: o Dia dos Namorados, o Dia da Mulher, o Dia da Criança, a Sardinhada, entre outras. De realçar que, algumas destas iniciativas foram desenvolvidas em parceria com outros serviços, laboratórios e a Casa do Pessoal IPT.

Todas as iniciativas e projetos desenvolvidos bem como as diversas campanhas de divulgação orientadas para a captação de estudantes para os cursos do IPT têm um suporte de divulgação patrocinada nas redes sociais e através de campanhas pagas no Google Adwords.

A equipa colaborou ainda no Projeto SUCCESS JOURNEY: KEEP ON GOING!.

Equipa: Rita Ferreira Anastácio, Tânia Matos, Marc Lafont, Nélia Oliveira, Marlene Varela (regime de prestação de serviços), Vera Pereira, João Perdigão (regime de prestação de serviços).

### 3. Voluntariado

No ano civil de 2024, a equipa do Voluntariado IPT desenvolveu as seguintes atividades:

- Divulgou a prática de voluntariado junto da comunidade IPT;
- Participou em diversas atividades da Rede de Voluntariado no Ensino Superior (R-VES);
- Organizou uma sessão sobre Economia Social e Voluntariado, destinada a estudantes do IPT, apresentada pela Cooperativa António Sérgio para a Economia Social (CASES);
- Promoveu a realização de mais um protocolo, no âmbito do voluntariado, entre o IPT e uma IPSS da zona de Tomar;
- Assegurou a gestão dos programas de voluntariado dos 42 estudantes e uma docente que, no ano letivo de 2023/2024, praticaram um total de 1692 horas de voluntariado em Centros/Gabinetes do IPT e em 5 entidades externas e dos 20 estudantes e uma docente que iniciaram a sua prática de voluntariado, entre setembro e dezembro de 2024, em Centros/Gabinetes do IPT e em 6 entidades externas.

### 4. Academia das Ciências, Arte e Património (ACAP)

A Academia da Ciência, Arte e Património (AcademiaCAP), criada em 2013, tem uma página web ([www.academiacap.ipt.pt](http://www.academiacap.ipt.pt)) e facebook ([www.facebook.com/academiacap](http://www.facebook.com/academiacap)), onde são publicadas informações sobre as atividades desenvolvidas. Para além de um centro de custos próprio, foram abertos mais quatro centros de custos no âmbito dos projetos financiados, em parceria com entidades externas: “Ciência nas Escolas” para o projeto em parceria com a CIMT, “MathSci-Tec” para as ações de formação acreditadas em parceria com Centros de Formação; ProSTEAM no âmbito do projeto Erasmus + KA2, em parceria com vários parceiros europeus; “Ciência Viva nas Escolas” no âmbito dos clubes Ciência Viva, em parceria com agrupamentos de escolas.

#### Atividades com financiamento desenvolvidas em 2024

- Setembro 2023 a junho 2025 - Coordenação no IPT da dinamização de ações para promover o ensino experimental das ciências no ensino básico, em parceria com a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, no âmbito do PEDIME – Plano estratégico de Desenvolvimento Intermunicipal da Educação no Médio Tejo (Cofinanciado por Centro 2020). Projeto com um financiamento total de 70 500€.
- Fevereiro 2022 a Jan. 2025 Coordenação, no IPT, do Projeto do Programa Erasmus+, Action Type KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education, ID KA220-SCH-95311287. PROMoting STEAM in primary school: partnership for disseminating good practices (ProSTEAM) com um financiamento global de 313 112 euros. Já foram pagas ao IPT duas tranches no valor de 16 837,45€ cada.
- Setembro 2022 a julho 2025 Coordenação, no IPT, do projeto denominado “Ciência Viva com as escolas”, no âmbito dos “Clubes Ciência Viva”, em parceria com Agrupamentos de Escolas. No âmbito deste projeto são realizadas diversas ações relacionadas com ciências e destinadas ao ensino básico e secundário, nomeadamente formação de professores, visitas às escolas e, ainda, visitas aos laboratórios do IPT.

- Janeiro 2024 a junho 2024 - Proposta e coordenação no IPT, em parceria com o Centro de formação “Os Templários”, da oficina de formação “Promover a integração das STEAM no Ensino Básico: Uma abordagem com atividades práticas hands-on” (Registo da Acreditação: CCPFC/ACC-122006/23).

#### Outras atividades

- Organização e participação, em coordenação com o Gabinete de Comunicação e Imagem do IPT, na feira “Nas Asas da Ciência”, promovida pelo Município de Torres Novas, nos dias 5 a 9 de março de 2024, que decorreu na Praça do Peixe, em Torres Novas.
- Participação na 8.ª Semana Cultural do Agrupamento de Escolas Templários que decorreu nos dias 15 e 16 de fevereiro de 2024.
- Participação em diversas conferências nacionais e internacionais com comunicações e artigos.

### 5. Observatório de Inserção na Vida Ativa (OIVA)

O Observatório de Inserção na Vida Ativa (OIVA) pretende promover e facilitar a inserção dos Diplomados do IPT no mercado de trabalho, bem como, construir uma estrutura de observação regular da situação de emprego dos Diplomados do IPT e proceder à sua divulgação. Integra o Núcleo de Antigos Estudantes do IPT (Núcleo Alumni IPT) que tem como objetivo reforçar os laços sociais e profissionais entre a instituição e todos os seus antigos estudantes, bem como promover a comunicação e troca de experiências com benefícios mútuos.

O OIVA via e-mail, informou os estudantes sobre quais são os seus principais objetivos e atividades. Ao longo do ano, divulgou internamente as ofertas estágio/emprego/bolsas, no website do OIVA e informou os diretores de curso mais relacionados com essas ofertas, num total de 142 anúncios. Mensalmente, via mail deu a conhecer aos estudantes, informações relativas a sessões online – webinars, Talks – sobre aspetos ligados ao emprego (CV, Carreiras, *Soft Skills*, Programas *Trainees* e Programas de Estágio) e pontualmente, sobre Estágios de Verão.

Procedeu à Criação do Inquérito aos Diplomados de 2022, enviou-o para preenchimento online (janeiro a março), procedeu à análise de resultados e respetiva elaboração do relatório: Resultados do Inquérito aos Diplomados de 2022 (julho de 2024): [http://www.oiva.ipt.pt/download/Relatorios\\_Infog\\_OIVA/2022\\_resultados\\_inquerito\\_diplomados\\_final.pdf](http://www.oiva.ipt.pt/download/Relatorios_Infog_OIVA/2022_resultados_inquerito_diplomados_final.pdf)

O OIVA realizou quatro sessões sobre temáticas relacionadas com empregabilidade:

- 28-02-2024 - Vem construir o CV com ... uma pitada de IA - finalistas da ESTA;
- 09-07-2024 - Preparado para a entrevista de emprego? (em Tomar);
- 11-12-2024 - Como construir um bom CV - finalistas da ESTA;
- 04-12-2024 - Estás a preparar o *Curriculum Vitae* e a carta de candidatura ao estágio curricular TeSP? Se sim, vem conhecer o que deves colocar e como o fazer (em Tomar).

O 1.º Encontro Alumni IPT promovido pelo Núcleo Alumni IPT, foi realizado no dia 29 de junho de 2024. Os cem antigos estudantes que participaram no evento, receberam também os primeiros cartões Alumni IPT.

# EFICIÊNCIA INSTITUCIONAL, QUALIDADE E MONITORIZAÇÃO

## As Pessoas

5

Dirigentes

129

Docentes

138

Pessoal Técnico e de Gestão

126

Tempo Integral

3

Tempo Parcial

127,5

ETI

.....

80

Doutorados

79

Tempo Integral

1

Tempo Parcial

45

Técnicos Superiores

8

Carreira Informática

41

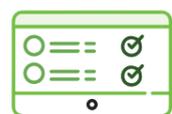
Assistentes Operacionais

37

Assistentes Técnicos

.....

## Eficiência Institucional



5

Pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos

.....

7

Licenciaturas

6

Mestrados



Avaliação e acreditação de ciclos de estudos em funcionamento

## Monitorização



8707

Respostas a Inquéritos

## Secção VI Eficiência institucional, qualidade e monitorização

# Secção VI

## Eficiência Institucional, Qualidade e Monitorização

### 1. Recursos Humanos

A estrutura de recursos humanos do IPT tem sofrido, ao longo dos anos, variações em função do crescimento da Instituição e de alterações na oferta formativa, refletindo uma Instituição dinâmica e flexível, capaz de adequar os seus recursos humanos às necessidades.

A tabela seguinte representa a evolução do número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos dois anos, evidenciando, um ligeiro decréscimo em 2024, em termos gerais.

Sioe	N.º Unid. Pessoal			
	2024	%	2023	%
Dirigente Superior de 1º Grau	1	0,37	1	0,36
Dirigente Superior de 2º Grau	2	0,75	3	1,08
Dirigente Intermédio de 2º Grau	2	0,75	3	1,08
Técnico Superior	45	16,85	43	15,41
Assistente Técnico, Técnica de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	37	13,86	41	14,70
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	41	15,36	41	14,70
Especialista/ Técnico de Sistemas e Tecnologias de Informação	8	3,00	7	2,51
Docente Ensino Superior Politécnico	129	48,31	135	48,39
Investigadores	2	0,75	5	1,79
<b>Total</b>	<b>267</b>	<b>100,00</b>	<b>279</b>	<b>100,00</b>

Quadro 51 - Número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos dois anos

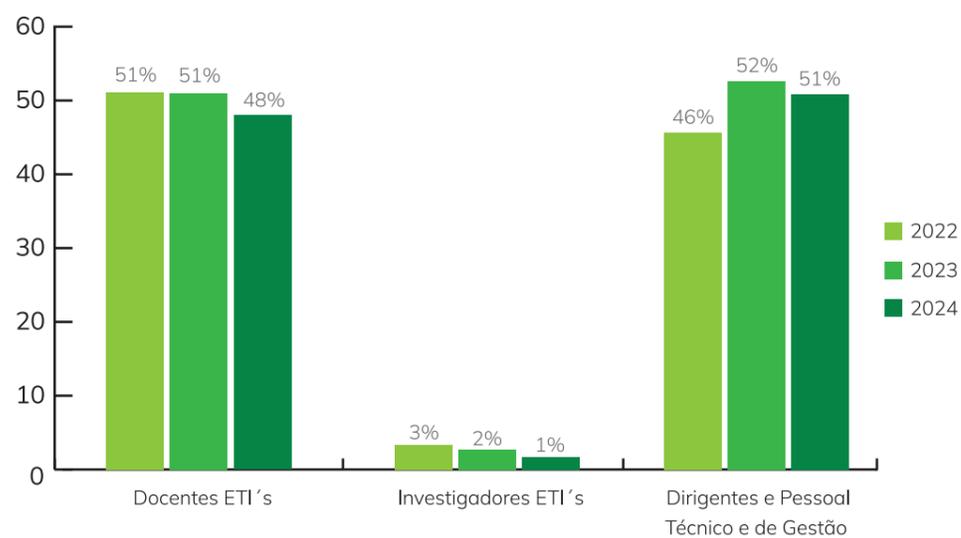


Figura 4 - Evolução do número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos três anos (ETI's)

	2022	2023	2024
Docentes ETI's	51%	51%	48%
Investigadores ETI's	3%	2%	1%
Dirigentes e Pessoal Técnico e de Gestão	46%	52%	51%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Quadro 52 – Evolução do número de efetivos por grupo de pessoal – 2022/2024

Analisando a evolução nos últimos 3 anos do número de efetivos por Grupo de Pessoal, é de registar uma ligeira diminuição do pessoal docente de 2022 para 2024.

### 1.1. Pessoal Docente

#### 1.1.1. Evolução do Pessoal Docente

Ao longo dos anos de atividade pedagógica, o corpo docente do IPT tem sofrido variações ao nível do número de docentes que colaboram com a Instituição, relacionado com a variação e diversificação dos cursos ministrados e, conseqüentemente, com o número de Estudantes.

A análise dos anos de funcionamento em perspetiva histórica e a evolução da admissão de docentes, de 2017 a 2024, é a que se apresenta no quadro seguinte:

Ano Letivo	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Nº Doc.	209	215	216	220	223	163	186	<b>141</b>
Nº ETI	178,17	183,51	184,78	187,31	187,12	153,38	158,50	<b>139,85</b>

\* ETI - Equivalente a Tempo integral (Exemplos: 100% - 1 ETI; 50% - 0,5 ETI)

Quadro 53 - Evolução do corpo docente (número e ETI\*) 2017-2024

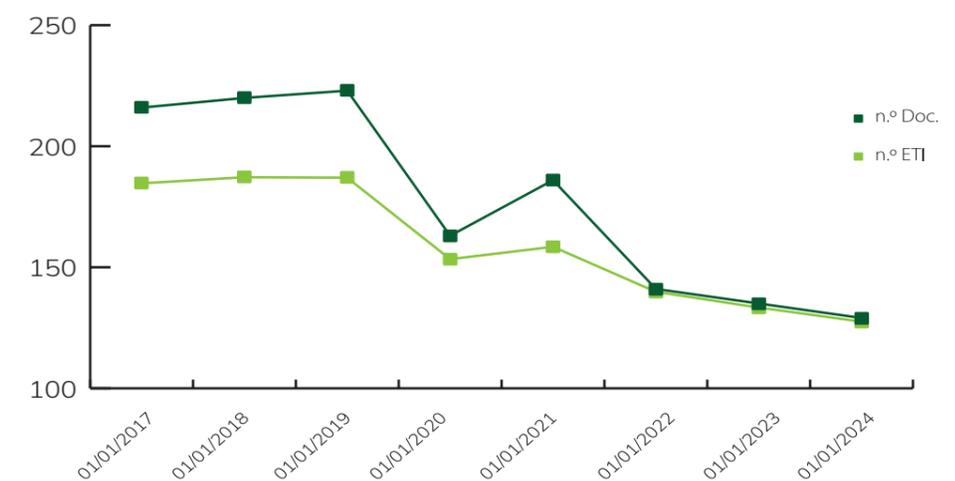


Figura 5 – Evolução do corpo docente – número e ETI – 2017/2024

Podemos verificar que o corpo docente, teve um acréscimo até 2019, tendo vindo a decrescer desde 2020, passando, 187,12 ETI em 2019 para 127,5 em 2024.

### 1.1.2. Corpo Docente

No ano de 2024, o corpo docente do IPT é composto por 129 docentes, a que correspondem 127,5 ETI, estando estes integrados nas três Escolas do IPT.

O número de docentes ETI distribuiu-se da seguinte forma pelas respetivas Unidades Departamentais do IPT:

U. Departamental	N.º ETI 2022	N.º ETI 2023	N.º ETI 2024
Arqueologia Conservação Restauro e Património	17	18	17
Artes Design e Comunicação	17	17	16
Ciências Empresariais	13	12	13
Ciências Sociais	22	20	19
Engenharias	37	37	32
Matemática e Física	16,5	17,09	15,5
Tecnologias de Informação e Comunicação	17,35	16,25	15
<b>Total</b>	<b>139,85</b>	<b>137,34</b>	<b>127,5</b>

Quadro 54 - Número de ETI por Unidades Departamentais 2022-2024

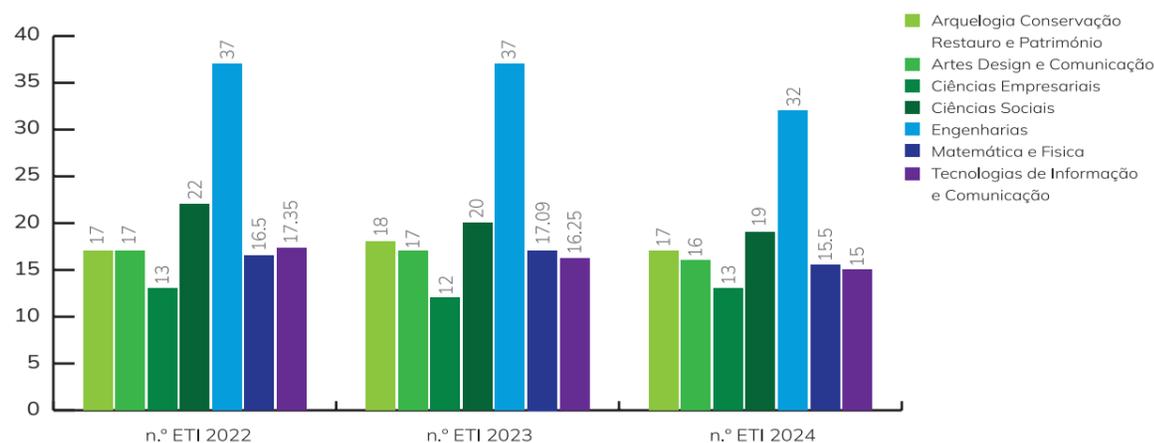


Figura 6 - Evolução do número de ETI por Unidades Departamentais de 2021 a 2023

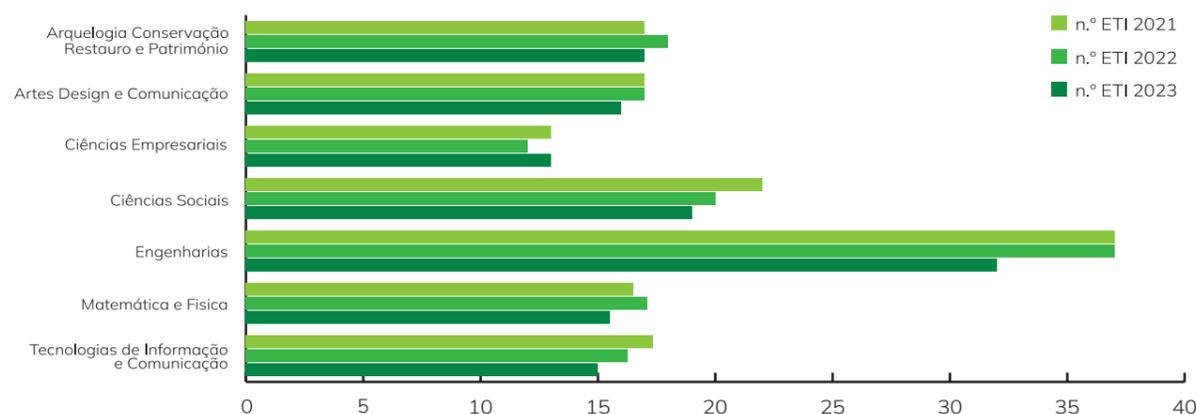


Figura 7 – Docentes por Unidades Departamentais – Número e ETI

Analisando o corpo docente ETI por Unidade Departamental, concluímos que a unidade departamental com mais peso é a Unidade Departamental de Engenharias, com um peso de 25% do total de docentes ETI em 2024, seguindo-se a das Ciências Sociais, com 15%, tendo a maioria das restantes um peso aproximado entre 12% e 13%, com a das Ciências Empresariais, com um peso menor de 10%.

### 1.1.3. Carreiras/Categorias do Pessoal Docente

Nos termos do Estatutos da Carreira do Pessoal Docente do Ensino Superior Politécnico, os docentes do IPT dividem-se em docentes de carreira, com contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado – Professor Coordenador, Professor Adjunto e Assistente – e docentes convidados, com contrato de trabalho em funções públicas a termo certo.

O regime de prestação de serviço divide-se, também, em regime de tempo integral e em regime de tempo parcial. A percentagem de colaboração dos docentes em regime de tempo parcial é calculada em função do número de horas de prestação de serviço docente.

No cômputo geral do IPT, o corpo docente distribui-se pelas seguintes categorias e regimes:

Regime de Prestação de Serviço	Professor Coordenador			Professor Coordenador Convidado			Professor Adjunto			Professor Adjunto Convidado			Assistente			Assistente Convidado		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Tempo Integral	16	13	16	-	-	-	114	110	105	2	2	1	7	7	7	-	-	-
Tempo Parcial 80%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 75%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 70%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 65%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 60%	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 59%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Tempo Parcial 55%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 50%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 45%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 40%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 35%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Tempo Parcial 30%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Tempo Parcial 20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 15%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total por Categoria</b>	<b>16</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>115</b>	<b>111</b>	<b>105</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

Quadro 55 – Docentes por categoria e regime de contratação

Analisando por categorias do corpo docente, verificamos que a categoria predominante em 2024 é a de Professor Adjunto, que representa 82% do total de docentes, seguido dos Professores Coordenadores, com 12,5%.

Importa realçar que, em 31 de dezembro de 2024, ao nível dos docentes a tempo integral, a percentagem de docentes de carreira é praticamente de 100%, o que evidencia uma estabilização do corpo docente. No total de 129 docentes a tempo integral, 128 são docentes de carreira e apenas 1 é docente convidado.

### 1.1.4. Formação Académica do Pessoal Docente

Atendendo à reforma do regime jurídico das instituições de ensino superior e respetivos requisitos ao nível da formação académica do corpo docente das instituições de ensino superior, mais concretamente, do ensino superior politécnico, o IPT apoia e promove a valorização académica dos seus docentes e investigadores, garantindo que os mesmos estão habilitados com uma formação técnico-científica avançada e atualizada e que responde às exigências ao nível da qualidade e da satisfação dos requisitos impostos pela lei. Em 2024, o corpo docente do IPT está constituído da seguinte forma, ao nível da formação académica:

Formação Académica	Tempo Integral			Tempo Parcial			Totais		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Doutoramento	82	81	79	1	1	1	83	82	80
Especialista*	33	30	29	0	0	0	33	30	29
Mestrado	36	32	31	0	0	0	36	32	31
Licenciatura	21	18	16	1	2	2	22	20	18
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>161</b>	<b>155</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>174</b>	<b>164</b>	<b>158</b>

\*Para obter valores totais, deve ser retirado ao valor 158, o número de especialista já contabilizado. Os especialistas tem como formação base uma Licenciatura, Mestrado ou Doutoramento.

Quadro 56 – Docentes por regime de contratação e formação académica – 2022 a 2024

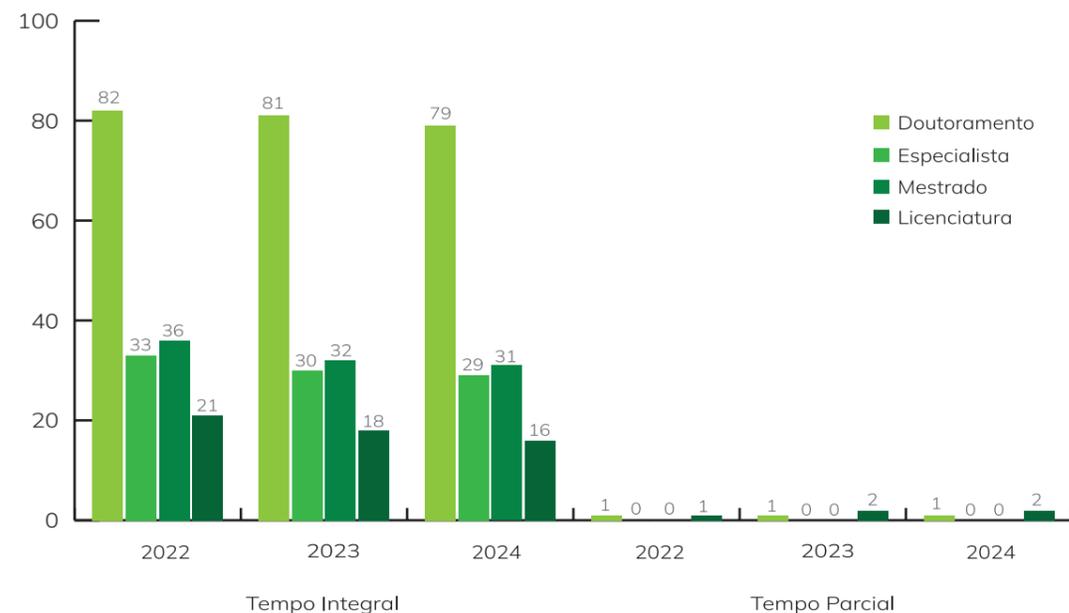


Figura 8 – Docentes por habilitações académicas e regime de contratação

O nível de formação académica predominante é o Doutoramento, que representa cerca de 63% do corpo docente. Se analisarmos o peso dos Doutorados no regime de prestação de serviço a tempo integral, verificamos que a sua predominância é de praticamente 100% do total de docentes a tempo integral, sendo que apenas 1 doutorado está a tempo integral.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
N.º de Doutores	94	96	104	92	93	83	82	80

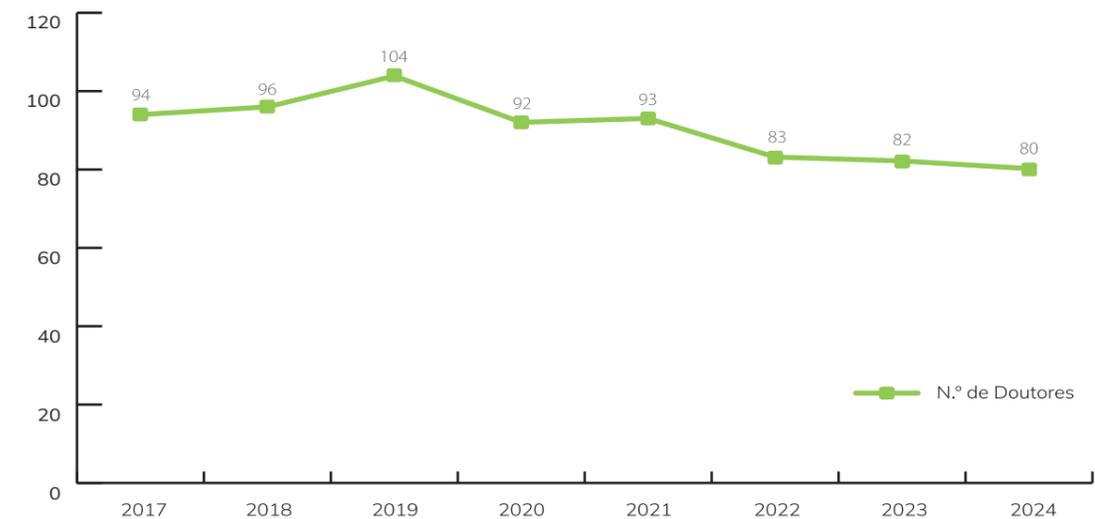


Figura 9 – Evolução de docentes com Doutoramento – 2017 a 2024

## 1.2. Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

### 1.2.1. Composição do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

O IPT dispõe, ainda, de meios humanos necessários ao desempenho das suas atribuições e que garantem o normal funcionamento dos serviços. Em 2024, ao nível do seu pessoal dirigente e pessoal técnico e de gestão, estiveram ocupados 138 postos de trabalho, distribuídos pelas diversas unidades orgânicas e funcionais, 2 Investigadores afetos aos Centros de Investigação, além de 16 postos de trabalho nos Serviços de Ação Social.

O quadro seguinte apresenta o número de efetivos distribuídos por categoria:

IPT	Dirigentes	Téc. Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreira STI	Investigadores
Total de Efetivos	5	43	35	29	8	2

SAS	Dirigentes	Téc. Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional
Total de Efetivos	0	2	2	12

Quadro 57 – Composição do pessoal dirigente e pessoal técnico e de gestão por categoria - 2024

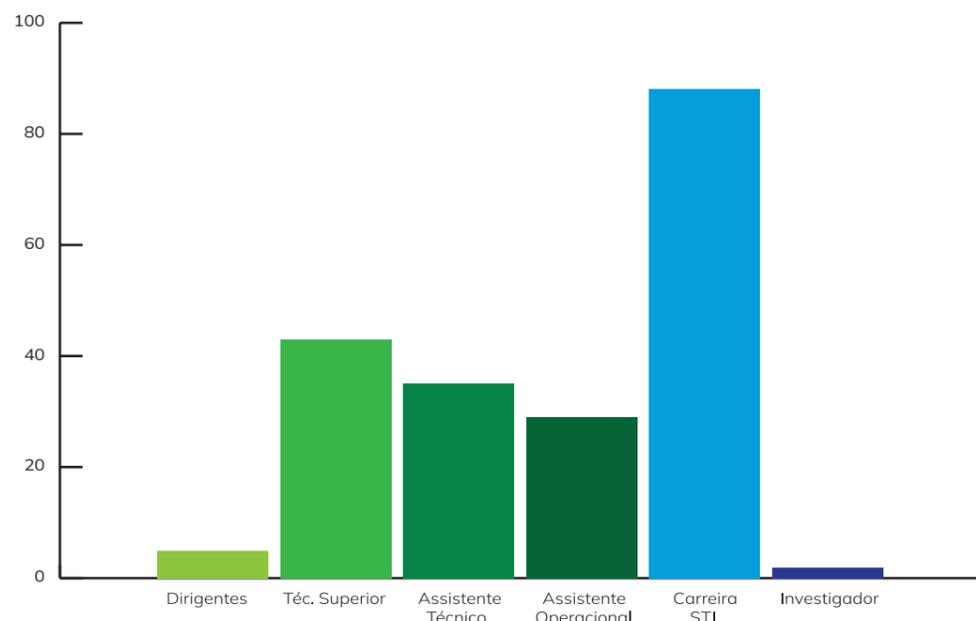


Figura 10 – Total efetivos – IPT

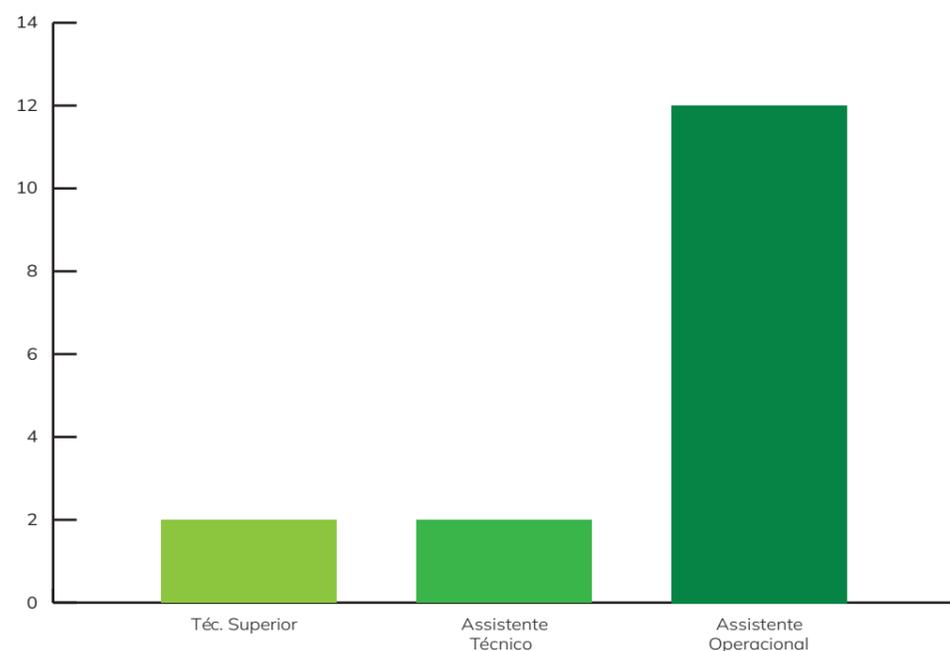


Figura 11 – Total efetivos - SAS

### 1.2.2. Carreiras e Formação Académica do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

Em relação às carreiras/categorias profissionais do pessoal dirigente e pessoal técnico e de gestão, as mais representadas foram as de Técnico Superior, Assistente Técnico e Assistente Operacional, respetivamente, 32,5%, 27% e 30% do total de efetivos, conforme se pode verificar no quadro a seguir apresentado.

IPT	4 anos de Escolaridade	6 anos de Escolaridade	9 anos de Escolaridade	11 anos de Escolaridade	12 anos de Escolaridade	Bacharelato	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Total
Dirigentes	-	-	-	-	-	-	2	1	2	5
Carreira Informática	-	-	-	1	3	1	1	2	-	8
Técnico Superior	-	-	-	-	-	2	31	8	2	43
Assistente Técnico	-	-	2	5	16	-	12	-	-	35
Assistente Operacional	2	5	10	2	8	1	1	-	-	29
Investigadores	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>4</b>	<b>47</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>122</b>

SAS	4 anos de Escolaridade	6 anos de Escolaridade	9 anos de Escolaridade	11 anos de Escolaridade	12 anos de Escolaridade	Bacharelato	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Total
Dirigentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Técnico Superior	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2
Assistente Técnico	-	-	-	-	1	-	2	-	-	3
Assistente Operacional	2	1	3	2	3	-	-	-	-	11
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>16</b>

Quadro 58 – Efetivos por formação académica

## 2. Sistemas de Informação

O Centro de Informática e Sistemas é uma Unidade Funcional do Instituto Politécnico de Tomar, sendo adiante designado abreviadamente por CIS e rege-se por um regulamento próprio e pelos Estatutos do IPT.

### Objetivos globais

Consideram-se que os objetivos globais do CIS para o ano de 2024 foram atingidos através da realização dum conjunto de atividades distribuídas por:

- Aplicações de informática (Software);
- Equipamento informático (Hardware);
- Desenvolvimento de aplicações e websites;
- Serviços de rede e comunicação de dados;
- Serviços de assistência e apoio técnico.

## Aplicações de informática (Software)

- Gestão de licenciamentos (Microsoft, Adobe, Oracle, GFI, SPSS, Urkund) e serviços de TIC.
- Desenvolvimento de diversos sites para Centros de Investigação, Gabinetes, Eventos e Congressos.
- Atualização dos Sistemas Aplicacionais SIGES Sistema Integrado de Gestão Ensino Superior, do NetPa (Matriculas, inscrições exames, Melhorias, Recursos), do ERP - SIAG Sistema Integrado de Apoio à Gestão, da plataforma de e-Learning Moodle, atualização de Sistema GFIDoc SimpleFlow, Distribuição de Serviço Docente Portal, LNS.
- Desenvolvimento de novas funcionalidades do Portal IPT, funcionalidade agregação Legislação.
- Novas funcionalidades no SIAG, Portal Gestão de assiduidade e Marcação on-line de férias e faltas.
- O acompanhamento de diversos procedimentos de concursos de aquisição de bens e serviços TIC.

## Equipamento informático (Hardware)

- Renovação do parque de IT em salas e aquisição de diversos quadros interativos.
- Serviços de comunicação de dados
- Reforço da segurança de rede e manutenção da rede informática cablada e não cablada (*Campus* IPT e ESTA);
- Atualização de parte da telefonia IP (apenas terminais de voz).

## Serviços de assistência técnica

- Apoio a toda a comunidade IPT na utilização das ferramentas informáticas e digitais disponibilizadas;
- Manutenção de hardware e dos sistemas operativos, que se encontram instalados nos diversos serviços do IPT;
- Apoio, configuração e criação de *Clouds* para provimento de necessidades internas;
- Formação no âmbito das TIC aos utilizadores facultada, disponibilizada ou organizada pelo CIS;
- Apoio a todos os eventos que necessitam de tecnologias do tipo Videoconferência, *Streaming* e Multimédia em articulação com o Centro de Som e Imagem.

## 3. Segurança e Saúde no Trabalho

Durante o ano de 2024 foram desenvolvidas várias iniciativas no âmbito da Segurança e Saúde no Trabalho, das quais se destacam:

- Realização de um inquérito aos trabalhadores no âmbito da Segurança e Saúde no Trabalho, para dar cumprimento ao disposto no n.º1, Art.18.º, Lei n.º 102/2009, de 10 de setembro;
- Ação de Formação em Segurança e Saúde no Trabalho, dirigida às assistentes operacionais do IPT;
- Ação de Formação em Organização de emergência;
- No âmbito da Medicina no Trabalho continuaram a ser feitas consultas ao pessoal técnico e administrativo de acordo com o previsto na lei;
- Continuação da avaliação de riscos a que estão sujeitos todos os colaboradores da Instituição e recomendação/implementação de medidas para minimizar esses riscos;
- Continuação da colocação de sinalética de emergência nas instalações;
- Manutenção dos equipamentos de combate a incêndios de 1.ª intervenção;
- No seguimento da Auditoria Interna na área do Ambiente e Segurança efetuada pela empresa EnviEstudos durante o ano de 2022, com o objetivo de avaliar o cumprimento legal por parte do IPT nos domínios do ambiente e segurança, verifica-se o seguinte:
  - Na área ambiental das 44 não conformidades detetadas (54% do total analisado), encontram-se por resolver 4 e está em fase de resolução 1;
  - Na área da segurança foram identificadas 189 não conformidades (67% do total analisado), encontrando-se por resolver 5 estando em fase de resolução 14.
- No âmbito do Plano de Prevenção e Controlo de *Legionella* do IPT foram realizadas análises para deteção de eventuais focos de contaminação, tendo o resultado sido negativo em todos os pontos analisados;
- Contratação da empresa Interprev para prestação de serviços na área da Segurança e Saúde no trabalho no IPT.

## 4. Avaliação e Qualidade

O Gabinete da Qualidade e Sustentabilidade (GQS) deu cumprimento à sua missão de acordo com o disposto no Despacho de 01 de abril de 2024, continuando a transmitir os seus valores para a comunidade académica. Em 2024, o GQS prosseguiu às atividades dos grupos de trabalho do IPT em que estava envolvido e integrou o Conselho Eco-Escolas e o Conselho da Qualidade e Ética do IPT. O GQS manteve a ligação com a CS11 - Comissão Setorial para a Educação e Formação do Instituto Português da Qualidade a Subcomissão para a Avaliação da Qualidade no âmbito do Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos (CCISP).

#### 4.1. Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ) do IPT

No âmbito do processo de certificação do SIGQ, foram elaboradas uma pronúncia e uma carta em resposta às deliberações provisória e final, respetivamente de 01-04-2024 e 09-07-2024, do Conselho de Administração (CA) da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) de não certificação do SIGQ, deliberação esta que, por se entender ilegal e injustificada, motivou que o IPT instaurasse contra a A3ES ação judicial para anulação daquela deliberação, da qual se aguarda decisão. Por outro lado, dando seguimento à deliberação do CA, datada de 27 de julho de 2023, que, num primeiro momento, havia certificado o SIGQ com condições a cumprir no prazo de um ano, foi elaborado um relatório de follow-up, dando resposta às 14 condições a cumprir a um ano.

Em 2024, o programa de auditorias foi cumprido à exceção da auditoria interna ao Processo Investigação, Desenvolvimento e Inovação que, por uma questão de reorganização do Processo, foi adiada para o início do ano de 2025. Das auditorias realizadas resultaram 50 não conformidades e 90 oportunidades de melhoria. Estas ocorrências foram registadas pelo GQS e pretende-se verificar a eficácia das ações corretivas no decorrer do 1.º semestre de 2025, em colaboração com os responsáveis pelos Processos. Relativamente à bolsa de auditores internos do IPT, foi dinamizada a 3.ª edição da ação de formação “Auditores Internos da Qualidade” em julho de 2024, reforçando a equipa com 14 elementos. No ano de 2024, O GQS intensificou o intercâmbio de auditores internos entre IES, com a integração de uma auditora do IPT na equipa auditora do Instituto Politécnico de Viseu (IPV) e, por sua vez, o IPT contou com a participação de uma auditora do IPV na auditoria interna ao Processo Formativo do SIGQ do IPT e de um auditor do Instituto Politécnico de Portalegre na auditoria interna ao Sistema de Gestão da Conciliação (SGC).

No âmbito das comemorações do mês da Qualidade, o GQS participou no 1.º Encontro da Qualidade, organizado pela Subcomissão para Avaliação e Qualidade do CCISP, que decorreu no Instituto Politécnico de Viseu, onde foram focadas as novas abordagens e as perspetivas futuras da garantia de qualidade nas IES. Para assinalar o Dia Mundial da Qualidade no IPT, o GQS promoveu um evento com apresentações sobre a Qualidade, a importância das Normas e a Rede Descentralizada de Consulta de Normas do Instituto Português da Qualidade (IPQ). No final do evento, foi assinado o memorando de atendimento entre o IPT e o IPQ com objetivo de inaugurar o Ponto de Consulta de Normas da Rede Descentralizada de Consulta de Normas do IPQ, no *campus* de Tomar, tornando-se o IPT pioneiro na rede politécnica e na região.

No contexto da sustentabilidade, celebrou-se, o Dia Nacional da Sustentabilidade, que pretende promover a adoção dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis pelas Nações Unidas. Nesse sentido, o IPT, através do GQS, dinamizou um workshop sobre a Alimentação Sustentável com especial destaque para o combate ao desperdício alimentar, organizado em colaboração com a equipa do Projeto de Literacia Alimentar & Dieta Mediterrânica do Médio Tejo coordenado pela ADIRN - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte. Nesse dia, o IPT participou ainda na campanha “SDG Flag Day” dinamizada pela *United Nations Global Compact*, reforçando o seu compromisso em desenvolver iniciativas sustentáveis através da implementação de medidas que respeitam o meio ambiente, melhorando a eficiência dos recursos e promovendo o bem-estar social. Para sensibilizar a comunidade académica para a temá-

tica da sustentabilidade, no que diz respeito à reciclagem de medicamentos, o IPT participou na campanha dinamizada pela Farmácia Grave em parceria com a Valormed, tendo sido considerada a instituição mais sustentável com a entrega de 60kg de medicamentos e embalagens fora de uso e de prazo.

#### 4.2. Sistema de Gestão da Conciliação (SGC) do IPT

No âmbito do SGC, em fevereiro de 2024, decorreu uma auditoria interna ao sistema, sendo que as entrevistas foram realizadas por um auditor do Instituto Politécnico de Portalegre. Em maio, o SGC foi recertificado pela entidade Bureau Veritas de acordo com a norma NP 4552:2022. Ao longo do ano, o IPT promoveu várias atividades abertas às famílias, desde eventos comemorativos para o Dia Mundial da Família e o Dia Mundial da Criança, a eventos tradicionais como por exemplo, a sardinhada e o almoço de Natal.

Em março, foi desenvolvida uma ação de sensibilização junto da comunidade trabalhadora com o objetivo de dotar os formandos de conhecimentos sobre o SGC no IPT, fomentar o envolvimento da comunidade e apresentar as novas medidas de conciliação. No âmbito do Dia do Trabalhador, estas medidas foram distribuídas à comunidade, através da entrega de um cartão, onde figurava igualmente um QR Code com acesso a um vídeo com atividades de relaxamento e alongamento, para uma pausa ativa. Neste dia, foi divulgado, por email, uma mensagem do compromisso da Presidência com a Conciliação entre a vida profissional, pessoal e familiar. No Dia Internacional da Igualdade Salarial, a 18 de setembro de 2024, foram afixadas as novas medidas de conciliação em locais de passagem habitual dos trabalhadores. Nesse dia, com o objetivo de assinalar o início do ano letivo, distribuíram-se pens à comunidade.

#### 4.3. Avaliação do Processo de Ensino/Aprendizagem

##### 4.3.1. Questionários de Avaliação Pedagógica

No ano letivo 2023/24, foram implementadas novas ações de melhoria na metodologia da aplicação dos questionários pedagógicos.

O total de questionários disponibilizados aos estudantes corresponde ao total de inscritos em cada par UC/Docente de cada ano curricular de cada curso, no respetivo semestre. No ano letivo 2023/24 o total de respostas foi de 4 793. Continuou a ser seguida a estratégia de comunicação direta entre o GQS, os diretores das Unidades Orgânicas e os estudantes, no sentido de os sensibilizar para a participação neste processo. Relativamente aos recursos disponíveis, cantina e instalações, a satisfação dos estudantes em 2023/24 é de 3,5 no *campus* de Abrantes e de 3,9 no *campus* de Tomar.

A nível pedagógico, os estudantes pontuaram as unidades curriculares e a apreciação global do desempenho dos docentes de acordo com o seguinte quadro.

Unidade Orgânica	Apreciação Global das Unidades Curriculares	Apreciação Global dos docentes
ESGT	4,2	4,5
ESTA	4,2	4,5
ESTT	4,2	4,6

Quadro 59 - Apreciação global com as unidades curriculares e o desempenho dos docentes

### 4.3.2. Questionários de Autoavaliação dos Docentes

O questionário de autoavaliação dos docentes engloba um conjunto de questões relacionadas com a atividade desenvolvida. Verifica-se que as taxas de resposta a este questionário foram mais reduzidas relativamente ao ano letivo anterior (no 1.º semestre: 66% e no 2.º semestre: 61%). Relativamente aos recursos disponíveis, cantina e instalações, a avaliação da satisfação em 2023/24 dos docentes é de 3,9 no 1.º semestre e de 4,2 no 2.º semestre.

### 4.3.3. Outros Questionários

#### Questionários Novos Estudantes

A fim de conhecer algumas características dos novos estudantes, identificar a razão da sua escolha, a forma como chegaram até ao IPT/Escola/Curso e, finalmente, verificar como a sua chegada pode contribuir para a economia local, aplicaram-se questionários no ato da matrícula. Em 2024, 75% dos novos estudantes indicaram que o IPT foi a sua primeira opção. Em relação à proveniência, 54% dos novos estudantes provêm do distrito de Santarém. No que diz respeito à questão sobre a necessidade de alojamento na cidade, 48% dos inquiridos responderam afirmativamente, 42% dos novos estudantes tiveram conhecimento do IPT/Escola/Curso através da de informação de amigos, familiares e professores.

#### ECTS

Os questionários ECTS são aplicados a todos os estudantes de todos os cursos do IPT que tenham aprovação nas unidades curriculares, excluindo as creditações. Os resultados são utilizados para monitorizar e ajustar a carga de trabalho exigida em cada unidade curricular e, se necessário, ajustar os ECTS. Este ano 2023/24, foram obtidas e tratadas 2454 respostas representando uma diminuição do número de respostas relativamente ao ano anterior.

#### Questionários de satisfação dos serviços do IPT

Em 2024, foi criado um questionário de satisfação das partes interessadas relativamente aos vários serviços do IPT, aplicado no mês de setembro, tendo obtido cerca de 1460 respostas.

## 5. Avaliação e Acreditação

### 5.1. Pedidos de Acreditação Prévia de Novos Ciclos de Estudos

Em 2024 foram submetidos à Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) 5 pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos.

Escola	Cursos	Grau	Estado do Processo
ESGT+IPS	Solicitadoria	Licenciatura	Licenciatura
ESGT	Turismo de Experiências	Mestrado	Mestrado
ESTA	Cinema e Media Digitais	Licenciatura	Licenciatura
ESTA	Documentário e Reportagem	Mestrado	Mestrado
ESTT	Proteção Civil e Gestão de Riscos	Licenciatura	Licenciatura

Quadro 60 - Decisão da A3ES aos NCE submetidos em 2024

### 5.2. Avaliação e Acreditação de Ciclos de Estudos em Funcionamento

Os ciclos regulares de avaliações/acreditações são feitos por área de educação e formação (CNAEF), por forma a incluir numa só visita a cada IES todos os ciclos de estudos de uma determinada área. Nesse sentido, foram submetidos em 2024, os relatórios de autoavaliação dos cursos seguintes:

Escola	Cursos	Grau	Estado do processo
ESGT	Gestão de Empresas	Licenciatura	Início do Processo
ESGT	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	Licenciatura	Início do Processo
ESGT	Gestão	Mestrado	Início do Processo
ESGT	Gestão de Recursos Humanos	Mestrado	Início do Processo
ESTA	Comunicação Social	Licenciatura	Início do Processo
ESTA	Informática e Tecnologias Multimédia	Licenciatura	Início do Processo
ESTA	Computação e Logística	Licenciatura	Início do Processo
ESTT	Engenharia e Eletrotécnica e de Computadores	Licenciatura	Início do Processo
ESTT	Engenharia Informática	Licenciatura	Início do Processo
ESTT	Engenharia Eletrotécnica	Mestrado	Início do Processo
ESTT	Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	Mestrado	Início do Processo
ESTT	Analítica e Inteligência Organizacional	Mestrado	Início do Processo
ESTT	Engenharia Informática	Mestrado	Início do Processo

Quadro 61 - Relatórios de autoavaliação submetidos

O Mestrado em Técnicas de Arqueologia não foi submetido para avaliação.

Foram ainda submetidos, em 2024, os relatórios de follow-up dos cursos de Licenciatura em Engenharia Mecânica (acreditado por 6 anos contados a partir de 31 de julho de 2020), da Licenciatura em Fotografia e do Mestrado em Engenharia Mecânica, estes dois aguardam decisão.

Os 2 ciclos de estudos com início da avaliação em 2023 (Licenciatura em Contabilidade e Mestrado em Auditoria e Finanças), ainda se encontram em análise.

### 5.3. Avaliação Institucional

O processo de avaliação institucional iniciou-se no ano de 2023 e, em dezembro do mesmo ano, decorreu a visita da Comissão de Avaliação Externa (CAE).

Em fevereiro de 2024 foi recebido o Relatório Preliminar da CAE com a recomendação preliminar de acreditar com as seguintes condições a 3 anos. Em março foi enviada a pronúncia ao Relatório Preliminar da CAE e, em junho do mesmo ano, o Conselho de Avaliação decidiu acreditar com condições, a cumprir no prazo de 3 anos:

- Demonstrar a implementação do Sistema Interno de Gestão da Qualidade (SIGQ), em todas as suas dimensões, dando particular atenção aos seguintes aspetos:
  - fomentar a visibilidade do canal de denúncias e promover as questões da integridade académica, nomeadamente o assédio, o equilíbrio de género, o combate à fraude académica e a integração dos estudantes com dificuldades de aprendizagem, junto da comunidade académica. Concluir o processo de formação da Comissão de Ética;
  - implementar um novo plano estratégico, definir indicadores e métricas para os processos que interajam com o sistema interno de garantia da qualidade, e melhorar as evidências da política de qualidade;
  - melhorar, rever e adequar a documentação associada ao SIGQ, nomeadamente relatórios anuais de ciclo de estudos, relatórios de UC, formulários. Elaborar um relatório anual das atividades de colaboração interinstitucional e implementar um questionário de satisfação das partes interessadas no referente aos serviços;
  - desenvolver indicadores de monitorização das atividades de internacionalização, alinhados com os objetivos do IPT;
  - desenvolver a integração das várias plataformas do sistema de informação, com vista à produção automática de informação.

Atendendo à decisão do Conselho de Administração, o IPT apresentou novo parecer e, em outubro, o CA decide acreditar o IPT por 3 anos, mas com as condições enumeradas:

- Demonstrar a implementação do Sistema Interno de Gestão da Qualidade (SIGQ), em todas as suas dimensões, de acordo com a alínea c) do nº1 do artigo 4º da Lei 38/2007, de 16 de agosto, dando particular atenção aos seguintes aspetos:

- implementar um novo plano estratégico, definir indicadores e métricas para os processos que interajam com o sistema interno de garantia da qualidade, e melhorar as evidências da política de qualidade;
- melhorar, rever e adequar a documentação associada ao SIGQ, nomeadamente relatórios anuais de ciclo de estudos, relatórios de UC, formulários. Elaborar um relatório anual das atividades de colaboração interinstitucional e implementar um questionário de satisfação das partes interessadas no referente aos serviços;
- desenvolver a integração das várias plataformas do sistema de informação, com vista à produção automática de informação.

Na sequência da decisão do CA relativamente à Avaliação Institucional o IPT decidiu ainda apresentar recurso ao Conselho de Revisão. O CA não alterou a decisão anteriormente tomada e em novembro de 2024 o CR negou o provimento ao recurso.

Em sequência o IPT, por se sentir lesado, interpôs ação administrativa visando a anulação da decisão de acreditação por 3 anos e a sua substituição por decisão de acreditação por 6 anos.



# COMPROMISSO SOCIAL E CULTURAL



594

Bolsas de estudo

960 318,60€

Valor total  
de bolsas de estudo

1 556,36€

Valor médio  
das bolsa atribuídas



299

N.º de estudantes  
alojados nas residências



27 893

N.º de refeições servidas  
em refeitório social

15 168

N.º de refeições servidas  
em snack-bar

## Secção VII Compromisso social e cultural

# Secção VII

## Compromisso Social e Cultural

### 1. Ação Social

Os Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Tomar (SAS.IPT) são a unidade orgânica do Instituto Politécnico de Tomar dotada de autonomia administrativa e financeira, que tem por missão, em geral, proporcionar aos estudantes do Instituto Politécnico de Tomar as melhores condições possíveis para frequentar os ciclos de estudos que frequentam e, em especial, garantir que nenhum estudante seja excluído por motivo de incapacidade financeira.

A missão dos SAS.IPT é prosseguida, no quadro do disposto no art.º 20.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (RJIES - Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior) através da concessão ou da participação na atribuição de apoios diretos e apoios sociais indiretos, de acordo com as condições e critérios definidos em normas legais e regulamentares, dos quais se destacaram, em 2024, os que de seguida se referem.

#### Apoios sociais diretos

**Bolsas de estudo:** São prestações pecuniárias de valor variável, calculadas em função do rendimento de agregado familiar, atribuídas, nos termos e de acordo com Regulamento de Atribuição de Bolsas de Estudo a Estudantes do Ensino Superior, aprovado pelo Ministério que nos tutela, a estudantes economicamente mais carenciados para comparticipação nos encargos com propinas e outros encargos de frequência de CTeSP, Licenciatura e Mestrado.

O quadro seguinte retrata a evolução das bolsas de estudo entre 2022/2023 e 2024/2025, sendo os números de 2024/2025 necessariamente provisórios uma vez que neste ano letivo o processo de candidaturas e de atribuição de bolsas no mesmo, ainda estão a decorrer.

	N.º Estudantes	Candidatos	N.º Bolseiros	Valor total de Bolsas	Bolsa média
2022/2023	2493	706	517	910 523,72 €	1 690,82 €
2023/2024	2924	770	583	1 004 942,44 €	1 639,37 €
2024/2025	2737	777	594	960 318,60 €	1 556,36 €

Quadro 72 -Evolução das bolsas de estudo entre 2021/2022 e 2024/2025

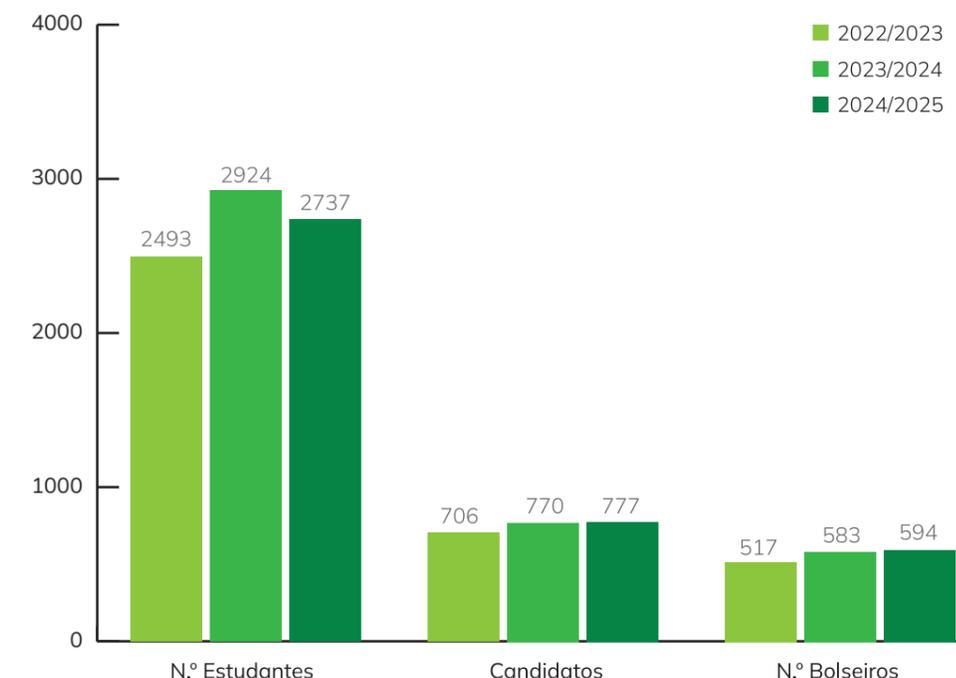


Figura 12 – N.º de estudantes bolseiros

**Bolsas de estudante-colaborador:** Trata-se de prestação pecuniária de valor variável em função do número de horas de colaboração, atribuída, nos termos e de acordo com o regulamento interno em vigo, a estudantes que, como contrapartida dessa prestação, se disponham para colaborar em atividades propostas pelas unidades funcionais do IPT e das suas Escolas, privilegiando-se a seleção dos estudantes mais carenciados.

No ano de 2024, este apoio traduziu-se na atribuição de bolsas de estudante-colaborador a 14 estudantes e no pagamento das correspondentes bolsas no valor global de 8 741,30 €.

#### Apoios sociais indiretos

**Alojamento:** Um dos principais apoios sociais indiretos prestados aos estudantes do IPT consiste na possibilidade de os mesmos beneficiarem de alojamento em residências de estudantes do IPT do IPT a custos reduzidos.

Os SAS.IPT contaram em 2024 com um total de 234 camas em Tomar e de 18 camas em Abrantes, totalizando 252 camas, que viram ser acrescentadas, a partir de setembro de 2024, por mais 20 camas protocoladas com a Residencial Cavaleiros de Cristo em Tomar e 14 camas protocoladas com a Pousada da Juventude de Abrantes.

O quadro seguinte retrata a evolução da atribuição de alojamento entre 2022/2023 e 2024/2025.

	N.º Estudantes	N.º de camas disponível	N.º estudantes alojados	Média de 10 meses de utilização
2022/2023	2493	274	287	198
2023/2024	2924	255	275	232
2024/2025	2737	286	299	244

Quadro 63 - Evolução da atribuição de alojamento entre 2022/2023 e 2024/2025

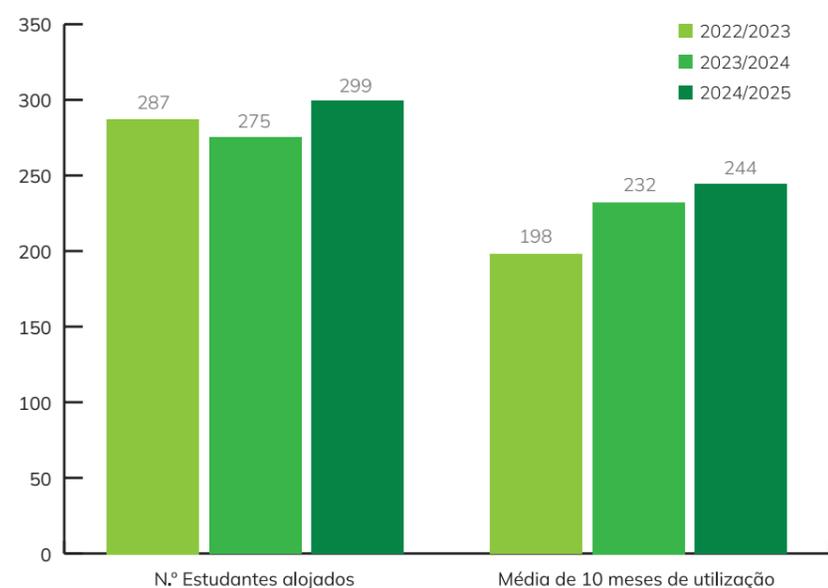


Figura 13 – Ocupação de alojamento

Refeições: outro apoio social indireto aos estudantes do IPT consiste no fornecimento, a preço substancialmente inferior ao preço de custo correspondente a 0,63% do IAS (3,21€, em 2024), de refeições completas em todos os dias úteis da semana, nos períodos da hora do almoço e do jantar, nos refeitórios dos Campi de Tomar e de Abrantes.

Paralelamente, os SAS.IPT asseguraram, também, em todos os dias úteis da semana, nos períodos da hora do almoço e do jantar, o acesso a refeições completas em snack-bar, por valores inferiores aos custos de idêntica oferta no mercado, a todos os estudantes, bem como a toda a restante comunidade académica (docentes e pessoal técnico e administrativo).

Finalmente, continuaram a ser assegurados, para utilização pelos estudantes e por toda a restante comunidade académica, serviços de bar/cafetaria e acesso a máquinas de *Vending* que disponibilizam pequenos snacks, sumos, águas e café.

Por serem os que assumem maior relevo, retrata-se nos quadros abaixo os valores anuais de refeições servidas entre 2022 e 2024, em que se nota, em 2023, uma acentuada subida deste indicador.

	N.º Estudantes	N.º Trabalhadores	N.º de refeições servidas em refeitório social	N.º de refeições servidas em snack-bar	Total de refeições servidas
2022	2493	272	19298	16 838	36 136
2023	2924	262	32246	17 187	49 433
2024	2737	267	27893	15 168	43 061

Quadro 64 - Evolução do número refeições servidas entre 2022 e 2024

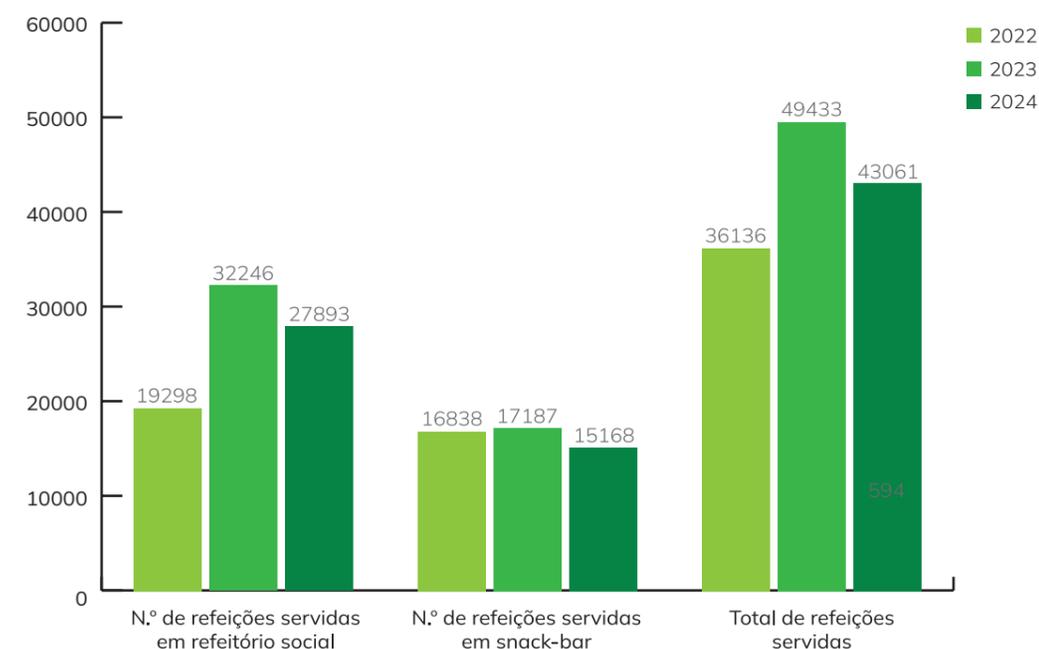


Figura 14 – Número de refeições servidas

Apoio a atividades culturais e desportivas: Os SAS.IPT mantiveram, em 2024, o apoio a atividades desportivas no IPT, continuando com os apoios ao projeto da equipa de rãguebi do IPT, que integra atletas estudantes do IPT e atletas da comunidade externa ao IPT, que embora constituída como associação autónoma, vem mantendo com o IPT e SAS/IPT uma estreita relação de parceria, visando, por um lado, a divulgação, entre a comunidade estudantil do IPT, da prática desportiva em geral e da modalidade do rãguebi em particular, e, por outro lado, a divulgação da “marca” Politécnico de Tomar associada à modalidade, junto da comunidade estudantil mais jovem de Tomar, como instrumento de cativação e captação de futuros estudantes para o IPT.

Por outro lado, manteve-se, também o apoio à participação de estudantes do IPT em competições dos Campeonatos Nacionais Universitários, nomeadamente, nas modalidades. de natação em piscina curta, de ténis de mesa individual e de xadrez individual.

## Outros apoios educativos

Acesso a espaço para aquisição de fotocópias e impressão de documentos e material de escritório e papelaria: em 2024, os SAS.IPT mantiveram a gestão do espaço, concessionado a um particular, no *Campus* onde os estudantes podem adquirir fotocópias, a impressão de documentos e material de escritório e papelaria, assegurando aquela que é uma das atribuições que lhe são conferidas pelo RJES e pelo DL 129/93.

Acesso a condições especiais na aquisição de produtos e serviços através da celebração de protocolos com várias entidades: em geral, os SAS.IPT mantiveram e aumentaram, em 2024, os vários protocolos de parceria em que são acordadas condições de acesso a serviços prestados por essas entidades, por parte de estudantes e trabalhadores do IPT e agora, também por antigos estudantes, em condições económicas mais vantajosas, que poderão ser consultados no portal do IPT em [https://portal2.ipt.pt/pt/ipt/servicos\\_de\\_acao\\_social/protocolos\\_com\\_empresas/](https://portal2.ipt.pt/pt/ipt/servicos_de_acao_social/protocolos_com_empresas/)

## 2. Centro de Arte e Imagem

O Centro de Arte e Imagem e a sua Galeria, entre outros objetivos transversais, tem como principais eixos o desenvolvimento e apoio aos projetos artísticos nas áreas das arte e imagem, em parceria com os meios artísticos e culturais nacionais e da região, assim como, dinamizar e divulgar o trabalho desenvolvido pelos alunos IPT nestes domínios, dentro da sua oferta formativa.

### Protocolos

Manutenção da parceria do CEAC com a CMVN Barquinha e Fundação edp, assegurando a lecionação dos ateliers artísticos nas áreas do Desenho, Pintura, Fotografia e Vídeo.

### Programação

Devido recuperação e reorganização funcional do edifício da Cândido Madureira onde a Galeria funcionava, não se realizou nenhum evento em Tomar no decorrer do ano, desta vez a exposição coletiva de trabalhos dos alunos do CEAC, foi na Galeria do Parque da CMVN da Barquinha na Barquinha.

- Exposição coletiva de trabalhos de alunos dos Ateliers de desenho e pintura do CEAC 23/24 cuja lecionação é também da responsabilidade do IPT:  
“O Rio como testemunha”  
14ª Exposição Coletiva de trabalhos dos alunos do CEAC 23/24  
23 novembro a 04 janeiro 25

## 3. Diversidade e Inclusão

Durante o ano de 2024 o Politécnico de Tomar, através do grupo diversidade e inclusão, continuou a implementar e a desenvolver ações para promover a igualdade de oportunidades, a diversidade e a inclusão, para combater a discriminação e violência e para promover a conciliação entre a vida profissional, pessoal e familiar. As ações desenvolvidas enquadram-se no Plano de Igualdade, Diversidade e Inclusão para o triénio 2022-2024 em vigor. Ao longo do ano, foram desenvolvidas diversas atividades, tais como formações, ações de sensibilização e nomeadamente a celebração de efemérides relacionadas com a temática da Igualdade de Género, Diversidade e Inclusão, entre outras, que podem ser consultadas no site Grupo Diversidade e Inclusão, a identificar: Seminário “Desconstruindo preconceitos: a igualdade de género nas profissões - Partilha de Experiências de mulheres em profissões STEAM” – 9 de fevereiro; Dia Internacional da Mulher – 8 de março; Dia da Europa – 9 de maio; Dia Internacional Viver Juntos em Paz - 16 de maio; Dia Municipal para a Igualdade – 24 de outubro; Apresentação das linhas gerais do novo Plano de igualdade, inclusão e diversidade 2025-2028 – 12 de dezembro; Formação em Direitos Humanos, Diversidade e Igualdade - 12 de dezembro.

Foi elaborada uma proposta de guia de linguagem inclusiva do IPT. Foram também analisados os dados desagregados por sexo sobre docentes, pessoal técnico e administrativo e estudantes, respeitantes aos anos de 2018 a 2023, e produzido o respetivo relatório. Foi também efetuada a avaliação da implementação deste plano, através de um inquérito online endereçado a toda a comunidade IPT (trabalhadores/as docentes, pessoal técnico e administrativo e estudantes), que permitiu aferir a perceção dos inquiridos sobre as desigualdades existentes no IPT e recolher sugestões de ações a desenvolver no âmbito deste novo plano. O inquérito por questionário foi aplicado a toda a comunidade IPT entre os dias 4 e 13 de setembro de 2024 e obtiveram-se um total de 174 respostas

Participação em ações de formação dos membros do Grupo, que procuraram adquirir mais conhecimentos e competências que permitam concretizar com sucesso a missão para a qual foi criado, a identificar: Ação de Formação “Direitos Humanos, Diversidade e Igualdade”, Instituto Politécnico de Tomar, 12-11-2024, 2h 30min; Programa de Capacitação em Direitos Humanos para a Administração Pública, Instituto Nacional de Administração Pública, de 02-10-2024 a 04-11-2024, 30h; Agência Nacional de Erasmus+ Formação e Educação: ESCIday – European Student Card Initiative – Instituto Superior Técnico de Lisboa, 14.11.2024, 7h; 2nd International Staff Week Erasmus+, May 20th to 24th 2024: “Synergies in Academia: Cultivating Alliances, Embracing Interculturality and Promoting Sustainability”, Politehnica University of Timișoara, Roménia; Staff Week “Welcome services and support for international incoming students and staff”, de 4 a 8 de março University of Primorska, na Eslovénia; O Digital é para todos – DECO: Associação Portuguesa para a Defesa do Consumidor, 15h.

Durante o ano de 2024, foi ainda elaborado pelo Grupo a proposta do novo Plano de Igualdade, Inclusão e Diversidade para o quadriénio 2025-2028.

## 4. Centro de Estudos de Fotografia de Tomar (CEFT)

O CEFT tem como missão o estudo e a investigação da cultura fotográfica na sua interdependência com o papel da imagem nos mecanismos de governação territorial.

Ação/atividade	Descrição das ações/atividades	Parceiros
4º Ciclo de Fotografia do Território	4º ano consecutivo de ciclo de 3 exposições em Fotografia e Território, por convite a autores colaboradores do CEFT – Casa dos Cubos na plataforma <a href="https://fotografiaeterritorio.ceft.pt/">https://fotografiaeterritorio.ceft.pt/</a>	Antena 1, divulgação nacional; Agrup. de Escolas Templários, Agrup. Escolas Nuno Santa Maria; Plano Nacional das Artes
Plataforma Fotografia e Território	Extensão no digital do CEFT – Casa dos Cubos, para a Fotografia do Território, repositório de projetos em fotografia do território: <a href="https://fotografiaeterritorio.ceft.pt/">https://fotografiaeterritorio.ceft.pt/</a>  No seu 3º ano de funcionamento, a plataforma já registou mais de 100.000 visitas e contém cerca de 70 projetos fotográficos.	Paisagem Adjacente, Associação Cultural, protocolo de cooperação CMT/IPT
2º Call em Fotografia e Território	Concurso de Fotografia e Território, para Estudantes ou recém-diplomados em fotografia, artes visuais ou afins. O projeto fotográfico escolhido poderá ingressar na plataforma <a href="https://fotografiaeterritorio.ceft.pt/">https://fotografiaeterritorio.ceft.pt/</a> e será produzida exposição para o CEFT	Antena 1, divulgação nacional; Festival da Imagem, Braga; IMAGO, Lisboa
Design Editorial e de Comunicação	- Edição do nº 4 do anuário CEFT – Casa dos Cubos para a Fotografia e Território; - Materiais de divulgação para as exposições do 4º Ciclo de Fotografia do Território; - Design para catálogo - Exposição António Silva Magalhães; - Materiais de divulgação - Exposição António Silva Magalhães	Antena 1, divulgação nacional; CMT/IPT; Paisagem Adjacente
Laboratório de Fotografia e Arquivo Fotográfico	Desenvolvimento da Plataforma WEB - acesso público à base de dados Arquivo Fotográfico CEFT/CMT/IPT: - Inventário e descrição sumária da coleção de câmaras fotográficas históricas; Descrição sumária e digitalização dos cartazes do Fundo Almeida d'Eça; Conservação e restauro da coleção privada "Condes e Marqueses de Rio Maior"; Desenvolvimento dos trabalhos de conservação e restauro das coleções fotográficas, com vista à sua preservação, estudo e divulgação.	Antena 1, divulgação nacional; CMT/IPT; Paisagem Adjacente
Visitas orientadas e conversas com os autores - 4º Ciclo em Fotografia e Território	Programa de visitas guiadas às exposições previstas para o 4º ciclo de fotografia e território, para o público em geral, nas tardes de sábado, e para a comunidade académica, nas tardes de quarta-feira. Programa de visitas guiadas ao CEFT – Casa dos Cubos, para professores dos vários ciclos de estudos	Agrupamentos de Escolas Templários e Nuno de Santa Maria, protocolo de cooperação CMT/IPT -Plano Nacional das Artes; Instituto Politécnico de Tomar
Workshops de Fotografia e Conferências	Oficinas de fotografia para professores, e público em geral, para promoção e divulgação da cultura fotográfica. Conferências de especialistas na área da cultura fotográfica nas suas diferentes dimensões	Antena 1, divulgação nacional; Instituto Politécnico de Tomar; Município de Tomar

Ação/atividade	Descrição das ações/atividades	Parceiros
Exposição "Silva Magalhães: A Fotografia na transição do século XIX para o século XX"	Comemorações dos 190 anos do nascimento de António da Silva Magalhães, fotógrafo de Tomar, com a exposição questionado o ato fotográfico na viragem dos séculos XIX e XX, envolvendo a noção emergente de "fotografia instantânea", que caracterizou toda a fotografia a partir desse momento. Esta mostra incorporou a demonstração da tomada de vistas, paisagem e retrato em estúdio, e a demonstração dos processos e procedimentos fotográficos envolvidos, proporcionando ao visitante uma "viagem no tempo" através das fotografias do primeiro fotógrafo tomarense	Museu da Imagem em Movimento, Leiria, Antena 1, divulgação nacional;  - Agrupamento de Escolas Templários e Nuno Santa Marias - Plano Nacional das Artes;

Quadro 65 - Trabalhos efetuados pelo Gabinete de Tradução no ano de 2023

## 5. Biblioteca e Tradução

### 5.1. Centro de Arquivo e Bibliotecas

O Centro de Arquivo e Bibliotecas – CAB – tem como missão principal servir toda a comunidade académica do IPT – alunos, docentes, investigadores e pessoal técnico e administrativo, bem como dar apoio a toda a comunidade universitária e concelhia em geral, disponibilizando todo o acesso à informação necessária às várias atividades desenvolvidas.

Engloba a Biblioteca Central do IPT, a Biblioteca da ESTA e o Arquivo Histórico do IPT.

O local é funcional e acolhedor, dispendo de sala de estudo individual, salas de estudo em grupo e uma ampla sala de informática.

Todos os documentos quer em suporte papel, quer em suporte digital, podem ser consultados no catálogo online, inserido na página da Biblioteca, no site do IPT – [www.ipt.pt](http://www.ipt.pt).

As teses defendidas no IPT e artigos de investigadores do IPT, podem ser consultados no Repositório Comum – RCAAP.

Para além do espólio documental em suporte papel existente nas Bibliotecas, disponibiliza a pesquisa na base de dados SCOPUS e B on.

O CAB assegura igualmente a reorganização do Arquivo Histórico do IPT; a permuta de publicações com outras instituições de Ensino Superior e o empréstimo inter bibliotecas.

Presta todo o apoio e ajuda necessária na pesquisa de informação a todos os utilizadores que dela necessitem.

Com forte ligação à comunidade, pertence à Rede de Bibliotecas Concelhias através da qual faz parte do Grupo de Trabalho Concelhio – GTC – que organiza, entre outras atividades, o Bibliotecando e o Concurso concelhio de Leitura, com vista ao apuramento de elementos do Concelho, que o irão representar no Concurso Nacional de Leitura.

## 5.2. Tradução

Durante o ano de 2023, o Gabinete de Tradução executou os seguintes trabalhos de tradução e/ou revisão em língua inglesa ou portuguesa:

Requerente	N.º Docs	N.º Páginas / Slides	Tradução / Revisão	Tipo de Pedido
DSA	50	13 diplomas; 13 SD; 5 certificados; 7 certidões; 12 planos estudo	Tradução	SimpleFlow/e-mail
Sec. Presidência	9	11 Cartas de Curso	Bilingue PT/EN	E-mail
DRH	5	32 páginas de texto	Tradução	SimpleFlow
GQS	12	103 páginas de texto	Tradução	SimpleFlow
Gabinete Jurídico	12	60 páginas de texto	Tradução	SimpleFlow
GRI	12	29 páginas de texto	Tradução	SimpleFlow
TECHN&ART	5	45 páginas de texto + 17 slides	Tradução	SimpleFlow
GCRP	2	11 páginas de texto	Tradução	SimpleFlow
CEFT	5	9 páginas de texto	Tradução	SimpleFlow
Docentes	8	27 páginas de texto	Tradução e/ou Revisão	E-mail
Vários	3	20 páginas de texto	Tradução	E-mail
Trabalhos Exterior	3	97 páginas texto	Tradução	E-mail
Portal IPT	121	121 notícias inseridas no Portal do IPT	Tradução	-
Total	247	610 páginas de texto + 17 slides	Tradução e Revisão	E-mail e SimpleFlow

Quadro 66 - Trabalhos efetuados pelo Gabinete de Tradução no ano de 2024

## 6. Projeto Eco-Escolas

O Politécnico de Tomar em dezembro 2024, atualizou o grupo de trabalho Sustentabilidade do IPT, constituído por uma equipa de onze docentes, que promovem e executam ações no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade. O reconhecimento destas ações materializou-se com a obtenção de três Bandeiras Verdes 2023-2024, uma para cada uma das Escolas do IPT, atribuídas pela Associação Bandeira Azul da Europa (ABAAE). Em 2024 as duas Escolas do *campus* de Tomar receberam o galardão *Eco-Campus* válido por 3 anos (2024-2027). Estão ainda em curso as três candidaturas para a renovação das Bandeiras Verdes Eco-Escolas para o ano letivo 2024-25.

As diversas atividades realizadas durante o ano civil de 2024 refletem os Planos de Atividades relativos ao último semestre do ano letivo 2023-24 e primeiro semestre do ano letivo 2024-25. É possível consultar algumas atividades dinamizadas no website <http://www.ecoescolas.ipt.pt/> e na página <https://www.facebook.com/ecoescolas.ipt/>.

Foram promovidas várias ações, em cada Escola, que abordaram diferentes temas de preservação Ambiental que se refletiram em algumas mudanças efetivas nos Campi de Tomar e de Abrantes que se tornaram assim mais ambientalmente sustentáveis. Adicionalmente, as principais datas de efemérides relacionadas com a sustentabilidade e preservação ambiental foram comemoradas, nomeadamente: Dia Nacional da Sustentabilidade - 25 de setembro, o IPT

assinalou este dia com um workshop sobre a Alimentação Sustentável com destaque para o combate ao desperdício alimentar, organizado em colaboração com a equipa do Projeto de Literacia Alimentar & Dieta Mediterrânica do Médio Tejo coordenado pela ADIRN - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte, reforçando o compromisso da instituição com a sustentabilidade e a agenda 2030; Dia Mundial da Água - 22 março – ação que consistiu no uso de uma peça de roupa azul-claro visando a sensibilização da comunidade académica para a utilização racional da água e recuperação/limpeza de um dos lagos do *campus* de Tomar; Dia Mundial da Terra - 22 abril - plantação de hortícolas na Horta Biológica, uma horta comunitária que pretende aumentar o interesse e o conhecimento dos estudantes sobre a agricultura biológica e sobre a produção e consumo de produtos naturais. Nesse dia, também foram plantadas aromáticas com o intuito de aumentar a biodiversidade do *Campus*, foram colocadas placas de identificação produzidas no IPT e procedeu-se à identificação de árvores do *campus* de Tomar em colaboração com a Associação 30por1linha; Dia Mundial dos Oceanos - 8 junho – pinturas de sarjetas do *Campus* de Tomar no âmbito do desafio “O mar começa aqui”. Na 2ª Edição do Concurso VALORMED em parceria com a Farmácia Grave, o IPT recebeu o galardão da Instituição MAIS Sustentável com a recolha de 60 kg de medicamentos fora de uso. No dia 21 de março foi ainda dinamizado um Workshop - Suporte Básico de Vida em parceria com Bombeiros Municipais de Tomar e no dia 17/3 membros da equipa Eco-Escolas IPT juntaram-se ao Grupo de Amigos do Aqueduto do Convento de Cristo numa ação cívica de limpeza do Aqueduto dos Pegões - Tomar.

Foram apresentadas duas comunicações na 6ª Conferência *Campus* Sustentável CCS2024 intituladas “Promovendo a circularidade e sustentabilidade no IPT: transformação de óleo de cozinha usado em sabão” - J. Sousa, M. Cartaxo, N.F. Santos, A. Nata, C. Silva, M. Dionísio, J. Simões, M. Barros e “Valorização do desperdício têxtil e redução do uso de sacos de compras de plástico na comunidade académica do IPT” - O. Tomé, A. Nata, M. Barros, N.F. Santos, M. Cartaxo, C. Silva, M. Dionísio, J. Simões.



# QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO QUAR



2/6

Metas Superadas

Internacionalização

-

Eficiência institucional, qualidade  
e monitorização

**Secção VIII** Quar

---

# Secção VIII

## Quadro de Avaliação e Responsabilização (Quar) 2024

### Missão

Em conformidade com o Artigo 3.º - Missão dos Estatutos do IPT: 1 - O IPT é uma instituição de ensino superior politécnico, no espaço europeu do ensino superior, dotada de valências nas áreas das ciências, tecnologias, artes e humanidades que, desde a sua génese, concorrem complementarmente para a superior formação dos seus estudantes, produzindo conhecimento útil, capacidades, competências e aptidões, preparando-os para o mercado de trabalho e para o exercício de uma cidadania ativa numa sociedade democrática; 2 - O Instituto Politécnico de Tomar assume ainda como sua missão: a expansão do acesso ao saber em benefício das pessoas e da sociedade, através da investigação, do ensino e da cooperação, num projeto de formação global do indivíduo; a participação ativa na construção de um espaço europeu de investigação e educação, e de um modelo de desenvolvimento regional assente na criação, inovação e valorização do conhecimento científico e tecnológico.

### Visão

Um IPT comprometido em oferecer valor confiável em benefício da sociedade, num ambiente criativo, participativo e inclusivo, sustentado em investigação aplicada, desenvolvimento e inovação, com os mais elevados padrões académicos e éticos.

## Objetivos Estratégicos (OE)

Objetivos Estratégicos (OE)	
OE 1	Promover inovação pedagógica e o desenvolvimento da oferta formativa
OE 2	Internacionalização
OE 3	Investigação, partilha e a valorização do conhecimento
OE 4	Fortalecer as relações com a comunidade e empregabilidade
OE 5	Eficiência institucional, qualidade e monitorização
OE 6	Compromisso social e cultural

## Objetivos Operacionais

### Objetivos Operacionais

Indicadores	Valor 31/12/2023	Meta 31/12/2024	Peso	Concretização			Desvios		
				Resultado 31/12/2024	Taxa Realização	Classificação			
						Superou		Atingiu	Não Atingiu
<b>Objetivo 1 - Promover inovação pedagógica e o desenvolvimento da oferta formativa</b>			<b>20%</b>		<b>90,34%</b>	<b>Não atingiu</b>			<b>-9,66%</b>
"Indicador 1.1 - Número de matrículas 1º ano 1ª vez, nos cursos conferentes de grau (Licenciatura e Mestrado) - já retirado os anulados do ano em análise"	697	690	25%	666	96,5%			X	-0,43%
"Indicador 1.2 - Número de matrículas 1º ano 1ª vez, nos cursos TeSP - já retirado os anulados do ano em análise"	406	400	25%	329	82,3%			X	-17,75%
Indicador 1.3 - Taxa de sucesso escolar: nº de estudantes diplomados em cursos de 1º ciclo no ano n / nº de estudantes inscritos no 1º ano, 1ª vez "n-3" anos antes	48%	50%	25%	45%	90,0%			X	-10,00%
"Indicador 1.4 - Taxa de abandono escolar (CTeSP e Lic) Número de estudantes que não renovaram/Estudantes matriculados (retirados os anulados no ano anterior)"	24%	25%	25%	27%	92,6%			X	20,00%
<b>Objetivo 2 - Internacionalização</b>			<b>15%</b>		<b>120,9%</b>	<b>Superou</b>			<b>20,88%</b>
Indicador 2.1 - Número de alunos em mobilidade (incoming e outgoing)	111	95	17%	101	106,3%	X			6,32%
Indicador 2.2 - Número de elementos staff em mobilidade (incoming e outgoing)	191	90	17%	113	125,6%	X			25,56% 172,86%
Indicador 2.3 - Mobilidade - Taxa de implementação em relatório final por convenção (ano de conclusão) - NOVO	87,60%	80%	17%	133%	166,3%	X			66,25%
Indicador 2.4 - Projetos - Taxa de implementação financeira em relatório final por convenção (ano de conclusão) - NOVO	84,28%	80%	16%	96%	120%	X			20,00% 110,70%
Indicador 2.5 - Número de ações de captação de estudantes internacionais (por ano)	8	8	17%	8	100%		X		0,00%
Indicador 2.6 - Grau de satisfação (0-5) dos estudantes incoming face às suas expectativas (por ano letivo)	4,41	4	16%	4,25	106,3%	X			6,25%
<b>Objetivo 3 - Investigação, partilha e a valorização do conhecimento</b>			<b>20%</b>		<b>95,77%</b>	<b>Não atingiu</b>			<b>-4,23%</b>
Indicador 3.1 - Taxa ETI's com doutoramento ou título de especialista	83%	82%	17%	82%	100,0%		X		0,00%
Indicador 3.2 - Formação ao longo da vida (Número de ações realizadas - colaboradores envolvidos)	420	400	17%	327	81,8%			X	-18,25%
Indicador 3.3 - Projetos ao concurso Poliemprende	8	8	17%	6	75,0%			X	-25,00%
Indicador 3.4 - Candidaturas + Ativos projetos (institucional ou em co-promoção)	28	20	16%	49	245,0%	X			145,00%
Indicador 3.5 - Projetos de I&D co-financiados UE ativos	27	25	17%	19	76,0%			X	-24,00%
Indicador 3.6 - Projetos contratualizados com empresas que envolvem transferência de tecnologia	5	3	16%	0	0,0%			X	100,00%
<b>Objetivo 4 - Fortalecer as relações com a comunidade e empregabilidade</b>			<b>15%</b>		<b>86,04%</b>	<b>Não atingiu</b>			<b>-13,96%</b>
Indicador 4.1 - N.º de novos protocolos por ano	114	70	33%	45	64,3%			X	-35,7%
Indicador 4.2 - N.º de estudantes inscritos em programa de Voluntariado por ano	45	40	33%	42	105,0%	X			5,0%
Indicador 4.3 - N.º de eventos (seminários, projetos, etc.) com o exterior	93	80	34%	71	88,8%			X	-11,3%

### Objetivos Operacionais

Indicadores	Valor 31/12/2023	Meta 31/12/2024	Peso	Concretização			Desvios	
				Resultado 31/12/2024	Taxa Realização	Classificação		
						Superou		Atingiu
<b>Objetivo 5 - Eficiência institucional, qualidade e monitorização</b>			<b>15%</b>		<b>101,39%</b>	<b>Superou</b>	<b>6,80%</b>	
Indicador 5.1 - Desfasamento em dias entre a autorização de relações de necessidades e a remessa da nota de encomenda ao fornecedor	8	8	25%	7	112,5%	X	12,50%	
Indicador 5.2 - N.º de horas em ações de formação do pessoal não docente	3272	2500	25%	2637	105,5%	X	5,48%	
Indicador 5.3 - Número de inquéritos respondidos efetuados aos alunos de CTeSP, Licenciatura e Mestrado (QVALEN)	3815	4500	25%	4793	106,5%	X	6,51%	
Indicador 5.4 - Grau de satisfação da população estudantil relativamente aos recursos do IPT obtido no inquérito aos alunos (QVALEN)	3,7	3,7	25%	3,8	102,7%	X	2,70%	
<b>Objetivo 6 - Compromisso social e cultural</b>			<b>15%</b>		<b>93,60%</b>	<b>Não atingiu</b>	<b>-6,40%</b>	
Indicador 6.1 - Número de dias úteis até decisão entre o momento da submissão da candidatura a bolsa de estudos ou da inscrição no curso e a tomada de decisão definitiva, de acordo com o critério definido pela DGES	12	12	20%	12	100,0%	X	0,00%	
Indicador 6.2 - Rácio do número de refeições servidas nas unidades alimentares dos SAS-IPT/número de estudantes matriculados e inscritos	18,27	18	20%	18	100,0%	X	0,00%	
Indicador 6.3 - Rácio do número de dias anuais de alojamento nas residências dos SAS-IPT/número de estudantes matriculados e inscritos	0,11	0,11	20%	0,11	100,0%	X	0,00%	
Indicador 6.4 - Número de pedidos de alojamento vs número de alojamento disponível	1,44	1,4	20%	1,4	100,0%	X	0,00%	
Indicador 6.5 - N.º de eventos culturais e desportivos (concertos Orquestra Metropolitana, etc.) por ano	28	25	20%	17	68,0%		X -32,00%	

### Meios Disponíveis

Meios Disponíveis						
Recursos Humanos	Pontuação	Número Pessoas	Pontos	Número Pessoas	Pontos Realizados	Desvios
Dirigentes - Direção Superior	20	4	80	3	60	-20
Dirigentes - Direção Intermédia	15	3	45	2	30	-15
Investigadores	12	5	60	2	24	-36
Técnico Superior	12	41	492	45	540	48
Técnico de Sistemas e Tecnologias de Informação	12	7	84	8	96	12
Assistente Técnico, Técnico de nível intermédio, pessoal administrativo	8	38	304	37	296	-8
Assistente Operacional	5	29	145	41	205	60
Pessoal Docente	12	135	1620	129	1548	-72
<b>Total</b>		<b>262</b>			<b>267</b>	
		<b>31/12/2023</b>			<b>31/12/2024</b>	
<b>N.º de Efetivos no Organismo</b>		<b>262</b>			<b>267</b>	

### Recursos Financeiros

Recursos Financeiros (Euros)	Realizado 2023	Realizado 2024*	Desvio
Orçamento de Funcionamento	18 493 273,18 €	21 618 299,52 €	3 125 026,34 €
Despesas com Pessoal	12 610 957,10 €	12 904 404,60 €	293 447,50 €
Aquisições de bens e Serviços	2 128 764,05 €	2 139 608,14 €	10 844,09 €
Outras Despesas Correntes	3 753 552,03 €	6 574 286,78 €	2 820 734,75 €
PIDDAC	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros	957 174,47 €	2 103 304,15 €	1 146 129,68 €
	<b>19 450 447,65 €</b>	<b>23 721 603,67 €</b>	<b>4 271 156,02 €</b>

Nota: Os valores finais só incluem IPT por razões de comparação com o ano anterior. | Valores consolidados SAS e IPT+SAS encontram-se na secção IX.

### Avaliação do Desempenho do Serviço

Avaliação do Desempenho do Serviço	Peso	Taxa de realização	Desvios	Classificação qualitativa
Objetivo 1 - Promover Inovação Pedagógica e o Desenvolvimento da Oferta Formativa	20%	90%	-10%	Não atingiu
Objetivo 2 - Internacionalização	15%	121%	21%	Superou
Objetivo 3 - Incentivar a partilha e a valorização do conhecimento	20%	96%	-4%	Não atingiu
Objetivo 4 - Fortalecer as relações com a comunidade	15%	86%	-14%	Não atingiu
Objetivo 5 - Eficiência institucional, qualidade e modernização	15%	107%	7%	Superou
Objetivo 6 - Compromisso social e cultural	15%	94%	6%	Não atingiu
	<b>100%</b>	<b>99%</b>	<b>-1%</b>	<b>Não atingiu</b>



Notas Explicativas

Fontes de Verificação dos Indicadores								
#	Quem atribuiu a meta	Quem fornece os dados	#	Quem atribuiu a meta	Quem fornece os dados	#	Quem atribuiu a meta	Quem fornece os dados
Indicador 1.1	PRES	DSA alinhado com o CIS	Indicador 3.4	GID	GAI	Indicador 6.4	PRES	SAS
Indicador 1.2	PRES	DSA alinhado com o CIS	Indicador 3.5	GID	GAI	Indicador 6.5	PRES	SAS+GCR
Indicador 1.3	PRES	DSA alinhado com o CIS	Indicador 3.6	GID	GAI			
Indicador 1.4	PRES	DSA alinhado com o CIS	Indicador 4.1	PRES	PRES+SAS			
Indicador 2.1	GRI	GRI	Indicador 4.2	Voluntariado	Voluntariado			
Indicador 2.2	GRI	GRI	Indicador 4.3	PRES+DUOR	PRES+DUOR			
Indicador 2.3	GRI	GRI	Indicador 5.1	DFP	DFP			
Indicador 2.4	GRI	GRI	Indicador 5.2	PRES	DRH			
Indicador 2.5	GRI	GRI	Indicador 5.3	GQS	GQS			
Indicador 2.6	GRI	GRI	Indicador 5.4	GQS	GQS			
Indicador 3.1	PRES	DRH	Indicador 6.1	SAS	SAS			
Indicador 3.2	PRES	DRH	Indicador 6.2	SAS	SAS			
Indicador 3.3	PRES	IPT (Centro responsável pelo Empreendedorismo)	Indicador 6.3	SAS	SAS			



# EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

**24 660 761,39€**

Receitas

**14 195 439,92€**  
Receita Orçamento de Estado

**2 761 093,59€**  
Receita Própria

**7 704 227,88€**  
Receita Fundos Comunitários

.....

**23 371 156,26€**

Despesa

**12 904 408,50€**  
Despesas com Pessoal

**2 919 472,00€**  
Despesas com Funcionamento

**7 547 275,76€**  
Despesas de Capital

.....

**1 494 228,12€**

Saldo para a gerência seguinte

**1 286 458,22€**  
Da Execução Orçamental

**207 769,00€**  
De Operações de Tesouraria

## **Secção IX** Contas consolidadas

---

# EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

**24 660 761,39€**

Receitas

**14 195 439,92€**  
Receita Orçamento de Estado

**2 761 093,59€**  
Receita Própria

**7 704 227,88€**  
Receita Fundos Comunitários

.....

**23 371 156,26€**

Despesa

**12 904 408,50€**  
Despesas com Pessoal

**2 919 472,00€**  
Despesas com Funcionamento

**7 547 275,76€**  
Despesas de Capital

.....

**1 494 228,12€**

Saldo para a gerência seguinte

**1 286 458,22€**  
Da Execução Orçamental

**207 769,00€**  
De Operações de Tesouraria

## Secção IX

### Contas Consolidadas

#### 1. Introdução

O Relatório de Contas 2024 mostra o desempenho orçamental, financeiro e económico do IPT, evidenciando em particular a forma como são usados os recursos, as fontes de financiamento, a execução orçamental, a situação patrimonial e ainda o desempenho económico.

A gestão orçamental do IPT, no ano de 2024, caracterizou-se por uma rigorosa afetação dos recursos disponíveis as atividades e projetos desenvolvidos, em função das prioridades definidas, de forma a aumentar os níveis de eficiência, eficácia e economia. Simultaneamente a gestão financeira em 2024, pautou-se por um grande esforço na captação de receitas alternativas as transferências do Orçamento de Estado (OE).

Os indicadores de gestão mostram, entre outros aspetos, um aumento da autonomia financeira da Instituição, face às transferências do OE, um aumento da solvabilidade e ainda uma diminuição do peso das despesas correntes no total das despesas face ao período anterior e um aumento do peso das despesas de capital no total das despesas face ao período anterior, o que revela um aumento do investimento público feito pelo IPT.

A informação que consta no presente relatório cumpre com as políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no período de 2024 e foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira e orçamental relativo ao período anterior.

## 2. Saldos de Gerência

A conta de gerência relativa a 31 de dezembro de 2024 sintetiza-se no seguinte quadro de fluxos:

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		581 364,15 €	423 381,86 €
Recebimentos de contribuintes		- €	- €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		17 135 467,41 €	15 696 048,33 €
Recebimentos de utentes		2 496 181,67 €	2 441 789,84 €
Pagamentos a fornecedores		-3 918 812,48 €	-3 526 604,80 €
Pagamentos ao pessoal		-7 303 036,29 €	-6 974 553,79 €
Pagamentos a contribuintes/utentes		-87 200,61 €	-62 105,59 €
Pagamentos de transferências e subsídios correntes		-838 203,94 €	-862 402,95 €
Pagamentos de prestações sociais		- €	- €
Pagamento/recebimento do Imposto sobre o rendimento		- €	- €
	Caixa gerada pelas operações	8 065 759,91 €	7 135 552,90 €
Outros recebimentos/pagamentos		-4 249 053,54 €	-4 813 720,84 €
	Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)	3 816 706,37 €	2 321 832,06 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		-1 386 086,48 €	-716 313,51 €
Activos intangíveis		- €	-6 154,12 €
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos		- €	-7 993,40 €
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis		- €	209,88 €
Activos intangíveis			
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos		- €	42,13 €
Subsídios ao investimento			
Transferências de capital		- €	40 912,47 €
Juros e rendimentos similares		20,83 €	20,83 €
Dividendos			
	Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)	-335 071,34 €	-689 485,60 €
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2024	2023
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)			
Variação de caixa e seus equivalentes (a + b + c)		3 481 635,03 €	1 500 650,00 €
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		4 222 328,09 €	221 678,09 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		7 703 963,12 €	4 222 328,09 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período		4 222 328,09 €	221 678,09 €
- Equivalentes a caixa no início do período		-3 031 000,00 €	-2 500 000,00 €
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior		1 191 328,09 €	221 678,09 €
De execução orçamental		893 668,51 €	188 052,75 €
De operações de tesouraria		297 659,58 €	33 625,34 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		1.1 7 703 963,12 €	4 222 328,09 €
- Equivalentes a caixa no fim do período		1.1 -6 209 735,00 €	-3 031 000,00 €
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo para a gerência seguinte		1.1 1 494 228,12 €	1 191 328,09 €
De execução orçamental		1 286 458,22 €	893 668,51 €
De operações de tesouraria		207 769,90 €	297 659,58 €

O valor no final do período diverge da soma dos restantes valores.

### Quadro 67 – Demonstração de fluxos de caixa de 2024

Em 31 de Dezembro de 2024, o saldo resultante da execução orçamental foi de 1.494.228,12€ (1.191.328,09€ no final do ano económico de 2023), sendo 205.439,06€ proveniente de operações de tesouraria (297.659,58€ no final de 2023) e 1.288.789,06€ da execução orçamental (893.668,51€ em 2023).

O saldo orçamental, no valor de 1.288.789,06€, resulta do saldo do IPT de 1.235.432,63€ e 53.356,43€ dos SAS-IPT.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo resultante da execução orçamental no IPT foi de 1.235.432,63€ (802.208,92€ no final do ano económico de 2023), sendo 647.939,80€ proveniente de receitas próprias (776.785,55€ no final de 2023), 137.174,66€ de receitas gerais (0,00€ em 2023) e 450.318,17€ de receitas da União Europeia (25.423,37€ em 2023).

Nos SAS, os 53.356,43€, resultantes da execução orçamental, referem-se a 464,00€ (612,00€

no final de 2023) de dotações orçamentais do OE e 52.892,43€ (90.847,59€ no final de 2023) de receitas próprias.

Na senda da melhoria contínua e adaptação à implementação do SNC-AP e tendo em conta as Notas de Enquadramento ao Plano de Contas Multidimensional do SNC-AP e a NCP 14 - Rendimento de Transações sem Contraprestação, foi realizada uma análise exaustiva sobre os subsídios sem condição contratualizados existentes e reportados à data de 31/12/2024 (FSE, FEDER, FCT, PRR e outros), dando continuidade ao trabalho desenvolvido em 2022. A análise encetada originou o reconhecimento e ajustamento no que respeita ao reconhecimento do incentivo de projetos co-financiados contratualizados à data de 31/12/2024 e o ajuste no reconhecimento de rendimento de transações sem contraprestação. Sobre este ponto consultar a Nota 14.1 do Anexo às Demonstrações Financeiras.

Foi ainda objeto de ajuste a provisão sobre processos judiciais em curso, por existir uma obrigação presente que com probabilidade irá originar saída de recursos da entidade no futuro, e cujo gasto pode ser estimado com fiabilidade, nos termos do parágrafo 13 da norma contabilística e de relato financeiro (NCRF) n.º 21 – «Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.». Sobre este ponto consultar a Nota 15 do Anexo às Demonstrações Financeiras.

### 3. Execução Orçamental

#### 3.1. Execução das Despesas

##### 3.1.1. Orçamento Funcionamento

Em 31 de dezembro de 2024, a despesa executada no orçamento de funcionamento do Instituto Politécnico de Tomar totalizou 21.267.852,11€, enquanto a despesa orçamentada corrigida totalizou 22.587.236,00€, o que se traduziu num grau de execução orçamental de 94,16%.

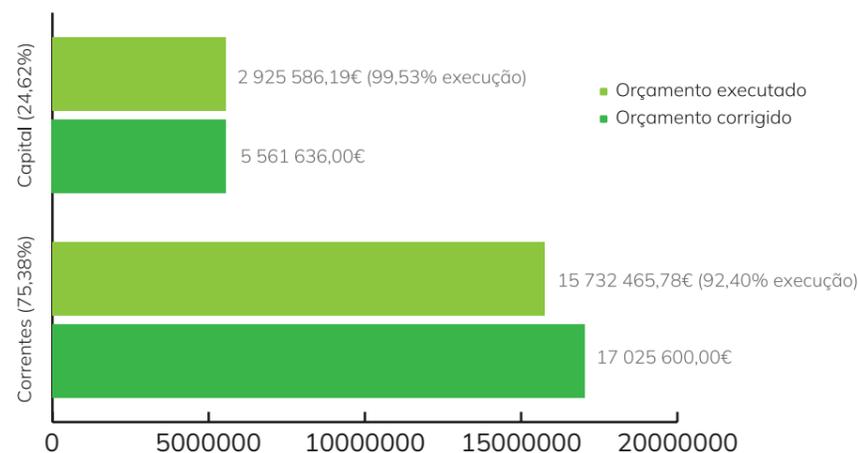


Figura 15 - Despesa executada Vs Despesa orçamentada corrigida

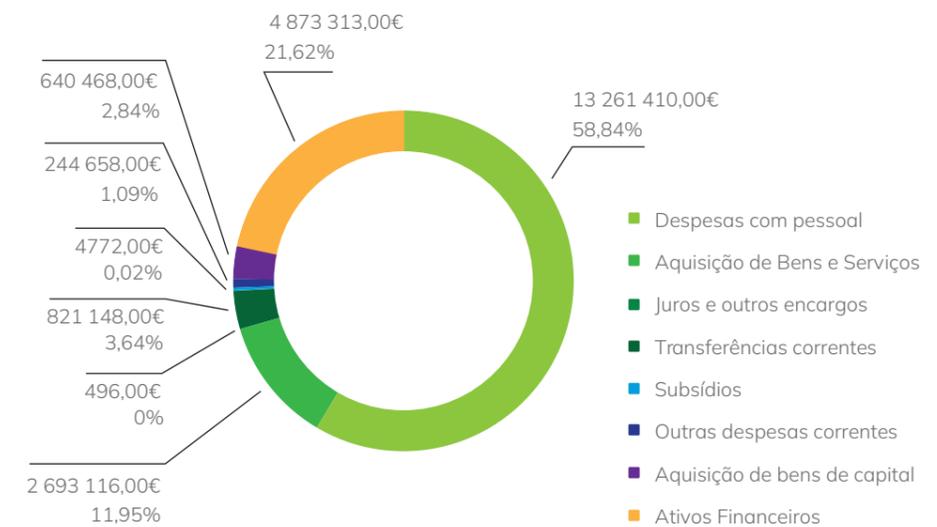


Figura 16 - Despesa orçamentada corrigida por agrupamento

A despesa orçamentada corrigida compunha-se de 24,62% de despesas de capital e de 75,38% de despesas correntes, sendo a execução orçamental destas despesas de 99,53% e 92,40%, respetivamente (Figura 15).

Considerando a despesa executada por subagrupamento, constatou-se que houve uma maior preponderância das despesas com o pessoal (12.904.404,60€, em termos de grau de execução 97,31%) (Figura 17).

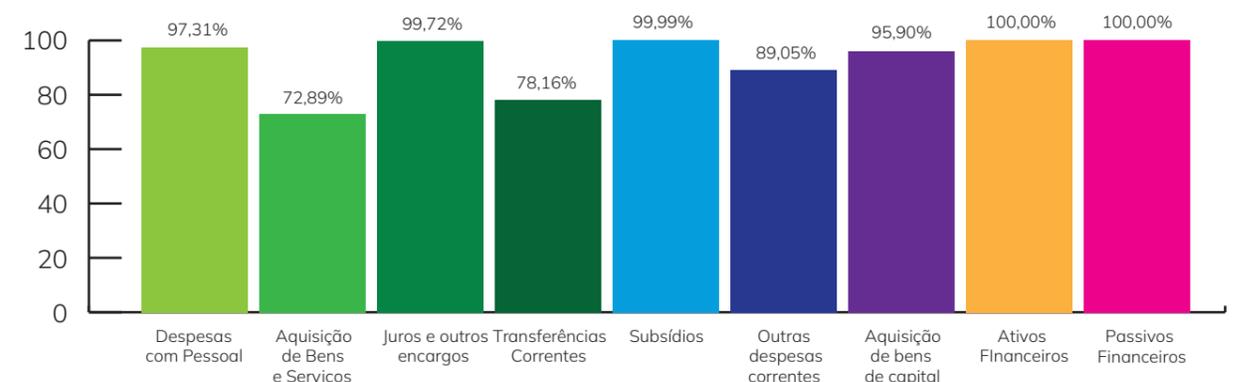


Figura 17 - Despesa executada por agrupamento

Na despesa executada por subagrupamento, verificaram-se graus de execução orçamental de 97,31% para as despesas com o pessoal, de 72,89% para as despesas com aquisição de bens e serviços, de 99,72% para as despesas com juros e outros encargos, de 78,16% para as despesas com transferências correntes, de 99,99% para as despesas com subsídios, de 99,99% para as despesas com outras despesas correntes, de 95,90% para as despesas com aquisição de bens de capital e de 100% para as despesas com ativos financeiros e passivos financeiros (Figura 17).

Relativamente aos compromissos assumidos (21.267.852,11€) verifica-se que ficaram por pagar à data de 31 de dezembro 138.179,00€ (150.598,00€ em 2023), os quais se reportam na totalidade a despesas com pessoal.

Foram deduzidas à despesa global executada:

- 173.123,00€, montante que a entidade IPT transferiu para os SAS-IPT, para regularização de despesas com pessoal a exercer atividade no IPT, mas que se encontra afeto aos SAS-IPT;
- 176.508,34€, montante respeitante a prestações de serviços realizadas entre SAS-IPT e IPT.

### 3.1.2. Orçamento PRR (Plano de Recuperação e Resiliência)

Em 31 de dezembro de 2024, a despesa executada no orçamento do PRR do Instituto Politécnico de Tomar totalizou 2.103.304,15€, enquanto a despesa orçamentada corrigida totalizou 2.520.048,00€, o que se traduziu num grau de execução orçamental de 83,46%.

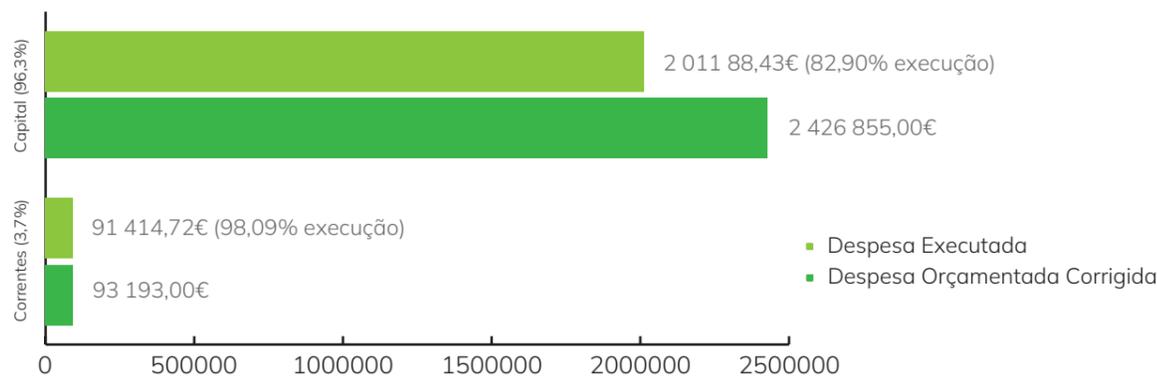


Figura 18 - Despesa executada vs Despesa orçamentada corrigida (PRR)

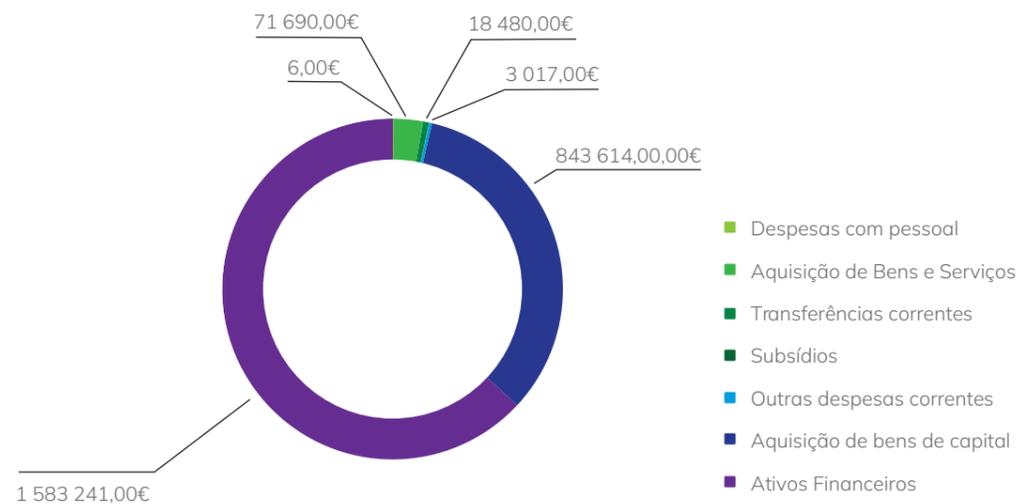


Figura 19 - Despesa orçamentada corrigida por agrupamento (PRR)

A despesa orçamentada corrigida compunha-se de 96,30% de despesas de capital e de 3,70% de despesas correntes, sendo a execução orçamental destas despesas de 82,90% e 98,09%, respetivamente (Figura 18).

Considerando as despesas orçamentadas corrigidas por subagrupamento, constatou-se que houve uma maior preponderância das despesas com transferências correntes em termos de grau de execução (100,00%)

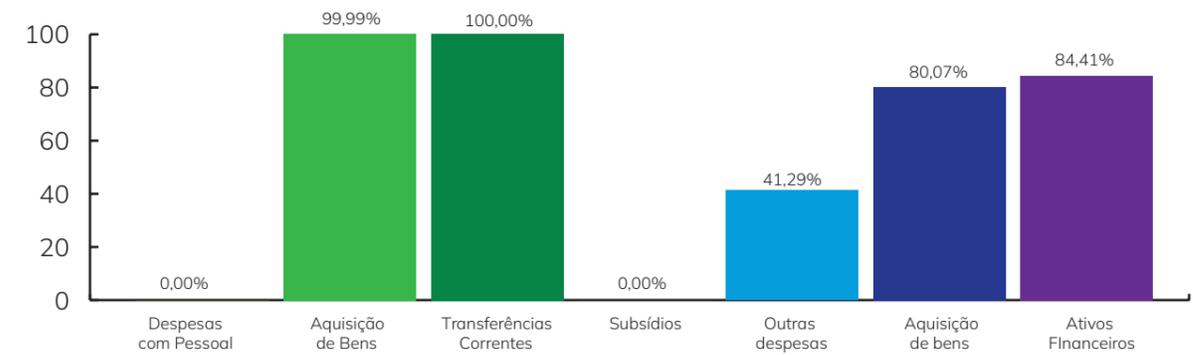


Figura 20 - Despesa executada por agrupamento (PRR)

Na despesa executada por subagrupamento, verificaram-se graus de execução orçamental de 99,99% para as despesas com aquisição de bens e serviços, 100,00% com transferências correntes, 41,29% para outras despesas correntes, 80,07% com aquisição de bens de capital e de 84,41% para as despesas com ativos financeiros, não tendo havido execução de despesa nas restantes rubricas (figura 20).

Relativamente aos compromissos assumidos (2.103.304,15€) verifica-se que não ficaram por pagar à data de 31 de dezembro quaisquer compromissos assumidos.

## 3.2. Execução das Receitas

### 3.2.1. Orçamento de Funcionamento

Em 31 de dezembro de 2024, a receita executada no orçamento do Instituto Politécnico de Tomar totalizou 22.142.496,65€, enquanto a receita orçamentada corrigida totalizou 22.587.236,00€, o que se traduziu num grau de execução orçamental de 98,03%.

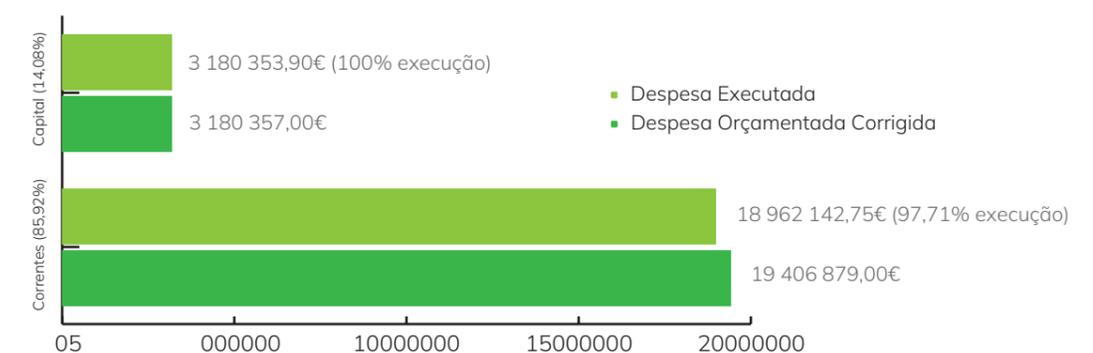


Figura 21 - Receita corrente Vs Receita capital

A receita compunha-se de 14,08% receitas de capital e de 85,92% de receitas correntes, sendo a execução destas receitas, de 100,00% e 97,71%, respetivamente (Figura 21)

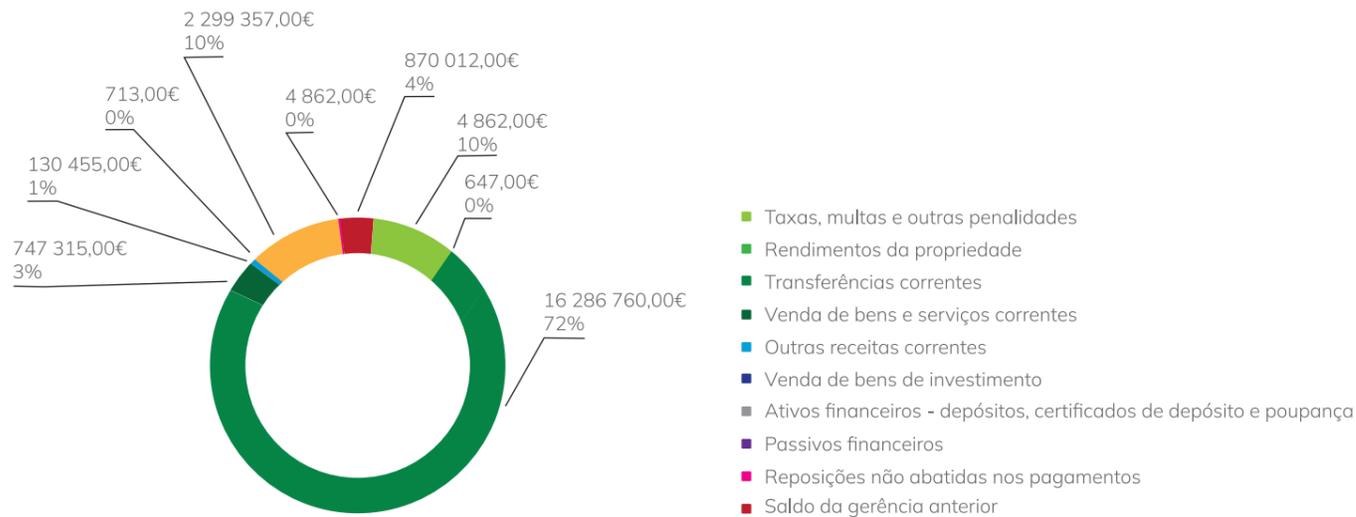


Figura 22 - Receita orçamentada corrigida por capítulo

Considerando as receitas orçamentadas executadas por capítulo, constatou-se que houve uma maior preponderância das receitas provenientes de transferências correntes (98,94%).

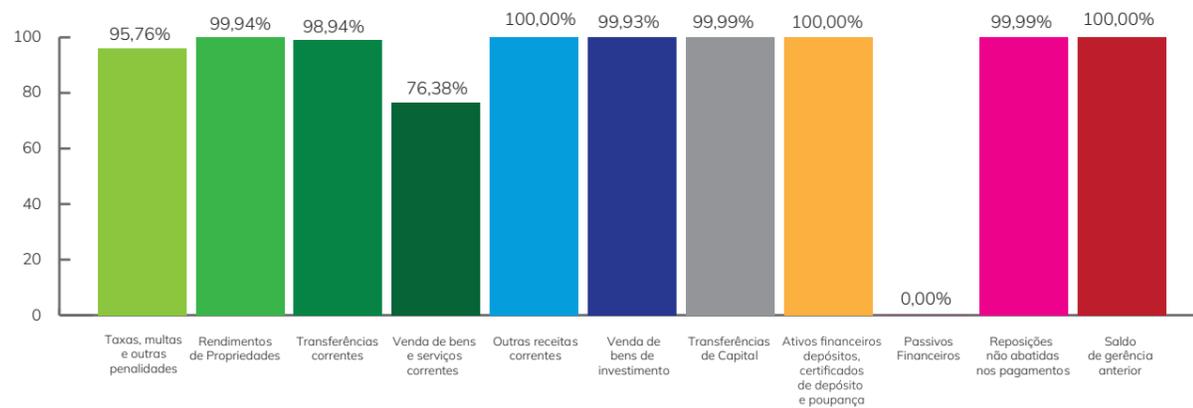


Figura 23 - Execução das receitas por capítulo

Considerando a receita executada por capítulo, verificaram-se graus de execução orçamental de 95,70% para as receitas provenientes de taxas, multas e outras penalidades, de 99,94% para os rendimentos de propriedade, 98,94% para as receitas provenientes de transferências correntes, de 76,38% para as receitas provenientes de venda de bens e serviços correntes, de 100,00% para as receitas provenientes de outras receitas correntes, de 99,93% para as receitas de vendas de bens de investimento, de 99,99% para as receitas provenientes de transferências de capital, de 100,00% para ativos financeiros e de 100,00% para as receitas provenientes de reposições não abatidas nos pagamentos e para o saldo da gerência anterior (Figura 23).

### 3.2.2. Orçamentado do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)

Em 31 de dezembro de 2024, a receita executada no orçamento do Instituto Politécnico de Tomar totalizou 2.518.264,74€, enquanto a receita orçamentada corrigida totalizou 2.520.048,00€, o que se traduziu num grau de execução orçamental de 99,93%.

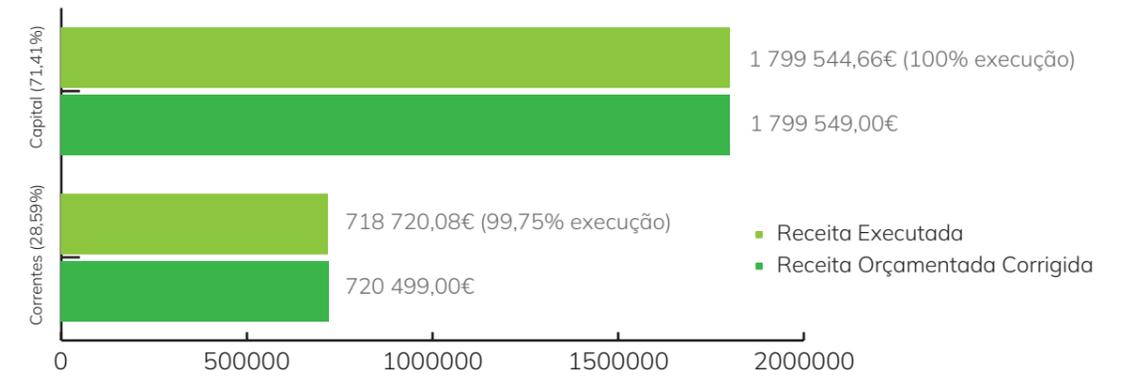


Figura 24 - Receita corrente vs Receita capital (PRR)

A receita compunha-se de 71,41% receitas de capital e de 28,59% de receitas correntes, sendo a execução destas receitas, de 100,00% e 99,75%, respetivamente (Figura 24).

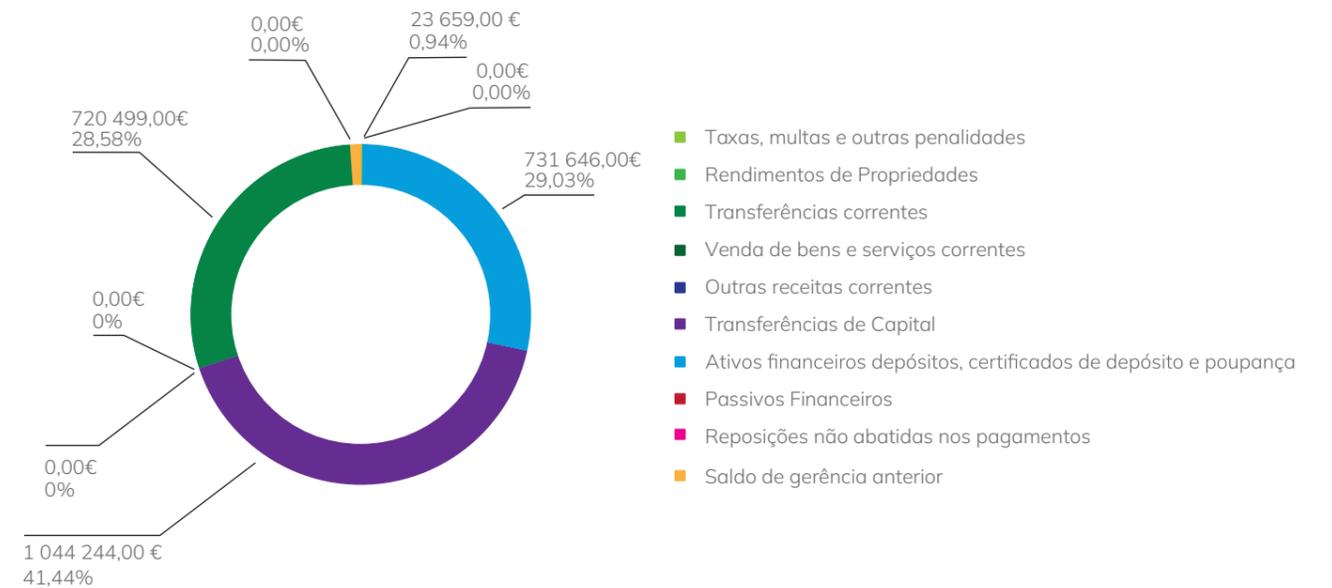


Figura 25 - Receita orçamentada corrigida por capítulo (PRR)

Considerando as receitas orçamentadas corrigidas por capítulo, constatou-se que houve uma maior preponderância das receitas provenientes de transferências de capital (41,44%) (Figura 25).

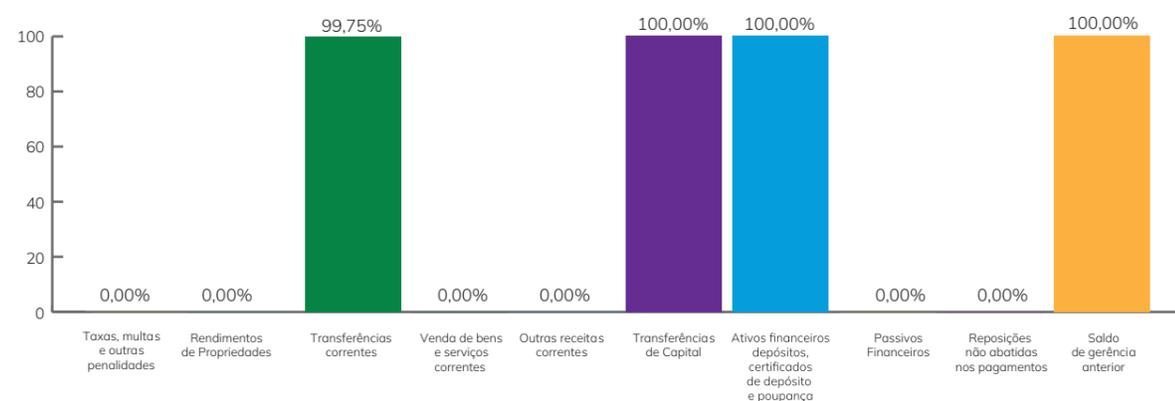


Figura 26 - Execução das receitas por agrupamento (PRR)

Considerando a receita executada por capítulo, verificaram-se graus de execução orçamental de 100,00% para ativos financeiros, 99,75% para as receitas provenientes de transferências correntes, 100,00% para as receitas provenientes de transferências de capital e de 100,00% para o saldo da gerência anterior. As restantes rubricas não registaram execução (Figura 26).

Foram deduzidas à despesa global executada:

- 173.123,00€, montante que a entidade IPT transferiu para os SAS-IPT, para regularização de despesas com pessoal a exercer atividade no IPT, mas que se encontra afeto aos SAS-IPT;
- 176.508,34€, montante respeitante a prestações de serviços realizadas entre SAS-IPT e IPT.

## 4. Análise às Demonstrações Financeiras

Aquando da leitura e análise das demonstrações financeiras, deve ter-se em consideração que as demonstrações financeiras reportam a 31 de dezembro de 2024.

O conteúdo e a interpretação dos indicadores financeiros e económicos utilizados na análise encontram-se em mapa próprio.

### 4.1. Contas de Balanço

O ativo líquido, no valor 29 159.857,94€, é composto por ativos fixos tangíveis (53,20%), ativos intangíveis (0,03%), outros ativos financeiros (0,16%), inventários (0,03%), devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis (29,80%), clientes, contribuintes e utentes (1,41%), outras contas a receber (0,28%), por caixa e depósitos (14,48%), e por diferimentos (0,61%) (quadro 77).

O quadro 77 apresenta os valores das componentes do ativo, para o ano de 2023, o seu peso relativo e a sua variação face ao ano de 2022.

Dessas componentes destaca-se o peso dos ativos não correntes (ativos fixos tangíveis) no total do ativo (53,39%), com um valor superior a 15 milhões de euros e o valor de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis no montante de 8 690 739,06€ (ver nota 14.1 do Anexo às Demonstrações Financeiras).

	2023	Peso	2023	Peso	Varição Absoluta
Ativo não corrente	15 568 845,30 €	53,39%	16 290 859,20 €	55,34%	722 013,90 €
Ativos fixos tangíveis	15 512 379,29 €	53,20%	16 232 603,63 €	55,14%	720 224,34 €
Ativos intangíveis	9 966,01 €	0,03%	8 581,49 €	0,03%	-1 384,52 €
Outros ativos financeiros	46 500,00 €	0,16%	3 174,08 €	0,01%	3 174,08 €
Ativo Corrente	13 591 012,64 €	46,61%	46 500,00 €	0,16%	- €
Inventários	8 111,47 €	0,03%	13 147 372,10 €	44,66%	-443 640,54 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	8 690 739,06 €	29,80%	8 111,47 €	0,03%	- €
Devedores por transferências e subsídios reembolsáveis	- €	0,00%	4 736 527,24 €	16,09%	-3 954 211,82 €
Clientes, contribuintes e utentes	410 059,49 €	1,41%	- €	0,00%	- €
Outras Contas a receber	81 168,52 €	0,28%	429 643,59 €	1,46%	19 584,10 €
Caixa e Depósitos	4 222 328,09 €	14,48%	34 550,23 €	0,12%	-46 618,29 €
Diferimentos	178 606,01 €	0,61%	7 703 963,12 €	26,17%	3 481 635,03 €
<b>Total</b>	<b>29 159 857,94 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>234 576,45 €</b>	<b>0,80%</b>	<b>55 970,44 €</b>

Quadro 77 – Composição do ativo líquido

De referir ainda que as dívidas de clientes e utentes, são consideradas de cobrança duvidosa quando se encontram por regularizar há mais de 12 meses, após ultrapassados todos os prazos de vencimento da dívida. Considerando este pressuposto, em 31/12/2024 foram constituídas imparidades de estudantes no montante de 979.886,10€ e revertidas imparidades de clientes no valor de 829.650,03€, apresentando um aumento total líquido de 150.236,07€ de dívida em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento. Considerando este mesmo pressuposto, em 31/12/2024 nos SAS-IPT foram diminuídas as perdas por imparidade relativas a clientes de cobrança duvidosa no valor de 8.915,32€.

As disponibilidades são constituídas pelos saldos da conta no Tesouro (1.412.448,59€) e de depósitos em outras instituições financeiras (81.399,60€) e caixa (379,93€), perfazendo o montante de 1.494.228,12€. Foi constituído no final de 202 um CEDIC (Certificados Especiais de Dívida de Curto Prazo), no montante de 6.000.000,00€ no IPT e, um CEDIC de 209.735,00€ nos SAS-IPT (ver notas 1 e 18.1 do Anexo Demonstrações Financeiras).

Relativamente ao exercício anterior, o ativo líquido aumentou 278.373,36€ (0,95%) o que se explica fundamentalmente pelo aumento de Caixa e Depósitos (3.481.635,03€), ativos fixos tangíveis (720.224,34€), diferimentos (3.174,08€), clientes, contribuintes e utentes (19.584,10€) e diferimentos a curto prazo (55.970,44€) e pela diminuição dos devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis (3.954.211,82€) outras contas a receber (46.618,29€) e ativos intangíveis (1.384,52€) e (Figura 27).

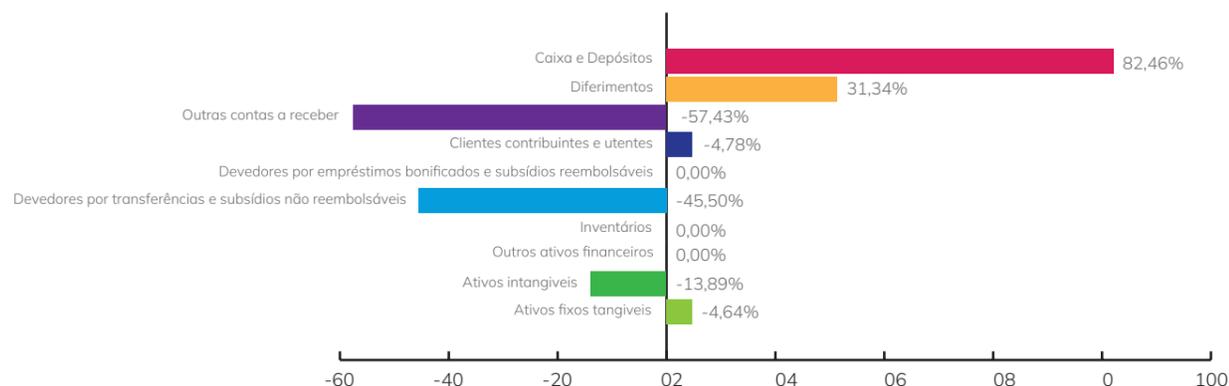


Figura 27 - Evolução do ativo

O Património Líquido do período atingiu o valor de 20.739.304,36€, um aumento de 17,05% face a 2023, representando 70,46% do património líquido e passivo. Por outro lado, o resultado líquido do período de 2024 foi positivo em 3.320.324,67€, um valor superior ao de 2023 em 668.032,01€.

O Passivo Não Corrente tem um peso pouco significativo na estrutura do Balanço (22,04% do total do Património Líquido e do Passivo), o qual se constitui por provisões para processos judiciais em curso no montante de 349.102,33€, pelo montante de 934.930,47€ referente ao valor do subsídio reembolsável recebido no âmbito do projeto POSEUR e pelo montante de 5.203.207,10€ de diferimentos respeitante a rendimentos a reconhecer de transferências e subsídios de projetos financiados a mais de 12 meses.

O Passivo Corrente tem um peso pouco significativo na estrutura do Balanço (7,51% do total do Património Líquido e do Passivo), sendo que 0,05% respeitam a diferimentos de rendimentos a reconhecer referente a transferências e subsídios de projetos financiados a reconhecer até 12 meses e de taxas de estudantes, e 7% correspondem a outras contas a pagar, de entre as quais se destaca as remunerações a liquidar.

Património Líquido e Passivo	2023	Peso	2024	Peso	Varição Absoluta
Património Líquido	17 718 916,06 €	60,76%	20 739 304,36 €	70,45%	3 020 388,30 €
Património/ Capital	5 638 848,90 €	19,34%	5 638 848,90 €	19,15%	- €
Reservas	6 345,01 €	0,02%	6 345,01 €	0,02%	- €
Resultados transitados	1 504 767,32 €	5,16%	4 246 614,16 €	14,43%	2 741 846,84 €
Outras variações no património líquido	7 916 662,17 €	27,15%	7 527 171,62 €	25,57%	-389 490,55 €
Resultado líquido do exercício	2 652 292,66 €	9,10%	3 320 324,67 €	11,28%	668 032,01 €
<b>Passivo</b>	<b>11 440 941,88 €</b>	<b>39,24%</b>	<b>8 698 926,94 €</b>	<b>29,55%</b>	<b>-2 742 014,94 €</b>
<b>Passivo Não Corrente:</b>	<b>8 419 404,13 €</b>	<b>28,87%</b>	<b>6 487 239,90 €</b>	<b>22,04%</b>	<b>-1 932 164,23 €</b>
Provisões	349 102,33 €	1,20%	349 102,33 €	1,19%	- €
Financiamentos obtidos	982 785,45 €	3,37%	934 930,47 €	3,18%	-47 854,98 €
Diferimentos	7 087 516,35 €	24,31%	5 203 207,10 €	17,67%	-1 884 309,25 €
<b>Passivo Corrente:</b>	<b>3 021 537,75 €</b>	<b>10,36%</b>	<b>2 211 687,04 €</b>	<b>7,51%</b>	<b>-809 850,71 €</b>
Fornecedores	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
Estado e Outros Entes Públicos	150 570,01 €	0,52%	138 179,00 €	0,47%	-12 391,01 €
Fornecedores de investimentos	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
Outras Contas a Pagar	2 133 964,35 €	7,32%	2 059 466,94 €	7,00%	-74 497,41 €
Diferimentos	737 003,39 €	2,53%	14 041,10 €	0,05%	-722 962,29 €
<b>TOTAL</b>	<b>29 159 857,94 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>29 438 231,30 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>278 373,36 €</b>

Quadro 78 – Composição do património líquido e passivo

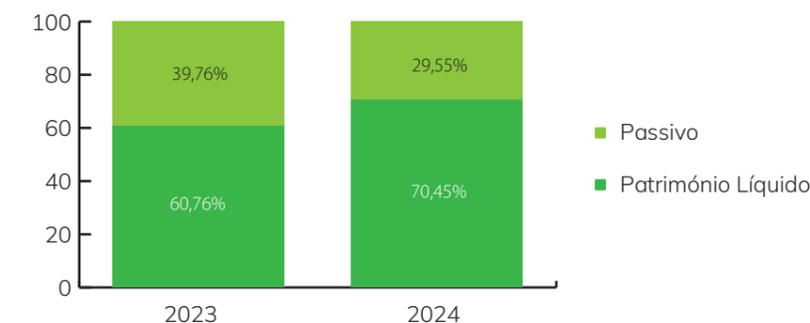


Figura 28 - Composição do património líquido e do passivo

## 4.2. Contas de Resultados

Os resultados líquidos do período foram positivos em 3.320.324,67€, tendo para tal contribuído o facto de se ter verificado Resultados antes de Depreciação e Gastos de Financiamento positivos em 4.006.272,12€ (Quadro 79).

Resumo da Demonstração de Resultados	2023	2024
Resultados Antes de Depreciação e Gastos de Financiamento	3 282 107,29 €	4 006 272,12 €
Resultados Operacional (antes de gastos de financiamento)	2 670 746,15 €	3 338 126,67 €
Resultado Antes de Impostos	2 652 292,66 €	3 320 324,67 €
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>2 652 292,66 €</b>	<b>3 320 324,67 €</b>

Quadro 79 – Composição do resultado líquido

O Gráfico 29 mostra a evolução dos vários tipos de resultados do exercício de 2023 para o de 2024.

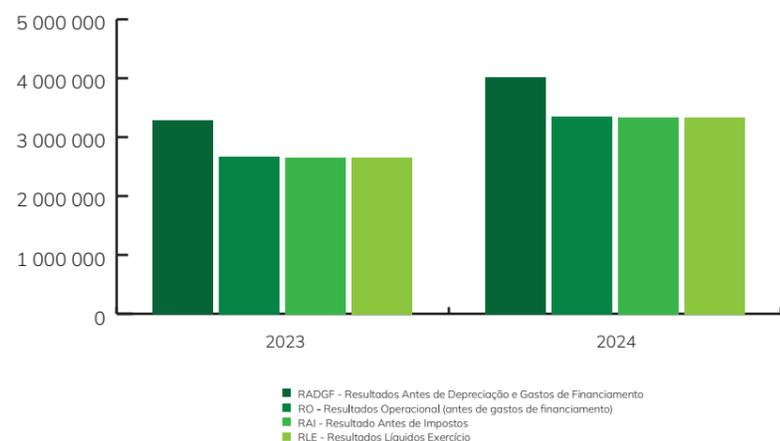


Figura 29 - Evolução dos resultados

#### 4.2.1. Estrutura dos Rendimentos

O quadro 4 apresenta a estrutura dos rendimentos do período e a variação destes relativamente a 2024. Constatou-se que os rendimentos relativos a transferências e subsídios correntes obtidos são os que têm um peso mais significativo na estrutura dos rendimentos (82,62%), seguindo-se os rendimentos com impostos, contribuições e taxas (12,65%). Esta situação reflete o que se verificou nos anos anteriores.

Rendimentos e Ganhos	2023	Peso	2024	Peso	Variação Absoluta
Impostos, contribuições e taxas	2 156 068,72 €	10,80%	2 507 857,63 €	12,65%	351 788,91 €
Vendas	74 139,47 €	0,37%	50 363,90 €	0,25%	-23 775,57 €
Prestações de serviços e concessões	224 523,88 €	1,12%	153 839,65 €	0,78%	-70 684,23 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	16 851 117,98 €	84,39%	16 377 529,42 €	82,62%	-473 588,56 €
Outros rendimentos e ganhos	661 932,62 €	3,31%	731 989,65 €	3,69%	70 057,03 €
Juros e rendimentos similares obtidos	20,83 €	0,00%	700,38 €	0,00%	679,55 €
<b>Total</b>	<b>19 967 803,50 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>19 822 280,63 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>-145 522,87 €</b>

Quadro 80 – Estrutura de Rendimentos

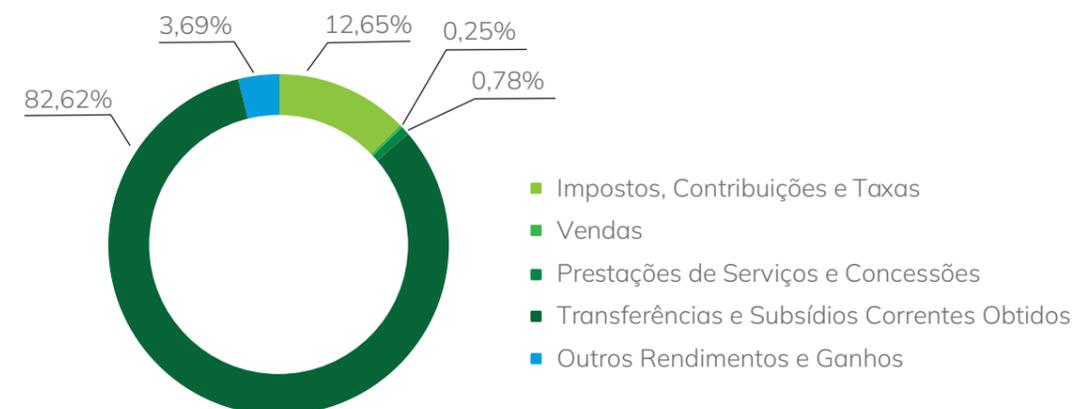


Figura 30 - Estrutura de rendimentos

#### 4.2.2. Estrutura dos Gastos

A estrutura dos gastos do período é apresentada no quadro 5 e no gráfico 5. Como se pode verificar, os gastos com pessoal e os fornecimentos e serviços externos são os grandes responsáveis pelo volume de gastos em 2024, atingindo os 78,46% e 10,71 %, respetivamente, seguindo-se os gastos de depreciação e amortização (4,05%).

Gastos e perdas	2023	Peso	2024	Peso	Variação Absoluta
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
Fornecimentos e serviços externos	2 273 503,35 €	13,13%	1 767 611,03 €	10,71%	-505 892,32 €
Gastos com o pessoal	13 028 849,04 €	75,24%	12 947 468,95 €	78,46%	-81 380,09 €
Transferências e subsídios concedidos	723 169,93 €	4,18%	614 429,08 €	3,72%	-108 740,85 €
Provisões (aumentos/reduções)	331 793,16 €	1,92%	- €	0,00%	-331 793,16 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-7 643,27 €	-0,04%	141 320,75 €	0,86%	148 964,02 €
Outros gastos e perdas	336 003,17 €	1,94%	344 478,32 €	2,09%	8 475,15 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização	611 361,14 €	3,53%	668 145,45 €	4,05%	56 784,31 €
Juros e gastos similares suportados	18 474,32 €	0,11%	18 502,38 €	0,11%	28,06 €
<b>Total</b>	<b>17 315 510,84 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>16 501 955,96 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>-813 554,88 €</b>

Quadro 81 – Estrutura de gastos e perdas

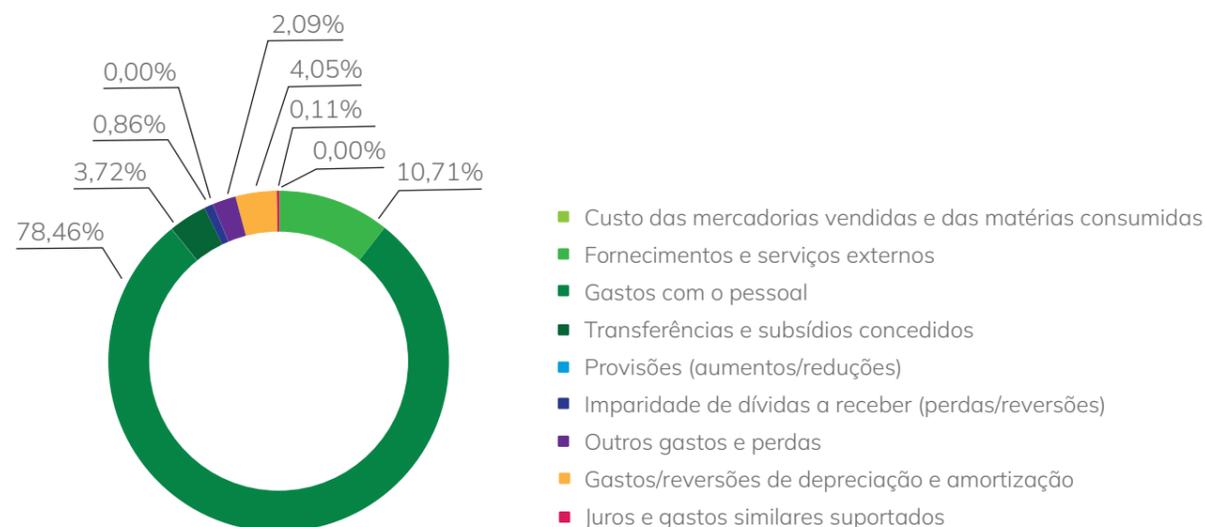


Figura 31 - Estrutura de gastos e perdas

### 5. Indicadores Económico e Financeiro Utilizados

No mapa abaixo estão apresentados alguns indicadores de gestão que permitem uma análise complementar da situação económica e financeira do IPT.

		Exercício de 2024			
		2023	2024	Variação	Variação %
Financiamentos e Económicos	Liquidez Geral	0,22	0,32	0,10	42,45%
	Liquidez Imediata	139,74%	348,33%	2,086	149,27%
	Fundo de Maneio Líquido (em euros)	2 150 070,76	4 448 445,16	2 298 374,40	106,90%
	Rentabilidade do ativo líquido	9,10%	11,28%	0,02	24,00%
	Rentabilidade dos fundos próprios	0,15	0,16	0,01	6,96%
	Cash-flow (em euros)	3 263 653,80	3 988 470,12	724 816,32	22,21%
	Grau de Rotação do Ativo (GRA)	1,02%	0,69%	-0,0033	-32,27%
	Autonomia Financeira	60,76%	70,45%	0,10	15,94%
	Solvabilidade	154,87%	238,41%	0,84	53,94%
	Endividamento	39,24%	29,55%	-0,10	-24,69%

		Exercício de 2024			
		2023	2024	Variação	Variação %
Indicadores Orçamentais	Despesas com pessoal / Receita OE	-1,12	-0,95	0,173	-15,35%
	Despesas com pessoal / Despesas totais	68,32%	60,88%	-0,074	-10,89%
	Despesa de capital / Despesas totais	3,45%	2,89%	-0,006	-16,20%
	Despesas correntes / Despesas totais	96,55%	97,11%	0,006	0,58%
	(Receita própria + Receita SGA) / Receitas Totais	89,10%	88,99%	-0,001	-0,12%
	Receita do OE / Receita total (sem SGA)	58,13%	63,97%	0,0584	10,05%
	Venda de bens e serviços correntes / Receita total (sem SGA)	3,12%	2,68%	-0,0044	-14,09%
	Receita de propinas / Receita total (sem SGA)	10,04%	10,09%	0,0005	0,51%

Quadro 82 – Indicadores financeiros, económicos e orçamentais - 2024

**Liquidez Geral** – Determinada pelo quociente entre o ativo circulante (elementos ativos que curto prazo) e o passivo circulante (elementos passivos de curto prazo), é um indicador de cobertura do passivo exigível a menos de um ano pelo ativo convertível em dinheiro no prazo de um ano, sendo que parte do ativo poderá corresponder a meios líquidos.

**Liquidez Imediata** – Determinada pelo quociente entre as disponibilidades (constituídas pelos saldos da conta no Tesouro, dos depósitos em instituições financeiras e da caixa) e o passivo circulante, é um indicador que pretende medir a capacidade imediata de fazer face a compromissos exigíveis a curto prazo.

**Fundo de maneo líquido** – Determinado pela diferença entre o ativo e o passivo circulante, quando conjugado com o fundo de maneo necessário, é um indicador que permite aferir acerca do equilíbrio financeiro.

**Rotação do ativo líquido** – Determinada pelo quociente entre o total dos proveitos de exploração (extrapolados para valores anuais através do produto entre os proveitos de exploração do período e o número de períodos contidos no ano) e o ativo líquido, é um indicador que mede a eficiência e a eficácia na utilização dos ativos (fixos e de curto prazo).

**Endividamento** – Medido pela razão entre o total passivo e o ativo líquido, é um indicador do grau de cobertura do ativo líquido por capitais alheios. Quando analisado isoladamente, este indicador não constitui um aferidor de excesso ou não de endividamento, sendo necessário conjugá-lo com a estrutura do passivo e com o grau de cobertura do serviço da dívida.

**Autonomia financeira** – Medida pela razão entre o total dos fundos próprios e o ativo líquido, é um indicador do grau de cobertura do ativo líquido por fundos próprios. A informação a extrair é complementar daquela que se extrai do endividamento.

**Solvabilidade** – Medida pela razão entre o total dos fundos próprios e o total do passivo, é um indicador do grau de cobertura dos capitais alheios pelos fundos próprios.

**Rentabilidade do ativo líquido** – Medida pelo quociente entre o resultado líquido do exercício e o ativo líquido, é um indicador de desempenho que afere o retorno do ativo líquido.

**Rentabilidade dos fundos próprios** – Medida pelo quociente entre o resultado líquido do exercício e o total dos fundos próprios, é um indicador de desempenho que afere o retorno dos fundos próprios.

**Cash-flow** – Medido pelo somatório dos resultados líquidos do exercício com as amortizações e provisões do exercício, é um indicador de desempenho e afere a capacidade da entidade para gerar fluxos operacionais e financeiros.

**Rotação do ativo líquido** – Medida pelo quociente entre o total dos proveitos de exploração e o ativo líquido, quando considerado na equação de *Dupont* mede a contribuição da rotatividade do ativo líquido para a rentabilidade dos fundos próprios.

## 6. Contabilidade de Gestão

O IPT não possui uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27 e considerando que no ano de 2018 se verificou a implementação do SNC-AP, não se verificou a disponibilidade para a existência, no ano económico de 2023, de uma contabilidade de gestão, de modo a produzir informação relevante e analítica sobre os custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação necessária à tomada de decisão.

No entanto, encontra-se em curso um estudo exaustivo de forma a ser possível implementar uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27, foram dados os primeiros passos para encetar o processo em 2024, tendo sido criado um primeiro esboço da estrutura do plano de contas a aplicar, estando a envidar esforços para que o processo tenha largos progressos em 2025 e possa ficar concluído em 2025 ou 2026.



## 7. Mapas Obrigatórios e Anexos às Demonstrações Financeiras

### 7.1. Balanço Consolidado



Quinta do Contador - Estrada da Serra - 2300-313 Tomar  
Tel: 249 328 100 - Fax 249 328 186  
NIF: 503 767 549  
email: geral@ipt.pt  
www.ipt.pt

#### BALANÇO CONSOLIDADO

SNC-AP		Dezembro 2024	
Divisa: Eur			
Rubricas	Notas	Datas	
		2024	2023
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	4, 5	16 232 603,63	15 512 379,29
Propriedades de investimento			
Ativos intangíveis	3	8 581,49	9 966,01
Ativos biológicos			
Participações financeiras			
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
Acionistas/sócios/associados			
Diferimentos		3 174,08	
Outros activos financeiros	22	46 500,00	46 500,00
Ativos por impostos diferidos			
		<b>16 290 859,20</b>	<b>15 568 845,30</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	10	8 111,47	8 111,47
Ativos biológicos			
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	14	4 736 527,24	8 690 739,06
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
Clientes, contribuintes e utentes	9, 18	429 643,59	410 059,49
Estado e outros entes públicos			
Acionistas/sócios/associados			
Outras contas a receber	18	34 550,23	81 168,52
Diferimentos	18	234 576,45	18
Ativos financeiros detidos para negociação			
Outros activos financeiros			
Ativos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos	1, 18	7 703 963,12	4 222 328,09
		<b>13 147 372,10</b>	<b>13 591 012,64</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>29 438 231,30</b>	<b>29 159 857,94</b>

Património Líquido			
Património/Capital		5 638 848,90	5 638 848,90
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas	18.3	6 345,01	6 345,01
Resultados transitados		4 246 614,16	1 504 767,32
Ajustamentos em activos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no património líquido	18.3	7 527 171,62	7 916 662,17
Resultado líquido do período	18.3	3 320 324,67	2 652 292,66
Dividendos antecipados			
Interesses que não controlam			
<b>Total do património líquido</b>		<b>20 739 304,36</b>	<b>17 718 916,06</b>
Passivo			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	15	349 102,33	349 102,33
Financiamentos obtidos	14	934 930,47	982 785,45
Fornecedores de investimentos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Diferimentos		5 203 207,10	7 087 516,35
Passivos por impostos diferidos			
Outras contas a pagar			
		6 487 239,90	8 419 404,13
<b>Passivo corrente</b>			
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos			
Fornecedores	18	0,00	0,00
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes			
Estado e outros entes públicos	18	138 179,00	150 570,01
Acionistas/sócios/associados			
Financiamentos obtidos			
Fornecedores de investimentos	18	0,00	0,00
Outras contas a pagar	18	2 059 466,94	2 133 964,35
Diferimentos	18	14 041,10	737 003,39
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
		<b>2 211 687,04</b>	<b>3 021 537,75</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>8 698 926,94</b>	<b>11 440 941,88</b>
<b>Total do património líquido e do passivo</b>		<b>29 438 231,30</b>	<b>29 159 857,94</b>

Quadro 83 – Balanço Consolidado 2024

## 7.2. Demonstração de Resultados Consolidada

ipt Instituto Politécnico de Tomar		Demonstração dos Resultados por Naturezas Consolidada	
Quinta do Contador - Estrada da Serra . 2300-313 Tomar Tel: 249 328 100 . Fax 249 328 186 NIF: 503 767 549 email: geral@ipt.pt www.ipt.pt		SNC-AP	Dezembro 2024
Divisa: EUR			
Rendimentos e Gastos	Notas	Períodos	
		2024	2023
Impostos, contribuições e taxas	13	2 507 857,63	2 156 068,72
Vendas	13	50 363,90	74 139,47
Prestações de serviços e concessões	4, 13	153 839,65	224 523,88
Transferências e subsídios correntes obtidos	14, 20	16 377 529,42	16 851 117,98
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variações nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-1 767 611,03	-2 273 503,35
Gastos com o pessoal	19	-12 947 468,95	-13 028 849,04
Transferências e subsídios concedidos		-614 429,08	-723 169,93
Prestações sociais			
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9, 18	-141 320,75	7 643,27
Provisões (aumentos/reduções)	15	0,00	-331 793,16
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos		731 989,65	661 932,62
Outros gastos e perdas		-344 478,32	-336 003,17
<b>Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento</b>		<b>4 006 272,12</b>	<b>3 282 107,29</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	5	-668 145,45	-611 361,14
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>3 338 126,67</b>	<b>2 670 746,15</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		700,38	20,83
Juros e gastos similares suportados		-18 502,38	-18 474,32
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>3 320 324,67</b>	<b>2 652 292,66</b>
Imposto sobre o rendimento			
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>3 320 324,67</b>	<b>2 652 292,66</b>

Quadro 84 – Demonstração de Resultados Consolidada



### 7.3. Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada

Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada			
Rubricas	Notas	Períodos	
		2024	2023
		Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Recebimentos de clientes		581 364,15 €	423 381,86 €
Recebimentos de contribuintes		- €	- €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		17 135 467,41 €	15 696 048,33 €
Recebimentos de utentes		2 496 181,67 €	2 309 883,50 €
Pagamentos a fornecedores		-3 918 812,48 €	-3 526 604,80 €
Pagamentos ao pessoal		-7 303 036,29 €	-6 974 553,79 €
Pagamentos a contribuintes/utentes		-87 200,61 €	-62 105,59 €
Pagamentos de transferências e subsídios correntes		-838 203,94 €	-862 402,95 €
Pagamentos de prestações sociais		- €	- €
Pagamento/recebimento do Imposto sobre o rendimento		- €	- €
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		<b>8 065 759,91 €</b>	<b>7 003 646,56 €</b>
Outros recebimentos/pagamentos		-4 249 053,54 €	-4 813 720,84 €
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)</b>		<b>3 816 706,37 €</b>	<b>2 189 925,72 €</b>
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis		-1 386 086,48 €	-716 313,51 €
Activos intangíveis		- €	-6 154,12 €
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos		- €	-7 993,40 €
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis		- €	209,88 €
Activos intangíveis			
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos		- €	42,13 €
Subsídios ao investimento			
Transferências de capital		1 050 368,53 €	40 912,47 €
Juros e rendimentos similares		646,61 €	20,83 €
Dividendos			
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)</b>		<b>-335 071,34 €</b>	<b>-689 275,72 €</b>
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			

Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada			
Rubricas	Notas	Períodos	
		2024	2023
		SNC-AP	
Dezembro 2024			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (C)			
Variação de caixa e seus equivalentes (a + b + c)			
		3 481 635,03 €	1 500 650,00 €
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		4 222 328,09 €	221 678,09 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		7 703 963,12 €	4 222 328,09 €
Conciliação entre Caixa e seus Equivalentes e Saldo de Gerência			
Caixa e seus equivalentes no início do período		4 222 328,09 €	221 678,09 €
- Equivalentes a caixa no início do período		-3 031 000,00 €	-2 500 000,00 €
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior		1 191 328,09 €	221 678,09 €
De execução orçamental		893 668,51 €	188 052,75 €
De operações de tesouraria		297 659,58 €	33 625,34 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		7 703 963,12 €	4 222 328,09 €
- Equivalentes a caixa no fim do período		-6 209 735,00 €	-3 031 000,00 €
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo para a gerência seguinte		1 494 228,12 €	1 191 328,09 €
De execução orçamental		1 286 458,22 €	893 668,51 €
De operações de tesouraria		207 769,90 €	297 659,58 €

O valor no final do período diverge da soma dos restantes valores.

#### Quadro 85 – Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada

## 7.4. Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (n e n-1)



Quinta do Contador - Estrada da Serra, 2300-313 Tomar  
Tel: 249 328 100 - Fax 249 328 186  
NIF: 503 767 549  
email: geral@ipt.pt  
www.ipt.pt

SNC-AP

### Demonstração das Alterações no Património Líquido

Após Apuramentos 2024  
(EUR)

Descrição	Notas	Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido da Entidade Mãe										Interesses que Não Controlam	Total do Património Líquido	
		Capital/ Património Subscrito	Ações (Quotas) Próprias	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Prémios de Emissão	Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período			Total
<b>Posição no Início do Período (1)</b>	18.3	5 638 848,90				6 345,01	4 157 059,98			7 916 662,17		17 718 916,06		17 718 916,06
<b>Alterações no Período</b>												0,00		0,00
Ajustamentos de transição de referencial contabilístico												0,00		0,00
Alterações de políticas contabilísticas												0,00		0,00
Correção de erros materiais												0,00		0,00
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras												0,00		0,00
Realização do excedente de revalorização												0,00		0,00
Excedentes de revalorização e respectivas variações												0,00		0,00
Transferências e subsídios de capital	18.3									-389 490,55		-389 490,55		-389 490,55
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido							89 554,18					89 554,18		89 554,18
(2)	18.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89 554,18	0,00	0,00	-389 490,55	0,00	-299 936,37		-299 936,37
<b>Resultado Líquido Do Período (3)</b>	18.3										2 970 693,33	2 970 693,33		2 970 693,33
<b>Resultado Integral (4)=(2)+(3)</b>	18.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89 554,18	0,00	0,00	-389 490,55	2 970 693,33	2 670 756,96		2 670 756,96
<b>Operações Com Detentores De Capital No Período</b>												0,00		0,00
Subscrições de capital/património												0,00		0,00
Subscrições de prémios de emissão												0,00		0,00
Entradas para cobertura de perdas												0,00		0,00
Outras operações												0,00		0,00
(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Posição no Fim do Período (6)=(1)+(2)+(3)+(5)</b>	18.3	5 638 848,90	0,00	0,00	0,00	6 345,01	4 246 614,16	0,00	0,00	7 527 171,62	2 970 693,33	20 389 673,02	0,00	20 389 673,02

Quadro 86 - Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (2024)

ipt Instituto Politécnico de Tomar  
 Quinta do Contador - Estrada da Serra . 2300-313 Tomar  
 Tel: 249 328 100 . Fax 249 328 186  
 NIF: 503 767 549  
 email: geral@ipt.pt  
 www.ipt.pt

SNC-AP

Demonstração das Alterações no Património Líquido

Após Apuramentos 2023  
(EUR)

Descrição	Notas	Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido da Entidade Mãe										Interesses que Não Controlam	Total do Património Líquido			
		Capital/ Património Subscrito	Ações (Quotas) Próprias	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Prémios de Emissão	Reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período			Total		
Posição no Início do Período	(1)	5 638 848,90				6 345,01	1 504 767,32					8 264 055,77		15 414 017,00		15 414 017,00
<b>Alterações no Período</b>														0,00		0,00
Ajustamentos de transição de referencial contabilístico														0,00		0,00
Alterações de políticas contabilísticas														0,00		0,00
Correção de erros materiais														0,00		0,00
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras														0,00		0,00
Realização do excedente de revalorização														0,00		0,00
Excedentes de revalorização e respectivas variações														0,00		0,00
Transferências e subsídios de capital												-347 393,60		-347 393,60		-347 393,60
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido														0,00		0,00
	(2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-347 393,60	0,00	-347 393,60		-347 393,60
<b>Resultado Líquido Do Período</b>	(3)												2 652 292,66	2 652 292,66		2 652 292,66
<b>Resultado Integral</b>	(4)=(2)+(3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-347 393,60	2 652 292,66	2 304 899,06		2 304 899,06
<b>Operações com Detentores de Capital no Período</b>														0,00		0,00
Subscrições de capital/património														0,00		0,00
Subscrições de prémios de emissão														0,00		0,00
Entradas para cobertura de perdas														0,00		0,00
Outras operações														0,00		0,00
	(5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Posição no Fim do Período</b>	(6)=(1)+(2)+(3)+(5)	5 638 848,90	0,00	0,00	0,00	6 345,01	1 504 767,32	0,00	0,00	0,00		7 916 662,17	2 652 292,66	17 718 916,06	0,00	17 718 916,06

Quadro 87 - Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (2023)

## 7.5. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental (n e n-1)

## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

APÓS APURAMENTOS 2024

(EUR)

RUB.	RECEBIMENTOS	n	n-1	RUB.	PAGAMENTOS	n	n-1
	Saldo de gerência anterior						
	Operações orçamentais [1]	893 668,51	188 052,75				
	Devolução do saldo oper. orçamentais						
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras						
	Operações de tesouraria [A]	297 659,58	33 625,34				
	<b>Receita corrente</b>				<b>Despesa corrente</b>		
R1	Receita Fiscal			D1	Despesas com o pessoal		
R11	Impostos diretos			D11	Remunerações Certas e Permanentes	10 320 969,32	10 324 783,63
R12	Impostos indiretos			D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	98 672,84	123 212,65
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde			D13	Segurança Social	2 484 766,34	2 498 191,32
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 145 911,78	2 001 287,20	D2	Aquisição de bens e serviços	2 034 785,05	2 483 104,29
R4	Rendimentos de propriedade	646,61	20,83	D3	Juros e outros encargos		
R5	Transferências e subsídios correntes			D4	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes			D41	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas			D411	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	12 899 879,63	13 652 924,10	D4111	Administração Central - Estado Português		
R5112	Administração Central - Outras entidades	882 357,93	545 493,69	D4112	Administração Central - Outras entidades	81 621,69	49 682,39
R5113	Segurança Social			D4113	Segurança Social	0,00	7 209,08
R5114	Administração Regional			D4114	Administração Regional		
R5115	Administração Local			D4115	Administração Local	0,00	0,00
R512	Exterior - U E	2 981 900,27	996 298,23	D412	Entidades do setor não lucrativo	58 450,65	67 144,85
R513	Outras	60 194,85	74 581,97	D413	Famílias	519 532,08	655 116,63
R52	Subsídios correntes	130 011,75	343 500,34	D414	Outras	705,00	0,00
R6	Venda de bens e serviços	570 804,90	622 810,57	D42	Subsídios correntes	4 771,52	0,00
R7	Outras receitas correntes	442,58	4 878,37	D5	Outras despesas correntes	219 927,46	66 948,03
	<b>Receita de capital</b>				<b>Despesa de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento			D6	Aquisição de bens de capital	1 289 685,78	721 233,34
R9	Transferências e subsídios de capital			D7	Transferência e subsídios de capital		
R91	Transferências de capital			D71	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas			D711	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português			D7111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	1 045 368,53	40 912,47	D7112	Administração Central - Outras entidades		
R9113	Segurança Social			D7113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional			D7114	Administração Regional		
R9115	Administração Local			D7115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	0,00	0,00	D712	Entidades do setor não lucrativo		
R913	Outras			D713	Famílias		
R92	Subsídios de capital			D714	Outras		
R10	Outras receitas de capital			D72	Subsídios de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	4 861,52	544,15	D8	Outras despesas de capital		
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>20 722 380,35</b>	<b>18 283 251,92</b>		<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>17 113 887,73</b>	<b>16 996 626,21</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>3 031 000,00</b>	<b>2 449 552,58</b>		<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>6 257 589,98</b>	<b>3 031 000,00</b>
R12	Receita com ativos financeiros	3 031 000,00	2 449 552,58	D9	Despesa com ativos financeiros	6 209 735,00	3 031 000,00
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	D10	Despesa com passivos financeiros	47 854,98	0,00
	<b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>24 647 048,86</b>	<b>20 920 857,25</b>		<b>Soma [7]=[5]+[6]</b>	<b>23 371 477,71</b>	<b>20 027 626,21</b>
	<b>Operações de tesouraria [B]</b>	<b>5 322 627,33</b>	<b>421 976,72</b>		<b>Operações de tesouraria [C]</b>	<b>5 414 847,85</b>	<b>157 942,48</b>
					<b>Saldo para a gerência seguinte</b>		
					Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	1 275 571,15	893 231,04
					Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]	205 439,06	297 659,58
					<b>Saldo global [2]-[5]</b>	<b>3 608 492,62</b>	<b>1 286 625,71</b>
					Despesa primária	17 463 519,07	17 162 643,48
					Saldo corrente	3 855 453,73	1 966 402,43
					Saldo de capital	-238 604,72	-679 883,40
					Saldo primário	3 622 205,15	1 287 063,18
					Receita total [1]+[2]+[3]	24 647 048,86	20 920 857,25
					Despesa total [5]+[6]	23 371 477,71	20 027 626,21

Quadro 88 – Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental (2024)

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL  
APÓS APURAMENTOS 2023  
(EUR)

RUB.	RECEBIMENTOS	n	n-1	RUB.	PAGAMENTOS	n	n-1
	Saldo de gerência anterior						
	Operações orçamentais [1]	188 052,75	1 327 480,08				
	Devolução do saldo oper. orçamentais						
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras						
	Operações de tesouraria [A]	33 625,34	109 142,09				
	<b>Receita corrente</b>				<b>Despesa corrente</b>		
R1	Receita Fiscal			D1	Despesas com o pessoal		
R11	Impostos diretos			D11	Remunerações Certas e Permanentes	10 324 783,63	9 743 249,61
R12	Impostos indiretos			D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	123 213,65	61 012,35
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde			D13	Segurança Social	2 498 191,32	2 418 872,30
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 001 287,20	1 846 205,44	D2	Aquisição de bens e serviços	2 483 104,29	1 793 166,07
R4	Rendimentos de propriedade	20,83	0,00	D3	Juros e outros encargos		
R5	Transferências e subsídios correntes			D4	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes			D41	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas			D411	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	13 652 924,10	11 590 771,59	D4111	Administração Central - Estado Português		
R5112	Administração Central - Outras entidades	545 493,69	366 711,91	D4112	Administração Central - Outras entidades	49 682,39	0,00
R5113	Segurança Social			D4113	Segurança Social	7 209,08	0,00
R5114	Administração Regional			D4114	Administração Regional		
R5115	Administração Local			D4115	Administração Local	0,00	0,00
R512	Exterior - U E	996 298,23	1 420 543,20	D412	Entidades do setor não lucrativo	67 144,85	73 132,00
R513	Outras	74 581,97	5 674,60	D413	Famílias	655 116,63	441 906,02
R52	Subsídios correntes	343 500,34	302 374,79	D414	Outras	0,00	750,00
R6	Venda de bens e serviços	622 810,57	405 173,50	D42	Subsídios correntes	0,00	3 000,00
R7	Outras receitas correntes	4 878,37	4 224,73	D5	Outras despesas correntes	66 948,03	5 231,73
	<b>Receita de capital</b>				<b>Despesa de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento			D6	Aquisição de bens de capital	721 233,34	387 655,17
R9	Transferências e subsídios de capital			D7	Transferência e subsídios de capital		
R91	Transferências de capital			D71	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas			D711	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português			D7111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	40 912,47	405 297,68	D7112	Administração Central - Outras entidades		
R9113	Segurança Social			D7113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional			D7114	Administração Regional		
R9115	Administração Local			D7115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	0,00	346 520,71	D712	Entidades do setor não lucrativo		
R913	Outras			D713	Famílias		
R92	Subsídios de capital			D714	Outras		
R10	Outras receitas de capital			D72	Subsídios de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	544,15	1 206,79	D8	Outras despesas de capital		
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>18 283 251,92</b>	<b>16 348 184,23</b>		<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>16 996 627,21</b>	<b>14 927 975,25</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>2 449 552,58</b>	<b>0,00</b>		<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>3 031 000,00</b>	<b>2 449 550,42</b>
R12	Receita com ativos financeiros	2 449 552,58	0,00	D9	Despesa com ativos financeiros	3 031 000,00	2 449 550,42
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	216,76	D10	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00
	<b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>20 920 857,25</b>	<b>17 675 664,31</b>		<b>Soma [7]=[5]+[6]</b>	<b>20 027 627,21</b>	<b>17 377 525,67</b>
	<b>Operações de tesouraria [B]</b>	<b>421 976,72</b>	<b>74 151,17</b>		<b>Operações de tesouraria [C]</b>	<b>157 942,48</b>	<b>149 667,92</b>
					<b>Saldo para a gerência seguinte</b>		
					Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	893 230,04	298 138,64
					Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]	297 659,58	33 625,34
					<b>Saldo global [2]-[5]</b>	<b>1 286 624,71</b>	<b>1 420 208,98</b>
					Despesa primária	17 162 643,28	15 207 332,69
					Saldo corrente	1 966 402,43	1 291 273,79
					Saldo de capital	-679 883,40	17 642,51
					Saldo primário	1 287 063,18	1 310 123,09
					Receita total [1]+[2]+[3]	20 920 857,25	17 675 664,31
					Despesa total [5]+[6]	20 027 627,21	17 377 525,67

Quadro 89 – Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental (2023)

## 7.6. Demonstração Consolidada dos Direitos e Obrigações por Natureza (n e n-1)

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES POR NATUREZA							
APÓS APURAMENTOS 2024							
(EURO)							
RUB.	LIQUIDAÇÕES	n	n-1	RUB.	OBRIGAÇÕES	n	n-1
	<b>Receita corrente</b>				<b>Despesa corrente</b>		
R1	Receita fiscal			D1	Despesas com o pessoal		
R11	Impostos diretos			D11	Remunerações Certas e Permanentes	138 179,00	150 598,00
R12	Impostos indiretos			D12	Abonos Variáveis ou Eventuais		
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE			D13	Segurança social		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 358 536,09	2 149 458,59	D2	Aquisição de bens e serviços		
R4	Rendimentos de propriedade			D3	Juros e outros encargos		
R5	Transferências e subsídios correntes			D4	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes			D41	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas			D411	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português			D4111	Administração Central - Estado Português		
R5112	Administração Central - Outras entidades			D4112	Administração Central - Outras entidades		
R5113	Segurança Social			D4113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional			D4114	Administração Regional		
R5115	Administração Local			D4115	Administração Local		
R512	Exterior - U E			D412	Entidades do setor não lucrativo		
R513	Outras	29 400,00	59 280,00	D413	Famílias		
R52	Subsídios correntes			D414	Outras		
R6	Venda de bens e serviços	368 433,07	355 237,11	D42	Subsídios		
R7	Outras receitas correntes	10,96	10,96	D5	Outras despesas correntes		
	<b>Receita de capital</b>				<b>Despesa de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento			D6	Aquisição de bens de capital		
R9	Transferências e subsídios de capital			D7	Transfeência e subsídios de capital		
R91	Transferências de Capital			D71	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas			D711	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português			D7111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades			D7112	Administração Central - Outras entidades		
R9113	Segurança Social			D7113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional			D7114	Administração Regional		
R9115	Administração Local			D7115	Administração Local		
R912	Exterior - U E			D712	Instituições sem fins lucrativos		
R913	Outras			D713	Famílias		
R92	Subsídios de capital			D714	Outras		
R10	Outras receitas de capital			D72	Subsídios de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	6 157,50	4 402,20	D8	Outras despesas de capital		
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>2 733 137,62</b>	<b>2 568 388,86</b>		<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>138 179,00</b>	<b>150 598,00</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R12	Receita com ativos financeiros			D10	Despesa com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros			D11	Despesa com passivos financeiros		
	<b>Receital total [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>2 733 137,62</b>	<b>2 568 388,86</b>		<b>Despesa total [7]=[5]+[6]</b>	<b>138 179,00</b>	<b>150 598,00</b>

Quadro 90 – Demonstração dos Direitos e Obrigações por Natureza (2024)

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES POR NATUREZA							
APÓS APURAMENTOS 2023							
(EURO)							
RUB.	LIQUIDAÇÕES	n	n-1	RUB.	OBRIGAÇÕES	n	n-1
	<b>Receita corrente</b>				<b>Despesa corrente</b>		
R1	Receita fiscal			D1	Despesas com o pessoal		
R11	Impostos diretos			D11	Remunerações Certas e Permanentes	150 598,00	150 608,00
R12	Impostos indiretos			D12	Abonos Variáveis ou Eventuais		
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE			D13	Segurança social		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 149 458,59	2 105 215,46	D2	Aquisição de bens e serviços		
R4	Rendimentos de propriedade			D3	Juros e outros encargos		
R5	Transferências e subsídios correntes			D4	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes			D41	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas			D411	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português			D4111	Administração Central - Estado Português		
R5112	Administração Central - Outras entidades			D4112	Administração Central - Outras entidades		
R5113	Segurança Social			D4113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional			D4114	Administração Regional		
R5115	Administração Local			D4115	Administração Local		
R512	Exterior - U E			D412	Entidades do setor não lucrativo		
R513	Outras	59 280,00	49 400,00	D413	Famílias		
R52	Subsídios correntes			D414	Outras		
R6	Venda de bens e serviços	355 237,11	364 759,37	D42	Subsídios		
R7	Outras receitas correntes	10,96	10,96	D5	Outras despesas correntes		
	<b>Receita de capital</b>				<b>Despesa de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento			D6	Aquisição de bens de capital		
R9	Transferências e subsídios de capital			D7	Transfeência e subsídios de capital		
R91	Transferências de Capital			D71	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas			D711	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português			D7111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades			D7112	Administração Central - Outras entidades		
R9113	Segurança Social			D7113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional			D7114	Administração Regional		
R9115	Administração Local			D7115	Administração Local		
R912	Exterior - U E			D712	Instituições sem fins lucrativos		
R913	Outras			D713	Famílias		
R92	Subsídios de capital			D714	Outras		
R10	Outras receitas de capital			D72	Subsídios de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	4 402,20	3 020,20	D8	Outras despesas de capital		
	<b>Receita efetiva [2]</b>				<b>Despesa efetiva [5]</b>		
	<b>Receita não efetiva [3]</b>				<b>Despesa não efetiva [6]</b>		
R12	Receita com ativos financeiros			D10	Despesa com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros			D11	Despesa com passivos financeiros		
	<b>Recital total [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>2 568 388,86</b>	<b>2 522 405,99</b>		<b>Despesa total [7]=[5]+[6]</b>	<b>150 598,00</b>	<b>150 608,00</b>

Quadro 91 – Demonstração dos Direitos e Obrigações por Natureza (2023)

## Anexo às Demonstrações Financeiras

### 1. Demonstrações Financeiras

O Relatório de Contas Consolidado de 2024 mostra o desempenho orçamental, financeiro e económico do IPT e SAS, evidenciando em particular a forma como são usados os recursos, as fontes de financiamento, a execução orçamental, a situação patrimonial e ainda o desempenho económico.

O referencial contabilístico utilizado pela entidade foi o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro não tendo sido derogadas quaisquer disposições deste normativo.

A informação que consta no presente relatório cumpre com as políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no período de 2024 e foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira e orçamental relativo ao período anterior.

As demonstrações financeiras apresentam informação sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa.

As demonstrações financeiras permitem uma análise comparativa no que diz respeito ao ano anterior para todas as quantias relatadas nas demonstrações financeiras.

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras serão mantidas de um período para o outro. Refere-se que a apresentação e classificação de itens, são agregados em classes e contas principais de acordo com a sua natureza.

Na preparação das demonstrações financeiras o IPT tomou como base as principais características qualitativas que são a relevância, a fiabilidade, a compreensibilidade, a oportunidade, a comparabilidade e a verificabilidade.

As características qualitativas da informação incluída no relato financeiro são os atributos que fazem com que essa informação seja útil e oportuna para os utilizadores das demonstrações financeiras e atinja os objetivos do relato financeiro.

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, e de acordo com as NCP (SNC-AP), a partir dos livros e registos contabilísticos da entidade e tomando por base o custo histórico.

### 1.1. Desagregação de Caixa e Depósitos

Conta	Euros
Caixa	379,93 €
Depósitos à ordem	1 493 848,19 €
Depósitos à ordem no Tesouro	1 412 448,59 €
Depósitos bancários à ordem	81 399,60 €
Depósitos a prazo	6 209 735,00 €
Depósitos consignados	- €
Depósitos de garantias e cauções	- €
<b>Total de caixa e depósitos</b>	<b>7 703 963,12 €</b>

Quadro 92 – Desdobramento de caixa e depósitos

O caixa e os depósitos bancários contêm valores em Euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

De acordo com o estipulado no Despacho n.º 14343/2022, de 15 de dezembro de 2022, foi constituído no final de dezembro de 2024 certificado especial de dívida de curto prazo (CEDIC), no montante de 6.000.000,00€, no IPT e, nos SAS um CEDIC no montante de 209.735,00€.

## 2. Principais Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros

### 2.1. Bases de Mensuração

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram utilizadas estimativas que afetam as quantias reportadas de ativos e passivos, assim como as quantias reportadas de rendimentos e gastos durante o exercício de reporte. Todas as estimativas e suposições efetuadas pelo Conselho de Gestão foram efetuadas com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso. O Conselho de Gestão entende que as demonstrações financeiras anexas e as notas que se seguem asseguram uma adequada apresentação da informação financeira.

Tendo por base o disposto nas NCP as políticas contabilísticas adotadas pela entidade foram as seguintes:

#### 2.1.1. Pressupostos de Continuidade

De acordo com o pressuposto da continuidade, a entidade avaliou a informação de que dispõe e as suas expectativas futuras, considerando a capacidade de prosseguir com a sua atividade. Da avaliação resultou que a atividade tem condições de prosseguir, presumindo-se a sua continuidade.

### 2.1.2. Pressuposto do Acréscimo (ou da periodização económica)

As transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de outras contas a pagar e a receber e nas rubricas de diferimentos.

### 2.1.3. Consistência da Apresentação

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras são consistentes ao longo dos períodos.

### 2.1.4. Materialidade e Agregação

A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos utilizadores das demonstrações financeiras.

Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente anexo.

### 2.1.5. Compensação

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.

### 2.1.6. Informação Comparativa

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no período de 2024 foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período anterior, porém, tendo em conta a adoção do SNC-AP, foi necessário proceder a algumas alterações/reclassificações, cuja natureza e respetivas quantias se encontram divulgadas nas notas 14.1, 15 e 18.

### 2.1.7. Classificação de Balanço

Os ativos realizáveis e os passivos exigíveis a mais de um ano da data de balanço são classificados, respetivamente, como ativos e passivos não correntes.

### 2.1.8. Principais Estimativas e Julgamentos

Na preparação das demonstrações financeiras, o Conselho de Gestão baseou-se no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando determinados

pressupostos relativos a eventos futuros. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que concerne ao impacto nos gastos e rendimentos reais.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. Alterações a estas estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

As estimativas contabilísticas mais significativas refletidas nas demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 incluem análises de imparidade e ajustamentos aos valores do ativo e imparidades.

### 2.1.9. Acontecimentos Subsequentes

Os eventos ocorridos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionem informação adicional sobre condições que ocorram após a data da demonstração da posição financeira, se materiais, são divulgados no presente Anexo às Demonstrações Financeiras.

### 2.1.10. Alterações de Políticas, Estimativas e Erros

Durante o exercício de 2024 não ocorreram alterações de políticas contabilísticas, face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos a períodos anteriores.

## 3. Ativos Intangíveis Consolidados

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Observa-se o disposto na respetiva NCP, na medida em que só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros, sejam controláveis e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os gastos com investigação são reconhecidos na demonstração dos resultados quando incorridos. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados, quando se demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar a sua comercialização ou uso e para as quais seja provável que o ativo criado venha a gerar benefícios económicos futuros.

Quando não se cumprirem estes requisitos, são registadas como gasto do período em que são incorridos.

As amortizações de ativos intangíveis com vidas úteis definidas no Classificador Complementar 2 do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, são calculadas, após o início de utilização, pelo método da linha reta em conformidade com o respetivo período de vida útil estimado, ou de acordo com os períodos de vigência dos contratos que os estabelecem.

O movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

### 3.1. Ativos Intangíveis – Criação das Amortizações e Perdas por Imparidades Acumuladas

Ativos Intangíveis	Início do Período				Final do Período			
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural								
Goodwill								
Projetos de desenvolvimento								
Programas de computador e sistemas de informação	933 219,46 €	931 597,89 €		1 621,57 €	933 219,46 €	932 982,41 €		237,05 €
Propriedade industrial e intelectual	8 344,44 €			8 344,44 €	8 344,44 €			8 344,44 €
Outros								
Ativos intangíveis em curso								
<b>Total</b>	<b>941 563,90 €</b>	<b>931 597,89 €</b>	<b>- €</b>	<b>9 966,01 €</b>	<b>941 563,90 €</b>	<b>932 982,41 €</b>	<b>- €</b>	<b>8 581,49 €</b>

Quadro 93 - Ativos Intangíveis – Variação das amortizações e perdas por imparidades acumuladas

### 3.2. Ativos Intangíveis – Quantia Escriturada e Variações no Período

Ativos Intangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Variações no Período								Quantia Escriturada Final
		Adições	Transferências Internas à Entidade	Revalorizações	Reversões de Perdas por Imparidade	Perdas por Imparidade	Amortizações do Período	Diferenças Cambiais	Diminuições	
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural										
Goodwill										
Projetos de desenvolvimento										
Programas de computador e sistemas de informação	1 621,57 €						-1 384,52 €			237,05 €
Propriedade industrial e intelectual	8 344,44 €									8 344,44 €
Outros										
Ativos intangíveis em curso										
<b>Total</b>	<b>9 966,01 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>-1 384,52 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>8 581,49 €</b>

Quadro 94 - Ativos Intangíveis – Quantia escriturada e variações no período

### 3.3. Ativos Intangíveis – Adições

No presente ano económico não se registaram diminuições de ativos fixos intangíveis.

Ativos Intangíveis	Adições									
	Internas	Compra	Cessão	"Transferência Ou Troca"	Doação, Herança, Legado ou Perdido a favor do Estado	"Dação em Pagamento"	"Locação Financeira"	Fusão, Cisão, Estruturação	Outras	Total
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural										
Goodwill										
Projetos de desenvolvimento										
Programas de computador e sistemas de informação										
Propriedade industrial e intelectual										
Outros										
Ativos intangíveis em curso										
<b>Total</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

Quadro 95 - Ativos Intangíveis – Quantia escriturada e variações no período

### 3.4. Ativos Intangíveis – Diminuições

No presente ano económico não se registaram diminuições de ativos fixos intangíveis.

## 4. Acordos de Concessão de Serviços: Concedente

Reconhecimento e mensuração de um ativo de concessão de serviços.

O ativo de concessão de serviços encontra-se contabilizado de acordo com a NCP5 - Ativos Fixos Tangíveis.

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 4 às entidades relativamente a acordos de concessão de serviços.

Ativo de Concessão	Período de Concessão	Valor do Contrato	Pagamentos ao Concessionário		
			Anos		
			Anteriores	Ano Corrente	Anos Futuros
Unidade Alimentar - Campus IPT	01/09/22 a 31/08/24	20 549,00 €	11 418,20 €	9 130,80 €	- €
Unidade Alimentar - ESTA	17/11/22 a 31/08/24	84 838,69 €	57 206,28 €	27 632,41 €	- €
Unidade Alimentar - ESTA	17/10/22 a 31/08/24	63 915,54 €	- €	38 777,94 €	25 137,60 €
Unidade Alimentar - ESTA	11/03/24 a 31/08/24	96 546,21 €	65 742,44 €	30 803,77 €	- €
Unidade Alimentar - Campus IPT	06/09/24 a 31/08/27	129,15 €	- €	129,15 €	- €
Unidade Alimentar - ESTA	01/09/24 a 31/08/27	47 014,87 €	- €	7 930,50 €	39 084,37 €

Quadro 96- Acordos de concessão de serviços: concedente

Descrição do acordo:

- Unidade Alimentar - ESTA - Concessão da exploração do snack-bar/cafetaria/Vending nas instalações da Escola Superior de Tecnologia de Abrantes do Instituto Politécnico de Tomar.
- Unidade Alimentar - Campus - concessão da exploração do snack-bar, bar/cafetaria e sala-restaurante dos SAS-IPT do Campus de Tomar

## 5. Ativos Fixos Tangíveis Consolidados

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada classe de ativos, previstos no Classificador Complementar 2 do DL n.º 192/2015, de 11 de setembro. Não foram apuradas depreciações por componentes.

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem. As beneficiações relativamente às quais se estima que gerem benefícios económicos adicionais futuros, são capitalizadas no item de ativos fixos tangíveis.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam bens ainda em fase de construção/instalação, são integrados no item de “ativos fixos tangíveis” e mensurados ao custo de aquisição. Estes bens não foram depreciados enquanto tal, por não se encontrarem disponíveis para uso.

O movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas

depreciações e perdas por imparidade acumuladas, encontra-se descrito nos pontos seguintes.

### 5.1. Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas

No quadro seguinte encontram-se expressas as depreciações acumuladas, não se tendo verificado perdas por imparidade.

Ativos Fixos Tangíveis	Início Do Período			Final Do Período				
	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural					55 288,50 €	8 293,23 €		46 995,27 €
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções								
Infraestruturas					55 888,50 €	8 293,23 €		47 595,27 €
Património histórico, artístico e cultural								
Outros								
Bens de domínio público em curso								
Ativos fixos em concessão								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções								
Infraestruturas								
Património histórico, artístico e cultural								
Ativos fixos em concessão em curso								
Outros ativos fixos tangíveis	40 312 032,10 €	24 799 652,81 €	- €	15 512 379,29 €	41 617 291,82 €	25 431 683,46 €	- €	16 185 608,36 €
Terrenos e recursos naturais	4 548 000,00 €	- €		4 548 000,00 €	4 548 000,00 €	- €		4 548 000,00 €
Edifícios e outras construções	20 656 019,36 €	11 107 443,09 €		9 548 576,27 €	21 164 379,33 €	11 481 493,59 €		9 682 885,74 €
Equipamento básico	9 227 078,58 €	8 200 315,79 €		1 026 762,79 €	9 408 893,75 €	8 414 859,56 €		994 034,19 €
Equipamento de transporte	126 808,72 €	126 808,72 €		- €	126 808,72 €	126 808,72 €		- €
Equipamento administrativo	3 624 857,95 €	3 466 411,75 €		158 446,20 €	3 644 308,00 €	3 530 434,17 €		113 873,83 €
Equipamentos biológicos	- €	- €		- €	- €	- €		- €
Outros	1 925 688,90 €	1 898 673,46 €		27 015,44 €	1 903 857,60 €	1 878 087,42 €		25 770,18 €
Ativos fixos tangíveis em curso	203 578,59 €	- €		203 578,59 €	821 044,42 €	- €		821 044,42 €
TOTAL	40 312 032,10 €	24 799 652,81 €	- €	15 512 379,29 €	41 672 580,32 €	25 439 976,69 €	- €	16 232 603,63 €

Quadro 97 - Ativos Fixos Tangíveis - Variação das depreciações e perdas por imparidade acumuladas

### 5.2. Ativos Fixos Tangíveis - Quantia Escriturada e Variações do Período

No quadro seguinte encontram-se evidenciadas as quantias escrituradas e as variações ocorridas nos ativos fixos tangíveis.

Ativos Fixos Tangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Variações no Período								Quantia Escriturada Final
		Adições	Transferências Internas à Entidade	Revalorizações	Reversões de Perdas por Imparidade	Perdas por Imparidade	Depreciações do Período	Diferenças Cambiais	Diminuições	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural			55 288,50 €				-8 293,23 €			46 995,27 €
Terrenos e recursos naturais										
Edifícios e outras construções										
Infraestruturas			55 288,50 €				-8 293,23 €			46 995,27 €
Património histórico, artístico e cultural										
Outros										
Bens de domínio público em curso										
Ativos fixos em concessão										
Terrenos e recursos naturais										
Edifícios e outras construções										
Infraestruturas										
Património histórico, artístico e cultural										
Ativos fixos em concessão em curso										
Outros ativos fixos tangíveis	15 512 379,29 €	1 386 985,27 €	-55 288,50 €	- €	- €	- €	-658 467,70 €	- €	- €	16 185 608,36 €
Terrenos e recursos naturais	4 548 000,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	4 548 000,00 €
Edifícios e outras construções	9 548 576,27 €	83 366,33 €	- €	- €	- €	- €	-374 050,50 €	- €	- €	9 257 892,10 €
Equipamento básico	1 026 762,79 €	184 118,90 €	424 993,64 €	- €	- €	- €	-216 847,50 €	- €	- €	1 419 027,83 €
Equipamento de transporte	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento administrativo	158 446,20 €	20 070,57 €	- €	- €	- €	- €	-64 642,94 €	- €	- €	113 873,83 €
Equipamentos biológicos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Outros	27 015,44 €	1 681,50 €	- €	- €	- €	- €	-2 926,76 €	- €	- €	25 770,18 €
Ativos fixos tangíveis em curso	203 578,59 €	1 097 747,97 €	-480 282,14 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	821 044,42 €
<b>Total</b>	<b>15 512 379,29 €</b>	<b>1 386 985,27 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>-666 760,93 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>16 232 603,63 €</b>

LEGENDA: (11) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10)

Quadro 98 – AFT – Quantia escriturada e variações no período

No final de 2024, não se encontrando concluída a empreitada de adaptação e reabilitação do Edifício Cândido Madureira, no centro histórico de Tomar, visando a nova residência de estudantes do IPT, foram os respetivos autos de medição (n.º de inventário 0039933) valorizados como ativos fixos tangíveis em curso, prevendo-se que a situação seja regularizada em 2025 e os respetivos bens sejam incorporados como ativos fixos tangíveis em edifícios e outras construções.

Foram desreconhecidos, por motivo de abate, os seguintes bens de ativos fixos tangíveis, tendo sido objecto de anulação as respetivas depreciações acumuladas:

Descrição	Valor
Equipamento e mobiliário de ensino	1 874,74 €
Equipamento de escritório	49,88 €
Outros	398,85 €
Outros Ativos Fixos Tangíveis - Outros	23 512,80 €
<b>Total</b>	<b>25 836,07 €</b>

Quadro 99 – Ativos desreconhecidos por abate

Nos SAS-IPT, no presente ano económico, procedeu-se a abate de bens que se encontravam muito deteriorados, pelo muito uso e pelo tempo de serviço, estando já obsoletos e sem qualquer utilidade para o Serviço e que se encontravam totalmente amortizados. O total de ativos fixos tangíveis (equipamento básico) abatido foi de 600,98€.



### 5.2.A. Ativos Fixos Tangíveis – Adições

Em 2024 registaram-se no IPT e SAS-IPT, ao nível dos ativos fixos tangíveis, adições por aquisição, no valor de 1.386.985,27€.

Ativos Fixos Tangíveis	Adições										Total
	Inter-nas	Compra	Cessão	Transfe-rência ou Troca	Expropria-ção	Doação, Herança, Legado ou Perdido a Favor Do Estado	Dação em Paga-mento	Locação Finan-ceira	Fusão, Cisão, Reestrutu-ração	Outras	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Bens de domínio públi-co, património histórico, artístico e cultural											
Terrenos e recursos naturais											
Edifícios e outras construções											
Infraestruturas											
Património histórico, artístico e cultural											
Outros											
Bens de domínio público em curso											
Ativos fixos em concessão											
Terrenos e recursos naturais											
Edifícios e outras construções											
Infraestruturas											
Património histórico, artístico e cultural											
Ativos fixos em concessão em curso											
Outros ativos fixos tangíveis		1 386 985,27 €									1 386 985,27 €
Terrenos e recursos naturais		- €									- €
Edifícios e outras construções		83 366,33 €									83 366,33 €
Equipamento básico		184 118,90 €									184 118,90 €
Equipamento de transporte		- €									- €
Equipamento administrativo		20 070,57 €									20 070,57 €
Equipamentos biológicos		- €									- €
Outros		1 681,50 €									1 681,50 €
Ativos fixos tangíveis em curso		1 097 747,97 €									1 097 747,97 €
<b>TOTAL</b>		<b>1 386 985,27 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1 386 985,27 €</b>

LEGENDA: (12) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11)

Quadro 100 - AFT - Adições

No que respeita a equipamento básico houve necessidade de proceder à empreitada de reparação e pintura dos vãos exteriores das Residências de estudantes do Campus (52.669,38€), à aquisição de arca congeladora para a cozinha das Residências do Campus (960,00€), aquisição de equipamento de apoio ao refeitório da ESTA (1.943,70€) e do Campus (339,89€), aquisição de equipamento de refrigeração para a Unidade Alimentar da ESTA (7.504,23€) e aquisição de equipamento informático (2.656,80€).€, o que se traduziu num investimento em equipamento básico no montante de 66.064,00€.

Em 2024, no IPT, registaram-se ao nível dos ativos fixos tangíveis adições por aquisição, no valor de 1.320.921,27€, respeitantes a edifícios e outras construções (30.706,95€), à aquisição de equipamento básico diverso (173.371,08€), equipamento administrativo diverso (17.413,77€), outros ativos fixos tangíveis diversos (1.685,50€) e ativos fixos tangíveis em curso (1.097.747,97€).

### 5.2.B. Ativos Fixos Tangíveis - Diminuições

No presente ano económico não houve necessidade, quer no IPT quer nos SAS, de proceder à regularização de bens.

## 6. Locações

As divulgações respeitantes a locações operacionais apresentam-se no quadro seguinte.

Bens Locados (1)	Valor do Contrato (2)	Pagamentos Efetuados Acumulados (3)				Futuros Pagamentos Mínimos (4)				Valor Presente dos Futuros Pagamentos Mínimos (5)
		Periodo		Acumulado		Até 1 Ano	Entre 1 e 5 Anos	Superior a 5 Anos	Total	
		Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes	Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes					
Veículo automóvel	11 949,48 €	7 845,17 €	- €	11 948,48 €	- €	- €	- €	- €	- €	
Veículo automóvel	13 332,00 €	3 786,90 €		3 786,90 €		9 545,10 €		33 195,76 €	33 195,76 €	
Serviços de fornecimento e manutenção, gestão e operação de infraestruturas de rede local cablada	248 968,20 €	33 492,76 €	- €	248 968,20 €	- €	- €	- €	- €	- €	
Serviço de impressão gráfica para o LDTAG - CPrev. 08/IPT/2022	27 816,45 €	9 315,56 €		22 652,73 €		5 163,72 €	- €	5 163,72 €	5 163,72 €	
Serviço de cópia e impressão em regime de outsourcing - CPrev. n.º 10/2022	58 215,90 €	16 758,29 €		37 868,31 €		20 347,59 €		20 347,59 €	54 047,64 €	
Garrafas de gás laboratórios	917,52 €	917,52 €	- €	917,52 €	- €	- €	- €	- €	- €	
<b>Total</b>	<b>361 199,55 €</b>	<b>72 116,20 €</b>	<b>- €</b>	<b>326 142,14 €</b>	<b>- €</b>	<b>35 056,41 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>25 511,31 €</b>	

Quadro 101 – Locações operacionais

## 9. Imparidade de Ativos

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 9 às entidades relativamente a Imparidade de Ativos.

É efetuada uma avaliação de imparidade à data de cada demonstração da posição financeira e sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indique o montante pelo qual um ativo se encontra registado possa não ser recuperado.

Sempre que o montante pelo qual um ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada na demonstração dos resultados. A quantia recuperável é a mais alta entre o preço de venda líquido e do valor de uso. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação ao alcance das partes envolvidas, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros que se espera obter do uso continuado de um ativo e da sua alienação no final da sua vida útil.

A quantia recuperável é estimada para cada ativo individualmente ou, no caso de não ser possível para a unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando os motivos que provocaram o registo das mesmas deixaram de existir e, conseqüentemente, o ativo deixa de estar em imparidade. A reversão das perdas de imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados como resultados operacionais. Contudo, a reversão de uma perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida caso a perda por imparidade não tivesse sido registada em exercícios anteriores.

Ativo	Natureza	Quantia Bruta	Imparidade Acumulada	Quantia Recuperável	Modelo Utilizado	
					Justo valor	Valor de Uso
Cientes, Contribuintes e Utentes	Ativo gerador de caixa	2 279 717,39 €	2 279 717,39 €	- €		
<b>Total</b>		<b>2 279 717,39 €</b>	<b>2 279 717,39 €</b>	<b>- €</b>		

Quadro 102 – Imparidades acumuladas com clientes contribuintes e utentes

- As imparidades no IPT em 31/12/2024 apresentam a seguinte evolução e desagregação:

	2024	2023	2022
Cientes	61 869,59 €	274 482,91 €	271 477,41 €
Utentes	2 142 036,85 €	1 779 187,46 €	1 794 567,29 €
<b>Total</b>	<b>2 203 906,44 €</b>	<b>2 053 670,37 €</b>	<b>2 066 044,70 €</b>

Quadro 103 – Imparidades IPT

Foram registadas em cobrança duvidosa as dívidas dos utentes e dos clientes, cujos, prazos de pagamento sejam superiores a 12 meses.

Foram constituídas no período imparidades de estudantes no montante de 979.886,10€ e revertidas imparidades de clientes no valor de 829.650,03€, apresentando em termos globais um aumento da imparidade da dívida, em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento, de 150.236,07€.

- As imparidades nos SAS-IPT em 31/12/2024 apresentam a seguinte desagregação:

	2024	2023
Cientes	75 691,09 €	84 606,41 €
Utentes	119,86 €	119,86 €
<b>Total</b>	<b>75 810,95 €</b>	<b>84 726,27 €</b>

Quadro 104 – Imparidades SAS.IPT

Foram registadas em cobrança duvidosa as dívidas dos utentes e dos clientes, cujos, prazos de pagamento sejam superiores a 12 meses.

Foram reduzidas imparidades de clientes no valor de 8.915,32€, apresentando um total de 75.810,95€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento.

## 10. Inventários

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 10, não contemplando as divulgações de inventários das seguintes naturezas: trabalhos em curso de contratos de construção, incluindo contratos de serviços diretamente relacionados; instrumentos financeiros; ativos biológicos relativos a atividade agrícola e a produção agrícola no ponto de colheita; trabalhos em curso de serviços a prestar sem retribuição direta dos destinatários, ou com uma retribuição simbólica.

Os inventários do IPT encontram-se discriminados nos pontos seguintes, referindo-se que nos SAS não se observa a sua existência.

### 10.1. Inventários

Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade Acumulada	Quantia Recuperável
Mercadorias	8 111,47 €	- €	8 111,47 €
Matérias-primas, subsidiária e de consumo	- €	- €	- €
Produtos acabados e intermédios	- €	- €	- €
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	- €	- €	- €
Produtos acabados e trabalhos em curso	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>8 111,47 €</b>	<b>- €</b>	<b>8 111,47 €</b>

Quadro 105 – Inventários em 31/12/2023

## 10.2. Inventários: Movimentos no Período

O saldo de existências finais de 2023 corresponde ao discriminado no quadro seguinte.

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Movimentos no período							Quantia escriturada final
		Compras líquidas	Consumos/gastos	Variações nos inventários da produção	Perdas por imparidade	Reversões de perdas por imparidade	Outras reduções de inventários	Outros aumentos de inventários	
Mercadorias	8 111,47 €	- €	- €						8 111,47 €
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Produtos acabados e intermédios	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Produtos acabados e trabalhos em curso	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>8 111,47 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>8 111,47 €</b>

Quadro 106 – Inventários: Movimentos do período

## 13. Rendimento de Transações com Contraprestação

O rendimento é mensurado pela quantia da contraprestação acordada e contratada entre o IPT e os seus clientes e utentes.

No quadro abaixo são divulgados valores consolidados dos rendimentos de transações com contraprestação de vendas e prestação de serviços:

Rendimentos e ganhos	
Impostos, contribuições e taxas	2 507 857,63 €
Vendas	50 363,90 €
Prestações de serviços e concessão	153 839,65 €
<b>Total</b>	<b>2 712 061,18 €</b>

Quadro 107 – Rendimentos de transações com contraprestação de vendas e prestações de serviços

O rédito é reconhecido nas vendas aquando da passagem para o comprador dos riscos e vantagens inerentes à posse dos ativos vendidos e nos serviços prestados é reconhecido na demonstração dos resultados quando prestados, tendo em conta a proporção entre os serviços prestados no período e os serviços totais contratados.

Caso se verifiquem situações em que os serviços faturados são superiores aos serviços prestados, a diferença é registada na rubrica de rendimentos a reconhecer, sendo registados na demonstração dos resultados à medida que os mesmos são prestados e os respetivos gastos, associados a essa prestação, são incorridos.

## 14. Rendimento de Transações sem Contraprestação

Os rendimentos de transações sem contraprestação são reconhecidos aquando do reconhecimento do influxo de recursos.

O rendimento de transações sem contraprestação deve ser mensurado pela quantia do aumento no ativo reconhecido pelo IPT.

As estimativas com impacto nas demonstrações financeiras no IPT e Serviços de Acção Social do IPT são continuamente avaliadas, representando a data de cada relato a melhor estimativa tendo em conta o desempenho histórico, a experiência acumulada e as expectativas sobre eventos futuros que, nas circunstâncias em causa, se acreditam serem razoáveis.

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 14 - Rendimento de Transações sem Contraprestação.

### 14.1. Rendimentos Sem Contraprestação

Tipo de rendimento	Rendimento do período		Quantias por receber		Adiantamentos recebidos
	Resultados	Património Líquido	Início do período	Final do período	
Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €
Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €
Contribuições para sistemas de proteção social e subsistema de saúde	- €	- €	- €	- €	- €
Taxas	- €	- €	- €	- €	- €
Multas e outras penalidades	- €	- €	- €	- €	- €
Transferências sem condição	12 954 945,76 €	- €	- €	- €	- €
Transferências com condição	- €	- €	- €	- €	- €
Subsídios sem condição	- €	- €	- €	- €	1 438 202,29 €
Subsídios com condição	- €	- €	982 785,45 €	934 930,47 €	- €
Legados, ofertas e doações	- €	- €	- €	- €	- €
Outros	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>12 954 945,76 €</b>	<b>- €</b>	<b>982 785,45 €</b>	<b>934 930,47 €</b>	<b>1 438 202,29 €</b>

Quadro 108 - Rendimentos sem contraprestação

O montante de 12.954.945,76€ corresponde a 12.317.963,73€ do IPT e 636.982,03€ dos SAS-IPT.

O montante de 12.317.963,73€ corresponde: 12.257.768,88€ de transferências correntes da Administração Central, 38.614,86€ de instituições privadas, 20.000,00€ de instituições bancárias e 1.579,99€ de instituições sem fins lucrativos.

O montante de 636.982,03€ corresponde a 407.806,03€ de transferências correntes da Administração Central, 173.123,00€ de transferências do IPT para compensação dos gastos com pessoal afeto aos SAS e que se encontram a exercer funções no IPT e 56.053,00€ de transferências da DGES (Direção Geral do Ensino Superior) respeitantes ao Programa Alojamento Estudantil Já - Eixo 2 e distribuição de cheques-psicólogo e cheques-nutricionista.

No âmbito do projeto da operação POSEUR-01-1203-FC-000013 | Eficiência Energética, ocorreu, em 2024, o pagamento do reembolso n.º 1 do financiamento reembolsável concedido ao IPT, no montante de 47.854,98€, registando-se, no final do período de 2024, um montante a reembolsar à ADC (Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.) de 934.930,47€.

Ano	Reembolso N.º	Data Reembolso Semestral	Reembolso Semestral (€)	Reembolso Acumulado (€)
2024	1	13/08/2024	47 854,98€	47 854,98€

Quadro 109 – POSEUR - Financiamento reembolsável concedido ao IPT

Na senda da melhoria contínua e adaptação à implementação do SNC-AP e tendo em conta as Notas de Enquadramento ao Plano de Contas Multidimensional do SNC-AP e a NCP 14 - Rendimento de Transações sem Contraprestação, foi realizado uma análise exaustiva sobre os subsídios sem condição contratualizados existentes e reportados à data de 31/12/2024 (FSE, FEDER, FCT, PRR e outros).

Quanto aos subsídios à exploração, resultante da análise realizada procedeu-se aos seguintes ajustamentos:

	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	Rendimentos s reconhecer - Transferências e subsídios sem condições		Rendimentos (7)	Resultados Transitados
		Até 12 meses	A mais de 12 meses		
Saldo em 31/12/2023	8 690 739,06 €	547 488,39 €	7 087 516,35 €	-€	3 339 042,26 €
Incentivo contratualizado de projetos financiados	-162 587,36 €	1 160,96 €	-163 748,32 €	-€	
Total incentivo recebido até 31/12/2024	-3 791 624,46 €	-€	-153 622,00 €	-€	3 881 178,64 €
Rendimento a reconhecer respeitante a 2024 (Pedidos de Pagamento submetidos em 2024)	-€	-548 649,35 €	-1 573 584,44 €	2 122 233,79 €	-€
Reversão dos rendimentos de projetos não reembolsáveis financiados em 2024	-€	-€	6 645,51 €	3 784 978,95 €	-3 791 624,46 €
Saldo em 31/12/2024	4 736 527,24 €	- €	5 203 207,10 €	5 907 212,74 €	3 428 596,44 €

Quadro 110 – Subsídios a exploração

No que respeita a novos projetos, aprovados em 2024, e que são objeto de financiamento destacam-se:

- PRR | 8886\_06/C06-i07/2024 - *Success Journey: Keep on going!*, com um incentivo de 294.365,00€;
- PRR | 11063\_07/C06-i07/2024 – RP A23\_Compentências Digitais, com um incentivo de 193.169,89€;
- PRR | 11079\_08/C06-i07/2024 - CEIP - INOV3P, com um incentivo de 123.304,18€;
- 027/DCA - ICA 2023-2026 - Câmara Memória, com um incentivo de 30.000,00€;
- PRR | 768 - 03/C16-i03/202 - PTCentro DIH, com um incentivo de 332 441,21€.

Dos subsídios com condição, à data de 31/12/2024, no âmbito do Projeto POSEUR-01-1203-FC-000013 | Eficiência Energética Campus IPT, encontram-se recebidos 982.785,45€ respeitantes à parte subsidiada e que será objeto de reembolso 24 meses após a exploração do investimento.

## 15. Provisões, Passivos e Passivos Contingentes

A constituição de provisão resulta de existir uma obrigação presente que com probabilidade irá originar saída de recursos da entidade no futuro, e cujo custo possa ser estimado com fiabilidade, nos termos do parágrafo 13 da norma contabilística e de relato financeiro (NCRF) n.º 21 – «Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.»

A obrigação presente resulta do facto de existir um processo judicial em curso, no período presente, que com probabilidade poderá originar a saída de fluxos no futuro.

De acordo com o parágrafo 15 da NCRF n.º 21, essa obrigação presente deverá ser determinada com ajuda de peritos, no caso do IPT, o Gabinete Jurídico da entidade.

A probabilidade dessa obrigação presente vir a ocorrer deverá ser considerada se o acontecimento for mais provável, do que não, ocorrer, isto é, se a probabilidade do acontecimento ocorrer for maior do que a probabilidade de isso não acontecer, conforme previsto no parágrafo 22 da NCRF n.º 21. Na prática, se existir uma probabilidade de mais de 50 por cento, da entidade ter de vir a pagar a situação solicitada no processo judicial em curso, então estará cumprido este critério.

De acordo com o parágrafo 37, a estimativa desse passivo (e gasto) relacionado com a provisão de um processo judicial em curso poderá ser efetuada tendo por base juízos e opiniões dos referidos peritos independentes (advogados).

Atendendo a que esse processo em tribunal se poderá estender durante longo tempo, tendo a entidade que apenas efetuar o pagamento após o decorrer de vários períodos, haverá que registar esse passivo (e gasto) pelo respetivo valor presente, atualizando os custos que se estimam incorrer com esse processo judicial para o momento presente, nos termos do parágrafo 45 da norma.

Consultado o Gabinete Jurídico e, com base em relatório remetido por esse Gabinete, verifica-se

que estão cumpridos os requisitos para o reconhecimento de provisão, tendo sido constituída uma provisão para os processos onde foi considerado um risco provável de exfluxos de benefícios futuros por parte do departamento jurídico do IPT.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor das provisões reconhecidas é o seguinte:

IPT	Quantia escriturada inicial	Aumentos - Reforços	Aumentos		Aumentos - Total de aumentos	Diminuições - Utilizações	Diminuições - Reversões	Diminuições		Quantia escriturada final
			- Aumentos da quantia descontada	- Outros aumentos				- Outras diminuições	- Total de diminuições	
Impostos, contribuições e taxas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Impostos, contribuições e taxas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Processos judiciais em curso	349 102,33 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	349 102,33 €
Acidentes de trabalho e doenças profissionais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Matérias ambientais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Contratos onerosos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Reestruturação e reorganização	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Outras provisões	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

Quadro 111 – Provisões reconhecidas

## 17. Acontecimentos após a Data de Relato

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 17 relativamente à data em que as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão e aos acontecimentos após a data de relato.

No decurso dos primeiros meses de 2021, foi sendo reportado, a nível nacional e internacional, um crescente número de casos de infeção das populações com o vírus Covid-19, tendo diversos governos, autoridades e agentes económicos, implementado um conjunto de iniciativas com impacto na mobilidade das populações e na economia global.

Os efeitos da disseminação do vírus vêm sendo analisados pelas autoridades competentes, estando a ser implementadas diversas iniciativas com impacto na situação atual. Face à natureza das medidas já implementadas e eventuais futuras iniciativas, prevê-se que a economia nacional em geral será afetada significativamente pela pandemia, antevendo-se um cenário de recessão económica.

A Entidade está a acompanhar em permanência a evolução da pandemia através dos órgãos competentes. Procurando minimizar os possíveis riscos associados à pandemia e, na sequência das recomendações da Direção-Geral da Saúde (DGS) e da Organização Mundial de Saúde (OMS), a Entidade implementou e implementará planos de contingência com o objetivo de garantir a segurança dos seus colaboradores, alunos e da comunidade em geral.

No entanto, face ao atual cenário de elevada incerteza e rápida evolução da pandemia, não é possível estimar, com razoável grau de confiança, os eventuais efeitos negativos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, os quais, a existirem, é nossa convicção, não colocarão em causa a continuidade das suas operações.

Em 2022 assistiu-se ao levantamento das restrições COVID-19, o que originou um aumento na arrecadação de receita em 2023, mais concretamente no que respeita ao serviço de alojamento e refeições, situação que se manteve em 2024. Prevê-se que esta tendência se mantenha em 2025 tendo em conta o acréscimo de alunos no ano letivo 2024/2025.

Apesar deste alívio, o IPT e os SAS-IPT continuarão a monitorizar em permanência a situação epidemiológica de Portugal.

De igual modo, o IPT e os SAS-IPT estarão atentos ao impacto económico da guerra da Rússia na Ucrânia.

Entre a data de relato e a data em que as demonstrações financeiras são autorizadas para emissão não ocorreram acontecimentos, quer favoráveis, quer desfavoráveis, que afetem as demonstrações financeiras apresentadas a 31/12/2024.

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Gestão em 16/06/2025.

Entre a data de relato e a data em que as demonstrações financeiras são autorizadas para emissão não ocorreram acontecimentos, quer favoráveis, quer desfavoráveis, que afetem as demonstrações financeiras apresentadas a 31/12/2024.

## 18. Instrumentos Financeiros

### Ativos e Passivos Financeiros

#### 18.1. Ativos Financeiros

Ativos financeiros para os quais foi reconhecida imparidade, com indicação, para cada uma das classes, separadamente, a quantia contabilística que resulta da mensuração ao custo ou custo amortizado e a imparidade acumulada.

A entidade classifica os ativos financeiros na categoria de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, clientes, contribuintes e utentes e outras contas a receber.

As dívidas de clientes, alunos, utentes e de outros terceiros não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal deduzidas de eventuais perdas de imparidade reconhecidas nas rubricas de perdas por imparidade acumuladas, para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Relativamente aos ativos foi reconhecida uma imparidade por dívidas de propinas e de clientes e utentes.

## IPT

Foram constituídas no período imparidades de estudantes no montante de 979.886,10€ e revertidas imparidades de clientes no valor de 829.650,03€, apresentando-se um total líquido de 150.236,07€ de constituição de imparidade.

O valor em dívida de clientes ascende a 554.681,89€ e o valor em débito de utentes de 86,73€.

No que respeita à rubrica Outras Contas a Receber ela engloba: 7.701,09€ de outros devedores e, 14.730,98€ referentes a outros acréscimos de rendimentos.

O total de gastos a reconhecer no período de 2025 é 222.692,90€, os quais se decompõem de acordo com o quadro seguinte.

Descrição	Valor
2.8.1.1.1 - A reconhecer até 12 meses	43 289,89 €
2.8.1.9.1.01.1 - Limpeza, higiene e conforto	33 351,02€
2.8.1.9.1.01.2 - Material de Escritório Diverso	29 736,18€
2.8.1.9.1.01.3 - Consumíveis de Informática	12 539,89€
2.8.1.9.1.04 - Locação de outros bens	401,67€
2.8.1.9.1.05 - Comunicações	147,60 €
2.8.1.9.1.06.1 - Seguro de viaturas	511,91€
2.8.1.9.1.06.2 - Seguro de alunos	3208,81€
2.8.1.9.1.06.3 - Outros seguros	1 730,85€
2.8.1.9.1.07 - Deslocações	3 184,65€
2.8.1.9.1.09 - Conservação e reparação de edifícios	319,90€
2.8.1.9.1.10 - Conservação e reparação de equipamento básico	1 290,57€
2.8.1.9.1.15 - Conservação e reparação de equipamento administrativo	6 895,33€
2.8.1.9.1.15 - Informática	33,16€
2.8.1.9.1.17.1 - Stock Economato	3 611,89€
2.8.1.9.1.18 - Participação em congressos, seminários e similares	1 850,00€
2.8.1.9.1.21 - Consumo clínico	92,00€
2.8.1.9.1.22 - Material de educação, cultura e recreio - Stock Economato	1 023,16€
2.8.1.9.1.24 - Licenciamento de software	41 613,42€
2.8.1.9.1.99.2 - Stock Economato - outros	1 696,27€
2.8.1.9.1.99.5 - Outros gastos diferidos	3 939,37€
2.8.1.9.1.99.9 - Outros serviços	31 988,33€
<b>Total</b>	<b>222 692,90€</b>

Quadro 112 – Diferimentos e gastos a reconhecer

O total de gastos a reconhecer a mais de 12 meses é de 3.174,08€.

Os depósitos bancários contêm valores em euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo. O total de caixa e depósitos à ordem é de 1.376.871,40€.

De acordo com o estipulado no Despacho n.º 14343/2022, de 15 de dezembro de 2022, foi constituído no final de dezembro de 2022 certificado especial de dívida de curto prazo (CEDIC), no montante de 6.000.000,00€.

## SAS

Relativamente aos ativos foram reduzidas imparidades por dívidas de clientes e utentes no montante de 8.915,32€.

No que respeita à rubrica Outras contas a receber ela respeita a 217,71€ referentes a outros acréscimos de rendimentos.

Os depósitos bancários contêm valores em Euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo.

De acordo com o estipulado no Despacho n.º 14343/2022, de 15 de dezembro de 2022, foi constituído no final de dezembro de 2023 certificado especial de dívida de curto prazo (CEDIC), no montante de 209.735,00€.

## 18.2. Passivos Financeiros

Os passivos financeiros aqui tratados referem-se aos decorrentes de relacionamentos contratuais de aquisição de bens e serviços e de outros direitos e obrigações relacionados com a atividade económica dos SAS-IPT e IPT, designadamente, fornecedores e fornecedores de Investimento.

O IPT e SAS-IPT classificam e mensuram os seus passivos financeiros ao custo, entendido este como a quantia nominal dos direitos e obrigações contratuais envolvidos.

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Os passivos financeiros são classificados de acordo com a substância contratual, independentemente da forma legal que assumem.

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal, o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

### IPT

#### Fornecedores

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal, o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Não se verifica valor em dívida a fornecedores.

Foram pagos, por lapso, 11.900,25€ adiantados a fornecedor (27/12/2025), situação que foi estor-

nada, encontrando-se no momento a situação regularizada com o fornecedor (devolução integral por transferência bancária em pagamento realizado pelo fornecedor em janeiro de 2025).

### **Estado e outros entes públicos**

Os saldos ativos e passivos desta rubrica são apurados com base na legislação em vigor.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

O saldo passivo desta rubrica no montante de 149.412,01€ respeita às retenções na fonte de IRS efetuadas no mês de dezembro de 2023, no montante de 149.440,00€ e, de 27,99€ pagos a mais ao Instituto de Gestão Financeira e Segurança Social.

### **Fornecedores de investimentos**

Não existem valores em dívida a fornecedores de investimento.

### **Outras contas a pagar**

No que respeita à rubrica Outras Contas a Pagar (2.062.103,93€) ela engloba: 1.747.928,85€ de acréscimos de gastos com pessoal, 75.285,42€ de acréscimos de gastos com fornecimentos e serviços externos e 133.659,59€ de outros credores.

### **Diferimentos**

Os rendimentos cobrados e faturados em 2024 mas a reconhecer em 2025 ascendem a 174.615,80€ e decompõem-se conforme descrito no quadro seguinte.

Descrição	Valor
2.8.2.9.1.13.1.1.1.1 - Formação Inicial	89 396,26 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.2 - Pós-Graduações	- €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.3 - Mestrados	34 025,60 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.5 - TeSP	46 624,70 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.6 - Outros	295,91 €
2.8.2.9.1.13.1.1.3 - Seguro Escolar	4 273,33 €
<b>Total</b>	<b>174 615,80 €</b>

Quadro 113 – Diferimentos - Rendimentos a reconhecer

No que respeita a rendimentos a reconhecer referente a transferências e subsídios de projetos financiados o montante ascende a 547.488,39€ a reconhecer até 12 meses e 7 087 516,35€ a reconhecer a mais de 12 meses.

## **SAS**

### **Fornecedores**

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal, o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Não se verifica valor em dívida a fornecedores.

### **Estado e outros entes públicos**

Os saldos ativos e passivos desta rubrica são apurados com base na legislação em vigor.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

O saldo passivo desta rubrica ascende a 1.011,00€, o qual resulta do valor em dívida à Autoridade Tributária, respeitantes à declaração mensal de rendimentos de dezembro de 2024.

### **Fornecedores de investimentos**

Não se verifica valor em dívida a fornecedores de investimentos.

### **Outras contas a pagar**

No que respeita à rubrica Outras contas a pagar ela engloba: 102.575,40€ de acréscimos de gastos, dos quais 46.712,21€ respeitam a acréscimos de gastos com pessoal, 12,18€ a acréscimos de gastos com fornecimentos e serviços externos e 55.851,01€ referentes a saldo credor de clientes de cauções de alojamento.

## **18.3. Património Líquido**

### **IPT**

O valor do Património/Capital é de 5.191.842,44€ e não sofreu alterações neste período.

O valor reconhecido em Resultados Transitados 3.588.952,57€ representa, quase na sua totalidade, o valor do período anterior acrescido da incorporação do resultado líquido desse período anterior, no montante de 2.646.984,32€.

A rubrica de Outras variações no património líquido respeita ao valor de subsídios relacionados com ativos. Esta rubrica é inicialmente creditada pelo valor do subsídio para aquisição do ativo fixo tangível, após satisfeitas as condições, sendo debitada por contrapartida de rendimentos, na proporção das depreciações dos bens que lhes deram origem.

O seu valor atinge neste período 7.356.288,63€, tendo o seu valor no ano anterior ascendido a 7.740.731,02€. Esta redução de 384.442,39€ respeita ao reconhecimento do rendimento e encontra-se reconhecida na Demonstração dos Resultados na rubrica de Outros rendimentos.

## SAS

O valor do Património/Capital é de 447.006,46€ e não sofreu alterações neste período.

O valor reconhecido em Resultados Transitados (657.661,59€) representa o valor do período anterior acrescido da incorporação do resultado líquido desse período anterior (5.308,34€).

A rubrica de Outras variações no património líquido respeita ao valor de subsídios relacionados com ativos. Esta rubrica é inicialmente creditada pelo valor do subsídio para aquisição do ativo fixo tangível, após satisfeitas as condições, sendo debitada por contrapartida de rendimentos, na proporção das depreciações dos bens que lhes deram origem.

O seu valor atinge neste período 170.882,99€, tendo o seu valor no ano anterior ascendido a 175.931,15€. Esta redução de 5.048,16 euros respeita ao reconhecimento do rendimento e encontra-se reconhecida na Demonstração dos Resultados na rubrica de Outros rendimentos.

## 19. Benefícios dos Empregados

A entidade atribui os seguintes benefícios de curto prazo aos seus empregados: ordenados, salários, contribuições para a segurança social, CGA, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal, ausências permitidas a curto prazo e quaisquer outras retribuições previstas na Lei.

Estes benefícios são contabilizados no mesmo período temporal em que o empregado prestou o serviço, numa base não descontada por contrapartida de um passivo que se extingue com o respetivo pagamento.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período vence-se em 31 de dezembro de cada ano.

O IPT e os SAS-IPT não têm qualquer responsabilidade futura sobre fundos ou pensões.

### 19.1. Gastos Reconhecidos no Período

Gastos com Pessoal	
Remunerações dos Órgãos Dirigentes	329 928,61 €
Remunerações do Pessoal	10 129 070,80 €
Encargos com remunerações	2 376 667,46 €
Acidentes no trabalho e doenças profissionais	2 812,52 €
Outros gastos com o pessoal	97 322,69 €
Outros encargos sociais	11 666,87 €
<b>Total</b>	<b>12 947 468,95 €</b>

Quadro 114 – Gastos com pessoal

## 20. Divulgações de Partes Relacionadas

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 20 - Divulgações de partes relacionadas.

### 20.1. Listagem de Entidades Controladas

O IPT não detém participações financeiras, contudo controla a 100% os Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Tomar, sendo a consolidação efetuada pelo método da simples agregação.

Os Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Tomar (SAS-IPT) são os serviços do Instituto vocacionados para assegurar as funções da ação social escolar, tendo como missão proporcionar aos estudantes as melhores condições de frequência do ensino superior, através de apoios e serviços prestados, que contribuam para o seu sucesso escolar.

Os SAS gozam de autonomia administrativa e financeira, nos termos e âmbito definidos por lei e nestes estatutos. O Presidente do IPT é o responsável máximo pelos Serviços de Acção Social, presidindo ao Conselho de Acção Social e detém a competência pela nomeação e exoneração do administrador dos SAS. Nos termos dos estatutos do IPT, a gestão financeira dos SAS compete ao Conselho de Gestão do IPT.

### 20.2. Transações entre Partes Relacionadas

Entidade relacionada	Natureza do relacionamento	Transação			Saldo no fim do período	Termos e condições
		Tipo	Quantia	% no total das transações		
Serviços de Acção Social do IPT	Entidade controlada	Transferência corrente	173 123,00 €	100%	- €	- €
<b>Totais</b>			<b>173 123,00 €</b>	<b>100%</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

Quadro 115 - Transações entre partes relacionadas

O valor de 173.123,00€ foi o montante que a entidade IPT transferiu para os SAS para compensação dos gastos com pessoal afeto aos SAS e que se encontram a exercer funções no IPT.

### 20.6. e 20.7. Pessoas Chave da Gestão

Em 31 de dezembro de 2023, as pessoas-chave da gestão eram constituídas por:

Cargo	Número de pessoas	Remuneração	Outras remunerações e compensações	Empréstimos	Benefícios diretos e indiretos
Presidente	1	76 989,00 €	15 886,13 €	n.a.	n.a.
Vice-Presidente (1)	1	83 249,10 €	20 638,70 €	n.a.	n.a.
Administrador	1	48 424,20 €	8 447,18 €	n.a.	n.a.
Vogal e docente	1	44 294,88 €	8 800,17 €	n.a.	n.a.
Vogal e docente	1	41 131,08 €	8 193,18 €	n.a.	n.a.

(1) em exercício de funções até 27/12/2024

Quadro 116 - Pessoas chave da gestão

Nos termos do artigo 117.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (regime jurídico das instituições de ensino superior), a gestão patrimonial e financeira das instituições de ensino superior é controlada por um fiscal único, designado de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de

revisores oficiais de contas por despacho do ministro responsável pela área das finanças e do ministro da tutela, ouvido o presidente da instituição de ensino superior, e com as competências fixadas e pelo período de tempo definido nos termos do artigo 27.º da Lei -Quadro dos Institutos Públicos (LQIP), aprovada pela Lei n.º 3/2004, de 15 de janeiro, na sua atual redação.

A remuneração do fiscal único, no decorrer do exercício de 2024 foi de 11.365,20€, valor que respeita ao serviço aos SAS-IPT e IPT, sendo que tal valor é objeto de registo no IPT.

## 21. Contabilidade de Gestão

O IPT não possui uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27 e considerando que no ano de 2018 se verificou a implementação do SNC-AP, não se verificou a disponibilidade para a existência, no ano económico de 2024, de uma contabilidade de gestão, de modo a produzir informação relevante e analítica sobre os custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação necessária à tomada de decisão.

No entanto, encontra-se em curso um estudo exaustivo de forma a ser possível implementar uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27, foram dados os primeiros passos para encetar o processo em 2024, tendo sido criado um primeiro esboço da estrutura do plano de contas a aplicar, estando a envidar esforços para que o processo tenha largos progressos em 2025 e possa ficar concluído em 2026.

## 22. Interesses em outras Entidades

### 22.1. Interesses em Outras Entidades - Interesses em Entidades Controladas não Consolidadas

Relação das participações em entidades de natureza não societária cujo património social se encontra titulado.

Identificação da Participação			Participação em 31 de Dezembro de 2022				Variações, Despesas e Receitas do Ano de 2023						Participação em 31 de Dezembro de 2023			Obs.	
Denominação Social	Data	Moeda	Quantidade	Valor Nominal		Porcentagem	Quantidade	Natureza da variação	Base Legal	Despesa/Receita			Quantidade	Valor Nominal		Porcentagem	
				Unitário	Global					Natu-reza	Montante	Clas-sif.		Unitário	Global		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
TAGUSVALLEY - Assoc. para a Promoção e desenvolvimento do Tecnopolo do Vale do Tejo	07/12/2004	EUR	9	5 000,00	45 000,00	9,68%							9	5 000,00	45 000,00 €	1,75%	
centroHabitat - Plataforma para a Construção Sustentável	26/07/2007	EUR	2	500,00	1 000,00	1,71%							2	500,00	1 000,00 €	0,52%	

Identificação da Participação			Participação em 31 de Dezembro de 2022				Variações, Despesas e Receitas do Ano de 2023						Participação em 31 de Dezembro de 2023			Obs.	
Denominação Social	Data	Moeda	Quantidade	Valor Nominal		Porcentagem	Quantidade	Natureza da variação	Base Legal	Despesa/Receita			Quantidade	Valor Nominal		Porcentagem	
				Unitário	Global					Natu-reza	Montante	Clas-sif.		Unitário	Global		
Cluster Agro-Industrial do Ribatejo	03/07/2011	EUR	1	500,00	500,00	0,99%							1	500,00	500,00 €	0,99%	
Total			12		46 500,00 €							12		46 500,00 €			

Quadro 117 – Interesses em outras entidades

## 23. Sistema de Controlo Interno

Um adequado sistema de controlo interno é relevante para a qualidade e fiabilidade da informação contabilística. O Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, determina que se deve adotar um sistema de controlo interno (SCI) que englobe o plano de organização, as políticas, os métodos e os procedimentos de controlo, bem como todos os outros métodos e procedimentos definidos pelos responsáveis que contribuam para assegurar o desenvolvimento das atividades de forma ordenada e eficiente, incluindo a salvaguarda dos ativos, a prevenção e deteção de situações de ilegalidade, fraude e erro, a exatidão e a integridade dos registos contabilísticos e a preparação oportuna de informação orçamental e financeira fiável.

Encontra-se em fase preparatória a elaboração do regulamento do sistema de controlo interno, havendo já procedimentos de trabalho criados e implementados, em áreas como a gestão estratégica, locação e aquisição de bens e serviços, recursos humanos, manutenção, laboratórios, gestão de sistemas de informação, ação social, comunicação e divulgação, entre outros documentos e normas avulsas. Não obstante, ao nível da execução financeira são ainda implementados outros procedimentos de controlo tais como: circularização periódica de saldos de fornecedores e clientes; inventário semestral e anual; prossecução da tramitação processual disposta no CCP; utilização de plataforma eletrónica de contratação pública (quando aplicável), entre outros.

## Demonstrações Orçamentais Consolidadas

As demonstrações orçamentais consolidadas apresentadas são referentes ao exercício de 2024, em harmonia com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

O anexo às demonstrações orçamentais é composto pelos seguintes elementos:

### 1. Alterações Orçamentais da Receita

O mapa das alterações orçamentais da receita destina-se a evidenciar as alterações orçamentais que tenham ocorrido no período de relato.

### 1.1. IPT

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da receita ocorridas no IPT no ano económico de 2024.

Instituto Politécnico de Tomar								
Período do Relato: 01-01-2024 a 31-12-2024								
Rúbricas	Descrição	Receita					Previsões corrigidas	Observações
		Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas		
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais			
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	P	2 477,00 €	2 326,00 €	- €	- €	4 803,00 €		
R12 - Receita com ativos financeiros	P/M	- €	616 583,00 €	629 929,00 €	3 013 349,00 €	3 000 003,00 €		
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P/M	- €	6,00 €	12,00 €	802 217,00 €	802 211,00 €		
R3 - Taxas multas e outras penalidades	P	2 458 169,00 €	139 787,00 €	357 021,00 €	- €	2 240 935,00 €		
R4 - Rendimentos de propriedade	P	- €	640,00 €	- €	- €	640,00 €		
R5 - Transferências e subsídios correntes	P/M	13 245 626,00 €	972 461,00 €	667 693,00 €	2 949 887,00 €	16 500 281,00 €		
R5.1 - Transferências correntes	P/M	13 023 516,00 €	972 461,00 €	445 583,00 €	2 819 875,00 €	16 370 269,00 €		
R5.1.1 - Administrações Públicas	P/M	12 363 302,00 €	311 297,00 €	9 994,00 €	663 568,00 €	13 328 173,00 €		
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P/M	12 168 222,00 €	87 562,00 €	- €	180 254,00 €	12 436 038,00 €		
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P/M	195 080,00 €	223 735,00 €	9 994,00 €	483 314,00 €	892 135,00 €		
R5.1.2 - Exterior - U E	P/M	603 484,00 €	639 294,00 €	417 184,00 €	2 156 307,00 €	2 981 901,00 €		
R5.1.3 - Outras	P/M	56 730,00 €	21 870,00 €	18 405,00 €	- €	60 195,00 €		
R5.2 - Subsídios correntes	P/M	222 110,00 €	- €	222 110,00 €	130 012,00 €	130 012,00 €		
R6 - Venda de bens e serviços	P/M	228 990,00 €	277 485,00 €	75 838,00 €	- €	430 637,00 €		
R7 - Outras receitas correntes	P	- €	443,00 €	- €	- €	443,00 €		
R8 - Venda de bens de investimento	M	- €	713,00 €	- €	- €	713,00 €		
R9 - Transferências e subsídios de capital	P/M	985 698,00 €	9 994,00 €	202 383,00 €	257 061,00 €	1 050 370,00 €		
R9.1 - Transferências de capital	P/M	985 698,00 €	9 994,00 €	202 383,00 €	257 061,00 €	1 050 370,00 €		
R9.1.1 - Administrações Públicas	P/M	985 698,00 €	9 994,00 €	202 383,00 €	257 061,00 €	1 050 370,00 €		

Instituto Politécnico de Tomar								
Período do Relato: 01-01-2024 a 31-12-2024								
Rúbricas	Descrição	Receita					Previsões corrigidas	Observações
		Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas		
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais			
R9.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P/M	- €	- €	- €	5 000,00 €	5 000,00 €		
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P/M	985 698,00 €	9 994,00 €	202 383,00 €	252 061,00 €	1 045 370,00 €		
<b>Total</b>		<b>16 920 960,00 €</b>	<b>2 020 438,00 €</b>	<b>1 932 876,00 €</b>	<b>7 022 514,00 €</b>	<b>24 031 036,00 €</b>		

Quadro 118 – Alterações orçamentais de receita - IPT

### 1.2. SAS

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da receita ocorridas nos SAS.IPT no ano económico de 2024.

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar								
Período do Relato: 01-01-2024 a 31-12-2024								
Rúbricas	Descrição	Receita					Previsões corrigidas	Observações
		Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas		
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais			
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	P/M	- €	- €	- €	59,00 €	59,00 €		
R12 - Receita com ativos financeiros	P/M	- €	- €	- €	31 000,00 €	31 000,00 €		
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P/M	- €	- €	- €	91 460,00 €	91 460,00 €		
R3 - Taxas multas e outras penalidades	P	120,00 €	- €	66,00 €	- €	54,00 €		
R4 - Rendimentos de propriedade	P	- €	7,00 €	- €	- €	7,00 €		
R5 - Transferências e subsídios correntes	P/M	404 691,00 €	118 246,00 €	- €	114 053,00 €	636 990,00 €		
R5.1 - Transferências correntes	P/M	404 691,00 €	118 246,00 €	- €	114 053,00 €	636 990,00 €		

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar							
Período do Relato: 01-01-2024 a 31-12-2024							
Rúbricas	Descrição	Receita				Previsões corrigidas	Observações
		Previsões iniciais	Alterações orçamentais				
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
R5.1.1 - Administração Públicas	P/M	404 691,00 €	118 246,00 €	- €	114 053,00 €	636 990,00 €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P/M	319 691,00 €	88 123,00 €	- €	56 053,00 €	463 867,00 €	
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P/M	85 000,00 €	30 123,00 €	- €	58 000,00 €	173 123,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P/M	311 124,00 €	4 682,00 €	34 646,00 €	35 518,00 €	316 678,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	100,00 €	- €	100,00 €	- €	- €	
<b>Total</b>		<b>716 035,00 €</b>	<b>122 935,00 €</b>	<b>34 812,00 €</b>	<b>272 090,00 €</b>	<b>1 076 248,00 €</b>	

Quadro 119 – Alterações orçamentais de receita – SAS.IPT

## 2. Alterações Orçamentais da Despesa

O mapa das alterações orçamentais da despesa destina-se a evidenciar as alterações orçamentais que tenham ocorrido no período de relato.

### 2.1. IPT

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da despesa ocorridas no IPT no ano económico de 2024.

Instituto Politécnico de Tomar							
Período do Relato: 01-01-2024 a 31-12-2024							
Rúbricas	Descrição	Despesa				Dotações corrigidas	Observações
		Dotações iniciais	Alterações orçamentais				
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
D1 - Despesas com o pessoal	P/M	12 786 478,00 €	1 069 247,00 €	1 488 895,00 €	545 370,00 €	12 912 200,00 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P/M	10 342 957,00 €	798 712,00 €	1 353 837,00 €	543 370,00 €	10 331 202,00 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	66 368,00 €	68 081,00 €	37 978,00 €	2 000,00 €	98 471,00 €	

Instituto Politécnico de Tomar							
Período do Relato: 01-01-2024 a 31-12-2024							
Rúbricas	Descrição	Despesa				Dotações corrigidas	Observações
		Dotações iniciais	Alterações orçamentais				
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
D1.3 - Segurança Social	P/M	2 377 153,00 €	202 454,00 €	97 080,00 €	- €	2 482 527,00 €	
D10 - Despesa com passivos financeiros	M	46 663,00 €	76 335,00 €	75 143,00 €	- €	47 855,00 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P/M	2 161 973,00 €	1 401 127,00 €	1 577 746,00 €	332 880,00 €	2 318 234,00 €	
D3 - Juros e outros encargos	M	- €	496,00 €	- €	- €	496,00 €	
D4 - Transferências e subsídios correntes	P/M	760 090,00 €	562 675,00 €	1 471 167,00 €	991 144,00 €	842 742,00 €	
D4.1 - Transferências correntes	P/M	760 090,00 €	557 595,00 €	1 470 859,00 €	991 144,00 €	837 970,00 €	
D4.1.1 - Administrações Públicas	M	85 000,00 €	217 601,00 €	47 855,00 €	- €	254 746,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	85 000,00 €	217 601,00 €	47 855,00 €	- €	254 746,00 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P/M	47 000,00 €	20 410,00 €	8 010,00 €	- €	59 400,00 €	
D4.1.3 - Famílias	P/M	627 340,00 €	319 584,00 €	1 414 949,00 €	991 144,00 €	523 119,00 €	
D4.1.4 - Outras	M	750,00 €	- €	45,00 €	- €	705,00 €	
D4.2 - Subsídios correntes	M	- €	5 080,00 €	308,00 €	- €	4 772,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	80 771,00 €	94 097,00 €	249 379,00 €	318 286,00 €	243 775,00 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	P/M	1 084 985,00 €	1 130 231,00 €	4 874 526,00 €	4 078 225,00 €	1 418 915,00 €	
D9 - Despesa com ativos financeiros	M	- €	5 810 144,00 €	462 628,00 €	899 303,00 €	6 246 819,00 €	
<b>Total</b>		<b>16 920 960,00 €</b>	<b>10 144 352,00 €</b>	<b>10 199 484,00 €</b>	<b>7 165 208,00 €</b>	<b>24 031 036,00 €</b>	

Quadro 120 – Alterações orçamentais de despesa - IPT

## 2.2. SAS

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da despesa ocorridas nos SAS-IPT no ano económico de 2024.

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar							
Período do Relato: 01-01-2024 a 31-12-2024							
Rúbricas	Descrição	Dotações iniciais	Alterações orçamentais			Dotações corrigidas	Obs.
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
			Despesa				
D1 - Despesas com o pessoal	P/M	347 578,00 €	69 814,00 €	110 636,00 €	42 460,00 €	349 216,00 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P/M	274 337,00 €	29 355,00 €	73 110,00 €	42 460,00 €	273 042,00 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	11 874,00 €	2 229,00 €	6 142,00 €	- €	7 961,00 €	
D1.3 - Segurança Social	P/M	61 367,00 €	38 230,00 €	31 384,00 €	- €	68 213,00 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P/M	308 857,00 €	269 183,00 €	316 063,00 €	184 595,00 €	446 572,00 €	
D3 - Juros e outros encargos	M	- €	1,00 €	1,00 €	- €	- €	
D4 - Transferências e subsídios correntes	P/M	14 500,00 €	- €	12 842,00 €	- €	1 658,00 €	
D4.1 - Transferências correntes	P/M	14 500,00 €	- €	12 842,00 €	- €	1 658,00 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P/M	4 500,00 €	- €	4 500,00 €	- €	- €	
D4.1.3 - Famílias	P/M	10 000,00 €	- €	8 342,00 €	- €	1 658,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	3 000,00 €	900,00 €	- €	- €	3 900,00 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	P/M	42 100,00 €	12 693,00 €	34 626,00 €	45 000,00 €	65 167,00 €	
D9 - Despesa com ativos financeiros	M	- €	209 700,00 €	- €	35,00 €	209 735,00 €	
<b>Total</b>		<b>716 035,00 €</b>	<b>562 291,00 €</b>	<b>474 168,00 €</b>	<b>272 090,00 €</b>	<b>1 076 248,00 €</b>	

Quadro 121 – Alterações orçamentais de despesa SAS.IPT

## 3. Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

### 3.1. IPT

Não aplicável.

### 3.2. SAS

Não aplicável.

## 4. Operações de tesouraria

### 4.1. IPT

Instituto Politécnico de Tomar				
Gerência de 01-01-2024 a 31-12-2024				
Código das Contas	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por Intermediação de fundos	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1 - Autarquias Locais	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2 - Entidade Contabilística Estado	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3 - Região Autónoma Açores	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4 - Região Autónoma Madeira	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.5 / 07.2.2.1.5 - Outras entidades beneficiárias	- €	- €	- €	- €
07.1.2.2 / 07.2.2.2 - Receita não Fiscal	- €	- €	- €	- €
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de cauções e garantias	- €	- €	- €	- €
07.1.4 / 07.2.4 - Cobrança/Entrega de recursos próprios europeus	- €	- €	- €	- €
07.1.5 / 07.2.5 - Receção/receitas de receitas próprias – duplo cabimento	- €	- €	- €	- €
07.1.6 / 07.2.6 - Retenções - Transição para o SNC-AP	- €	- €	- €	- €
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria	263 956,26 €	5 263 831,50 €	5 386 348,99 €	141 438,77 €
07.2.8- Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	- €	- €	- €	- €
<b>Total:</b>	<b>263 956,26 €</b>	<b>5 263 831,50 €</b>	<b>5 386 348,99 €</b>	<b>141 438,77 €</b>

Quadro 122 – Operações de tesouraria - IPT

### 4.2. SAS

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar				
Gerência de 01-01-2024 a 31-12-2024				
Código das contas	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por Intermediação de fundos	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1 - Autarquias Locais	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2 - Entidade Contabilística Estado	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3 - Região Autónoma Açores	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4 - Região Autónoma Madeira	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.5 / 07.2.2.1.5 - Outras entidades beneficiárias	- €	- €	- €	- €
07.1.2.2 / 07.2.2.2 - Receita não Fiscal	- €	- €	- €	- €
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de cauções e garantias	- €	- €	- €	- €
07.1.4 / 07.2.4 - Cobrança/Entrega de recursos próprios europeus	- €	- €	- €	- €
07.1.5 / 07.2.5 - Receção/receitas de receitas próprias – duplo cabimento	- €	- €	- €	- €
07.1.6 / 07.2.6 - Retenções - Transição para o SNC-AP	- €	- €	- €	- €
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria	33 703,32 €	58 795,83 €	28 498,86 €	64 000,29 €
07.2.8- Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	- €	- €	- €	- €
<b>Total:</b>	<b>33 703,32 €</b>	<b>58 795,83 €</b>	<b>28 498,86 €</b>	<b>64 000,29 €</b>

Quadro 123 – Operações de tesouraria – SAS.IPT

## 5. Contratação

### 5.1. Contratação administrativa IPT

#### 5.1.1. Situação dos contratos

No mapa infra é prestada informação do IPT sobre todos os contratos celebrados no período de relato ou em períodos anteriores e que foram objeto de execução financeira no período de relato.

Entidade	Contrato										Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
	Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
Wavecom-Soluções Rádio SA	504813480	Aquisição de serviços	2016-03-08	248 968,20 €	248 968,20 €	2069	2019-09-01	Consulta Prévia	2019-11-12	33 195,76 €	- €	- €	- €	- €	248 968,20 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0001280
REPSOL PORTUGUESA S.A.	500246963	Aquisição de serviços	2018-12-31	25 430,15 €	25 430,15 €	1122	2021-02-01	Consulta Prévia	2021-04-14	484,55 €	- €	- €	- €	- €	25 430,15 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002132
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2019-02-07	807,14 €	807,14 €	1091	2021-01-01	Consulta Prévia	2021-05-06	18,51 €	- €	- €	- €	- €	807,14 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002133
Endesa Energia S.A.	980245974	Aquisição de serviços	2021-01-04	919 473,61 €	919 473,61 €	1093	2021-03-03	Consulta Prévia	2021-05-06	151 493,75 €	- €	- €	- €	- €	930 450,51 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002151
NOS Comunicações S.A.	502604751	Aquisição de serviços	2021-01-04	20 096,58 €	20 096,58 €	1098	2021-05-01	Consulta Prévia	2021-07-21	4 976,81 €	- €	- €	- €	- €	20 096,58 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002192
Nors VT Trucks and Buses Portugal SA (Auto Sueco Portugal)	505051931	Aquisição de serviços	2021-01-04	2 546,10 €	2 546,10 €	1076	2021-04-20	Ajuste Direto	2021-09-22	424,35 €	- €	- €	- €	- €	2 546,10 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002194
Pontes Baptista & Associados SROC Lda	507970241	Aquisição de serviços	2021-03-03	56 826,00 €	56 826,00 €	1866	2021-12-06	Consulta Prévia	2021-12-22	11 365,20 €	- €	- €	- €	- €	35 042,70 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002289
Kyntech ServicesLda	516360701	Aquisição de serviços	2021-02-25	147 487,32 €	147 487,32 €	1103	2021-12-01	Ajuste Direto	2021-12-23	45 065,57 €	- €	- €	- €	- €	147 487,32 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002319
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão SA	501492542	Aquisição de serviços	2021-04-28	68 880,02 €	68 880,02 €	1097	2022-01-03	Ajuste Direto	2021-12-30	21 046,63 €	- €	- €	- €	- €	68 880,02 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002360
Icarma Media Insight Portugal Unipessoal Lda	515805017	Aquisição de serviços	2021-04-20	12 177,00 €	12 177,00 €	1094	2022-02-02	Consulta Prévia	2022-02-25	4 059,00 €	- €	- €	- €	- €	11 838,75 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002391
Fundação para a Ciência e a Tecnologia I.P.	503904040	Aquisição de serviços	2021-12-30	8 610,08 €	8 610,08 €	717	2022-01-01	Contratação excluída	2022-05-11	1 076,26 €	- €	- €	- €	- €	8 610,08 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002409
ELECTRORE-CÁMBIOLDA	501439404	Aquisição de serviços	2021-07-23	11 744,09 €	11 744,09 €	721	2022-02-09	Ajuste Direto	2022-03-18	409,59 €	- €	- €	- €	- €	11 744,09 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002417

Entidade	Contrato										Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
	Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
DIGITALIS-DISTRIBUIÇÃO E GESTÃO DE INFORMATICA LD	503291137	Aquisição de serviços	2021-07-27	80 873,37 €	80 873,37 €	1064	2022-02-02	Ajuste Direto	2022-02-25	23 632,36 €	- €	- €	- €	- €	70 456,97 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002418
Anticimex Portugal Lda	507583698	Aquisição de serviços	2021-07-30	3 118,08 €	3 118,08 €	1082	2022-03-14	Ajuste Direto Simplificado	2022-04-11	1 039,36 €	- €	- €	- €	- €	3 118,08 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002472
ACIN - iCloud Solutions Lda	511135610	Aquisição de serviços	2021-09-21	251,07 €	251,07 €	1109	2022-09-01	Ajuste Direto	2022-11-23	83,69 €	- €	- €	- €	- €	195,28 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002477
EXTINTEL - Segurança contra Incêndios Lda	501391460	Aquisição de serviços	2021-09-24	16 623,36 €	16 623,36 €	1110	2022-06-01	Consulta Prévia	2022-09-08	1 800,62 €	- €	- €	- €	- €	8 895,41 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002507
MAXICOPIA EQUIPAMENTOS ESCRITORIALDA	503123919	Aquisição de serviços	2021-10-26	27 306,40 €	27 306,40 €	1079	2022-06-01	Consulta Prévia	2022-07-27	9 315,56 €	- €	- €	- €	- €	22 652,73 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002534
ARO 20 - Atelier de Arquitetura e Fotografia Lda	517045443	Aquisição de serviços	2021-11-23	24 587,70 €	24 587,70 €	774	2022-06-23	Ajuste Direto	2022-09-08	2 458,77 €	- €	- €	- €	- €	24 587,70 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002581
AVEICLEAN - LIMPEZA E CONSERVAÇÃO LDA.	504613529	Aquisição de serviços	2021-11-05	232 868,10 €	232 868,10 €	1101	2022-09-01	Concurso Público Comuni-	2022-11-23	81 778,69 €	- €	- €	- €	- €	178 639,61 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002582
Café Mercado Lda.	504242318	Locação ou aquisição de bens móveis	2021-12-21	40 747,50 €	40 747,50 €	730	2022-09-01	Concurso Público	2022-10-24	14 319,40 €	- €	- €	- €	- €	40 747,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002616
MAXICOPIA EQUIPAMENTOS ESCRITORIALDA	503123919	Aquisição de serviços	2021-12-30	58 215,90 €	58 215,90 €	1094	2022-09-01	Consulta Prévia	2022-10-28	16 758,29 €	- €	- €	- €	- €	37 868,31 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002617
OLMAR - Artigos de Papelaria Lda.	508831989	Locação ou aquisição de bens móveis	2022-02-02	8 302,28 €	8 302,28 €	517	2022-11-07	Consulta Prévia	2022-12-27	2 883,07 €	- €	- €	- €	- €	8 302,28 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002644
Tagusgás - Empresa de Gás do Vale do Tejo Sa	503956538	Aquisição de serviços	2022-01-13	89 856,97 €	89 856,97 €	360	2023-01-04	Contratação excluída	2023-02-02	18 343,11 €	- €	- €	- €	- €	89 856,97 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002724
Tejo Ambiente - Empresa Intermunicipal de Ambiente do Médio Tejo E.I.M S.A.	515545236	Aquisição de serviços	2022-02-09	48 377,83 €	48 377,83 €	360	2023-01-05	Contratação excluída	2023-01-30	11 094,11 €	- €	- €	- €	- €	48 377,83 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002725
TK Elevadores Portugal Unipessoal Lda	501445226	Aquisição de serviços	2022-02-01	1 254,60 €	1 254,60 €	391	2023-01-05	Ajuste Direto Simplificado	2023-03-08	104,55 €	- €	- €	- €	- €	1 254,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002726
FATIMACAR - TRANSPORTES E TURISMO Unip. Lda	501469192	Aquisição de serviços	2022-01-31	45 346,80 €	45 346,80 €	1066	2023-01-10	Consulta Prévia	2023-04-12	18 023,51 €	- €	- €	- €	- €	42 105,23 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002738
PSE-Produtos e Serviços de Estatística Lda.	503323390	Aquisição de serviços	2022-03-14	14 664,06 €	14 664,06 €	1055	2023-01-18	Consulta Prévia	2023-03-10	4 888,02 €	- €	- €	- €	- €	9 776,04 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0002740

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período						Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos		
OTIS - ELEVA-DORES S.A.	500069824	Aquisição de serviços	2022-08-18	1 568,19 €	1 568,19 €	454	2023-01-02	Ajuste Direto Simplificado	2023-02-13	314,87 €	- €			1 549,69 €						N.º Contrato: 0002778	
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2022-05-17	411,88 €	411,88 €	328	2023-01-02	Ajuste Direto Simplificado	2023-02-17	33,99 €	- €			411,88 €						N.º Contrato: 0002782	
Blue Ocean Medical Lda	512106088	Aquisição de serviços	2022-05-27	15 129,00 €	15 129,00 €	752	2023-07-21	Consulta Prévia	2023-12-06	2 214,00 €	- €			11 439,00 €						N.º Contrato: 0002918	
Bureau Veritas Certification Portugal Sociedade Unipessoal Lda	504330551	Aquisição de serviços	2022-06-17	4 059,00 €	4 059,00 €	580	2023-05-17	Ajuste Direto	2023-06-30	2 029,50 €	- €			4 059,00 €						N.º Contrato: 0002930	
ECOMAIS-Recolha e Valorização de Resíduos Lda*	504901419	Aquisição de serviços	2022-05-16	4 192,81 €	4 192,81 €	374	2023-06-01	Ajuste Direto Simplificado	2023-09-28	295,20 €	- €			4 192,81 €						N.º Contrato: 0002950	
MCGraçaLda	508607108	Empreitadas de obras públicas	2022-07-11	424 993,64 €	424 993,64 €	178	2023-09-12	Consulta Prévia	2023-10-18	221 415,05 €	- €			424 993,64 €						N.º Contrato: 0002956	
Young Direct Media Lda	510080723	Aquisição de serviços	2022-07-11	9 225,00 €	9 225,00 €	351	2023-06-06	Ajuste Direto	2023-08-04	1 660,50 €	- €			9 225,00 €						N.º Contrato: 0002958	
ClickViagens - Turitubuci - Agência de Viagens e Turismo Lda	506199150	Aquisição de serviços	2022-08-26	89 878,95 €	89 878,95 €	241	2023-06-23	Ajuste Direto	2023-08-04	15 351,00 €	- €			89 878,95 €						N.º Contrato: 0002983	
Auto-Industrial S.A.	500035350	Aquisição de serviços	2022-08-31	11 949,48 €	11 949,48 €	424	2023-09-01	Consulta Prévia	2023-09-14	7 845,17 €	- €			11 949,48 €						N.º Contrato: 0003006	
OLMAR - Artigos de Papelaria Lda.	508831989	Locação ou aquisição de bens móveis	2022-07-29	7 322,07 €	7 322,07 €	367	2023-03-08	Consulta Prévia	2023-08-21	3 729,85 €	- €			7 322,07 €						N.º Contrato: 0003025	
44Engenharia e Coordenação de Segurança II Lda	513796100	Aquisição de serviços	2022-09-01	6 150,00 €	6 150,00 €	209	2023-09-11	Ajuste Direto Simplificado	2023-11-10	1 537,50 €	- €			6 150,00 €						N.º Contrato: 0003049	
HIGIMARTO - Indústria e Comércio de Produtos de Higiene e Limpeza Lda.	504512218	Locação ou aquisição de bens móveis	2022-09-02	11 017,60 €	11 017,60 €	358	2023-08-08	Ajuste Direto	2023-11-27	5 508,80 €	- €			11 017,60 €						N.º Contrato: 0003051	
Blue Chip Portugal Lda	502711728	Aquisição de serviços	2022-10-06	14 628,14 €	14 628,14 €	738	2023-09-01	Ajuste Direto	2023-09-28	7 314,07 €	- €			14 628,14 €						N.º Contrato: 0003052	
IberDigital - Serviços de Informática Lda*	505807343	Aquisição de serviços	2022-10-13	47 601,00 €	47 601,00 €	938	2023-09-06	Consulta Prévia	2023-09-28	15 867,00 €	- €			31 734,00 €						N.º Contrato: 0003054	
Lígia Salgueiro Coutinho Mateus	210017139	Aquisição de serviços	2022-10-31	17 012,50 €	17 012,50 €	369	2023-09-15	Ajuste Direto	2023-09-21	12 012,50 €	- €			17 012,50 €						N.º Contrato: 0003061	
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança SA	500243719	Aquisição de serviços	2022-12-31	5 608,80 €	5 608,80 €	184	2023-10-06	Ajuste Direto Simplificado	2023-11-10	3 739,20 €	- €			5 608,80 €						N.º Contrato: 0003083	

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período						Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos		
Inês de Jesus Gaspar Cardoso Araújo	228479037	Aquisição de serviços	2022-11-16	18 150,30 €	18 150,30 €	369	2023-10-20	Ajuste Direto	2023-11-24	15 570,30 €	- €			18 150,30 €						N.º Contrato: 0003085	
Grupo Medisigma Lda.	516858513	Aquisição de serviços	2022-12-06	5 277,39 €	5 277,39 €	271	2023-09-30	Ajuste Direto	2023-10-18	2 790,76 €	- €			5 277,39 €						N.º Contrato: 0003090	
Luzecon-Sociedade de Construção e Restauro Lda	504400673	Empreitadas de obras públicas	2023-01-06	2 722 243,75 €	2 722 243,75 €	526	2024-01-01	Concurso Público	2024-04-10	812 359,64 €	8 684,78 €			812 359,64 €		8 684,78 €				N.º Contrato: 0003091	
Tatiana Mena Ribeiro Francisco	253154049	Aquisição de serviços	2023-01-04	3 600,00 €	3 600,00 €	120	2023-11-17	Ajuste Direto Simplificado	2023-12-06	1 800,00 €	- €			3 600,00 €						N.º Contrato: 0003106	
Lusitania - Sociedade de Construções Lda.	502017848	Empreitadas de obras públicas	2023-01-05	55 288,50 €	55 288,50 €	75	2023-12-15	Consulta Prévia	2024-03-15	55 288,50 €	- €			55 288,50 €						N.º Contrato: 0003121	
Marlene Gomes Oliveira Vorela	272211281	Aquisição de serviços	2023-01-05	13 200,00 €	13 200,00 €	566	2024-01-02	Ajuste Direto Simplificado	2024-01-25	6 200,00 €	- €			6 200,00 €						N.º Contrato: 0003137	
Ana Cristina Rodrigues Pereira	210812079	Aquisição de serviços	2023-01-05	94,71 €	94,71 €	50	2023-11-22	Ajuste Direto Simplificado	2024-02-22	94,71 €	- €			94,71 €						N.º Contrato: 0003138	
João Manuel Mendes Henriques	191720674	Aquisição de serviços	2023-01-06	100,00 €	100,00 €	32	2023-11-22	Ajuste Direto Simplificado	2024-02-09	100,00 €	- €			100,00 €						N.º Contrato: 0003139	
José Luís Magusteiro Bértolo	208875174	Aquisição de serviços	2023-01-30	100,00 €	100,00 €	32	2023-11-22	Ajuste Direto Simplificado	2024-02-09	100,00 €	- €			100,00 €						N.º Contrato: 0003140	
Miguel Novais Jasmins Rodrigues	211137235	Aquisição de serviços	2023-01-27	100,00 €	100,00 €	175	2023-11-22	Ajuste Direto Simplificado	2024-06-27	100,00 €	- €			100,00 €						N.º Contrato: 0003142	
Nuno Miguel de Resende Jorge Mendes	216506212	Aquisição de serviços	2023-02-17	100,00 €	100,00 €	32	2023-11-22	Ajuste Direto Simplificado	2024-02-09	100,00 €	- €			100,00 €						N.º Contrato: 0003143	
Sebastião Antonio Raimondo	287070395	Aquisição de serviços	2023-02-01	100,00 €	100,00 €	32	2023-11-22	Ajuste Direto Simplificado	2024-02-09	100,00 €	- €			100,00 €						N.º Contrato: 0003144	
Susana Lourenço Marques	188431721	Aquisição de serviços	2023-01-26	100,00 €	100,00 €	210	2023-11-22	Ajuste Direto Simplificado	2024-08-02	100,00 €	- €			100,00 €						N.º Contrato: 0003145	
Luis Pires - Soc. Med. Seguros Lda	506182754	Aquisição de serviços	2023-01-31	3 208,79 €	3 208,79 €	377	2024-01-01	Ajuste Direto Simplificado	2023-12-27	176,38 €	- €			3 208,79 €						N.º Contrato: 0003154	
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2023-01-31	4 159,22 €	4 159,22 €	1093	2024-01-01	Concurso Público Comunitário	2024-03-14	157,77 €	- €			157,77 €						N.º Contrato: 0003158	
SERVIÇOS MUNICIPA-LIZADOS - C.M.ABRANTES	680017542	Aquisição de serviços	2023-02-15	3 549,42 €	3 549,42 €	363	2024-01-01	Contratação excluída	2024-01-29	3 549,42 €	- €			3 549,42 €						N.º Contrato: 0003164	

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período						Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos		
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança SA	500243719	Aquisição de serviços	2023-02-17	345,86 €	345,86 €	363	2024-01-01	Ajuste Direto	2024-01-26	345,86 €	- €				345,86 €					N.º Contrato: 0003183	
MEO - Serviços de Comunicações e Multi-média S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2023-02-06	1 717,44 €	1 717,44 €	363	2024-01-01	Ajuste Direto	2024-01-29	1 717,44 €	- €				1 717,44 €					N.º Contrato: 0003184	
REPSOL PORTUGUESA S.A.	500246963	Aquisição de serviços	2023-03-17	54 665,84 €	54 665,84 €	1046	2024-01-23	Consulta Prévia	2024-05-17	5 324,55 €	- €				5 324,55 €					N.º Contrato: 0003205	
LUSITANIA - SOCIEDADE DE CONSTRUÇÕES LDA.	502017848	Empreitadas de obras públicas	2023-02-07	30 706,95 €	30 706,95 €	19	2024-01-26	Consulta Prévia	2024-06-19	30 706,95 €	- €				30 706,95 €					N.º Contrato: 0003207	
MEO - Serviços de Comunicações e Multi-média S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2023-02-20	407,88 €	407,88 €	337	2024-01-01	Ajuste Direto Simplificado	2024-02-09	407,88 €	- €				407,88 €					N.º Contrato: 0003208	
MEO - Serviços de Comunicações e Multi-média S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2023-06-13	407,88 €	407,88 €	337	2024-01-01	Ajuste Direto Simplificado	2024-02-09	407,88 €	- €				407,88 €					N.º Contrato: 0003209	
REPSOL PORTUGUESA S.A.	500246963	Aquisição de serviços	2023-03-02	581,07 €	581,07 €	61	2024-02-01	Ajuste Direto Simplificado	2024-03-28	581,07 €	- €				581,07 €					N.º Contrato: 0003210	
ALARTÉCNICA	503295787	Aquisição de serviços	2023-03-17	2 439,57 €	2 439,57 €	1066	2024-01-01	Ajuste Direto	2024-02-21	813,19 €	- €				813,19 €					N.º Contrato: 0003211	
Endesa Energia S.A.	980245974	Aquisição de serviços	2023-03-15	202 435,90 €	202 435,90 €	366	2024-04-17	Consulta Prévia	2024-06-19	108 790,51 €	- €				108 790,51 €					N.º Contrato: 0003216	
Tatiana Mena Ribeiro Francisco	253154049	Aquisição de serviços	2023-03-31	900,00 €	900,00 €	157	2024-03-16	Ajuste Direto	2024-04-04	900,00 €	- €				900,00 €					N.º Contrato: 0003217	
O Meu Escritório é Lá Fora Unipessoal Lda.	514161060	Aquisição de serviços	2023-04-18	12 300,00 €	12 300,00 €	151	2024-03-04	Ajuste Direto	2024-05-23	12 300,00 €	- €				12 300,00 €					N.º Contrato: 0003218	
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança SA	500243719	Aquisição de serviços	2023-04-18	56 870,69 €	56 870,69 €	1096	2024-04-17	Consulta Prévia	2024-05-10	9 143,82 €	- €				9 143,82 €					N.º Contrato: 0003244	
Rádio Hertz Lda	509844022	Aquisição de serviços	2023-04-18	1 230,00 €	1 230,00 €	287	2024-03-19	Ajuste Direto	2024-07-25	1 230,00 €	- €				1 230,00 €					N.º Contrato: 0003246	
Press-Forum - Comunicação Social Lda	502981512	Aquisição de serviços	2023-04-18	13 530,00 €	13 530,00 €	286	2024-03-12	Ajuste Direto	2024-09-18	13 530,00 €	- €				13 530,00 €					N.º Contrato: 0003247	
O Mirante - Valedotejo Comunicação Social Lda	504968483	Aquisição de serviços	2023-04-18	13 050,30 €	13 050,30 €	291	2024-03-12	Ajuste Direto	2024-06-07	13 050,30 €	- €				13 050,30 €					N.º Contrato: 0003248	
JORNAL CIDADE DE TOMAR	500847738	Aquisição de serviços	2023-04-18	1 845,00 €	1 845,00 €	292	2024-03-12	Ajuste Direto	2024-04-17	1 845,00 €	- €				1 845,00 €					N.º Contrato: 0003249	
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2023-04-18	2 524,88 €	2 524,88 €	265	2024-04-10	Consulta Prévia	2024-12-13	2 524,88 €	- €				2 524,88 €					N.º Contrato: 0003251	
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2023-04-18	1 988,38 €	1 988,38 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-07-25	1 988,38 €	- €				1 988,38 €					N.º Contrato: 0003252	

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período						Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos		
PUBLIPIN - Publicidade Lda	502783354	Aquisição de serviços	2023-04-18	580,56 €	580,56 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-06-07	580,56 €	- €				580,56 €					N.º Contrato: 0003255	
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2023-06-02	78,72 €	78,72 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-12-27	78,72 €	- €				78,72 €					N.º Contrato: 0003256	
Sosinceptum-Imagem e Marketing Lda	507219040	Aquisição de serviços	2023-06-02	2 484,35 €	2 484,35 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-05-23	2 484,35 €	- €				2 484,35 €					N.º Contrato: 0003258	
Vera Alexandra Domingos Martins Unipessoal Lda	513066616	Aquisição de serviços	2023-06-02	5 542,38 €	5 542,38 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-06-19	5 542,38 €	- €				5 542,38 €					N.º Contrato: 0003260	
Sosinceptum-Imagem e Marketing Lda	507219040	Aquisição de serviços	2023-04-24	2 129,86 €	2 129,86 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-08-02	2 129,86 €	- €				2 129,86 €					N.º Contrato: 0003262	
Sosinceptum-Imagem e Marketing Lda	507219040	Aquisição de serviços	2023-07-31	220,17 €	220,17 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-12-23	220,17 €	- €				220,17 €					N.º Contrato: 0003263	
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2023-07-31	1 881,88 €	1 881,88 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-05-23	1 881,88 €	- €				1 881,88 €					N.º Contrato: 0003264	
Sosinceptum-Imagem e Marketing Lda	507219040	Aquisição de serviços	2023-04-26	3 912,14 €	3 912,14 €	265	2024-03-12	Consulta Prévia	2024-09-27	3 912,14 €	- €				3 912,14 €					N.º Contrato: 0003265	
Inetum Tech Portugal S.A.	502726890	Aquisição de serviços	2023-05-08	14 206,50 €	14 206,50 €	266	2024-04-11	Ajuste Direto	2024-05-17	14 206,50 €	- €				14 206,50 €					N.º Contrato: 0003268	
JOFRASOL - AQUECIMENTO CANALIZAÇÕES Lda	501514376	Aquisição de serviços	2023-05-03	11 838,75 €	11 838,75 €	18	2024-03-20	Ajuste Direto	2024-05-29	11 838,75 €	- €				11 838,75 €					N.º Contrato: 0003271	
Nors VT Trucks and Buses Portugal SA (Auto Sueco Portugal)	505051931	Aquisição de serviços	2023-05-18	2 862,71 €	2 862,71 €	1100	2024-04-01	Ajuste Direto Simplificado	2024-05-17	954,24 €	- €				954,24 €					N.º Contrato: 0003288	
MEO - Serviços de Comunicações e Multi-média S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2023-05-11	21 288,51 €	21 288,51 €	1092	2024-06-03	Consulta Prévia	2024-12-17	50,24 €	- €				50,24 €					N.º Contrato: 0003298	
Concessus - Soc. Apetrechamento Técnico e Científico S.A.	500070040	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-05-15	1 289,04 €	1 289,04 €	54	2024-07-17	Consulta Prévia	2024-09-11	1 289,04 €	- €				1 289,04 €					N.º Contrato: 0003344	
Concessus - Soc. Apetrechamento Técnico e Científico S.A.	500070040	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-06-14	1 404,66 €	1 404,66 €	54	2024-07-17	Consulta Prévia	2024-09-11	1 404,66 €	- €				1 404,66 €					N.º Contrato: 0003345	
Concessus - Soc. Apetrechamento Técnico e Científico S.A.	500070040	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-06-14	873,30 €	873,30 €	52	2024-07-17	Consulta Prévia	2024-09-11	873,30 €	- €				873,30 €					N.º Contrato: 0003346	
FACTIS - Engenharia e Tecnologias de Informação Lda.	503572292	Aquisição de serviços	2023-06-19	12 915,00 €	12 915,00 €	370	2024-06-03	Ajuste Direto	2024-06-27	12 915,00 €	- €				12 915,00 €					N.º Contrato: 0003349	

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
ELSEVIER B.V.		Aquisição de serviços	2023-05-31	31 980,00 €	31 980,00 €	1095	2024-06-18	Ajuste Direto	2024-07-05	8 610,00 €	- €				8 610,00 €					N.º Contrato: 0003350
HIGIMARTO - Indústria e Comércio de Produtos de Higiene e Limpeza Lda.	504512218	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-05-23	24 593,04 €	24 593,04 €	1096	2024-06-20	Consulta Prévia	2024-07-05	8 456,01 €	- €				8 456,01 €					N.º Contrato: 0003352
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão SA	501492542	Aquisição de serviços	2023-05-23	24 624,60 €	24 624,60 €	97	2024-05-27	Ajuste Direto	2024-08-30	24 624,60 €	- €				24 624,60 €					N.º Contrato: 0003363
Wire Maze - Sistemas de Informação S.a	505331187	Aquisição de serviços	2023-06-02	3 972,90 €	3 972,90 €	734	2024-06-02	Ajuste Simplificado	2024-07-11	1 986,45 €	- €				1 986,45 €					N.º Contrato: 0003366
Mol 2 Multimédia Outdoor On Line Lda	510147305	Aquisição de serviços	2023-07-07	836,40 €	836,40 €	17	2024-07-08	Ajuste Direto	2024-07-25	836,40 €	- €				836,40 €					N.º Contrato: 0003372
Litográfis - Artes Gráficas Lda	502044403	Aquisição de serviços	2023-07-18	738,00 €	738,00 €	7	2024-06-28	Ajuste Direto	2024-07-05	738,00 €	- €				738,00 €					N.º Contrato: 0003373
Voz Ribatejana Lda	510283152	Aquisição de serviços	2023-07-05	393,60 €	393,60 €	0	2024-06-27	Ajuste Direto	2024-07-25	393,60 €	- €				393,60 €					N.º Contrato: 0003379
ADMedida Instrumentação Lda.	513577548	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-06-20	6 488,25 €	6 488,25 €	159	2024-07-08	Ajuste Direto	2024-09-11	6 488,25 €	- €				6 488,25 €					N.º Contrato: 0003382
Instrumonit Equipamentos Unipessoal Lda.	513253076	Aquisição de serviços	2023-11-23	3 505,50 €	3 505,50 €	166	2024-07-22	Ajuste Direto	2024-09-05	3 505,50 €	- €				3 505,50 €					N.º Contrato: 0003389
Litográfis - Artes Gráficas Lda	502044403	Aquisição de serviços	2023-11-23	799,50 €	799,50 €	166	2024-07-22	Ajuste Direto	2024-08-02	799,50 €	- €				799,50 €					N.º Contrato: 0003391
ComumSpace Lda	500613982	Aquisição de serviços	2023-11-30	2 675,25 €	2 675,25 €	166	2024-07-22	Ajuste Direto	2024-07-26	2 675,25 €	- €				2 675,25 €					N.º Contrato: 0003392
André Filipe Ribeiro Lopes	217711588	Aquisição de serviços	2023-11-30	100,00 €	100,00 €	160	2024-07-16	Ajuste Direto	2024-09-30	100,00 €	- €				100,00 €					N.º Contrato: 0003398
Logicalis Portugal SA	505267772	Aquisição de serviços	2023-11-30	86 701,10 €	86 701,10 €	760	2024-09-01	Consulta Prévia	2024-10-09	43 350,55 €	- €				43 350,55 €					N.º Contrato: 0003401
Sosinceptum-Imagem e Marketing Lda	507219040	Aquisição de serviços	2023-12-11	110,95 €	110,95 €	133	2024-08-20	Consulta Prévia	2024-10-16	110,95 €	- €				110,95 €					N.º Contrato: 0003402
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2023-12-11	51,66 €	51,66 €	133	2024-08-20	Consulta Prévia	2024-11-29	51,66 €	- €				51,66 €					N.º Contrato: 0003403

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2023-12-04	193,73 €	193,73 €	133	2024-07-19	Consulta Prévia	2024-11-29	193,73 €	- €				193,73 €					N.º Contrato: 0003404
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2023-12-04	92,25 €	92,25 €	133	2024-08-20	Consulta Prévia	2024-11-29	92,25 €	- €				92,25 €					N.º Contrato: 0003405
Sosinceptum-Imagem e Marketing Lda	507219040	Aquisição de serviços	2023-06-29	109,47 €	109,47 €	133	2024-08-20	Consulta Prévia	2024-10-16	109,47 €	- €				109,47 €					N.º Contrato: 0003406
Vera Alexandra Domingos Martins Unipessoal Lda	513066616	Aquisição de serviços	2023-07-03	493,23 €	493,23 €	133	2024-08-20	Consulta Prévia	2024-12-06	493,23 €	- €				493,23 €					N.º Contrato: 0003407
ICA - Industria e Comercio Alimentar S.A.	501426230	Aquisição de serviços	2023-08-21	15 045,61 €	15 045,61 €	1091	2024-09-01	Concurso Público Comunitário	2024-11-29	606,79 €	- €				606,79 €					N.º Contrato: 0003410
ICA - Industria e Comercio Alimentar S.A.	501426230	Aquisição de serviços	2023-07-04	2 289,28 €	2 289,28 €	1091	2024-09-01	Concurso Público Comunitário	2024-12-26	1,55 €	- €				1,55 €					N.º Contrato: 0003411
Quantific Instrumentação Científica Lda	504185179	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-07-17	32 349,00 €	32 349,00 €	65	2024-08-20	Consulta Prévia	2024-12-19	32 349,00 €	- €				32 349,00 €					N.º Contrato: 0003412
Fundação para a Ciência e a Tecnologia IP.	503904040	Aquisição de serviços	2023-08-25	4 305,04 €	4 305,04 €	158	2024-01-03	Contratação excluída	2024-08-06	3 228,78 €	- €				3 228,78 €					N.º Contrato: 0003417
Progresso e Vida - Empresa Tipográfica e Jornalística Lda.	500618909	Aquisição de serviços	2023-08-02	4 865,40 €	4 865,40 €	40	2024-08-07	Ajuste Direto	2024-09-18	4 865,40 €	- €				4 865,40 €					N.º Contrato: 0003418
Nuno Luís Ferreira Soares	231560273	Aquisição de serviços	2023-08-03	3 300,00 €	3 300,00 €	132	2024-08-21	Ajuste Direto	2024-09-05	1 100,00 €	- €				1 100,00 €					N.º Contrato: 0003428
Papetarget S.A. - Papelaria Fernandes	509381448	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-08-16	8 537,42 €	8 537,42 €	367	2024-09-18	Consulta Prévia	2024-10-31	3 075,96 €	- €				3 075,96 €					N.º Contrato: 0003429
Papetarget S.A. - Papelaria Fernandes	509381448	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-08-24	8 498,57 €	8 498,57 €	367	2024-09-18	Consulta Prévia	2024-10-09	3 847,66 €	- €				3 847,66 €					N.º Contrato: 0003430
Café Mercado Lda.	504242318	Aquisição de serviços	2023-09-05	158 882,18 €	158 882,18 €	1091	2024-09-05	Concurso Público	2024-10-23	4 338,50 €	- €				4 338,50 €					N.º Contrato: 0003437
Café Mercado Lda.	504242318	Aquisição de serviços	2023-09-05	24 199,02 €	24 199,02 €	1091	2024-09-05	Concurso Público	2024-10-23	2 380,00 €	- €				2 380,00 €					N.º Contrato: 0003438
ECOMAIS-Recolha e Valorização de Resíduos Lda	504901419	Aquisição de serviços	2023-09-05	1 985,36 €	1 985,36 €	368	2024-10-07	Ajuste Direto	2024-11-29	782,41 €	- €				782,41 €					N.º Contrato: 0003455
SERVISAN - PRODUTOS DE HIGIENE S.A.	500246530	Locação ou aquisição de bens móveis	2023-09-05	12 423,00 €	12 423,00 €	367	2024-09-27	Ajuste Direto	2024-11-07	6 625,03 €	- €				6 625,03 €					N.º Contrato: 0003456

Entidade	Contrato										Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
	Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
INTERPREV - SEGURANÇA E SAÚDE DO TRABALHO S.A.	507072065	Aquisição de serviços	2023-09-05	21 976,00 €	21 976,00 €	1102	2024-11-06	Consulta Prévia	2024-12-06	123,00 €	- €	- €	- €	- €	123,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003464
Instituto Padre António Vieira	507143841	Aquisição de serviços	2023-09-05	43 050,00 €	43 050,00 €	636	2024-11-04	Consulta Prévia	2024-12-27	5 381,25 €	- €	- €	- €	- €	5 381,25 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003465
Marta Patrícia Carvalho de Almada	208062815	Aquisição de serviços	2023-09-11	15 600,00 €	15 600,00 €	365	2024-10-25	Ajuste Direto	2024-12-03	2 600,00 €	- €	- €	- €	- €	2 600,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003467
Inês de Jesus Gaspar Cardoso Araújo	228479037	Aquisição de serviços	2023-09-28	19 188,00 €	19 188,00 €	365	2024-10-22	Ajuste Direto	2024-11-29	3 198,00 €	- €	- €	- €	- €	3 198,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003468
Lígia Salgueiro Coutinho Mateus	210017139	Aquisição de serviços	2023-10-06	19 188,00 €	19 188,00 €	365	2024-10-22	Ajuste Direto	2024-11-22	3 198,00 €	- €	- €	- €	- €	3 198,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003469
Associação Inspirar o Futuro	513282157	Aquisição de serviços	2023-10-04	2 706,00 €	2 706,00 €	285	2024-10-24	Ajuste Direto	2024-10-31	2 706,00 €	- €	- €	- €	- €	2 706,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003471
Logicalis Portugal SA	505267772	Aquisição de serviços	2023-10-16	6 084,81 €	6 084,81 €	733	2024-11-11	Consulta Prévia	2024-12-27	6 084,81 €	- €	- €	- €	- €	6 084,81 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003492
Progresso e Vida - Empresa Tipográfica e Jornalística Lda.	500618909	Aquisição de serviços	2023-10-18	6 546,56 €	6 546,56 €	11	2024-11-19	Ajuste Direto	2024-12-20	6 546,56 €	- €	- €	- €	- €	6 546,56 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003493
MODO Arquitectos Associação Lda	507052552	Aquisição de serviços	2023-10-17	13 222,50 €	13 222,50 €	103	2024-12-23	Consulta Prévia	2024-12-27	11 900,25 €	- €	- €	- €	- €	11 900,25 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003498
Inetum Tech Portugal S.A.	502726890	Aquisição de serviços	2023-11-17	12 300,00 €	12 300,00 €	378	2025-01-01	Ajuste Direto	2024-12-30	12 300,00 €	- €	- €	- €	- €	12 300,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003515
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão SA	501492542	Aquisição de serviços	2023-12-15	96 146,64 €	96 146,64 €	1099	2025-01-01	Ajuste Direto	2024-12-30	96 146,64 €	- €	- €	- €	- €	96 146,64 €	- €	- €	- €	- €	- €	N.º Contrato: 0003518

Quadro 124 – Contratos – Execução financeira 2024 – IPT

### 5.1.2. Adjudicação por tipo de procedimento

No mapa seguinte é relatada informação relativa a cada tipo de contrato discriminada por tipo de procedimento de adjudicação encontrando-se referenciado o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período.

Tipo de contrato	Adjudicações por tipo de procedimento											
	Concurso público		"Concurso limitado por prévia qualificação"		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Total	
	"Número dos contratos (1)"	"Preço contratual (2)"	"Número dos contratos (3)"	"Preço contratual (4)"	"Número dos contratos (5)"	"Preço contratual (6)"	"Número dos contratos (7)"	"Preço contratual (8)"	"Número dos contratos (9)"	"Preço contratual (10)"	"Número dos contratos (11)"	"Preço contratual (12)"
Empreitada de obras públicas									4	549 831,88 €	4	549 831,88 €
Aquisição de serviços	10	3 384 919,90 €							100	2 569 970,45 €	110	5 954 890,35 €
Aquisição de bens									33	427 933,53 €	33	427 933,53 €
Locação de bens móveis									2	40 638,40 €	2	40 638,40 €
Concessão de obras públicas											0	- €
Concessão de serviços públicos											0	- €
Sociedade											0	- €
Outros	3	251 299,27 €							47	660 376,83 €	50	911 676,10 €

Quadro 125 - Procedimento de adjudicação - IPT

## 5.2. Contratação Administrativa dos SAS

### 5.2.1. Situação dos Contratos

No mapa infra é prestada informação sobre todos os contratos celebrados no período de relato ou em períodos anteriores e que foram objeto de execução financeira no período de relato.

Entidade	Contrato										Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.	
	Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos		
ACIN - iCloud Solutions Lda	511135610	Aquisição de serviços	2022-08-18	223,17	223,170	1109	2022-09-01	Ajuste Direto	2023-05-26						83,690						167,380	N.º Contrato: 0000200
EXTINTEL - Segurança contra	501391460	Aquisição de serviços	2022-05-17	7990,97	7990,970	1110	2022-06-01	Consulta Prévia	2022-07-27						626,020						2736,900	N.º Contrato: 0000201
Anticimex Portugal Lda	507583698	Aquisição de serviços	2022-07-19	2583	2583,000	1108	2022-08-01	Ajuste Direto	2022-12-13						861,000						2152,500	N.º Contrato: 0000202
Café Mercado Lda.	504242318	Aquisição de serviços	2022-09-01	200151,16	200151,160	730	2022-09-01	Concurso Público	2022-10-17						49138,450						200151,160	N.º Contrato: 0000203
TRINCANELA - Snack Bar Pastelaria Lda	503299235	Aquisição de serviços	2022-11-14	76941,4	76941,400	655	2022-10-17	Concurso Público	2022-12-09						7588,400						76941,400	N.º Contrato: 0000207
Rentokil Portugal - Serv. Protecção	501351167	Aquisição de serviços	2023-09-22	768,44	768,440	374	2023-10-01	Ajuste Direto	2023-10-19						576,330						768,440	N.º Contrato: 0000224
CTT CORREIOS DE PORTUGAL	500077568	Aquisição de serviços	2024-01-03	83,83	83,830	363	2024-01-03	Contratação excluída	2024-02-21						83,830						83,830	N.º Contrato: 0000229

Entidade	Contrato									Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.	
	Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Prazo de execução	Início de execução (físico)	IP/Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimidos/ Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimidos/ Erros/ Omissões"		Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos
IMPRESSA NACIONAL - CASA DA MOEDA SA	500792887	Aquisição de serviços	2024-01-03	589,03	589,030	363	2024-01-03	Contração excluída	2024-07-04	589,030					589,030						N.º Contrato: 0000231
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2024-01-03	809,28	809,280	363	2024-01-03	Ajuste Direto	2024-01-31	809,280					809,280						N.º Contrato: 0000232
NOS Comunicações S.A.	502604751	Aquisição de serviços	2024-01-03	828,55	828,550	363	2024-01-03	Ajuste Direto Simplificado	2024-01-26	828,550					828,550						N.º Contrato: 0000233
THYSSENKRUPP ELEVADORES SA	501445226	Aquisição de serviços	2024-01-03	3152,88	3152,880	363	2024-01-03	Ajuste Direto Simplificado	2024-01-26	3152,880					3152,880						N.º Contrato: 0000237
THYSSENKRUPP ELEVADORES SA	501445226	Aquisição de serviços	2024-01-03	2947	2947,000	363	2024-01-03	Ajuste Direto Simplificado	2024-01-26	2947,000					2947,000						N.º Contrato: 0000238
Sandra Patrícia da Costa Marques da Silva	215539621	Aquisição de serviços	2024-02-26	11275	11275,000	368	2024-03-04	Ajuste Direto	2024-05-10	8200,000					8200,000						N.º Contrato: 0000239
CONTROLO XXI Produtos e Serviços de Controlo de Pragas Lda	510010318	Aquisição de serviços	2024-03-05	2767,5	2767,500	1031	2024-03-05	Ajuste Direto	2024-04-17	922,500					922,500						N.º Contrato: 0000243
Café Mercado Lda.	504242318	Aquisição de serviços	2024-09-02	357238,2	357238,200	1093	2024-09-06	Concurso Público Comunitário	2024-10-21	52302,930					52302,930						N.º Contrato: 0000250
ICA - Indústria e Comércio Alimentar S.A.	501426230	Aquisição de serviços	2024-09-04	168432,15	168432,150	1091	2024-09-01	Concurso Público Comunitário	2024-10-23	19709,520					19709,520						N.º Contrato: 0000252
La2s - Engenharia e Construção Lda.	510533299	Empreitadas de obras públicas	2024-09-04	52659,38	52659,380	69	2024-09-13	Consulta Prévia	2024-10-09	52659,380					52659,380						N.º Contrato: 0000253
Totalisnox - Sociedade de Fabricação de Equipamento Hoteleiro Lda	513787259	Locação ou aquisição de bens móveis	2024-10-09	7504,23	7504,230	15	2024-10-10	Ajuste Direto	2024-11-20	7504,230					7504,230						N.º Contrato: 0000254
RESIDENCIAL CAVALEIROS DE CRISTO	502331674	Aquisição de serviços	2024-11-26	59360	59360,000	246	2024-10-01	Contração excluída	2024-12-06	17808,000					17808,000						N.º Contrato: 0000257
Rentakil Portugal - Serv. Protecção Ambiental Lda	501351167	Aquisição de serviços	2024-11-26	2427,47	2427,470	1099	2024-12-01	Ajuste Direto Simplificado	2024-12-12	202,290					202,290						N.º Contrato: 0000258

Quadro 126 – Contratos – Execução Financeira 2024 – SAS.IPT

### 5.2.2. Adjudicação por tipo de procedimento

No mapa seguinte é relatada informação relativa a cada tipo de contrato discriminada por tipo de procedimento de adjudicação encontrando-se referenciado o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período.

Tipo de contrato	Adjudicações por tipo de procedimento											
	Concurso público		"Concurso limitado por prévia qualificação"		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		TOTAL	
Denominação	"Número dos contratos (1)"	"Preço contratual (2)"	"Número dos contratos (3)"	"Preço contratual (4)"	"Número dos contratos (5)"	"Preço contratual (6)"	"Número dos contratos (7)"	"Preço contratual (8)"	"Número dos contratos (9)"	"Preço contratual (10)"	"Número dos contratos (11)"	"Preço contratual (12)"
Empreitada de obras públicas									1	52 659,38 €		
Aquisição de serviços	5	803 113,77 €							14	59 324,91 €		
Aquisição de bens												
Locação de bens móveis												
Concessão de obras públicas												
Concessão de serviços públicos												
Sociedade												
Outros									8	68 161,18 €		

Quadro 127 – Procedimentos de adjudicação SAS

## 6. Transferências e Subsídios

### 6.1. IPT

#### 6.1.1. Transferências e Subsídios – Despesa

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos.

#### Transferências Correntes

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040305 - Serviços e fundos autónomos	DespachoNormativon.º17/2014	Compensação de gastos pessoais afetados aos SAS	Serviço de Acesso Social do Instituto Politécnico de Tomar (TC)	173 123,00 €	173 123,00 €	173 123,00 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	DespachoNormativon.º17/2014	Devolução do Projeto 2020-1-PT-01-KA103-077980	Instituto Politécnico de Santarém	25 310,99 €	25 310,99 €	25 310,99 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	DespachoNormativon.º17/2014	Devolução do Projeto MOVTOUR	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.	6 776,47 €	6 776,47 €	6 776,47 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	DespachoNormativon.º17/2014	Devolução do Projeto GEDITEC	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.	226,02 €	226,02 €	226,02 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	DespachoNormativon.º17/2014	Devolução do Projeto INFANTE	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	828,79 €	828,79 €	828,79 €	- €	- €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	DespachoNormativon.º17/2014	Devolução do Projeto	Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	48 479,42 €	48 479,42 €	48 479,42 €	- €	- €	CENTRO-22021-1-PT01-KA-
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	Associação para as Pó-lidas Tecnológicas de Informação, Comunicação e Eletrónica	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Protocolo de cooperação	Sporting Clube de Tomar	13 500,00 €	13 500,00 €	13 500,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	ADIRN-ASSOCPI/DESENV/INTEG.RIBATEJONORTE	250,00 €	250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Protocolo com o IP-Thomar Rugby Associação	IPThomar Rugby Associação	4 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	TAGUS-Ass.pó Desenvolvidor do Ribatejo Interior	200,00 €	200,00 €	200,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	ASSOCIAÇÃO DAS UNIVERSIDADES LINGUÁRIAS PORTUGUESAS	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Protocolo PGASA	Cooperativa de Ensino Universitário - UAL	4 920,65 €	4 920,65 €	4 920,65 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	TAGUSVALLEY-Associação de Desenvolvimento e Promoção do Tecnop	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Apoio planoatividades	ESNTOMAR	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Apoio planoatividades	Tuna Templária de Tomar	8 500,00 €	8 500,00 €	8 500,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Apoio planoatividades	União Associativa de Estudantes do IPT	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Apoio planoatividades	Associação de Estudantes ESTA	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	CCISP-Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos	7 280,00 €	7 280,00 €	7 280,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Apoio financeiro	União de Futebol de Tomar	300,00 €	300,00 €	300,00 €	- €	- €	Tomar Cup Geração
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	Conferência de Retores das Universidades do Sudoeste Europeu	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	RIAL-Rede Internacional Académica	500,00 €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	DespachoNormativon.º17/2009	Quota anual	Cavaleiros de Sella - Tuna Feminina do IPT	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Abílio Lourenço Batista	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Adeládo Rosário Dias Leal	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Adilson Filomeno Carvalho Semedo	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Adriana Vicenteda Cruz	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Afonso de Matos Rodrigues	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Prémio Poliemprende	Afonso Martim do Pranto Oliveira	250,00 €	250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Afonso Martin Mateus Marques	136,00 €	136,00 €	136,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Afonso Mendes Costa Ferro Castelão	1 417,50 €	1 417,50 €	1 417,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Alcindo de Oliveira Veríssimo	300,00 €	300,00 €	300,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Alcino Luis Simão de Matos Serras	985,00 €	985,00 €	985,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Alda Maria Mendes Marques	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Alejo Mischa de Guzman	4 200,00 €	4 200,00 €	4 200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Alexandra Cristinadas Santos Simões	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Alexandre Pinto Julião	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Alice Lourenço Crispim Vieira	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Alice Maria Martins Silvério	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Alice Santos Luzia	950,00 €	950,00 €	950,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Alina Aksiuk	3 930,00 €	3 930,00 €	3 930,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Alina Isabel Marques Duarte	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Alzira Maria Salvado de Araujo Pereira	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa ERASMUS	Ana Bidarra Lourenço	1 815,00 €	1 815,00 €	1 815,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Ana Carina Alberto Espinola	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsa Estudante-Co-laborador	Ana Carolina Santos Figueiredo	297,60 €	297,60 €	297,60 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Ana Cristina Baldaia Saraiva	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormativon.º17/2009	Bolsas PRR	Ana Cristina da Silva Ferreira Chico Vaz	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaCristinaFreitasPeixotoMirandaMesquitaMourão	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaFilipaAlvesRealDomingues	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaFilipadaFonsecaQueirósOliveira	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaFilipadeMagaalhãesPereira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaGabrieladasNevesMartinsPedro	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnalsabelCarvalhoadaSeverina	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	AnalsabeleSousadoCarmo	1 080,00 €	1 080,00 €	1 080,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnalsabelPereiradeSáFernandes	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnalsabelTeixeiraGomes	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaLúciaGomesCaldeira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaLúciaMartinsFerreira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaLúciaMelicioNevesLouriceira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaLuísaPereiraDionísioMassano	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaMargaridaDaCostaPeixoto	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaMariaBarrocoMarquesMano	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaMariaBastosGuedesTeixeiraPires	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaMarianaCaixadoVenturadeAbbranchesConstantino	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaMariaMouradaSilvaMonteiro	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaMariaPedrosaFaustino	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	AnaPatríciaSerradaSilva	1 575,00 €	1 575,00 €	1 575,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaPaulaFarinhaNunes	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaPaulaMartinsGomesAugusto	360,00 €	360,00 €	360,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	AnaRaqueldaSilvaAntunes	2 916,00 €	2 916,00 €	2 916,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	AnaRaquelMarquesNeves	162,70 €	162,70 €	162,70 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaApoioUniversitárioSantander	AnaRitaDuarteOliveira	500,00 €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AnaSofiaSimõesMendes	1 800,00 €	1 800,00 €	1 800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	AnabeladaCruzPereira	930,00 €	930,00 €	930,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaProtocoloPT/Softinsa	AndréFilipeFelicioMourão	1 617,43 €	1 617,43 €	1 617,43 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AndreFilipePinheiroCipriano	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AndréManuelIrmítãoRodrigues	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AndreiaIsidoroMartins	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AndreiaLilianaSequeiraFreire	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	ÁngelaSofiaLopesdasNeves	260,00 €	260,00 €	260,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AntónioEzequielMartinsCaetano	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AntónioFernandoGonçalvesdeAndrade	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	AntónioLuísdaSilvaPereira	1 458,00 €	1 458,00 €	1 458,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AntonioLuísDiasFortunasFidalgo	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AntónioManuelLopesdaSilva	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	AntónioManuelRodriguesManso	774,00 €	774,00 €	774,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AntónioManuelVieiraAmorim	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	AntónioMartinianoVentura	73,50 €	73,50 €	73,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AntónioPauloFelixdaSilva	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AntónioSérvoloGouveiaTeixeira	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AmandoLopesCarvalho	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	ArturManueldaSilvaLaranjeira	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	AvelinoManuelGarcezDias	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	BárbaraBarradasBenzuzidaLuz	3 816,00 €	3 816,00 €	3 816,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	BárbaraConceiçãoPassosMouro	4 351,50 €	4 351,50 €	4 351,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	BartolomeuQueirozeMelodaCostaCabral	2 378,70 €	2 378,70 €	2 378,70 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	BeatrizFelicianoOliveira	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	BeatrizFilipaMartinsMoutinhoDuarte	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	PrémioPoliepreende	BeatrizMartinhoMoreira	125,00 €	125,00 €	125,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	BeatrizSantosNeves	276,00 €	276,00 €	276,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	BelénEstefaníaJuradoSegura	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	BernardoGonçalvesPinheiro	553,00 €	553,00 €	553,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	BernardoLidiodosSantosOliveira	1 417,50 €	1 417,50 €	1 417,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	BrunaAlexandraAndradeMarindeCastro	1 013,00 €	1 013,00 €	1 013,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	BrunoJoséOliveiraOliveira	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	BrunoMiguelFerreiraDuarte	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	BrunoMiguelMartinsCardoso	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	BrunoMiguelRamosMadeira	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsaERASMUS	BrunoMiguelSilvaMartins	2 640,00 €	2 640,00 €	2 640,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	BryanSantosCadeireiro	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	CarlaAlexandradaConceiçãoAlvesSilvaCostadeOliveiraPedro	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	CarlaMargaridaLoureiroHeitorMata	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	BolsasPRR	CarlaMariaAntunesRafael	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Carlos Filipe Gonçalves Lopes	1 892,00 €	1 892,00 €	1 892,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Carlos Manuel Machado Valença	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Carlos Mineiro Patrício	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Carmen Maria Antunes Rodrigues Marques Silva	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Carolina Isabel Fernandes Campos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Carolina Lopes Vieira	161,00 €	161,00 €	161,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Catarina Carvalho Duarte	1 020,00 €	1 020,00 €	1 020,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Estudante - Colaborador	Catarina Carvalho Duarte	22,32 €	22,32 €	22,32 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Catarina Correia de Brito Ameixial	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Catarina Martins Morgado	120,00 €	120,00 €	120,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Catarina Martins Morgado	1 176,50 €	1 176,50 €	1 176,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Catarina Sofia de Oliveira Santos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Catarina Sofia Nunes Pombreira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Catarina Vital Alves	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Cátia Alexandra Rosado Oliveira	276,00 €	276,00 €	276,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Cátia Silva Afonso	1 013,00 €	1 013,00 €	1 013,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Cecília de Melo Correia Batista	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Célio Gonçalves Cardoso Marques	8 986,00 €	8 986,00 €	8 986,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	César Filipe Padilha Figueiredo De Deus	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Charline Inês Foray	9 000,00 €	9 000,00 €	9 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Apoio Universitário Santander	Cláudia Alexandra Henriques da Silva Pereira	500,00 €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Cláudia Sofia Coelho Duarte	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Cláudia Antónia Carvalho Carneiro	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Cláudio Miguel da Silva Oliveira	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Claudio Miguel de Almeida Vaz Jorge	1 417,50 €	1 417,50 €	1 417,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Clementina Luísa de Jesus Queijo	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Conceição Maria Martins Castanheira	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Coracarina Andrade Leite Ramos	1 540,00 €	1 540,00 €	1 540,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Cristiana Gomes Godinho	950,00 €	950,00 €	950,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Cristiana Isabel Teixeira Silva	276,00 €	276,00 €	276,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Cristina Alexandra Azeitona Francisquinho	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Cristinada Fátima Ferreiros Santos Silva	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Cristina Mariada Silva Gonçalves Gamboa	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Cristina Maria Fernandes Narayan	1 137,00 €	1 137,00 €	1 137,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Cristina Maria Freire da Fonseca	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Cristina Maria Mendes Andrade	5 211,00 €	5 211,00 €	5 211,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Cristina Maria Nunes Lopes Martins	1 176,50 €	1 176,50 €	1 176,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Daniel Alberto Pincho	553,00 €	553,00 €	553,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Estudante - Colaborador	Daniel Alberto Pincho	297,60 €	297,60 €	297,60 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Daniel Alexandre Realista Martins	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Daniel Filipe Alves Sousa	950,00 €	950,00 €	950,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Daniel Filipe Henriques Pereira	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Daniel Filipe Vieira Nunes	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Daniel Guilleminda Silva	1 470,00 €	1 470,00 €	1 470,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Daniela Monteiro Marques	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Daniela Santos Henriques	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Dardan Brahimi	1 480,00 €	1 480,00 €	1 480,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	David Alexandre Marques Pereira	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	David Carasqueira Simões Ferreira	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Estudante - Colaborador	David da Costa Nunes	846,30 €	846,30 €	846,30 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	David Jorge Pedrosa Bernardes	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	David Santos	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Denis Braslavski Boaghe	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Apoio Universitário Santander	Diana Fernando Tigre C6	500,00 €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Estudante - Colaborador	Diana Francisca Gonçalves Marques	1 718,64 €	1 718,64 €	1 718,64 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Dina Maria Ribeiro Mateus	1 520,00 €	1 520,00 €	1 520,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Diogo Alexandre Azevedo Pinto	1 464,30 €	1 464,30 €	1 464,30 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Prémio Poliemprende	Diogo Alexandre Martins Henriques	250,00 €	250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Diogo Jardim Marques de Oliveira Pinheiro	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Diogo Silva Baião	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Diogo Silveira Rato	161,00 €	161,00 €	161,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Doraisabel Oliveira Freitas	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Duarte Miguel Rodrigues Antunes	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Eduardo Jorge dos Santos Francisco	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Eduinade Castro Coelho	1 540,00 €	1 540,00 €	1 540,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Elisabete Daniela Mota Pereira	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	ElisabetedoSantos- Grangeiro	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	ElisabeteEstêvão- SanchezTamegão	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	EliseteVieiradaFran- caTrindade	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	ElísioJoséSilvaPereira	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	ElsaManuelaAlexan- dreNobreDuarte- Curado	360,00 €	360,00 €	360,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	ElviralsabelSantos- Duarte	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	EmoPereiradeFi- gueiredo	1 820,00 €	1 820,00 €	1 820,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	EmíliaMariadaSilva- NobreCortesãoEliseu	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaApoioUniver- sitárioSantander	ÉricaRosanaLopes- daSilva	500,00 €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	EugénioManuelCar- valhoPinadeAlmeida	1 720,00 €	1 720,00 €	1 720,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	EuniceFerreiraRa- mosLopes	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	EvelinaKobernyk	3 144,00 €	3 144,00 €	3 144,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FábioAlexandrePe- reiraFernandes	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FabiolaFernandes- daCosta	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FátimaAlexandra- FernandesMonteiro- Teixeira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FátimaPatríciaVicente	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FedaYousef	1 940,00 €	1 940,00 €	1 940,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FernandaMariaEste- vesRomão	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FilipaAlexandraDio- goGames	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FilipaBryant-Jorge- deMiranda	128,00 €	128,00 €	128,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FilipaCristinaFrancis- coGameiro	1 013,00 €	1 013,00 €	1 013,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FilipeAndréMendes- dosSantos	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FilipeJoséNarcisoRe- gueira	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FilipeMiguelFerreira- Mateus	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FilomenalsabelBer- nadesRibeiroAlves	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FláviaDuarteRo- drigues	553,00 €	553,00 €	553,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FláviaRodriguesFer- nandesChaves	86,00 €	86,00 €	86,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FlorabelaSimõesRodri- guesdaSilvaAndrade	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FranciscodeAlmeida- Francisco	490,00 €	490,00 €	490,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FranciscoEmanuel- RochaFerreira	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FranciscoLopesMa- dureiraSalgueiro	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	FranciscoMateus- SilveiraLourenço- daFonte	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FranciscoPauloVilhe- naAntunesBernardi- noCarvalho	1 625,00 €	1 625,00 €	1 625,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FranciscoSantosAn- drade	161,00 €	161,00 €	161,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	FuchilciaCristinaPin- toMuachimica	1 540,00 €	1 540,00 €	1 540,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	GabrielMourãoVieira- deSousaCorreia	3 900,00 €	3 900,00 €	3 900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	GonçaloAlexandre- TeixeiraFernandes	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaEstudante-Co- laborador	GonçaloAndréSer- rasdaMata	846,30 €	846,30 €	846,30 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	GonçaloBrunoGou- veiodeFigueiredo	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	GonçaloIsidoroCoelho	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	GonçaloLuísReisVieira	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	GonçaloMotaMendes	1 417,50 €	1 417,50 €	1 417,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	GonçaloRodrigues- Carvalho	553,00 €	553,00 €	553,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	GuidaAntunesDias	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	HáliaFilipadaCosta- Santos	1 165,00 €	1 165,00 €	1 165,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	HelderdaCorte- Pestana	2 149,00 €	2 149,00 €	2 149,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HelenaMariaDiasda- CostaGuedesGomes- Matos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	HelgaCristinaSeme- dodePinaTavares- Mendonça	1 540,00 €	1 540,00 €	1 540,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HélioManuelHenri- quesdosSantos	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HeltonAdmirAlves- Sebastião	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HenriqueMarques- Ribeiro	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HenriqueMiguelRo- chaFerreira	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	HermíniaMariaPi- mentaFerreiraSol	1 825,00 €	1 825,00 €	1 825,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	HirondinaAlves- SãoPedro	116,50 €	116,50 €	116,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HugoFilipeAparício- Teodoro	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	HugoFilipeGraça- Santos	1 417,50 €	1 417,50 €	1 417,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HugoFilipeOliveira- doCarmo	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HugoManuelDuarte- deCarvalho	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HugoMiguelSdeSousa	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	HumbertoJoséLuís- Morgado	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	IaraCecíliaAlvesMo- raisdosSantos	1 668,00 €	1 668,00 €	1 668,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	InêsAlexandra- MaiaAntunes	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsasPRR	InêsBarbosaRo- drigues	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	DespachoNormati- von:17/2009	BolsaERASMUS	InêsDomingosSerrano	4 061,00 €	4 061,00 €	4 061,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Inês Isabel Afonso do Orfão Matos de Oliveira	950,00 €	950,00 €	950,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Inês Tondela Valente Becerra Victorino	1 176,50 €	1 176,50 €	1 176,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Ilandal Maria Marques Farias	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Ivan Levchenko	3 144,00 €	3 144,00 €	3 144,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Ivo Alexandre Loureiro Pires	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Javier Alejandro Oropreza Tovar	6 300,00 €	6 300,00 €	6 300,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Jéssica Alexandra Rodrigues Jesus	410,00 €	410,00 €	410,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Jessica Filipa Mestre Parreira Milagre	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Estudante-Colaborador	Jéssica Mara Brasília Silveira	870,48 €	870,48 €	870,48 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Joana Beatriz de Matos Luis Miranda	260,00 €	260,00 €	260,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Joana Catarina Correia António	1 020,00 €	1 020,00 €	1 020,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Joana Catarina Policarpo Pimenta	2 120,00 €	2 120,00 €	2 120,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Diogo Baptista Bagulho	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Diogo dos Santos Alves	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	João Duarte Camacho Lobo	950,00 €	950,00 €	950,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Filipe Lourenço Ferreira	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	João Luís Marques Correia	553,00 €	553,00 €	553,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Manuel Miranda Maduro	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	João Manuel Mourão Patrício	2 455,00 €	2 455,00 €	2 455,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Miguel Marques Fernandes	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Miguel Tomé Matias	750,00 €	750,00 €	750,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	João Paulo Pereira de Freitas Corado	4 065,00 €	4 065,00 €	4 065,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	João Pedro Dias Fontes da Costa	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Pedro Marques Cardoso	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Pedro Nascimento Esteves	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	João Pedro Nunes Alegre	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Protocolo PT/Softinsa	João Pedro Nunes Vaz	1 617,43 €	1 617,43 €	1 617,43 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	João Pedro Tomaz Simões	860,00 €	860,00 €	860,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Joaquim Américo Salgueirada Costa	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Jorge Gomes Marques	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Jorge Horácio Cartaxo Simões	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Jorge Manuel Andrade Gama	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Jorge Manuel Marques Simões	2 810,00 €	2 810,00 €	2 810,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa Estudante-Colaborador	Jorge Miguel Farinheiro Rosário	74,40 €	74,40 €	74,40 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Jorge Miguel Farinheiro Rosário	974,70 €	974,70 €	974,70 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	José Alberto de Figueiredo Oliveira Rodrigues	4 281,00 €	4 281,00 €	4 281,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	José António Araújo Gonçalves	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	José Carlos Roque Sequeira	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	José Carlos Sénica Pereira	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	José de Matos Ferreira Belo	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	José Manuel Castro Vieira	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	José Manuel Ferreira Nepomuceno	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	José Miguel Pereira Matreno	161,00 €	161,00 €	161,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	José Nuno Pais da Silva Reis	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	José Pedro Pereira Marques Santos	560,00 €	560,00 €	560,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	José Rosado	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Joyce Carvalho Laranjeira de Sousa	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Judite Medinada Nascimento	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Júlia Rocha Pego	4 367,70 €	4 367,70 €	4 367,70 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Júlio César Mota Jorge Ruivoda Silva	5 250,00 €	5 250,00 €	5 250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	KaungKoKo Sint	4 000,50 €	4 000,50 €	4 000,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Kevin Gonçalves Fernandes	396,00 €	396,00 €	396,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Lara Filipa Paulodos Santos	553,00 €	553,00 €	553,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Laura Neves Rodrigues	1 013,00 €	1 013,00 €	1 013,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Laurent Dominique Vincent Caron	2 025,00 €	2 025,00 €	2 025,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Leandro José Jesuino Domingos	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Leonardo Alexandre Dantas Rodrigues	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Leonardo Jorge Fernandes	1 464,30 €	1 464,30 €	1 464,30 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Leticia de Bastos	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Liliana Conceição Gomes Cruz	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Liliana Cristina Vildais Rosa	2 160,00 €	2 160,00 €	2 160,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Liliana Nobre	116,50 €	116,50 €	116,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Liliana Santos Ventura Coelho Barbosa	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Liliana Sofia Jorge Ferreira	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Lucas Catarino Santos	950,00 €	950,00 €	950,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Lucas Duarte Cabreira	1 417,50 €	1 417,50 €	1 417,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Lucas Rafael Carvalho Nunes de Melo	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Prémio Poliempreende	LuisFilipeBatistaMira	250,00 €	250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	LuisFilipeCanha-Copeto	161,00 €	161,00 €	161,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	LuisFilipeNevesCarreiradosSantos	8 950,00 €	8 950,00 €	8 950,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	LuisFranciscoMarquesdaCostaGaspar	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	LuisFredericoCerdeiraChasqueira	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	LuisGonçaloDuarte-deSousa	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	LuisJosédaSilvaFerreira	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	LuisManuelMotadosSantosFigueira	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	LuisMiguelCunha-Freitas	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	LuisPauloHeitor-Colaço	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	LuisPauloReisVieira	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	LuisPedroMendes-Marques	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	LuiseteAugustaVicenteSpencer	1 540,00 €	1 540,00 €	1 540,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	LuizMiguelOoterbeek	2 800,00 €	2 800,00 €	2 800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa Estudante-Colaborador	LuizaGraçaMendes-PereiraFelman	989,52 €	989,52 €	989,52 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	LurdesFerreira	1 176,50 €	1 176,50 €	1 176,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MafaldaCristinaCostaAntunes	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MafaldaSimõesDinizMonizdeOliveira	175,00 €	175,00 €	175,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MahymAmanova	9 000,00 €	9 000,00 €	9 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	ManuelAlbertoNogueiraHenriques-Rosa	1 750,00 €	1 750,00 €	1 750,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MárcioAntónioPinto-Ferreira	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MarcoFilipeSimão-Martins	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MarcoJosédaSilvaSaladaGonçalves	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa Estudante-Colaborador	MargaridaAndrade-dosSantos	104,16 €	104,16 €	104,16 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MargaridaAndrade-dosSantos	1 020,00 €	1 020,00 €	1 020,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MargaridaJoséValenteFerro	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MargaridaMariadeJesusAlvesMarques	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaAdelaideAfonsoSequeiraAlinhão-Moreira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaAdelaideMartinsSoares	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaAliceLaurençoHenriques	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaAntoniettaPires-deAbreuDias	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaArmandadeCarvalhoCosta	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaCatarinaCurritoRamos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariaCristinaOliveiraCosta	5 020,00 €	5 020,00 €	5 020,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariadaConceição-GomesNunesSoares	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariadaConceição-RodriguesCatroga	3 200,00 €	3 200,00 €	3 200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariadaSilvaAntunes	3 816,00 €	3 816,00 €	3 816,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariadeFátimaAmbrosioNogueira	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariadeFátimaRodriguesPedro	2 140,00 €	2 140,00 €	2 140,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariadeFátimaSantosdaCostaPereira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariadeLurdesBelgosaCosta	82,00 €	82,00 €	82,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariadeNazaréFernandesRamalhoDomingos	120,00 €	120,00 €	120,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariadoCarmoGonçalvesAndré	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariadoRosárioFerreiraSantosSeabra-Magalhães	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariaEduardaMarquesGalamba	1 417,50 €	1 417,50 €	1 417,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaElisaCarracagariso	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaEmiliadoCarmoHenriquesdeAzevedoChartersMorais	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaFernandaBarbosadaSilva	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaGuilherminaDiaz	11 900,00 €	11 900,00 €	11 900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaHelenadeLemosRamosDionísio	360,00 €	360,00 €	360,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariareneadaCruzTorres	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariarsabelCordeiro-FarófiaMedeiros	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariarsabelRodriguesTeixeiraRoque	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariarsabelVazPitacos	2 120,00 €	2 120,00 €	2 120,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaJoséCouchinhoVaz	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariaLeonorCabrita-FrancoMalaquias	553,00 €	553,00 €	553,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaLeonorSoaresdeBritoMartins	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaLuisaPintoFernandesdaSilva	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaMadalena-daSilvaDias	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaMadalenaLeal-daSilvaLambéria	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaManuelaBarbosaGomes	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsas PRR	MariaManuelaMarquesLopes	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariaManuelaMorgadoFernandesOliveira	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariaMargaridaCabeleiraPintoCoelho	2 120,00 €	2 120,00 €	2 120,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariaPedrodeAlmeida	162,70 €	162,70 €	162,70 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo nº17/2009	Bolsa ERASMUS	MariaTeresaRibeiro-PereiraDesterro	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Mariana Becker Leite	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Mariana Filipa Sá Vieira	276,00 €	276,00 €	276,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa Apoio Universitário Santander	Mariana Lopes Praga	500,00 €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa Apoio Universitário Santander	Mariana Nunes Abreu	500,00 €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Mariana Pedrasada-Fonseca Bernardes-Correia	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Mariana Sofia Alves-Santos	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Márcia Vitória Alves-Nogueira Gonzaga	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa Apoio Universitário Santander	Marinaldada Costa-Faria Jeremias	500,00 €	500,00 €	500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Mário Bruno Tiago-Gomes	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Márcia da Silva Lopes-Ferreira	1 933,00 €	1 933,00 €	1 933,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Marisa Cristina Correia Leiriao	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Marta Alexandra Carvalho Mourão	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Marta Cristina Mendes Duarte	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Marta Margarida Santos Dionísio	760,00 €	760,00 €	760,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Marta Sofia Tiago-Martins	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Maung Maung Htwe	4 000,50 €	4 000,50 €	4 000,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Mauricio Fernando-Fernando Castello-Morales	4 200,00 €	4 200,00 €	4 200,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Mélanie Daniel dos-Santos	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Micael Alexandre Sobreiro Vicente	2 916,00 €	2 916,00 €	2 916,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Miguel Alexandre Pereira Sanches	5 250,00 €	5 250,00 €	5 250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Miguel Ângelo Semedo Folgado	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Miguel da Conceição-Castanheira	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Miguel Duarte Antunes da Silva Jorge	820,00 €	820,00 €	820,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Miguel José de Sousa Freire	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Mohammad Alomari	1 940,00 €	1 940,00 €	1 940,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Mónica Cristina Marques Correia	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Mónica Grosso Rodrigues	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Mónica Patrícia Patrão Duarte	260,00 €	260,00 €	260,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nádia Solange Canário Lopes Gaspar	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Natércia Maria Ferrerados Santos	4 065,00 €	4 065,00 €	4 065,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Nélia Maria Garcia Diniz Antunes	1 176,50 €	1 176,50 €	1 176,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nélia Maria Garcia Diniz Antunes	400,00 €	400,00 €	400,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nelson Alexandre Félix	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nelson Filipe Oliveira Pacheco	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nuno Alexandre Oliveira Mendes	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nuno Emanuel dos-Santos Coroado	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nuno Filipe da Costa Pinto	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nuno Gonçalo Costa-Paulino	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nuno Jorge Fidalgo-Rodrigues	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nuno Miguel Ferreira-Castanheira	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nuno Miguel Gaspar da Silva Francisco	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Nuno Ricardo Mendes Margada	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Olga Marisa Sousa-Martins	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Olha Melnyk	3 930,00 €	3 930,00 €	3 930,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Oriana Liseta Meirinhos Brás	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Orlando Ferreira Sacramento Alho	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Patrícia Alexandra-Ramos Fial	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Patrícia Margarida Tavares Andre Santa Cruz	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Prémio Poliempreende	Patrícia Soares-Caetano	125,00 €	125,00 €	125,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Paula Alexandrada-Cruz Silva Pinade Almeida	3 080,00 €	3 080,00 €	3 080,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Paula Cristina Miguel-da-Silva	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Paulo Alexandre Ribeiro Cardoso	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Paulo César da Costa-Laurenço	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Paulo João Martins Real	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro António da Conceição Gaspar Dias	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Pedro Augusto Nogueira Marques	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro dos Santos-Periço	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro Gabriel Marta-Pereira	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro Jorge Lopes-Laurenço	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro Manuel Marques Jana	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro Miguel Calada-Gomes	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro Miguel Gomes-Mota	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro Miguel Henriques Dionísio	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro Miguel Lourenço Pereira	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Pedro Miguel Palma-Vitorino Monteiro	2 275,00 €	2 275,00 €	2 275,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Pedro Miguel Teles-Manuel	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rafael Alexandre Lourenço da Silva	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rafael Gaspar de Sousa	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rafael Tomé Gonçalves Escudeiro	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rafael Vitor Pereira dos Santos Neres	560,00 €	560,00 €	560,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Rafaela Filipa Garcia-Ferreira	2 050,00 €	2 050,00 €	2 050,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rafaela Gomes Nunes	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Raquel Martins Costa	560,00 €	560,00 €	560,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Raquel Palma Tomé de Sousa Botelho-Louro	1 165,00 €	1 165,00 €	1 165,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Reinaldo António Leitão de Araújo Muralha	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Renato Heitor Correia Domingues	930,00 €	930,00 €	930,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Ricardo André da Conceição Motos Correia	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Ricardo André Góis de Canha	1 013,00 €	1 013,00 €	1 013,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Prémio Poliempreende	Ricardo Belmonte Thó Gonçalves	125,00 €	125,00 €	125,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa Estudante-Colaborador	Ricardo Filipe Duarte Ruivo Saúde	747,72 €	747,72 €	747,72 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Prémio Poliempreende	Ricardo Godinho Dias	750,00 €	750,00 €	750,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Ricardo Jorge Machado da Inácio	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Ricardo Júlio Victorino Gomes	1 575,00 €	1 575,00 €	1 575,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Ricardo Manuela da Silva Ribeiro	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Ricardo Miguel Curado Milagre	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Rim Damess	3 384,00 €	3 384,00 €	3 384,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Ritadasilva Lopes	161,00 €	161,00 €	161,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Ritade Lemos Pires	360,00 €	360,00 €	360,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rita Fonseca Lopes Ribeiro da Silva	800,00 €	800,00 €	800,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rita Maia Ferreiros dos Santos Soares	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Rita Marlene Henriques dos Santos	490,00 €	490,00 €	490,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rodrigo Filipe Rosa-Martinho	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Prémio Poliempreende	Rodrigo Miguel Alves Ramos	250,00 €	250,00 €	250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Prémio Poliempreende	Rodrigo Miguel Oliveira Calisto	125,00 €	125,00 €	125,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Rogério Paulo Godinho de Sousa	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Rosa Maria Ramos-Nico	2 036,50 €	2 036,50 €	2 036,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Alexandre Gonçalves Gavazi	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Fernando Sousa Pinto	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Filipe Marques-Cadima	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Manuel Caetano Soares	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Manuel Encarnação dos Santos	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Manuel Marques-Nogueira	900,00 €	900,00 €	900,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Miguel Domingos-Lopes	300,00 €	300,00 €	300,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Miguel Lino Alcobia Marques Sarago	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Miguel Rafael Almeida Carvalho	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Miguel Ramalhe Martins	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Rui Pedro Maria Simões Tomás	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Sadyde Oliveirada Silva Neto	1 615,50 €	1 615,50 €	1 615,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Said Abdiskhatovich	3 370,00 €	3 370,00 €	3 370,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Samuel David Santos-Saldanha	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Samuel Duarte Patinha	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sandra Benedita Fernandes de Sousa	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sandra Margarida Duarte Ribeiro	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sandra Maria Rodrigues Henriques	220,00 €	220,00 €	220,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sandra Mónica Praga-Figueiredo	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Sandra Miguel da Conceição Ferreira	2 045,00 €	2 045,00 €	2 045,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Santy Joy Fisher	9 000,00 €	9 000,00 €	9 000,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Sara Alhaddad	3 370,00 €	3 370,00 €	3 370,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Sara Liliana Magalhães Barbosa Garcês	208,00 €	208,00 €	208,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Sérgio Firmino Soares Mendes	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sérgio Miguel Tavares dos Santos	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sérgio Nuno Gameiro Henriques	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Silvia de São José Gabriel Sapage	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Silvia Paula Rosa-da Silva	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Silvio Manuel Valente-da Silva	5 250,00 €	5 250,00 €	5 250,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Simone Miranda Arcega Simino	553,00 €	553,00 €	553,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sofia de Jesus Sousa-Ferreira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Solange Almeida Moraes Burri	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sonaya Nevs Basilio	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sónia Alexandra Pinheiro de Jesus Almeida	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsa ERASMUS	Sónia Carla Fidalgo Pais	1 060,00 €	1 060,00 €	1 060,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, nº17/2009	Bolsas PRR	Sónia Libânia Ramos Figueiredo-Rufino	450,00 €	450,00 €	450,00 €	- €	- €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Sónia Maria Duarte-Melo Silva Victória	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Susana Cristina Piedade Ferreira Andrade	490,00 €	490,00 €	490,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Susana de Magalhães Seruca	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Susana Rute Casmarinha Felgueiras de Matos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Tânia Cláudia Soares Esteves	116,50 €	116,50 €	116,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Tânia Vanessa Castelo Felix	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Telma Catarina Santo-Monteiro	2 120,00 €	2 120,00 €	2 120,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Telmo Filipe Pereira-Ferreira	150,00 €	150,00 €	150,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Telmo Sérgio Silva-Jerónimo Moreno-Calhaço	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Teodoro de Assunção Bernardo Roque	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Teresa Maria Bragança Ravara	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Teresa Maria da Silva-Tavares	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Tiago Filipe Domingues Matos	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Tiago Manuel Antunes Cabaça	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Tiago Miguel Gonçalves Dias	1 417,50 €	1 417,50 €	1 417,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Tiago Silva Pinto	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Tomás Balejo Barroso Oliveira Monteiro	600,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Tomás Manuel Mendes Queirós	1 634,50 €	1 634,50 €	1 634,50 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Vanessa Alexandra Fernandes Magalhães	100,00 €	100,00 €	100,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Vasco Rafael Proença Saraiva	80,00 €	80,00 €	80,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsas PRR	Vitor Sérgio Rodrigues Gaspar de Almeida	180,00 €	180,00 €	180,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Wasim Tana	1 166,00 €	1 166,00 €	1 166,00 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2009	Bolsa ERASMUS	Yara Anas Musah	4 976,10 €	4 976,10 €	4 976,10 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2010	Bolsa Investigação	Samba Sadjo	2 350,00 €	2 350,00 €	2 350,00 €	- €	- €	Protocolo MVNB
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2011	Bolsa EFP	Abílio Dias	808,93 €	808,93 €	808,93 €	- €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2012	Bolsa Investigação	Mary Aderonke Oguntuase	15 115,68 €	15 115,68 €	15 115,68 €	- €	- €	Projeto UI-PD00073/2020
040802 - Outras	Despacho Normativo, 17/2013	Bolsa Investigação	Tatiana Andreia Silva Barradas	6 130,25 €	6 130,25 €	6 130,25 €	- €	- €	Tecnh&Art
040901 - Resto do mundo - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo, 17/2014	Bolsa Investigação	Joana Catarina Correia António	3 402,36 €	3 402,36 €	3 402,36 €	- €	- €	CI2-FlexEMG
040901 - Resto do mundo - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo, 17/2009	Quota anual	ENCORE	400,00 €	400,00 €	400,00 €	- €	- €	
040901 - Resto do mundo - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo, 17/2009	Quota anual	Association Tourism Leisure Education Research	250,00 €	250,00 €	250,00 €	- €	- €	
<b>Total</b>				<b>831 775,16 €</b>	<b>831 775,16 €</b>	<b>831 775,16 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	

Quadro 128 - Transferências e subsídios - Despesa - IPT

### Transferências de Capital

Não se registaram transferências de capital concedidas

### Subsídios

Não se registaram subsídios concedidos.

#### 6.1.2. Transferências e subsídios – Receita

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes obtidos.

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências /subsídios ocorridos no exercício	Obs
060102 - Privadas	Despacho Normativo N.º 17/2009	Protocolo CTeSP	Softinsa - Engenharia de Software Avançada, Lda	33 114,86 €	33 114,86 €	- €	- €	
060102 - Privadas	Despacho Normativo N.º 17/2009	Apoio à formação de estudantes	Softinsa - Engenharia de Software Avançada, Lda	29 400,00 €	- €	29 400,00 €	- €	
060102 - Privadas	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto EXODesign	Associação de Coleções	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	
060102 - Privadas	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto EXODesign	Fundação Engenheiro António de Almeida	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	- €	
060201 - Bancos e outras instituições financeiras	Despacho Normativo N.º 17/2009	Donativo mecenato	Fundação Santander Portugal	20 000,00 €	20 000,00 €	- €	- €	
060301 - Estado	Despacho Normativo N.º 17/2009	Transferências do O.E.	Direcção Geral do Orçamento	12 168 206,88 €	12 168 206,88 €	- €	- €	
060301 - Estado	Despacho Normativo N.º 17/2009	Compensação impacto medidas legislativas	Direcção Geral do Orçamento	71 439,00 €	71 439,00 €	- €	- €	
060301 - Estado	Despacho Normativo N.º 17/2009	Financiamento complementar refeições	Direcção Geral do Orçamento	16 123,00 €	16 123,00 €	- €	- €	2024
060301 - Estado	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Clubes de Leitura Ensino Superior	Direção Geral do Ensino Superior	2 000,00 €	2 000,00 €	- €	- €	
060306 - Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto 15365 -SUCCESS JOURNEY	Direção Geral do Ensino Superior	88 309,50 €	88 309,50 €	- €	- €	
060306 - Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj CEIP-I-NOV3P-08/C06-i07/2024	Direção Geral do Ensino Superior	31 991,25 €	31 991,25 €	- €	- €	16040
060306 - Estado - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto 15358- Rede Politécnica A23	Direção Geral do Ensino Superior	57 950,97 €	57 950,97 €	- €	- €	
060307 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto UID/00073/2020	Universidade de Coimbra	51 821,19 €	51 821,19 €	- €	- €	Centro Investigação Geociências
060307 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto UID/05567/2020	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.	133 326,57 €	133 326,57 €	- €	- €	Centro Investigação CI2

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências /subsídios ocorridos no exercício	Obs
060307 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto UID/05488/2020	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.	156 741,81 €	156 741,81 €	- €	- €	Centro Investigação Techn&Art
060307 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto ICA-027/DCA - Câmara Memória	ICA	8 000,00 €	8 000,00 €	- €	- €	
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	Consórcio Tejo & Mar	Instituto Politécnico de Santarém	220 361,91 €	220 361,91 €	- €	- €	Projeto 12846
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	Consórcio A23	Instituto Politécnico de Castelo Branco	154 213,81 €	154 213,81 €	- €	- €	Projeto 12991
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	Consórcio A23	Instituto Politécnico de Castelo Branco	152 545,16 €	152 545,16 €	- €	- €	Projeto 12993
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	Blockchain	IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação, IP	13 345,98 €	13 345,98 €	- €	- €	Projeto 14991
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	DIH	IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação, IP	0,94 €	0,94 €	- €	- €	Projeto 15037
060311 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo N.º 17/2009	Estágios na AP	Direção Geral do Ensino Superior	0,56 €	0,56 €	- €	- €	Projeto 13957
060701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo N.º 17/2009	Ocupação Científica de Jovens	Ciência Viva	472,39 €	472,39 €	- €	- €	Projeto 2023
060701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo N.º 17/2009	Ocupação Científica de Jovens	Ciência Viva	1 107,60 €	1 107,60 €	- €	- €	Projeto 2024
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Erasmus - 2020-KA27-YOU-007294	VIESIJI INTERNETO PRIEIGOS TASKAI (VIPT)	7 017,00 €	7 017,00 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj LISBOA-07-5674-FEDER-000028	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	184 147,51 €	184 147,51 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj POCI-01-0247-FEDER-042857	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	26 795,85 €	26 795,85 €	- €	- €	BREUCA
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	POCI-01-0247-FEDER-070315	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	48 221,52 €	48 221,52 €	- €	- €	CRASH
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Centro-03-5368-FSE-000038	Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	10 686,69 €	10 686,69 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2023-1-ES01-KA220-HED-000157703	Heziketa Teknikoko Elkarte (HETEL)	28 802,00 €	28 802,00 €	- €	- €	Digistainability
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto PTDC/	Instituto de Sistemas e Robótica	218,76 €	218,76 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Erasmus mobilidade	Instituto Politécnico de Santarém	360,99 €	360,99 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Centro-03-5368-FSE-000021	Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	9 924,86 €	9 924,86 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj POCI-03-33B5 - FSE-072070	Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	164 788,55 €	164 788,55 €	- €	- €	Link Me Up

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências /subsídios ocorridos no exercício	Obs
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Consórcio Amigo	UNIVERSIDADE DE ÉVORA	62 612,00 €	62 612,00 €	- €	- €	n.2022-1-PT01-KA171-
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	POCH-02-5312-FSE-000010	Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	306 521,28 €	306 521,28 €	- €	- €	STRONG
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	POCH-02-5312-FSE-000045	Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	129 824,62 €	129 824,62 €	- €	- €	Success Journey
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Highlands.3	Oest Akademie der Wissensch	51 300,00 €	51 300,00 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2020.1.PT01.KA107.077721	Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	27 081,00 €	27 081,00 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj POCI-01-0246-FEDER-181321	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	177 016,26 €	177 016,26 €	- €	- €	TRANSCo-TEC
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj POCI-02-0752-FEDER-046021	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	19 287,27 €	19 287,27 €	- €	- €	PPIN
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 598342-EPP-1-2018	LINKOPINGS UNIVERSITET	10 265,00 €	10 265,00 €	- €	- €	Magnus
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Centro -01-0145-FEDER-179932	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	95 786,00 €	95 786,00 €	- €	- €	EcoModZHC
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Centro-01-0145-FEDER-181250	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	29 359,63 €	29 359,63 €	- €	- €	GEAR WEAR
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Centro2030-FSE + 00002800	Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	206 881,50 €	206 881,50 €	- €	- €	TESP 2021/2023
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Centro-02-5368-FSE-000009	Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	0,01 €	0,01 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj Centro-01-0246-FEDER-000044	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	45 412,65 €	45 412,65 €	- €	- €	INOV C
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj CENTRO-04-3559-FSE-000158	Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social	169 455,60 €	169 455,60 €	- €	- €	CRHAQ
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2021.1.PT01.KA131-HED-000003791	Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	16 119,00 €	16 119,00 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj CENTRO-01-145-FEDER-023684	INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	5 367,12 €	5 367,12 €	- €	- €	ORDO-CHRISTI
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2024-1-PT01.KA131-HED-000201699	Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	111 348,00 €	111 348,00 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 31884	Universidade de Coimbra	897,63 €	897,63 €	- €	- €	FilCNF
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	ERASMUS-EDU-2024-EUR-UNIV	European Education and Culture Executive Agency (EACEA)	607 348,00 €	607 348,00 €	- €	- €	Kreati-veU Proj 101177256 &#8212;
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2024-1-PT01-KA171-HED-000216777	Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	221 782,40 €	221 782,40 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus Mundus	Università Degli Studi di Ferrari	102 700,00 €	102 700,00 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2023-1-FR01-KA220-HED-000153092	DRFIP Ile de France et Paris	1 800,00 €	1 800,00 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projeto FOREST	Linkopings Universitet	5 893,00 €	5 893,00 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2024-1-PT01-KA131-HED-000235790	Instituto Politécnico de Coimbra	70 573,77 €	70 573,77 €	- €	- €	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2022.1.PT01.KA131-HED-000052768	Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	16 746,80 €	16 746,80 €	- €	- €	

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências /subsídios ocorridos no exercício	Obs
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Proj 2024-1-LT02-KA220-YOU-.000251256	Information Technologies Institute	9 558,00 €	9 558,00 €	- €	- €	
<b>Total</b>				16 397 873,65 €	16 368 473,65 €	29 400,00 €	- €	

Quadro 129 - Transferências e subsídios - Receita - IPT

### Operações Extra-Orçamentais – Receita

Nos termos previstos no Decreto-Lei nº 53-B/2021, de 23 de junho, não se deve verificar saldo orçamental associado ao financiamento PRR (FF 483). As verbas não utilizadas até final de dezembro, devem ser convertidas para operações extraorçamentais, sendo relevadas orçamentalmente em 2025, à medida da sua necessidade de aplicação em despesa, como receita do PRR.

## 6.2. SAS

### 6.2.1. Transferências e Subsídios – Despesa

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital concedido.

Entidade beneficiária	Tipo de despesa	Disposições legais	Finalidade	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa colaborador estudante	Granit Statovic	Ahmet Kutlu Ozsoylu	230,64 €	230,64 €	230,64 €	- €	

040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa colaborador estudante	Umar Farouq Ali	Inês Cristina Dias Cachapa	781,20 €	781,20 €	781,20 €	- €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa colaborador estudante	Fernando de Oliveira Santos Antunes	Eduarda Castro de Oliveira Pires Barbosa	645,42 €	645,42 €	645,42 €	- €	
<b>Total</b>				1 657,26 €	1 657,26 €	1 657,26 €	- €	- €	

Quadro 130 - Transferências e subsídios – Despesa - SAS

### 6.2.2. Transferências e Subsídios – Receita

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes obtidos.

Não se registaram transferências e subsídios de capital obtidos.

Código Estrutura	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	Receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências/ subsídios ocorrida no exercício	Observações
060301 - Estado	Despacho Normativo n.º 17/2009	Gastos com Pessoal	Direção Geral do Orçamento	407 806,03 €	407 806,03 €	- €	- €	Requisição de Fundos
060301 - Estado	Despacho Normativo n.º 17/2009	Programa Alojamento Estudantil Já - Eixo 2 e distribuição de cheques-psicólogo e cheques-nutricionista	Direção Geral do Ensino Superior	56 053,00 €	56 053,00 €	- €	- €	
060307 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo n.º 17/2009	TRF IPT para despesas com pessoal afeto	Instituto Politécnico de Tomar	173 123,00 €	173 123,00 €	- €	- €	
<b>Total</b>				636 982,03 €	636 982,03 €	- €	- €	

Quadro 131 - Transferências e subsídios – receita - SAS

## 7. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental

### DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

APÓS APURAMENTOS 2024

Divisa: EUR

RUB.	RECEBIMENTOS	n	n-1	RUB.	PAGAMENTOS	n	n-1
	Saldo de gerência anterior						
	Operações orçamentais [1]	893 668,51	188 052,75				
	Devolução do saldo oper. orçamentais						
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras						
	Operações de tesouraria [A]	297 659,58	33 625,34				
	<b>Receita corrente</b>				<b>Despesa corrente</b>		
R1	Receita Fiscal			D1	Despesas com o pessoal		
R11	Impostos diretos			D11	Remunerações Certas e Permanentes	10 320 969,32	10 324 783,63
R12	Impostos indiretos			D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	98 672,84	123 212,65
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde			D13	Segurança Social	2 484 766,34	2 498 191,32
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 145 911,78	2 001 287,20	D2	Aquisição de bens e serviços	2 034 785,05	2 483 104,29
R4	Rendimentos de propriedade	646,61	20,83	D3	Juros e outros encargos		
R5	Transferências e subsídios correntes			D4	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes			D41	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas			D411	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	12 899 879,63	13 652 924,10	D4111	Administração Central - Estado Português		
R5112	Administração Central - Outras entidades	882 357,93	545 493,69	D4112	Administração Central - Outras entidades	81 621,69	49 682,39
R5113	Segurança Social			D4113	Segurança Social	0,00	7 209,08
R5114	Administração Regional			D4114	Administração Regional		
R5115	Administração Local			D4115	Administração Local	0,00	0,00
R512	Exterior - U E	2 981 900,27	996 298,23	D412	Entidades do setor não lucrativo	58 450,65	67 144,85
R513	Outras	60 194,85	74 581,97	D413	Famílias	519 532,08	655 116,63
R52	Subsídios correntes	130 011,75	343 500,34	D414	Outras	705,00	0,00
R6	Venda de bens e serviços	570 804,90	622 810,57	D42	Subsídios correntes	4 771,52	0,00
R7	Outras receitas correntes	442,58	4 878,37	D5	Outras despesas correntes	219 927,46	66 948,03
	<b>Receita de capital</b>				<b>Despesa de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento			D6	Aquisição de bens de capital	1 289 685,78	721 233,34
R9	Transferências e subsídios de capital			D7	Transferência e subsídios de capital		
R91	Transferências de capital			D71	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas			D711	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português			D7111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	1 045 368,53	40 912,47	D7112	Administração Central - Outras entidades		
R9113	Segurança Social			D7113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional			D7114	Administração Regional		
R9115	Administração Local			D7115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	0,00	0,00	D712	Entidades do setor não lucrativo		
R913	Outras			D713	Famílias		
R92	Subsídios de capital			D714	Outras		
R10	Outras receitas de capital			D72	Subsídios de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	4 861,52	544,15	D8	Outras despesas de capital		
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>20 722 380,35</b>	<b>18 283 251,92</b>		<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>16 996 627,21</b>	<b>14 927 975,25</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>3 031 000,00</b>	<b>2 449 552,58</b>		<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>3 031 000,00</b>	<b>2 449 550,42</b>
R12	Receita com ativos financeiros	3 031 000,00	2 449 552,58	D9	Despesa com ativos financeiros	3 031 000,00	2 449 550,42
R13	Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	D10	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00
	<b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>24 647 048,86</b>	<b>20 920 857,25</b>		<b>Soma [7]=[5]+[6]</b>	<b>20 027 627,21</b>	<b>17 377 525,67</b>
	<b>Operações de tesouraria [B]</b>	<b>5 322 627,33</b>	<b>421 976,72</b>		<b>Operações de tesouraria [C]</b>	<b>157 942,48</b>	<b>149 667,92</b>
					<b>Saldo para a gerência seguinte</b>		
					Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	893 230,04	298 138,64
					Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]	297 659,58	33 625,34
					<b>Saldo global [2]-[5]</b>	<b>1 286 624,71</b>	<b>1 420 208,98</b>
					Despesa primária	17 162 643,28	15 207 332,69
					Saldo corrente	1 966 402,43	1 291 273,79
					Saldo de capital	-679 883,40	17 642,51
					Saldo primário	1 287 063,18	1 310 123,09
					Receita total [1]+[2]+[3]	20 920 857,25	17 675 664,31
					Despesa total [5]+[6]	20 027 627,21	17 377 525,67

Quadro 132 - Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental

## 8. Demonstração de direitos e obrigações por natureza

### DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES POR NATUREZA

APÓS APURAMENTOS 2024

(EUR)

RUB.	LIQUIDAÇÕES	n	n-1	RUB.	OBRIGAÇÕES	n	n-1
	<b>Receita corrente</b>				<b>Despesa corrente</b>		
R1	Receita fiscal			D1	Despesas com o pessoal		
R11	Impostos diretos			D11	Remunerações Certas e Permanentes	138 179,00	150 598,00
R12	Impostos indiretos			D12	Abonos Variáveis ou Eventuais		
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE			D13	Segurança social		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 358 536,09	2 149 458,59	D2	Aquisição de bens e serviços		
R4	Rendimentos de propriedade			D3	Juros e outros encargos		
R5	Transferências e subsídios correntes			D4	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes			D41	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas			D411	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português			D4111	Administração Central - Estado Português		
R5112	Administração Central - Outras entidades			D4112	Administração Central - Outras entidades		
R5113	Segurança Social			D4113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional			D4114	Administração Regional		
R5115	Administração Local			D4115	Administração Local		
R512	Exterior - U E			D412	Entidades do setor não lucrativo		
R513	Outras	59 280,00	49 400,00	D413	Famílias		
R52	Subsídios correntes			D414	Outras		
R6	Venda de bens e serviços	368 433,07	355 237,11	D42	Subsídios		
R7	Outras receitas correntes	10,96	10,96	D5	Outras despesas correntes		
	<b>Receita de capital</b>				<b>Despesa de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento			D6	Aquisição de bens de capital		
R9	Transferências e subsídios de capital			D7	Transfeência e subsídios de capital		
R91	Transferências de Capital			D71	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas			D711	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português			D7111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades			D7112	Administração Central - Outras entidades		
R9113	Segurança Social			D7113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional			D7114	Administração Regional		
R9115	Administração Local			D7115	Administração Local		
R912	Exterior - U E			D712	Instituições sem fins lucrativos		
R913	Outras			D713	Famílias		
R92	Subsídios de capital			D714	Outras		
R10	Outras receitas de capital			D72	Subsídios de capital		
R11	Reposição não abatidas aos pagamentos	6 157,50	4 402,20	D8	Outras despesas de capital		
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>2 733 137,62</b>	<b>2 568 388,86</b>		<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>138 179,00</b>	<b>150 598,00</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R12	Receita com ativos financeiros			D10	Despesa com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros			D11	Despesa com passivos financeiros		
	<b>Recetotal total [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>2 733 137,62</b>	<b>2 568 388,86</b>		<b>Despesa total [7]=[5]+[6]</b>	<b>138 179,00</b>	<b>150 598,00</b>

Quadro 133 - Demonstração de direitos e obrigações por natureza

## Certificação Legal de Contas



### CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

#### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

##### Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras consolidadas anexas do **INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR** (o Grupo), que compreendem o balanço consolidado em 31 de dezembro de 2024 (que evidencia um total de 29.438.231 euros e um total de património líquido de 20.739.304 euros, incluindo um resultado líquido de 3.320.325 euros), a demonstração dos resultados por naturezas consolidada, a demonstração das alterações no património líquido consolidada, a demonstração de fluxos de caixa consolidada, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras consolidadas que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos efeitos da matéria referida no ponto 1 e aos possíveis efeitos da matéria referida no ponto 2 da secção “Bases para a opinião com reservas”, as demonstrações financeiras consolidadas anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira do **INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR** (o Grupo) em 31 de dezembro de 2024, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa consolidados relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

##### Bases para a opinião com reservas

- O Grupo não aplicou a Norma Contabilística Pública (NCP) 25 — Relato por Segmentos, nem divulgou as justificações adequadas para a sua decisão de não relatar informações por segmentos, conforme requerido. Esta omissão de relatar informação por segmentos, impede a avaliação do desempenho passado da entidade por referência aos seus objetivos, e para tomada de decisões acerca da alocação de recursos.
- O Grupo apresenta o montante de 7.527.172 euros (7.916.662 euros em 2023) em outras variações no património líquido e o montante de 389.491 euros (384.442 euros em 2023) incluído em outros rendimentos, respeitantes a subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis, que se encontram divulgados na nota 18.3 do anexo. De acordo com os princípios contabilísticos aplicáveis, estes subsídios deverão ser inicialmente reconhecidos em outras variações no património líquido e posteriormente em rendimentos na mesma proporção que as depreciações dos bens a que se relacionam. Por serem originários de períodos anteriores, não nos foram facultados os processos que os suportaram inicialmente, nomeadamente os respetivos bens e as datas em que foi obtido o direito ao subsídio, ao que acresce a incapacidade de demonstrar a proporcionalidade atrás referida. Deste modo, não nos é possível confirmar todas as asserções destas rúbricas, nomeadamente a sua mensuração.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras consolidadas” abaixo. Somos independentes do Grupo nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.



#### Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras consolidadas

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras consolidadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa do Grupo de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de análise nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras consolidadas isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade do Grupo de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras consolidadas

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras consolidadas como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras consolidadas.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras consolidadas, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno do Grupo;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluimos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade do Grupo para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que o Grupo descontinue as suas atividades;

## Pontes ▪ Baptista & Associados

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS  
AUDIT, TAX, ADVISORY

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras consolidadas, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras consolidadas representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de análise com as demonstrações financeiras consolidadas.

### RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

#### Sobre as demonstrações orçamentais consolidadas

Auditamos as demonstrações orçamentais consolidadas anexas do Grupo que compreendem a demonstração consolidada do desempenho orçamental e a demonstração consolidada de direitos e obrigações por natureza relativas, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais consolidadas no âmbito da prestação de contas do Grupo. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais consolidadas anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

#### Sobre o relatório de análise

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, exceto quanto aos efeitos da matéria referida no ponto 1 e aos possíveis efeitos da matéria referida no ponto 2 da secção “Bases para a opinião com reservas” do Relato sobre a auditoria das demonstrações financeiras, somos de parecer que o relatório de análise (consolidado) foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras consolidadas e demonstrações orçamentais consolidadas auditadas, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre o Grupo, não identificámos incorreções materiais.

Lisboa, 16 de junho de 2025

PONTES, BAPTISTA & ASSOCIADOS  
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas  
Número de registo na CMVM: 20161505  
Número de registo na OROC: 209  
Representada por



Luís Baptista

Número de registo na CMVM: 20160809  
Número de registo na OROC: 1198



[www.ipt.pt](http://www.ipt.pt)

