



# Relatório de Atividades e Contas 2021

ipt



Instituto Politécnico de Tomar  
*40 anos de Ensino Superior na Região*

### **Título**

Relatório de Atividades e Contas 2021

### **Edição**

© IPT - Instituto Politécnico de Tomar,  
Quinta do Contador - Estrada da Serra  
2300 - 313 Tomar  
t: 249 328 100  
geral@ipt.pt

### **Design Gráfico e Paginação**

Gabinete de Comunicação e Relações Públicas  
junho de 2022







## João Coroado

Presidente do IPT



### Mensagem do Presidente

O ano de 2021 veio revelar alterações significativas na forma de estar e de lidar com os problemas. No entanto, apesar dos constrangimentos a reação cooperativa e comunitária da academia foi superando e mantendo a Instituição ativa no cumprimento da sua missão. O confinamento e as restrições provocadas por dois anos de pandemia impuseram novos desafios que importa enfrentar e oportunidades que urge abraçar, sendo que para alcançarmos o sucesso é necessário o comprometimento de toda a comunidade.

Embora ressentindo os efeitos das medidas restritivas e num contexto de incerteza foi possível consolidar o equilíbrio financeiro do IPT, publicar orientações regulamentares para premiar o mérito, lançar novos projetos, parcerias e consórcios que deverão trazer mais qualidade no exercício da nossa missão.

Os resultados da execução orçamental de 2021 evidenciam que a receita cobrada líquida em 2021, ascendeu a 14.962.051,52€ e foi efetuada despesa no valor de 13.634.571,44€. O saldo transitado para a gerência de 2022 foi de 1.327.480,08€.

Registamos também um aumento do número total de estudantes em 2021, tendo atingido os 2.302 estudantes. Neste contexto, destaca-se o ingresso, em 2020/2021, de 519 novos estudantes de licenciatura, 354 novos estudantes de CTeSP e 122 novos estudantes de mestrado.

A consolidação das redes regionais de cooperação materializadas pelos Consórcios “RP-A23” no âmbito da formação ao longo da vida e investigação aplicada nas áreas de: proteção de pessoas e bens e competências digitais, com os Politécnico de Castelo Branco e da Guarda e “Entre o Tejo e Mar” com o Politécnico de Santarém e a Escola Náutica Infante D. Henrique responde aos programas Impulso Jovem STEAM e Impulso Adultos promovidos no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

A aposta na implementação e certificação do Sistema Interno de Garantia de Qualidade (SIGQ), de acordo com os referenciais da A3ES, continua a reunir a melhor atenção. No final de 2021 estava definida a maioria dos procedimentos de trabalho com os respetivos modelos

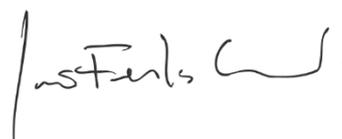
e previstas as auditorias internas aos 14 processos. O Sistema de Gestão da Conciliação, parte integrante do SIGQ, e resultante da aplicação da norma NP 4552 - Sistema de gestão da conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal foi finalizado e a sua certificação obtida em 2022. Ainda no contexto da qualidade de vida no IPT foi lançado o Código de Boas Práticas e de Conduta e no Dia Internacional dos Direitos Humanos - 10 de dezembro foi apresentado à comunidade o Plano para a Igualdade de Género, Inclusão e Diversidade.

A vida sustentável nos campi do IPT é um desígnio da Instituição, firmando os seus valores através de projetos como Eco-Escolas. Em 2021, as três escolas receberam o galardão como resultado das atividades desenvolvidas no âmbito da sustentabilidade e sensibilização da comunidade académica para a importância da preservação ambiental.

Este documento que reporta a atividade desenvolvida e a prestação de contas do IPT, no ano de 2021, espelha o respeito pela coisa pública, os compromissos assumidos no plano de ação e os objetivos alcançados. Num ano marcado pela incerteza, principalmente externa, mas também pela capacidade de superação, principalmente daqueles que não desistem e que têm capacidade mobilizadora, ética, profissionalismo e foco na melhoria contínua, foi um desafio permanente caminharmos no sentido de uma comunidade académica credível e influente no território em que se insere.

Vamos continuar o esforço que nos move para crescermos e afirmarmo-nos nacional e internacionalmente dando continuidade à aposta na visibilidade da Instituição, na investigação e desenvolvimento perspetivando um “futuro ousado e sustentável” num ambiente criativo, participativo e inclusivo.

Tomar, 22 de junho de 2022



## Lista de Siglas e Acrónimos

- A3ES** - Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
- AcademiaCAP** - Academia da Ciência, Arte e Património
- ADSE** - Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P
- BdP** - Banco de Portugal
- BIOTEC.IPT** - Laboratório de Bioenergia e Biotecnologia Aplicada
- CCISP** - Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos
- CA** - Conselho Académico
- CAE** – Comissão de Avaliação Externa
- CEPTON** - Centro de Estudos Politécnicos de Torres Novas
- CG** - Conselho de Gestão
- CMT** - Câmara Municipal de Tomar
- CIMT** - Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo
- Ci2** - Centro de Investigação em Cidades Inteligentes
- CIAEGT** - Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território
- CGEO** - Unidade de Gestão Geociências Grupo de Quaternário e Pré-história do Centro de Geociências
- CNAEF** – Classificação Nacional de Áreas de Educação e Formação
- CLI.IPT** - Centro de Línguas
- Compete 2020** - Programa Oficial Fatores de Competitividade
- CNA** - Concurso Nacional de Acesso
- DGES** - Direção Geral do Ensino Superior
- DGO** - Direção Geral do Orçamento
- Domus** - Laboratório de Apoio Tecnológico à Indústria, Arquitetura, Engenharia e Construção
- ECTS** - Sistema Europeu de Transferência e Acumulação de Créditos
- ESAI** - Escola Superior de Atividades Imobiliárias
- ESGT**- Escola Superior de Gestão de Tomar
- ESTA** - Escola Superior de Tecnologia de Abrantes
- ESTT**- Escola Superior de Tecnologia de Tomar
- ETI** - Equivalente a Tempo Inteiro
- FCCN** – Fundação para a Computação Científica Nacional
- FCT** - Fundação para a Ciência e a Tecnologia
- FEDER** - Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
- GCR** - Gabinete de Comunicação e Relações Públicas
- GID** - Gabinete de Apoio à Investigação e Desenvolvimento

**GRI** - Gabinete de Relações Internacionais

**ICNF** - Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas

**IES** - Instituição de Ensino Superior

**IESN Tomar** - International Exchange Erasmus Student Network

**IPT** - Instituto Politécnico de Tomar

**ITM** - Instituto Terra e Memória

**LAB.IPT** - Unidade Laboratorial Central

**LABFOTO** - Laboratório de Fotografia

**LABVIDEO** - Laboratório de Cinema Documental

**LACPS** - Arqueologia e Conservação do Património Subaquático

**LCC** - Laboratório de Construção Civil

**LCR** - Laboratório de Conservação e Restauro

**LEE** - Laboratório de Eletrotecnia

**LEM** - Laboratórios de Engenharia Mecânica

**LFISICA** - Laboratório de Física

**LISI** - Laboratório de Informática e Sistemas Inteligentes

**LTAG** - Laboratório de Tecnologia e Artes Gráficas

**LTQA** - Laboratório de Tecnologia Química e do Ambiente

**LIED.IPT** - Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância

**LINE.IPT** - Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial

**L-TOUR.IPT** - Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar

**NHRC.ipt** - Laboratório de Investigação Aplicada em Riscos Naturais

**OE** - Orçamento de Estado

**OIVA** - Observatório de Inserção na Vida Ativa

**OTIC** - Oficina de Transferência de Tecnologia e de Conhecimento

**PA** - Plano de Atividades

**PIB** - Produto Interno Bruto

**POCH** - Programa Operacional Capital Humano

**POCI** - Programa Operacional do Conhecimento e Inovação

**POSEUR** - Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência Energética

**REALP** - Rede de Estudos Ambientais dos Países de Língua Oficial Portuguesa

**RJIES** - Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior

**SNC-AP** - Sistema de Normalização Contabilística para Administrações Públicas

**TBS** - Tomar Business School

**Techn&Art** - Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes

**TeSP** - Curso Técnico Superior Profissional

**UDE** - Unidades Departamentais

**UDE\_ACRP** - Unidade Departamental de Arqueologia Conservação Restauro e Património

**UDE\_ADC** - Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação

**UDE\_CE** - Unidade Departamental de Ciências Empresariais

**UDE\_CS** - Unidade Departamental de Ciências Sociais

**UDE\_ENG** - Unidade Departamental de Engenharias

**UDE\_MF** - Unidade Departamental de Matemática e Física

**UDE\_TIC** - Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação

**VITA.IPT** - Laboratório de Investigação e Desenvolvimento - Vida Assistida por Ambientes Inteligentes

# Índice

Mensagem do Presidente	5
------------------------	---

## Secção I

O Instituto Politécnico de Tomar	19
1. Missão	20
2. Visão	21
3. Valores	21
4. Enquadramento Legal	21
5. Organização Institucional	22
6. Órgãos do IPT	24
6.1. Conselho Geral	24
6.2. Presidente	25
6.3. Conselho de Gestão	25
6.4. Conselho Académico	25
6.5. Provedor do Estudante	26
7. Serviços Centrais	27
8. Unidades do IPT	28
8.1. Unidades Orgânicas	28
8.1.1. Escola Superior de Gestão de Tomar	28
8.1.1.1. Órgãos da ESGT	29
8.1.1.2. Ciclos de Estudos da ESGT, direção e respetivas comissões	30
8.1.2. Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	31
8.1.2.1. Órgãos da ESTA	31
8.1.2.2. Ciclos de Estudos da ESTA, direção e respetivas comissões	32
8.1.3. Escola Superior de Tecnologia de Tomar	32
8.1.3.1. Órgãos da ESTT	33
8.1.3.2. Ciclos de Estudos da ESTT e Direção	34
8.2. Unidades Departamentais	34
8.2.1. Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação, Restauro e Património	35
8.2.2. Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação	35
8.2.3. Unidade Departamental de Ciências Empresariais	35
8.2.4. Unidade Departamental de Ciências Sociais	36
8.2.5. Unidade Departamental de Engenharias	36
8.2.6. Unidade Departamental de Matemática e Física	36
8.2.7. Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação	37
8.3. Unidades de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico ou Artístico	37

8.3.1. Centros e Unidades de Gestão financiadas pela FCT	39
8.3.1.1. Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (CI2)	39
8.3.1.2. Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes TECHN&ART	41
8.3.1.3. Unidade de Gestão Geociências grupo de Quaternário e Pré-história do Centro de Geociências	44
8.3.2. Unidades de investigação do IPT	48
8.3.2.1. Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território (CIAEGT)	48
8.3.2.2. Laboratório de Arqueologia e Conservação do Património Subaquático (LACPS)	48
8.3.2.3. Laboratório de Bioenergia e Biotecnologia Aplicada (BIOTEC.IPT)	50
8.3.2.4. O Laboratório de Conservação e Restauro (LCR)	52
8.3.2.5. Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (LINE.ipt)	54
8.3.2.6. Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED.IPT)	55
8.3.2.7. Laboratório de Investigação Aplicada em Riscos Naturais (NHRC.ipt)	58
8.3.2.8. Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar (L-TOUR.IPT)	60
8.3.2.9. Vida Assistida por Ambientes Inteligentes (VITA.IPT)	62
8.4. Unidades de Apoio à Investigação, à Lecionação, Desenvolvimento e Inovação	63
8.4.1. Unidade Laboratorial Central (LAB.IPT)	63
8.4.2. Gabinete de Apoio à Investigação e Desenvolvimento (GID)	69
8.5. Unidades de promoção das Ciências e Artes	72
8.5.1. Academia Ciências, Arte e Património (AcademiaCAP)	72
8.5.2. Centro de Arte e Imagem	74

## Secção II

<b>Formação e Educação</b>	<b>77</b>
<b>1. Oferta formativa</b>	<b>77</b>
1.1. Cursos Técnicos Superiores Profissionais	78
1.2. Licenciaturas	79
1.3. Mestrados	80
1.4. Pós-Graduações	81
1.5. Cursos Breves e Formação Especializada	82
<b>2. Atividades de Extensão Pedagógica</b>	<b>83</b>
2.1. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESGT e dos ciclos de estudos em 2021	83
2.2. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESTA e dos seus ciclos de estudos em 2021	83
2.3. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESTT e dos seus ciclos de estudos em 2021	87
<b>3. Os Estudantes</b>	<b>90</b>
3.1. Estudantes 1.º ano 1.ª vez no ano letivo 2020/2021	90
3.2. Estudantes de licenciatura - 1.º ano 1.ª vez	92

3.2.1. Resultados do Concurso Nacional de Acesso	92
3.2.2. Resultados dos Concursos Especiais	94
3.3. Estudantes de TeSP - 1.º ano/1.ª vez	95
3.4. Estudantes de mestrado - 1.º ano/1.ª vez	96
3.5. Estudantes de pós-graduações	96
3.6. Número total de Estudantes	97
3.6.1. Por Escola, Tipo de Formação,	97
3.6.2. Por Escola e Curso	98
3.6.3. Estudantes Internacionais	102
3.7. Caracterização sociodemográfica dos Estudantes do IPT	103
3.7.1. Residência de origem	103
3.7.2. Escalão etário	104
3.8. Diplomados	105
4. Sucesso Académico e Abandono Escolar	107
4.1. Sucesso Académico	107
4.1.1. Números do sucesso académico em 2020	107
4.2. Abandono Escolar	108
4.2.1. Números do abandono escolar em 2019/2020	108
4.2.2. Motivos para o Combate ao Abandono Escolar	108
4.2.3. Medidas de Combate ao Abandono Escolar	109

### Secção III

<b>Investigação e Transferência de Conhecimento e Interação com a Sociedade</b>	<b>113</b>
1. Projetos de I,D&i financiados	114
2. Publicações	114
3. O Empreendedorismo, Empregabilidade e Inserção na Vida Ativa	114
3.1. Promoção do Emprego	114
3.2. Promoção do Empreendedorismo	114
3.3. City Hack	116
4. Mobilidade e Internacionalização	117
4.1. Mobilidade de Estudantes, Pessoal Docente e Pessoal Não Docente	117
4.2. Integração dos Estudantes Estrangeiros	120
4.3. Iniciativas Relevantes	121

### Secção IV

<b>Avaliação e Qualidade</b>	<b>125</b>
1. Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPT	125

1.1. Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Garantia da Qualidade (SIGQ) do IPT.	125
1.2. Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Gestão da Conciliação (SGC) do IPT	125
1.3. Avaliação dos Processos de Ensino/Aprendizagem	127
1.3.1. Questionários de Avaliação Pedagógica	127
1.3.2. Participação dos Estudantes no Processo de Avaliação Pedagógica	127
1.3.3. Questionários de Autoavaliação dos Docentes	127
1.3.4. Recursos do IPT	127
1.3.5. Outros Questionários	128
<b>2. Avaliação e Acreditação</b>	<b>128</b>
2.1. Pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos	128
2.2. Avaliação e acreditação de ciclos de estudos em funcionamento	129
2.3. Avaliação Institucional	130
2.4. Resultados de pedidos de registo de Cursos Técnico Superiores Profissionais	130

## Secção V

<b>Áreas de Intervenção Transversal</b>	<b>135</b>
<b>1. Responsabilidade Social</b>	<b>135</b>
1.1. Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal	135
1.2. Mentoria	135
1.3. Voluntariado	137
1.4. Campus Sustentável	138
1.5. Projetos na Área da Sustentabilidade - Projeto Eco-Escolas	138
<b>2. Infraestruturas</b>	<b>139</b>
2.1. Campi IPT - Tomar e Abrantes	139
<b>3. Centro de Arquivo e Bibliotecas</b>	<b>140</b>
3.1. Serviços de Documentação	140
<b>4. Sistemas de Informação</b>	<b>141</b>
<b>5. Comunicação e Imagem</b>	<b>144</b>
5.1. Campanhas de Divulgação do IPT	145
5.2. Outras Atividades	146
<b>6. Ação Social</b>	<b>146</b>
6.1. Apoios Sociais	146

## Secção VI

<b>Recursos Humanos</b>	<b>153</b>
<b>1. Os Recursos Humanos do IPT</b>	<b>153</b>
<b>2. Pessoal Docente</b>	<b>154</b>
2.1. Evolução do Pessoal Docente:	154

2.2. Corpo Docente	155
2.3. Carreiras/Categorias do Pessoal Docente	156
2.4. Formação Académica do Pessoal Docente	157
<b>3. Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão</b>	<b>158</b>
3.1. Composição do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão	158
3.2. Carreiras e Formação Académica do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão	159
<b>4. Outros Colaboradores</b>	<b>160</b>

## Secção VII

<b>Contas Consolidadas</b>	<b>165</b>
<b>1. Nota introdutória</b>	<b>165</b>
<b>2. Saldos de Gerência</b>	<b>167</b>
<b>3. Análise da Execução Orçamental</b>	<b>168</b>
3.1. Execução das Despesas	168
3.2. Execução das Receitas	170
<b>4. Análise às Demonstrações Financeiras</b>	<b>172</b>
4.1. Contas de Balanço	172
4.2. Contas de Resultados	174
4.2.1. Estrutura dos Rendimentos	175
4.2.2. Estrutura dos Gastos	176
<b>5. Indicadores Económico e Financeiro Utilizados</b>	<b>177</b>
<b>6. Contabilidade de Gestão</b>	<b>179</b>
<b>7. Mapas Obrigatórios e Anexos às Demonstrações Financeiras</b>	<b>180</b>
7.1. Balanço Consolidado	180
7.2. Demonstração de Resultados Consolidada	182
7.3. Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada	183
7.4. Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (2019)	186
7.5. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental	188
7.6. Demonstração dos Direitos e Obrigações por Natureza	190
<b>Anexo às Demonstrações Financeiras</b>	<b>193</b>
<b>1. Demonstrações Financeiras</b>	<b>193</b>
<b>2. Principais Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros</b>	<b>194</b>
2.1. Bases de Mensuração	194
2.1.1. Pressupostos de Continuidade	194
2.1.2. Pressuposto do Acréscimo (ou da periodização económica)	194
2.1.3. Consistência da Apresentação	194
2.1.4. Materialidade e Agregação	194

2.1.5. Compensação	195
2.1.6. Informação Comparativa	195
2.1.7. Classificação de Balanço	195
2.1.8. Principais Estimativas e Julgamentos	195
2.1.9. Acontecimentos Subsequentes	195
2.1.10. Alterações de Políticas, Estimativas e Erros	196
<b>3. Ativos Intangíveis Consolidados</b>	<b>196</b>
3.1. Ativos Intangíveis – Variação das Amortizações e Perdas por Imparidades Acumuladas	196
3.2. Ativos Intangíveis – Quantia Escriturada e Variações no Período	197
3.3. Ativos Intangíveis – Adições	198
3.4. Ativos Intangíveis – Diminuições	198
<b>4. Acordos de Concessão de Serviços: Concedente</b>	<b>198</b>
<b>5. Ativos Fixos Tangíveis Consolidados</b>	<b>199</b>
5.1. Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas	199
5.2. Ativos Fixos Tangíveis - Quantia Escriturada e Variações do Período	200
5.2.A. Ativos Fixos Tangíveis – Adições	201
5.2.B. Ativos Fixos Tangíveis	202
<b>6. Locações</b>	<b>202</b>
<b>9. Imparidade de Ativos</b>	<b>203</b>
10. Inventários	205
10.1. Inventários	205
10.2. Inventários: Movimentos no Período	205
13. Rendimento de Transações com Contraprestação	206
14. Rendimento de Transações sem Contraprestação	206
14.1. Rendimento sem Contraprestação	207
<b>15. Provisões, Passivos e Passivos Contingentes</b>	<b>209</b>
<b>17. Acontecimentos Após a Data de Relato</b>	<b>210</b>
<b>18. Instrumentos Financeiros</b>	<b>211</b>
18.1. Ativos Financeiros	211
18.2. Passivos Financeiros	212
<b>19. Benefícios dos Empregados</b>	<b>214</b>
19.1. Gastos Reconhecidos no Período	215
<b>20. Divulgações de Partes Relacionadas</b>	<b>215</b>
20.1. Listagem de Entidades Controladas	215
20.2. Transações entre Partes Relacionadas	215
20.6. e 20.7. Pessoas Chave da Gestão	216
<b>21. Contabilidade de Gestão</b>	<b>216</b>

<b>22. Interesses em Outras Entidades</b>	<b>216</b>
22.1. Interesses em Outras Entidades - Interesses em Entidades Controladas não Consolidadas	216
<b>23. Sistema de Controlo Interno</b>	<b>217</b>
<b>Demonstrações Orçamentais Consolidadas</b>	<b>217</b>
<b>1. Alterações Orçamentais da Receita</b>	<b>217</b>
1.1. IPT	218
1.2. SAS	219
<b>2. Alterações Orçamentais da Despesa</b>	<b>220</b>
2.1. IPT	220
2.2. SAS	221
<b>3. Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos</b>	<b>221</b>
3.1. IPT	221
3.2. SAS	221
<b>4. Operações de tesouraria</b>	<b>222</b>
4.1. IPT	222
4.2. SAS	222
<b>5. Contratação</b>	<b>223</b>
5.1. Contratação administrativa IPT	223
5.1.1. Situação dos contratos	223
5.1.2. Adjudicação por tipo de procedimento	228
5.2. Contratação Administrativa dos SAS	229
5.2.1. Situação dos Contratos	229
5.2.2. Adjudicação por tipo de procedimento	230
<b>6. Transferências e Subsídios</b>	<b>230</b>
6.1. IPT	230
6.1.1. Transferências e Subsídios – Despesa	230
6.1.2. Transferências e subsídios – Receita	236
6.2. SAS	238
6.2.1. Transferências e Subsídios – Despesa	238
6.2.2. Transferências e Subsídios – Receita	238
<b>7. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental</b>	<b>240</b>
<b>8. Demonstração de direitos e obrigações por natureza</b>	<b>242</b>
<b>Certificação Legal de Contas</b>	<b>244</b>

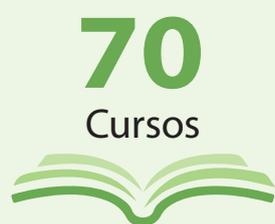
# Secção I

O Instituto Politécnico de Tomar



# ○ INSTITUTO

Tomar | Abrantes | Médio Tejo



**21** TeSP

**18** Licenciaturas

**13** Mestrados

**18** Pós-Graduações

**12** Anfiteatros



**5** Auditórios



+ **26 000** Títulos

Arquivo Histórico Computadores



**34.000m<sup>2</sup>**  
Espaços verdes

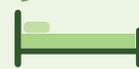


**Desporto**



**1** Campo sintético  
Recinto polidesportivo

**Alojamento**



**230**  
Camas *in campus*

# Secção I

## **O Instituto Politécnico de Tomar**

O Instituto Politécnico de Tomar (IPT), criado em 1997, a partir da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Tomar, tem desenvolvido as atribuições previstas na Lei, contribuindo para o aumento de qualificação da população portuguesa, garantindo mais formação para mais estudantes e reforçando a atividade científica e da investigação aplicada, em ligação direta com o meio empresarial.

O Instituto Politécnico de Tomar foi criado em 1973, publicado em Decreto-Lei 402/73, de 11 de agosto. Contudo, o processo da sua instalação não se concretizou.

Em 1979, foi criada a Escola Superior de Tecnologia de Tomar (ESTT), não integrada, cuja comissão instaladora só seria nomeada em outubro de 1982 e os primeiros Cursos entraram em funcionamento em 1986.

Em 1996, por DL 96/96, de 17 de julho, foi publicada a criação do Instituto Politécnico de Tomar (IPT), com a Escola Superior de Gestão (ESGT) e com a Escola Superior de Tecnologia (ESTT), ambas em Tomar, já no seu novo Campus, com efeitos a partir de 1 de janeiro de 1997. Em 1999, pelo DL 264/99, de 14 de julho, foi criada, no IPT, a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes (ESTA).



## 1. Missão

De acordo com a vocação e os recursos disponíveis, o IPT definiu, como missão, em conformidade com os seus estatutos, artigo 3º, “O IPT é uma Instituição de ensino superior politécnico, no espaço europeu do ensino superior, dotada de valências nas áreas das ciências, tecnologias, artes e humanidades que, desde a sua génese, concorrem complementarmente para a superior formação dos seus estudantes, produzindo conhecimento útil, capacidades, competências e aptidões, preparando-os para o mercado de trabalho e para o exercício de uma cidadania ativa numa sociedade democrática”.

O IPT assume, ainda, como sua missão:“(…) a expansão do acesso ao saber em benefício das pessoas e da sociedade, através da investigação, do ensino e da cooperação, num projeto de formação global do indivíduo; a participação ativa na construção de um espaço europeu de investigação e educação, e de um modelo de desenvolvimento regional assente na criação, inovação e valorização do conhecimento científico e tecnológico (…)”.

No âmbito do cumprimento da sua missão, o IPT: “a) valoriza a atividade dos seus investigadores, docentes e funcionários, estimula a formação intelectual e profissional dos seus estudantes e assegura as condições para que todos os cidadãos devidamente habilitados possam ter acesso ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida; b) promove a mobilidade efetiva de estudantes e diplomados, tanto a nível nacional como internacional, designadamente no espaço europeu de ensino superior e na comunidade de países de língua portuguesa; c) participa em atividades de ligação à sociedade, designadamente de difusão e transferência de conhecimento, assim como de valorização económica do conhecimento científico; d) contribui para a compreensão pública das humanidades, das artes, da ciência e da tecnologia, promovendo e organizando ações de apoio à difusão da cultura humanística, artística, científica e tecnológica, e disponibilizando os recursos necessários.”

## 2. Visão

Um IPT comprometido em oferecer valor confiável em benefício da sociedade, num ambiente criativo, participativo e inclusivo, sustentado em investigação aplicada, desenvolvimento e inovação, com os mais elevados padrões académicos e éticos.

## 3. Valores

O IPT rege-se por um conjunto de VALORES que devem destacar-se nas atividades que desenvolve e em que participa.

**Compromisso e responsabilidade:** o IPT está comprometido com os princípios do respeito pela pessoa, da justiça social, da igualdade de oportunidades, do rigor e honestidade cultural, da transparência e assunção de responsabilidades, que fomentem a consciência coletiva de compromisso com o bem-estar social nas suas diferentes dimensões (social, ambiental e cultural).

**Ousadia e criatividade:** o desenvolvimento do IPT passa por promover novas abordagens, responder de modo crítico e criativo aos desafios internos e externos e ousar pensar com horizontes alargados.

**Qualidade e eficiência:** o IPT assume como prioritário o compromisso com os mais elevados padrões de qualidade intelectuais e éticos, na formação e na investigação, na prestação de serviços e no funcionamento de toda a organização, reconhecendo a necessidade de fazer opções que promovam a eficácia dos objetivos e a eficiência na gestão sustentável dos recursos.

**Partilha e coesão:** o IPT promove a partilha e o intercâmbio em todos os domínios, a congregação de vontades e otimização de sinergias, valorizando as diferenças e o respeito pelo pluralismo de ideias.

## 4. Enquadramento Legal

O IPT é uma Instituição pública de ensino superior politécnico, tendo sido criada pelo Decreto-Lei n.º 96/96, de 17 de julho e tem sede no Campus do IPT, em Tomar. Tem três unidades orgânicas: a ESGT e a ESTT, criadas com o IPT e, posteriormente, em 1999, foi criada a ESTA pelo DL 264/99, de 14 de julho.



O IPT, enquanto Instituição de ensino superior, obedece ao disposto no Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES), diploma aprovado pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, que regula, entre outros, a sua constituição, atribuições e organização, o funcionamento e competência dos seus órgãos e, ainda, a tutela e fiscalização pública do Estado sobre a mesma, no quadro da sua autonomia.

O IPT é dotado de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, patrimonial e disciplinar. Os seus Estatutos constituem a norma fundamental de organização interna e de funcionamento do IPT.

No âmbito da sua autonomia estatutária, o IPT, em regime de direito público, elaborou os seus atuais estatutos, tendo sido homologados pelo Despacho normativo n.º 17/2009, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 84, de 30 de abril de 2009).

## 5. Organização Institucional

Tendo em vista a concretização da sua missão, bem como a especificidade do contexto social, económico e cultural em que se insere, o IPT dispõe de uma estrutura orgânica aprovada pelo Despacho de 26 de julho de 2019 que visa o cumprimento da sua missão de modo eficiente e sustentável.

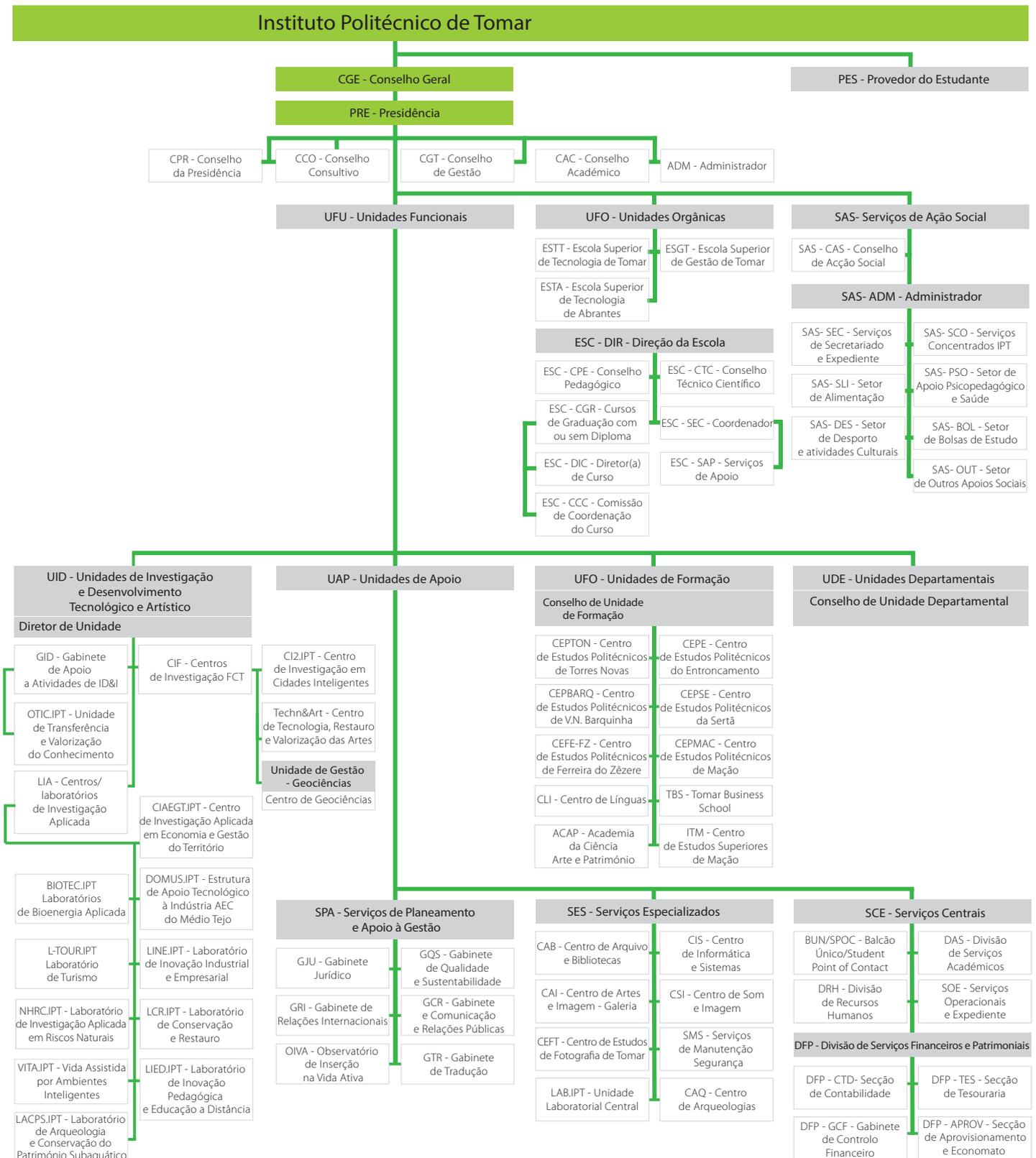


Figura 1 - Organograma Geral do IPT

## 6. Órgãos do IPT

### 6.1. Conselho Geral

Nos termos da alínea a) do 1.º do artigo 78.º do RJIES, o Conselho Geral é o “órgão de governo do IPT a quem cabe definir a estratégia, orientar e supervisionar a atividade da Instituição, promovendo a prosseção da sua Missão enquanto Instituição de Ensino Superior”.

O Conselho Geral é composto por 11 representantes dos professores e investigadores, 3 representantes dos estudantes, 1 representante do pessoal não docente e 6 personalidades externas de reconhecido mérito.

Representantes da Comunidade Externa	Representantes dos Estudantes
Augusto Carlos Ventura Mateus (Presidente do órgão)	Bruno da Silva Rosário
Anabela Gaspar de Freitas	Ofélia da Esperança Madeira Pacheco
António Jorge Lima Silva Rosa	Tamara César Luís
António Pires da Silva	Representante do Pessoal Não Docente
Gonçalo Nuno da Costa Andrade	José Júlio Mendes Martins Filipe (Secretário do órgão)
José Teves Vieira	
Representantes dos Professores	
Alexandra Águeda de Figueiredo	
António Casimiro Teixeira Batista	
Carlos Alexandre Campos Pais Coelho	
Gonçalo Cardoso Leite Velho	
Luís António Antunes Francisco	
Luís Manuel Mota dos Santos Figueira	
Luís Miguel Lindinho da Cunha Mendes Grilo	
Luiz Miguel Oosterbeek	
Maria da Conceição Correia Salvado Pinto Pereira Barras Romana	
Maria Helena Morgado Monteiro	
Paulo Manuel Machado Coelho	

Quadro 1 - Composição Conselho Geral



## 6.2. Presidente

O Presidente é o órgão superior de governo e de representação externa do IPT. É o órgão de condução da política da Instituição, presidindo ao seu Conselho de Gestão (CG) e ao Conselho Académico (CA).

Desde 16 de abril de 2019, o cargo de Presidente do IPT é ocupado por João Freitas Coroado.

O Presidente do IPT é coadjuvado pelo Vice-Presidente Nuno Madeira e pelos Pró-Presidentes Natércia Santos, Rita Anastácio e José Farinha.

## 6.3. Conselho de Gestão

O CG é um órgão que tem como competências a gestão administrativa, patrimonial e financeira da Instituição, bem como a gestão dos recursos humanos do IPT.

Desde 16 de abril de 2019, data da tomada de posse do atual Presidente, o CG tem a seguinte composição:

- João Freitas Coroado (Presidente do IPT)
- Nuno Madeira (Vice-Presidente do IPT)
- José Farinha (Pró-Presidente do IPT)
- José Júlio Filipe (Administrador do IPT)

## 6.4. Conselho Académico

De acordo com o n.º 1 do artigo 47º dos Estatutos, o CA “é um órgão de consulta académica do IPT, que visa assegurar a coesão da Instituição através da participação de todas as unidades orgânicas na sua gestão académica”.

O CA, a 31 de dezembro de 2021, tinha a seguinte constituição:

<b>Presidente do IPT</b>	João Paulo P. de Freitas Coroado
<b>Diretores das Unidades de Formação</b>	
ACAP – Academia da Ciência, Arte e Património	Maria Cristina Oliveira da Costa
CEPTON – Centro de Estudos Politécnicos de Torres Novas	Júlio César M. Jorge Ruivo da Silva
CLI – Centro de Línguas	Carla Sofia Catarino Silva Mota
ITM – Centro de estudos Superiores de Mação – Instituto Terra e Memória	Luiz Miguel Oosterbeek
TBS – Tomar Business School	Olinda Maria dos Santos Sequeira
<b>Diretores das Unidades Orgânicas</b>	
<b>ESGT</b>	Francisco P.V. A. Bernardino Carvalho
<b>ESTA</b>	Nuno José Valente Lopes Madeira
<b>ESTT</b>	João Manuel Mourão Patrício
<b>Administrador do IPT</b>	José Júlio Mendes Martins Filipe
<b>Administrador dos SAS</b>	José Júlio Mendes Martins Filipe

<b>Diretores das Unidades Departamentais</b>	
UDE_ACRP – Arqueologia, Conservação e Restauro e Património	Maria Teresa Ribeiro Pereira Desterro
UDE_ADC – Arte, Design e Comunicação	Vitor Dinis Carita de Jesus
UDE_CE – Ciências Empresariais	Jorge Manuel Marques Simões
UDE_CS – Ciências Sociais	Ana Cláudia L. M. P. S. Mendes Pinto
UDE_ENG – Engenharias	Henrique Joaquim de Oliveira Pinho
UDE_MF – Matemática e Física	Luís Miguel Lindinho C. Mendes Grilo
UDE_TIC – Tecnologias de Informação e Comunicação	Henrique Carlos dos Santos Mora
<b>Presidentes dos Conselhos Técnico-Científicos das Escolas</b>	
ESGT	Célio Gonçalo Cardoso Marques
ESTT	Ana Paula Gerardo Machado
ESTA	Sandra Maria Gonçalves Vilas Boas Jardim
<b>Presidentes dos Conselhos Pedagógicos das Escolas</b>	
ESGT	Francisco P.V. A. Bernardino Carvalho
ESTA	Nuno José Valente Lopes Madeira
ESTT	João Manuel Mourão Patrício
<b>Representante dos estudantes de cada uma das Escolas do IPT</b>	
ESGT	Bernardo António Oliveira
ESTA	Ofélia da Esperança Madeira Pacheco
ESTT	Diogo dos Santos Mendes
<b>Provedor do Estudante</b>	Horácio Augusto Peixeiro
<b>Representante do pessoal não docente do IPT</b>	Maria Celeste Pires Ferreira de Noronha

Quadro 2 - Composição Conselho Académico

## 6.5. Provedor do Estudante

Nos termos fixados nos estatutos no seu artigo 27.º, o IPT dispõe de um Provedor do Estudante, órgão singular ao serviço dos estudantes para a defesa dos seus legítimos interesses, prevenindo e mediando conflitos, sendo a sua ação pautada pela imparcialidade, descrição e autonomia, garantido reserva e confidencialidade, e pela disponibilidade em ouvir as queixas relativas aos foros académico, pedagógico, administrativo e outros no âmbito da comunidade escolar. Os estudantes recorrem normalmente a este órgão quer através de reunião presencial, quer utilizando o correio eletrónico ou o telefone institucional e até o pessoal.

O atual provedor Horácio Augusto Peixeiro, Professor Coordenador aposentado do IPT, tomou posse no dia 14 de julho de 2011 e foi reeleito, de acordo com os Estatutos do IPT, para um segundo e último mandato, tomando posse em 16 de março de 2016. Tendo em conta os problemas levantados pela pandemia, não foi possível realizar a eleição dum novo provedor, mantendo-se o atual em funções.

A pandemia, Covide 19, continuou a condicionar todas as atividades do Politécnico no ano de 2021 não sendo exceção a atividade do Provedor, diminuindo as interações com os estudantes que se realizaram exclusivamente através do correio eletrónico e por telefone. Contabilizando apenas os registos de correio eletrónico, o número de contactos não foi além dos 0,5% do total do número de estudantes. Mesmo assim,

o Provedor do IPT participou no X Encontro Nacional de Provedores do Estudante do Ensino Superior, reunião anual que foi possível realizar, com as devidas cautelas, no Instituto Politécnico de Leiria a 19 de novembro de 2021, depois da sua suspensão devido à pandemia. O Provedor colaborou, ainda, com o Gabinete da Qualidade e Sustentabilidade, elaborando um pequeno relatório sobre as interações com estudantes nos anos de 2019 e 2020 e participando numa entrevista no âmbito da implementação do sistema de gestão e conciliação.

## 7. Serviços Centrais

De acordo com o artigo 64º da subsecção III da secção IX dos Estatutos do IPT, os Serviços Centrais estão integrados nas unidades de apoio. Os Serviços Centrais dependem diretamente do Presidente do IPT, com possibilidade de delegação no Vice-Presidente e no Administrador do IPT.

Os Serviços Centrais têm como missão planear, organizar, gerir e controlar a atividade administrativa, financeira e económica, bem como apoiar as atividades do IPT de acordo com as instruções tutelares e diretivas dos órgãos de gestão do IPT.

Dos Serviços Centrais fazem parte os seguintes serviços:

- BUN/SPOC - Balcão Único / *Student Point of Contact* – Ponto único de contacto com estudante no sentido de responder rapidamente e eficientemente a qualquer questão que se prenda com a vida académica do estudante;
- DSA - Divisão dos Serviços Académicos – Prepara o ano letivo, receciona candidaturas, trata dos concursos especiais (locais), faz atendimento geral, trata das inscrições e matrículas, gere a ficha curricular do estudante, certifica o grau, prepara estatísticas e trata do programa Erasmus;
- DRH - Divisão dos Recursos Humanos – Assegura a concretização das orientações da gestão dos recursos humanos definidas superiormente;
- DFP - Divisão de Serviços Financeiros e Patrimoniais – Faz a gestão financeira, numa perspetiva de gestão patrimonial, orçamental e de controlo financeiro, relativamente ao orçamento dos serviços centrais e dos SAS do IPT. Estão inseridos na DFP as seguintes secções: Contabilidade, Tesouraria, Aprovisionamento e Património e Controlo Financeiro;
- SOE - Serviços Operacionais e de Expediente – Asseguram a receção, registam, classificam e distribuem de documentos, gerem a cedência e utilização do parque automóvel, a cedência dos auditórios para eventos internos e externos, o pessoal operacional de apoio às aulas, asseguram o apoio no âmbito do sistema da A3ES e zelam pela inserção de todos os despachos do IPT no DRE.

## 8. Unidades do IPT

### 8.1. Unidades Orgânicas

As Unidades Orgânicas designadas por Escolas são estruturas com órgãos próprios, que asseguram a missão que perseguem no contexto do IPT e intervêm em áreas do conhecimento, com especial ênfase na dimensão do ensino e formação.

Procurando metodologias de ensino inovadoras, estas unidades orgânicas caracterizam-se pela proximidade de professores e estudantes e integração em atividades relacionadas com I,D&i desenvolvida pelos Centros e Unidades de Investigação do IPT, que favorecem a aquisição de conhecimentos e competências profissionais e pessoais.

#### 8.1.1. Escola Superior de Gestão de Tomar

A ESGT é uma unidade orgânica do IPT que assume como sua missão a criação, transmissão e difusão de conhecimento, com predominância nas áreas das ciências empresariais, sociais e do comportamento, com uma forte ligação ao mercado de trabalho, promovendo o empreendedorismo e a inovação, num ambiente de cultura de trabalho e rigor.

Ao nível da oferta formativa, a ESGT estabelece fileiras de conhecimento, criando e desenvolvendo ciclos de estudos interligados e que passam pela formação pós-secundária e profissionalizante, com os cursos Técnico Superior Profissional (TeSP), em áreas como a contabilidade, a gestão, o comércio, os recursos humanos, ou o turismo, e que permitem a integração nessas fileiras, a par com o acesso pelo concurso nacional de acesso, às licenciaturas promovidas pela ESGT, nomeadamente em Contabilidade, Gestão de Empresas, Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional, ou Turismo e Gestão do Património Cultural. Em descontinuidade há a referência para a licenciatura em Gestão Turística e Cultural. Ainda nestas fileiras, são promovidos ciclos de estudos ao nível de mestrado (Auditoria e Finanças, Gestão ou Gestão de Recursos Humanos).

As atividades neste ano letivo 2020/2021 estão ainda influenciadas pelo estado de pandemia que ainda se vivia, limitando, quer na quantidade, quer na natureza as atividades habituais ou previstas no âmbito dos cursos ou das suas unidades curriculares.



### 8.1.1.1. Órgãos da ESGT

Diretor: Francisco Paulo Vilhena Antunes Bernardino Carvalho

#### Composição do Conselho Técnico-Científico

Conselho Técnico-Científico
Célio Gonçalo Cardoso Marques (Presidente)
Paula Alexandra da Cruz Silva Pina de Almeida (Secretário)
Eunice Ferreira Ramos Lopes
Francisco Paulo Vilhena Antunes Bernardino Carvalho
Hermínia Maria Pimenta Ferreira Sol
Jorge Manuel Marques Simões
José Manuel Lopes Farinha
Luís António Antunes Francisco
Luís Manuel Mota dos Santos Figueira
Maria da Conceição de Jesus Fortunato
Maria de Fátima Rodrigues Pedro
Maria Fernanda Pires Aparício

#### Composição do Conselho Pedagógico

Conselho Pedagógico
<b>Docentes</b>
Francisco Paulo Vilhena Antunes Bernardino Carvalho (Presidente, Diretor da ESGT)
Pedro Augusto Nogueira Marques (Secretário)
Ana Cristina Becerra Nata dos Santos
Carla Maria Freitas dos Santos Joaquim
José Manuel de Barros Pinheiro Nogueira
Maria Alexandra Falcão Bento Baptista Vilhena de Carvalho
Sílvio Manuel Valente da Silva
Susana Isabel Caetano Domingos
<b>Estudantes</b>
Bebiana Cristina Dias Ferreira
Beatriz Isabel Pires Pereira
Carina Ferreira Costa Serva
Gonçalo Alexandre Cunha Reis
Gonçalo Gil Garrido Santos
Lúcia Cristina Ribeiro Belchior
Marta Carvalho Pepe Ponte Henriques
Rute Medeiros Lourenço

O apoio administrativo aos órgãos da ESGT é assegurado por: Célia Maria Rodrigues Costa

### 8.1.1.2. Ciclos de Estudos da ESGT, direção e respetivas comissões

A 31 de dezembro de 2021, as Direções de Curso da ESGT eram as seguintes:

	<b>Cursos</b>	<b>Diretor/Coordenador</b>
<b>cTeSP</b>	Contabilidade e Gestão	Carla Maria Freitas dos Santos Joaquim
	Gestão Administrativa de Recursos Humanos	João Pedro Dias Fontes da Costa
	Gestão Comercial e Vendas	Maria de Fátima Rodrigues Pedro
	Informática de Gestão	José Manuel Lopes Farinha
	Marketing Digital	Inês Câmara
	<b>Licenciaturas</b>	Contabilidade
Gestão de Empresas		Luís António Antunes Francisco
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional		Maria Fernanda Pires Aparício
Turismo e Gestão do Património Cultural		Eunice Ferreira Ramos Lopes
<b>Mestrados</b>	Auditoria e Finanças	Luís António Antunes Francisco
	Gestão	Jorge Manuel Marques Simões
	Gestão de Recursos Humanos	Ana Luísa Junça da Silva

O apoio administrativo aos ciclos de estudos é assegurado por:

- Tânia Cláudia Soares e Esteves
- Maria Teresa Antunes Alcobia
- Isabel Maria Lopes Pereira



### 8.1.2. Escola Superior de Tecnologia de Abrantes

A ESTA é uma unidade orgânica do IPT orientada para a criação, transmissão e difusão da ciência, da tecnologia, da cultura e da arte, numa perspetiva profissionalizante e integrada, através da articulação do estudo, do ensino e da investigação aplicada.

Sedeada na cidade de Abrantes, no seu centro histórico e em Alferrarede, a ESTA iniciou a sua atividade pedagógica no ano letivo de 1999/2000, apresentando uma oferta formativa, um cardápio de prestação de serviços e atividades de extensão pedagógica e científica atuais, versáteis e em consonância com as necessidades da sua região de influência e do país. Oferece, atualmente, cursos de mestrado, licenciatura, pós-graduação, formação pós-secundária (TeSP) e cursos breves nas áreas da Metalurgia e Metalomecânica, das Ciências Informáticas, dos Audiovisuais e Produção dos Media e do Jornalismo e Marketing. Promove, ainda, um modelo de aprendizagem em contexto real ou baseado em projetos, alicerçado em metodologias centradas no estudante e no saber fazer, em articulação com o setor empresarial e com o setor público, preparando, assim, os seus formandos para o exercício da sua atividade profissional numa sociedade moderna e competitiva.

Diferenciando-se pelo seu ensino de proximidade, inculcando uma cultura organizacional e de comunicação privilegiada, a ESTA estimula o desenvolvimento do pensamento crítico, a disseminação do conhecimento e a promoção da diversidade das expressões culturais.

#### 8.1.2.1. Órgãos da ESTA

Diretor em substituição: Nuno Valente Lopes Madeira

#### Composição do Conselho Técnico-Científico da ESTA:

Conselho Técnico-Científico	
Sandra Maria Gonçalves de Vilas Boas Jardim (Presidente)	João Pedro Freire Fonseca da Luz
Bruno Miguel Santana Chaparro	Jorge Manuel Afonso Antunes
Carlos Alexandre Campos Pais Coelho	Maria Helena Morgado Monteiro
Flávio Rodrigues Fernandes Chaves	Maria Isabel Vaz Pitacas
Hália Filipa da Costa Santos	Nuno José Valente Lopes Madeira
Henrique Carlos dos Santos Mora	Raquel Palma Tomé de Sousa Botelho

#### Composição do Conselho Pedagógico da ESTA:

Conselho Pedagógico	
Docentes	Estudantes
Nuno José Valente Lopes Madeira (Presidente)	Adriano Diogo de Miranda Teixeira
Fernando Sérgio Hortas Rodrigues	Raquel Cristina Correia Duarte
Maria Isabel Vaz Pitacas	Nuno Miguel Mendes Grácio
Luís Miguel Marques Ferreira	Mariana Luís Zuzarte Simões
Hélder da Corte Pestana	Diogo Miguel Gonçalves Pinto
Maria Helena Morgado Monteiro	Cíntia Póvoa da Cunha
Marta Margarida Santos Dionísio	Daniela Pedro Saturnino

### 8.1.2.2. Ciclos de Estudos da ESTA

#### Direções/Coordenações de Curso da ESTA

	Cursos	Diretor/Coordenador
TESP	Animação e Modelação 3D	Hélder da Corte Pestana
	Informática	Valter José Gonçalves Bouça
	Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	Carlos Alexandre Campos Pais Coelho
	Realização e Produção Televisiva	Júlio César Moita Jorge Ruivo da Silva
	Som e Imagem	João Pedro Freire Fonseca da Luz
	Web e Dispositivos Móveis	Júlio César Moita Jorge Ruivo da Silva
Licenciaturas	Cinema Documental	João Pedro Freire Fonseca da Luz
	Comunicação Social	Carla Dias Marques da Cruz
	Engenharia Mecânica	Luís Miguel Marques Ferreira
	Informática e Tecnologias Multimédia	Sandra Maria Gonçalves de Vilas Boas Jardim
Mestrados	Engenharia Mecânica – Projecto e Produção Mecânica	Luís Miguel Marques Ferreira

### 8.1.3. Escola Superior de Tecnologia de Tomar

O disposto na alínea e) do artigo 10.º dos Estatutos da Escola Superior de Tecnologia de Tomar (ESTT) de 08/04/2011 prevê a elaboração do relatório de Atividades, um instrumento de gestão cuja finalidade é recolher, analisar e divulgar as atividades desenvolvidas, bem como os resultados atingidos no ano letivo a que se refere.

Seguindo a ESTT a missão do Instituto Politécnico de Tomar, explícita no ponto 2 do Artigo 3.º dos seus estatutos “a expansão do acesso ao saber em benefício das pessoas e da sociedade, através da investigação, do ensino e da cooperação, num projeto de formação global do indivíduo; a participação ativa na construção de um espaço europeu de investigação e educação, e de um modelo de desenvolvimento regional assente na criação, inovação e valorização do conhecimento científico e tecnológico”, o relatório tem como base esta missão, bem como os objetivos, estratégias e planos definidos para este período, em alinhamento com o Plano de Ação da Presidência do IPT para o mandato que se iniciou em abril de 2019.

No ano letivo 2020/2021 a ESTT teve em funcionamento 8 cursos de Licenciatura e 9 cursos de Mestrado devidamente acreditados pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), bem como 5 Cursos Técnicos Superiores Profissionais registados na DGES. Para além destes, funcionaram neste ano letivo 2 Pós-Graduações e 2 Cursos Breves.

Este período letivo foi fortemente condicionado pela pandemia da Covid 19, que determinou a alteração das metodologias de trabalho de forma a responder às determinações da Direção Geral de Saúde (DGS). Foram garantidas as aulas a distância e, logo que foi possível, o retorno às aulas presenciais, respeitando as exigências de segurança determinadas pela DGS. Este fator condicionou a presença em algumas aulas e algumas atividades, pela instabilidade gerada na estadia dos estudantes com alojamento alugado em Tomar e pela impossibilidade de se deslocarem grupos de alunos a empresas ou entidades. No entanto, esta situação foi, também, uma circunstância que colocou à prova a capacidade de resposta e resiliência da comunidade académica.

### 8.1.3.1. Órgãos da ESTT

Diretor: João Manuel Mourão Patrício

#### Conselho Técnico-Científico

Ana Paula Gerardo Machado (Presidente)

Paulo Manuel Machado Coelho (Secretário)

António João de Carvalho da Cruz

Dina Maria Ribeiro Mateus

João Manuel Mourão Patrício

José Manuel Palma Redes Ramos

Manuel Fernando Martins de Barros

Maria Teresa Ribeiro Pereira Desterro

Miguel Duarte Antunes da Silva Jorge

Pierluigi Rosina

Regina Aparecida Delfino

Rui Manuel Domingos Gonçalves

Vitor Dinis Carita de Jesus

#### Conselho Pedagógico

##### Docentes

João Manuel Mourão Patrício (Presidente)

José Casimiro Nunes Pereira (Secretário)

Ana Cristina Barata Pires Lopes

António Casimiro Teixeira Batista

Manuel Alberto Nogueira H. Rosa

Maria de Lurdes Belgas C. Reis

Miguel Alexandre Pereira Sanches

Rui Manuel Domingos Gonçalves

##### Estudantes

Ana Patrícia da Silva Graça

Carolina Inai Soares Gomes

Diogo Henriques M. Alvega

Fernanda D'Acquarica Kezerle

Francisco Miguel S. Moreira

Maria Ana Valadas Antunes

Rui Pedro Gomes Moura

Telmo Alexandre M. Gonçalves

### 8.1.3.2. Ciclos de Estudos da ESTT e Direção e respetivas comissões

Direções/Coordenações de Curso da ESTT a 31 dezembro 2021

	Cursos	Diretor/Coordenador
cTeSP	Automação Industrial	António Casimiro Teixeira Batista
	Design Multimédia	João Manuel Nunes Costa Rosa
	Segurança e Proteção Civil	Luis Filipe Neves Carreira dos Santos
	Tecnologia e Programação Sistemas Informação	Luis Agnelo de Almeida
	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	Manuel Alberto Henriques Rosa
Licenciaturas	Conservação e Restauro	Ricardo Pereira Triães
	Construção e Reabilitação	Ana Paula Gerardo Machado
	Design Tecnologias Artes Gráficas	Maria João Bom Mendes dos Santos
	Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	Pedro Daniel Frazão Correia
	Engenharia Informática	Luís Miguel Lopes de Oliveira
	Fotografia	Miguel Duarte Antunes da Silva Jorge
	Gestão da Edificação e Obra	Luis Filipe Rocha de Almeida
Mestrados	Tecnologia Química	Cecília de Melo Correia Baptista
	Analítica e Inteligência Organizacional	Sandra Maria Gonçalves Vilas Boas Jardim
	Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	Cristina Margarida Rodrigues Costa
	Arqueologia. Pré-Histórica e Arte Rupestre	Luiz Miguel Oosterbeek
	Conservação e Restauro	António João de Carvalho da Cruz
	Design Editorial	Regina Aparecida Delfino
	Engenharia Eletrotécnica	Paulo Manuel Machado Coelho
	Engenharia Informática – IdC	Ana Cristina Barata Pires Lopes
Pós-Graduações	Tecnologia Química	Dina Maria Ribeiro Mateus
	Técnicas de Arqueologia	Pierluigi Rosina
	Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial	Alexandra Águeda de Figueiredo
	Proteção Civil	Rita Ribeiro de Carvalho Ferreira Anastácio

## 8.2. Unidades Departamentais

A orgânica dos atuais estatutos do IPT, de lógica matricial, criou uma dinâmica que configura, por um lado, as unidades orgânicas, Escolas ou Unidade de Investigação, responsáveis pela gestão de projetos, e, por outro, as unidades departamentais, que gerem competências e que garantem os recursos humanos necessários ao desenvolvimento dos projetos quer sejam de ensino (cursos), quer sejam de investigação, transferência de tecnologia e prestação de serviços.

Por forma a assegurar os propósitos das Unidades Departamentais, os estatutos definem-nas como constituídas, em primeiro lugar, por domínios de conhecimento que agrupam áreas científicas de forma a juntar massa crítica e promover dinâmicas de interação e desenvolvimento, gestão e qualificação do corpo docente.

A política de qualificação do corpo docente está orientada no sentido de garantir o cumprimento do disposto no RJIES e é gerida no âmbito das Unidades Departamentais em estreita colaboração com as Escolas, nomeadamente com os seus Conselhos Técnico-Científicos, no que concerne à competência e habilitações dos recursos humanos e à sua afetação aos projetos. A distribuição de serviço docente é, desta forma, competência das Escolas e das Unidade Departamentais.

As Unidades Departamentais permitem assim um intercâmbio efetivo entre as unidades orgânicas, o que tem permitido uma maior aproximação entre docentes com objetivos científicos comuns, além de uma otimização de recursos.

### **8.2.1. Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação, Restauro e Património**

A Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação e Restauro e Património (UDE\_ACRP) agrupa uma componente fundamental na génese do IPT e uma componente estruturante da sua dinâmica atual que em grande medida dela emergiu. Os docentes formados ou com curriculum dominante em Arqueologia, Arquitetura, Biologia, Conservação e Restauro, História, História da Arte e Território integram esta unidade. A sua orientação, nos planos do ensino, da investigação, desenvolvimento e da prestação de serviços, incide nos domínios da História da Arte e Arqueologia, Arquitetura, Conservação e Restauro, e Território.

A Unidade Departamental integra 19 docentes (um dos quais é o Presidente do IPT): 3 Professores Coordenadores e 16 Professores Adjuntos. 15 dos seus membros são Doutorados e os restantes 4 são Especialistas.

### **8.2.2. Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação**

A Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação (UDE\_ADC) agrupa docentes e investigadores formados ou com curriculum dominante dentro dos domínios da Comunicação Visual e Áudio Visual, mais concretamente Artes Gráficas, Artes Plásticas, Design Gráfico, Fotografia e Cinema. A UDE\_ADC assume a missão de proporcionar a afetação dos seus recursos humanos às atividades de ensino, formação, execução técnico-científica de projetos de investigação e prestação de serviços ao exterior do IPT, bem como às suas unidades orgânicas, pretendendo contribuir para a otimização e para o fortalecimento de competências, conhecimentos e saberes nos domínios das Artes e da Comunicação Visual na sua variada oferta formativa nas áreas criativas com os Cursos de Tesp em Design Multimedia, Som e Imagem e Realização e Produção Televisiva; no primeiro ciclo com as Licenciaturas em Design e Tecnologia das Artes Gráficas, Fotografia e Cinema Documental e no segundo ciclo com o Mestrado em Design Editorial.

A UDE\_ADC é constituída por um total de 28 docentes: 14 Professores Adjuntos (7 Doutorados e 5 Especialistas) + 8 Professores Adjuntos Convidados (4 Doutorados e 4 Especialistas) e 2 Assistentes (2 mestres) + 4 Assistentes Convidados (2 mestres).

### **8.2.3. Unidade Departamental de Ciências Empresariais**

A Unidade Departamental de Ciências Empresariais (UDE\_CE) agrupa os domínios técnico-científicos da Gestão, Contabilidade, Finanças e Marketing. Corresponde à definição existente, desde o início, como vertente científica e disciplinar do IPT. Os docentes que integram a unidade têm formação e curriculum nos respetivos domínios. Esta Unidade Departamental orienta-se, nos planos de ensino e prestação de serviços,

para as diversas áreas setoriais das Ciências Empresariais. No plano da investigação aplicada deverão ser aproveitadas as suas sinergias intersectoriais ou em parceria com outras unidades departamentais ou domínios científicos a definir pela Unidade, colaborando, de forma recorrente, em diversos projetos de investigação e, por meio dos seus docentes, integrando vários centros de investigação internos e externos ao IPT.

A UDE\_CE é constituída por 25 docentes, dos quais 1 é Professor Coordenador, 1 é Professor Coordenador Convidado, 12 são Professores Adjuntos, 3 são Professores Adjuntos Convidados e 8 são Assistentes Convidados. 7 dos seus elementos são Doutorados, 10 são Especialistas, 2 são Mestres e 2 são Licenciados. As principais áreas científicas são: Gestão, Contabilidade, Finanças e Marketing.

#### **8.2.4. Unidade Departamental de Ciências Sociais**

A Unidade Departamental de Ciências Sociais (UDE\_CS) agrupa domínios técnicos e científicos nas áreas de Economia, Direito, Ciências Sociais e do Comportamento, Turismo e Línguas. Os docentes que integram a unidade têm formação e curriculum nos respetivos domínios. As suas várias áreas sectoriais funcionam como áreas base ou áreas interdisciplinares nos planos de ensino e da prestação de serviços ao exterior.

Na execução da investigação aplicada, poderão e deverão ser criadas sinergias dentro da própria unidade com os recursos humanos que a integram ou em parceria com outras unidades departamentais e centros de investigação.

A UDE\_CS, como quadro permanente, é constituída por 2 Professores Coordenadores e 18 Professores Adjuntos, em que 15 são Doutorados e 5 são Mestres. Destes, 2 são ainda Especialistas. Esta unidade departamental conta ainda com 2 Professores Adjuntos Convidados em que 1 é Doutorado e 1 é Especialista.

#### **8.2.5. Unidade Departamental de Engenharias**

A Unidade Departamental de Engenharias (UDE\_ENG) agrega componentes fundamentais e estruturantes associadas à génese do Instituto Politécnico de Tomar, à trajetória da história recente de Tomar, bem como à sua dinâmica atual.

A UDE\_ENG integra os docentes do IPT com curriculum dominante na área das Engenharias estruturantes e de base, tais como Engenharia Civil, Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, Engenharia Mecânica e Engenharia Química, e todas as áreas afins a estas Engenharias.

A UDE\_ENG assume a missão de proporcionar a afetação dos seus recursos humanos às atividades de ensino, formação, execução técnico-científica de projetos de investigação e prestação de serviços ao exterior do IPT, bem como às suas unidades orgânicas, pretendendo contribuir para a otimização da gestão e para o fortalecimento de competências, conhecimentos e saberes nos domínios das Engenharias.

A UDE\_ENG é constituída por 37 docentes, dos quais 4 são Professores Coordenadores, e 33 são Professores Adjuntos, havendo 26 docentes Doutorados, 9 Mestres, 2 Licenciados e 5 Especialistas.

#### **8.2.6. Unidade Departamental de Matemática e Física**

Em 2021 os docentes da Unidade Departamental de Matemática e Física (UDE\_MF), embora relativamente condicionados pela pandemia de COVID-19 na sua atividade profissional, procuraram privilegiar, para além

de um ensino de elevada qualidade nos diversos ciclos de estudo, a expansão e valorização do conhecimento científico nas áreas da Matemática e da Física, através de atividades de investigação. Os docentes procuraram, ainda, prestar serviços especializados à comunidade nas suas áreas de competência e produzir trabalhos de investigação científica e parcerias com empresas ou instituições nacionais ou internacionais.

A constituição da UDE\_MF em 2021 foi de 18 docentes (3 Professores Coordenadores, 12 Professores Adjuntos, 2 Assistentes e 1 Equiparado a Assistente), com 12 Doutorados, 5 Mestres e 1 Licenciado.

### **8.2.7. Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação**

A Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação (UDE\_TIC) agrupa uma componente fundamental para articulação vertical e horizontal de tecnologias de informação e de comunicação de suporte ao conhecimento, tanto no próprio IPT, como na colaboração em projetos de prestação de serviços ao exterior.

Integram esta unidade os docentes formados ou com curriculum dominante em Informática, Computação, Computadores e Equipamentos, Sistemas de Informação e de Conhecimento, Sistemas Informáticos Industriais e Tecnologias Digitais. Esta unidade orienta-se, nos planos do ensino e da prestação de serviços, para os domínios das Aplicações Informáticas, Equipamentos, Redes e Infraestruturas Informáticas, Produção de Conteúdos Digitais, Sistemas Distribuídos, Sistemas de Informação, Sistemas de Automação, Sistemas Inteligentes, Sistemas de Conhecimento, Realidade Virtual e Aumentada e Projetos Integrados.

No plano da investigação, e dada a sua natureza instrumental, esta unidade desenvolve inúmeras parcerias com as outras unidades, estando ainda na génese de diversos projetos de investigação nacionais e internacionais e integrando vários centros de investigação internos e externos ao IPT, por via dos seus docentes, entre os quais se destacam os projetos Backbone And Support Environment for Smart Projects, BATS, BREUCA, CRASH, Festab, Formação Docentes, FuseIT, Home 2.0, Insignia, Raul Lino, SparkDigiGirls, OPEXCATER, Smart monitoring of constructed wetlands and other green wastewater treatment technologies to improve efficiency and water quality, Tagus DLBC, Transmedia-MTS, desenvolvidos internamente que ascendem a um valor aproximado de 1.5 milhões de euros.

A UDE\_TIC é constituída por 18 docentes, dos quais 2 são Professores Coordenadores, 14 são Professores Adjuntos e 2 são Assistentes. 6 dos seus elementos são Doutorados, 6 são Especialistas, 3 são Mestres e 5 são Licenciados. As principais áreas científicas são: Ciências Informáticas; Ciências da Computação e Engenharia de Sistemas de Informação.

### **8.3. Unidades de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico ou Artístico**

As Unidades de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico ou Artístico são núcleos de recursos humanos e materiais direcionados para objetivos e áreas de atuação específicas nos domínios da investigação, da transferência de tecnologias e da valorização do conhecimento. Consideram-se que integram estas Unidades os Centros e Unidades de Gestão financiadas pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT), as Unidades de investigação do IPT; as Unidades de apoio à investigação, à lecionação, desenvolvimento e inovação e divulgação e Unidades de divulgação das Ciências e Artes.

# FCT

Fundação  
para a Ciência  
e a Tecnologia



# Techn & Art

CENTRO DE TECNOLOGIA, RESTAURO  
E VALORIZAÇÃO DAS ARTES



**Ci2.ipt**  
Centro  
de Investigação  
em Cidades  
Inteligentes

### 8.3.1. Centros e Unidades de Gestão financiadas pela FCT

#### 8.3.1.1. Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (Ci2)

O Ci2, Centro de Investigação em Cidades Inteligentes, do Instituto Politécnico de Tomar, foi criado em 2018 e avaliado positivamente por uma Comissão Internacional da Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT), tendo obtido financiamento para desenvolver as suas atividades.

O Ci2 tem como missão principal contribuir para o desenvolvimento sustentável das cidades e das regiões através da investigação transdisciplinar e aplicada, mas de modo integrado, em áreas como Big Data e Sistemas de Apoio à Decisão, Monitorização e Sistemas de Controlo, E-health e Ambientes de Vida Assistida, Energia, Mobilidade, Ambiente, Eficiência e Produtividade.

As atividades de investigação e desenvolvimento centram-se em duas grandes áreas temáticas, que interagem entre si: (i) Ambientes Inteligentes e Ubíquos e (ii) Utilização Sustentável de Recursos.

O Ci2 interage com as estruturas de apoio interno do IPT, incluindo diversos Laboratórios (VITA.IPT, BIOTEC. IPT, LINE.IPT, entre outros), e ainda com diversas Empresas (Softinsa, Critical, Grupo Altri, Mitsubishi, entre outras), diversos Centros de Investigação (Instituto de Sistemas e Robótica, Instituto de Telecomunicações, INESC-TEC, entre outros), e com várias Instituições do Ensino Superior nacionais e internacionais. Para além disso é importante realçar que, dos investigadores associados ao Ci2, fazem parte, para além de investigadores nacionais, investigadores afetos a Instituições de Ensino Superior Estrangeiras. Esta pluralidade de elementos afetos ao Ci2 promove a internacionalização, as parcerias internacionais, e a multidisciplinaridade e a transversalidade, tão importantes quando se trata de trabalhos de investigação e desenvolvimento. No final de 2021, faziam parte do Ci2 44 investigadores, sendo 28 docentes do IPT, um investigador auxiliar e um Doutorando.

#### Projetos em Curso

Em 2021 foi dada continuidade a projetos já em curso, iniciados novos projetos, e submetidas candidaturas a vários programas financiadores de I&D.

Destaca-se a participação de membros do Ci2 em projetos com cofinanciamento europeu (CRASH, BREUCA, TURARQ, B-RELIABLE, INFANTE e HIGHLANDS.3) e com financiamento nacional através da FTC (BATS, MERGE e Brain Playback). No caso dos projetos suportados pelo financiamento base e programático concedidos pela FCT, destaca-se os projetos Cognition e GePISCal, SmartBASE, Dragonfly, H2-REnWaste e SmarterCW.

É também de relevar a associação do Ci2 à “The Things Network”, um ecossistema global colaborativo de comunicações LoRaWAN que permitirá criar soluções utilizando sensores e outros dispositivos típicos da Internet das Coisas. Nesse sentido, o Ci2 está em processo de instalação de dois gateways LoRaWAN com o intuito de cobrir a zona urbana pela rede mencionada, possibilitando tanto aos seus investigadores, como às empresas da região e população em geral a utilização da mesma de forma gratuita, fomentando o desenvolvimento de soluções inovadoras na cidade.

Durante 2021, os investigadores do Ci2 participaram em candidaturas a financiamento de novos projetos de I&D, dando resposta a chamadas a candidaturas de várias entidades financiadoras nacionais e europeias.

## **Internacionalização**

Com o objetivo de promover a criação de redes internacionais, os investigadores do Ci2 têm participado ativamente em iniciativas de Parcerias Estratégicas da tipologia KA2 (Erasmus+), estando em execução os projetos POWERUP MYHOUSE, FOREST e MAGnUS.

Os projetos CRASH, Cognition e GePISCaI, incluem nas suas equipas investigadores internacionais, além de envolverem parcerias nacionais.

Também no sentido de reforçar a vertente de internacionalização, membros do Ci2 estão incluídos na equipa do projeto “Portuguese Polytechnics International Network”.

O reconhecimento do PTCentroDIH como fazendo parte da rede de “Digital Innovation Hubs (DIH)”, e a consequente elegibilidade para poder efetuar-se a candidatura à rede de DIH europeia irá também potenciar a capacidade de internacionalização do IPT, e do Ci2.

## **Verão com Ciência**

Dando continuidade à primeira edição da ação “Verão Com Ciência”, da FCT, o Ci2 voltou a ver aprovada uma candidatura que permitiu a atribuição de bolsas de iniciação à investigação a alunos do IPT, integrando-os nas atividades de investigação.

Os alunos contribuíram para o desenvolvimento com sucesso de tarefas dos projetos Dragonfly e SmarterCW.

## **Publicações**

Em 2021 foram publicados 11 artigos com a afiliação do Ci2 em revistas indexadas pela Scopus.

Até ao final de 2020, estão indexados na Scopus 60 artigos com afiliação ao Ci2, tendo recebido 219 citações, na mesma base de dados. Na globalidade, os membros integrados do Ci2 têm 217 publicações indexadas, e um total de 2867 citações.

Além dos documentos indexados, em 2021 foram produzidas 26 outras publicações.

## **Outras Atividades**

Em 2021 ainda se manteve a produção de solução antisséptica de base alcoólica (SABA), com o apoio do BIOTEC.IPT.

Vários membros do Ci2 fizeram parte da organização ou dos comités científicos de conferências, e dos comités editoriais de revistas científicas.

Um membro do Ci2 deu continuação ao seu trabalho de Doutoramento intitulado “Smart City Ecosystem Improvement Based on Intelligent Approaches and Renewable Resources”, a decorrer na Universidade de Coimbra, em que além do INESC-Coimbra, da Universidade de Coimbra, o Ci2 é também Instituição de Acolhimento, com financiamento da FCT.

Os investigadores do Ci2 continuaram a promover a inserção de alunos do IPT nas atividades de investigação, tendo das mesmas resultado 16 teses de mestrado e 18 projetos de licenciatura.

### 8.3.1.2. Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes TECHN&ART

O grupo integra 28 membros integrados com Doutoramento e 6 sem Doutoramento. Já no que toca a colaboradores/as, 13 têm Doutoramento e 20 são investigadores sem Doutoramento.

Apesar da manutenção da situação pandémica em 2021, e dos muitos constrangimentos que esta continuou a acarretar, os oito projetos que haviam sido submetidos, aprovados e financiados em formato de Call interna em 2020, tiveram início. Foram eles: Gestão sustentável da água na estratégia do turismo náutico do Médio Tejo (WaterRIVER.tour); Roteiro de Turismo Militar: modelo para a valorização do património histórico-militar nacional (INSIGNIA); Post-industrial histories, technical memories and art practices in Tomar (PAPER TRAILS); Documentação dos Murais de Riachos com vista à sua Preservação Sustentável (MurArte); Conservação criativa do património industrial na construção da memória social de Torres Novas (POR1FIO); A Festa dos Tabuleiros, o Património Cultural e a Comunidade (FesTab); Raul Lino – Um itinerário pelo património (RauLino| Abr); Em viagem transmedia pelo património do Médio Tejo com Saramago (Transmedia-MTS). A maioria destes serão realizados ao longo de um período de 24 meses.

Não obstante estas contrariedades, foram realizadas a maioria dos projetos aprovados na primeira call divulgaram os resultados que, até ao momento, foram capazes de reunir em eventos científicos tal como demonstram os indicadores. Para mais, aos 8 projetos já aprovados e financiados via call interna, juntaram-se mais 4 submetidos pelo mesmo processo, em 2021. São eles: NATBIO – Biocidas naturais para a conservação sustentável do património (CFPI2021/01), em parceria com o Museu Monográfico de Conímbriga, a UBI, o Convento de Cristo e a Universidade Tecnológica Federal do Paraná; OPEXCATER – Observatório-Parque Experimental de Conhecimento e Ação Territorial (CFPI2021/02), em parceria com o ICNF, a Reserva da Biosfera do Paul do Boquilobo, os Municípios da Golegã e de Torres Novas, a University of Science and Technology de Cracóvia e o MAR; MAS – Memórias da Azinhaga por Saramago (CFPI2021/03), em parceria com a fundação José Saramago, a CIMT, os Municípios da Golegã e de Torres Novas e a Reserva da Biosfera do Paul do Boquilobo; e TIPOGRAFIA.IPT – Oficina tipográfica do Instituto Politécnico de Tomar: um património industrial a salvaguardar e valorizar (CFPI2021/04) e que incorpora a intenção proposta no programa original de trabalhos de valorizar a indústria tipográfica e o património do design gráfico, em parceria com a Casa da Moeda, com o Museu Nacional de Imprensa, com a Enkidu-Pers dos Países Baixos, com o Museu das Comunicações, com o Book Art Museum de Lódz (Polónia), com a Oficina Tipográfica de São Paulo e com Associação Portuguesa da Indústria Gráfica. Todos estes projetos estão em andamento, uns mais avançados do que outros por força de terem tido inícios diferentes.

Na sequência da obtenção dos financiamentos UIDB/05488/2020 e UIDP/05488/2020, bem como dos procedimentos concursais que foram por estes possibilitados e que se lhe se seguiram, foram recrutados e contratados uma Doutorada para desempenhar funções como Investigadora Auxiliar no TECHN&ART, bem como dois bolseiros de Investigação para Doutoramento (nas áreas de Conservação e Restauro, e de Património Cultural).

A contratação da Investigadora Auxiliar, em setembro de 2021, permitiu o desenvolvimento de mais um projeto no domínio da Conservação e Restauro que visa explorar e incorporar, também, a vertente da Conservação Criativa. A sua natureza interdisciplinar está em harmonia com a condição multidisciplinar do TECHNART e visa examinar a interação das práticas de conservação utilizadas nos domínios da arte e da música contemporâneas. Este projeto está a ser dirigido pela investigadora em questão e intitula-se

ARTinBetween: Bridging the gap for the long-term sustainability of multimedia artworks in between music and the visual arts. Assim sendo, o TECHN&ART tem atualmente 13 projetos em desenvolvimento graças ao financiamento UIDB/05488/2020

O TECHN&ART fez-se representar no Encontro de Ciência e Tecnologia em Portugal, realizado entre 28 e 30 de junho de 2021, na pessoa dos investigadores-bolsistas Ánia Chasqueira e João Paulo Pedro, que apresentaram posters referentes à investigação de Doutoramento que vêm desenvolvendo, intitulados, respetivamente, “O Futuro do Passado: Conservação do Património Imaterial Português” e “Abril, 50 anos depois: Museus Memoriais e Imaginários Culturais”.

### **Submissões de Projetos**

Dado volume de trabalho que os projetos em funcionamento exigem, o número limitado de recursos humanos e o facto de a maioria dos/as investigadores/as do TECHN&ART acumularem funções de docência, foram submetidos 4 projetos em regime de cal interna, ou seja:

NATBIO – Biocidas naturais para a conservação sustentável do património (CFPI2021/01), em parceria com o Museu Monográfico de Conímbriga, a UBI, o Convento de Cristo e a Universidade Tecnológica Federal do Paraná; OPEXCATER – Observatório-Parque Experimental de Conhecimento e Ação Territorial (CFPI2021/02), em parceria com o ICNF, a Reserva da Biosfera do Paul do Boquilobo, os Municípios da Golegã e de Torres Novas, a University of Science and Technology de Cracóvia e o MAR; MAS – Memórias da Azinhaga por Saramago (CFPI2021/03), em parceria com a fundação José Saramago, a CIMT, os Municípios da Golegã e de Torres Novas e a Reserva da Biosfera do Paul do Boquilobo; e TIPOGRAFIA.IPT – Oficina tipográfica do Instituto Politécnico de Tomar: um património industrial a salvaguardar e valorizar (CFPI2021/04) e que incorpora a intenção proposta no programa original de trabalhos de valorizar a indústria tipográfica e o património do design gráfico, em parceria com a Casa da Moeda, com o Museu Nacional de Imprensa, com a Enkidu-Pers dos Países Baixos, com o Museu das Comunicações, com o Book Art Museum de Lódz (Polónia), com a Oficina Tipográfica de São Paulo e com Associação Portuguesa da Indústria Gráfica. Todos estes projetos estão em andamento, uns mais avançados do que outros por força de terem tido inícios diferentes.

### **Internacionalização**

O projeto PAPER TRAILS, com conclusão agendada para 2022, é o resultado de uma colaboração com a École de Design et Haute École d'Art du Valais (Suíça).

Ainda numa perspetiva de internacionalizar TECHN&ART, foram realizadas missões à Gdańsk University of Technology e à Academy of Fine Arts também em Gdańsk (Polónia), em novembro, com o intuito de estabelecer uma parceria no domínio da investigação. De igual modo, verificou-se a participação numa Research and Innovation Session do Projeto RISE-Highlands.3 (projeto internacional financiado pelo programa europeu H2020-RISE-Marie Skłodowska-Curie Actions, sendo o IPT uma das entidades da rede), em outubro, aproveitando a mesma para efeitos de networking e possível organização de uma ação COST no domínio da valorização do património histórico e da promoção turística numa perspetiva sustentável.

Por último, aproveitou-se a visita do Professor Alibek Eshev do Qarshi Engineering - Economic Institute (QarMII) do Uzbequistão para com ele reunir com vista a futuras parcerias no âmbito dos programas Erasmus+ e Horizon Europe. O mesmo procedimento foi seguido com a Professora Veronika Koudriavtseva da MITSO International University de Minsk (Bielorrússia) com o propósito de analisar várias propostas de

colaboração, nomeadamente, no que se referem ao uso da tecnologia para salvaguarda e valorização do património artístico e cultural.

### **Ações de Formação**

No intuito de dotar os/as investigadores/as do TECHN&ART de ferramentas e de conhecimentos que possam fomentar a produtividade, foram organizadas as seguintes formações em formato Webinar:

“Sustentabilidade na Conservação do Património Cultural”, da responsabilidade de Ângela Ferraz, no dia 7 de julho de 2021.

“Conservação Preventiva: acondicionamento de têxteis de grandes dimensões”, da responsabilidade de Ângela Ferraz, no dia 12 de maio de 2021.

“Gestão de Referências Bibliográficas com o Mendeley”, da responsabilidade de Célio Marques, no dia 21 de abril de 2021.

“Análise de dados Qualitativos com MAXQDA”, da responsabilidade de João Simões, no dia 16 de abril de 2021.

“PRESSÃO, definição, redação e submissão: dicas para um trânsito feliz pelos meandros da escrita científica”, da responsabilidade de Hermínia Sol, no dia 24 de fevereiro de 2021.

### **Eventos**

Apesar dos obstáculos que a situação pandémica trouxe, o TECHN&ART participou, como coorganizador, no III Encontro de Museus do Médio Tejo, uma iniciativa encabeçada pela Rede Museus do Médio Tejo, em novembro. No mesmo mês, o 7º Encontro da Associação Portuguesa de Casas-Museu: Os Museus e a Transformação Digital foi realizado no IPT, tendo contado com a participação do TECHN&ART entre os parceiros. Em outubro foi a vez do Seminário de Turismo Militar’21, organizado pela Associação de Turismo Militar Português, em parceria com o TECHN&ART. Como já vem sendo hábito, o TECHN&ART associou-se a mais uma edição do Bibliotecando em Tomar, em formato online, no mês de maio.

### **Publicações**

Em 2021, os/as investigadores/as do TECHN&ART desenvolveram atividades de pesquisa conducentes à produção bibliográfica que se passa a indicar. Em termos de indicadores, foram publicados 4 livros, 14 capítulos de livros, 13 artigos internacionais, 7 artigos nacionais. No que diz respeito a comunicações apresentadas em eventos científicos de cariz nacional o número obtido foi de 14. No mesmo contexto, mas com cariz internacional, foram apresentadas 40 comunicações. Relativamente à organização de eventos científicos, 4 investigadores/as assumiram funções organizativas. Por fim, foram concluídas 5 dissertações de mestrado nos domínios científicos do TECHN&ART.

### 8.3.1.3. Unidade de Gestão Geociências grupo de Quaternário e Pré-história do Centro de Geociências

As atividades do CGeo orientam-se tendo em vista os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável inscritos na Agenda 2030 e o reforço na cooperação com países da CPLP. Nesse sentido, destacam-se novos projetos iniciados em 2021 com investigação centrada em estudos de género, tendo em conta a ODS 5, e o reforço de projetos anteriores sobre investigação em educação científica, tendo em conta a ODS 4, entre outros.

O foco global do projeto do CGEO é a construção de projetos transversais, interdisciplinares, orientados pelas metodologias próprias das geociências e de base territorial. Esta orientação global envolve, em particular, uma abordagem integrada desses territórios, que parte da identificação de recursos, estuda a sua transformação através da tecnologia no tempo e no espaço, avalia os mecanismos socioculturais de identificação de necessidades e de design de estratégias para enfrentar dilemas. Esta abordagem é direcionada, sobretudo, para as preocupações e oportunidades relacionadas com os recursos energéticos, a plataforma continental ou a gestão de áreas de menor densidade demográfica, tentando compreender como as escolhas foram feitas no passado e como tal poderá ser utilizado no presente.

Foram definidas no programa estratégico do CGEO, para o ciclo em curso, três linhas de rumo: o reforço da presença no espaço Europeu de investigação e ensino, a intensificação das conexões com a sociedade e o seu contexto ambiental, e a promoção da gestão reacional e responsável dos recursos.

É particularmente importante o desenvolvimento de projetos de formação avançada (Mestrado, Doutoramento e Pós-Doc), que têm permitido integrar investigadores nacionais e estrangeiros, incrementando a diversidade cultural dentro da unidade. Nessa vertente, o CGeo registou um aumento substancial de adesões, que atinge, no momento, um total de mais de 130 investigadores. Para tal, também contribui a estratégia de envolvimento de estudantes de graduação em atividades correntes da unidade (ex: Programa Verão com Ciência 2021 da FCT, processo 21/7/110; XIX Encuentro de Jóvenes Investigadores en Paleontología; XXII Encontro da Rede de estudos Ambientais dos Países de Língua Portuguesa; programas de pesquisa internacional no âmbito do consórcio AMIGO, em países como Angola, Líbano, Argélia ou Brasil), bem como uma forte aposta na articulação com entidades não académicas (empresas, ONGs, associações locais, poder público). Os membros do CGeo também têm procurado disseminar a importância das geociências para a sociedade, nomeadamente o papel que essa área do conhecimento desempenha para alcançar os objetivos inscritos na Agenda 2030, junto de públicos não-especializados, nomeadamente no âmbito do Programa Cientificamente Provável, que resulta da parceria entre a FCT e o Ministério da Educação.

No plano da relação com a sociedade e o seu contexto ambiental, destacamos a aprovação, pela UNESCO, do programa BRIDGES, sobre ciência da sustentabilidade. Este programa, que começou a ser preparado desde 2019 por iniciativa das equipas do CGEO, é hoje uma plataforma internacional ainda pouco conhecida mas de grande alcance internacional, e que altera de forma significativa o “modelo” da sustentabilidade. O CGEO participou, também, na preparação da Declaração de Jena, sobre sustentabilidade.

Os diversos projetos desenvolvem-se num quadro de colaboração internacional, privilegiando as instituições académicas de referência (IUGS, UISPP, APHELEIA-CIPSH) e a UNESCO, sem descurar a articulação com

outras IES e centros de pesquisa (e.g. REALP). O CGEO prosseguiu o trabalho das suas duas cátedras UNESCO (em Humanidades e Gestão Cultural Integrada do Território, no IPT; e em Geoparques, na UTAD). Para além de projetos em curso, em 2021 foram iniciados os seguintes projetos: pólo da Cátedra UNESCO-IPT em Cabo Verde, em parceria com a Universidade de Cabo Verde, o Instituto Nacional do Património e autoridades locais, para desenvolvimento de projeto de formação avançada em gestão territorial integrada; estudo da ocupação humana do vale de Qadisha, no Líbano, em colaboração com a Universidade Libanesa; projeto de estudo de riscos em parceria com a Universidade de Keio, no Japão.

A pandemia não permitiu a realização do Encontro Nacional do CGEO em 2021 (ele terá lugar em junho de 2022), mas foram realizadas diversas reuniões online e estruturadas diversas ações de pesquisa envolvendo os vários clusters do Centro, de forma integrada.

#### O cluster de Quaternário e Adaptações Humanas

Os principais resultados obtidos em 2021, no âmbito do cluster de Quaternário e Adaptações Humanas, que é coordenado a partir do CEPMA-IPT, foram os seguintes:

##### a) Tecnologia dos artefactos:

- Conclusão do projeto Moving Tasks Across Shapes e sua publicação, sistematizando, em particular, a tecnologia dos artefactos cerâmicos.
- Conclusão do estudo global e corpus das matrizes líticas da metalurgia Muísca, na Colômbia.
- Estudo sobre a importância da articulação entre jogo, experimentação e tecnologia dos artefactos, na construção cultural.

##### b) Estudos de paisagem (contextos arqueológicos de povoamento):

- Conclusão do projeto Moving Tasks Across Shapes e sua publicação, sistematizando, em particular, as contribuições das geociências, a tecnologia dos artefactos cerâmicos, as dinâmicas de paisagem na pré-história e a arte rupestre da bacia do Tejo.
- Sistematização dos estudos de Arqueologia em Angola.
- Conclusão do estudo bio-arqueológico do monumento megalítico de Santa Rita (Algarve).
- Caracterização geo-historico-arqueológica da ocupação da Quinta da Serra (Bendita, Alcobaça).
- Estudo zooarqueológico do contexto mesolítico da Cueva de los Postes (Espanha).
- Estudos de micromorfologia em monumentos megalíticos, povoados e grutas do Alto Ribatejo.
- Caracterização de traços de erosão dentária em contextos neolíticos do Médio Tejo.
- Estudos sobre o povoamento Guarani no sul do Brasil.
- Preparação do projeto de Arqueologia da paisagem no vale de Qadisha (Líbano), no âmbito do consórcio AMIGO.
- Conclusão do projeto MEDICE - Memórias, Dinâmicas e Cenários da Pré-história à Época Clássica e sua publicação de resultados finais, integrando a monografia sobre o sítio arqueológico Algar da Água

- Conclusão do projeto CARACARA - Carta Arqueológica das Caldas da Rainha, prevista a sua publicação em 2022
- Realização do projeto - Naufrágio de Acaraú - estudo e identificação prévia de um naufrágio (Brasil)
- Início do arranque do Museu EXEA - Museu Marítimo Virtual (<https://www.museuexea.org/>) (Brasil), com colaboração de membros do CGEO e alunos dos cursos IPT, com difusão de algumas exposições sobre património subaquático e naval atlântico

c) Estudos de paisagem (outros contextos de relevância antrópica)

- Caracterização do sistema cársico da Leba (Angola).
- Caracterização dos sedimentos e paleosolos em contextos cársicos do Norte da Sicília.
- Projeto FÔLEGO, financiado pelo programa EEA, de cruzamento entre investigação e artes em Portugal e na Islândia, em relação com as mudanças ambientais e climáticas.
- Estudos de contextos de montanha no âmbito do projeto Highlands 3.0.
- Estudo sobre Experiências Educacionais na interação entre indígenas e jesuítas, na América do Sul.
- Estudo sobre rituais Kaingang no Sul do Brasil.
- Modelo de análise preditiva dos níveis freáticos de longa duração em contextos de bacias fluviais de montanha.

d) Arte pré-histórica:

- Conclusão do projeto Moving Tasks Across Shapes e sua publicação, sistematizando, em particular, a arte rupestre da bacia do Tejo.
- Sistematização dos dados arqueométricos sobre arte rupestre do centro de Portugal.
- Estudo sobre Arqueologia da imagem e arte rupestre (Galiza, Espanha).
- Caracterização e classificação das figuras zoomórficas de arte móvel paleolítica, no SW da península Ibérica.
- Caracterização sociocultural dos contextos de arte rupestre no País de gales e sua relação com o xamanismo.
- Proposta de valorização do complexo rupestre de Tchitundo-Hulo (Angola).
- Preparação do projeto de arte rupestre da Tunísia, em parceria com a Universidade de Kairouan, no âmbito do consórcio AMIGO.
- Levantamentos de arte rupestre na Gruta do Escoural (em processamento).

e) Património cultural:

- Estudo e publicação de modelo de utilização de recursos digitais para promoção da tangibilidade em museologia da arqueologia.
- Análise da articulação entre missões científicas e colonização, na Colômbia.
- Estudo sobre os processos de classificação do património cultural mundial em África.

- Seminário e publicação (em preparação) sobre Desafios globais e Ética global, financiado pela Fundação CCK.
- Pesquisa e seminário sobre a antropologia da alimentação, correlacionando recursos ambientais com práticas culturais (no prelo).
- Estudo sobre a valorização do património através do cinema.
- Estudo sobre a comunicação em redes sociais e gestão patrimonial.

f) Gestão do território:

- Modelo de gestão do Parque nacional da Serra da Capivara (Brasil).
- Pesquisa e Seminário sobre transformação de paisagens (atas no prelo).
- Estudos sobre o impacto da pandemia nas dinâmicas territoriais, da paz e do turismo.
- Estudo sobre o ensino dos estudos clássicos e a gestão territorial.
- Estudo sobre felicidade, recursos e gestão territorial.

Quadro de indicadores do projeto

Indicadores de realização física	Quantidade (valores acumulados)
<b>A - Publicações</b>	
Livros	12
Capítulos de livros	36
Artigos em revistas internacionais	28
Artigos em revistas nacionais	25
<b>B - Comunicações</b>	
Comunicações em encontros científicos internacionais	53
Comunicações em encontros científicos nacionais	20
<b>C - Relatórios</b>	21
<b>D - Organização de seminários e conferências</b>	20
<b>E - Formação Avançada</b>	
Teses de Doutoramento	4
Teses de Mestrado	10
Outras	8
<b>F - Modelos</b>	1
<b>G - Aplicações computacionais</b>	2
<b>H - Instalações piloto</b>	1
<b>M - Outros</b>	8

### 8.3.2. Unidades de Investigação do IPT

#### 8.3.2.1. Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território (CIAEGT)

O Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território (CIAEGT) foi criado, em 7 de maio de 2013, por despacho do Presidente do Instituto Politécnico de Tomar (IPT), no âmbito das Unidades de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico ou Artístico, segundo a Subsecção IV dos Estatutos do IPT, de 30 de Abril de 2009.



O CIAEGT tem três princípios orientadores inerentes ao seu funcionamento: produzir resultados úteis e coerentes – face à natureza do centro e do contexto territorial de referência; as linhas de investigação do centro devem articular-se, por vezes definindo-as, com as agendas de investigação regionais, procurando participar e construir espaços vivos de aprendizagem; finalmente, é um centro multidisciplinar que adota uma perspetiva interdisciplinar às problemáticas e aos problemas de investigação.

O CIAEGT tem, presentemente, três domínios de investigação afetos às diferentes dinâmicas de competitividade e de coesão territorial: dinâmicas de inovação empresarial (inovação, redes e território), dinâmicas de inovação sectoriais (inovação, turismo e política pública) e dinâmicas de aprendizagem territorial (história económica empresarial, perfil da estrutura produtiva e modelos de governância partilhada).

#### 8.3.2.2. Laboratório de Arqueologia e Conservação do Património Subaquático (LACPS)

O Laboratório de Arqueologia e Conservação do Património Subaquático foi criado em 2012 para dar apoio à investigação de docentes e alunos em formação na ciência da Arqueologia e na área da Conservação, neste último caso, com enfoque na aplicação no património proveniente de meios húmidos ou encharcados.



Neste sentido, propõe-se desenvolver estudos, pesquisas e intervenções, quer no âmbito da investigação, quer nas prestações de serviços, desde cartas arqueológicas; projetos de gestão e educação patrimonial; prospeções, acompanhamentos e intervenções de escavação arqueológica; estudos de laboratório e conservação de materiais provenientes de meios húmidos; estudos de conservação in situ de estruturas subaquáticas ou de meios húmidos; consultadoria técnica e científica em arqueologia. Para cumprir sua finalidade possui como objetivos: incentivar a conceção e execução de projetos com a participação de comunidades locais, bem como promover projetos de musealização e exposições temáticas de coleções arqueológicas terrestres ou de meio húmido; incentivar, apoiar e promover políticas públicas de proteção aos sítios arqueológicos; promover uma política de gestão imediata de sítios, meios e bens arqueológicos; captar recursos para a realização de projetos, pesquisas, exposições, ações, eventos ou atividades de educação ou de valorização e preservação do património, com relação à sociedade e à comunidade científica; Promover a divulgação científica, para a comunidade académica, fomentando a publicação e ampla circulação dos resultados numa disseminação entre pares; realizar investigação, dando apoio aos investigadores internos do IPT e externos, com interesse em desenvolver atividades associadas ao Laboratório, quer garantindo apoio logístico e estrutural, quer na troca de valências entre colaboradores; desenvolver prestações de serviços no âmbito do património arqueológico ou da conservação e restauro do património subaquático;

Possui ainda como pretensão geral dar suporte teórico-prático de consultadoria e apoio técnico e logístico, quer a nível nacional, quer internacional, ao LABIPT, nas seguintes vertentes: trabalhos efetuados pelos docentes do IPT no contexto da formação (Pós-graduações, Mestrados e Doutoramentos) ou de trabalhos de investigação; nos trabalhos desenvolvidos por alunos do IPT ou outras instituições que envolvam competências técnicas aplicadas ao estudo e salvaguarda do património, quer a nível de projetos de disciplinas dos seus cursos, quer a nível de trabalhos de fim de curso ou de formação pós-graduada; no desenvolvimento de investigação ou prestações de serviço enquadrado em parcerias entre o IPT e outras instituições públicas; entre o IPT e o tecido empresarial e industrial e entre o IPT e associações de investigação ou culturais.

Fazem parte do laboratório 6 docentes do IPT e 20 membros colaboradores externos.

No ano de 2021 deu continuidade a alguns projetos plurianuais já existentes, nomeadamente o projeto de acrónimo: CARACA (delimitado às Caldas da Rainha); o projeto MEDICE (delimitado ao concelho de Alvaiázere), em ambos como organismo coordenador principal. Desenvolveu-se estudos de investigação e aplicação técnica colaborativa nos projetos EXEA (Museu VIRTUAL); ACARAU, naufrágio registado no Ceará, pertencente à Comissão Científica Exploratória criada por D. Pedro II, em 1856; ESCOLA AZUL, projeto que envolve cerca de 500 instituições, que trata a literacia sobre o mar; e deram-se os primeiros passos para a construção de dois projetos de arqueologia e conservação subaquática ARDUS (Sardenha) e MOÇAMBIQUE.

Foram produzidas três dissertações de pós-graduação associadas aos projetos do LABACPS; quatro artigos com referees, uma monografia científica, um capítulo de livro, doze publicações em jornais locais e regionais sobre os trabalhos desenvolvidos no LABACPS, duas palestras em escola e centros culturais, duas exposições virtuais (no museu EXEA), duas atividades na Bienal Ibérica de Património Cultural no âmbito da Educação Patrimonial, quatro no âmbito das Jornadas Europeias do Património e três seminários, um deles internacional.

### 8.3.2.3. Laboratório de Bioenergia e Biotecnologia Aplicada (BIOTEC.IPT)

O BIOTEC.IPT é uma unidade de investigação e de desenvolvimento de competências no campo da bioenergia e das aplicações práticas da biotecnologia, tendo presente a estratégia e os interesses das empresas da Região Centro.



O BIOTEC.IPT tem como objetivos gerais: Promover a reflexão, a produção de conhecimento, a investigação aplicada, e o desenvolvimento de tecnologia nas áreas da bioenergia e da biotecnologia aplicada, inseridas na tecnologia dos processos químicos e domínios afins; Promover a transferência de conhecimento para as empresas da região; Desenvolver e colaborar em projetos de interesse para o IPT e para a região, podendo estes ser enquadrados em parcerias com entidades públicas e privadas, nacionais ou estrangeiras; Apoiar atividades de investigação efetuadas pelos docentes do IPT, nomeadamente no contexto da sua formação pós-graduada (Mestrados e Doutoramentos); Disponibilizar recursos materiais aos projetos de investigação inscritos na unidade; Contribuir para o aprofundamento dos conhecimentos técnicos dos alunos de diferentes projetos de formação do IPT, integrando-os nas atividades da unidade e de modo a potenciar ações de project based learning; Dinamizar e apoiar a realização de eventos (conferências, cursos breves, seminários, workshops, etc.) em áreas de atividade da unidade, promovendo os seus resultados; Colaborar com as outras Unidades do IPT.

O BIOTEC.IPT dá especial relevância à promoção de investigação aplicada em áreas que visem a melhoria da sustentabilidade dos processos industriais, designadamente nas atividades económicas que usem bioprocessos, a valorização de subprodutos e resíduos industriais na perspetiva de economia circular, e as ações que promovam a proteção do ambiente e o desenvolvimento sustentável da sociedade.

As áreas de trabalho mais relevantes são: a produção de biocombustíveis, tais como o biodiesel, o bioetanol, o biogás e o bio-hidrogénio, a produção de energia a partir de biomassa florestal, e a valorização, energética ou não, de subprodutos industriais e de outros materiais residuais; o tratamento de águas residuais com recurso a tecnologias mais limpas e a produção de água para reutilização, obtida a partir do tratamento de águas residuais; Educação Ambiental e disseminação e promoção dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, com especial destaque para os ODS 4 – Educação de Qualidade, ODS 6 – Água potável e Saneamento, ODS 7 – Energias renováveis e acessíveis, ODS 12 – Produção e consumo responsáveis.

A qualidade do serviço prestado pelo BIOTEC é garantida por membros docentes do IPT, titulares do grau de Doutor em áreas científicas multidisciplinares adequadas aos objetivos do Laboratório, apoiados por uma técnica superior.

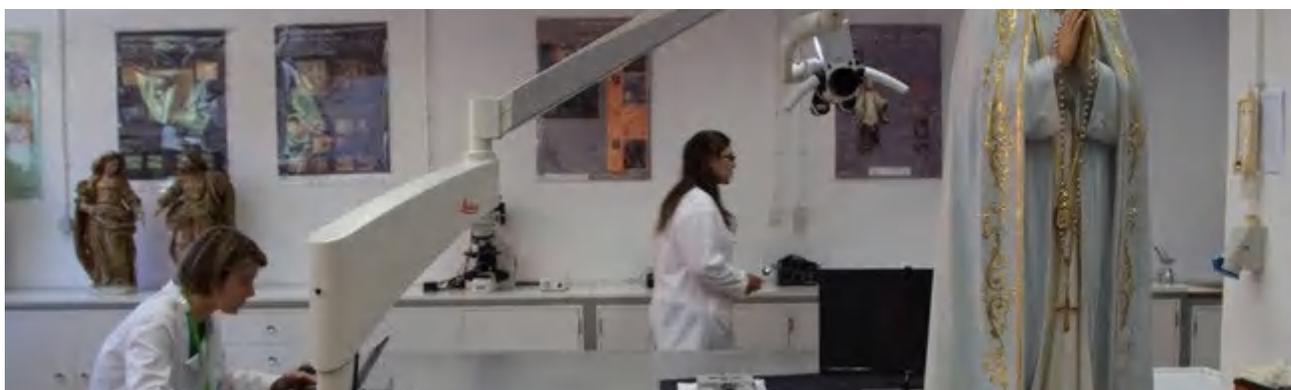
No ano de 2021 destacam-se as seguintes atividades do BIOTEC.IPT:

- Publicação da Patente de Invenção n.º PT 115247 B, Sistema de Componentes para Montagem Modular de “Zonas Húmidas Artificiais”, Boletim da Propriedade Industrial Nº151/2021 de 4 de agosto de 2021.
- Co-Organização do Workshop “Compostos Naturais Bioativos – Desafios e Oportunidades da Indústria Agroalimentar”, em colaboração com o INOV.LINEA – Tecnologias Alimentares do TAGUSVALLEY e com o Instituto Politécnico de Santarém.
- Dinamização das atividades “ODS6: a água potável e saneamento” e “Vamos ajudar o Planeta” no âmbito da feira nas Asas da Ciência.
- Produção de solução álcool gel desinfetante de mãos para consumo interno do IPT.
- Colaboração no Projeto LinkMeUp – 1000 ideias, Sistema de Apoio à cocriação de inovação, criatividade e empreendedorismo - COMPETE (POCI-03-33B5-FSE-072070), 2021-2023.
- Dinamização da participação do IPT no Inter-University Sustainable Development Research Programme (IUSDRP).
- Participação na rede European Association of Institutions in Higher Educations (EURASHE).
- Participação nos grupos de trabalho Eficiência Hídrica, Mobilidade Sustentável e Economia Circular da Rede Campus Sustentável Portugal. De onde se destaca a organização de diversos webinars e a participação em comunicações científicas.
- Colaboração com outros Laboratórios e Centros de Investigação do IPT em projetos e candidaturas a projetos, nomeadamente com o Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes (Techn&Art), com o Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (Ci2), com a Academia da Ciência, Arte e Património (ACAP.IPT) e com o Lab.IPT.
- Colaboração com o Techn&Art no projeto NatBio.
- Colaboração com o Ci2 nos projetos SmarterCW, H2-REnWaste e Dragonfly.
- Colaboração com a ACAP.IPT no projeto “Ciência nas Escolas” (Financiado pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo 2019/2022) e na dinamização de workshops e ações de formação para professores do ensino básico e secundário.
- Colaboração com os cursos do IPT, com destaque para a licenciatura e mestrado em Tecnologia Química.
- Manteve-se uma forte ligação ao tecido empresarial/industrial da região, e não só, que se traduz em diversas parcerias em projetos de investigação e desenvolvimento tecnológico.

Produção de publicações científicas em resultado dos trabalhos de investigação desenvolvidos: 1 patente; 1 artigo científico com peer review em revista internacional; 5 comunicações em encontros científicos.

#### 8.3.2.4. O Laboratório de Conservação e Restauro (LCR)

O Laboratório de Conservação e Restauro (LCR.IPT) é uma Unidade de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico e Artístico, com existência formal desde 30 de janeiro de 2015. Tem como missão o desenvolvimento de atividades de conservação e restauro do património cultural, no contexto da missão global do Instituto Politécnico de Tomar (IPT). Esta atividade tem expressão no apoio aos cursos de Licenciatura e Mestrado em Conservação e Restauro, nomeadamente, aos projetos de licenciatura, estágios e dissertações de mestrado, apoio a projetos de investigação e no apoio ao desenvolvimento de atividades de promoção e valorização do património cultural.



O LCR.IPT tem diversas valências e reúne entre os seus colaboradores, docentes Doutorados e especialistas em várias áreas da Conservação e Restauro (C&R):

- Ana Bidarra Lourenço: Área de C&R de Escultura;
- Carla Rêgo: Área de C&R de Pintura;
- Fernando Antunes: Área de C&R de Mobiliário e Retabulística;
- Fernando Costa: Área de C&R de Património Arquitetónico;
- Luís Pereira: Área de C&R de Documentos gráficos;
- Ricardo Triães: Área de Cerâmicas e Azulejo.

Desta ligação aos cursos de Licenciatura e Mestrado em Conservação e Restauro destacamos, no ano de 2021, a realização de:

- 16 estágios em diferentes áreas de especialidade (2 em património arquitetónico; 3 em mobiliário e retabulística; 7 em pintura; 1 em azulejaria; 3 em documentos gráficos);
- 16 projetos de Licenciatura (2 em património arquitetónico; 4 em mobiliário e retabulística; 1 em pintura; 1 em cerâmicas; 4 em documentos gráficos; 4 em escultura).

O reconhecimento das competências do LCR.IPT em todo o país tem permitido o estabelecimento de uma grande rede de parcerias. Destacam-se, no ano de 2021, a colaboração ativa com as seguintes instituições:

- Direção Geral do Património Cultural – Convento de Cristo (Tomar);
- Arquivo Nacional da Torre do Tombo;
- Câmara Municipal de Sardoal;
- Museu Municipal de Abrantes;
- Museu Municipal de Leiria;
- Museu Municipal de Óbidos;
- Museu Municipal de Torres Novas;
- Museu Militar de Lisboa
- Museu de Aveiro;
- Paróquia de Maceira (Leiria);
- Santa Casa da Misericórdia de Torres Novas;
- Fundação Manuel Cargaleiro (Castelo Branco);
- Laboratório HERCULES (Universidade de Évora);
- Dalmática - Conservação & Restauro Unipessoal, LDA (Lousada);
- Vhils Studio (Lisboa).

Através destas parcerias foi possível trabalhar no estudo e preservação de bens de elevado relevo e significado patrimonial. Foi possível desenvolver no LCR.IPT intervenções sobre diferentes tipologias de bens culturais, de diferentes materiais e períodos cronológicos e artísticos. Foram iniciados ou concluídos tratamentos em, aproximadamente, 110 bens culturais (ou conjuntos), dos quais se destacam os seguintes:

- Cloaca/Nitreira das Necessárias do Convento de Cristo;
- Pedra de armas do Castelo de Torres Novas;
- Livros de notas dos séculos XVI-XVII do 15º, Cartório Notarial de Lisboa;
- Conjunto de pinturas de Manuel Cargaleiro;
- Altar portátil - tipo baú com pernas de rebater, em madeira policromada, da Fraternidade Mãe de Deus, Igreja Alcaravela – Sardoal; -
- Altar-mor (talha dourada e policromada) da Capela do Espírito Santo, Azinhaga, Golegã;
- Conjunto de móveis de sala: Mesa e Aparador em madeira de pau-santo;
- Crucifixo em madeira policromada e dourada e Cristo em marfim policromado, convento de Cristo, Tomar;

Para além das intervenções a que se deram destaque, muitas outras decorrem no seio do LCR.IPT, assim como a colaboração com outros parceiros, nomeadamente, através de particulares. Esta diversidade contribui para o enriquecimento da formação dos estudantes e permite que estes, assim como os docentes, desenvolvam a sua investigação aplicada ao estudo e conservação dos bens. É também um reconhecimento e consolidação do LCR.IPT na região enquanto prestador de serviços na área da preservação do património cultural.

De referir ainda que a maioria dos docentes são também membros integrados do Techn&Art e um deles é investigador colaborador. No âmbito dos projetos desenvolvidos pela unidade de I&D e onde se integram os investigadores, destaco os seguintes projetos:

- PAPER TRAILS: Post-industrial histories, technical memories and art practices in Tomar (PAPER TRAILS); Referência: CFPI2020/03;
- Documentação dos Murais de Riachos com vista à sua Preservação Sustentável (MurArte); Referência: CFPI2020/04
- A conservação criativa do património industrial na construção da memória social de Torres Novas (POR1FIO); Referência: CFPI2020/05
- Biocidas naturais para a conservação sustentável do património (NATBIO); Referência: CFPI2021/01;
- Roteiro de Turismo Militar: modelo para a valorização do património histórico-militar nacional (INSIGNIA); Referência: CFPI2020/02;
- Gestão sustentável da água na estratégia do turismo náutico do Médio Tejo (WaterRIVER.tour); Referência: CFPI2020/01;
- Oficina tipográfica do Politécnico de Tomar. Um património industrial a salvaguardar e valorizar (TIPOGRAFIA.IPT); Referência: CFPI2021/04.

#### 8.3.2.5. Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (LINE.IPT)

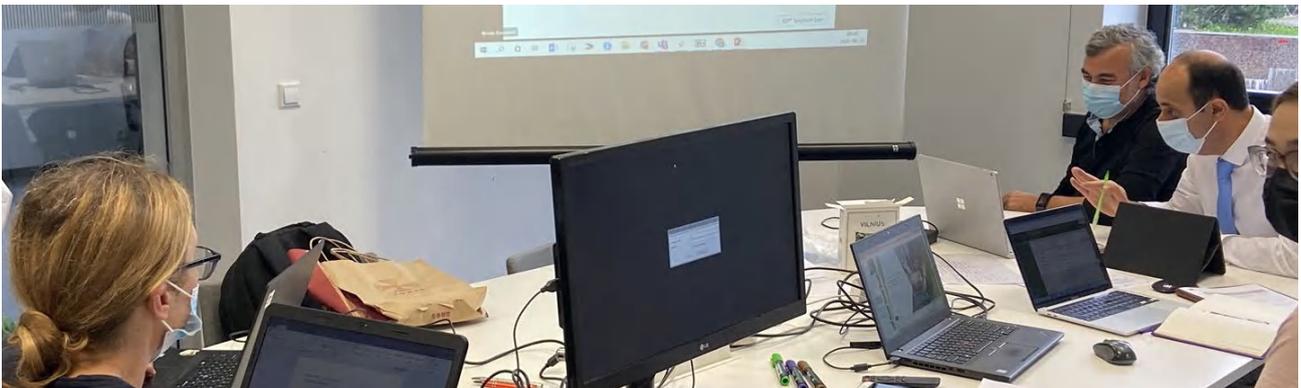
O Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (line.ipt) surge da parceria entre o IPT, a Câmara Municipal de Abrantes, do Parque de Ciência e Tecnologia TagusValley e a Associação Empresarial Nersant, como catalisador da inovação e desenvolvimento tecnológico da região, promovendo a competitividade no tecido empresarial. Sendo um centro de investigação inteiramente direcionado para as empresas, o objetivo do line.ipt é desenvolver novos produtos, tecnologias e processos e/ou melhoria/reconversão de produtos ou processos já existentes, diretamente aplicáveis na indústria. Assume-se como catalisador da inovação e desenvolvimento tecnológico, promovendo a competitividade e nível de formação e especialização dos quadros técnicos das empresas. Procura fomentar o desenvolvimento de competências nas áreas das Engenharias e Desenvolvimento de Produtos; na criação de empresas de base tecnológica; na promoção de redes de cooperação científica e tecnológica entre empresas e instituições de I&DT regionais, nacionais e internacionais; e na incorporação de tecnologia e inovação pelas empresas. No ano de 2021 acolheu diversos projetos e candidaturas de entre os quais se destacam: Projeto de Monitorização do Processo de Soldadura de Portas, Projeto em parceria com a Single Code / Mitsubishi Fuso Truck Europe, Projeto de Medição do Desgaste de Rodas Dentadas de Grandes Dimensões on-site, em colaboração com a VESTAS e Máquina de Ensilagem em colaboração com o INIAV. Em termos de candidatura, destaca-se a Prova de

Conceito CENTRO 2020 – GEAR WEAR, que visa o desenvolvimento de um sistema automatizado de medição e monitorização do desgaste nas engrenagens metálicas dos aerogeradores, com recurso a sistemas de visão artificial, com vista à redução dos tempos de paragem dos equipamentos de geração energética e melhoria das condições de higiene e segurança no trabalho das equipas dedicadas às tarefas de monitorização e manutenção.



### 8.3.2.6. Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação à Distância (LIED.IPT)

O Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED), do Instituto Politécnico de Tomar, continua a apostar num conjunto de atividades de investigação aplicada no âmbito da educação a distância e da inovação pedagógica, assim como, em serviços pedagógicos direcionados para a comunidade onde estamos inseridos e em iniciativas de cooperação com instituições nacionais e internacionais. Neste sentido, são elencadas as atividades desenvolvidas durante o ano civil de 2021:



#### Atividade Científica

Os membros do LIED, Célio Marques, Maria Rita Nunes, Paulo Santos; Ana Nata e Ana Marta Rodrigues, apresentaram no IX Encontro de Instituições e Unidades de eLearning do Ensino Superior (el@IES 2021), o poster relativo a atividades desenvolvidas no âmbito deste laboratório, intitulado “Criação de Cursos Massivos, Online e Abertos (MOOC): Um Estudo de Caso no Instituto Politécnico de Tomar”, tendo este sido eleito o melhor poster do evento.

## Webinares

A equipa do LIED realizou 5 Webinares direcionados para toda a comunidade:

- Webinar 27 de janeiro 2021 | Avaliação com o Moodle
- Webinar 1 de fevereiro de 2021 | Blended Learning (1)
- Webinar 9 de fevereiro de 2021 | Blended Learning (2)
- Webinar de 10 de março de 2021 | Mobile Learning
- Webinar de 28 de abril de 2021 | Gamificação que ferramentas digitais usar?

## Capacitação de docentes

Decorreu de 3 a 24 de fevereiro de 2021, a 2ª edição do Curso de Inovação Pedagógica, que incluiu: tecnologia educativa; ferramentas de comunicação; criação de conteúdos; atividades de aprendizagem; e atividades de avaliação.

## Serviços Externos de Formação

No âmbito da parceria estabelecida com o Centro de Formação Templários e Centro de Formação A23, foram ministradas um conjunto de ações de formação acreditada pelo Conselho Científico-Pedagógico da Formação Contínua, destinada a professores do ensino básico e secundário. No ano civil de 2021 foram ministradas duas ações de formação em “Ação de Inovação Pedagógica” e duas ações “Gamificação em sala de aula”.

## Projetos I&D

O desenvolvimento de Projetos de I&D faz parte dos eixos estratégicos do LIED.

- Durante o ano de 2021 foram encerradas as atividades do Projeto “FUSE IT” – projeto internacional com 5 parceiros europeus, com vista ao desenvolvimento de competências na educação em Marketing e TIC, financiado pelo programa Erasmus+. Este culminou com um multiplier event em dezembro de 2021, que reuniu cerca de 130 participantes da região no Auditório Professor Doutor Pacheco de Amorim do IPT.
- O projeto Erasmus+: “Empower Girls’ Creativity Through Use of Digital Technologies” iniciou em maio de 2021 e tem atividades previstas até maio de 2023. Este projeto envolve um consórcio de 5 instituições europeias, entre elas, o Instituto Politécnico de Tomar, que através do LIED já encetou um conjunto de atividades, entre as quais a “Round Table” que reuniu no seu evento público, vários especialistas para debater o papel das mulheres nas áreas STEAM (Science, Technology, Engineering and Mathematics). <https://youtu.be/buSNIVrcGZA>
- “On-Line Teaching 2.0 - We also learn at Home” é outro projeto financiado pelo programa Erasmus+ que está em curso, que envolve instituições de vários países europeus, visando a troca de boas práticas para melhoria da educação escolar. Neste âmbito o LIED realizou 2 webinares acerca de práticas pedagógicas com recurso a tecnologia que ocorreram a 7 e 21 de outubro de 2021, emitido para todos os países parceiros do projeto.

- Em 2021 foi ainda elaborada uma candidatura a um novo projeto Erasmus +, denominado “Responsible Youth Through Media Literacy Education (YouGrow)”, que está em fase de aprovação.
- Foram organizadas 2 ações do “Projeto de Formação de Docentes e outros agentes de Educação e Formação”, financiado pelo POCH com vista à formação de docentes em projetos de co-promoção. Esta formação envolveu 20 docentes, com práticas inovadoras dos quais 16 docentes eram do Instituto Politécnico de Tomar e 4 eram docentes de Agrupamentos de Escolas com Ensino Profissional ou de Escolas Profissionais da região (Agrupamento Nuno Santa Maria; Agrupamento Templários; Agrupamento Escolas de Ourém; Escola Profissional de Tomar).

### **Redes & Parcerias**

- Para além da parceria já existente com o Centro de Formação de Professores “Os Templários” para ministrar formação acreditada pelo Conselho Científico-Pedagógico da Formação Contínua a professores do ensino básico e secundário, foi ainda estabelecido protocolo com o Centro de Formação A23. Estes 2 centros permitem alargar a área de atuação a mais escolas da região do Médio Tejo, através da qual é ministrada formação acreditada através dos membros do LIED que detêm o certificado CCPFC. Esta nova parceria já acolheu ações de formação em 2021, conforme descrito nas ações de formação externa.

### **O LIED/IPT passou também a integrar:**

DigComp Community of Practice – Célio Gonçalo Marques participou na atualização do Quadro Europeu de Referência para a Competência Digital (DigComp 2.2), referência europeia para o desenvolvimento e planeamento .

Comité Coordenador da Nau - Célio Gonçalo Marques foi eleito para o biénio 2022-2023.

### **Organização de Eventos**

Durante este ano, o LIED organizou 2 eventos de elevado interesse estratégico e científico, nomeadamente: eLIES@2021 - Encontro de Instituições e Unidades de eLearning do Ensino Superior, que reuniu todas as instituições de ensino superior portuguesas, com a temática “Do ensino de emergência à transformação digital”.

Pertenceu também à Comissão organizadora do evento internacional WSSC#8 - Workshop de Saúde e Segurança Comportamental, uma iniciativa da Revista Segurança Comportamental.

### **Produção de cursos MOOC**

Ainda no ano de 2021 duas equipas com a coordenação pedagógica do LIED desenvolveram dois MOOCS ao abrigo da parceria com a Plataforma NAU – que é a infraestrutura técnica de publicação e serviços de acompanhamento de cursos para grandes audiências (MOOC), desenvolvida e gerida pela Unidade FCCN da Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT).

- O MOOC em Turismo Sustentável: <https://www.nau.edu.pt/pt/curso/turismo-sustentavel/>
- O MOOC de Introdução à Programação: <https://www.nau.edu.pt/pt/curso/introducao-a-programacao/>

O MOOC sobre Introdução à Programação, iniciou a 20 de julho de 2021 e terminou no dia 30 de novembro com 2761 inscritos. O MOOC de Turismo sustentável decorreu de 13 de julho de 2021 a 28 de dezembro

com 1340 inscritos. Ambos obtiveram taxas de conclusão muito animadoras, e foram muito bem avaliados pelos participantes.

Com vista à produção de novos cursos, durante o 2021, o LIED procedeu ainda à produção e gravação de vários vídeos de apoio ao Formador, de forma a garantir um material coeso e de qualidade para novas produções de cursos, que continuarão a ser uma aposta desta entidade.

[https://www.youtube.com/watch?v=hp1K7lyhX08&list=PLZTKkvvery0yjG6BK75BwR7j\\_uiPI6kpW](https://www.youtube.com/watch?v=hp1K7lyhX08&list=PLZTKkvvery0yjG6BK75BwR7j_uiPI6kpW).

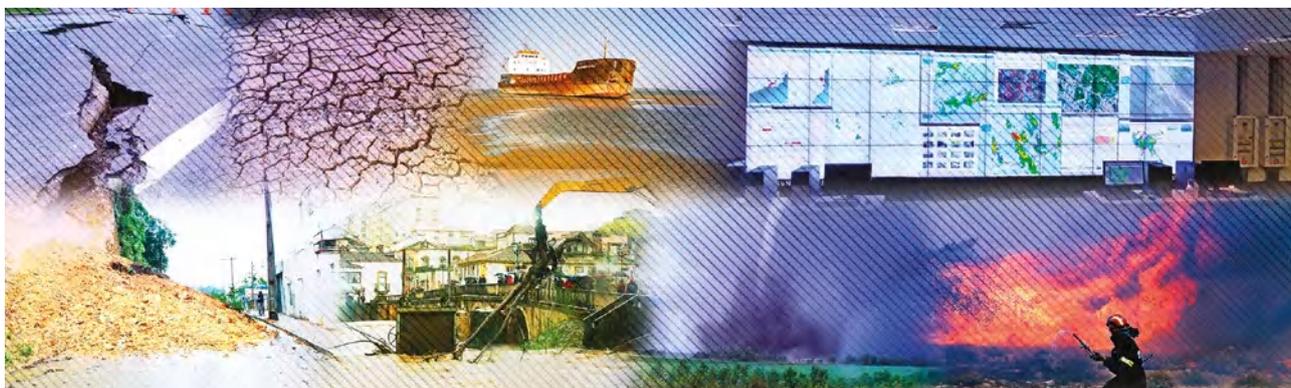
### A Equipa

A Equipa do LIED é dirigida por Célio Gonçalo Marques, secretariada por Hirondina São Pedro e em 2021 integrava:

- Ana Cristina Becerra Nata dos Santos (UDE\_MF)
- Ana Marta Rodrigues (Bolsista LIED)
- António Manso (UDE\_TIC)
- Hélder Pestana (UDE\_TIC)
- Luís Miguel Ferreira (UDE\_ENG)
- Maria Rita de Oliveira Nunes d'Angelis (UDE\_CS) – Até agosto
- Susana Domingos (UDE\_CS) – desde junho
- Vasco Renato Marques Gestosa da Silva (UDE\_TIC) – desde setembro.

#### 8.3.2.7. Laboratório de Investigação Aplicada em Riscos Naturais (NHRC.IPT)

O Laboratório em Investigação Aplicada em Riscos Naturais (NHRC.ipt) é um Laboratório do Instituto Politécnico de Tomar (IPT) composto por uma equipa multidisciplinar, que se dedica ao desenvolvimento de diversos projectos na área dos Riscos Naturais, nomeadamente os riscos associados a fenómenos extremos (cheias/inundações, secas, ondas de calor), geológicos (erosão, deslizamentos, assoreamentos, contaminação de solos), ambientais (qualidade da água e do ar), incêndios e sísmicos. O NHRC.ipt está vocacionado para a prestação de serviços a entidades públicas e privadas na região Centro (Litoral e Interior), bem como, ao estabelecimento de um conjunto de cooperações/parcerias entre outras instituições nacionais e internacionais.



Os equipamentos adquiridos revestiram-se de grande relevância para a modernização e amplificação dos laboratórios associados ao NHRC.ipt. Estas aquisições possibilitam a curto e a médio prazo estender o âmbito de ação dos projetos previstos pela sua equipa nas diferentes áreas dos Riscos Naturais, bem como, melhorar a prestação dos seus serviços a entidades públicas ou privadas, nacionais ou internacionais.

### **Atividades desenvolvidas**

No âmbito dos fenómenos extremos e do clima, foram desenvolvidos alguns trabalhos exploratórios com vista a uma melhor perceção dos impactes dos fenómenos extremos e dos impactes das alterações climáticas em Portugal e consequentemente na zona do Médio Tejo. Estes estudos preliminares envolveram a análise de situações ocorridas no passado, bem como a de projeções para o futuro. Nomeadamente foram analisados os campos da precipitação e temperatura (situações extremas) de alguns modelos para um cenário num futuro próximo (até 2071). Foi efetuada a análise da evolução espacial de alguns índices bioclimáticos, para a evolução da seca na Península Ibérica no século XX e início do XXI. Bem como de índices ETCCDI para a região do médio Tejo em Portugal. A recolha de dados a nível regional possibilita uma melhoria na compreensão de fenómenos extremos e dos impactes das alterações climáticas, por exemplo no caudal do Tejo Internacional, fator de grande relevância na economia e sociedade na região do Médio Tejo.

Os dados recolhidos pelas estações automáticas que permitem a recolha em tempo real de diversos parâmetros/variáveis, relevantes para o aprofundamento deste tipo de análises a médio e longo prazo. O armazenamento destes dados permite ainda a criação de uma base de dados que será uma mais-valia para a futura calibração de modelos hidrológicos e meteorológicos regionais. Estes equipamentos, após um processo de recolha e tratamento automático, permitirão a monitorização contínua de alguns parâmetros, o que possibilitará a identificação (cartas de perigosidade e risco) e simulação de áreas vulneráveis a eventos extremos, ambientais, entre outros. O desenvolvimento e alargamento desta linha de investigação está previsto para o decorrer no ano 2021 a 2022 com um diagnóstico de algumas variáveis especificamente para o Médio Tejo. Tendo-se iniciado a preparação de um relatório técnico com o apoio de uma Bolseira de Investigação (até junho de 2021) e de um Bolseiro Estudante-Colaborador para a conclusão do mesmo (candidatura feita, aprovada mas seriação não concluída).

Foram iniciadas novas linhas de investigação relativas aos impactos das alterações climáticas na área da vinha e do olival em Portugal, tendo por base a utilização dos recursos hídricos nos mesmos. Iniciou-se igualmente outra linha de investigação que tem por base a compreensão dos mecanismos mais relevantes para a ocorrência de grandes incêndios florestais em Portugal Continental. A exploração de novas técnicas de estatística multivariada é outra das metodologias que se encontra em fase de desenvolvimento.

Foram apresentadas algumas comunicações em conferências internacionais (Ver ponto 4 Ações de divulgação), tendo ainda sido organizados 3 webinars no 3º Colóquio de Riscos Naturais; NATRisk2021. Candidatura e participação num projeto com investigadores do Instituto Politécnico de Leiria que teve o seu início a 01 de novembro de 2019 com término previsto a 28 de fevereiro de 2021. No decorrer de 2021 foi apresentada uma candidatura a projetos I&D FCT, tendo o IPT sido o promotor (Ver ponto Projetos). Irá ainda ser apresentada uma candidatura a projetos I&D FCT no ano de 2022, estando prevista a organização de nova edição do Colóquio de Riscos Naturais.

## Projeto

No decorrer de 2021 foi concluído o plano de investigação da Bolseira de Investigação, a Mestre Joana Contente, com a respetiva elaboração do relatório de atividades desenvolvidas.

Candidatura e participação activa de um investigador no projecto 'Climate Change Impacts on Residential Heating and Cooling Energy Demand in the Centre of Portugal' que teve início a 01 de novembro de 2019 com terminou a 28 de Fevereiro de 2021 financiado pela Unidade de I&D INESC Coimbra no âmbito do Projeto Estratégico/Fundo de Reestruturação e do Financiamento Plurianual FCT (UIDB/00308/2020) em parceria com investigadores do Instituto Politécnico de Leiria. Deste projeto resultou uma publicação em revista indexada JCR (Ver Ponto 5. Publicações).

No decorrer de 2021 foi apresentada uma candidatura a projectos I&D FCT, a candidatura IRISKlimate (PTDC/CTA-CLI/3042/2021) 'Integrated risk management associated with weather and Climate extreme events in Portugal' sendo o IPT o Promotor, tendo como entidades parceiras a Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, a Universidade de Évora e o IGOT da Universidade de Lisboa. Esta candidatura foi considerada elegível, mas sem financiamento.

No decorrer de 2022 irá ser apresentada uma candidatura a um projeto I&D à FCT, tendo o IPT como Promotor e entidades parceiras a Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (CITAB) e o IGOT-CEG da Universidade de Lisboa.

## Formação

No âmbito da formação o NHRC.ipt desenvolveu algumas atividades que se enquadram nos seus objetivos gerais:

- Formação de bolseiros, profissionais técnicos em contexto de licenciatura e outros níveis de ensino.
- Formação superior de recursos humanos na área dos Riscos Naturais em parceria com outras entidades públicas ou privadas, nacionais ou internacionais.

O NHRC.ipt apresentou ainda uma candidatura a um bolseiro estudante-colaborador tendo um plano de atividades previamente estabelecido, no entanto a demora na apreciação do pedido fez com que este projeto não pudesse ter sido executado.

## Ações de Divulgação

Considerando relevantes as ações de divulgação para a dinâmica do Laboratório e do IPT na sua relação com a comunidade académica e entidades públicas e privadas, entre 2021 e 2022 foram promovidos alguns encontros científicos que contribuíram para a sua divulgação.

### 8.3.2.8. Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar (L-TOUR.IPT)

O L-TOUR.IPT é uma estrutura vocacionada técnica e cientificamente para as áreas do Turismo, da Cultura e da Patrimonialização e tem por objetivo principal a aposta na Transferência de Conhecimento para o território envolvente, com a participação de outras instituições de ensino superior nacionais e internacionais e de empresas especializadas, através da realização de projetos, da criação e execução de cursos e ações de formação especializadas, da organização de eventos que suscitem a participação pública e da prestação de serviços nos domínios da consultoria, formação e desenvolvimento de produto. Este objetivo

completa-se através da realização de ações e da criação de oportunidades para integrar Estudantes, dos diferentes ciclos de formação existentes no IPT e sua Rede de parceiros educativos e formativos, em projetos em desenvolvimento, de forma técnica e cientificamente coordenada, estimulando, assim, o empreendedorismo nas áreas da sua missão institucional. A sua ligação com os diferentes níveis de escolaridade, nomeadamente com os níveis de ensino secundário e profissional reflete-se na oferta de estágios, com particular colaboração com os Agrupamentos de Escolas. Fornece serviços de validação de conteúdos, em articulação com as restantes estruturas internas. Estimula o desenvolvimento de relações internacionais, tanto nas áreas da investigação e criação de produtos turísticos, como na criação de mais conhecimento, contribuindo na estrutura do IPT, para os objetivos da região e do país. Em 2021 continuou-se o Programa “Quartas-Feiras Plurais” e a Oferta de Estágios, bem como a “Rede de Correspondentes L-tour.ipt”. A ligação com a DGPC e Direção do Convento de Cristo, com base na Sala L-Tour.ipt ali instalada em 2019, tem sido continuada e significa a qualificação de algumas atividades, nomeadamente na formação em turismo e gestão do património cultural. De acordo com o Plano de Atividades, disponível em [http://portal2.ipt.pt/pt/ipt/unidades\\_de\\_i\\_d\\_tecnologico\\_e\\_artistico/l\\_tour/a\\_nossa\\_atividade\\_continua/](http://portal2.ipt.pt/pt/ipt/unidades_de_i_d_tecnologico_e_artistico/l_tour/a_nossa_atividade_continua/) referente a 2021-2022 regista no ano de 2021:

- Aprofundamento do Estudo iconográfico para criação de material promocional turístico-cultural no âmbito do projeto “Da Pedra à Arte” – Abobadamento da Sala dos Estudos do Convento de Cristo - com alunos de Licenciatura (1) e trabalho do Diretor e apoio pontual dos Técnicos do Convento de Cristo, Rui Ferreira e Elizabete Gameiro – realizados mais 30% em 2021; 1 artigo em fase de conclusão e a publicar em 2022;
- Prestação de serviços a empresa da região, com validação de conteúdos turístico-culturais relativos ao projeto da HighSun sobre o produto “A Rota dos Templários no Médio Tejo” contratualizada com a CIMT, com verificação de não-conformidades histórico-artísticas, correção de dados, sua integração em Fichas de Recurso, ponderação e validação IPT, com relatório produzido a 8 de abril de 2021.
- Em 17 de maio e sob a comemoração do evento “18 de maio - Dia Internacional dos Museus | Noite Europeia dos Museus” foi escrito, apresentado e difundido um texto alusivo sobre a relevância do Turismo Cultural, disponível na nossa rubrica “Janela Aberta para o Mundo” e apostado no fortalecimento científico e técnico da relação entre museologia e turismo.
- Planeamento, desenvolvimento e intervenção em parceria com a ADIRN-e e com o Município de Torres Novas, em três ações que decorreram entre 7 e 8 de maio (Oficinas da Terra); entre 21 e 23 de maio (Oficinas da Natureza) e, entre 16 e 18 de julho (Oficinas da Tradição e Modernidade) com suporte das valências turístico-cultural e patrimonial, (foi produzido Relatório).
- Storytelling - Circuitos de exploração da natureza, paisagem e património PATRIMONARTE - Convento de Cristo, Tomar – aumentou-se para 60% de execução do projeto (o Circuito local “Natureza e Cultura Templária” tem experimentação prevista para finais de abril de 2022)
- Luiza Andaluz Centro de Conhecimento. (colaboração interna sob Presidência IPT) LACC-Valorização da Obra e sua Fundadora (Museografia/Roteirização Turística) – Fase de projeto para Musealização da Casa Mãe, em Santarém, em articulação com o Docente Casimiro Pereira, da ESTT, coordenador da intervenção por parte do IPT.
- Edição do 2º Volume: Correntes Resilientes em Educação no Turismo - CRENT-Abril/Maio 2021- Turismo

Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos; novos ritmos – 100% realizado (publicado em agosto de 2021) e disponível em [http://www.cda.ipt.pt/download/Livros/novos-tempos-novos-ritmos-ebook\\_compressed.pdf](http://www.cda.ipt.pt/download/Livros/novos-tempos-novos-ritmos-ebook_compressed.pdf);

- Em 27 de setembro, sob o tema da WNWTO para o Dia Mundial do Turismo, foi produzido e difundido o texto “Viva o Turismo- Viva a indústria da Paz - 2021” disponível em [http://portal2.ipt.pt/pt/ipt/uni-dades\\_de\\_i\\_d\\_tecnologico\\_e\\_artistico/l\\_tour/turismo\\_mundial\\_apontamentos/](http://portal2.ipt.pt/pt/ipt/uni-dades_de_i_d_tecnologico_e_artistico/l_tour/turismo_mundial_apontamentos/)
- Seminário “Turismo Patrimonial e Desenvolvimento” com os Oradores, Prof. Doutor José Cunha Barros e Prof. Doutor Pedro Andrade, para Estudantes e Docentes dos cursos de Turismo IPT, na Sala L-tour. ipt – Convento de Cristo de Tomar, em 21 de outubro (integrado na u. c. do Curso de Licenciatura em Gestão Turística e Cultural – 3º Ano, 1º Semestre).



### 8.3.2.9. Vida Assistida por Ambientes Inteligentes (VITA.IPT)

O VITA.IPT (<http://vita.ipt.pt/>) é um laboratório de investigação e desenvolvimento do IPT que desenvolve atividades de investigação e educação nas áreas de “Assistência à Autonomia no Domicílio” e “Dispositivos Centrados no Humano”. Tem por objetivo ser um laboratório de investigação aplicada capaz de transferir conhecimento para as empresas.



Acolhe projetos nacionais de investigação e beneficia das sinergias e colaborações criadas com outros centros de I&D. O VITA.IPT Lab acolhe também os projetos de final de curso de estudantes de Bacharelado (Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, Engenharia Informática) e de Mestrado (Engenharia Eletrotécnica - Controlo e Eletrónica Industrial e Engenharia Industrial e Engenharia de Informática - Internet das Coisas).

A investigação incide principalmente em quatro áreas: 1) Sistemas robóticos e de mobilidade para ajudar pessoas com deficiências motoras; 2) Interfaces homem-computador (HCI) e interfaces homem-máquina (HMI) para auxiliar pessoas com deficiências motoras (por exemplo, baseadas em IMU, EMG, EEG); 3) Telessaúde, nomeadamente monitorização remota de parâmetros de saúde, atividade humana e variáveis ambientais; e 4) Jogos sérios baseados em novas formas de interação e ambientes imersivos.

Em 2021, o Lab. VITA acolheu 1 projeto de I&DT financiado pela FCT/Centro2020 (Projeto B-RELIABLE - <https://sites.google.com/view/b-reliable/home->, ref. PTDC/EEI/-AUT/30935/2017). No âmbito destes projetos, colaboraram vários alunos de licenciatura e mestrado (LEEC, LEI, M2E e MEI), para além dos membros efetivos. Resultaram destas atividades a publicação de 4 artigos científicos em revistas internacionais, 2 publicações em conferências internacionais e vários protótipos. Foi realizado um Workshop no âmbito do projeto B-RELIABLE e houve a participação de vários membros, como oradores convidados, em vários eventos nacionais e internacionais, em particular nas áreas das interfaces cérebro computador, bem como a participação em júris de eventos internacionais.

## 8.4. Unidades de Apoio à Investigação, à Lecionação, Desenvolvimento e Inovação

### 8.4.1. Unidade Laboratorial Central (LAB.IPT)

O Lab.ipt tem como Missão apoiar as atividades de ensino, formação e investigação, prestar serviço ao exterior e contribuir para o desenvolvimento da região. Para a prossecução da sua Missão o Lab.ipt cumpre as boas práticas profissionais, os regulamentos, os estatutos e as normas aplicáveis às atividades que desenvolve, procurando a qualidade e a melhoria contínua dos serviços.

O pessoal interveniente, diretamente, nos Laboratórios tem formação adequada, conhece os documentos normativos e aplica os procedimentos no seu trabalho. Tem como objetivos garantir os meios técnicos, materiais e humanos necessários às atividades de ensino e formação, experimentação, investigação e prestação de serviço ao exterior, coordenando e articulando todas as estruturas laboratoriais do IPT.

Do LAB.IPT fazem parte, no campus de Tomar, os laboratórios de Conservação e Restauro (LCR), Tecnologia e Artes Gráficas (LTAG), Eletrotecnia (LE), Informática e Sistemas Inteligentes (LISI), de Tecnologia Química e do Ambiente (LTQA), Construção Civil (LCC), de Fotografia (LABFOTO), Arqueologia e Conservação do Património Subaquático (LACPS) e de Física, Química e Raio x (LFQRx). No campus de Abrantes, que integram o Parque de Ciência e Tecnologia TagusValley, localizam-se os Laboratórios de Engenharia Mecânica (LEM) e Comunicação Social Cinema Documental (LABVIDEO).

No cumprimento da sua Missão todos os laboratórios prestaram apoio técnico ao serviço pedagógico à investigação e ao serviço ao exterior.

#### Laboratório de Construção Civil (LCC)

Serviço de apoio pedagógico

- Licenciatura em Conservação e Restauro

- Licenciatura em Gestão da Edificação e Obras
- Apoio ao Laboratório de Fotografia durante o 2º semestre

#### Apoio à Investigação

- Aluna de Doutoramento do IST- Judite Miranda
- Apoio à implementação do Processo Laboratórios
- Reuniões com o Responsável pelo LAB.IPT e os técnicos dos vários laboratórios integrados do LAB.IPT, durante os meses de junho e julho;
- Elaboração de relatório de análise da implementação do SIGQ nos vários laboratórios, em julho;
- Proposta de revisão de procedimentos e de modelos, em setembro;
- Formação interna aos técnicos do LAB.IPT com apresentação de modelos preenchidos aplicadas a diversas situações dos laboratórios do LAB.IPT
- Apresentação de quadro com a identificação dos modelos e a descrição das situações em que devem ser utilizados, em setembro;
- Apoio à elaboração de cinco instruções técnicas (IT) do Laboratório de Tecnologia e Artes Gráficas (LTAG), em outubro;
- Apoio à elaboração de sete IT do Laboratório de Física, Química e Raio-X (LFQRx), em outubro;
- Esclarecimento de dúvidas dos responsáveis pelos laboratórios;
- Elaboração da proposta da lista de verificação para as auditorias internas do Processo Laboratórios, em novembro..

#### Laboratório de Eletrotécnia (LE)

##### Serviço de apoio pedagógico

- Apoio técnico nas aulas práticas de Automação, Sistemas Digitais, Máquinas Elétricas, Acionamentos Eletromecânicos e Eletrónica de Potência da Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores (LEEC) , a Sensores e Atuadores Inteligentes, Sistemas Distribuídos de Controlo e Eletrónica de Energia do Mestrado em Engenharia Eletrotécnica, Máquinas Elétricas do CTeSP AI e IEMI;
- Preparação de materiais para aulas práticas de Eletrónica I e II, Eletrónica de Instrumentação, Sistemas Digitais, Eletrónica de Potência e Eletrónica de Energia.
- Apresentação sobre o tema “Resistências e tipos de associações” em aula prática da UC de Princípios de Eletricidade do CTeSP em Tecnologia Integrada de Produção Industrial – 4 de maio;
- Apoio na orientação dos seguintes projetos finais de curso da LEEC:  
“Kits de Ciência: Ensinar a aprender.” - grupo de 2 alunos

##### Serviço de Apoio ao Exterior e Atividades de Investigação

O técnico do LEE é membro da equipa de investigação do laboratório VITA.IPT e participa em projetos do Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (Ci2.IPT). Na sua maioria os trabalhos ao exterior têm consistido na colaboração com os projetos que estes laboratórios desenvolvem e com quem tem colabora-

do e dado apoio técnico, mais concretamente nos seguintes projetos: • Ci2: Dragonfly - Implementação de um sistema robótico móvel para monitorização da qualidade de águas superficiais, UIDP/05567/2020/02, período 2020-06-01 a 2023-06-30; • Ci2: SmarterCW - Monitorização inteligente de zonas húmidas construídas e de outras tecnologias de tratamento de águas residuais para aumento da sua eficiência e da qualidade da água tratada, UIDP/05567/2020/03, período 2020-06-01 a 2023-06-30.

Foram efetuadas diversas impressões 3D como serviços para o exterior, nomeadamente: expositor de tickets, para cliente particular, os cinco sentidos em palavras em Braille, para o Agrupamento de Escolas Nuno de Santa Maria de Tomar.

#### Manutenção e reparação e outros trabalhos

- Intervenção em diversos equipamentos dos laboratórios do LAB.IPT.
- Instalação e programação de relógio temporizador para controlo da ventilação forçada do Armazém de Reagentes do Lab. Química e Ambiente;
- Desenho e execução de placa de circuito impresso (PCB) para adaptação do sensor ME2-CO para pinos de 2,54mm, por solicitação do Doutor Luís Oliveira (LEI); Execução de diversas impressões 3D, nomeadamente: o Robô para a UC de Laboratório de Microssistemas da LEI, o Porta-chaves para UC de Desenho e Fabrico Assistido por computador da LEEC e o Ducto para UC de Projeto Final de curso da LEEC.

Implementação dos Procedimentos do Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ) no Lab.ipt.

#### Laboratório de Engenharia Mecânica (LEM)

##### Serviço de Apoio Pedagógico e Trabalhos Internos

- Foram desenvolvidos projetos nas várias áreas da mecânica com os alunos;
- Apoio a projetos finais de curso e na conclusão de projetos finais que não ficaram concluídos no ano letivo anterior;
- Apoio teórico e prático às aulas do ensino técnico secundário (10º, 11º e 12ºano) da Escola Dr. Manuel Fernandes (Parceria com IPT), cooperando com os formadores dessa Instituição, essas aulas práticas são lecionadas no LEM devido à dificuldade de colocação dos alunos nas empresas pelos constrangimentos existentes (COVID-19);
- Apoio técnico e pedagógico nas aulas práticas;
- Apoio às aulas práticas online;
- Desenho de modelos e sua impressão em 3D de diversos objetos para aplicação em projetos finais de curso;
- Reparações de equipamentos e desenvolvimento de novas soluções para problemas existentes.

##### Orientação de Estágios e Projetos

No âmbito da orientação de estágios e projetos foi feito um acompanhamento dos alunos, tanto nos projetos finais dos vários cursos como nos trabalhos finais de algumas disciplinas (bicicleta elétrica, drones, impressão 3D).

### Serviço de Apoio ao Exterior

O serviço ao exterior não existiu no ano de 2021, devido às contingências do (COVID-19).

### Apoio a Atividades de Investigação

As atividades de investigação realizadas durante o ano de 2021 foram variadas, destacando-se o trabalho de investigação dos alunos do Mestrado de Engenharia Mecânica (área dos Materiais Compósitos), trabalhos de investigação de vários alunos da UBI (ensaios de materiais ao impacto).

### Apresentação de trabalhos realizados no LEM

- Receção e acompanhamento da visita de docentes e alunos da Escola Secundária de Cernache do Bonjardim;
- Visita da comitiva de Tagusvalley;
- Receção e acompanhamento da visita de docentes e alunos da Escola Básica e Secundária da Sertã.

### Trabalhos de manutenção e reparação

No âmbito de manutenção e reparação foram efetuadas algumas reparações de equipamentos, principalmente equipamentos eletrónicos, onde foram substituídos vários consumíveis, principalmente fusíveis..

### Laboratório de Física, Química e Raios X (LFQRx)

O Laboratório de Física, Química e Raios X (LFQRx) prestou apoio técnico aos diversos laboratórios de Conservação e Restauro em unidades curriculares dos cursos de licenciatura e de mestrado. Realizou exames e análises laboratoriais dos quais se destaca a Análise por espectroscopia de Infravermelhos (FTIR), a análise por microfluorescência de raios X, o exame radiográfico, a análise microscópica de fibras e a montagem estratigráfica.

Este Laboratório tem colaborado, regularmente, com os investigadores do Instituto Terra e Memória de Mação, nomeadamente com os Doutores Pierluigi Rosina e Sara Garcês, investigadores do Grupo Quaternário e Pré-História do Centro de Geociências, tendo o seu responsável participado como autor em diversos artigos científicos, do qual se destaca "Archaeometric studies in pre-colonial guarani ceramic production (Taquari, Brazil)".

Dos diversos trabalhos efetuados para o exterior destaca-se o estudo realizado a três esculturas em madeira policromada, composto por catorze microamostras, para a empresa de conservação e restauro: Calçada Atelier - Arte, Conservação e Restauro, Rua da Alfândega, 1 34 20 B do Funchal.

No que respeita ao funcionamento foram implementados os Procedimentos do Sistema Interno de Garantia da Qualidade do Lab.ipt.

### Laboratório de Fotografia (LABFOTO)

#### Serviço Pedagógico

Deu apoio técnico nas aulas laboratoriais e trabalhos em horário extracurricular (em estúdio, exterior ou laboratório) a alunos da Licenciatura em Fotografia. Garantiu o bom funcionamento dos Laboratórios de Trabalho Autónomo (LTA). No apoio aos trabalhos relacionados com os cursos de Conservação e Restauro

realizaram-se fotografias e respetivo tratamento. Este conjunto de exames fotográficos é feito a todas as obras de pintura e escultura que entram nos laboratórios de Conservação e Restauro e que vão ser intervenções pelos alunos do curso ao longo do ano letivo.

Apoio e acompanhamento técnico a alunos de Artes Gráficas em sessões fotográficas, recolha fotográfica de objetos, documentos ou outros.

#### No Serviços ao Exterior

Respondeu a solicitações das parcerias e protocolos, Convento de Cristo, Câmara Municipal de Tomar, SoftInsa e Laboratórios Fernanda Galo. Prestou serviço ao CAI-IPT na cobertura de inaugurações, montagens de exposições, entre outro tipo de apoios e ao CEFT em parcerias de projetos, coberturas fotográficas de inaugurações, planeamento e montagens de exposições, entre outros tipos de apoio.

Está a decorrer o Projeto de Arquivo Fotográfico on-line/Repositório de imagens, com arquivo de originais, descrição e consequente possibilidade de pesquisa e partilha, de forma segura e de fácil acesso.

No funcionamento do laboratório está a decorrer a informatização do inventário, serviço de requisições de equipamento e de laboratórios, de modo a facilitar o processo de requisições, permitir atualizar o estado do equipamento, material, identificação do local de acondicionamento, as condições de acondicionamento e armazenamento.

### **Laboratório de Tecnologia e Artes Gráficas (LTAG),**

#### Serviço de apoio pedagógico

- O Setor de Pré-impressão prestou serviço de apoio às aulas práticas, na realização de trabalhos em impressão Digital (Xerox C70), reprodução de posters de grande formato em Plotter, provas de cor Kodak Colorproof, saída de planos em filme (fotolito), imposição e gravação de chapas Offset - CTP. Estes trabalhos foram realizados para a área de Tecnologia Gráfica (TG), assentes nos Planos Curriculares da Licenciatura em Design e Tecnologia das Artes Gráficas e do Mestrado de Design Editorial durante o 1.º e 2.º semestre. Prestou-se, também, apoio aos alunos dos cursos referidos no âmbito da realização de trabalhos a apresentar para avaliação.
- No Setor de Impressão prestou-se apoio às aulas práticas do curso de Design e Tecnologia das Artes Gráficas na impressão de trabalhos das várias unidades curriculares e apoio ao funcionamento do Laboratório de Fotografia do IPT.
- No Setor de Pós-impressão prestou-se apoio às aulas práticas do curso de Licenciatura em Design e Tecnologia das Artes Gráficas, Fotografia e Mestrado em Design Editorial.

#### Serviços de apoio ao exterior

- No Setor de Pré-impressão presta-se serviço a todos os trabalhos realizados no laboratório sendo os trabalhos predominantes a fotoreprodução, a composição, o tratamento de texto/imagem, a pré-impressão e a impressão.

Os trabalhos realizados neste setor encontram-se referenciados na folha de produção (anexo A, do relatório deste laboratório). Neste setor presta-se serviço de apoio aos vários setores e unidades orgânicas que

compõem o IPT e respetivas escolas, sendo de salientar, a especial colaboração com os serviços da Presidência e com o Gabinete de Comunicação e Imagem.

- O Sector de Impressão Offset presta serviço interno e externo. Destaca-se todo o serviço de preparação e manutenção efetuado ao equipamento desta secção. Presta apoio aos vários setores do laboratório na realização de vários trabalhos.
- Prestou apoio na colocação da sinalética (Covid-19) no IPT.

No Setor de Pós-impressão presta-se serviço a todos os trabalhos realizados no laboratório (serviço interno e externo). Estes trabalhos encontram-se referenciados na folha de produção do laboratório (anexo A).

### **Laboratório de Tecnologia Química e do Ambiente (LTQA)**

#### Serviço de apoio pedagógico

- Apoio a aulas práticas laboratoriais lecionadas nos laboratórios de EQA, das Licenciaturas: Tecnologia Química, Conservação e Restauro, Design e Tecnologia das Artes Gráficas e Fotografia, Mestrado de Tecnologia Química e CTESPs em Tecnologias Integradas de Produção Industrial e em Análises Laboratoriais.
- Apoio a alunos, na realização de trabalhos práticos, no âmbito da Unidade Curricular Projeto.
- Apoio à Investigação
- Ensaio mensais das ZHC, amostras dos vários tanques, entrada e saída: Determinação do Fósforo Total, Determinação do Azoto Total e Determinação do CQO;
- Apoio a aluna, na realização de trabalhos práticos, no âmbito da Unidade Curricular de Projeto, trabalho este que faz parte de um Projeto de vários Docentes;
- Apoio a Docentes nos trabalhos práticos relativos aos Projetos, nomeadamente “Projeto Techn&Art”.

#### Serviço para o IPT e para o exterior

- Preparação de álcool gel;
- Apoio na preparação, dos trabalhos a demonstrar nas Escolas Básicas;
- Apoio na preparação do Evento Asas da Ciência;
- Preparação de soluções para outros Departamentos da ESTT, a pedido de vários Docentes.
- Apoio na preparação e apresentação do trabalho prático, no âmbito da visita de estudo do Agrupamento de Escolas Templários, com o Tema “Complexos de Metais de Transição”.

#### Outras atividades

- Repicagem dos microrganismos existentes no DEQA;

Implementação dos Procedimentos do Sistema Interno de Garantia da Qualidade no Lab.ipt.

## Laboratório de Vídeo e Cinema Documental (LABVIDEO)

### Apoio à formação

- Workshop “Videoclipe Musical”, no âmbito do evento “Nas Asas da Ciência”, organizado pelo Município de Torres Novas.

### Serviço ao IPT

- Produção de vídeo sobre a atribuição de bandeira Eco-Escola à ESTA.

### Serviço ao exterior

- Prestação de serviços à Câmara Municipal de Leiria no âmbito do projeto “CineBanda”;
- Integração no projeto “Territórios Pertinentes”, promovido pelos municípios associados à Artemrede.

### 8.4.2. Gabinete de Apoio à Investigação e Desenvolvimento (GID)

O Gabinete de apoio a atividades de Investigação e Desenvolvimento (GID), integra a orgânica de serviços de apoio à Presidência e tem como objetivo capacitar a investigação e o desenvolvimento científico através do apoio à elaboração de candidaturas a programas e projetos de Investigação e Desenvolvimento no IPT. O GID coordena também a Oficina de Transferência de Tecnologia e de Conhecimento (OTIC) que é a entidade mediadora nas relações entre o meio académico, instituições parceiras, o mundo empresarial e a sociedade em geral e cuja finalidade é identificar e promover a transferência e desenvolvimento de ideias e conceitos inovadores.

#### Objeto Atribuições e competências

O objeto do GID é incrementar a cooperação através do conhecimento e valores humanos, contribuindo para a dinamização do potencial científico do IPT nas várias dimensões, Regional, Nacional e Internacional.

São atribuições do GID, no âmbito da sua atuação:

- Fomentar o desenvolvimento de candidaturas a projetos Internacionais e Nacionais que envolvem o IPT, apoiando as Escolas e os Centros de Investigação;
- Identificar o potencial científico enquadrado nos objetivos estratégicos do IPT, potenciando investigadores e interesses de investigação em articulação com os Centros de Investigação do Instituto Politécnico de Tomar
- Investigação através da análise regular de concursos publicados pela Comissão Europeia (ECAS), Balcão Portugal 2020, Plataforma Erasmus+, Fundação para a Ciência e a Tecnologia e outras entidades financiadoras de investigação, assumindo a internacionalização como prioridade;
- Fornecer consultoria na elaboração de candidaturas, e orçamentação de projetos em estreita relação com a presidência e o gabinete financeiro do IPT;
- Coordenar projetos Internacionais e fomentar a criação de redes de parceiros em áreas estratégicas para o desenvolvimento do IPT.

- As competências do GID apoiam-se na orientação para a excelência, com o compromisso de otimizar os valores institucionais e humanos e a orientação para a qualidade da investigação científica.

### Recursos humanos

O GID detém recursos humanos altamente especializados na orientação de candidaturas a projetos nacionais e internacionais com experiência no desenvolvimento de candidaturas e gestão de projetos (Quadro 3).

Cargo/Carreira	Nome	Homens	Mulheres	Total
Professores Adjuntos	Luis Carreira dos Santos	1	0	1
Técnicos Superiores	Laurent Caron	1	0	1
Assistentes Técnicos	Hirondina São Pedro; Judite Miranda		2	2
Totais		2	2	4

Quadro 3 Recursos humanos destacados para o GID.

### Atividades 2021

As atividades do GID em 2021 compreenderam no geral como atividade contínua a preparação e uniformização da documentação de apoio a candidaturas, nomeadamente resumos institucionais, listagens da produção científica e ficha de investigador atualizada. Especificamente o GID, em cumprimento do seu objetivo principal, deu apoio a candidaturas listadas na tabela 2, que embora contemplem as candidaturas submetidas em 2022 o processo de preparação foi iniciado no ano de 2021.

Call	Código	Nome do Projeto	Acrónimo	Investigador responsável IPT	Papel IPT
H2020-LC-GD-2020	101037651	Collective Impact for Climate Change by Earth Centered Design	CCHubs	Luis Santos Submetido	Parceiro
Erasmus KA220-SCH	KA220-S-CH-95311287	PROMoting STEAM in primary school: partnership for disseminating good practices	ProSTEAM	Cristina Costa Submetido	Parceiro
CENTRO-46-2021-23	CENTRO-01-0246-FEDER-000044-53137	Ecosistema de Inovação Inteligente da Região Centro	InovC+	Luis Santos Submetido	Parceiro
ERASMUS-EDU-2021-EMJM-DESIGN	101049899	Mountain Inclusive Sustainable Strategies	MISS	Luis Santos Submetido	Coordenador
H2020-LC-GD-2020-3	101037467	The Fifth Element	T5E Learning	Luiz Oosterbeek Submetido	Parceiro
PRIMA Section 2 Call multi-topics 2022	Edition 2022	Sustainable integrated modernised agro-sylvo-pastoral strategies	SIM-ASP	Luis Santos Submetida	Coordenador

Call	Código	Nome do Projeto	Acrónimo	Investigador responsável IPT	Papel IPT
ERASMUS-EDU-2022-EUR-UNIV	101090083	Knowledge and Creativity European University	KreativEU	João Coroado Submetida	Coordenador
DIGITAL-2021-EDIH-01	101083733	Digital Innovation Hub da Região Centro	PTCentroDiH	Nuno Madeira Submetida	Parceiro
HORIZON-MSCA-2021-DN-01	101073338	Training in multidisciplinary methodologies for the study and dissemination of Prehistoric Art	TRAIN PREHISTOART	Pierluigi Rosina Submetida	Parceiro
HORIZON-CL2-2022-HERITA-GE-01-08	101094787	Intelligent Sustainable Coastal Heritage Solutions	IN.TECHS	Luis Santos; Submetida	Parceiro
HORIZON-CL2-2022-HERITA-GE-01-04		Neovernacular	NVK	Não submetida	
ERASMUS-EDU-2022-EMJM-DESIGN		Mountains, Sustainability, Inclusiveness, Climate Change, Management, Governance	MISS.2	Luis Santos Submetida	Parceiro
ERASMUS-EDU-2021-VIRT-EXCH-NDICI				João Patrício Submetida	Parceiro

Quadro 4 Candidaturas apoiadas pelo GID 2021/22.

A submissão de candidaturas e a participação de alguns dos elementos da equipa do GID leva a que muitos projetos estejam sob a gestão deste Gabinete, a lista de projetos geridos pelo GID no ano 2021 encontram-se listados na Tabela 3.

Nome/Código	Tipologia de envolvimento	Elementos envolvidos
HIGHLANDS.3 / H2020-MSCA-RISE-2019-872328	Coordenação	Luis Santos; Laurent Caron; Hirondina São Pedro
ProSTEAM / ERASMUS KA220-SCH-95311287	Gestão e Participação	Luis Santos; Laurent Caron
InovC+ / CENTRO-01-0246-FE- DER-000044 - 53137	Coordenação	Luis Santos; Laurent Caron; Hirondina São Pedro

Quadro 5 Projetos coordenados e participados por elementos do GID.

O projeto Highlands.3 conta com a participação de 42 parceiros de 21 países distribuídos por 5 continentes,

com o objetivo de investigar o Desenvolvimento Sustentável Inclusivo das regiões de montanha através de uma estratégia de Investigação inovadora dirigida para o impacto no desenvolvimento local destas regiões. O IPT/GID coordena o Workpackage 2 metodologia e participou na Research and innovation session em França e Espanha.

O projeto ProSTEAM teve início em fevereiro de 2022, com a assinatura do acordo de parceria, tendo o GID colaborado na elaboração do acordo e gestão durante o ano de 2021.

O projeto InovC+ teve início em Junho de 2021 e careceu de reorganização do acordo de parceria, trabalhos de planeamento e reagendamento das atividades propostas até dezembro de 2021, com início de atividades em 2022.

## 8.5. Unidades de promoção das Ciências e Artes

### 8.5.1. Academia Ciências, Arte e Património (AcademiaCAP)

A Academia da Ciência, Arte e Património (AcademiaCAP), criada em 2013, tem uma página web ([www.academiacap.ipt.pt](http://www.academiacap.ipt.pt)) e facebook ([www.facebook.com/academiacap](https://www.facebook.com/academiacap)), onde são publicadas informações sobre as atividades desenvolvidas. Trata-se de um projeto pedagógico interdisciplinar com o objetivo de desenvolver um trabalho colaborativo de intervenção na comunidade local, nacional e internacional. Um dos principais objetivos da AcademiaCAP é o de desenvolver competências consideradas essenciais para o século XXI, as quais estão relacionadas com conhecimentos na área das STEAM (Science, Technology, Engineering, Arts and Mathematics).



No âmbito dos objetivos da AcademiaCAP são promovidas diversas iniciativas, entre elas, dinamização de sessões com crianças e jovens nos laboratórios do IPT nas suas férias escolares; assim como workshops na área das STEAM, em colaboração com entidades externas, tais como Centros de Formação, Câmaras e Bibliotecas Municipais, entre outras. Além disso, também são realizados workshops hands-on nas escolas, de acordo com conteúdos programáticos lecionados. Desde 2015 que são promovidas ações de formação acreditadas destinadas aos professores dos três ciclos do ensino básico, em parceria com o Centro de Formação “Os Templários” e aprovadas pelo Conselho Científico Pedagógico da Formação Contínua, da Universidade do Minho. Nos últimos anos, estas ações de formação têm sido cofinanciadas

pelo Programa Operacional do Portugal 2020 (POCH). Mais recentemente, a AcademiaCAP desenvolveu uma parceria com a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo (CIMT), a fim de realizar atividades práticas hands-on nas escolas da região da CIMT e também sessões de trabalho com professores (Cofinanciado por Centro 2020).

A AcademiaCAP conta, ainda, com alunos finalistas de licenciaturas em Engenharia do IPT, que criam e desenvolvem protótipos e artefactos, no âmbito do seu projeto de final de curso, para serem usados nas atividades da AcademiaCAP incluindo a formação de professores. Para a realização destes projetos é usada uma metodologia de Problem-based learning, a qual é recomendada em cursos de engenharia por ajudar a desenvolver as competências do século XXI. Trata-se, desta forma, de um trabalho colaborativo entre o IPT e a comunidade envolvente, o qual resulta em benefícios para todos os intervenientes.

### **Atividades desenvolvidas em 2021**

A AcademiaCAP tem um Centro de custos próprio, uma vez que no âmbito de iniciativas tais como as férias escolares no IPT, clube de robótica, ou outras prestações de serviços, são produzidas receitas. Além disso, no âmbito dos projetos financiados em parceria com entidades externas foram abertos mais dois centros de custos: “MathSciTec” para as ações de formação acreditadas e “Ciência nas Escolas” para o projeto em parceria com a CIMT. Apesar da situação pandémica, a AcademiaCAP conseguiu adaptar várias atividades e ações para decorrerem online. Das várias ações e atividades, realizadas em 2021, destacam-se as seguintes:

- Coordenação, no IPT, do Projeto “Promover os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável nas Escolas”. O projeto envolve uma parceria com o Agrupamento de Escolas Conde Ourém (AECO), no âmbito do projeto “AECO + Sustentável: AGIR com a BE”, enquadrado no programa “Ideias com mérito” da Rede de Bibliotecas Escolares (BE). Esta parceria envolve consultoria aos membros do projeto, assim como a dinamização de workshops destinados a professores (desde o Pré-escolar ao Ensino Secundário).
- Coordenação no IPT da dinamização de ações para promover o ensino experimental das ciências no ensino básico, em parceria com a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, no âmbito do PEDIME – Plano estratégico de Desenvolvimento Intermunicipal da Educação no Médio Tejo (Cofinanciado por Centro 2020). O projeto prevê receitas no total de 72 700,00 €. Até dezembro de 2021 foram realizadas 218 workshops nas escolas, entre outros trabalhos de consultoria.
- Coordenação no IPT, em parceria com o Centro de formação “Os Templários”, da oficina de formação “Promover a interdisciplinaridade no Ensino Básico: Novas metodologias no ensino da Matemática, Ciências e Tecnologia” (Cofinanciado por POCH Portugal 2020).
- Organização do workshop “Objetivos de Desenvolvimento Sustentável” destinado a professores desde o pré-escolar ao ensino secundário, que decorreu no Instituto Politécnico de Tomar, no dia 25 de outubro de 2021, das 18 h às 21 h, certificado como Ação de Curta Duração pelo Centro de Formação “Os Templários”.
- Organização do workshop “O Som e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU” destinado a professores desde o pré-escolar ao ensino secundário, que decorreu no Instituto Politécnico de Tomar, no dia 20 de outubro de 2021, das 17 h 30 min às 21 h 30 min, certificado como Ação de Curta

Duração pelo Centro de Formação “Os Templários”.

- Participação, em coordenação com o Gabinete de Comunicação e Imagem do IPT, na feira “Nas Asas da Ciência”, promovida pelo Município de Torres Novas, nos dias 6 a 8 de fevereiro de 2021.
- Projetos finais de licenciatura
- Kit de Ciência “Upgrade Caixa de Som” dos alunos da Lic. em EEC do IPT, Marcelo Godinho (19728) e Tiago Ramos (19733) no ano letivo 2020/2021 (Defesa a 18/11/2021).

### **Internacionalização**

Com vista à internacionalização da AcademiaCAP têm sido várias as participações em conferências com o objetivo de divulgar o trabalho e promover novas parcerias.

A candidatura KA2 Erasmus +, liderada pelo IPT em 2020 e que ficou em lista de reserva, por falta de financiamento, voltou a ser submetida em 2021, mas com a liderança do ISPA. O projeto Erasmus+, Action Type KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education, ID KA220-SCH-95311287 foi aprovado com financiamento global de 313 112 euros e envolve parceiros em Portugal, Itália, Sérvia e Lituânia.

#### **8.5.2. Centro de Arte e Imagem**

O Centro de Arte e Imagem e a sua Galeria, entre outros objetivos transversais, tem como principais eixos o desenvolvimento e apoio aos projetos artísticos nas áreas da arte e imagem, em parceria com os meios artísticos e culturais nacionais e da região, assim como, dinamizar e divulgar o trabalho desenvolvido pelos alunos IPT nestes domínios, dentro da sua oferta formativa nas áreas criativas com os TeSP em Design Multimedia, Som e Imagem e Realização e Produção Televisiva; no primeiro ciclo com as Licenciaturas em Design e Tecnologia das Artes Gráficas, Fotografia e Cinema Documental e no segundo ciclo com o Mestrado em Design Editorial.



No decorrer do ano civil de 2021 apesar de previstos não foram realizados quaisquer eventos na Galeria IPT devido ao contexto pandémico que atravessamos.

# Secção II

Formação e Educação

# OFERTA **FORMATIVA**

**17** Cursos Técnicos  
Superiores Profissionais

**16** Licenciaturas

**13** Mestrados

**2** Pós-Graduações

 **5** Locais de Formação  
Tomar, Abrantes, Mafra,  
Loures e Sintra



## Funcionamento

Diurno

Pós-Laboral

Ensino a Distância

B-Learning

2021/2022

**981** Estudantes  
1.º Ano - 1ª Vez

**829** ESGT  
**399** ESTA  
**1074** ESTT  
**2302** IPT  
Estudantes  
em  
2021/  
2022

**77%** ESGT  
**55%** ESTA  
**51%** ESTT  
2021/  
2022  
Ocupação  
de vagas a concurso

**191**  Estudantes  
Internacionais

**164** ESGT  
**92** ESTA  
**166** ESTT  
**422** IPT  
  
Diplomados em  
2021/ 2022

**530**   
Abandono Escolar



**54%**

Diplomados de TeSP  
prosseguiram estudos  
para a licenciatura



**92%**

A área de atividade do trabalho  
ou estágio enquadra-se na área  
científica do curso ou numa área  
afim



**79%**

Voltaria a frequentar o  
mesmo curso no IPT

# Secção II

## Formação e Educação

### 1. Oferta formativa

O IPT tem uma estratégia de oferta educativa norteada pela combinação de cursos profundamente enraizados na realidade económica regional, nomeadamente nas áreas de Arte, Tecnologia e Gestão, e cursos inovadores em termos nacionais e com ambição internacional e que abrangem as áreas das Artes, da Arqueologia e do Design, da Comunicação, do Turismo das Ciências e da Gestão, na perspetiva das tecnologias e da adequação das competências dos estudantes às necessidades do mercado de trabalho.

O IPT prossegue a consolidação da sua oferta formativa nos três ciclos de estudo que ministra e na respetiva atualização no âmbito dos programas oferecidos pelas unidades curriculares que integram as várias ofertas formativas e na implementação de novas metodologias de ensino, tirando partido das potencialidades tecnológicas, na introdução da “Aprendizagem baseada em projetos” e “Investigação baseada em projetos”.

No ano letivo 2020/2021 funcionaram 17 cursos técnicos superiores profissionais, 16 licenciaturas, 13 mestrados e 2 curso de pós-graduação.

Na oferta formativa, o IPT, tem procurado um equilíbrio entre a estabilidade, a diversidade e a resposta às necessidades de formação de diferentes públicos e à evolução dos mercados. Identificamos a preocupação de que a sua oferta formativa seja suficientemente diversificada e ágil e articulada com o tecido empresarial, e que permita participar ativamente no desenvolvimento do território na lógica da governação participativa. Outra preocupação é a captação de novos públicos, sabendo que, atualmente, a aprendizagem, o conhecimento e as competências são feitas ao longo da vida.

O IPT tem vindo a expandir a sua oferta formativa através de cursos direcionados a um novo público, que procura formação de curta e média duração para valorização pessoal ou prosseguimento de estudos, contribuindo para o aumento da qualificação da população da região.

Foi neste contexto e no âmbito dos objetivos protocolados com o Governo, os Municípios de Lisboa Norte e dos compromissos assumidos pelo IPT, que em setembro de 2021, foram lançados os primeiros seis cTeSP em Lisboa Norte. Em parceria com o Município de Mafra, iniciaram, em outubro de 2021, as atividades letivas dos cTeSP de Marketing Digital, Informática, Informática de Gestão e Produção de Atividades para o Turismo Cultural. Nos Municípios de Loures e Sintra tiveram início, em novembro de 2021, as atividades letivas do cTeSP em Tecnologia e Programação em Sistemas de Informação e em Segurança e Proteção Civil, respetivamente.

Para garantir níveis elevados de qualidade, bons indicadores de eficiência e sustentabilidade futura do projeto, foi criada em conjunto com o Município de Mafra, a Academia de Ensino Superior de Mafra (AESM).

A AESM foi lançada no segundo trimestre de 2021. Tendo em consideração a excelente receptividade dos cursos, quer ao nível dos alunos, quer das entidades parceiras, consideramos que este projeto de ensino superior representa uma resposta de grande qualidade e potencial às necessidades da região.

O IPT pretende continuar a aprofundar e alargar as parcerias de âmbito nacional, de forma a manter, continuamente, uma oferta de produtos adequada às necessidades do país (oferta formativa, investigação aplicada, prestação de serviços), intensificar a difusão de conhecimento/tecnologia e ainda estimular o empreendedorismo na sua área de influência.

Os métodos pedagógicos adotados são centrados no aluno, integram oferta de aulas práticas de laboratório e de campo, o recurso a visitas de estudo a empresas da especialidade, a organização de eventos que permitem a intervenção de entidades externas e técnicos de várias especialidades, a realização de estágios, o envolvimento em projetos e a relação próxima entre docentes e discentes que contribui para a concretização dos objetivos educacionais. O recurso a plataformas “web”, uma aposta do IPT nos últimos anos, foi fortemente incrementado devido a pandemia, tendo sido adotado por todos os docentes, disponibilizando sessões síncronas e assíncronas e outro material de apoio, que facilita o acompanhamento da atividade letiva e reduzem o abandono escolar. Também as metodologias de ensino estão a incorporar a “Aprendizagem baseada em projetos” e “Investigação baseada em projetos”.

Para adequar o seu posicionamento às expectativas dos alunos da região, reforçando a sua atratividade, o IPT intensifica a sua articulação com os agrupamentos escolares, escolas não integradas e escolas profissionais do Médio Tejo, através da “Rede de Formação Profissional e Tecnológica do Médio Tejo” (RFPTMT).

### **1.1. Cursos Técnicos Superiores Profissionais**

Os Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP) são uma formação superior profissional não conferente de grau, contudo confere um diploma de “Técnico Superior Profissional” equivalente ao nível 5 do Quadro Nacional de Qualificação.

Este ciclo de estudos, com a duração de 4 semestres letivos, ministrados no âmbito do ensino politécnico, tem uma componente de formação geral e científica, uma componente de formação técnica e uma componente de formação em contexto de trabalho, que se concretiza através de um estágio durante um semestre.

Os cursos TeSP têm sido olhados como uma resposta aos percursos de formação profissional, numa lógica de especialização, e como resposta regional às necessidades mostradas pelos parceiros empresariais e, também, na perspetiva de desenvolvimento regional, nomeadamente nas linhas estratégicas definidas pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo (CIMT) e pelo programa Centro 2020.

Cursos Técnicos Superiores Profissionais em 2021/2022				
Escola	Designação	Data de Registo	Local de Funcionamento	Regime
Escola Superior de Gestão de Tomar	Contabilidade e Gestão	02/02/2021	Tomar	Diurno
	Gestão Administrativa de Recursos Humanos	02/09/2021	Tomar	Diurno
	Gestão Comercial e Vendas	02/09/2021	Tomar	Diurno
	Gestão de Turismo	13/08/2021	Tomar	Diurno
		13/08/2021	Mafra	Diurno
	Informática de Gestão	10/12/2021	Tomar	Diurno
		10/12/2021	Mafra	Diurno
	Marketing Digital	10/12/2021	Tomar	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	Produção de Atividades para o Turismo Cultural	22/10/2015	Tomar	Diurno
	Animação e Modelação 3D	22/07/2015	Abrantes	Diurno
	Animação e Modelação 3D Jogos	25/09/2020	Abrantes	Diurno
	Informática	12/10/2021	Abrantes	Diurno
		12/10/2021	Mafra	Diurno
	Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	13/10/2021	Abrantes	Diurno
	Realização e Produção Televisiva	27/06/2017	Abrantes	Diurno
	Som e Imagem	10/08/2018	Abrantes	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Análises Laboratoriais	24/05/2019	Tomar	Diurno
	Automação Industrial	*	Tomar	Diurno
	Design Multimédia	09/02/2021	Tomar	Diurno
	Instalações Elétricas e Automação Industrial	02/03/2018	Tomar	Diurno
	Produção Artística para a Conservação e Restauro	09/10/2014	Tomar	Diurno
	Segurança e Proteção Civil	29/07/2015	Tomar	Diurno
		12/10/2021	Sintra	Diurno
	Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	08/04/2020	Tomar	Diurno
	12/10/2021	Loures	Diurno	
	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	08/05/2020	Tomar	Diurno

\* alterado / aguarda novo registo

Fonte: Bases de dados CSE e DGES

Quadro 1 – Cursos Técnicos Superiores Profissionais em 2021/2022

## 1.2. Licenciaturas

Licenciaturas no IPT, foram pensadas como cursos de base nuclear e estratégica da região, dirigido aos estudantes que concluem o ensino secundário, quer provenientes dos estudos gerais, quer da via profissionalizante, permitindo, também, a continuidade de estudos aos estudantes que concluem os cursos de TeSP, procurando consolidar e fortalecer a afirmação externa das formações base da Instituição, que se desenvolvem transversalmente pelas três Escolas.

## Cursos de Licenciatura em 2021/2022

Escola	Designação	Data de Registo	Regime
Escola Superior de Gestão de Tomar	Contabilidade	28/10/2014	Diurno
	Gestão de Empresas	19/02/2016	Diurno
	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	28/12/2015	Diurno
	Gestão Turística e Cultural	18/03/2011	Diurno
	Turismo e Gestão do Património Cultural	19/06/2020	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	Cinema Documental	07/06/2018	Diurno
	Comunicação Social	27/11/2014	Diurno
	Engenharia Mecânica	11/11/2015	Diurno
	Informática e Tecnologias Multimédia	24/07/2020	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Conservação e Restauro	18/08/2016	Diurno
	Construção e Reabilitação	29/06/2015	Diurno
	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	03/08/2020	Diurno
	Engenharia Electrotécnica e de Computadores	16/04/2020	Diurno
	Engenharia Informática	15/07/2020	Diurno
	Engenharia Química e Bioquímica	18/03/2011	Diurno
	Fotografia	28/07/2020	Diurno
Gestão da Edificação e Obras (a)	05/07/2019	Diurno	
Tecnologia Química	02/09/2016	Diurno	

(a) Ministrado em associação com a Escola Superior de Atividades Imobiliárias

Fonte: Base de dados CSE e DGES

Quadro 2 – Cursos de licenciaturas em 2021/2022

### 1.3. Mestrados

Os Cursos de 2.º ciclo - Mestrados, proporcionam uma formação especializada de nível avançado, que prepara quadros altamente qualificados e contribuiu para a formação inicial de investigação. Os Mestrados disponibilizados estão em linha com a formação do 1.º ciclo e ainda não abrangem a possibilidade de continuação dos estudos em todas as áreas abrangidas pelas Licenciaturas. Os objetivos, a curto prazo, para este ciclo de estudos são a consolidação dos cursos já existentes no sentido de os ajustar às novas realidades do mercado e permitir chegar a públicos mais distantes e diferenciados e criação de novos Mestrados que completem verticalmente as linhas de formação disponibilizadas pelas licenciaturas.

## Cursos de mestrado em 2021/2022

Escola	Designação	Data de Registo	Regime
Escola Superior de Gestão de Tomar	Auditoria e Finanças	29/06/2016	Diurno
	Gestão	19/04/2017	Diurno
	Gestão de Recursos Humanos	08/06/2017	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	Engenharia Mecânica - Projeto e Produção Mecânica	05/11/2014	Diurno
	Análítica e Inteligência Organizacional	12/08/2016	Diurno
	Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	18/03/2011	Diurno
	Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários (a)	15/07/2020	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Conservação e Restauro	14/07/2016	Diurno
	Design Editorial	18/03/2011	Diurno
	Engenharia Eletrotécnica	19/07/2020	Diurno
	Engenharia Informática - Internet das Coisas	02/05/2016	Diurno
	Técnicas de Arqueologia	17/05/2016	Diurno
	Tecnologia Química	12/08/2020	Diurno

(a) Ministrado em associação com a Escola Superior de Atividades Imobiliárias

Fonte: Base de dados CSE e DGES

Quadro 3 – Cursos de mestrado em 2021/2022

## 1.4. Pós-Graduações

Cursos de pós-graduação em funcionamento no IPT são formações específicas, concedentes de um diploma, criadas com vista a proporcionar a atualização, o aprofundamento e o alargamento dos conhecimentos em determinadas matérias.

## Cursos de pós-graduações 2020/2021

Escola	Designação
Escola Superior de Gestão de Tomar	Sistemas de Gestão Empresarial – SAP
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial
	Proteção Civil

Fonte: CSE 31/12/2021

Quadro 4 – Cursos de Pós-Graduação em 2021/2022



## 2. Atividades de Extensão Pedagógica

### 2.1. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESGT e dos ciclos de estudos em 2021

No que concerne às atividades desenvolvidas no ano 2021, estas foram fortemente afetadas pelo estado pandémico que ainda se vivia. Não sendo aconselhável ou possível nesta fase o aglomerar de pessoas, eventos que promovessem um número considerável de pessoas foram suspensos, mantendo-se aqueles que advêm das próprias dinâmicas dentro da sala de aula, ou que envolvam deslocações dentro do espaço da cidade, ou ainda nos casos já previstos e que foram criados para dar suporte a algumas de UC, como sejam os Seminários que estão incluídos nas atividades de UC específicas.

Tipologia de atividade	Atividades	Área de conhecimento
Aula Aberta	Drª. Isabel Bernardo	Turismo
	II Jornadas de Logística	Gestão
	Seminário a Relevância dos Institutos Politécnicos para as empresas da região envolvente	Gestão
	Dados Qualitativos na Investigação	Gestão de Recursos Humanos
	Liderar pessoas: heróis e vilões	Gestão de Recursos Humanos
	O Mundo do Coaching	Gestão de Recursos Humanos
	Teletrabalho: plataformas cruciais e o mercado de trabalho atual	Gestão de Recursos Humanos
Seminário	II Encontro "Museus do Médio Tejo 2020"	Turismo
	Stepping into Tourism: Click Viagens em Tomar	Turismo
	Stepping into Tourism: Equinócio, Atividades de Tempos Livres, Lda	Turismo
	Stepping into Tourism: Hostel Thomar	Turismo
	Stepping into Tourism: Hotel dos Templários	Turismo
	Stepping into Tourism: NEXTsolution	Turismo
	Stepping into Tourism: The Host Portugal	Turismo
	Tourism: Meeting Point (7)	Turismo
	TourismWebinar_21	Turismo
	Visita Técnica	Centro da Cidade
Convento de Cristo		Turismo
Hotel República		Turismo

### 2.2. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESTA e dos seus ciclos de estudos em 2021

Em 2021 a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes; não obstante a situação pandémica que se verificou ao longo de todo o ano, realizaram-se um conjunto de ações de disseminação de conhecimento, entre as quais se destacam:

#### Internacionalização

##### a. Estudantes Erasmus

No decorrer do ano letivo 2020/2021, nenhum estudante da ESTA saiu da Instituição, mas a Escola recebeu sete estudantes Erasmus:

## b. Projetos Internacionais

Em 2021, começaram a ser desenvolvidos os seguintes projetos internacionais que envolvem docentes afetos à ESTA:

**Breuca** - Sandra Jardim, Ricardo Campos, Carlos Mora, Sérgio Rodrigues e Helena Monteiro integram a equipa de desenvolvimento deste projeto, uma parceria entre o IPT, a Sketchpixel, a Universidade do Minho e a Bubblecode;

**Crash** - Sandra Jardim, Carlos Mora e Sérgio Rodrigues integram a equipa de desenvolvimento deste projeto, uma parceria entre o IPT, o Instituto Politécnico de Leiria, a Universidade Técnica Nacional da Ucrânia e a Sketchpixel;

### **Partilha e a Valorização do Conhecimento**

Com o objetivo de promover a partilha e a valorização do conhecimento, criaram-se ou fortaleceram-se ligações com empresas, escolas e outras instituições, desenvolveram-se projetos conforme se descreve de seguida.

#### a. Projetos com o exterior – ligação a empresas

**MEM:** EDP produção; GSP; Aureltek; Critério Radical; R&F Maquinação; OZEC-Equipamentos Industriais e Metalguia.

**LCD:** Argumentenigma - Produção Cinematográfica, Lda.; OSTV Canal 180; Atlântida TV - Produções Televisivas Unipessoal, Lda.; Point and Shoot - Produção Audiovisual, Lda.; OPTEC - Produção Audiovisual, Lda.; Lightbox - Comunicação Audiovisual, Lda.; Um Segundo Filmes - Produção Cinematográfica, Lda.; Paralelo 39 - Associação Cultural.

**LCS:** Cognitive Technologies; Funny Option Lda.(Duzentos); Mapa da Ideias; Plural; Adbd Communicare; Endemol; Funny How; Getdigital; Born Branding and Activation Lda; Cognitive Technologies.

**LEM:** EDP produção, GSP, Aureltek, Critério Radical, R&F Maquinação, OZEC – Equipamentos Industriais e Metalguia.

**LITM:** Tagus Valley; Câmara Municipal de Abrantes; Techframe.

**TeSP MSM:** Tupperware; DINEFER; EDP; PISTELLI; EUROPAC KRAFT VIANA; BOCCARD PORTUGAL; Aníbal Carvalho e Filhos; CP.

**TeSP RPT:** SportingTV; CMTV; Embaixada do conhecimento; Canção Nova TV; DialReset.

**TeSP SI:** Miligrama - Comunicação em Saúde, Lda.; Beyond Infinity Media - Audiovisual, Lda.; Onírico Filmes; Câmara Municipal de Abrantes.

**Outras atividades:**

**LCD:** Prestação de serviços no âmbito do projeto “CineBanda”, adjudicado pela Câmara Municipal de Leiria.

**LCS:** Orion 2020 - Exército Português; REC; Estratégia de Marketing Digital - Bang Produções; IPT - Ingresso ao ensino superior.

**LITM:** Web Applications (desenvolvimento de uma aplicação web para a empresa Critério Radical, Lda.); Repositório Científico (desenvolvimento de um Repositório Científico para o Instituto Politécnico de Tomar);

**TeSP AM3D:** Jogo do Palhinhas, Tagus; Universe 51 (Jogo), Techframe; Soapy Opera (Curta metragem), Techframe.

**Inf:** Projeto Palhinhas; Projeto EuSouDigital.

**TeSP RPT:** Parcerias com escolas secundárias no desenvolvimento de conteúdos para televisão; Prestação de serviços com alunos, permitindo-lhes a experiência real em contexto de trabalho.

**TeSP SI:** Parceria com a turma de Interpretação, do curso de Artes Performativas da Escola Secundária Dr. Manuel Fernandes.

**Seminários, Aulas abertas, Visitas de estudo**

LCD:

- Aula subordinada ao tema “Argumento Adaptado”, Centro de Estudos Anglísticos da Universidade de Lisboa (CEAUL);
- Produção audiovisual - Curso Profissional de Interpretação da Escola Secundária Dr. Manuel Fernandes, Abrantes;
- Congresso “Tendências e Conteúdos em Cinema e Audiovisual”, FECA (online);
- Aula subordinada ao tema “As Cartas Portuguesas / Lettres Portugaises”, TECHN&ART;
- Produção audiovisual, Grupo de Teatro da Meia Via - Torres Novas;
- Webinar - Ensino Online de Cinema e Audiovisual, FECA & FORCINE;
- Conferências online - Future of Film, FEST - New Directors New Films Festival;
- Webinar - Future Visions - New Pedagogies in Visual Arts, Sound and Media, FILMEU ALLIANCE;
- Videoclípe musical, Nas Asas da Ciência - Município de Torres Novas;
- Do guião ao ecrã - como se faz um filme, Recepção a estudantes do AE Templários - Campus IPT.

LCS:

- Conferência de Imprensa Online (Exército Militar);
- Evento Online;
- Seminário: “Como redigir um CV”;

- Seminário: “Como redigir o relatório de defesa de estágio”;
- Realização de 3 aulas abertas- C.M. Vila Nova de Cerveira; C.M Tomar; C. M: Aveiro;
- Realização de aula aberta com o Diretor da Central de compras de Espaço Publicitário;
- Projeto Academia Leitura do Mundo -ESTA/IPT – Workshops;
- Palestra em parceria com o Exército - “A interação entre o jornalista e o operador de câmara”;
- Visita Virtual - Instalações da Agência Publicitária Mosca Digital.

#### LITM:

- Workshop em Arte para Jogos Digitais, Poznan - Polónia (Online);
- Workshop em Modelação e Texturização para Videojogos, Poznan - Polónia (Online);
- Workshop em Level Design in Video Games, Abrantes (Online);
- Workshop em Sound Assets in Video Games, Abrantes (Online);
- A Text Analytics Journey: Knowledge Extraction with NLP Techniques, Bruxelas (Online);
- Análise de Dados no Jornal Público, Porto (Online).

#### TeSP MSM:

- Visita de estudo ao HIPERMED (Tecnopolo de Alferrarede);
- Visita de estudo ao LINE.IPT (Tecnopolo de Alferrarede);
- Visita de estudo à FRASAM (Rossio ao Sul do Tejo);
- Visita de estudo à FUTRIMETAL (Tramagal);
- Workshop (online) “Composite Materials Seminar”.

#### **Eficiência Institucional, Qualidade de Modernização**

- Grupo de trabalho “Qualidade” - Helena Monteiro, docente, e Jorge Silva, não docente, integraram este grupo no âmbito da implementação do Sistema Interno da Garantia da Qualidade do IPT;
- Grupo de trabalho “Conciliação” – Susana Domingos, docente, integra este grupo no âmbito da implementação do Sistema de Gestão da Conciliação do IPT, de acordo com a Norma NP 4552: conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal;
- Grupo de Mentoria – Susana Domingos, docente, integra este grupo de trabalho do IPT;
- Voluntariado IPT – Helena Monteiro, docente, representa a ESTA neste grupo de trabalho do IPT;
- Projeto Eco-Escolas - Flávio Chaves e Carlos Mora, docentes, Rosário Moreira e Filipa Ferreira, não docentes, e oito estudantes (dois de LCS, dois de LITM e dois de LEM) desenvolveram atividades no âmbito deste projeto, que foram reconhecidas pela atribuição do Galardão Eco-Escolas.
- Observatório de Inserção na Vida Ativa (OIVA) – Helena Monteiro, docente, representa a ESTA neste grupo de trabalho do IPT,

## 2.3. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESTT e dos seus ciclos de estudos em 2021

Em 2021 a Escola Superior de Tecnologia de Tomar desenvolveu um conjunto de ações, em articulação com o Plano de Ação da Presidência do IPT, e que incidiram predominantemente sobre a sua oferta formativa. Assim, consolidou-se a sua racionalização, no que à carga letiva e à sua estruturação diz respeito. Por outro lado, foi feita uma clara aposta na externalização da sua oferta formativa, em particular dos CTeSPs, no âmbito do PRR. Não obstante a situação pandémica que se verificou ao longo de todo o ano de 2021, realizaram-se um conjunto de ações de disseminação de conhecimento, no âmbito de vários produtos formativos da Escola.

### Internacionalização

Em virtude do quadro pandémico vivido, não houve mobilidade outgoing de estudantes e staff do IPT neste período. Contudo, a ESTT recebeu estudantes provindos de instituições estrangeiras neste ano letivo, tanto no âmbito de mobilidades ICM, como Erasmus+, assim como resultado de acordos bilaterais. Neste contexto, a ESTT recebeu um total de 18 estudantes, dos quais 7 para a Licenciatura em Engenharia Informática, 4 para a Licenciatura em Design e Tecnologia das Artes Gráficas, 3 para o Mestrado em Arqueologia Pré-História e Arte Rupestre, 1 para a Licenciatura em Conservação e Restauro, 1 para a Licenciatura em Fotografia, 1 para a Licenciatura em Tecnologia Química e 1 para o Mestrado em Design Editorial. No que à origem geográfica diz respeito, 7 estudantes são provenientes do Kosovo, 3 de Espanha, 2 do Brasil, 2 da Eslovénia, 2 de Itália, 2 da Turquia e 1 da Bósnia.

### Partilha e Valorização do Conhecimento

#### 1. Projetos com o exterior

Neste âmbito há a assinalar o envolvimento de docentes da ESTT em projetos com financiamento externo que continuaram ou tiveram o seu início no ano letivo 2020/2021. A lista que passamos a apresentar baseia-se na informação disponível nas várias plataformas do IPT.

- Link Me Up - 1000 ideias - Sistema de Apoio à co-criação de inovação, criatividade e empreendedorismo (POCI-03-33B5-FSE-072070); Promotor Líder: Instituto Politécnico de Leiria; Co-promotores: vários Politécnicos nacionais, entre os quais o IPT; Docentes da ESTT envolvidos: Dina Mateus e Maria Cristina Costa;
- Demola - Qualidade dos sistemas de ensino e formação de nível não-superior - Formação de docentes e outros agentes de educação e formação (POCH-04-5267-FSE-000817); Promotor: IPT; Docentes da ESTT envolvidos: Dina Mateus e Maria Cristina Costa;
- CRASH - Development of a high precision reconstruction system designed to be used in a professional simulation environment related with real crash events (POCI-01-0247-FEDER-070315). Projeto em co-promoção; empresa promotora: SKETCHPIXEL - multimédia e visual effects Lda.; Co-promotores: Instituto Politécnico de Tomar e Instituto Politécnico de Leiria; Parceiro Internacional: National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute"; Docentes da ESTT envolvidos: João Patrício, Luís Merca Fernandes, António Manso;

- BREUCA – Development of a Virtual Reality Simulator Designed to be Used in a Gaming Environment (POCI-01-0247-FEDER-048257). Projeto em co-promoção; empresa promotora: SKETCHPIXEL - multi-média e visual effects Lda.; Co-promotores: IPT, Universidade do Minho, BubbleCode; Parceiros Internacionais: Campos Racing; Docentes da ESTT envolvidos: João Patrício, Luís Merca Fernandes e Manuela Fernandes Oliveira;
- MAGnUS - Developing Master programs in Mobile Applications and Game Design at partner universities (598342-EPP-1-2018-1-SE-EPPKA2-CBHE-JP/MAGnUS); Promotor: Universidade de Linkoping (Suécia); Co-promotores: IPT, Universidade de Derby (Reino Unido) e Universidade de Tallinn (Estónia), assim como 3 universidades da Rússia e 3 Universidades do Azerbaijão. Docentes da ESTT envolvidos: João Patrício;
- FOREST - Future-Oriented chEmiSTry (619116-EPP-1-2020-1-SE-EPPKA2-CBHE-JP); Promotor: Universidade de Linkoping (Suécia); Co-promotores: IPT, Universidades da União Europeia, da Federação Russa e do Vietnã. Docente da ESTT envolvido: Valentim Nunes;
- Powerup MyHouse - Desenvolvimento de módulos inovadores práticos de aprendizagem para aumentar o uso de energias renováveis para Edifícios Sustentáveis (2020-1-TR01-KA202-093467): Promotor: Adana Alparslan Turkes Bilim VE Teknoloji Universitesi (Turkey); Copromotores: IPT e um conjunto de Universidades da Dinamarca, Suécia, Lituânia e Turquia. Docentes da ESTT envolvidos: Paulo Coelho e Mário Gomes.

Para além destes projetos, com financiamento externo, há também a salientar o envolvimento de docentes da ESTT em projetos exploratórios, financiados pelos centros de investigação Ci2 e Techn&Art, e por estes financiados.

### **Seminários e Aulas Abertas**

Foram realizados neste âmbito um conjunto de ações, tais como simpósios, seminários e aulas abertas, entre outros, que passamos seguidamente a apresentar.

### **Licenciatura em Design e Tecnologia das Artes Gráficas**

- Artec 31 (webinar)
- 4ª Jornadas de Tecnologia Gráfica
- Revista É 10
- Ações de Formação em Escolas Secundárias e Profissionais: Escola Profissional de Tomar (no âmbito de protocolo), Escola Secundária Jácome Ratton, Escola Secundária Santa Maria do Olival, Escola Secundária António Arroio, Escola Profissional Val do Rio.

### **Mestrado em Engenharia Eletrotécnica**

- Sessões de apresentação no âmbito de visitas de Escolas Básicas e Secundárias: “Experiências sobre o som”, “Engenharia do som”, “Descobrir os mistérios do som”;
- Diversas atividades sobre temas como Sustentabilidade, Áudio, Ondas, Vibração e Comunicação.

### **Mestrado em Design Editorial**

- 6 th CIDAG – International Conference in Design and Graphic Arts, subordinado ao tema “Sustainable and Green Design for the Future” (online);
- Webinars: Apresentação do Projeto Raul Lino em Abrantes, Workshop de Tipografia Digital com Software Fontlab.

### **Mestrado em Engenharia Informática – Internet das Coisas**

- City Hack2021 – “Solutions for a sustainable world” a 28/05/2021;
- Arduino Day 2021 “A worldwide event bringing together Arduino people and projects”;
- Organização de vários seminários: “Boas práticas na escrita de Relatórios”, “Data Center Networking for Cloud Computing”, “Brain Computer Interfaces: methods, applications, and challenges”, “Telling Stories through Timelines”, “MER – Music Emotion Recognition”.

No ano letivo 2020/2021 não foram realizadas visitas de estudo nem visitas a laboratórios, em virtude da pandemia.

### **Relação com a Comunidade e compromisso social e cultural**

A situação pandémica que atravessámos condicionou fortemente a realização de eventos e um maior envolvimento com a comunidade. Não obstante, foram realizadas as seguintes ações:

- 2.ª Semana Cultural do Agrupamento de Escolas Templários, que decorreu a 18 e 19 de fevereiro de 2021, que contou com a participação dos docentes Ana Rita Gaspar Vieira, Carlos Jorge Trindade da Silva Rente e Carlos Alberto dos Santos Ferreira;
- 3.ª Semana Cultural do Agrupamento de Escolas Templários, que decorreu a 4 de junho de 2021, com a participação dos docentes Carlos Ferreira, Jorge Guilherme, Pedro Correia, Marco Cartaxo, Teresa Silveira, Miguel Sanches, Luís Alves Oliveira, Miguel Duarte, Ricardo Triães e Manuel Barros.

No âmbito de um protocolo celebrado entre o IPT e a Escola Profissional de Tomar, foi ministrada formação pelos docentes Luís Alves de Oliveira, Paula Pinto Pereira e Miguel Sanches ao Curso Profissional de Técnico de Artes Gráficas da Escola Profissional referida.

A missão da ESTT no âmbito do seu compromisso cultural e social foi consubstanciada em mais duas dimensões:

- Participação ativa no Grupo de Mentoria do IPT, com a participação de um representante dos alunos de cada um dos TeSPs e Licenciatura da ESTT, bem como da docente Manuela Oliveira;
- Participação no Grupo Eco-Escolas da ESTT, por via dos docentes Manuel Barros, Rui Gonçalves e Marco Cartaxo.

### 3. Os Estudantes

O IPT ofereceu 1681 vagas (ano letivo 2021/2022), distribuídas pelas formações conferentes de grau e de diplomas que abrangem os cursos Técnicos Superiores Profissionais com 33,02%, as Licenciaturas com 51,81%, os Mestrados e Pós-Graduações com 15,17%. O número de estudantes que procurou o IPT pela primeira vez em 2021, o total dos estudantes que estudam no IPT, a sua proveniência e a caracterização sociodemográfica são elementos importantes para a definição das ações a desenvolver, quer no âmbito do ensino/aprendizagem, quer das atividades e serviços que devem ser disponibilizados no domínio social, desportivo e cultural, para que a experiência de estudar no IPT seja muito relevante.

#### Total de vagas para acesso e ingresso nos Cursos do IPT em 2021/2022

	Concurso Nacional de Acesso	Concursos Especiais	Internacionais	Dupla Certificação	Concurso Locais Nacionais	Total de Vagas
TeSP	--	--	--	--	555	555
Licenciatura	512	102	177	80	--	871
Mestrado	--	--	--	--	255	255
<b>Total</b>	<b>512</b>	<b>102</b>	<b>177</b>	<b>80</b>	<b>810</b>	<b>1681</b>

Fonte: CSE 31/12/2021

Quadro 6 – Total de vagas para acesso e ingresso nos Cursos do IPT em 2021/2022

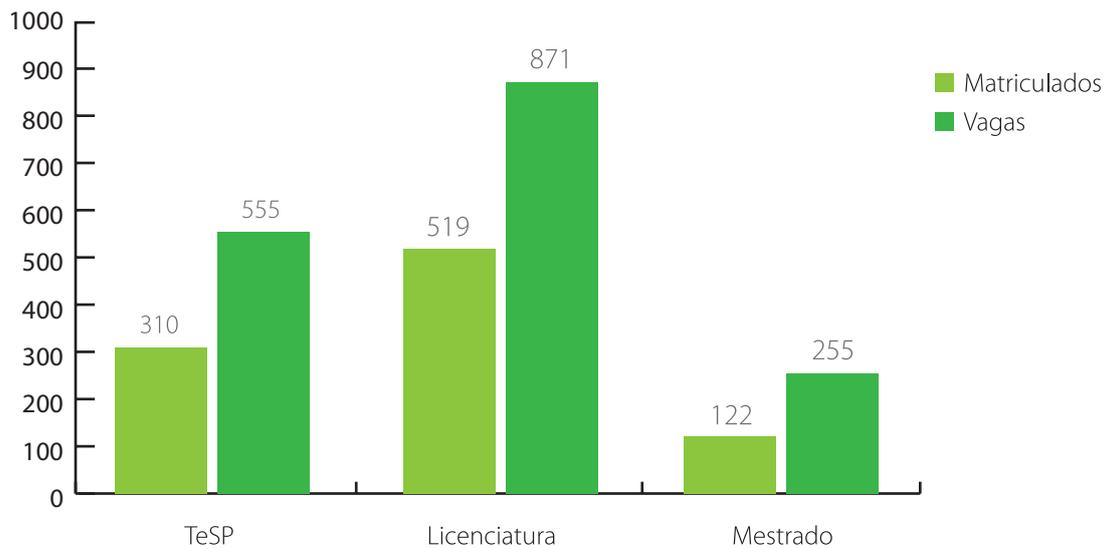
#### 3.1. Estudantes 1.º ano 1.ª vez no ano letivo 2021/2022

No ano letivo 2021/2022 ingressaram pela 1ª vez no IPT 981 estudantes, distribuídos da seguinte forma pelos cursos de TeSP, licenciatura, mestrado e pós-graduações:

TeSP	310	31,6%
Licenciatura	519	52,91%
Mestrado	122	12,44%
Pós-Graduações	30	3,05%
<b>Total</b>	<b>981</b>	

Quadro 7 – Distribuição dos Estudantes que ingressaram no IPT por Tipo de Formação





Fonte: CSE 31/12/2020

Figura 2 - Vagas e estudantes matriculados/inscritos pela 1ª vez no ano letivo 2021/2022

Ao analisarmos o quadro anterior, Estudantes 1.º ano 1ª vez no ano letivo 2021/2022, podemos verificar que, os novos ingressos de estudantes em cursos de TeSP, de licenciatura e de mestrado e pós-graduação representam 31,6%, 52,91% e 15,49% respetivamente. Constatamos que, os estudantes dos cursos de Licenciatura representam mais de 50% dos novos ingressos, sendo que, dos novos ingressos 49% correspondem a ingressos do Concurso Nacional de Acesso.

O acesso e ingresso nos cursos de licenciatura, mestrado e cursos técnicos superiores profissionais está sujeito a procedimentos gerais de acesso e ingresso no Ensino Superior em Portugal, sendo organizados pela Direção Geral do Ensino Superior (DGES) e pelas Instituições de Ensino Superior (IES).

O ingresso nos cursos de licenciatura é efetuado através do concurso nacional de acesso, organizado pela DGES, e através dos concursos especiais (Maiores de 23 anos, titulares de diploma de especialização tecnológica, titulares de diploma de técnico superior profissional, titulares de outros cursos superiores, estudantes internacionais), organizados pelas IES. O acesso e ingresso aos cursos de mestrado e TeSP é efetuado através de concursos locais organizados pelas respetivas IES. O número máximo de admissões em cada ciclo de estudos é definido aquando do pedido de acreditação de cada curso e as vagas oferecidas em cursos de licenciatura em cada ano letivo obedecem a regras definidas anualmente por Despacho do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior.



## 3.2. Estudantes de licenciatura - 1.º ano 1.ª vez

### 3.2.1. Resultados do Concurso Nacional de Acesso

No ano letivo 2021/2022 o IPT ofereceu 512 vagas para ingresso nos cursos de licenciatura, através do concurso nacional de acesso (CNA).

Licenciaturas	1.ª Fase					2.ª Fase					3.ª Fase				N.º Total Matriculados	% Estudantes Matriculados
	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	Vagas sobranes	% Colocação	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	Vagas sobranes	% Colocação	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	% Colocação		
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>																
Contabilidade	20	5	5	15	25%	15	10	1	14	67%	14	6	5	43%	11	<b>55%</b>
Gestão de Empresas	45	33	25	20	73%	20	19	15	5	95%	5	3	2	60%	42	<b>93%</b>
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	31	29	24	7	94%	7	8	7	0	114%	0	0	0	0%	31	<b>100%</b>
Turismo e Gestão do Património Cultural	35	6	6	29	17%	29	11	6	23	38%	23	6	5	26%	17	<b>49%</b>
<b>Sub-Total</b>	<b>131</b>	<b>73</b>	<b>60</b>	<b>71</b>	<b>56%</b>	<b>71</b>	<b>48</b>	<b>29</b>	<b>42</b>	<b>68%</b>	<b>42</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>36%</b>	<b>101</b>	<b>77%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>																
Cinema Documental	23	20	17	6	87%	6	6	4	2	100%	2	3	1	150%	22	<b>96%</b>
Comunicação Social	32	32	25	7	100%	7	10	7	0	143%	0	0	0	0%	32	<b>100%</b>
Engenharia Mecânica	25	0	0	25	0%	25	1	1	24	4%	24	0	0	0%	1	<b>4%</b>
Informática e Tecnologias Multimédia	30	1	1	29	3%	29	1	0	29	3%	29	0	0	0%	1	<b>3%</b>
<b>Sub-Total</b>	<b>110</b>	<b>53</b>	<b>43</b>	<b>67</b>	<b>48%</b>	<b>67</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>55</b>	<b>27%</b>	<b>55</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>5%</b>	<b>56</b>	<b>51%</b>

Licenciaturas	1.ª Fase					2.ª Fase					3.ª Fase				N.º Total Matriculados	% Estudantes Matriculados
	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	Vagas sobranes	% Colocação	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	Vagas sobranes	% Colocação	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	% Colocação		
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>																
Conservação e Restauro	34	35	31	3	103%	3	6	5	-2	200%	-2	0	0	0%	36	<b>106%</b>
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	52	37	24	28	71%	28	29	25	3	104%	3	0	0	0%	49	<b>94%</b>
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	40	0	0	40	0%	40	0	0	40	0%	40	0	0	0%	0	<b>0%</b>
Engenharia Informática	60	11	10	50	18%	50	17	15	35	34%	35	2	1	6%	26	<b>43%</b>
Fotografia	35	23	18	17	66%	17	9	5	12	53%	12	4	3	33%	26	<b>74%</b>
Gestão da Edificação e Obras	25	0	0	25	0%	25	0	0	25	0%	25	0	0	0%	0	<b>0%</b>
Tecnologia Química	25	5	4	21	20%	21	10	5	16	48%	16	2	2	13%	11	<b>44%</b>
Sub-Total	<b>271</b>	<b>111</b>	<b>87</b>	<b>184</b>	<b>41%</b>	<b>184</b>	<b>71</b>	<b>55</b>	<b>129</b>	<b>39%</b>	<b>129</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>6%</b>	<b>148</b>	<b>55%</b>
<b>Total</b>	<b>512</b>	<b>237</b>	<b>190</b>	<b>322</b>	<b>-</b>	<b>322</b>	<b>137</b>	<b>96</b>	<b>226</b>	<b>-</b>	<b>226</b>	<b>26</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>305</b>	<b>60%</b>

Fonte: CSE -31/12/2021

Quadro 8 – Resultados do Concurso Nacional de Acesso 2020/2021

No ano letivo 2021/2022, o número total de estudantes matriculados, decorridas as três fases do concurso nacional de acesso, foi de 305, correspondendo a 60% do total das vagas disponibilizadas pelo IPT. Podemos ainda constatar que dos 305 estudantes, 101 foram matriculados na ESGT, 56 na ESTA e 148 na ESTT, representando, respetivamente, 33,1%, 18,4% e 48,5% do total dos estudantes matriculados.

Quando se analisam os resultados por Escola, verifica-se que os melhores resultados, relativamente à ocupação de vagas na 1ª fase do concurso nacional de acesso, são registados pela ESGT, com 56%. Seguem-se, com taxas muito semelhantes, a ESTA com 48% e a ESTT com 41%.

Se considerarmos os estudantes matriculados em todos os regimes de acesso, as taxas de ocupação pela ESGT, ESTT e ESTA são respetivamente, 77%, 51% e 55%.

### 3.2.2. Resultados dos Concursos Especiais

Os concursos especiais (CE) são uma forma de acesso e ingresso no Ensino Superior que se destinam a candidatos com habilitações/condições específicas (estudantes internacionais – EI, provas maiores 23 – M23, titulares de curso superior – TCS, titulares de curso TESP – TTESP e mudança de curso – MC). As vagas disponibilizadas para os CE correspondem a 20% do total de vagas CNA, aos quais acresce mais 20% de vagas específicas para os estudantes internacionais, conforme as regras fixadas pelo MCTES.

#### Estudantes de licenciatura - 1.º ano / 1.ª vez (Concurso Nacional de Acesso + Concursos Especiais + Regimes Especiais)

Licenciaturas	Total matriculados CNA	Matriculados Concursos / Regimes Especiais								Total matriculados CE	Regimes Especiais	Total matriculados 1.º ano/1.ª vez
		EI	M23	TCS	TTESP	TCET	MC	PALOP'S	DUPLA CERT.			
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>												
Contabilidade	12	2	0	0	2	0	1	0	0	5	2	18
Gestão de Empresas	42	9	7	1	0	1	2	0	0	20	5	67
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	31	8	6	0	4	1	0	0	0	19	2	52
Turismo e Gestão do Património Cultural	17	5	2	0	1	0	0	0	0	8	5	30
<b>Sub-Total</b>	<b>101</b>	<b>24</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>14</b>	<b>167</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>												
Cinema Documental	22	2	2	3	4	0	1	0	0	12	0	34
Comunicação Social	32	2	0	0	2	0	0	0	0	4	3	39
Engenharia Mecânica	1	4	7	0	9	0	1	0	1	22	0	23
Informática e Tecnologias Multimédia	1	4	2	1	4	0	0	0	0	11	2	14
<b>Sub-Total</b>	<b>56</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>49</b>	<b>5</b>	<b>110</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>												
Conservação e Restauro	36	4	2	2	0	0	2	0	1	11	1	48
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	49	3	1	1	9	1	1	0	2	18	0	67
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	0	3	2	2	3	1	0	0	3	14	1	15
Engenharia Informática	26	7	3	1	9	1	3	0	4	28	1	55
Fotografia	26	5	1	0	0	0	1	0	0	7	3	36
Gestão da Edificação e Obras	0	2	0	0	0	1	0	0	0	3	0	3
Tecnologia Química	11	4	2	0	0	0	1	0	0	7	0	18
<b>Sub-Total</b>	<b>148</b>	<b>28</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>88</b>	<b>6</b>	<b>242</b>
<b>Total</b>	<b>305</b>	<b>64</b>	<b>37</b>	<b>11</b>	<b>47</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>189</b>	<b>25</b>	<b>519</b>

Fonte: CSE 31/12/2021

**Legenda:** CNA - Concurso Nacional de Acesso | EI - Estudante Internacional | M23 - Provas Especialmente adequadas Destinadas a Avaliar a Capacidade para frequência do Ensino Superior dos Maiores de 23 Anos | TCSUP- Titulares de Curso Superior | TTESP - Titulares de Curso Técnico Superior | MC Regime de Mudanças de par Instituição/Curso | PALOP's -Estudantes Oriundos de Países Africanos de língua Oficial Portuguesa | Dupla Cert – Estudantes Dupla Certificação

Quadro 9 – Estudantes Matriculados 2021/2022 por Escola e por Curso

Ao analisarmos o quadro anterior podemos constatar que, os estudantes inscritos 1º ano 1.ª vez no ano letivo 2021/2022 em licenciaturas, no IPT, 59% ingressaram através do CNA, 36% através de CE e 5% através de Regimes Especiais. A distribuição dos estudantes que ingressaram através de CE está repartida da seguinte forma, EI 12%, M23 7%, TCS 2%, TTESP 9%, TCET 1%, MC 3%, PALOP 0% e DUPLA CERT 2%.

Relativamente ao ingresso através de estudantes internacionais, todos os cursos tiveram procura internacional.

Na ESTA, a modalidade de ingresso de EI e CNA tiveram o mesmo número de ingressos - 44, sendo que na ESGT e na ESTT, os ingressos por CE representaram 55% do total dos ingressos.

### 3.3. Estudantes de TeSP - 1.º ano/1.ª vez

No ano letivo de 2021/2022, o IPT disponibilizou um total de 555 vagas para acesso e ingresso nos TeSP.

#### Estudantes de TeSP - 1.º ano / 1.ª vez, ano letivo 2021/2022

Cursos Técnicos Superiores Profissionais	Vagas	Total Matriculados	% Ocupação Vagas
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>			
Contabilidade e Gestão	41	22	54%
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	30	20	67%
Gestão Comercial e Vendas	30	20	67%
Gestão de Turismo	55	31	56%
Informática de Gestão	65	16	25%
Marketing Digital	25	23	92%
<b>ESGT</b>	<b>246</b>	<b>132</b>	<b>54%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>			
Animação e Modelação 3D e Jogos	25	29	116%
Informática	50	41	82%
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	21	17	81%
<b>ESTA</b>	<b>96</b>	<b>87</b>	<b>91%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>			
Análises Laboratoriais	25	24	96%
Automação Industrial	28	9	32%
Design Multimédia	25	23	92%
Produção Artística para a Conservação e Restauro	30	5	17%
Segurança e Proteção Civil	50	33	66%
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	60	38	63%
Tecnologias Integradas de Produção Industrial	25	3	12%
<b>ESTT</b>	<b>213</b>	<b>135</b>	<b>63%</b>
<b>Total</b>	<b>555</b>	<b>354</b>	<b>64%</b>

Fonte: CSE 31/12/2021

Quadro 10 – Estudantes Matriculados nos TeSP - 1.º ano 1.ª vez - em 2021/2022

Constatamos que das três Escolas, a ESTA apresenta uma taxa de ocupação das vagas de 91%, ou seja, a percentagem mais elevada de ingresso, seguindo a ESTT com uma ocupação de 63% e a ESGT com 54%. Sendo que a ESGT, a ESTA e a ESTT disponibilizaram respetivamente 44,3%, 17,3% e 38,4% das vagas.

De referir que para os TeSP que abriam vagas, mas que não foram atingidos o número mínimo de candidatos definidos pela Instituição, foram reencaminhados para outros cursos de TeSP onde aquele número mínimo de candidatos já tinha sido atingido.

### 3.4. Estudantes de mestrado - 1.º ano/1.ª vez

No ano letivo de 2021/2022 a taxa global de ocupação das vagas nos cursos de 2º ciclo foi de 48%. Analisando os resultados por Escola, verifica-se que a ESGT regista a maior percentagem de ocupação com 61%, seguindo da ESTT com 41%.

#### Estudantes de mestrado - 1.º ano / 1.ª vez, ano letivo 2021/2022

Mestrados	Vagas	Total Matriculados	% Ocupação Vagas
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>			
Auditoria e Finanças	30	11	37%
Gestão	30	22	73%
Gestão de Recursos Humanos	30	22	73%
<b>ESGT</b>	<b>90</b>	<b>55</b>	<b>61%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>			
Analítica e Inteligência Organizacional	20	12	60%
Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	20	7	35%
Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários (a)	30	1	3%
Conservação e Restauro	30	18	60%
Design Editorial	25	5	20%
Engenharia Eletrotécnica	25	6	24%
Técnicas de Arqueologia *	15	18	120%
<b>ESTT</b>	<b>165</b>	<b>67</b>	<b>41%</b>
<b>Total</b>	<b>255</b>	<b>122</b>	<b>48%</b>

Fonte: CSE 31/12/2021

(a) Ministrado em associação com a Escola Superior de Atividades Imobiliárias

Quadro 11 – Estudantes matriculados nos Cursos de mestrado - 1.º ano 1.ª vez - em 2021/2022

### 3.5. Estudantes de pós-graduações

Relativamente aos cursos de Pós-Graduação, a Instituição apresentou no ano letivo 2021/2022, 31 alunos, sendo 12 da ESGT e 19 da ESTT. Na ESTA não foi registado qualquer aluno matriculado.



## Estudantes matriculados/inscritos em pós-graduações no ano letivo 2021/2022

Pós-Graduações	1º ano 1ª Vez	1º ano	2º ano	Total
<b>Escola Superior Gestão de Tomar</b>				
Sistemas de Gestão Empresarial - SAP	12	12	0	12
<b>ESGT</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
<b>Escola Superior de Tecnologia de Tomar</b>				
Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial	7	7	1	8
Proteção Civil	11	11	0	11
<b>ESTT</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>19</b>
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>31</b>

Fonte: CSE-31/12/2021

Quadro 12 – Estudantes matriculados nos Cursos de Pós-Graduação em 2021/2022

## 3.6. Número total de Estudantes

### 3.6.1. Por Escola, Tipo de Formação

Relativamente ao número total de estudantes no IPT, nos últimos anos, a tendência de crescimento mantém-se, verificou-se um crescimento de 3% no ano letivo de 2020/2021 e de 2% no ano letivo de 2021/2022, a 31 de dezembro frequentavam os diferentes tipos de formação 2302 estudantes.

### Evolução global do número de estudantes entre 2019/2020 e 2021/2022

		19/20	20/21	21/22
<b>Escola Superior de Gestão de Tomar</b>	Mest	123	116	126
	Lic	532	566	492
	PG	20	0	12
	TeSP	86	115	189
	Cursos Breves	7	0	10
	<b>ESGT</b>	<b>768</b>	<b>797</b>	<b>829</b>
<b>Escola Superior de Tecnologia Abrantes</b>	Mest	6	12	6
	Lic	260	267	262
	PG	0	0	0
	TeSP	165	146	131
	Cursos Breves	0	0	0
	<b>ESTA</b>	<b>431</b>	<b>425</b>	<b>399</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>	Mest	146	150	152
	Lic	665	692	682
	PG	22	8	19
	TeSP	160	181	221
	Cursos Breves	0	0	0
	<b>ESTT</b>	<b>993</b>	<b>1031</b>	<b>1074</b>
	<b>TOTAL IPT</b>	<b>2192</b>	<b>2253</b>	<b>2302</b>

Fonte: CSE

Quadro 13 – Evolução do número de estudantes por escola e por tipo de formação - 2019/2020 a 2021/2022

**Evolução do número de estudantes entre 2019/2020 e 2021/2022, por tipo de formação**

	19/20	20/21	21/22
Mest	275	278	284
Lic	1457	1525	1436
PG	42	8	31
TeSP	411	442	541
Cursos	7	0	10
<b>Total</b>	<b>2192</b>	<b>2253</b>	<b>2302</b>

Fonte: CSE

Quadro 14 – Evolução do número de estudantes do IPT por tipo de formação 2019/2020 a 2021/2022

**Distribuição dos Estudantes por Escola e Tipo de Formação - 2020/2021**

Escola	Cursos Breves		TeSP		Licenciatura		Pós-graduação		Mestrado	
ESGT	10	0%	189	35%	492	34%	12	39%	126	44%
ESTA	0	0%	131	24%	262	18%	0	0%	6	2%
ESTT	0	0%	221	41%	682	48%	19	61%	152	54%
<b>Total IPT</b>	<b>10</b>	<b>0%</b>	<b>541</b>	<b>100%</b>	<b>1436</b>	<b>100%</b>	<b>31</b>	<b>100%</b>	<b>284</b>	<b>100%</b>

Fonte: CSE - 31/12/2021

Quadro 15 – Número de estudantes por Escola e por tipo de formação em 2021/2022

No que respeita à distribuição dos estudantes por tipo de formação, podemos constatar que, ao longo dos três anos letivos em análise, o total de inscritos nos cursos de licenciatura teve um decréscimo, passando de 1525 alunos em 2020/2021 para 1436 em 2021/2022. No ano letivo 2021/2022 o número de alunos de licenciaturas representa 62% do total de estudantes inscritos. Nos cursos de mestrado não existem variações significativas de 2020/2021 para 2021/2022, no caso dos cursos de TeSP a variação de 2020/2021 para 2021/2022 é de mais de 18%.

Ao efetuarmos esta análise por Escola, para o ano letivo de 2021/2022, verifica-se que, por tipo de formação, os inscritos em Cursos de mestrado no IPT, 284, estão distribuídos, respetivamente, 54%, 44% e 2% pela ESTT, ESGT e ESTA. Dos inscritos nos cursos de TeSP, 541, na ESTT estão inscritos 41%, 35% na ESGT e 24% na ESTA. Podemos concluir que em todos os tipos de formação a ESTT concentra a maior percentagem de estudantes, sendo também esta a Escola onde há maior oferta de Cursos.

**3.6.2. Por Escola e Curso**

No quadro seguinte são indicados os estudantes inscritos nos vários cursos do IPT, em cada uma das Escolas, nos últimos três anos.

**Evolução do número total de estudantes por Escola e Curso, entre 2019/2020 e 2021/2022**

Cursos		19/20	20/21	21/22
<b>Escola Superior de Gestão de Tomar</b>	<b>TeSP</b>			
	Contabilidade e Gestão	12	32	40
	Gestão Administrativa de Recursos Humanos	53	51	42
	Gestão Comercial e Vendas	7	23	36
	Gestão de Turismo	-	-	31
	Informática de Gestão	-	-	16
	Marketing Digital	-	-	23
	Produção de atividades para o Turismo Cultural	14	9	1
	<b>Licenciaturas</b>			
	Contabilidade	70	77	66
	Gestão de Empresas	210	215	184
	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	146	177	157
	Gestão Turística e Cultural	106	67	35
	Turismo e Gestão do Património Cultural	-	30	50
	<b>Mestrados</b>			
	Auditoria e Finanças	26	21	27
	Desenvolvimento de Produtos de Turismo Cultural	2	1	-
	Gestão	50	51	53
	Gestão de Recursos Humanos	45	43	46
	<b>Pós-Graduações</b>			
	Gestão em Saúde	15	-	-
	Sistemas de Gestão Empresarial - SAP	5	-	12
	<b>Cursos Breves</b>			
	Curso de preparação aos exames de Admissão à OCC	7	-	10
	Curso de Simulação Empresarial	5	2	-
	<b>Total de inscritos em Cursos da ESGT</b>		<b>768</b>	<b>797</b>

Fonte: CSE - 31/12/2021

Quadro 16 – Número de estudantes por Curso – ESGT nos últimos 3 anos letivos



Cursos		19/20	20/21	21/22	
<b>Escola Superior de Tecnologia de Abrantes</b>	<b>TeSP</b>				
	Animação e Modelação 3D	28	34	15	
	Animação e Modelação 3D e Jogos	-	-	29	
	Artes para Jogos Digitais	8	0	-	
	Desenvolvimento de Jogos Digitais	3	0	-	
	Informática	36	30	49	
	Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	25	29	28	
	Realização e Produção Televisiva	16	33	9	
	Som e Imagem	28	14	1	
	Web e Dispositivos Móveis	21	6	-	
	<b>Licenciaturas</b>				
	Cinema Documental	48	55	63	
	Comunicação Social	108	123	98	
	Engenharia Mecânica	65	55	64	
	Informática e Tecnologias Multimédia	39	34	37	
	<b>Mestrados</b>				
	Engenharia Mecânica-Projeto e Produção Mecânica	6	12	6	
	<b>Total de inscritos em Cursos da ESTA</b>		<b>431</b>	<b>425</b>	<b>399</b>

Fonte: CSE 31/12/2021

Quadro 17 – Número de estudantes por Curso – ESTA nos últimos 3 anos letivos



Cursos		19/20	20/21	21/22
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	<b>TeSP</b>			
	Análises Laboratoriais	-	6	25
	Automação Industrial	18	29	23
	Design Multimédia	33	43	41
	Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	11	12	3
	Qualidade Ambiental	2	-	-
	Produção Artística para a Conservação e Restauro	-	-	5
	Segurança e Proteção Civil	32	29	47
	Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	64	57	70
	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	-	5	7
	<b>Licenciaturas</b>			
	Conservação e Restauro	90	108	115
	Construção e Reabilitação	4	3	2
	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	91	94	113
	Engenharia Civil	20	8	-
	Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	84	82	81
	Engenharia Informática	232	267	247
	Engenharia Química e Bioquímica	9	7	4
	Fotografia	96	89	85
	Gestão da Edificação e Obras	17	17	13
	Tecnologia Química	22	17	22
	<b>Mestrados</b>			
	Análítica e Inteligência Organizacional	4	20	26
	Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	10	11	12
	Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	-	-	2
	Conservação e Restauro	38	40	48
	Design Editorial	23	19	16
	Engenharia Eletrotécnica	-	25	23
	Engenharia Eletrotécnica - CE Industrial	24	-	-
	Engenharia Informática - Internet das coisas	26	10	2
	Reabilitação Urbana	10	-	2
	Sistemas de Informação Geográfica	1	1	-
	Técnicas de Arqueologia	1	19	18
Tecnologia Química	9	5	3	
<b>Pós-Graduações</b>				
Arqueologia Subaquática	-	8	-	
Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial	9	-	8	
Proteção Civil	13	-	11	
<b>Cursos Breves</b>				
Curso de Curta Duração em Tratamento Sustentável e Valorização de Águas Residuais a)	9	-	-	
Curso Superior de Curta Duração em Desenvolvimento de Sistemas Procedurais Interativos com realidade Virtual ou Aumentada a)	16	-	-	
<b>Total de inscritos em Cursos da ESTT</b>	<b>993</b>	<b>1031</b>	<b>1074</b>	

Fonte: CSE 31/12/2021

Quadro 18 – Número de estudantes por Curso – ESTT nos últimos 3 anos letivos

### 3.6.3. Estudantes Internacionais

O Estatuto do Estudante Internacional foi criado em 2014 através da publicação do Decreto-lei n.º 36/2014, entretanto republicado pelo Decreto-Lei n.º 62/2018 de 6 de agosto.

Nos três anos letivos em análise verificamos um crescimento bastante acentuado de estudantes internacionais a frequentar o IPT, havendo um aumento de 47% de 2019/2020 para 2020/2021, e um decréscimo de 2020/2021 para 2021/2022. O IPT, a 31/12/2021, tinha 191 estudantes internacionais inscritos.

Em 2021/2022, 34% dos estudantes internacionais frequentam cursos de licenciatura e 66% cursos de TeSP.

Ao analisarmos a distribuição de estudantes internacionais por Escola, nos cursos de licenciatura 44% estão inscritos na ESTT, 37% na ESGT e 19% na ESTA. Nos cursos de TeSP as percentagens estão repartidas da seguinte forma, 43% na ESTT, 39% na ESGT e 18% na ESTA.

Cursos		19/20	20/21	21/22
ESGT	<b>TeSP</b>			
	Contabilidade e Gestão	-	-	13
	Gestão Administrativa de Recursos Humanos	-	-	6
	Gestão Comercial e Vendas	-	-	10
	Gestão de Turismo	-	-	18
	Informática de Gestão	-	-	-
	Marketing Digital	-	-	1
	Produção de Atividades para o Turismo Cultural	-	<b>6</b>	-
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em TeSP</b>	-	<b>35</b>	<b>50</b>
	<b>Licenciaturas</b>			
	Contabilidade	10	17	2
	Gestão de Empresas	9	20	9
	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	11	15	8
	Gestão Turística e Cultural	10	-	-
Turismo e Gestão do Património Cultural	-	-	5	
<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em LIC</b>	<b>40</b>	<b>52</b>	<b>24</b>	
<b>Total de EI inscritos em Cursos da ESGT</b>		<b>40</b>	<b>87</b>	<b>74</b>

Cursos		19/20	20/21	21/22
ESTA	<b>TeSP</b>			
	Animação e Modelação 3D	-	<b>4</b>	-
	Animação e Modelação 3D e Jogos	-	-	10
	Informática	-	<b>6</b>	7
	Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	-	<b>5</b>	6
	Realização e Produção televisiva	-	<b>11</b>	-
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em TeSP</b>	-	<b>26</b>	<b>23</b>
	<b>Licenciaturas</b>			
	Cinema Documental	8	10	2
	Comunicação Social	7	16	2
	Engenharia Mecânica	8	7	4
	Informática e Tecnologias Multimédia	13	11	4
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em LIC</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>12</b>
	<b>Total de EI inscritos em Cursos da ESTA</b>		<b>36</b>	<b>70</b>

Cursos		19/20	20/21	21/22
ESTT	<b>TeSP</b>			
	Análises Laboratoriais	-	<b>3</b>	18
	Automação Industrial	-	<b>10</b>	9
	Design Multimédia	-	<b>3</b>	4
	Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	-	<b>8</b>	-
	Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	-	-	5
	Segurança e Proteção Civil	-	<b>6</b>	14
	Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	-	<b>1</b>	1
	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	-	<b>2</b>	3
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em TeSP</b>	-	<b>33</b>	<b>54</b>
	<b>Licenciaturas</b>			
	Conservação e Restauro	6	11	4
	Construção e Reabilitação	1	-	-
	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	1	16	3
	Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	13	12	3
	Engenharia Informática	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>7</b>
	Engenharia Química e Bioquímica	1	-	-
	Fotografia	6	11	5
	Gestão da Edificação e Obras	8	7	2
Tecnologia Química	18	8	4	
<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em LIC</b>	<b>69</b>	<b>83</b>	<b>28</b>	
<b>Total de EI inscritos em Cursos da ESTT</b>	<b>69</b>	<b>116</b>	<b>82</b>	

Quadro 19 – Número de estudantes internacionais por Escola e por Curso em 2019/20 a 2021/22

	19/20	20/21	21/22
Lic	145	179	64
TeSP	-	94	127
<b>Total das Escolas</b>	<b>145</b>	<b>273</b>	<b>191</b>

Fonte: CSE 31/12/2021

### 3.7. Caracterização sociodemográfica dos Estudantes do IPT

Nesta secção apresenta-se uma breve caracterização sociodemográfica dos estudantes que frequentam o IPT, no ano letivo de 2021/2022, nomeadamente em relação à residência de origem, ao género e ao escalão etário.

#### 3.7.1. Residência de origem

Analisando a proveniência dos estudantes do IPT, verificamos que 48% do total de estudantes, em 2021/2022, são provenientes do distrito de Santarém, seguido do distrito de Lisboa com 18% e do distrito de Leiria com 7%.

De referir que em 2021/2022, os estudantes de origem estrangeira representavam 8% do total dos estudantes da Instituição.

Distrito	2020/2021			2021/2022			IPT				
	ESGT	ESTA	ESTT	ESGT	ESTA	ESTT					
Aveiro	25	20	25	22	3%	8	2%	29	3%	59	3%
Beja	4	4	5	2	0%	3	1%	4	0%	9	0%
Braga	3	9	25	5	1%	5	1%	23	2%	33	1%
Bragança	1	1	2	1	0%	0	0%	2	0%	3	0%
Castelo Branco	14	9	10	17	2%	9	2%	14	1%	40	2%
Coimbra	15	7	33	14	2%	6	2%	30	3%	50	2%
Évora	4	3	5	10	1%	3	1%	6	1%	19	1%
Faro	5	6	7	7	1%	6	2%	12	1%	25	1%
Guarda	1	3	6	3	0%	1	0%	7	1%	11	1%
Leiria	71	24	76	59	7%	19	5%	76	7%	154	7%
Lisboa	66	59	115	134	16%	80	20%	190	18%	404	18%
Portalegre	11	4	6	11	1%	5	1%	11	1%	27	1%
Porto	4	6	22	4	0%	5	1%	25	2%	34	1%
Santarém	403	183	473	410	49%	193	48%	496	46%	1099	48%
Setúbal	30	15	40	34	4%	14	4%	42	4%	90	4%
Viana do Castelo	2	2	3	2	0%	2	1%	4	0%	8	0%
Vila Real	0	0	1	0	0%	1	0%	2	0%	3	0%
Viseu	7	3	3	4	0%	2	1%	4	0%	10	0%
Madeira	5	4	9	4	0%	3	1%	9	1%	16	1%
Açores	16	2	10	10	1%	4	1%	11	1%	25	1%
Estrangeiro	110	61	155	76	9%	30	8%	77	7%	183	8%
<b>Total</b>	<b>797</b>	<b>425</b>	<b>1031</b>	<b>829</b>		<b>399</b>		<b>1074</b>		<b>2302</b>	

Fonte: CSE 31/12/2021

Quadro 20 – Distribuição dos Estudantes por Distrito

### 3.7.2. Escalão etário

#### Estudantes (por faixa etária e Escola) entre 2019/2020 e 2020/2021

FAIXA ETÁRIA	2020/2021			2021/2022		
	ESGT	ESTA	ESTT	ESGT	ESTA	ESTT
17-20	214	153	317	213	152	333
21-25	346	162	422	358	156	425
26-36	170	77	196	158	57	202
36-45	48	23	52	65	23	75
mais 45	19	10	36	35	11	39
<b>Total</b>	<b>797</b>	<b>425</b>	<b>1023</b>	<b>829</b>	<b>399</b>	<b>1074</b>

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 21 – Distribuição dos Estudantes por Escola e Faixa Etária

### 3.8. Diplomados

Cursos	2020/2021		2021/2022
	Matr. / insc.	Diplom.	Matr. / insc.
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>			
<b>TeSP</b>			
Contabilidade e Gestão	32	1	40
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	51	11	42
Gestão Comercial e Vendas	23	-	23
Gestão de Turismo	-	-	31
Informática de Gestão	-	-	16
Marketing Digital	-	-	23
Produção de Atividades para o Turismo Cultural	9	1	1
<b>Licenciatura</b>			
Contabilidade	77	20	66
Gestão de Empresas	215	41	184
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	177	40	157
Gestão Turística e Cultural	67	21	35
Turismo e Gestão do Património Cultural	30	-	50
<b>Mestrado</b>			
Auditoria e Finanças	21	1	27
Desenvolvimento de Produtos de Turismo Cultural	1	-	-
Gestão	51	13	53
Gestão de Recursos Humanos	43	15	46
Sub-Total	<b>797</b>	<b>164</b>	<b>794</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>			
<b>TeSP</b>			
Animação e Modelação 3D	34	6	15
Animação e Modelação 3D e Jogos	-	-	29
Informática	30	3	49
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	29	9	28
Realização e Produção Televisiva	33	5	9
Som e Imagem	14	7	1
Web e Dispositivos Móveis	6	4	-
<b>Licenciatura</b>			
Cinema Documental	55	10	63
Comunicação Social	123	32	98
Engenharia Mecânica	55	7	64
Informática e Tecnologias Multimédia	34	6	37
<b>Mestrado</b>			
Engenharia Mecânica-Projeto e Produção Mecânica	12	3	6
Sub-Total	<b>425</b>	<b>92</b>	<b>399</b>

Cursos	2020/2021		2021/2022
	Matr. / insc.	Diplom.	Matr. / insc.
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>			
<b>TeSP</b>			
Análises Laboratoriais	6	-	6
Automação Industrial	29	3	23
Design Multimédia	43	17	41
Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	12	-	3
Produção Artística para a Conservação e Restauro	-	-	5
Segurança e Proteção Civil	29	3	47
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	57	13	70
Tecnologias Integradas de Programação Industrial	5	-	7
<b>Licenciatura</b>			
Conservação e Restauro	108	14	115
Construção e Reabilitação	3	1	2
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	94	30	113
Engenharia Civil	8	3	-
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	82	7	81
Engenharia Informática	267	28	247
Engenharia Química e Bioquímica	7	2	4
Fotografia	89	14	85
Gestão da Edificação e Obras	17	-	13
Tecnologia Química	17	2	22
<b>Mestrado</b>			
Análítica e Inteligência Organizacional	20	3	26
Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	11	3	12
Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	-	-	2
Conservação e Restauro	40	4	48
Design Editorial	19	4	16
Engenharia Eletrotécnica	25	8	23
Engenharia Informática - Internet das coisas	10	5	2
Reabilitação Urbana	-	-	2
Sistemas de Informação Geográfica	1	-	-
Técnicas de Arqueologia	19	-	18
Tecnologia Química	5	2	3
<b>Sub-Total</b>	<b>1023</b>	<b>166</b>	<b>1036</b>

Fonte: CSE 31/12/2021

Quadro 22 – Número de Diplomandos por Escola e por tipo de formação

## 4. Sucesso Académico e Abandono Escolar

### 4.1. Sucesso Académico

Ao analisarmos a missão do IPT, identificamos a preocupação de que a sua oferta formativa seja suficientemente diversificada e ágil e articulada com o tecido empresarial, e que permita participar ativamente no desenvolvimento do território na lógica da governação participativa. Outra preocupação é a captação de novos públicos, sabendo que, atualmente, a aprendizagem, o conhecimento e as competências são feitas ao longo da vida. Assim, a Instituição tem procurado implementar novos modelos de ensino aprendizagem, acompanhados de medidas que proporcionem a aprendizagem e a motivação para o sucesso académico dos estudantes.

#### 4.1.1. Números do sucesso académico em 2021

O quadro seguinte permite analisar o sucesso académico dos estudantes de licenciatura tendo em conta o número de estudantes que concluem o curso em 3 anos (n), em 4 anos (n+1) ou mais (> n+1), tendo como referência os diplomados do ano de 2021.

	n		n+1		> n+1		Total
<b>ESGT</b>	77	63%	33	27%	12	10%	<b>122</b>
<b>ESTA</b>	38	69%	9	16%	8	15%	<b>55</b>
<b>ESTT</b>	58	57%	25	25%	18	18%	<b>101</b>
<b>IPT</b>	173	62%	67	24%	38	14%	<b>278</b>

Fonte: CSE – 31/12/2021

Quadro 23 - Sucesso Académico nos cursos de licenciatura em 2021

Dos 278 estudantes que se diplomaram em 2021, cerca de 62% concluíram o curso nos três anos de duração do ciclo de estudos. Se realizarmos esta análise por Escola, verificamos que, este indicador de sucesso académico, atinge os 69% na ESTA, 63% na ESGT e 57% e na ESTT. Realçando que, uma das medidas do sucesso académico é a percentagem dos estudantes que obtiveram o grau no número de anos correspondente à duração do ciclo de estudos.

### 4.2. Abandono Escolar

#### 4.2.1. Números do abandono escolar em 2020/2021

A situação de abandono escolar corresponde, de um modo geral, a uma situação de inativação da matrícula, ou por anulação junto dos serviços académicos, ou pela não inscrição no ano letivo seguinte (voluntária ou involuntária).

Nos quadros seguintes podemos analisar os dados gerais do abandono escolar no ano letivo de 2020/2021.

Verificamos que, a taxa de abando global no IPT é de 27%. Na repartição por tipo de formação, nos TeSP esta percentagem é de 35% e nas licenciaturas é de 25%. O número de inscritos foi de 1967 e o total de diplomados foi de 278 estudantes em cursos de licenciatura, 83 em cursos de TeSP e 61 em cursos de mestrados..

	Licenciatura	TeSP	Total
N.º de Estudantes que não renovaram matrícula em 2021/22	339	140	<b>479</b>
N.º de Estudantes que apresentaram requerimento de anulação em 2020/2021	37	14	<b>51</b>
<b>Total de estudantes que abandonaram no ano 2020/2021</b>	<b>376</b>	<b>154</b>	<b>530</b>

Quadro 24 – Abandono Escolar em 2020/2021

	Licenciatura	TeSP	Total
Total de matriculados no ano 2020/2021	1525	442	<b>1967</b>
Total de estudantes que abandonaram no ano 2020/2021	376	154	<b>530</b>
<b>Taxa de abandono escolar em 2020/2021</b>	<b>25%</b>	<b>35%</b>	<b>27%</b>

Quadro 25 - Taxa de Abandono Escolar em 2020/2021

#### 4.2.2. Motivos para o Abandono Escolar

Os estudantes que formalizaram efetivamente o cancelamento/anulação de matrícula preencheram um inquérito que permitiu aferir os principais motivos para o abandono escolar. Os dados mostram que o padrão dos motivos que leva ao abandono escolar é muito similar entre o tipo de formação (licenciatura ou TeSP), identificando-se os seguintes motivos:

1. Não abertura do curso pretendido
2. Mudança de curso
3. Discrepância entre expetativas e reais conteúdos do curso
4. Discrepância entre expetativas e forma de lecionação dos conteúdos do curso
5. Grau de dificuldade do curso
6. Incompatibilidade entre o curso e a profissão
7. Perceção de insucesso escolar
8. Dificuldades de integração no IPT
9. Dificuldades de relacionamento com colegas
10. Dificuldades de relacionamento com docentes
11. Dificuldades de adaptação à nova vivência (cidade, amigos, etc)
12. Distância de casa
13. Dificuldades de transporte e/ou habitação
14. Dificuldades financeiras
15. Motivos de saúde
16. Outros

### 4.2.3. Medidas de Combate ao Abandono Escolar

A adoção de medidas que potenciem a aprendizagem, a motivação, o sucesso académico e, consequentemente, a redução do abandono e o aumento de estudantes que concluem o seu curso, tem sido um compromisso do IPT e integra o Plano de Ação em vigor.

Todos os intervenientes no processo de gestão pedagógica, como diretores das escolas, diretores de curso, docentes, e outros intervenientes na Instituição, nomeadamente, Provedor de Estudante, Serviços de Ação Social e Grupo de Mentoria, têm um papel fundamental neste processo de monitorização, controlo e combate ao abandono escolar.

Destacam-se algumas medidas/estratégias implementadas que contribuíram para a evitar o abandono dos estudantes:

#### **Grupo de Mentoria**

Para os que iniciam a sua formação académica, a entrada no ensino superior marca um momento decisivo na sua vida que, muitas vezes, se revela pleno de expectativas, ansiedades e angústias. Para facilitar a fase de adaptação, é disponibilizado um acompanhamento de mentoria e apoio, assim como o encaminhamento dos estudantes para o Gabinete de Psicologia dos SAS. O objetivo é promover o bem-estar e o desenvolvimento pessoal do estudante e encorajando-o a estabelecer percursos gratificantes ao longo da sua vida académica e à não desistência dos estudos.

Neste sentido o grupo de mentoria promoveu encontros on-line com os representantes de todos os cursos/anos do IPT a fim de apresentar os serviços de acompanhamento e estabelecer assim uma proximidade aos estudantes, de modo que fossem acompanhando as situações de desistência dos colegas e que os encaminhassem para esclarecimento de dúvidas ou apoio.

#### **Acolhimento dos Novos Estudantes**

No início do ano letivo, foi promovido o dia do acolhimento aos novos estudantes do 1ºano. O objetivo foi promover a integração dos mesmos na Comunidade, através da apresentação dos vários serviços e programas disponíveis.

Os novos estudantes foram acolhidos pela Presidência, seguindo-se o acolhimento por parte do GRI e do WPOC/Grupo de Mentoria, terminando com um momento cultural e o convívio no exterior.



# Secção III



# A INVESTIGAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO INTERAÇÃO COM A SOCIEDADE

**FCT** Fundação  
para a Ciência  
e a Tecnologia

**3** Unidades de I&D  
com Financiamento

2 Centros de Investigação  
1 Unidade de Gestão

  
**6**

Patentes Registradas  
ou Contrato de licenciamento



**30**

Autoria ou edição  
de livro



**48**

Edição de volume  
ou número de revista



**137**

Artigo em revista  
científica



**93**

Capítulo de livro  
multiautor



**293**

Ofertas de emprego/estágio profissional divulgadas

## Secção III

### **Investigação e Transferência de Conhecimento e Interação com a Sociedade**

Os desafios que se colocam às Instituições de Ensino Superior perante às tendências atuais de alterações climáticas, demografia e ordenamento do território, e o seu conseqüente impacto na escassez de recursos, levantam questões que implicam, necessariamente, investimento intelectual e abordagens inovadoras que objetivem, nomeadamente, novas tecnologias menos exigentes em recursos.

As políticas de investigação científica e de desenvolvimento do IPT estão orientadas para o quadro da estratégia de crescimento inteligente das Regiões do Médio Tejo e Centro, nomeadamente no âmbito da especialização inteligente, na exploração das capacidades endógenas da região e no apoio à inovação. Estes objetivos têm-se alicerçado nas atividades em que a Região é especializada ou que registam maiores dinâmicas de crescimento ou de inovação e que estão articuladas com o potencial do Sistema Científico e Tecnológico regional.

O IPT tem já uma tradição de produção de conhecimento, prestação de serviços e articulação com o setor produtivo, nomeadamente, através dos seus Centros de I,D&i nos domínios das artes e património cultural, das ciências informáticas, da energia, da gestão e logística, da qualidade de vida, dos riscos naturais, da regeneração e reabilitação urbana, da analítica e “bigdata”, que emergem naturalmente das competências que se têm vindo a consolidar no IPT.

Neste enquadramento, o IPT tem reforçado a sua atuação em articulação com os seus parceiros estratégicos como a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, os Municípios, o IEFP, a NERSANT, o Parque de Ciência e Tecnologia - TagusValley, o Convento de Cristo, as Agências de Desenvolvimento Regional e as Associações Industriais, Empresariais e Comerciais, entre outras instituições, promovendo, especialmente, o desenvolvimento de projetos de I,D&i em domínios e prioridades de especialização inteligente da região, incluindo os realizados em co-promoção com empresas. Também as parcerias com empresas têm sido orientadas para o aumento do investimento empresarial em I&D,i, a internacionalização e cadeias de valor, potenciando a especialização inteligente (Clusterização).

No domínio do património cultural e das indústrias criativas, a investigação científica orientada, o desenvolvimento tecnológico e o desenvolvimento profissional têm-se pautado pela salvaguarda, conservação e restauro de bens culturais da região, sob a forma de ações de intervenção em bens patrimoniais móveis e integrados e sobre imóveis classificados. Também é dada muita relevância ao desenvolvimento cultural e turístico, no sentido da salvaguarda e divulgação do património, do estudo e implementação de estratégias de comunicação, de análise de impacto da visitação turística e das estratégias a desenvolver de turismo cultural especializado, nomeadamente militar, religioso e artístico.

Também nos novos modelos de negócio o IPT procura contribuir na promoção de novas formas, custo-eficientes e custo-eficazes, de utilizar a energia e os materiais nos produtos, processos de fabrico e cadeias de valor, possibilitando a utilização sustentável dos recursos naturais, e contribuindo para soluções ambientais globais.

É particularmente importante a articulação com o Diagnóstico do Sistema Nacional de Investigação e Inovação e as Estratégias de Investigação e Inovação para uma Especialização Inteligente (RIS3), nas quais irão assentar opções-chave de investigação e inovação para o período 2021-2027. Neste contexto, o Gabinete de apoio a atividades de Investigação e Desenvolvimento (GID) coordena a estratégia de candidaturas a projetos nacionais e internacionais, dinamizando a internacionalização científica do conhecimento e alinhando os Centros de Investigação do IPT (CI2, Techn&Art e a unidade de Gestão do Centro de Geociências da Universidade de Coimbra) com os desafios existentes.

## 1. Projetos de I,D&i financiados

Os projetos de I,D&i financiados em que o IPT se destaca através dos seus Centros de Investigação, quer como líder de projeto, quer como participantes, estão apresentados na secção I, ponto 8.3.1.

## 2. Publicações

O IPT tem participado em inúmeras publicações. Os trabalhos publicados de I,D&i estão, na sua maioria, indexados a bases de dados das quais a “Scopus” é das mais importantes. Além destes trabalhos, também têm sido feitas publicações de trabalhos técnico-científicos em revistas técnicas, congressos e seminários que não estão indexados a bases de dados, e ainda trabalhos de divulgação científica e cultural.

Neste contexto, são referenciadas no Anexo I as patentes registadas, os livros e os artigos publicados publicações indexadas na “Scopus” e outros trabalhos publicados no ano de 2021.

## 3. O Empreendedorismo, Empregabilidade e Inserção na Vida Ativa

### 3.1. Promoção do Emprego

O Observatório de Inserção na Vida Ativa (OIVA) pretende promover e facilitar a inserção dos Diplomados do IPT no mercado de trabalho, bem como, construir uma estrutura de observação regular da situação de emprego dos Diplomados do IPT e proceder à sua divulgação.

#### Síntese das atividades de 2021

Direcionou internamente as ofertas estágio/emprego/bolsas para o website do OIVA e informou os diretores de curso mais relacionados com as ofertas, num total de 293 anúncios de ofertas de emprego/estágio profissional e programas diversos; atualizou e dinamizou o website do OIVA ao longo do ano; procedeu à divulgação do OIVA e dos seus objetivos aos estudantes e divulgou mensalmente sessões online (Fireside Talks) sobre aspetos ligados ao emprego (CV, Carreiras, Soft Skills, Programas de Estágio e Trainees).

Procedeu à Criação do Inquérito aos Diplomados de 2019, enviou-o para preenchimento online (janeiro/fevereiro), procedeu à análise de resultados e elaboração do relatório: Resultados do Inquérito aos Diplomados de 2019 (junho de 2021): [http://www.oiva.ipt.pt/download/Relatorios\\_Infog\\_OIVA/2019\\_resultados\\_inquerito\\_diplomados\\_final.pdf](http://www.oiva.ipt.pt/download/Relatorios_Infog_OIVA/2019_resultados_inquerito_diplomados_final.pdf).

### 3.2. Promoção do Empreendedorismo

Neste enquadramento, o IPT deu continuidade a várias atividades com origem em anos anteriores e desenvolveu novas. Todas as atividades desenvolvidas ao longo de 2021 estão em articulação com os objetivos estratégicos que o IPT tem para a promoção de um crescimento inteligente, sustentável e inclusivo nas regiões Centro e Médio Tejo.

Neste âmbito, foram desenvolvidas várias atividades de fomento do espírito empreendedor e empresarial junto dos alunos, das quais se destacam as seguintes:

- Sessão de empreendedorismo para o lançamento da 17ª edição do concurso Poliemprende;
- Realização de oficinas de empreendedorismo para a preparação dos alunos que tinham como objetivo participar no Concurso Regional do Poliemprende;
- Realização da 17ª edição do Concurso Regional Poliemprende, contando para o efeito da presença de um júri representativo de várias intuições da região. Foram a concurso 8 ideias de negócio;
- A equipa vencedora participou na 17ª edição Concurso do Nacional do Poliemprende que se realizou no IP Santarém, em setembro;
- Em parceria com o Instituto Pedro Nunes realizaram-se algumas sessões de geração de ideias junto dos alunos;
- Pela primeira vez o IPTomar e um dos nossos alunos participaram no European Innovation Academy, que é considerada uma das melhores academias do mundo nas áreas de inovação e empreendedorismo. Desenvolveu um programa de 3 semanas, que decorreram entre os dias 2 a 23 de julho, dedicado a alunos de Universidades e Politécnicos com o objetivo de que os mesmos desenvolvam competências para a criação de Start Ups. A mentoria deste programa é feita por mentores de relevo internacional e que são, na sua maioria, de Silicon Valley, contando com a participação de 400 estudantes internacionais.

### Outras Atividades

Paralelamente a estas atividades, os vários ciclos de estudos que fazem parte da oferta formativa do IPT, integram unidades curriculares com objetivos direcionados para a promoção do espírito empreendedor e para a qualificação de competências ao nível empresarial, nomeadamente na área de projetos empresariais.

De forma regular, seguindo a tendência de anos transatos, durante o ano de 2021 o IPT esteve presente em vários eventos de cariz empresarial com enfoque no empreendedorismo, seminários de empreendedorismo, workshops e colóquios realizados por outras Instituições de Ensino Superior, Associações Empresariais e outras Instituições.

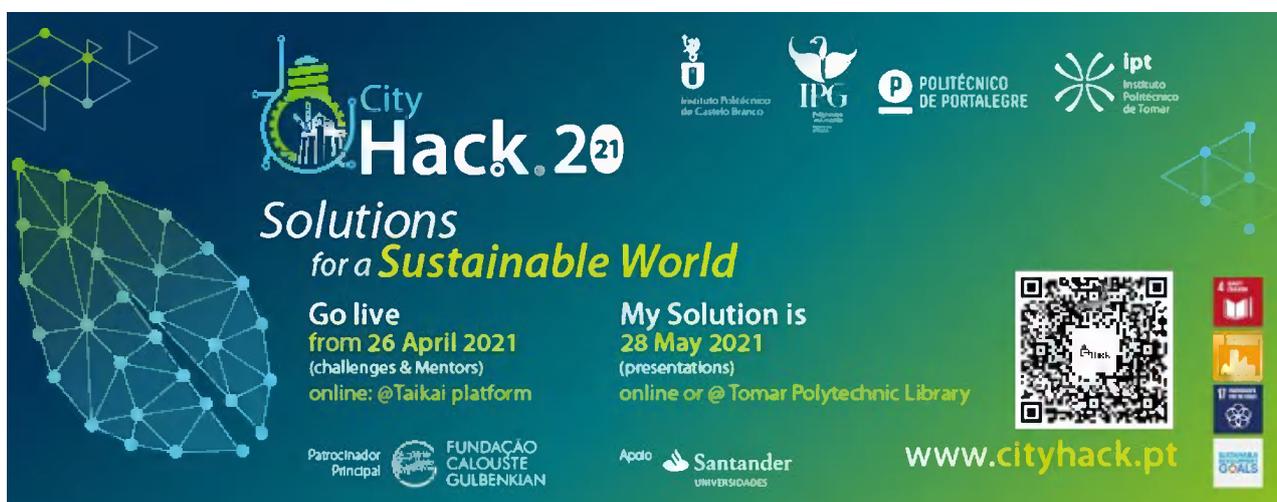


### 3.3. City Hack

Desde a sua criação que o CityHack é uma marca registada pelo Instituto Politécnico de Tomar no Instituto Nacional da Propriedade Industrial, nº 588134 em 13/12/2017.

O CityHack é uma organização conjunta dos politécnicos de Castelo Branco, Guarda, Portalegre e Tomar. No ano de 2021, fruto da pandemia por Covid-19, a edição decorreu em ambiente à distância. A interação foi assegurada pela plataforma Taikai (<https://taikai.network/en/cityhack/hackathons/city-hack-2021/>)

Os desafios apresentados nesta edição 2021 foram todos relacionados com os objetivos do desenvolvimento sustentável: Utilização racional da água; Deteção de focos de poluição em cursos de água; Qualidade do ar; Ruído; Portal para atrair talentos para a região do médio-tejo; e-Tutor: integração e ação contigo e proposta de projeto livre.



Para a concretização desta edição foram utilizadas as seguintes aplicações:

Taikai: <https://taikai.network/en/cityhack/hackathons/city-hack-2021/>

Facebook: <https://www.facebook.com/WeAreCityHack>

Instagram: <https://www.instagram.com/WeAreCityHack>

Twitter: <https://www.twitter.com/WeAreCityHack>

Este ano, o CityHack contou, pela terceira vez consecutiva, com o patrocínio do programa Hack For Good da Fundação Calouste Gulbenkian. Além desse patrocínio, o CityHack recolheu patrocínios junto de parceiros institucionais de cada um dos politécnicos organizadores, e junto de empresas das regiões dos politécnicos organizadores.

Para se aquilatar da dimensão deste evento, indicam-se os parceiros/patrocinadores: AliSabores; Allbesmart; Altran: Aventur, Aventura e Lazer; Bons Sons; Caixa Geral de Depósitos; Centro Ciência Viva de Cons-tância; Click@lentejo, Sabores do Alentejo Online; Compta; Comunilog; Convento de Cristo de Tomar; Copialta; Corda Bamba; Critical Software; Freguesia de Castelo Branco; Fundação Calouste Gulbenkian; Município de Portalegre; Município de Tomar; Next Solution; Noesis; Red Fénix, Engenharia; Santa Casa da Misericórdia de Tomar; Santander; Softinsa; Tagus Valey; Taikai; Velhaca.

Na edição de 2021 participaram 5 equipas, com atribuição de três prémios: 1º lugar: 750€; 2º lugar: 500€; 3º lugar: 250€.

## 4. Mobilidade e Internacionalização

O Gabinete de Relações Internacionais (GRI) tem por missão o apoio à Presidência e às Unidades orgânicas na implementação da estratégia internacional do IPT. A orientação programática do GRI é da responsabilidade do/a Pró-Presidente designado/a para o efeito. A coordenação administrativa é assegurada pelo/a Responsável do GRI designado/a pela Presidência. O GRI rege-se pelos valores de Compromisso com os ideais de igualdade, justiça e transparência, Qualidade no sentido de desenvolver as suas atividades com o máximo rigor de modo a obter elevados graus de satisfação dos seus públicos e Criatividade tentando gerar atividades que se destaquem por abordagens diversificadas e diferenciadas, respondendo de forma criativa aos desafios. As suas atividades distribuem-se por 4 linhas de atuação: interna - formação e clarificação de competências e procedimentos no âmbito da qualidade; regional - desenvolver e articular as ações de internacionalização numa dimensão regional; europeia - dinamizar e participar em programas europeus, institucionalmente ou em rede, com integração em vários consórcios visando a atração de financiamento e de conhecimento; internacional - consolidar as redes já existentes e as ofertas académicas em parceria internacional, alargar e diversificar as áreas geográficas e atrair novos públicos, sobretudo a nível de captação de estudantes internacionais. Durante o ano de 2021 o GRI desenvolveu vários projetos plurianuais, mas finalizou neste ano, como beneficiário a convenção 2018-1-PT01-KA107-046744 no valor de 28930 €, com uma implementação efetiva de 26850 €, seja 93%. Este projeto foi auditado durante o ano civil e o resoltado da auditoria foi o reconhecimento total das despesas e processos apresentados. Colaborou também, como co beneficiário, na submissão dos relatórios finais das convenções 2018-1-PT01-KA107-046788 e 2018-1-PT01-KA107-047027, no valor de 212665 € e 72156 €. O primeiro no âmbito do Consórcio Centro já foi deferido, aguardando o IPT o pagamento do saldo final por parte do IPPortalegre; o segundo, coordenado pela Universidade de Évora ainda aguarda análise por parte da NA Erasmus+.

### 4.1. Mobilidade de Estudantes, Pessoal Docente e Pessoal Não Docente

No ano de 2021 o GRI tinha em implementação 10 projetos de mobilidade Erasmus+, conforme quadro abaixo, iniciativas no âmbito da Ação KA103/KA131 (mobilidade entre países do programa) e Ação KA107 (mobilidade com países parceiros). No ano de 2021 a C.E. não abriu cal para candidaturas KA197/171. Na KA103/131 o IPT em 2021 apresentou e viu aprovada uma candidatura institucional dirigida a staff, estudantes e para BIPs no valor de 115.240,00 €; está integrado no Consórcio Erasmus Centro, sendo o Gestor na Convenção de 2019, no valor de 2.320.154,84€ devendo apresentar os relatórios finais em 2022; colaborou na candidatura do Consórcio Centro de 2021, tendo a mesma sido aprovada com um valor de 2.097.095 €. Na KA107 o IPT gere candidaturas Institucionais de 2018, 2019 e 2020, no valor respetivamente de 28.930,00€, 112.840,00€ e 315.290.00€. Ainda na KA107, está integrado no Consórcio Amigo com convenções de 2019 e 2020 no valor, respetivamente, de 485.970,00€ e 441.990,00€. Na KA107 integra-se ainda no Consórcio Erasmus Centro, com convenção de 2019 no valor de 100.120,00€, cabendo-lhe a gestão desta última, devendo apresentar relatórios finais em 2022. Tendo em conta a situação pandémica foram processadas adendas a todas as convenções de 2019 e 2020, passando as mesmas de 24 para 36/38 meses.

Referência	Responsabilidade	Data inicio	Meses	Data fim	Situação	Orçamento atribuído	Orçamento Realizado
2018-1-PT01-KA107-046744	Beneficiário	01-06-2018	38	31-07-2021	Finalizado – auditoria aprovada	28.930,00 €	26.580,00 €
2018-1-PT01-KA107-046788	Cobeneficiário	01-06-2018	38	31-07-2021	Finalizado	212.665,00 €	173.277,51 €
2018-1-PT01-KA107-047027	Cobeneficiário	01-06-2018	38	31-07-2021	Aguarda Finalização	72.156,00 €	28.046,77 €
2019-1-PT01-KA103-060097	Cobeneficiário	01-06-2019	36	31-05-2022	Em implementação	2.320.076,60 €	1.517.592,42 €
2019-1-PT01-KA107-060190	Cobeneficiário	01-08-2019	36	31-07-2022	Em implementação	100.120,00 €	38.753,00 €
2019-1-PT01-KA107-060217	Beneficiário	01-08-2019	36	31-07-2022	Em implementação	112.840,00 €	37.054,00 €
2019-1-PT01-KA107-060632	Cobeneficiário	01-08-2019	36	31-07-2022	Em implementação	485.970,00 €	19.953,00 €
2020-1-PT01-KA103-077722	Beneficiário	01-06-2020	36	31-05-2023	Em implementação	23.130,00 €	0,00 €
2020-1-PT01-KA103-077980	Cobeneficiário	01-06-2020	36	31-05-2023	Em implementação	2.197.550,00 €	191.808,30 €
2020-1-PT01-KA107-077721	Beneficiário	01-08-2020	36	31-07-2023	Em implementação	315.290,00 €	52.007,00 €
2020-1-PT01-KA107-078038	Cobeneficiário	01-08-2020	24	31-07-2022	Em implementação	441.990,00 €	Plataforma ainda não disponível
2021-1-PT01-KA131-HED-000030621	Cobeneficiário	01-09-2021	26	31-10-2023	Em implementação	2.097.095,00€	Plataforma ainda não disponível
2021-1-PT01-KA-131-HED-000003791	Beneficiário	01-09-2021	26	31/10/2023	Em implementação	115.240,00€	0,00€

Quadro 26 - Convenções geridas em 2020

A nível de mobilidades recebidas durante 2021, considerando neste caso as mobilidades para o ano académico 2020/21, temos cerca de 30 fluxos de estudantes, 3 resultantes de acordos bilaterais com Universidades brasileiras e 10 no âmbito do programa Erasmus+ mobilidades ICM (KA107) e 17 no âmbito das mobilidades Erasmus+. Estas mobilidades foram bastante afetadas pela situação pandémica. Nos Gráficos seguintes podemos ver a distribuição dos estudantes IN por tipo de mobilidade, género, país de origem e áreas.

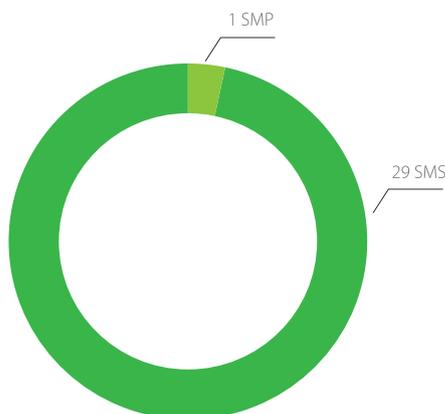


Figura 3 - Estudantes IN por tipo de mobilidade

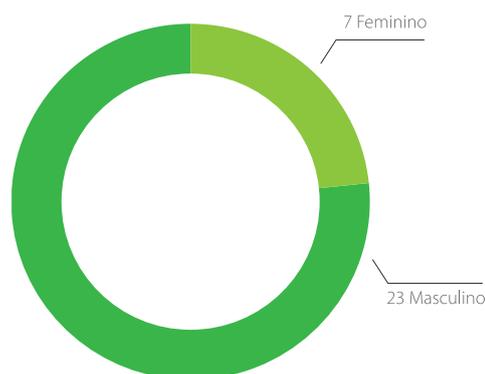


Figura 4 - Estudantes IN por género

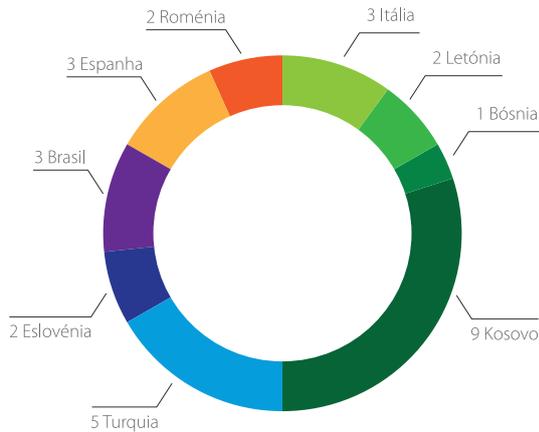


Figura 5 - Estudantes IN por país de origem

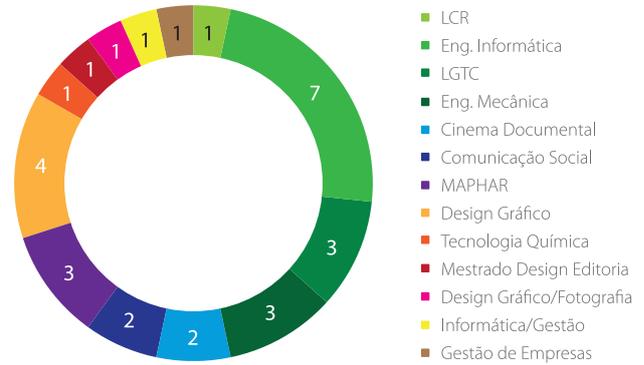


Figura 6 - Estudantes IN por áreas

A mobilidade de staff recebido (pessoal docente e não docente) foi também bastante afetada pela situação pandémica. Ainda assim, no ano académico 2020/21, receberam-se 4 fluxos de staff, 1 no âmbito da KA103, portanto oriundos do Espaço Europeu de Ensino Superior e 3 no âmbito da mobilidade KA107 - ICM.

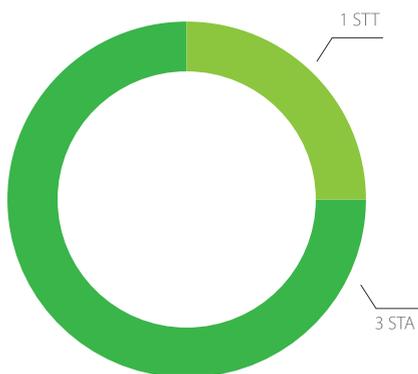


Figura 7 - Staff IN por tipo de mobilidade

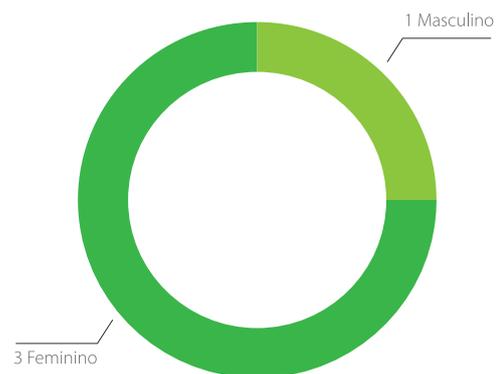


Figura 8 - Staff IN por género

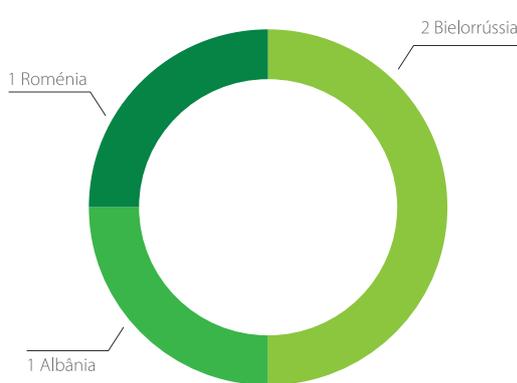


Figura 9 - Staff IN por país de origem

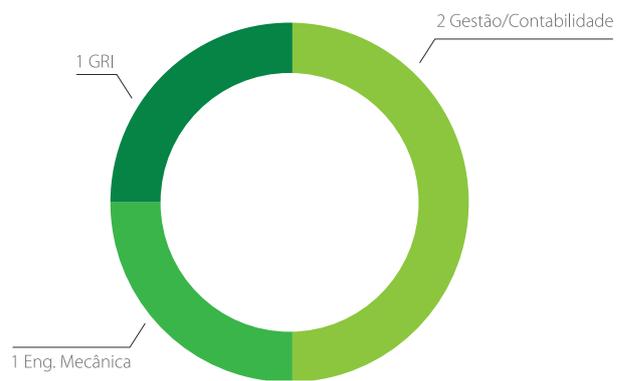


Figura 10 - Staff IN por áreas

As convenções KA103 (KA103 2019, 2020 e 2021) e as convenções KA107 (2018, 2019 e 2020) com implementação de mobilidades em 2021 foram afetadas na implementação sobretudo a nível de mobilidades OUT, sendo que durante o ano académico de 2020/21 apenas saíram 4 estudantes e nenhum staff/professor



Figura 11 - Estudantes OUT por tipo de mobilidade

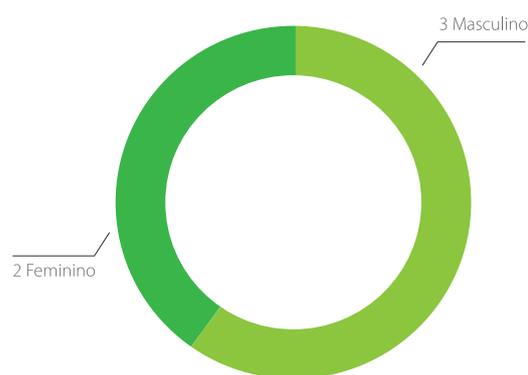


Figura 12 - Estudantes OUT por género

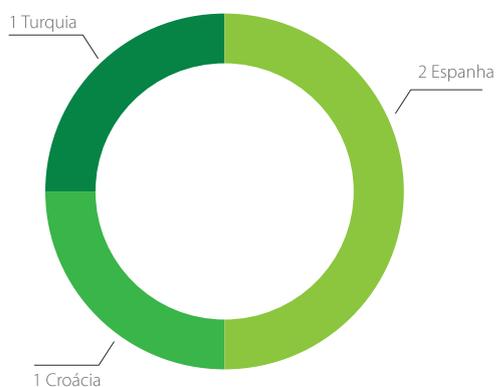


Figura 13 - Estudantes OUT por país de destino

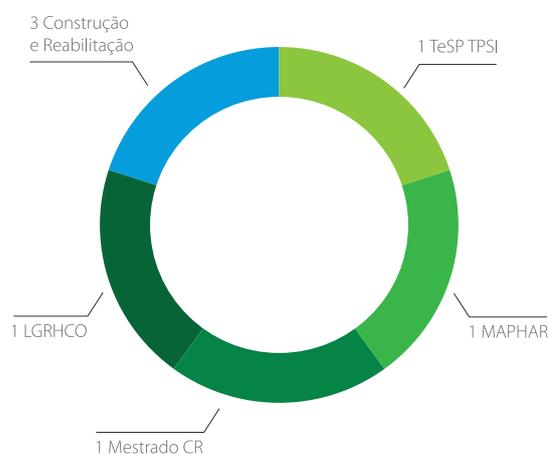


Figura 14 - Estudantes OUT por áreas

No ano letivo de 2020/21 não se atribuíram mobilidades Santander por opção do próprio Banco tendo em conta a situação COVID

## 4.2. Integração dos Alunos Estrangeiros (internacionais e mobilidades)

Durante o ano académico de 2020/21 efetuaram-se semanas de acolhimento em colaboração com a ESN Tomar, uma no primeiro semestre e outra no segundo semestre. As semanas de acolhimento iniciam-se no primeiro dia de aulas com a receção aos estudantes estrangeiros pela Presidência, Direção de Escolas, Coordenadores Erasmus e GRI, visita ao IPT, orientação académica e administrativa e atividades sociais e culturais durante os restantes dias. Tendo em consideração a procura de estudantes internacionais fizeram-se reuniões de monitorização com os mesmos e com alguns tutores e representantes ao longo dos concursos e no acompanhamento das chegadas que foram ocorrendo em função da emissão dos vistos. Foram também feitas reuniões de acompanhamento dos estudantes IN ICM.

### Outros projetos ERASMUS+

O GRI geriu administrativa e financeiramente todos os projetos do Quadro II. Todos estes projetos continuam as atividades em 2022, com exceção do Fuse IT, com término em 2021 e atividades de relatórios

Finais e encerramento em 2022. O GRI participou também nas atividades académicas e científicas dos projetos Fuse IT e do Projeto On-line teaching.

Programa ou iniciativa	Convenção	Organização Beneficiária/ coordenadora	Título do Projeto	2020
Erasmus+, Capacity Building – KA2	598342-EPP-1-2018-1-SE-EPPKA2-CBHE-JP	LINKOPINGS UNIVERSTET 878.652,00 €	MAGNUS - Developing Master programmes in Mobile Applications and GameDesign at partner universities	Gestão
Erasmus+, Capacity Building – KA2	619116-EPP-1-2020-1-SE-EPPKA2-CBHE-JP	LINKOPINGS UNIVERSITET 947.552,00 €	FOREST - Future-Oriented Chemistry	Gestão
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2	2019-1-LT1-K203-06730	Vilnius University 259.050,00 EUR	FuseIT - Future competences pathways for marketing and ICT Education	Gestão
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2	2020-1-TR01-KA202-093467	Adana University 237.129,00 €	PowerUP MYHouse - Development of innovative learning and practice modules to increase the usage of renewable energies for sustainable buildings	Gestão
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2 - Partnerships for Creativity	2020-1-LT02-KA227-YOU-007294	Asociacija "Viesieji interneto prieigios taskai 199.968,00 €	SparkDigiGirls - Empower Girls' Creativity Through Use of Digital Technologies	Gestão
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2 - Partnerships for Digital education Readiness	2020 -1 -PT1-KA-226-SCH-94785	Agrupamento de Escolas Nuno de Santa Maria 149.797,00€	On-Line Teaching 2.0 - We also learn at HOME	Gestão

Quadro 29 - Parcerias Estratégicas e Capacity buildings em 2021

### 4.3. Iniciativas Relevantes

O GRI colaborou com o CAQ no desenvolvimento do sistema de Qualidade, tendo terminado 100% dos seus procedimentos com respetivos fluxogramas e indicadores em outubro de 2021.

O GRI participa no secretariado da Cátedra da UNESCO e do Centro de Geociências, gerindo financeiramente este último e sendo responsável pela apresentação dos Relatórios e dossiers de saldo. Continuou a coordenar em 2021 o Consórcio Erasmus Centro, nas duas convenções do ano de 2019 – KA103 e KA107, com atividades até 2022, depois de autorizado o seu prolongamento pela A.N. Erasmus+, monitorizando as mesmas e elaborando os seus Relatórios Intercalares e auditorias, assim como articulando os vários parceiros. Ainda durante o ano de 2021 geriu o PPIN (Portugal Polytechnics International Network); o projeto implica a participação conjunta em eventos internacionais, a realização de encontros nacionais de internacionalização e a recolha, tratamento e análise de informação no âmbito da internacionalização, assim como a construção de uma Plataforma PPIN que permitirá a partilha de conhecimento e capacitação sobre os mercados externos fornecendo à rede de internacionalização presencial a informação sobre as necessidades e vontades do tecido empresarial português apoiado pela excelência do Ensino Superior Politécnico Português. As atividades do PPIN em 2021 consubstanciaram-se em reuniões de planificação, tendo em conta que a situação pandémica impossibilitou a implementação das restantes e na participação

no I Encontro do PPIN, mais especificamente na mesa-redonda “Inovação formativa em co-promoção com empresas – contributo das IES para a internacionalização das empresas”

O orçamento do IPT e o apoio FEDER estão evidenciados no quadro abaixo.

<b>Código/Code</b>	<b>POCI-02-0752-FEDER-046021</b>
Acrónimo/Acronym	PPIN
Nome do Projeto/Project's Name	Portugal Polytechnics International Network
Entidade Beneficiária/Beneficiary	IP Porto
Co-Promotores/Partners	ESECoimbra, ESEPorto, IPBeja, IPBragança, IPCastelo Branco, IPCávado e Ave, IPCoimbra, IP Guarda, IPLeiria, IPPortalegre, IPSantarém, IPTomar, IP Viana do Castelo, IPViseu
Responsável no IPT/Responsible at IPT	Prof. Rita Anastácio
Investimento IPT/IPT's Budget	26070,71€
Apoio FEDER/FEDER Funding	22160,10€
Período de execução/Project timeline	22/07/2020 – 22/07/2022

Quadro 30 - PPIN

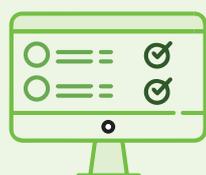
Outras ações desenvolvidas: 1. Envio de emails de promoção dos concursos a estudante internacional e pela atualização do tutorial de candidatura a estudante internacional; 2. Participou nas ações de formação da A.N. Erasmus+ e em diversos Webinars da C.E.; 3. Atualização e gestão da página do GRI; 4. Preparação e envio de Circular do GRI com as informações consideradas pertinentes a toda a comunidade académica; 5. Organização de sessões de Divulgação ERASMUS+ (em julho e dezembro) em todas as Escolas e abrangendo especificamente os segundos anos de cTespS e os segundos e terceiros anos das Licenciaturas; 6. Participou nas Feiras online “Viva Portugal - BMI Brasil” e na Feira online EAIE. Disponibilizou ainda em 2021 uma hora semanal no Teams designada “à conversa com o GRI” para divulgação do programa e conversas com alunos e professores sobre o programa Erasmus+ e mobilidades.



# Secção IV

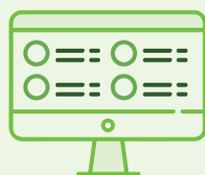
Avaliação e Qualidade

# A QUALIDADE



2

Pedidos de acreditação  
prévia de novos  
ciclos de estudos



11

Pedidos de registos  
TeSP submetidos

5

8

Licenciaturas Mestrados

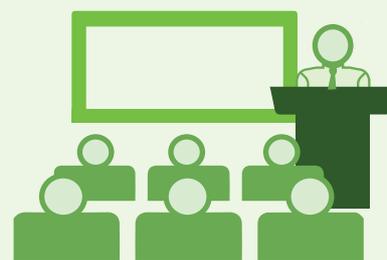


Avaliação e acreditação  
de ciclos de estudos  
em funcionamento



6292

Respostas a Inquéritos



178

Formandos em ações  
de formação

# Secção IV

## Avaliação e Qualidade

### 1. Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPT

#### 1.1. Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Garantia da Qualidade (SIGQ) do IPT.

O desenvolvimento e a implementação do SIGQ do IPT está em curso, em 2021 destacamos as seguintes atividades:

No âmbito da Qualidade, o Grupo de Trabalho “Qualidade” reuniu 45 vezes ao longo do ano de 2021, foram elaborados e aprovados 36 procedimentos de trabalho dos 80 previstos para o SIGQ, com os respetivos modelos, assim como 19 regulamentos formatados de acordo com o SIGQ e 3 Procedimentos de Gestão. Todos os documentos foram divulgados no Sharepoint na área dedicada ao SIGQ onde figura a sua estrutura e a informação associada. No ano 2021, foram promovidas 3 ações de formação na área da qualidade que decorreram presencialmente e em formato híbrido destinadas aos trabalhadores do IPT onde participaram 178 formandos.

Também foram organizadas 2 sessões de divulgação do SIGQ para os Diretores de Curso e Unidades Departamentais, uma no Campus de Tomar e outra na Escola Superior de Tecnologia de Abrantes em setembro de 2021. No mês de dezembro, o GQS fez um ponto da situação da implementação do SIGQ à Presidência, aos Responsáveis pelos Processos e aos Diretores das Unidades Departamentais.

O Dia Mundial da Qualidade de 2021, foi assinalado no dia 11 de novembro no Instituto Politécnico de Tomar com um workshop, com convidados externos, durante o qual foi lançado o Manual da Qualidade (MQ) - 2.ª versão e onde foram partilhadas experiências sobre a implementação de Sistemas da Qualidade. Para celebrar este dia, o GQS distribuiu a toda a comunidade docente e não docente um marcador de livro com QR Code que remete para o MQ e desafiou todos os participantes no workshop a formar um Q-Humano, estiveram presentes no evento cerca de 60 pessoas.

#### 1.2. Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Gestão da Conciliação (SGC) do IPT

No âmbito da implementação do SGC, o Grupo de Trabalho “Conciliação” reuniu 20 vezes ao longo do ano de 2021 e promoveu uma ação de formação no âmbito da Conciliação para todos os trabalhadores do IPT no dia 25 de outubro de 2021 com a divulgação da Política da Conciliação. Nesta ação participaram 43 trabalhadores. Prevê-se que o SGC seja certificado no primeiro semestre de 2022.

O IPT, através do GQS, continua envolvido na CS11 - Comissão Setorial para a Educação e Formação, marcou presença em todas as reuniões da agenda da Comissão (12 no total) e participou no e-book Sustentabilidade que reúne fichas de Boas Práticas de todas as instituições participantes nesta comissão lançado em abril de 2021.



## 1.3. Avaliação dos Processos de Ensino/Aprendizagem

### 1.3.1. Questionários de Avaliação Pedagógica

A avaliação do funcionamento das unidades curriculares e da atividade pedagógica dos docentes é fundamental para se obter informação que permita intervir e melhorar o processo de ensino e aprendizagem. Assim, os resultados da avaliação pedagógica, depois de elaborados os relatórios de curso, são analisados pelas Direções de Escola e apreciados pelos Conselhos Pedagógicos e Técnico-Científicos. Com a análise dos resultados pretende-se identificar boas práticas de ensino/aprendizagem bem como desempenhos menos favoráveis que exijam a definição de planos e ações de melhoria.

Continua a existir um número razoável de pares unidades curriculares/docentes cujas avaliações não obtêm o número de respostas necessárias para se considerarem representativas, ficando-se desta forma sem informação válida para se poder, eventualmente, intervir. Consultar relatório dos resultados dos inqueritos pedagógicos em [www.ipt.pt](http://www.ipt.pt).

### 1.3.2. Participação dos Estudantes no Processo de Avaliação Pedagógica

O total de questionários disponibilizados aos estudantes corresponde ao total de inscritos em cada par UC/ Docente de cada ano curricular de cada curso, no respetivo semestre. No ano letivo 2020/2021 o total de respostas foi de 6292 representando um aumento de 9,5% relativamente ao ano anterior 2019/2020.

Tem sido adotada uma estratégia de comunicação direta entre o GQS, os diretores de curso e os estudantes, no sentido de os sensibilizar para a participação neste processo. Na distribuição por semestre, verifica-se que há uma tendência generalizada para um aumento na participação dos estudantes no processo da avaliação pedagógica no 2º semestre, em todos os tipos de formação.

### 1.3.3. Questionários de Autoavaliação dos Docentes

O questionário de autoavaliação do docente, preenchido no final de cada semestre pelo(s) Docente(s) que lecionou(aram) a UC, engloba um conjunto de questões relacionadas com o seu funcionamento global e outro conjunto de questões em que é solicitada uma autoavaliação da atividade desenvolvida. Verifica-se que as taxas de resposta a este questionário são bastante elevadas (verifica-se que as taxas de resposta foram de 62% no 1.º semestre e de 70% no 2.º semestre).

### 1.3.4. Recursos do IPT

Os estudantes avaliam os recursos disponíveis em simultâneo com as questões pedagógicas. Consideram-se recursos: as condições das salas de aula, o mobiliário e os equipamentos, a acessibilidade à biblioteca, aos recursos bibliográficos, a salas de estudo, entre outros. Também são avaliadas as estruturas de apoio aos alunos (cantina, refeitório, bar) e os serviços de ação social. Os resultados, numa escala de 1 a 5, foram, para a ESTA, de 3,8 e, para o campus de Tomar, de 3,5.

### 1.3.5. Outros questionários

#### Questionários Novos Estudantes

A fim de conhecer algumas características dos nossos novos alunos (em todos os ciclos de estudos), identificar a razão da sua escolha, a forma como chegaram até ao IPT/Escola/Curso e, finalmente, verificar como a sua chegada pode contribuir para a economia local, aplicaram-se questionários no ato da matrícula. Em 2021, 50% dos novos alunos responderam ao inquérito e 64% destes indicaram que o IPT foi a sua primeira opção. Em relação à proveniência, 37% dos novos estudantes provêm do distrito de Santarém. No que diz respeito à questão sobre a necessidade de alojamento na cidade, 51% dos inquiridos responderam afirmativamente.

#### ECTS

O questionário ECTS é aplicado a todos os estudantes de todos os cursos do IPT que tenham aprovação nas épocas de exame, excluindo as creditações. Este questionário tem como finalidade conhecer o número de horas usadas para o estudo autónomo despendido pelos estudantes, num contexto extra-aula, em todas as unidades curriculares a que estiveram inscritos e obtiveram aprovação durante o semestre letivo anterior. Os resultados são utilizados para monitorizar e ajustar a carga de trabalho exigida em cada unidade curricular e, se necessário, para ajustar os próprios ECTS que foram atribuídos a uma UC no âmbito da estrutura curricular do curso. Este ano, foram obtidas e tratadas 5766 respostas representando um aumento de 11,4% relativamente ao ano anterior 2019/2020.

## 2. Avaliação e Acreditação

### 2.1. Pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos

Em 2021 foram submetidos à Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) 2 pedido de acreditação prévia de novos ciclos de estudos.

Escola	Cursos	Grau	Estado do Processo
ESTT	Engenharia Civil	Licenciatura	PAPNCE submetido em apreciação liminar
ESTT + UALisboa	Património, Tecnologia e Território	Doutoramento	PAPNCE submetido em apreciação liminar

Quadro 31 - Decisão da A3ES aos NCE submetidos em 2019

## 2.2. Avaliação e acreditação de ciclos de estudos em funcionamento

Os ciclos regulares de avaliações/acreditações são feitos por área de educação e formação (CNAEF), por forma a incluir numa só visita a cada IES todos os ciclos de estudos de uma determinada área. Nesse sentido, foram submetidos em 2021, os relatórios de autoavaliação dos cursos seguintes:

Escola	Cursos	Grau	Estado do processo
ESGT	Auditoria e Finanças	Mestrado	Submeter a nova avaliação
ESTA	Cinema Documental	Licenciatura	ACEF submetido em apreciação liminar
ESTT	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	Licenciatura	ACEF submetido em apreciação liminar
ESTT	Conservação e Restauro	Licenciatura	ACEF submetido em apreciação liminar
ESTT	Fotografia	Licenciatura	ACEF submetido em apreciação liminar
ESTT	Tecnologia Química	Licenciatura	PERA submetido em apreciação liminar
ESTT	Tecnologia Química	Mestrado	PERA submetido em apreciação liminar
ESTT	Design Editorial	Mestrado	ACEF submetido em apreciação liminar
ESTT	Conservação e Restauro	Mestrado	ACEF submetido em apreciação liminar
ESTT	Técnicas de Arqueologia	Mestrado	PERA submetido em apreciação liminar
ESTT	Arqueologia Pré-História e Arte Rupestre	Mestrado	PERA submetido em apreciação liminar
ESTT	Análítica e Inteligência Organizacional	Mestrado	PERA submetido em apreciação liminar
ESTT	Engenharia Informática	Mestrado	PERA submetido em apreciação liminar

Quadro 32 - Relatórios de autoavaliação submetidos

Relativamente a estes processos de renovação de acreditação, receberam-se, em 2021, as visitas das Comissões de Avaliação Externa (CAE), para avaliação dos cursos de licenciatura em Engenharia Mecânica e do mestrado em Engenharia Mecânica – Projeto e Produção Mecânica, ambos acreditados por 1 ano.

Foram ainda submetidos, em 2021, os relatórios de follow-up das licenciaturas em Comunicação Social (ESTA) – a aguardar informação, Gestão de Empresas (ESGT) e Turismo e Gestão do Património Cultural (ESGT), ambos acreditados por 6 anos. A licenciatura em Contabilidade (ESGT) foi também acreditada por 6 anos (relatório de follow-up submetido em 2020).

## 2.3. Avaliação Institucional

Em resposta ao Conselho de Administração da A3ES, relativamente às ações a desenvolver e a cumprir no âmbito do processo AINST/16/00018 no prazo de três anos, nomeadamente do cumprimento do rácio de especialistas no corpo docente, de acordo com a lei e de ultrapassar as deficiências das instalações da Escola Superior de Tecnologia de Abrantes, indicou-se o seguinte:

### 1. Cumprimento do rácio de especialistas no corpo docente

O corpo docente do Instituto Politécnico de Tomar (IPT) tem evoluído no sentido do aumento do número de Doutorados e do número de especialistas. A 31 de dezembro de 2020 o IPT apresenta, de um total 146 docentes, 92 Doutorados e 38 especialistas, que representam 57,6% e 26,0% respetivamente, esta informação está disponível no Relatório de Atividades e Contas, página 138 e seguintes, que pode ser consultado no seguinte endereço: <http://www.ipt.pt/relatorio-atividades/2020.pdf>

### 2. Ultrapassar as deficiências das instalações da Escola Superior de Tecnologia de Abrantes

As instalações da Escola Superior de Tecnologia de Abrantes têm sido objeto de intervenções que serão concluídas com a construção do complexo pedagógico. Atualmente, os laboratórios de apoio às formações ministradas nesta Escola estão plenamente funcionais desde 2019 e enquadram-se no Parque de Ciência e Tecnologia – TagusValley. A segunda fase de construção, relativa ao complexo pedagógico, já está a ser desenvolvida e será objeto de concurso ainda este ano em conformidade com o extrato de ata da reunião extraordinária de 27 de abril de 2021 do Município de Abrantes com o qual o IPT acordou a respetiva construção, que se encontra em anexo a este documento.

## 2.4. Resultados de pedidos de registo de Cursos Técnico Superiores Profissionais

Em 2021, foram efetuados 11 (ESGT+ESTA+ESTT) pedidos de registo de TeSP à Direção Geral de Ensino Superior (DGES).

TeSP submetidos

- Contabilidade e Gestão (alteração do plano) - ESGT
- Gestão Administrativa de Recursos Humanos (alteração do plano) - ESGT
- Gestão Comercial e Vendas (alteração do plano) - ESGT
- Gestão de Turismo (alteração do plano e novo local de funcionamento, Mafra) - ESGT
- Informática de Gestão (alteração do plano e novo local de funcionamento, Mafra) - ESGT
- Marketing Digital (alteração do plano e novo local de funcionamento, Mafra) - ESGT
- Informática (novos locais de funcionamento, Mafra e Torres Novas) - ESTA
- Manutenção de Sistemas Mecatrónicos (novo local de funcionamento, Vila Franca de Xira) - ESTA
- Som e Imagem (novo local de funcionamento, Sintra) - ESTA

- Tecnologia no Desporto - em parceria com a IPSantarém – Escola Superior do Desporto de Rio Maior - ESTT
- Construção Civil - em parceria com a ESAI - Escola Superior de Atividades Imobiliárias - ESTT

#### TeSP aprovados

- Contabilidade e Gestão
- Gestão Administrativa de Recursos Humanos
- Gestão Comercial e Vendas
- Gestão de Turismo
- formática de Gestão
- Marketing Digital
- Informática
- Manutenção de Sistemas Mecatrónicos
- Tecnologia no Desporto
- Construção Civil

Em 2021, a 31/12/2021, o IPT tem 6 TeSP em funcionamento fora das Unidades Orgánicas.

- Gestão de Turismo - Mafra
- Informática de Gestão - Mafra
- Marketing Digital - Mafra
- Segurança e Proteção Civil - Sintra
- Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação - Loures
- Informática - Mafra





# Secção V

Áreas de Intervenção Transversal

# AS ÁREAS DE INTERVENÇÃO TRANSVERSAL



**500**

Bolsas de estudo

**854.145,51€**

Valor total  
de bolsas de estudo

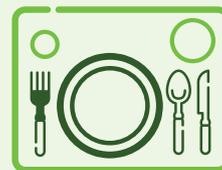
**1.715,76€**

Valor médio  
das bolsa atribuídas



**267**

N.º de estudantes  
alojados nas residências



**14.268**

N.º de refeições servidas  
em refeitório social

**12.364**

N.º de refeições servidas  
em snack-bar

# Secção V

## Áreas de Intervenção Transversal

### 1. Responsabilidade Social

A responsabilidade social tem assumido uma relevância cada vez maior nas organizações. Neste sentido, o IPT tem em prática um modelo global de governança que protege o ambiente e promove a prosperidade e o bem-estar de todos, tendo em consideração os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e os desafios emergentes como as alterações climáticas, a economia circular ou o investimento socialmente responsável. O IPT é membro signatário da Carta Portuguesa para a Diversidade, assumindo assim, a Diversidade como um imperativo ético, que se traduz num princípio basilar e orientador da sua atuação interna e externa, fazendo parte dos seus valores e da sua identidade institucional.

#### 1.1. Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal

No contexto do projeto Inspirar, Partilhar e Trabalhar - A vida merece tempo que visa a implementação do Sistema de Gestão da Conciliação (SGC) que permite articular as exigências da vida profissional com a vida pessoal e familiar da comunidade da Instituição e no âmbito da promoção da coesão e da qualidade de vida – orientação estratégica (OE.3) do plano de ação, o IPT assinou no dia 30 de novembro o Pacto para a Conciliação. Sob a coordenação da Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros, o Pacto para a Conciliação reúne atualmente 58 organizações públicas e privadas que assumem o compromisso de implementarem e certificarem um sistema de gestão com base na norma portuguesa NP 4552:2016.

#### 1.2. Mentoria

O grupo de Mentoria manteve-se ativo durante o ano de 2021, promovendo um conjunto de ações on-line e presenciais, com o objetivo de promover a integração dos estudantes nacionais e internacionais desde a sua chegada. Durante o ano de 2021 manteve-se a disponibilização dos serviços de orientação educativa e apoio Coaching, Saúde e Bem-estar e encaminhamento dos estudantes de acordo com as suas necessidades específicas para os SAS.

O espaço World Point of Contact (WPOC) manteve-se aberto e disponível para promover quer os encontros com o grupo de mentoria, quer a preparação das ações desenvolvidas.

Ações específicas dinamizadas pelo Grupo de Mentoria no decorrer de 2021:

1. Atendimento generalizado aos estudantes;
2. Participação nos suportes de vídeo da plataforma Estude Em Portugal no Brasil;
3. Aula Aberta para estudantes sobre as temáticas de Gestão de stress e organização e Gestão do estudo, em Tomar e Abrantes;
4. Reuniões com os representantes dos estudantes para divulgação das ações do WPOC;
5. Participação no Seminário internacional de Mentoria;
6. Organização do 2 Encontro de educação on-line: Necessidade Emergente. Orientação vocacional em época pandémica;
7. Receção dos estudantes do 9º ano do Agrupamento de Escolas Nuno de Santa Maria e Agrupamento de Escolas Templários, com apresentação da missão e das ações do grupo de mentoria;
8. Recolha de roupa

de vestir, roupa de cama e pequenos eletrodomésticos em fim de vida (parceria com Caritas, ESN, Eco-Escolas); 9. Participação na Feira online PassFuturo, com palestra de orientação vocacional; 10. Mentoria para o Sucesso | Nova SBE - Início do projeto - apresentação e constituição dos mentores; 11. Início da parceria com CRI Ribatejo para estabelecimento de protocolo de cooperação na dinamização de ações para os estudantes; 12. Participação do Dia do Acolhimento aos novos alunos; 13. Aula Aberta para estudantes sobre as temáticas da Organização e Gestão do estudo: Dicas, Técnicas e Truques e Como sobreviver aos cadeirões? em Tomar e Abrantes; 14. Campanha cabazes ceia de natal (em articulação com a ESN-Tomar).

## Diversidade e Inclusão

O IPT reconhece que o que nos une e o que nos diferencia é uma potencial fonte de inovação, criatividade e desenvolvimento, e por esse motivo foi constituído em dezembro em 2020 o Grupo de Diversidade e Inclusão (GDI). No âmbito da implementação de medidas na promoção da Diversidade e Inclusão no Instituto Politécnico de Tomar, o Grupo de Diversidade e Inclusão elaborou um Plano para a Igualdade de Género, Inclusão e Diversidade que irá concretizar durante o triénio 2022-24 que foi construído tendo como referência o GEAR tool (Gender Equality in Academia and Research), o SAGE Wheel Toolkit e os passos aí estabelecidos para a elaboração de planos de igualdade em instituições de ensino superior.

O Plano foi apresentado publicamente a toda a Comunidade IPT, Dia Internacional dos Direitos Humanos, num evento dedicado à divulgação de alguns bons exemplos de Planos de Igualdade, no qual participaram também a Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego - CITE e a Universidade de Coimbra, com a apresentação do seu projeto SUPERA. Este foi homologado pelo Presidente do Politécnico de Tomar a 31 de janeiro de 2022 e pode ser consultado na página web do Grupo Diversidade e Inclusão, página web e logo do grupo, atividade também desenvolvida: <http://www.diversidadeinclusao.ipt.pt/>.

Foram desenvolvidas outras atividades, nomeadamente a celebração de efemérides relacionadas com a temática da Igualdade de Género, Diversidade e Inclusão. Paralelamente, durante 2021, o Grupo de Diversidade e Inclusão no IPT e o Gabinete de



Comunicação do IPT desenvolveram, entre maio e julho, a campanha Mulheres na Ciência IPT #EuSouIPT, de modo a realçar o trabalho desenvolvido pelas mulheres no campo da investigação, ciência e tecnologias.

De forma a promover a Igualdade de Género, a Diversidade e a Inclusão na Comunidade IPT, o Grupo de Trabalho recebeu da Comissão para a Igualdade de Género no Trabalho e no Emprego, diversos livros e material de divulgação sobre a temática da igualdade e da não discriminação. Os livros encontram-se disponíveis para consulta na nossa biblioteca. Com algum do material de divulgação recebido, o grupo realizou uma campanha de sensibilização para o direito à diversidade, à inclusão e contra todo o tipo de violência, com a afixação de diversos cartazes na cantina do IPT e distribuição de t-shirts e pins a estudantes, docentes e pessoal não docente.

Os membros do GDI participaram em diferentes ações de formação, webinares e congressos, procurando adquirir mais conhecimentos e competências que permitam concretizar com sucesso a missão para a qual foi criado: 1. Ciclo de Workshops Raparigas nas Engenharias e Tecnologias – Projeto Engenheiras por um Dia – “As Mulheres na Inteligência Artificial”; 2. Webinar Violência na Deficiência – Mitos e Esterótipos; 3. Webinar - How to prepare a successful proposal in Horizon Europe: Horizontal aspects – gender equality – European Commission; 4. Webinar – Girls in ICT Day 10.º aniversário – Fórum Portugal Digital; 5. Webinar – Um olhar sobre a SA80000:2014 – Apcer; Webinar “Experiências e boas práticas na intervenção LGBTI – Comissão - Comissão para a Igualdade de Género no Trabalho e no Emprego; 6. Curso de Formação Igualdade de Género no Trabalho e no Emprego – IEFP – Instituto do Emprego e Formação profissional e CITE – Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego; 7. Conferência - Assédio sexual e moral: desafios aos planos de igualdade de género nas Instituições de Ensino Superior - Instituto de Geografia e Ordenamento do Território, Universidade de Lisboa e Projeto GEARING-Roles; 8. Webinar - O Impacto do Sars-Cov-2 nos Determinantes Sociais da Violência de Género - Instituto de Saúde Pública da Universidade do Porto; 9. Webinar - A Violência na Deficiência: Abordagem Jurídico-Criminal – Associação Portuguesa de Neuromusculares e Instituto Nacional para a Reabilitação; 10. Curso de formação A igualdade entre mulheres e homens e as Nações Unidas – INA; 11. Webinar - 22º encontro “Diversidade & Inclusão nas empresas portuguesas: qual a realidade?” – RHM Magazine; 12. Ciclo de Formação em Acessibilidade e Usabilidade Digital: Oficina “Os testes de Usabilidade com utilizadores [com deficiência]” – Academia AMA – Agência para a Modernização Administrativa; 13. Ação formação “Cidadãos Estrangeiros – Trabalho e Formação” - IEFP - Instituto do Emprego e Formação profissional; 14. Curso de Formação em Igualdade e Não Discriminação entre Homens e Mulheres no Local do Trabalho – Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego – CITE; 15. Palestra Poder, Protocolo e Género (IPT); 16. Formação Prevenção, Sensibilização e Combate ao Tráfico de Seres Humanos e no apoio às suas vítimas – Saúde em Português.

### 1.3. Voluntariado

O IPT protocolou com várias Entidades da Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo a possibilidade de os estudantes realizarem Voluntariado de forma regular. Pretende-se, com o Voluntariado: promover o desenvolvimento de competências pessoais, interpessoais e profissionais dos Estudantes; fomentar a aproximação entre o IPT e a comunidade; incentivar a participação em atividades de responsabilidade social, desenvolver o espírito de solidariedade e atitudes de cidadania e criar mecanismos facilitadores do processo de transição do Ensino Superior e o mercado de trabalho. Foi concretizada a assinatura de mais um protocolo (Cruz Vermelha Portuguesa - Delegação de Torres Novas).

Através de mailing list e no início de cada semestre divulgou a existência do Voluntariado IPT a todos os estudantes.

Em julho de 2021 entregou oito certificados aos estudantes (e relativos ao ano letivo 2020-21) e no final do ano, mais 22 aos estudantes da ESTA, que participaram na atividade da Câmara Municipal Abrantes “Correio de Natal” de 2021.

Procedeu à elaboração do Manual de Procedimentos do Voluntariado.

O grupo de trabalho do Voluntariado Estudantes IPT participou no e-book da Rede de Voluntariado no Ensino Superior (R-VES): Marques C., Monteiro, H., Ferreira I. & Cartaxo, M. (2021). O Voluntariado nas IES Nacionais: Práticas de Gestão no Instituto Politécnico de Tomar. In Martins, C., Ribeiro, C., Rodrigues, A. S., Teixeira, A., Jerónimo, M. & Rocha, R. (Coords.), O Voluntariado no Ensino Superior: Da Gestão à Ação (pp. 55-64). Universidade do Algarve, Faro. ISBN: 978-989-9023-73-4.

A Doutora Helena Monteiro colaborou em diversas atividades promovidas pela R-VES, nomeadamente enquanto: Júri no concurso do Voluntariado no Ensino Superior, secretária da Assembleia Geral, membro da Comissão Organizadora do II Encontro Nacional R-VEES, coautora do prefácio e posfácio do e-book O Voluntariado no Ensino Superior: Da Gestão à Ação. No II Encontro Nacional R-VES também apresentou a comunicação Rede de voluntariado no Ensino Superior: mais um ano de existência.

O grupo de trabalho do Voluntariado Estudantes IPT, iniciou trabalhos para a candidatura ao Selo de Qualidade Voluntariado.

## 1.4. Campus Sustentável

### 1.4.1. Projetos na Área da Sustentabilidade – Projeto Eco-Escolas

O grupo de trabalho “Sustentabilidade” do IPT promove e executa projetos para a sustentabilidade ambiental do IPT, acompanhando e concretizando ações de cariz técnico, científico e pedagógico, tendo em consideração os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Associado a este grupo existe uma equipa que desenvolve as atividades ligadas ao Projeto Eco-Escolas promovido pela Associação Bandeira Azul da Europa (ABAE) responsável pela atribuição da Bandeira Verde Eco-Escolas.



Este ano, as três Escolas do IPT receberam a Bandeira Verde como reconhecimento do trabalho desenvolvido no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade. Entre outras atividades no dia 22 de abril comemorou-se o Dia da Terra, também conhecido como Dia do Planeta ou Dia da Mãe Terra com o objetivo de alertar para a necessidade de preservação dos recursos naturais do mundo. Para assinalar este dia foram plantadas ervas aromáticas junto ao Jardim da Pérgula no Campus de Tomar e 10 tílias para substituir alguns dos choupos cortados recentemente. Na ESTA, a plantação das plantas aromáticas decorreu no jardim do edifício principal.

No dia da Floresta Autóctone (23 de novembro) - a equipa Eco-Escolas do IPT procedeu à plantação de três espécies de árvores autóctones (sobreiros, medronheiros e castanheiros) nos jardins do Campus de Tomar e do Tecnopólo da ESTA. Esta iniciativa visou sensibilizar a comunidade académica para a importância da conservação das Florestas, contribuindo também para a concretização do ODS 15 (proteger a vida terrestre).

## 2. Infraestruturas

### 2.1. Campi IPT - Tomar e Abrantes

O IPT tem 2 Campi situados em Tomar e Abrantes, onde estão sediadas as Escolas Superiores de Tecnologia (ESTT) e Gestão (ESGT) e a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes (ESTA), respetivamente.

Em Tomar, as instalações do IPT localizam-se na Quinta do Contador, Tomar, inseridas num campus de 10 hectares, com um edificado constituído por blocos onde funcionam os diversos serviços de apoio administrativo e académico, salas de aula e laboratórios, o Centro de Arquivo e Biblioteca, refeitório e residências.

Conta ainda com instalações desportivas, que integram um campo oficialmente homologado para o treino e competição de rãguebi e futebol de 11 e de 7, com relvado sintético, e um recinto polidesportivo para a prática ao ar livre de várias modalidades desportivas (futsal, andebol, voleibol, basquetebol e ténis).

As residências de estudantes, uma masculina e outra feminina, ligadas por uma sala de convívio, com capacidade para cerca de 242 estudantes e que permite acolher os alunos com necessidades de apoio social.

De referir que, no Campus de Tomar, foram cedidos espaços às empresas tecnológicas SoftINSA, do grupo IBM, e à Critical Software.

Nos Campi de Tomar existe ainda um edifício exclusivamente dedicado ao alojamento de um Data Center construído de raiz com as tecnologias mais inovadoras, totalmente equipado com um conjunto de armários bastidores para alojamento e tratamento de dados e modernos sistemas de segurança para salvaguarda dos dados ali alojados, onde estão instalados os servidores do IPT e o Laboratório de Engenharia informática do IPT integrado por equipamentos cedidos pela Softinsa/IBM no âmbito da parceria entre o IPT e este grupo tecnológico e que serve igualmente o alojamento e tratamento de dados de entidades públicas e privadas interessadas em utilizar a sua capacidade com as maiores garantias de segurança, mediante a adequada contrapartida financeira para a pagar ao IPT, em que se destaca a empresa SoftInsa que contratou ao IPT a utilização de vários dos armários bastidores no âmbito da atividade que desenvolve no Centro de Inovação Tecnológica de Tomar (CENIT).

A ESTA tem o seu edifício sede instalado no centro histórico da cidade de Abrantes, no edifício do Antigo Tribunal, onde se concentram os serviços de apoio administrativos, académicos e de ação social, os secretariados de curso, a biblioteca e sala de estudo, um auditório, salas de aula e o refeitório.

Uma vez que o espaço do edifício sede não é suficiente a ESTA entende-se, ainda por mais dois espaços:

- O edifício Milho, igualmente no centro histórico e Abrantes, onde estão instaladas mais salas de aula e que alberga o centro estratégico de desenvolvimento em cidades inteligentes da Câmara Municipal de Abrantes;
- Nas instalações do Tecnopolo, no Parque Tecnológico Do Vale do Tejo - TagusValley, em Alferrarede, onde se encontram instalados os laboratórios de apoio aos cursos da ESTA, em espaços contíguos ao Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial, e ao espaço onde está projetada a construção do complexo pedagógico e do refeitório que constituirão a futura ESTA

Ainda em Abrantes encontra-se instalada uma residência de estudantes com capacidade para 18 estudantes dispondo de espaços comuns, tendo, ainda, sido possível, em 2020, até ao primeiro momento do confinamento o acionado pela COVID-19, alojar estudantes na Pousada de Juventude de Abrantes, ao abrigo de um protocolo entre os serviços de ação social do IPT e a rede Movijovem, que se espera retomar em 2021.

### 3. Centro de Arquivo e Bibliotecas

#### 3.1. Serviços de Documentação

O Centro de Arquivo e Bibliotecas – CAB – encontra-se inserido no Campus do IPT em Tomar e na Escola Superior de Tecnologia de Abrantes – ESTA.

Tem como missão principal servir toda a comunidade académica do IPT – alunos, docentes, investigadores e funcionários, bem como dar apoio a toda a comunidade universitária e concelhia em geral, disponibilizando todo o acesso à informação necessária às várias atividades desenvolvidas.

Engloba a Biblioteca Central do IPT, a Biblioteca da ESTA e o Arquivo Histórico do IPT.

O local é funcional e acolhedor, onde a sintonia com o meio ambiente está presente.

Todos os documentos quer em suporte papel, quer em suporte digital, podem ser consultados no catálogo online, inserido na página da Biblioteca, no site do IPT – [www.ipt.pt](http://www.ipt.pt).

As teses defendidas no IPT e artigos de investigadores do IPT, podem ser consultados no Repositório Comum – RCAAP.

Para além do espólio documental em suporte papel existente nas Bibliotecas, disponibiliza a pesquisa na base de dados SCOPUS e a B on.

O CAB assegura igualmente a reorganização do Arquivo Histórico do IPT; a permuta de publicações com outras instituições de Ensino Superior e o empréstimo inter bibliotecas.

Presta todo o apoio e ajuda necessárias na pesquisa de informação a todos os utilizadores que dela necessitem.

## 4. Sistemas de Informação

O Centro de Informática e Sistemas é uma Unidade Funcional do Instituto Politécnico de Tomar, sendo designado abreviadamente por CIS e rege-se por um regulamento próprio e pelos Estatutos do IPT.

### Objetivos Globais

Consideram-se que os objetivos globais do CIS para o ano de 2020/21 foram atingidos através a implementação das soluções de informática que a seguir se destacam, nas seguintes áreas, e através da realização dum conjunto de atividades regulares.

Aplicações de informática (Software):

- Licenciamento de Produtos Microsoft, Office365, Adobe, Oracle, SPSS, Checkpoint, Urkund;
- Desenvolvimento de diversos sites para Centros de Investigação, Gabinetes, Eventos e Congressos;
- Atualização dos Sistemas Aplicacionais SIGEs Sistema Integrado de Gestão Escolar,, SIAG Sistema Integrado de Apoio à Gestão, Plataforma de e-Learning Moodle, atualização de plataforma deteção de plágio Urkund;
- Desenvolvimento de novas funcionalidades do Portal IPT (Criação do Quem foi Quem, Area de Projectos, Grau de Satisfação);
- A atualização de diversas plataformas tecnológicas que passaram a disponibilizar uma melhor qualidade de serviço, novas funcionalidades e maior facilidade de gestão;
- O acompanhamento de diversos procedimentos de concursos de aquisição de bens e serviços TIC.

Equipamento informático (Hardware), procedeu-se à aquisição e atualização do seguinte equipamento informático:

- Aquisição de diverso equipamento de Videoconferência (Aver, Polycom, WebCam´s) aquisição de portáteis, computadores pessoais;
- Renovação licenciamento do contrato de impressão;
- Aquisição de Equipamento informático diverso (pen-disk, discos, memórias, baterias, etc.);
- Atualização de servidores e expansão da capacidade de memória de servidores alojados no centro de dados;
- Manutenção, reestruturação e reorganização rede informática cablada e não cablada (Campus IPT e ESTA);
- Atualização do contrato de Gestão e Manutenção do Equipamento Blade do DataCenter (Flex System e Store Wise).

Serviços de comunicação de dados - Para dar resposta à crescente necessidade de utilização remota dos meios informáticos disponibilizados, foram implementadas as seguintes soluções de comunicação de dados:

- Consolidação da largura de banda de acesso à Internet, de forma a dar resposta à situação provocada pela pandemia Covid19;
- Ao longo do ano foram efetuadas diversas afinações para aumentar o desempenho da rede. Foram ainda analisadas várias situações, nomeadamente a procura de pontos de falhas possíveis em determinados protocolos.

Serviços de assistência técnica - Para assegurar um bom nível de desempenho dos equipamentos e soluções de informática disponibilizados, foram renovados os seguintes contratos para prestação de serviços de assistência técnica:

- Contrato de suporte e manutenção da solução SIGES, Siag;
- Contrato de suporte e manutenção DataCenter.

### **Atividades regulares do CIS**

Apresentam-se as atividades regulares do CIS-IPT, criadas e executadas para assegurar a operacionalidade dos serviços e sistemas que atualmente são disponibilizados à comunidade académica.

### **Manutenção do Sistema de Virtualização**

Objetivos: Implementar a consolidação de servidores atualmente em produção, utilizando o sistema VMware para a sua virtualização.

Descrição: O elevado número de servidores administrados pelo CIS associado à intenção de um aproveitamento da totalidade dos seus recursos de hardware despoletou a necessidade de continuação da utilização do nosso sistema de virtualização, assente em tecnologia VMware sobre um Blade Flex IBM.

### **Consolidação da XenAPP**

Objetivos: Entrega de aplicativos em qualquer lugar.

Descrição: O Citrix XenApp™ é a solução de entrega de aplicativos on-demand que possibilita que qualquer aplicativo Windows seja virtualizado, centralizado e gerido no datacenter e instantaneamente entregue como um serviço para utilizadores em qualquer lugar usando qualquer dispositivo. Neste momento o acesso aplicações administrativas do SIGES por Unidades Orgânicas (ESTA) ou outros serviços deslocalizados do IPT são assegurados por esta solução.

### **Gestão da Rede Informática do IPT (Wire e Wireless)**

Objetivos: Gestão da Rede Informática do IPT

Descrição Garantir a gestão de toda rede do IPT (Cablada e Wireless), zelando pela sua segurança e pela segurança de informações e de bases de dados, bem como das suas ligações; Coordenar o apoio aos utilizadores e gerir o parque de equipamento e software sob sua responsabilidade; Promover a formação dos utilizadores da rede, tendo em vista uma eficiente e eficaz exploração dos meios e serviços disponíveis.

## Sistemas de Informação e Desenvolvimento Aplicacional

Objetivos: Desenvolver, gerir, atualizar, manter operacional, os sistemas aplicacionais do IPT

Descrição

- Sistema de Informação SIGES, Sistemas Integrado de Gestão Escolar
- Portal NetPa, portal que disponibiliza on-line conjunto de serviços como matrícula e inscrições de alunos, inscrições em exames, lançamento de avaliações.
- SIAG - Sistema Integrado de Apoio à Gestão, é a mais recente solução de gestão desenvolvida pela GEDI
- Office 365, Azure, Teams, SharePoint,
- Sistema de Gestão Documental Gescor
- Portal do IPT, Portal de Avaliação de Cursos, Fuc's, Avaliação Docentes, ...
- Sistemas de Voz Sobre IP
- Desenvolvimento de Sites e plataformas Web.

## Sistema Segurança

Objetivos: Gestão da componente de Segurança de Dados e Comunicações do IPT

Descrição Estes equipamentos são responsáveis pela protecção de redes em tempo real, detectando e eliminando as ameaças mais perigosas do tráfego Web ou via email como vírus, worms, intrusos, conteúdo Web não permitido e muito mais, inspeccionando todo o tráfego. Além da protecção no nível de aplicação, os dispositivos Fortinet implementam firewall, vpn, ids/ips, traffic shaping e protecção anti-spam em plataformas de fácil gestão.

## Gestão de Salas de Informática

Objetivos: Manter operacional as salas de informática.

Descrição Gestão e manutenção das Salas de Informática do IPT (B128; B130; B135; H150; H174; H175; O101; O102, O103; L151; CDA;) e da ESTA (Inf1; Inf2, M1Inf2, M2Inf3; M2T2; M4Inf4, Tecnopolo).

## HelpDesk

Objetivos: Resposta às solicitações de apoio colocadas pelos membros da comunidade académica através dos meios disponibilizados pelo CIS, nomeadamente: atendimento pessoal, telefónico e email.

Descrição Tarefas - Apoio utilizadores alunos, Wireless (a) e Gestão impressão (b) (Responsabilidade direta) Donzilia Esteves, Paulo Freitas (a), e Paulo Martinho (b).

- Apoio utilizadores Moddle (Donzilia Esteves)
- Servidor de Impressão (Paulo Martinho)
- Apoio a utilizadores SIAG (Jorge Fernandes e Paulo Martinho SAS)

- Apoio a utilizadores SIGES (Silvia Silva)
- Apoio a utilizadores Gescor (Joaquim Pombo e Jorge Fernandes)

Gestão da infra-estrutura de antivírus e DeepFreeze

Objetivos: Administração e manutenção da infra-estrutura que providencia a todo o IPT uma solução global de anti-vírus e software de protecção de configuração computadores de salas contra remoção de software sem restrições de acesso ao utilizador.

Descrição Tarefas:

- Colocação de Actualização de Servidores;
- Monitorização e verificação de funcionamento e alertas de vírus e outras pragas.
- Manutenção a software DeepFreeze.

## 5. Comunicação e Imagem

O Gabinete de Comunicação e Relações-Públicas (GCR) tem como objetivos primordiais promover a coesão institucional, fomentando uma imagem coerente e reconhecida, em que se associe logo as vantagens competitivas do nosso instituto, e promovendo a imagem do IPT. Na prática, promove a consolidação da utilização da imagem do IPT pelas escolas e diferentes unidades com o objetivo de garantir uma imagem coerente e coesa, bem como implementa as políticas e estratégias de comunicação e imagem definidas superiormente, com vista à promoção da marca, potenciando uma maior recetividade do exterior e do público-alvo. Em 2021 houve uma aposta estratégica na comunicação digital e nas redes sociais orientada por um manual de Voz da Marca que permitiu manter uma linha coerente na linguagem utilizada.



## 5.1. Campanhas de Divulgação do IPT

A divulgação da oferta formativa através do GCR foi baseada num plano de visitas a escolas secundárias e profissionais que se localizam na área do Médio Tejo e na zona de influência, estrategicamente definida pela Presidência, bem como a participação em feiras de educação e emprego promovidas, quer pelos municípios, quer por algumas escolas. As ações desenvolvidas foram no geral de carácter on-line, tendo, no entanto, havido algumas deslocações a escolas de Lisboa, Ourém e Tomar. O GCR coordenou a participação na Feira da Asas da Ciência de Torres Novas e na Bienal Ibérica de Património Cultural 2021 que decorreu em Leiria.

As ações de divulgação no âmbito do Inspiring Future foram asseguradas pelos elementos do GCR e pela Pró-presidente. Para outras ações mais específicas foram convidados docentes das mais variadas áreas. O IPT esteve presente na feira virtual Inspiring Future – projeto Centro que nos permitiu em stands virtuais proporcionar a divulgação aos visitantes das escolas secundárias e profissionais da zona Centro; Feira on-line Passfuture; Mostra de qualificação virtual feira das profissões on-line. Agendamento semanal de sessões zoom especificamente com escolas do Médio Tejo e algumas delas em conjunto com empresas parceiras do nosso Instituto, como é o caso da Softinsa e da Altri. Foi ainda criado e disponibilizado a todas as escolas profissionais e secundárias da região do Médio Tejo, um cardápio de atividades, workshops e palestras orientadas para os alunos de 9.º e 12.º ano em formato on-line. A nível internacional o GCR coordenou a agenda de entrevistas e filmagens para parceria com a plataforma digital Estude em Portugal, uma aposta do IPT no mercado Brasileiro.

Foi estabelecida uma parceria com a Fórum-Estudante com artigos semanais on-line, entre maio e setembro de 2021, em diferentes temáticas académicas e com a Revista + Superior para divulgação online da nossa oferta formativa.

O ano de 2021 foi marcado por uma aposta no marketing digital através de campanhas patrocinadas nas redes sociais e google adwords bem como uma gestão orientada das publicações na rede Facebook e Instagram do IPT e das suas Escolas.



## 5.2. Outras Atividades

Foram estabelecidas parcerias com os municípios do Médio Tejo, que permitiram a colocação de outdoors de grandes dimensões em diversas autoestradas do país e em muppis nas cidades, o que nos permitiu aumentar a visibilidade da marca IPT. O GCR colabora ainda ativamente no apoio a eventos e iniciativas institucionais, do ponto de vista do acolhimento externo e interno. Lançou a marca #EuSoulPT com o objetivo de estimular o espírito interno da comunidade IPT, com diversas rubricas, como por exemplo, Mulheres na Ciência no IPT; o lançamento da Mascote. É importante, ainda, referir as ações que visam a integração e o acolhimento dos novos estudantes, como, por exemplo o Dia do Acolhimento; apoio na divulgação do Campeonato Nacional Universitário bem como as equipas de rugby e de hóquei em patins.

## 6. Ação Social

### 6.1. Apoios Sociais

#### Ação Social

Os Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Tomar (SAS.IPT) são a unidade orgânica do Instituto Politécnico de Tomar dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, que tem por missão, em geral, proporcionar aos estudantes do Instituto Politécnico de Tomar as melhores condições possíveis para frequentar os ciclos de estudos que frequentam e, em especial, garantir que nenhum estudante seja excluído por motivo de incapacidade financeira.

A missão dos SAS.IPT é prosseguida, no quadro do disposto no art.º 20.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (RJIES - Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior) através da concessão ou da participação na atribuição de apoios diretos e apoios sociais indiretos, de acordo com as condições e critérios definido em normas legais e regulamentares, dos quais se destacaram, em 2019, os que de seguida se referem.

#### Apoios sociais diretos

Bolsas de estudo: Trata-se de prestação pecuniária de valor variável, calculado em função do rendimento de agregado familiar, atribuída a estudantes economicamente mais carenciados para comparticipação nos encargos com propinas e outras encargos de frequência de cursos de TeSP, licenciatura e mestrado, e nos termos e de acordo com Regulamento de Atribuição de Bolsas de Estudo a Estudantes do Ensino Superior, aprovado pelo Ministério que nos tutela.

O quadro seguinte retrata a evolução das bolsas de estudo entre 2018/2019 e 2021/2022, sendo os números de 2021/2022 ainda provisórios uma vez que até 30 de junho de 2021 poderá ainda haver mais candidatura e bolsas atribuídas, para além de se encontrarem algumas candidaturas a bolsa, em número muito residual, ainda em fase de apreciação.

	N.º Estudantes	Candidatos	N.º Bolseiros	Valor total de Bolsas	Bolsa média
2018/2019	2057	724	566	1 053 838,00 €	1 861,82 €
2109/2020	2192	706	537	950 961,11 €	1 780,60 €
2020/2021	2253	683	538	917 343,80 €	1 705,10 €
2021/2022	2302	670	500	854 145,51 €	1.715.76 €

Quadro 33 - evolução das bolsas de estudo entre 2018/2019 e 2021/2022

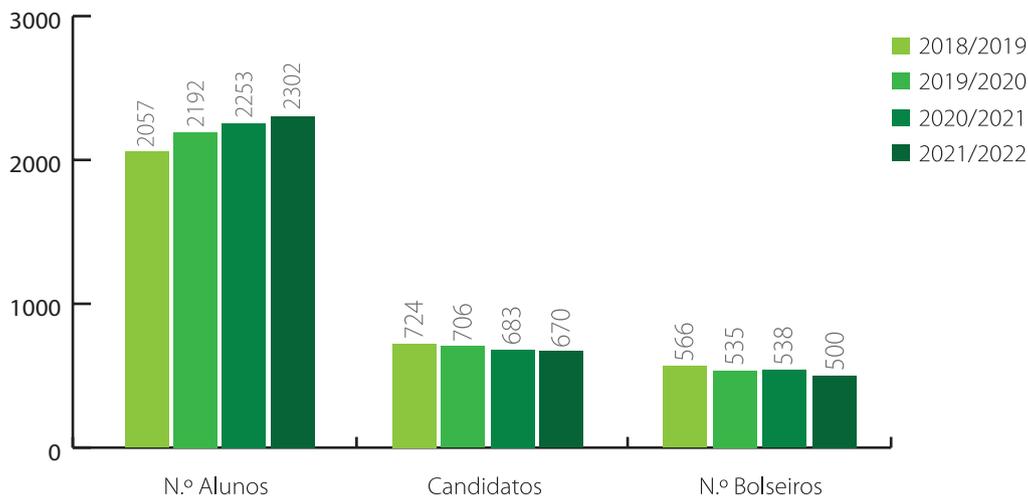


Figura 15 – Nº de estudantes, candidatos e bolseiros

Bolsas de estudantes-colaborador: Trata-se de prestação pecuniária de valor variável em função do número de horas de colaboração, atribuída, nos termos e de acordo com regulamento interno proposto pelo Administrador dos SAS.IPT e aprovado em sede de Conselho de Ação Social do IPT, a estudantes que, como contrapartida dessa prestação, se disponham para colaborar em pequenos trabalhos e tarefas em atividades propostas pelas unidades funcionais do IPT e das suas Escolas, privilegiando-se na seleção dos estudantes a beneficiar da bolsa os mais carenciados.

No ano de 2021, ainda influenciado pela crise pandémica da COVID 19 que condicionou muitas atividades de caráter presencial no IPT, este apoio resumiu-se à atribuição de 8 bolsas a estudantes colaboradores no âmbito de atividades na assistência na Portaria de entrada do Campus do IPT, durante os fins de semana, no âmbito de em ações de divulgação das Ciências e Tecnologias em escolas secundárias, do funcionamento do Centro de Arte e Imagem Galeria IPT, no apoio à Licenciatura em Fotografia e no apoio ao Laboratório de Design Tecnologias e Artes Gráficas (LDTAG), que representaram o pagamento de bolsas de estudante-colaborador no valor global de 13.185 €.

### Apoios sociais indiretos

Como sabido, a partir de setembro de 2020 e face às regras de distanciamento físico impostas pelas recomendações da DGS com vista à proteção contra a transmissão da doença da COVID-19, a capacidade de alojamento dos SAS.IPT ficou substancialmente diminuída uma vez que todos os quartos duplos que constituem a esmagadora maioria dos existentes nas residências de estudantes, apenas puderam alojar um estudante, facto de que resultou a diminuição de uma oferta de cerca 260 camas no conjunto das residências de Tomar e de Abrantes, para apenas 139 camas.

Apesar da incerteza então existente quanto à evolução da situação pandémica e à forma como a mesma iria influenciar o funcionamento do ano letivo 2020/2021 (aulas maioritariamente presenciais ou a distância?) e, conseqüentemente, como iria afetar a procura de alojamento em Tomar pelos estudantes do IPT, repetindo a experiência positiva do ano letivo 2019/2020, os SAS.IPT contrataram com a Residencial de Santa Marta, em Tomar, a disponibilização de mais 18 camas a juntar às disponíveis nas suas residências de estudantes procurando assim minimizar alguma eventual falta de capacidade de resposta na procura de alojamento pelos estudantes do IPT.

Entretanto a partir de setembro de 2021, momento do início do ano letivo 2021/2022 e considerado o levantamento das medidas de contingência que haviam justificado a redução da oferta de camas nas residências, foi retomada a capacidade integral das residências de estudantes e não foi contratada a disponibilização de camas suplementares fora do Campus.

A taxa mensal de alojamento, no caso dos alunos bolsеiros, manteve-se indexada ao IAS (indexante de Apoios Sociais) fixada pela Lei n.º 71/2017 de 16 de agosto (17,5% do IAS).

O quadro seguinte retrata a evolução da atribuição de alojamento entre 2018/2019 e 2021/2022, sendo os números de 2021/2022 os que se verificavam à data de 31-12-2021.

	N.º Estudantes	N.º de camas disponível	N.º estudantes alojados *	Média de 10 meses de utilização
2018/2019	2057	252	331	199
2109/2020	2192	288	335	208
2020/2021	2253	139	165	150
2021/2022	2302	284	260	165

\*independentemente do tempo de utilização

Quadro 34 - evolução da atribuição de alojamento entre 2018/2019 e 2021/2022

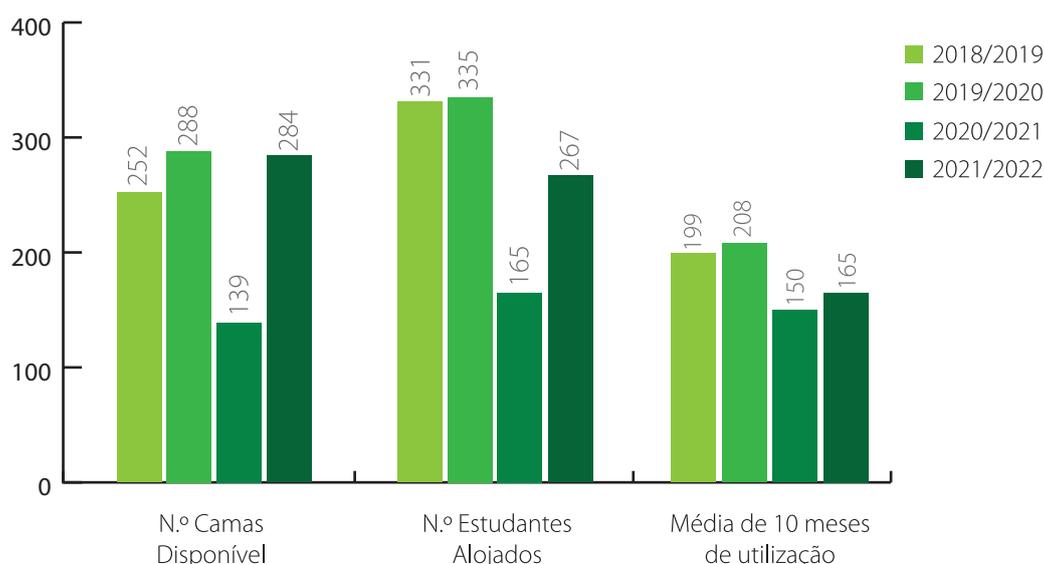


Figura 16 – Ocupação de alojamento

Paralelamente, os SAS.IPT asseguraram, também, em todos os dias úteis da semana, nos períodos da hora do almoço e do jantar, o acesso a refeições completas em snack-bar, por valores inferiores aos custos de

idêntica oferta no mercado, a todos os estudantes, bem como a toda a restante comunidade académica (docentes e funcionários).

Finalmente, continuaram a ser assegurados, para utilização pelos estudantes e por toda a restante comunidade académica, serviços de bar/cafetaria e acesso a máquinas de Vending que disponibilizam pequenos snacks, sumos, águas e café.

Por serem os que assumem maior relevo, retrata-se nos quadros abaixo os valores anuais de refeições servidas entre 2018 e 2021, em que se nota, em 2020 e em 2021, uma acentuada redução, causada pela crise pandémica da doença da COVID-19 que, durante longos períodos, afastou a população académica das atividades presenciais no IPT e, conseqüente, da utilização deste apoio social e serviço, mas em que já se faz notar uma ligeira recuperação em 2021, fruto do já referido levantamento das medidas de contingência que teve o seu maior impacto a partir de setembro de 2021.

	N.º Estudantes *	N.º Trabalhadores *	N.º de refeições servidas em refeitório social	N.º de refeições servidas em snack-bar	Total de refeições servidas
2018	1976	355	21583	26323	47906
2019	2057	374	25572	29370	54942
2020	2192	371	10557	9620	20 177
2021	2302	306	14268	12364	26632

\* n.ºs em janeiro

Quadro 35 - evolução do número refeições servidas entre 2018/2019 e 2021/2022

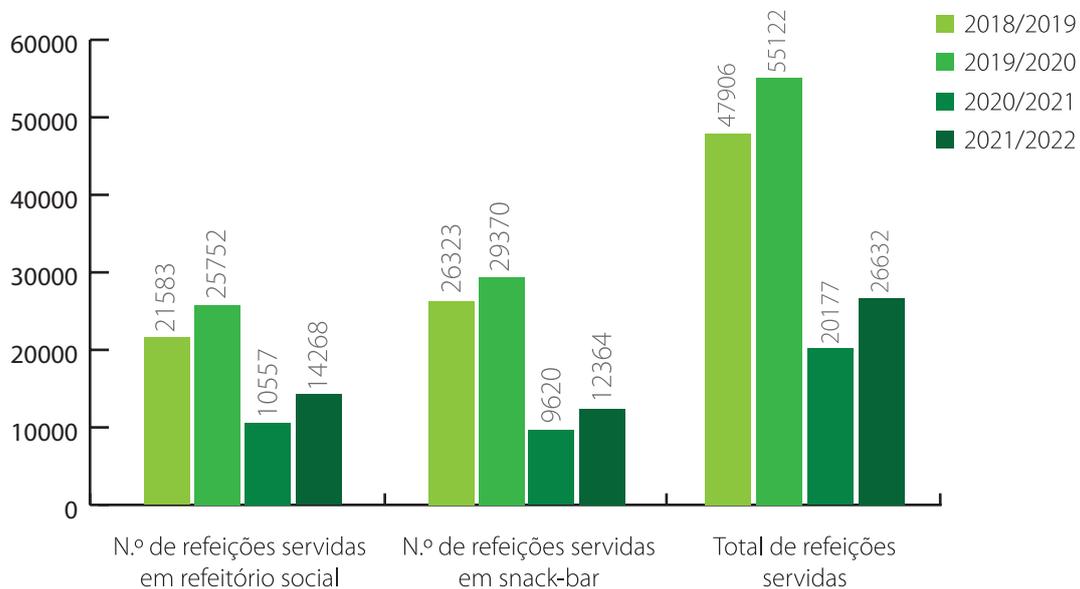


Figura 17 – Número de refeições servidas

O apoio a atividades culturais e desportivas: Os SAS.IPT mantiveram, em 2021, o apoio a atividades desportivas no IPT, por um lado, continuando com os apoios ao projeto da equipa de rãguebi do IPT, que integra atletas estudantes do IPT e atletas da comunidade externa ao IPT que, à semelhança de anos anteriores participaram no campeonato nacional de rãguebi da 2.ª divisão, com comparência a todos os jogos, ainda que com os constrangimentos impostos pela crise pandémica da COVID-19.

É de realçar no âmbito deste projeto a manutenção, apesar da crise pandémica, de uma equipa de rugby feminina, que embora constituída com o mesmo espírito de abertura e interação com a comunidade externa ao IPT, é maioritariamente integrada por estudantes do IPT e que já participou em algumas competições de rugby de “Sevens”, fazendo notar a presença da Instituição IPT nesta modalidade feminina.

Paralelamente, em 2021, manteve-se o incentivo à participação de estudantes do IPT nos campeonatos nacionais universitários representando o IPT em várias modalidades, porém ainda muito limitada pelas consequências da pandemia da COVID-19. Em 2021, destacou-se, apenas, a participação no CNU de Ténis de Mesa por Equipas, em que participaram 3 estudantes do IPT, Filipe Guia, Miguel Pereira e Idílio Freitas, que alcançaram o 3.º lugar (medalha de bronze) da classificação geral.

### **Outros apoios educativos**

Atribuição de bolsas de estudo por mérito:

Aos estudantes que mais se evidenciaram no seu desempenho académico, nos termos e de acordo com regulamento aprovado pelo Ministério que nos tutela, complementado por regulamento interno específico aprovado pelo Presidente do IPT, é atribuído um número de bolsas de mérito definido, para cada ano, pela DGES (corresponde a 1 bolsa por cada 500 alunos inscritos com arredondamento para a unidade superior).

Através de processo organizado e instruído pelos SAS.IPT, foram atribuídas 5 bolsas de mérito relativas ao ano letivo 2019/2020.

Cada bolsa teve o valor anual igual a cinco vezes o valor da retribuição mínima mensal garantida em vigor no início do ano letivo em que é atribuída.

Acesso a espaço para aquisição de fotocópias e impressão de documentos e material de escritório e papelaria:

Em 2021, os SAS.IPT mantiveram a gestão do espaço no Campus onde os estudantes podem adquirir fotocópias, a impressão de documentos e material de escritório e papelaria, assegurando aquela que é uma das atribuições que lhe são conferidas pelo RJIES e pelo DL 129/93.

A exploração daquele espaço mantém-se concessionado a um particular que, com a supervisão dos SAS.IPT, assegura a prestação dos serviços atrás referidos.

Em 2021, mais uma vez em virtude da crise pandémica da COVID-19 este espaço esteve, durante bastante tempo encerrado ou com um funcionamento muito limitado dada a pouca presença física de alunos no Campus.

Acesso a condições especiais na aquisição de produtos e serviços através da celebração de protocolos com várias entidades:

No geral, os SAS.IPT mantiveram, em 2021, os vários protocolos de parceria em que são acordadas condições de acesso a serviços prestados por essas entidades, por parte de estudantes e trabalhadores do IPT, em condições económicas mais vantajosas, que poderão ser consultados na área dos SAS.IPT, no portal do IPT em [http://portal2.ipt.pt/pt/ipt/servicos\\_de\\_acao\\_social/protocolos\\_com\\_empresas/](http://portal2.ipt.pt/pt/ipt/servicos_de_acao_social/protocolos_com_empresas/)

# Secção VI

Recursos Humanos

# AS PESSOAS

## 6

Dirigentes

**186**

Docentes

**143 43**

Tempo Integral Tempo Parcial

**158,5**

ETI

**143 15,5**

Tempo Integral Tempo Parcial

**93**

Doutorados

**84 9**

Tempo Integral Tempo Parcial

**115**

Pessoal Técnico e de Gestão

**41**

Assistentes Técnicos

**27**

Assistentes Operacionais

**9**

Carreira Informática

**38**

Técnicos Superiores

# Secção VI

## Recursos Humanos

### 1. Os Recursos Humanos do IPT

A estrutura de recursos humanos do IPT tem sofrido, ao longo dos anos, variações em função do crescimento da Instituição e de alterações na oferta formativa, refletindo uma Instituição dinâmica e flexível, capaz de adequar os seus recursos humanos às necessidades.

A tabela seguinte representa a evolução do número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos dois anos, evidenciando, em termos absolutos, um aumento no número de pessoas em 2021. Verifica-se em 2021, comparativamente ao ano de 2020, uma diminuição do pessoal afeto à carreira de técnico superior e um aumento no pessoal docente. Existe uma nova categoria, em 2021, a de Investigador.

Sioe	N.º Unid. Pessoal			
	2021	%	2020	%
Dirigente Superior de 1º Grau	1	0,32	1	0,28
Dirigente Superior de 2º Grau	2	0,32	1	0,28
Dirigente Intermédio de 2º Grau	3	0,96	3	0,28
Técnico Superior	38	12,14	42	12,99
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	41	13,10	41	12,71
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	27	8,63	27	7,63
Informático	9	2,90	9	2,54
Docente Ensino Superior Politécnico	186	59,43	163	63,28
Investigadores	6	1,92	0	0
<b>Total</b>	<b>313</b>	<b>100,00</b>	<b>287</b>	<b>100,00</b>

Quadro 36 - Número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos dois anos

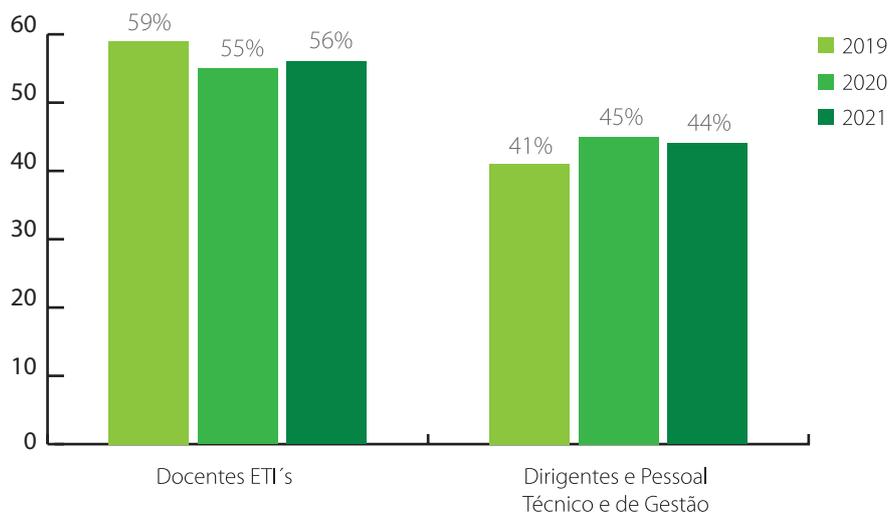


Figura 18 - Evolução do Número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos três anos

	2019		2020		2021	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Docentes ETI's	187,12	59%	153,38	55%	158,5	56%
Dirigentes e Pessoal Técnico e de Gestão	130	41%	124	45%	127	44%
<b>Total</b>	<b>317,12</b>	<b>100%</b>	<b>277,38</b>	<b>100%</b>	<b>285,50</b>	<b>100%</b>

Quadro 37 – Evolução do Número de Efetivos por Grupo de Pessoal – 2019/2021

Analisando a evolução nos últimos 3 anos do número de efetivos por Grupo de Pessoal, é de registar um acréscimo de 2020 para 2021 de 2,92%, passando de 277,38 ETI para 285,5 ETI. Comparando os dados de 2019 e 2021, verifica-se um decréscimo de 9,97% a que correspondem 31,62 ETI..

## 2. Pessoal Docente

### 2.1. Evolução do Pessoal Docente

Ao longo dos anos de atividade pedagógica, o corpo docente do IPT tem sofrido variações ao nível do número de docentes que colaboram com a Instituição, relacionado com a variação e diversificação dos cursos ministrados e, conseqüentemente, com o número de estudantes.

A análise dos anos de funcionamento em perspetiva histórica e a evolução da admissão de docentes, de 2013 a 2021, é a que se apresenta no quadro seguinte:

Ano Letivo	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Nº Doc.	215,00	210,00	209,00	215,00	216,00	220,00	223,00	163,00	186,00
Nº ETI	190,19	185,54	178,17	183,51	184,78	187,31	187,12	153,38	158,50

\* ETI - Equivalente a Tempo integral (Exemplos: 100% - 1 ETI; 50% - 0,5 ETI)

Quadro 38 - Evolução do Corpo Docente (Número e ETI\*) 2012-2021

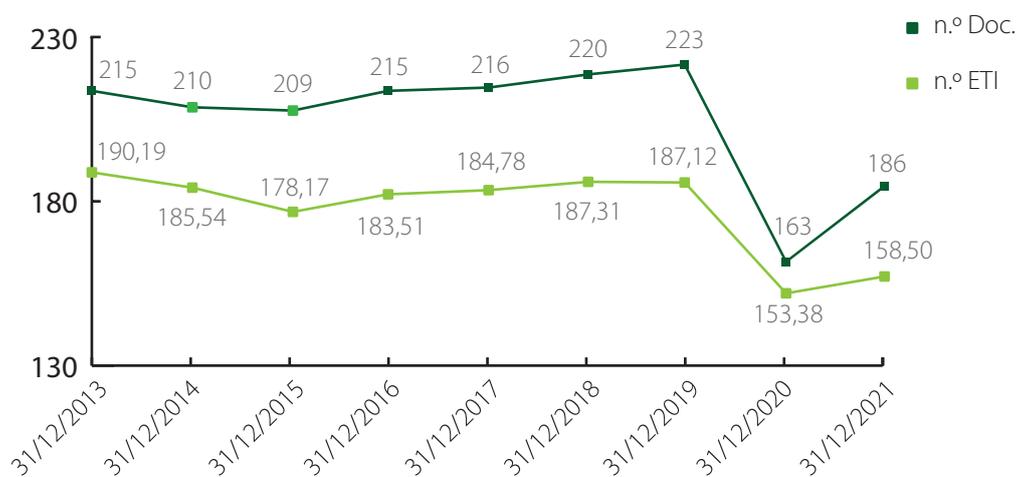


Figura 19 – Evolução do Corpo Docente – Número e ETI – 2012/2020

Podemos verificar que o corpo docente, após uma tendência de decréscimo até 2015, registou uma tendência de acréscimo até 2019, passando de 178,17 ETI em 2015 para 187,12 ETI em 2019. De 2019 para 2021 é de registar uma redução para 158,5 ETI.

## 2.2. Corpo Docente

No ano de 2021, o corpo docente do IPT é composto por 186 docentes, a que correspondem 158,5 ETI, estando estes integrados nas três Escolas do IPT.

O número de docentes ETI distribuiu-se da seguinte forma pelas respetivas Unidades Departamentais do IPT:

U. Departamental	N.º ETI 2019	N.º ETI 2020	N.º ETI 2021
Arqueologia Conservação Restauro e Património	20,4	18,9	19
Artes Design e Comunicação	25,03	19,88	20,04
Ciências Empresariais	24,58	15,75	18,63
Ciências Sociais	32,42	22,5	23,79
Engenharias	43,15	40,35	37,45
Matemática e Física	18	18	18,45
Tecnologias de Informação e Comunicação	23,54	18	21,14
<b>Total</b>	<b>187,12</b>	<b>153,38</b>	<b>158,5</b>

Quadro 39 - Número de ETI por Unidades Departamentais 2019-2021

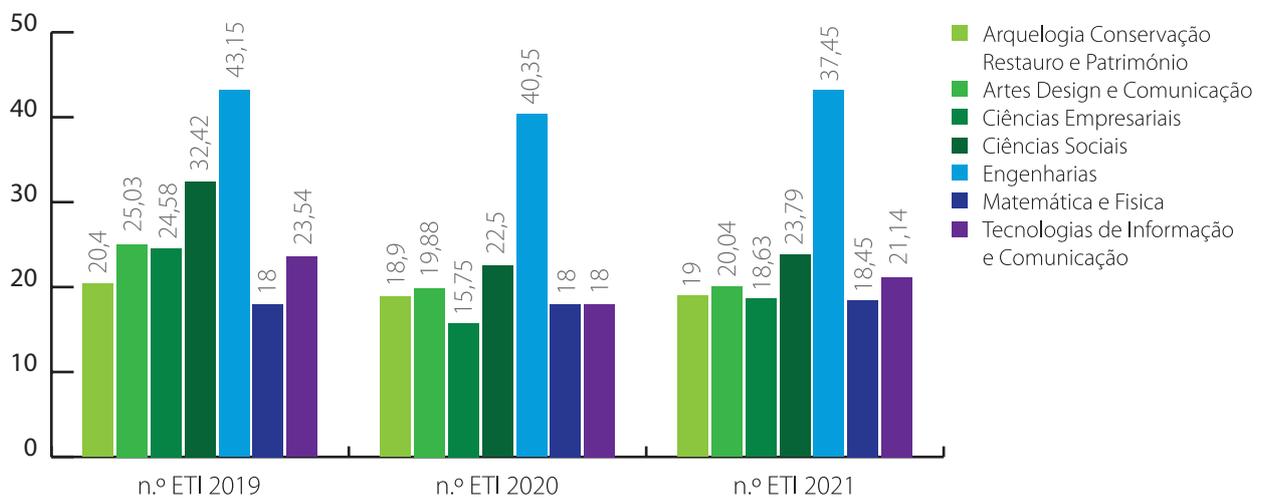


Figura 20 - Evolução do número de ETI por Unidades Departamentais de 2019 a 2021

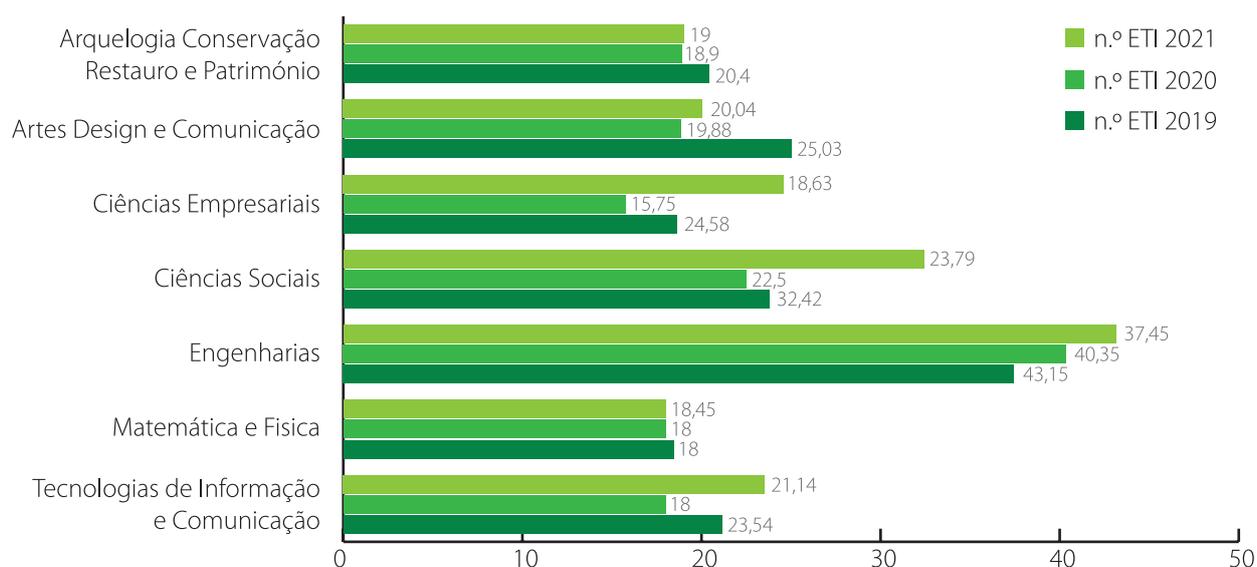


Figura 21 – Docentes por Unidades Departamentais – Número e ETI

Analisando o corpo docente ETI por Unidade Departamental, concluímos que a unidade departamental com mais peso é a Unidade Departamental de Engenharias, com um peso de 37,45% do total de docentes ETI em 2021, seguindo-se a das Ciências Sociais, com 23,79%, e das Tecnologias Informação e Comunicação com 21,14%.

### 2.3. Carreiras/Categorias do Pessoal Docente

Nos termos do Estatuto da Carreira do Pessoal Docente do Ensino Superior Politécnico, os docentes do IPT dividem-se em docentes de carreira, com contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado – Professor Coordenador, Professor Adjunto e Assistente – e docentes convidados, com contrato de trabalho em funções públicas a termo certo.

O regime de prestação de serviço divide-se, também, em regime de tempo integral e em regime de tempo parcial. A percentagem de colaboração dos docentes em regime de tempo parcial é calculada em função do número de horas de prestação de serviço docente.

No cômputo geral do IPT, o corpo docente distribui-se pelas seguintes categorias e regimes:

Regime de Prestação de Serviço	Professor Coordenador			Professor Coordenador Convidado			Professor Adjunto			Professor Adjunto Convidado			Assistente			Assistente Convidado		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Tempo Integral	14	14	14	-	-	-	118	120	119	13	5	3	6	6	7	1	1	-
Tempo Parcial 80%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 75%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 70%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 65%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 60%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 59%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	2	5
Tempo Parcial 55%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2

Regime de Prestação de Serviço	Professor Coordenador			Professor Coordenador Convidado			Professor Adjunto			Professor Adjunto Convidado			Assistente			Assistente Convidado		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Tempo Parcial 50%	-	-	-	1	-	-	-	-	-	3	2	6	-	-	-	9	1	2
Tempo Parcial 45%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	1
Tempo Parcial 40%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	2	2	-	-	-	6	1	1
Tempo Parcial 35%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	3	1	2
Tempo Parcial 30%	-	-	-	-	1	1	-	-	-	3	-	-	-	-	-	2	-	6
Tempo Parcial 25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	4	-	7
Tempo Parcial 20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	3	-	4
Tempo Parcial 15%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Tempo Parcial 10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
<b>Total por Categoria</b>	14	14	14	1	1	1	118	120	119	39	15	12	6	6	7	45	7	33

Quadro 40 – Docentes por Categoria e Regime de Contratação

Analisando por categorias do corpo docente, verificamos que a categoria predominante em 2021 é a de Professor Adjunto, que representa 64% do total de docentes, seguido dos Professores Coordenadores, com 7,6%.

Importa realçar que, em 2021, ao nível dos docentes a tempo integral, a percentagem de docentes de carreira ascende a 98%, o que evidencia uma estabilização do corpo docente. No total de 143 docentes a tempo integral, 140 são docentes de carreira e apenas 3 são docentes convidados.

## 2.4. Formação Académica do Pessoal Docente

Atendendo à reforma do regime jurídico das instituições de ensino superior e respetivos requisitos ao nível da formação académica do corpo docente das instituições de ensino superior, mais concretamente, do ensino superior politécnico, o IPT apoia e promove a valorização académica dos seus docentes e investigadores, garantindo que os mesmos estão habilitados com uma formação técnico-científica avançada e atualizada e que responde às exigências ao nível da qualidade e da satisfação dos requisitos impostos pela lei. Em 2021, o corpo docente do IPT está constituído da seguinte forma, ao nível da formação académica:

Formação Académica	Tempo Integral			Tempo Parcial			Totais		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Doutoramento	88	84	84	16	8	9	104	92	93
Especialista*	34	34	36	8	3	4	42	37	40
Mestrado	38	36	36	18	4	12	56	55	48
Licenciatura	27	26	23	38	5	22	65	64	45
<b>Total</b>	187	180	179	80	20	47	267	248	226

\* Os especialistas tem como formação base uma Licenciatura, Mestrado ou Doutoramento.

Quadro 41 – Docentes por Regime de Contratação e Formação Académica – 2019 a 2021

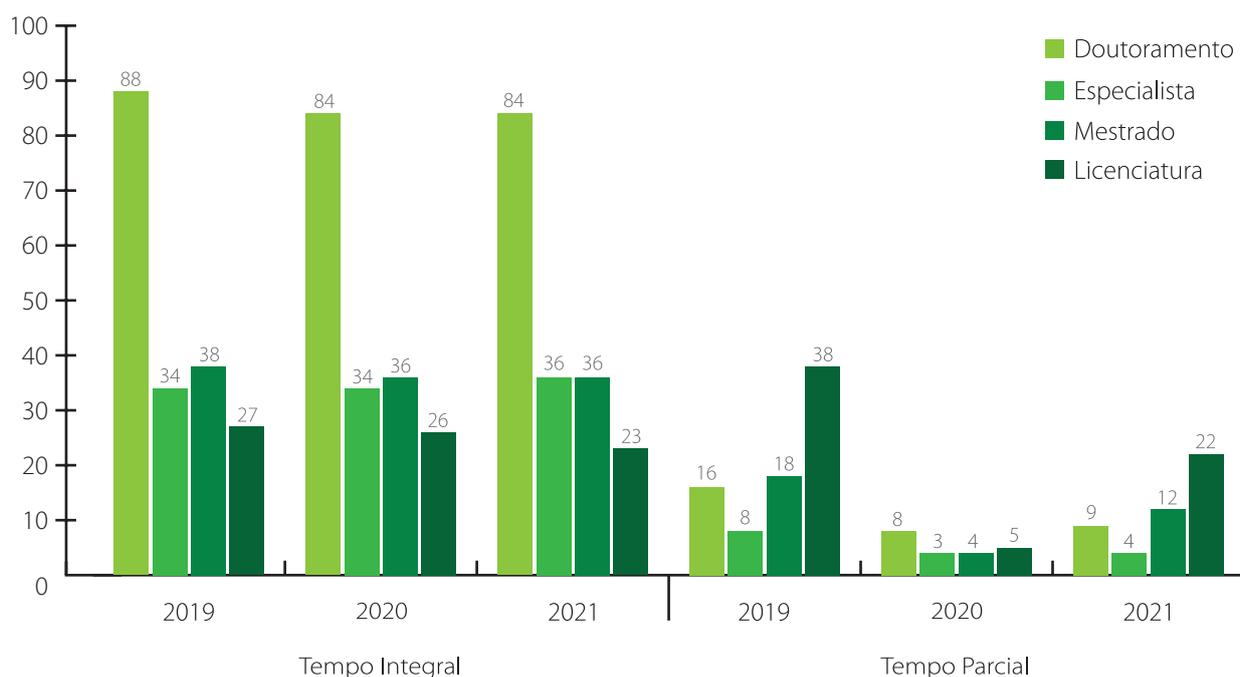


Figura 22 – Docentes por Habilitações Académicas e Regime de Contratação

O nível de formação académica predominante é o Doutoramento, que representa 50% do corpo docente. Se analisarmos o peso dos Doutorados no regime de prestação de serviço a tempo integral, verificamos que a sua predominância aumenta para os 58,7% do total de docentes a tempo integral.

No do quadro seguinte, podemos verificar a evolução ao longo dos anos do número de docentes com o grau de Doutor:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
N.º de Doutores	65	67	73	82	94	96	104	92	93

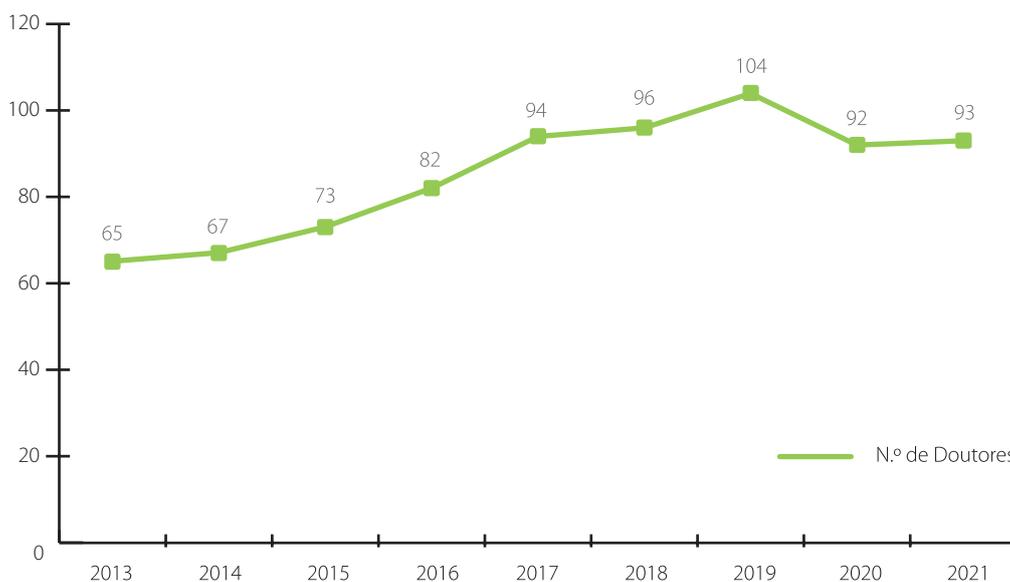


Figura 23 – Evolução de Docentes com Doutoramento – 2013 a 2021

### 3. Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

#### 3.1. Composição do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

O IPT dispõe, ainda, de meios humanos necessários ao desempenho das suas atribuições e que garantam o normal funcionamento dos serviços. Em 2021, ao nível do seu pessoal dirigente e pessoal técnico e de gestão, estiveram ocupados 127 postos de trabalho, distribuídos pelas diversas unidades orgânicas, além de 18 postos de trabalho nos Serviços de Ação Social.

O quadro seguinte apresenta o número de efetivos distribuídos por categoria:

IPT	Dirigentes	Téc. Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreira Informática	Investigação
Total de Efetivos	6	38	41	27	9	6

SAS	Dirigentes	Téc. Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional
Total de Efetivos	1	2	3	12

Quadro 42 – Composição do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão por Categoria - 2021

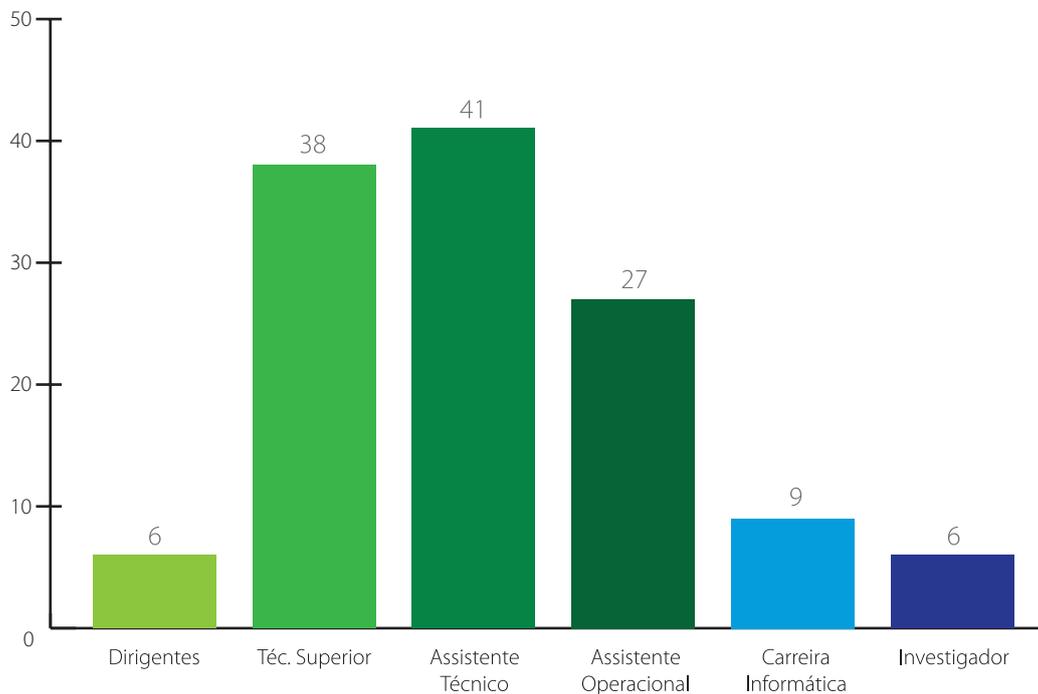


Figura 24 – Total efetivos – IPT

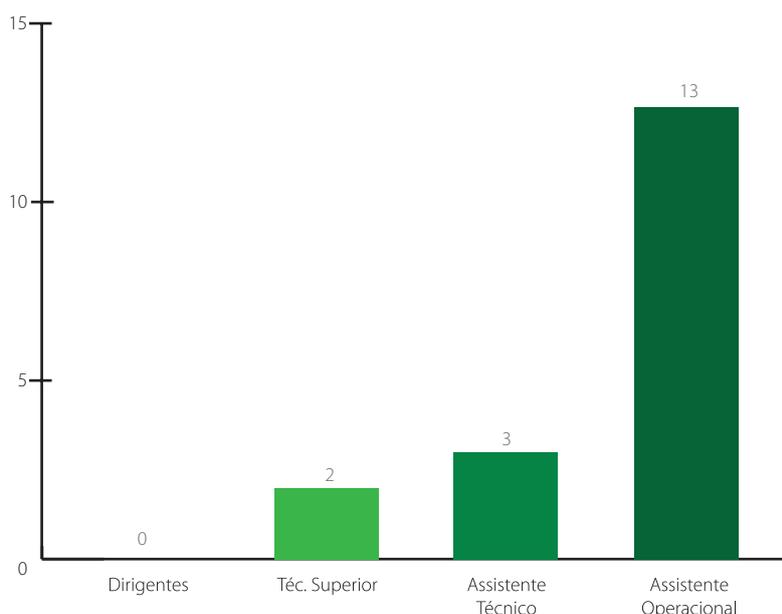


Figura 25 – Total efetivos - SAS

### 3.2. Carreiras e Formação Académica do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

Em relação às carreiras/categorias profissionais do pessoal dirigente e pessoal técnico e de gestão, as mais representadas foram as de Assistente Técnico e de Técnico Superior com, respetivamente, 32% e 30% do total de efetivos, conforme se pode verificar no quadro a seguir apresentado:

IPT	4 anos de Escolaridade	6 anos de Escolaridade	9 anos de Escolaridade	11 anos de Escolaridade	12 anos de Escolaridade	Bacharelato	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Total
Dirigentes	-	-	-	-	-	-	3	2	1	<b>6</b>
Carreira Informática	-	-	-	1	2	1	3	2	-	<b>9</b>
Técnico Superior	-	-	-	-	-	2	29	5	2	<b>38</b>
Assistente Técnico	-	-	2	6	21	-	12	-	-	<b>41</b>
Assistente Operacional	4	6	6	2	8	-	1	-	-	<b>27</b>
Investigadores	-	-	-	-	-	-	-	-	6	<b>6</b>
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>31</b>	<b>3</b>	<b>48</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>127</b>

SAS	4 anos de Escolaridade	6 anos de Escolaridade	9 anos de Escolaridade	11 anos de Escolaridade	12 anos de Escolaridade	Bacharelato	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Total
Dirigentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>1</b>
Técnico Superior	-	-	-	-	-	-	1	1	-	<b>2</b>
Assistente Técnico	-	-	-	-	1	-	2	-	-	<b>3</b>
Assistente Operacional	3	6	-	-	4	-	-	-	-	<b>12</b>
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>18</b>

Quadro 43 – Efetivos por formação académica em 2021

Relativamente à escolaridade, a titularidade do grau de licenciatura é o predominante, tendo representado, em 2021, 38% do total.

#### 4. Outros Colaboradores

Exerceram, ainda, atividade no IPT outros colaboradores, designadamente bolseiros ao longo do ano de 2021, sendo que em 31 de dezembro apenas exercia funções 1 bolseiro:

	2021
Bolseiros	1

# EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

**14.962.051,52€**

Receitas

**11.279.219,75€**  
Receita Orçamento de Estado

**2.298.626,09€**  
Receita Própria

**1.384.205,68€**  
Receita Fundos Comunitários



**13.634.571,44€**

Despesa

**11.785.095,54€**  
Despesas com Pessoal

**1.698.250,83€**  
Despesas com Funcionamento

**151.225,07€**  
Despesas de Capital



**1.436.622,17€**

Saldo para a gerência seguinte

**1.327.480,08€**  
Da Execução Orçamental

**109.142,09€**  
De Operações de Tesouraria

# Secção VII

Contas Consolidadas

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

## BALANÇO

**25.204.668,69€**

Ativo

**15.848.585,12€**

Ativo não corrente

**9.356.283,57€**

Ativo corrente

**25.204.668,69€**

Total do Património Líquido e Passivo

**14.563.363,11€**

Património Líquido

**7.458.294,28€**

Passivo não corrente

**3.183.011,10€**

Passivo corrente

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA

**15.123.448,62€**

Rendimentos

**14.153.190,89€**

Gastos

**1.752.738,38€**

Impostos, contribuições e taxas

**11.635.276,29€**

Gastos com pessoal

**12.410.568,06€**

Transferências  
e subsídios correntes obtidos

**1.166.231,01€**

Fornecimento e serviços externos

**732.970,75€**

Amortização e depreciações

**706.050,95€**

Outros rendimentos

**122.683,83€**

Outros custos

**139.781,76€**

Imparidades

**970.257,73€**

Resultado Líquido do Exercício

# Secção VII

## Contas Consolidadas

### 1. Nota introdutória

O Relatório de Contas 2021 mostra o desempenho orçamental, financeiro e económico do IPT, evidenciando em particular a forma como são usados os recursos, as fontes de financiamento, a execução orçamental, a situação patrimonial e ainda o desempenho económico.

A gestão orçamental do IPT, no ano de 2021, caracterizou-se por uma rigorosa afetação dos recursos disponíveis as atividades e projetos desenvolvidos, em função das prioridades definidas, de forma a aumentar os níveis de eficiência, eficácia e economia. Simultaneamente a gestão financeira em 2021, pautou-se por um grande esforço na captação de receitas alternativas as transferências do Orçamento de Estado (OE).

Os indicadores de gestão apresentados mostram, entre outros aspetos, uma diminuição da autonomia financeira da Instituição, face as transferências do OE, uma diminuição da solvabilidade e ainda um aumento do peso das despesas correntes no total das despesas face ao período anterior e uma diminuição do peso das despesas de capital no total das despesas face ao período anterior, o que revela uma diminuição do investimento público feito pelo IPT.

A informação que consta no presente relatório cumpre com as políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adoptados pela entidade no período de 2021 e foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira e orçamental relativo ao período anterior.

## 2. Saldos de Gerência

A conta de gerência relativa a 31 de dezembro de 2021 sintetiza-se no seguinte quadro de fluxos:

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2021	2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
<b>Recebimentos de clientes</b>		204 720,64 €	183 975,60 €
<b>Recebimentos de contribuintes</b>		- €	1 962 177,57 €
<b>Recebimentos de transferências e subsídios correntes</b>		12 331 738,26 €	12 543 973,64 €
<b>Recebimentos de utentes</b>		2 048 676,05 €	2 253 853,79 €
<b>Pagamentos a fornecedores</b>		-1 508 847,20 €	-1 418 140,90 €
<b>Pagamentos ao pessoal</b>		-5 998 027,66 €	-6 439 974,09 €
<b>Pagamentos a contribuintes/utentes</b>		-19 382,43 €	-25 302,60 €
<b>Pagamentos de transferências e subsídios correntes</b>		-381 653,28 €	-296 741,31 €
<b>Pagamentos de prestações sociais</b>		- €	- €
<b>Pagamento/recebimento do Imposto sobre o rendimento</b>		- €	- €
	Caixa gerada pelas operações	6 677 224,38 €	6 801 644,13 €
<b>Outros recebimentos/pagamentos</b>		<b>-5 534 765,25 €</b>	<b>-6 213 794,03 €</b>
	Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)	1 142 459,13 €	587 850,10 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis		-153 995,80 €	-669 616,47 €
Activos intangíveis		-583,90 €	-492,00 €
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios ao investimento			
Transferências de capital		64 096,64 €	366 271,84 €
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
	Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)	-90 483,06 €	-303 836,63 €
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2021	2020
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)			
<b>Varição de caixa e seus equivalentes (a + b + c)</b>		<b>1 051 976,07 €</b>	<b>284 013,47 €</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
Caixa e seus equivalentes no início do período		384 612,74 €	100 111,38 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		1 436 622,17 €	384 612,74 €
<b>CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		<b>384 612,74 €</b>	<b>100 111,38 €</b>
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior		384 612,74 €	100 111,38 €
De execução orçamental		334 218,66 €	30 494,58 €
De operações de tesouraria		50 394,08 €	69 616,80 €
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		<b>1 436 622,17 €</b>	<b>384 612,74 €</b>
- Equivalentes a caixa no fim do período			
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo para a gerência seguinte		1 436 622,17 €	384 612,74 €
De execução orçamental		1 327 480,08 €	334 218,66 €
De operações de tesouraria		109 142,09 €	50 394,08 €

O valor no final do período diverge da soma dos restantes valores.

#### Quadro 44 – Demonstração de Fluxos de Caixa de 2020

Em 31 de Dezembro de 2021, o saldo resultante da execução orçamental foi de 1.436.622,17€ (384.612,74€ no final do ano económico de 2020), sendo 109.142,09€ proveniente de operações de tesouraria (50.394,08€ no final de 2020) e 1.327.480,08€ da execução orçamental (334.218,66€ em 2020).

O saldo orçamental, no valor de 1.327.480,08€, resulta do saldo do IPT de 1.275.509,90€ e 51.970,18€ dos SAS-IPT.

Em 31 de dezembro de 2021, o saldo resultante da execução orçamental do IPT foi de 1.329.309,01€ (322.002,72€ no final do ano económico de 2020), sendo 1.275.509,90€ proveniente da execução orçamental (318.203,37€ no final de 2020) e 53.799,11€ de operações de tesouraria (3.799,35€ em 2020).

Nos SAS, os 51.970,18€, resultantes da execução orçamental, referem-se a 16.879,56€ (2.327,03€ no final de 2020) de dotações orçamentais do OE e 35.090,62€ (13.688,26€ no final de 2020) de receitas próprias.

Na senda da melhoria contínua e adaptação à implementação do SNC-AP e tendo em conta as Notas de Enquadramento ao Plano de Contas Multidimensional do SNC-AP e a NCP 14 - Rendimento de Transações sem Contraprestação, foi realizado uma análise exaustiva sobre os subsídios sem condição contratualizados existentes e reportados à data de 31/12/2021 (FSE, FEDER, FCT), dando continuidade ao trabalho desenvolvido em 2020. A análise encetada originou o reconhecimento e ajustamento no que respeita ao reconhecimento do incentivo de projetos co-financiados contratualizados à data de 31/12/2021 e o ajuste no reconhecimento de rendimento de transações sem contraprestação. Sobre este ponto consultar a Nota 14.1 do Anexo às Demonstrações Financeiras.

Foi ainda reforçada a provisão sobre processos judiciais em curso, por existir uma obrigação presente que com probabilidade irá originar saída de recursos da entidade no futuro, e cujo gasto pode ser estimado com fiabilidade, nos termos do parágrafo 13 da norma contabilística e de relato financeiro (NCRF) n.º 21 – «Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.». Sobre este ponto consultar a Nota 15 do Anexo às Demonstrações Financeiras.

### 3. Execução Orçamental

#### 3.1. Execução das Despesas

Em 31 de Dezembro de 2021, a despesa executada no orçamento do Instituto Politécnico de Tomar totalizou 13.634.571,44€, enquanto a despesa orçamentada corrigida totalizou 16.051.671,00€, o que se traduziu num grau de execução orçamental de 84,94%.

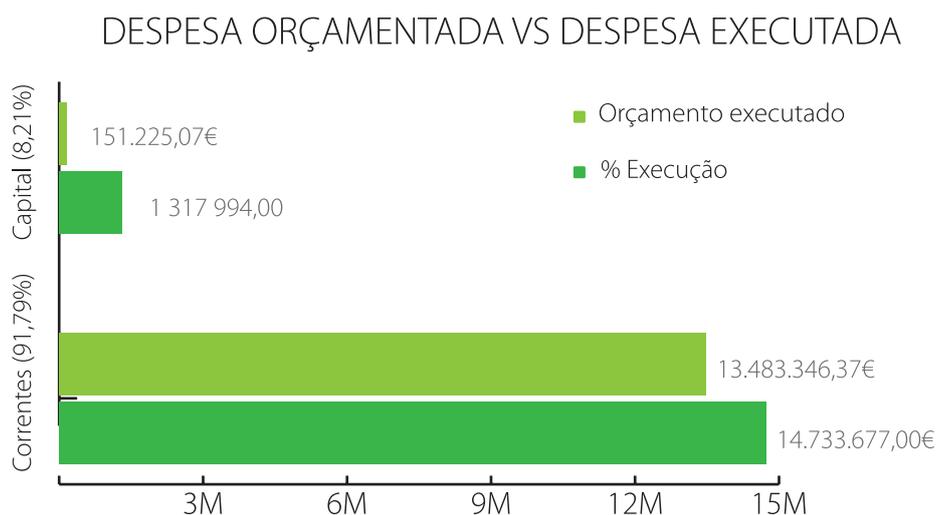


Figura 26 - Despesa Executada Vs Despesa Orçamentada Corrigida

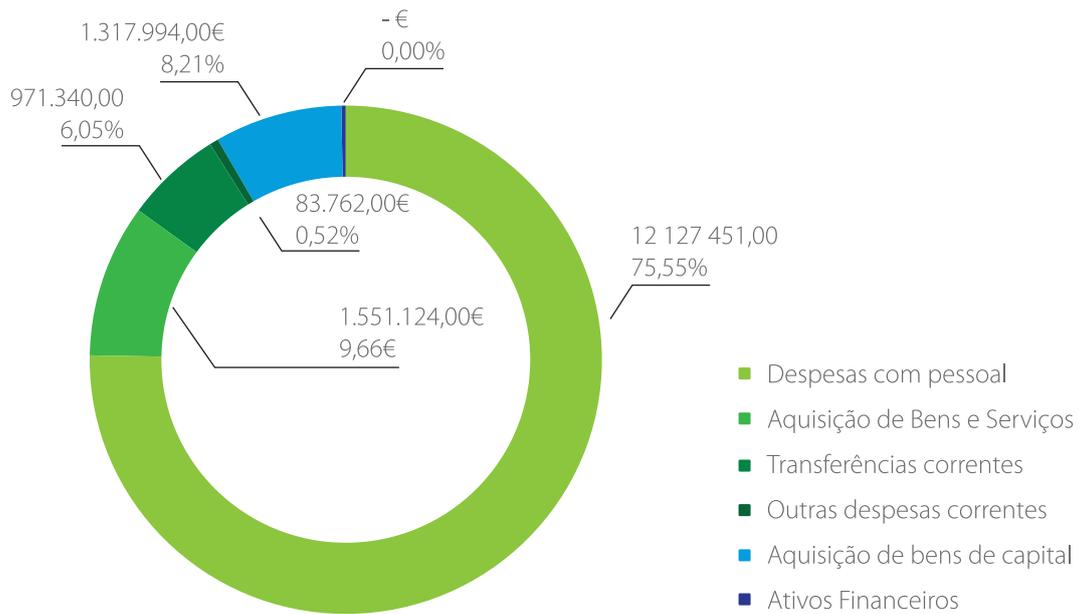


Figura 27 - Despesa Orçamentada Corrigida por Agrupamento

A despesa orçamentada corrigida compunha-se de 8,21% de despesas de capital e de 91,79% de despesas correntes, sendo a execução orçamental destas despesas de 11,47% e 91,51%, respectivamente (Gráfico 3-1).

Considerando as despesas orçamentadas corrigidas por sub agrupamento, constatou-se que houve uma maior preponderância das despesas correntes com pessoal em termos de grau de execução (97,18%) (Gráfico 3-3).

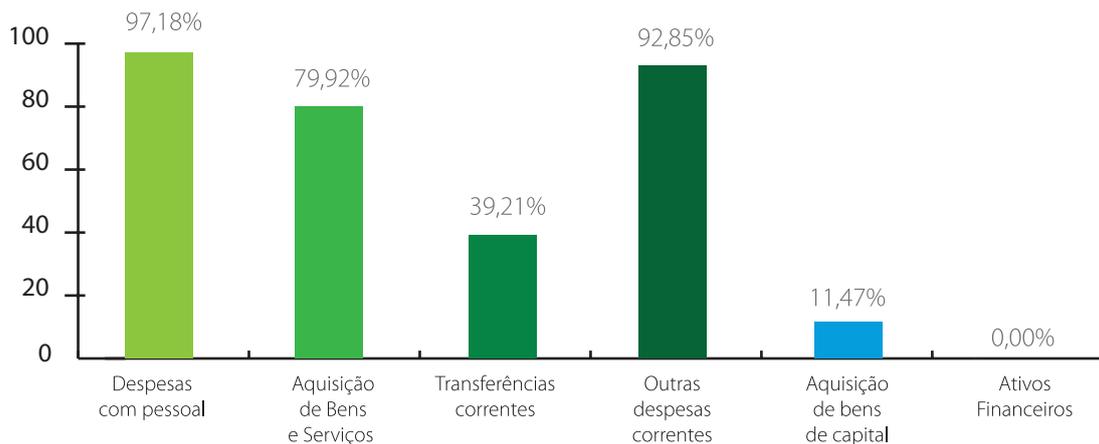


Figura 28 - Despesa Executada por Agrupamento

Na despesa executada por sub agrupamento, verificaram-se graus de execução orçamental de 97,18% para as despesas com o pessoal, de 79,92% para as despesas com aquisição de bens e serviços, de 39,21% para as despesas com transferências correntes, de 92,85% para as despesas com outras despesas correntes, de 11,47% para as despesas com aquisição de bens de capital e não houve execução para as despesas com ativos financeiros (Gráfico 3-3).

Relativamente aos compromissos assumidos (13.634.571,44€) verifica-se que ficaram por pagar à data de 31 de dezembro 149.932,00€ (148.811,00€ respeitantes ao IPT e 1.121,00€ aos SAS), os quais se reportam na totalidade a despesas com pessoal.

Foram deduzidas à despesa global executada:

- 2.500,00€, montante que a entidade IPT transferiu para os SAS-IPT, para atribuição de subsídios pontuais à Tuna;
- 2.366,78€, montante respeitante a prestações de serviços realizadas pelos SAS ao IPT.

### 3.2. Execução das Receitas

Em 31 de Dezembro de 2021, a receita executada no orçamento do Instituto Politécnico de Tomar totalizou 14.962.051,52€, enquanto a receita orçamentada corrigida totalizou 16.051.671,00€, o que se traduziu num grau de execução orçamental de 93,21%.

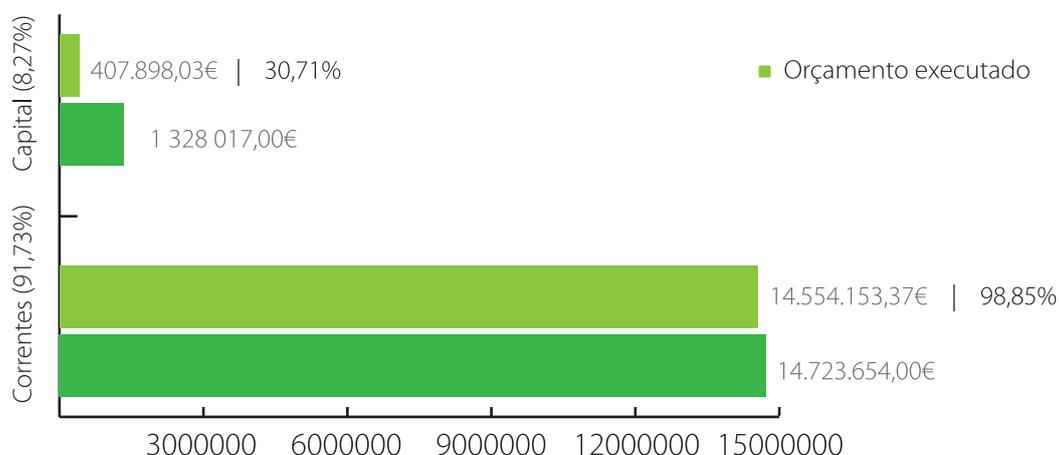


Figura 29 - Receita Corrente Vs Receita Capital

A receita compunha-se de 8,27% receitas de capital e de 91,73% de receitas correntes, sendo a execução destas receitas, de 30,71% e 98,85%, respetivamente (Figura 29).

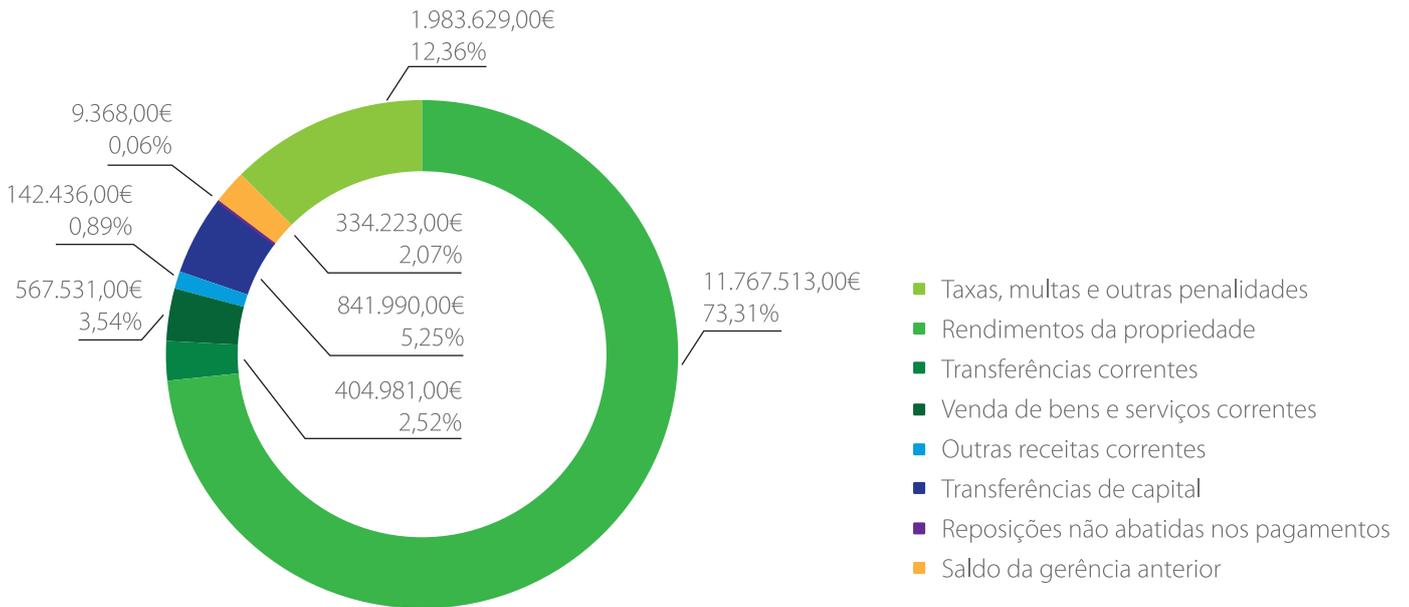


Figura 30 - Receita Orçamentada Corrigida por Capítulo

Considerando as receitas orçamentadas corrigidas por capítulo, constatou-se que houve uma maior preponderância das receitas provenientes de transferências correntes (73,31%) (figura 30).

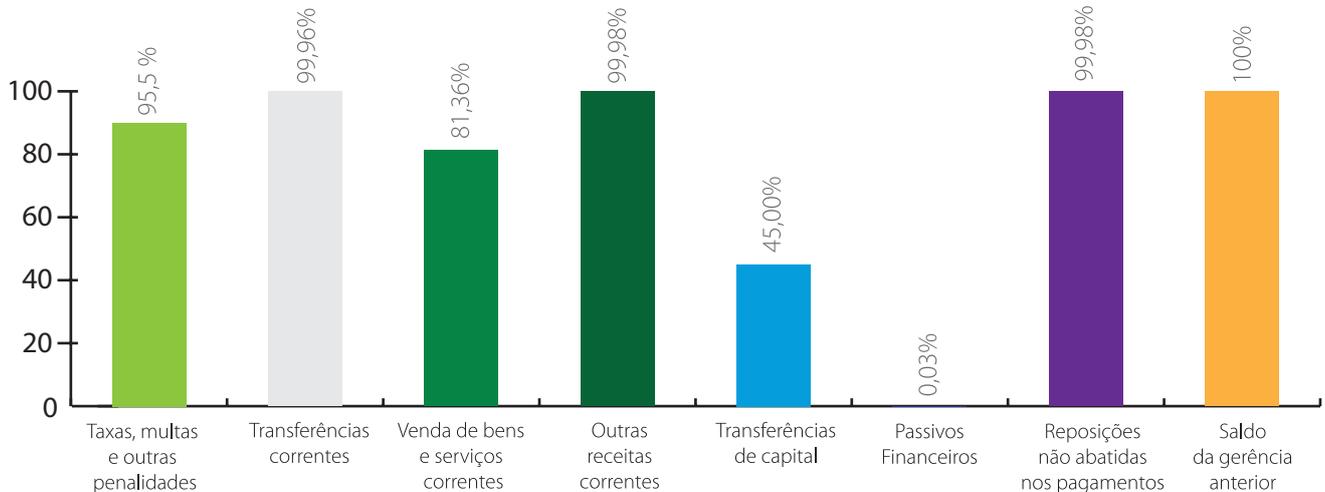


Figura 31 - Execução das Receitas por Capítulo

Considerando a receita executada por capítulo, verificaram-se graus de execução orçamental de 95,50% para as receitas provenientes de taxas, multas e outras penalidades, de 99,96% para as receitas provenientes de transferências correntes, de 81,36% para as receitas provenientes de venda de bens e serviços correntes, de 99,98% para as receitas provenientes de outras receitas correntes, de 45,00% para as receitas provenientes de transferências de capital, de 0,03% para passivos financeiros e de 99,98% para as receitas provenientes de reposições não abatidas nos pagamentos. Verificou-se para o saldo da gerência anterior um grau de execução orçamental de 100,00% (figura 31).

Foram deduzidas à receita global executada:

- 2.500,00€, montante que a entidade IPT transferiu para os SAS-IPT, para atribuição de subsídios pontuais à Tuna;
- 2.366,78€, montante respeitante a prestações de serviços realizadas pelos SAS ao IPT.

## 4. Análise às Demonstrações Financeiras

Aquando da leitura e análise das demonstrações financeiras, deve ter-se em consideração que as demonstrações financeiras reportam a 31 de dezembro de 2021.

O conteúdo e a interpretação dos indicadores financeiros e económicos utilizados na análise encontram-se em mapa próprio.

### 4.1. Contas de Balanço

O ativo líquido, no valor 25.204.668,69€, é composto por ativos fixos tangíveis (62,64%), ativos intangíveis (0,05%), outros ativos financeiros (0,18%), inventários (0,03%), devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis (29,23%), clientes, contribuintes e utentes (1,73%), outras contas a receber (0,07%), por caixa e depósitos (5,70%), e por diferimentos (0,37%) (quadro 1).

O quadro 45 apresenta os valores das componentes do ativo, para o ano de 2021, o seu peso relativo e a sua variação face ao ano de 2020.

Dessas componentes destaca-se o peso dos ativos não correntes (ativos fixos tangíveis) no total do ativo (62,88%), com um valor superior a 15 milhões de euros e o valor de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis no montante de 7.366.587,79€ (ver nota 14.1 do Anexo às Demonstrações Financeiras).

	2020	Peso	2021	Peso	Varição Absoluta
Ativo não corrente	<b>16 426 829,88 €</b>	<b>79,71%</b>	<b>15 848 385,12 €</b>	<b>62,88%</b>	<b>-578 444,76 €</b>
Ativos fixos tangíveis	16 371 330,05 €	79,44%	15 788 854,59 €	62,64%	-582 475,46 €
Ativos intangíveis	8 999,83 €	0,04%	13 030,53 €	0,05%	4 030,70 €
Outros ativos financeiros	46 500,00 €	0,23%	46 500,00 €	0,18%	- €
Ativo Corrente	<b>4 180 457,57 €</b>	<b>20,29%</b>	<b>9 356 283,57 €</b>	<b>37,12%</b>	<b>5 175 826,00 €</b>
Inventários	8 111,47 €	0,04%	8 111,47 €	0,03%	- €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	3 128 403,67 €	15,18%	7 366 587,79 €	29,23%	4 238 184,12 €
Devedores por transferências e subsídios reembolsáveis	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
Clientes, contribuintes e utentes	536 386,98 €	2,60%	436 039,64 €	1,73%	-100 347,34 €
Outras Contas a receber	49 289,65 €	0,24%	16 736,36 €	0,07%	-32 553,29 €
<b>Caixa e Depósitos</b>	<b>384 612,74 €</b>	<b>1,87%</b>	<b>1 436 622,17 €</b>	<b>5,70%</b>	<b>1 052 009,43 €</b>
<b>Diferimentos</b>	<b>73 653,06 €</b>	<b>0,36%</b>	<b>92 186,14 €</b>	<b>0,37%</b>	<b>18 533,08 €</b>
<b>Total</b>	<b>20 607 287,45 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>25 204 668,69 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 597 381,24 €</b>

Quadro 45 – Composição do Ativo Líquido

De referir ainda que as dívidas de clientes e utentes, são consideradas de cobrança duvidosa quando se encontram por regularizar há mais de 12 meses, após ultrapassados todos os prazos de vencimento da dívida. Considerando este pressuposto, em 31/12/2021 foram constituídas no IPT imparidades de estudantes no montante de 117.904,17€ e constituídas imparidades de clientes no valor de 10.251,53€, apresentando um total de 128.155,70€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento. Considerando este mesmo pressuposto, em 31/12/2021 nos SAS-IPT foram aumentadas as perdas por imparidade relativas a clientes de cobrança duvidosa no valor de 11.626,06€.

As disponibilidades são constituídas pelos saldos da conta no Tesouro (1.384.311,31€) e de depósitos em outras instituições financeiras (52.310,86€).

Relativamente ao exercício anterior, o ativo líquido aumentou 4.597.381,24€ (22,31%) o que se explica fundamentalmente pelo aumento dos devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis (4.238.184,12€), e Caixa e Depósitos (1.052.009,43€) e pela diminuição de ativos fixos tangíveis (582.475,46€), clientes, contribuintes e utentes (100.347,34€) e outras contas a receber (32.553,29€) (figura 32).

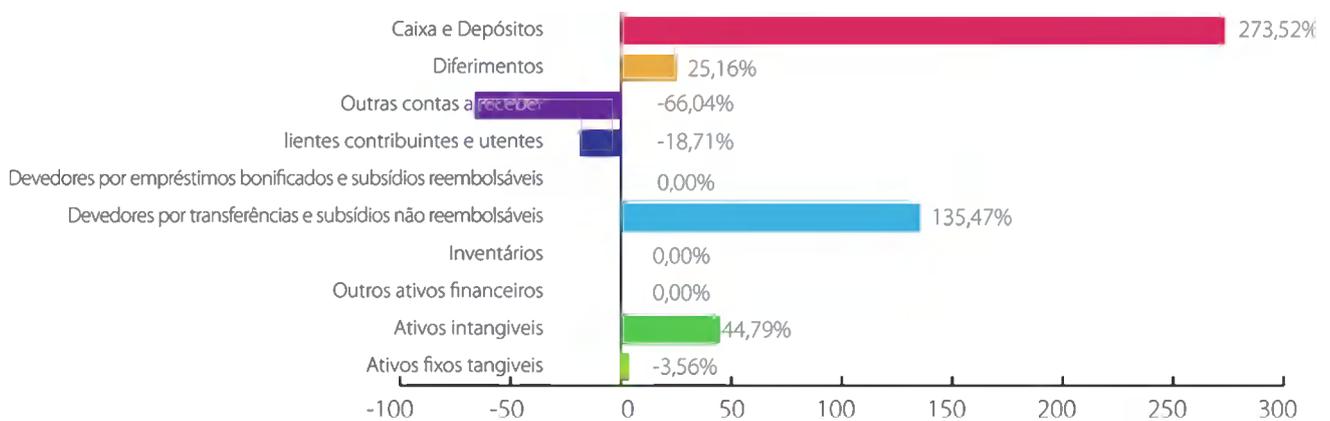


Figura 32 - Evolução do Ativo

O Património Líquido do período atingiu o valor de 14.563.363,11€, um aumento de 2,84% face a 2020, representando 57,78% do património líquido e passivo. Por outro lado, o resultado líquido do período de 2021 foi positivo em 970.257,73€, um valor inferior ao de 2020 em 963.138,53€.

O Passivo Não Corrente tem um peso pouco significativo na estrutura do Balanço (29,59% do total do Património Líquido e do Passivo), o qual se constitui por provisões para processos judiciais em curso no montante de 127.180,98€, pelo montante de 958.152,89€ referente ao valor do subsídio reembolsável recebido no âmbito do projeto POSEUR e pelo montante de 6.372.960,61€ de diferimentos respeitante a rendimentos a reconhecer de transferências e subsídios de projetos financiados a mais de 12 meses.

O Passivo Corrente tem igualmente um peso pouco significativo na estrutura do Balanço (12,63%) do total do Património Líquido e do Passivo, sendo que 6,81% correspondem a outras contas a pagar, de entre as quais se destaca as remunerações a liquidar.

Património Líquido e Passivo	2020	Peso	2021	Peso	Varição Absoluta
Património Líquido	<b>14 160 897,48 €</b>	<b>68,72%</b>	<b>14 563 363,11 €</b>	<b>57,78%</b>	<b>402 465,63 €</b>
Património/ Capital	5 638 848,90 €	27,36%	5 638 848,90 €	22,37%	- €
Reservas	6 345,01 €	0,03%	6 345,01 €	0,03%	- €
Resultados transitados	-2 763 206,36 €	-13,41%	-844 178,02 €	-3,35%	1 919 028,34 €
Outras variações no património líquido	9 345 513,67 €	45,35%	8 792 089,49 €	34,88%	-553 424,18 €
Resultado líquido do exercício	1 933 396,26 €	9,38%	970 257,73 €	3,85%	-963 138,53 €
<b>Passivo</b>	<b>6 446 389,97 €</b>	<b>31,28%</b>	<b>10 641 305,58 €</b>	<b>42,22%</b>	<b>4 194 915,61 €</b>
<b>Passivo Não Corrente:</b>	<b>2 658 928,24 €</b>	<b>12,90%</b>	<b>7 458 294,48 €</b>	<b>29,59%</b>	<b>4 799 366,24 €</b>
Provisões	119 274,74 €	0,58%	127 180,98 €	0,50%	7 906,24 €
Financiamentos obtidos	957 936,13 €	4,65%	958 152,89 €	3,80%	216,76 €
Diferimentos	1 581 717,37 €	7,68%	6 372 960,61 €	25,28%	4 791 243,24 €
<b>Passivo Corrente:</b>	<b>3 787 461,73 €</b>	<b>18,38%</b>	<b>3 183 011,10 €</b>	<b>12,63%</b>	<b>-604 450,63 €</b>
Fornecedores	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
Estado e Outros Entes Públicos	389 378,15 €	1,89%	149 932,00 €	0,59%	-239 446,15 €
Fornecedores de investimentos	- €	0,00%	- €	0,00%	- €
Outras Contas a Pagar	1 709 863,23 €	8,30%	1 715 303,30 €	6,81%	5 440,07 €
Diferimentos	1 688 220,35 €	8,19%	1 317 775,80 €	5,23%	-370 444,55 €
<b>Total</b>	<b>20 607 287,45 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>25 204 668,69 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>4 597 381,24 €</b>

Quadro 46 – Composição do Património Líquido e Passivo

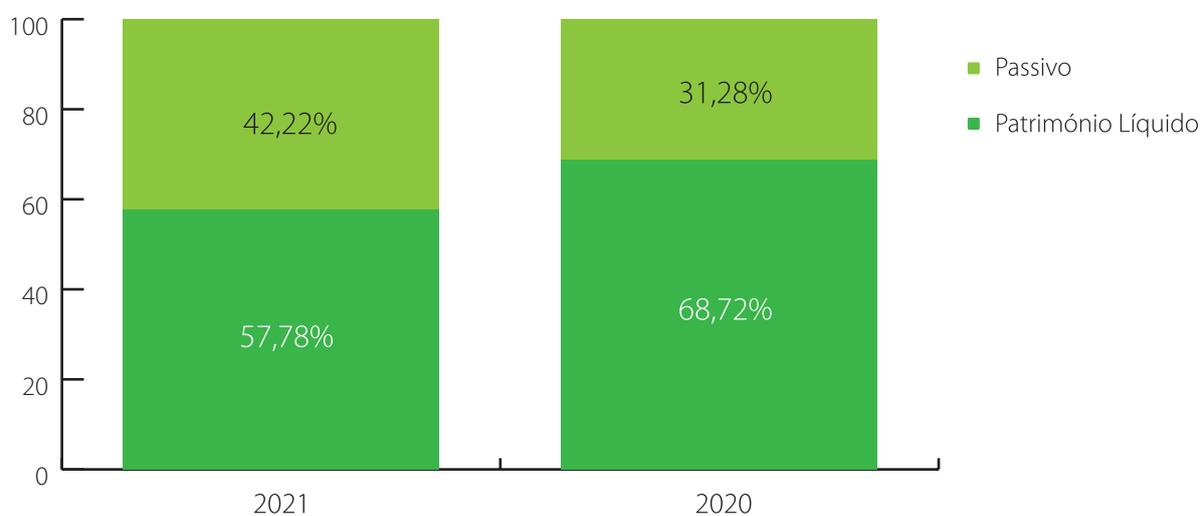


Figura 33 - Composição do Património Líquido e do Passivo

## 4.2. Contas de Resultados

Os resultados líquidos do período foram positivos em 970.257,73€, tendo para tal contribuído o facto de se ter verificado Resultados antes de Depreciação e Gastos de Financiamento positivos em 1.720.789,15€ (Quadro 47).

Resumo da Demonstração de Resultados	2020	2021
Resultados Antes de Depreciação e Gastos de Financiamento	2 650 621,15 €	1 720 789,15 €
Resultados Operacional (antes de gastos de financiamento)	1 947 377,38 €	987 818,40 €
Resultado Antes de Impostos	1 933 396,26 €	970 257,73 €
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>1 933 396,26 €</b>	<b>970 257,73 €</b>

Quadro 47 – Composição do Resultado Líquido

A figura 34 mostra a evolução dos vários tipos de resultados do exercício de 2020 para o de 2021.

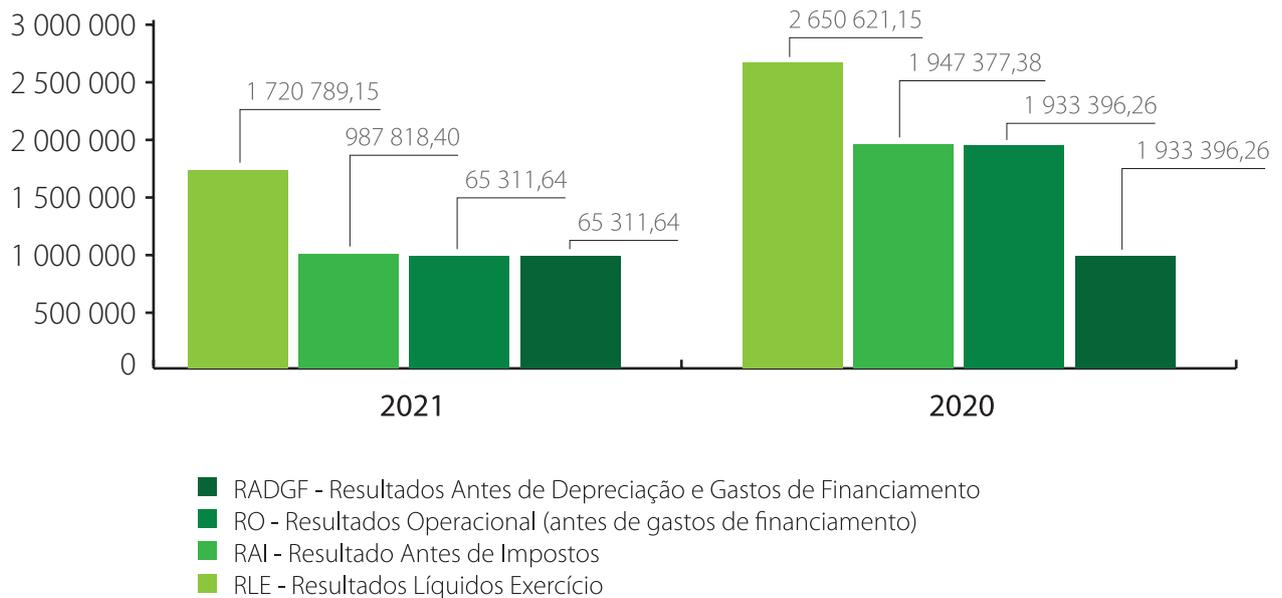


Figura 34 Evolução dos Resultados

#### 4.2.1. Estrutura dos Rendimentos

O quadro 4 apresenta a estrutura dos rendimentos do período e a variação destes relativamente a 2020. Consta-se que os rendimentos relativos a transferências e subsídios correntes obtidos são os que têm um peso mais significativo na estrutura dos rendimentos (82,06%), seguindo-se os rendimentos com impostos, contribuições e taxas (11,59%). Esta situação reflete o que se verificou nos anos anteriores.

Rendimentos e Ganhos	2020	Peso	2021	Peso	Varição Absoluta
Impostos, contribuições e taxas	2 178 668,80 €	13,14%	1 752 738,38 €	11,59%	-425 930,42 €
Vendas	19 011,26 €	0,11%	20 317,90 €	0,13%	1 306,64 €
Prestações de serviços e concessões	278 022,07 €	1,68%	232 680,75 €	1,54%	-45 341,32 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	13 279 835,31 €	80,09%	12 410 568,06 €	82,06%	-869 267,25 €
Outros rendimentos e ganhos	826 079,41 €	4,98%	706 050,95 €	4,67%	-120 028,46 €
Juros e rendimentos similares obtidos	184,66 €	0,00%	1 092,58 €	0,01%	907,92 €
<b>Total</b>	<b>16 581 801,51 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>15 123 448,62 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1 458 352,89 €</b>

Quadro 48 – Estrutura de Rendimentos

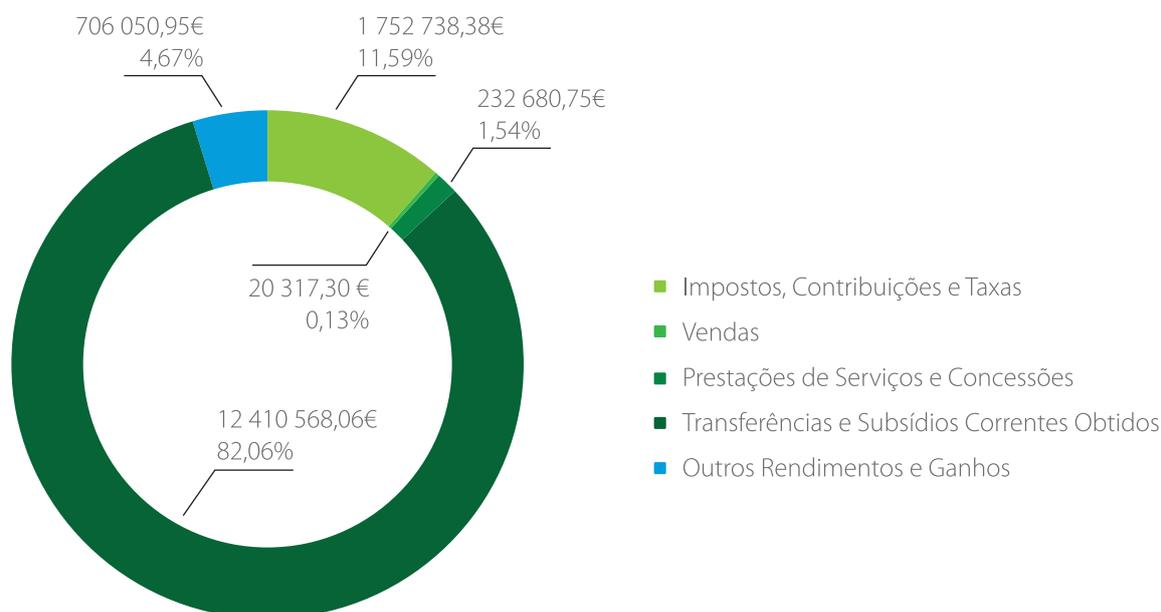


Figura 35 - Estrutura de Rendimentos

Podemos observar um aumento na rubrica de impostos e taxas, devido ao aumento da cobrança de dívidas de clientes e utentes.

#### 4.2.2. Estrutura dos Gastos

A estrutura dos gastos do período é apresentada no quadro 49 e na figura 36. Como se pode verificar, os gastos com pessoal e os fornecimentos e serviços externos são os grandes responsáveis pelo volume de gastos em 2021, atingindo os 82,21% e 8,24%, respetivamente, seguindo-se os gastos com depreciação (5,18%).

Gastos e perdas	2020	Peso	2021	Peso	Variação Absoluta
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	196,39 €	0,00%	- €	0,00%	-196,39 €
Fornecimentos e serviços externos	1 008 639,05 €	7,00%	1 166 231,01 €	8,24%	157 591,96 €
Gastos com o pessoal	12 342 591,81 €	85,65%	11 635 276,29 €	82,21%	-707 315,52 €
Transferências e subsídios concedidos	365 257,88 €	2,53%	329 687,74 €	2,33%	-35 570,14 €
Provisões (aumentos/reduções)	-119 274,74 €	-0,83%	7 906,24 €	0,06%	111 368,50 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	19 416,34 €	0,13%	139 781,76 €	0,99%	120 365,42 €
Outros gastos e perdas	75 619,49 €	0,52%	122 683,85 €	0,87%	47 064,36 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização	703 243,77 €	4,88%	732 970,75 €	5,18%	29 726,98 €
Juros e gastos similares suportados	14 165,78 €	0,10%	18 653,25 €	0,13%	4 487,47 €
<b>Total</b>	<b>14 648 405,25 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>14 153 190,89 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>-495 214,36 €</b>

Quadro 49 – Estrutura de Gastos e Perdas

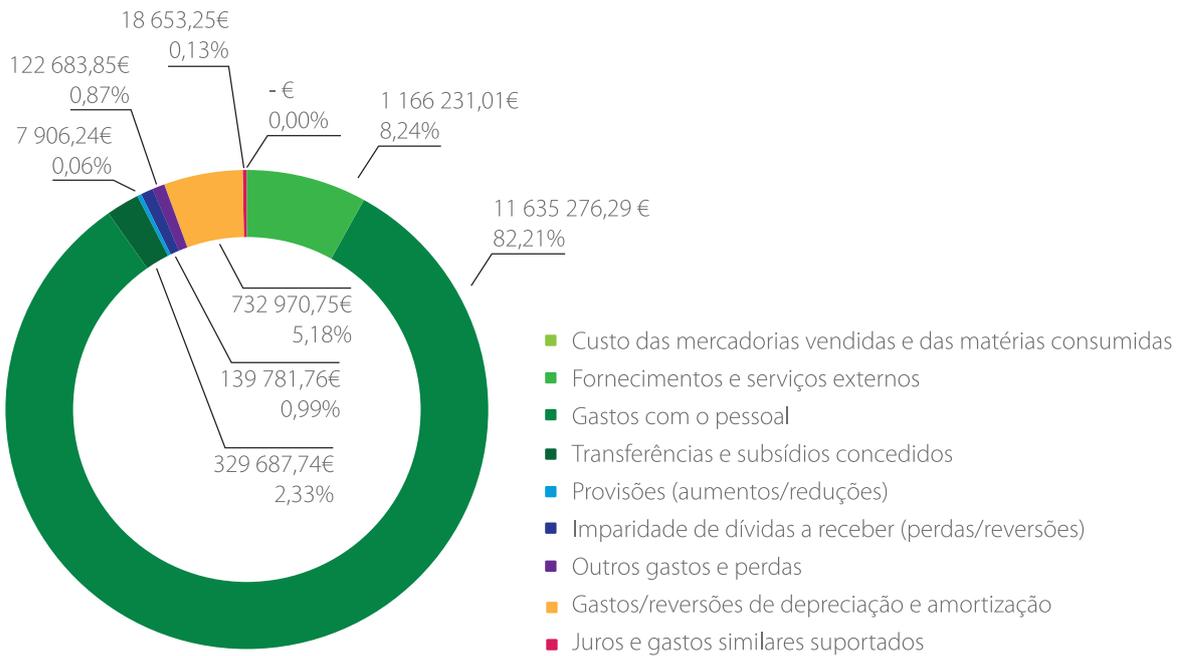


Figura 36 - Estrutura de Gastos e Perdas

## 5. Indicadores Económico e Financeiro Utilizados

No mapa abaixo estão apresentados alguns indicadores de gestão que permitem uma análise complementar da situação económica e financeira do IPT.

		2020	2021	Variação	Variação %
		Exercício de 2021			
Financeiros e Económicos	Liquidez Geral	0,18	0,17	0,00	-1,40%
	Liquidez Imediata	10,15%	45,13%	0,350	344,46%
	Fundo de Maneio Líquido (em euros)	-2 265 932,40	-1 285 022,01	980 910,39	-43,29%
	Rentabilidade do ativo líquido	9,38%	3,85%	-0,06	-58,97%
	Rentabilidade dos fundos próprios	0,14	0,07	-0,07	-51,20%
	Cash-flow (em euros)	2 636 640,03	1 703 228,48	-933 411,55	-35,40%
	Grau de Rotação do Ativo (GRA)	1,44%	1,00%	-0,0044	-30,36%
	Autonomia Financeira	68,72%	57,78%	-0,11	-15,92%
	Solvabilidade	219,67%	136,86%	-0,83	-37,70%
	Endividamento	31,28%	42,22%	0,11	34,96%
Indicadores Orçamentais	Despesas com pessoal / Receita OE	-1,12	-1,03	0,090	-8,00%
	Despesas com pessoal / Despesas totais	81,27%	85,34%	0,041	5,01%
	Despesa de capital / Despesas totais	4,41%	1,11%	-0,033	-74,84%
	Despesas correntes / Despesas totais	95,59%	98,89%	0,033	3,45%
	(Receita própria + Receita SGA) / Receitas Totais	99,80%	95,78%	-0,040	-4,03%
	Receita do OE / Receita total (sem SGA)	70,77%	77,07%	0,0629	8,89%
	Venda de bens e serviços correntes / Receita total (sem SGA)	2,42%	2,25%	-0,0017	-7,02%
Receita de propinas / Receita total (sem SGA)	13,08%	12,95%	-0,0013	-1,02%	

Quadro 50 – Indicadores Financeiros, Económicos e Orçamentais - 2021

**Liquidez Geral** – Determinada pelo quociente entre o activo circulante (elementos activos que curto prazo) e o passivo circulante (elementos passivos de curto prazo), é um indicador de cobertura do passivo exigível a menos de um ano pelo activo convertível em dinheiro no prazo de um ano, sendo que parte do activo poderá corresponder a meios líquidos.

**Liquidez Imediata** – Determinada pelo quociente entre as disponibilidades (constituídas pelos saldos da conta no Tesouro, dos depósitos em instituições financeiras e da caixa) e o passivo circulante, é um indicador que pretende medir a capacidade imediata de fazer face a compromissos exigíveis a curto prazo.

**Fundo de maneo líquido** – Determinado pela diferença entre o activo e o passivo circulante, quando conjugado com o fundo de maneo necessário, é um indicador que permite aferir acerca do equilíbrio financeiro.

**Rotação do ativo líquido** – Determinada pelo quociente entre o total dos proveitos de exploração (extrapolados para valores anuais através do produto entre os proveitos de exploração do período e o número de períodos contidos no ano) e o ativo líquido, é um indicador que mede a eficiência e a eficácia na utilização dos activos (fixos e de curto prazo).

**Endividamento** – Medido pela razão entre o total passivo e o ativo líquido, é um indicador do grau de cobertura do ativo líquido por capitais alheios. Quando analisado isoladamente, este indicador não constitui um aferidor de excesso ou não de endividamento, sendo necessário conjugá-lo com a estrutura do passivo e com o grau de cobertura do serviço da dívida .

**Autonomia financeira** – Medida pela razão entre o total dos fundos próprios e o activo líquido, é um indicador do grau de cobertura do ativo líquido por fundos próprios. A informação a extrair é complementar daquela que se extrai do endividamento.

**Solvabilidade** – Medida pela razão entre o total dos fundos próprios e o total do passivo, é um indicador do grau de cobertura dos capitais alheios pelos fundos próprios.

**Rentabilidade do ativo líquido** – Medida pelo quociente entre o resultado líquido do exercício e o ativo líquido, é um indicador de desempenho que afere o retorno do ativo líquido.

**Rentabilidade dos fundos próprios** – Medida pelo quociente entre o resultado líquido do exercício e o total dos fundos próprios, é um indicador de desempenho que afere o retorno dos fundos próprios.

**Cash-flow** – Medido pelo somatório dos resultados líquidos do exercício com as amortizações e provisões do exercício, é um indicador de desempenho e afere a capacidade da entidade para gerar fluxos operacionais e financeiros.

**Rotação do ativo líquido** – Medida pelo quociente entre o total dos proveitos de exploração e o ativo líquido, quando considerado na equação de Dupont mede a contribuição da rotatividade do ativo líquido para a rentabilidade dos fundos próprios.

## 6. Contabilidade de Gestão

O IPT e os SAS não possuem uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27 e considerando que no ano de 2021 se verificou a implementação do SNC-AP, não se verificou a disponibilidade para a existência de uma contabilidade de gestão, de modo a produzir informação relevante e analítica sobre os custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação necessária à tomada de decisão.

No entanto, encontra-se em curso um estudo exaustivo de forma a ser possível implementar uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27.



## 7. Mapas Obrigatórios e Anexos às Demonstrações Financeiras

### 7.1. Balanço Consolidado



Quinta do Contador - Estrada da Serra . 2300-313 Tomar  
Tel: 249 328 100 . Fax 249 328 186  
NIF: 503 767 549  
email: geral@ipt.pt  
www.ipt.pt

BALANÇO

SNC-AP

Dezembro 2021

Divisa: Eur

Rubricas	Notas	Datas	
		2021	2020
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	4,5	15 788 854,59	16 371 330,05
Propriedades de investimento			
Ativos intangíveis	3	13 030,53	8 999,83
Ativos biológicos			
Participações financeiras			
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
Acionistas/sócios/associados			
Diferimentos			
Outros activos financeiros	22	46 500,00	46 500,00
Ativos por impostos diferidos			
		<b>15 848 385,12</b>	<b>16 426 829,88</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	10	8 111,47	8 111,47
Ativos biológicos			
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	14	7 366 587,79	3 128 403,67
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
Clientes, contribuintes e utentes	9, 18	436 039,64	536 386,98
Estado e outros entes públicos			
Acionistas/sócios/associados			
Outras contas a receber	18	16 736,36	49 289,65
Diferimentos	18	92 186,14	73 653,06
Ativos financeiros detidos para negociação			
Outros ativos financeiros			
Ativos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos	1, 18	1 436 622,17	384 612,74
		<b>9 356 283,57</b>	<b>4 180 457,57</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>25 204 668,69</b>	<b>20 607 287,45</b>

<b>Património Líquido</b>			
Património/Capital		5 638 848,90	5 638 848,90
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas		6 345,01	6 345,01
Resultados transitados		-844 178,02	-2 763 206,36
Ajustamentos em activos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no património líquido		8 792 089,49	9 345 513,67
Resultado líquido do período		970 257,73	1 933 396,26
Dividendos antecipados			
Interesses que não controlam			
<b>Total do património líquido</b>		<b>14 563 363,11</b>	<b>14 160 897,48</b>
<b>Passivo</b>			
Passivo não corrente			
Provisões	15	127 180,98	119 274,74
Financiamentos obtidos	14	958 152,89	957 936,13
Fornecedores de investimentos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Diferimentos		6 372 960,61	1 581 717,37
Passivos por impostos diferidos			
Outras contas a pagar			
		7 458 294,48	2 658 928,24
Passivo corrente			
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos			
Fornecedores	18	0,00	0,00
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes			
Estado e outros entes públicos	18	149 932,00	389 378,15
Acionistas/sócios/associados			
Financiamentos obtidos			
Fornecedores de investimentos	18	0,00	0,00
Outras contas a pagar	18	1 715 303,30	1 709 863,23
Diferimentos		1 317 775,80	1 688 220,35
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
		<b>3 183 011,10</b>	<b>3 787 461,73</b>
Total do passivo		<b>10 641 305,58</b>	<b>6 446 389,97</b>
Total do património líquido e do passivo		<b>25 204 668,69</b>	<b>20 607 287,45</b>

Quadro 51 – Balanço Consolidado 2021

## 7.2. Demonstração de Resultados Consolidada



Quinta do Contador - Estrada da Serra . 2300-313 Tomar  
Tel: 249 328 100 . Fax 249 328 186  
NIF: 503 767 549  
email: geral@ipt.pt  
www.ipt.pt

SNC-AP

### Demonstração dos Resultados por Naturezas Consolidada

Dezembro 2021

Divisa: EUR

Rendimentos e Gastos	Notas	Períodos	
		2021	2020
Impostos, contribuições e taxas	13	1 752 738,38	2 178 668,80
Vendas	13	20 317,90	19 011,26
Prestações de serviços e concessões	4, 13	232 680,75	278 022,07
Transferências e subsídios correntes obtidos	14, 20	12 410 568,06	13 279 835,31
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variações nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	-196,39
Fornecimentos e serviços externos		-1 166 231,01	-1 008 639,05
Gastos com o pessoal	19	-11 635 276,29	-12 342 591,81
Transferências e subsídios concedidos		-329 687,74	-365 257,88
Prestações sociais			
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9, 18	-139 781,76	-19 416,34
Provisões (aumentos/reduções)	15	-7 906,24	-119 274,74
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos		706 050,95	826 079,41
Outros gastos e perdas		-122 683,85	-75 619,49
<b>Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento</b>		<b>1 720 789,15</b>	<b>2 650 621,15</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	5	-732 970,75	-703 243,77
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>987 818,40</b>	<b>1 947 377,38</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		1 092,58	184,66
Juros e gastos similares suportados		-18 653,25	-14 165,78
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>970 257,73</b>	<b>1 933 396,26</b>
Imposto sobre o rendimento			
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>970 257,73</b>	<b>1 933 396,26</b>

Quadro 52 – Demonstração de Resultados Consolidada

### 7.3. Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada

Demonstração dos Resultados por Naturezas			
		SNC-AP	Dezembro 2021
Rubricas	Notas	Períodos	
		2021	2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		204 720,64 €	183 975,60 €
Recebimentos de contribuintes		- €	- €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		12 331 738,26 €	12 543 973,64 €
Recebimentos de utentes		2 048 676,05 €	2 253 853,79 €
Pagamentos a fornecedores		-1 508 847,20 €	-1 418 140,90 €
Pagamentos ao pessoal		-5 998 027,66 €	-6 439 974,09 €
Pagamentos a contribuintes/utentes		-19 382,43 €	-25 302,60 €
Pagamentos de transferências e subsídios correntes		-381 653,28 €	-296 741,31 €
Pagamentos de prestações sociais		- €	- €
Pagamento/recebimento do Imposto sobre o rendimento		- €	- €
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		6 677 224,38 €	6 801 644,13 €
Outros recebimentos/pagamentos		-5 534 765,25 €	-6 213 794,03 €
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)</b>		1 142 459,13 €	587 850,10 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis		-153 995,80 €	-669 616,47 €
Activos intangíveis		-583,90 €	-492,00 €
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios ao investimento			
Transferências de capital		64 096,64 €	366 271,84 €
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)</b>		-90 483,06 €	-303 836,63 €
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			
<b>Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (C)</b>			

<b>Demonstração dos Resultados por Naturezas</b>			
		SNC-AP	Dezembro 2021
<b>Rubricas</b>	<b>Notas</b>	<b>Períodos</b>	
		2021	2020
Varição de caixa e seus equivalentes (a + b + c)		<b>1 051 976,07 €</b>	<b>284 013,47 €</b>
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		<b>384 612,74 €</b>	<b>100 111,38 €</b>
Caixa e seus equivalentes no fim do período		<b>1 436 622,17 €</b>	<b>384 612,74 €</b>
<b>Conciliação entre Caixa e seus Equivalentes e Saldo de Gerência</b>			
Caixa e seus equivalentes no início do período		<b>384 612,74 €</b>	<b>100 111,38 €</b>
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior		54 789,81 €	100 111,38 €
De execução orçamental		36 510,61 €	30 494,58 €
De operações de tesouraria		18 279,20 €	69 616,80 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		<b>1 436 622,17 €</b>	<b>384 612,74 €</b>
- Equivalentes a caixa no fim do período			
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo para a gerência seguinte		1 436 622,17 €	384 612,74 €
De execução orçamental		1 327 480,08 €	334 218,66 €
De operações de tesouraria		109 142,09 €	50 394,08 €
<b>O valor no final do período diverge da soma dos restantes valores.</b>			

Quadro 53 – Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada





## 7.4. Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (2020)



Quinta do Contador - Estrada da Serra . 2300-313 Tomar  
Tel: 249 328 100 . Fax 249 328 186  
NIF: 503 767 549  
email: geral@ipt.pt  
www.ipt.pt

SNC-AP

### Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido da Entidade Mãe

Descrição	Notas	Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido da Entidade Mãe					Resultados Transitados
		Capital/ Património Subscrito	Ações (Quotas) Próprias	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Prémios de Emissão	Reservas	
<b>Posição no Início do Período</b> (1)		5 638 848,90				6 345,01	-829 810,10
<b>Alterações no Período</b>							
Ajustamentos de transição de referencial contabilístico							
Alterações de políticas contabilísticas							
Correção de erros materiais							
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras							
Realização do excedente de revalorização							
Excedentes de revalorização e respectivas variações							
Transferências e subsídios de capital							
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido							-14 367,92
(2)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-14 367,92
<b>Resultado Líquido Do Período</b> (3)							
<b>Resultado Integral</b> (4)=(2)+(3)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-14 367,92
<b>Operações Com Detentores De Capital No Período</b>							
Subscrições de capital/património							
Subscrições de prémios de emissão							
Entradas para cobertura de perdas							
Outras operações							
(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Posição no Fim do Período</b>							
<b>(6)=(1)+(2)+(3)+(5)</b>		5 638 848,90	0,00	0,00	0,00	6 345,01	-844 178,02

## Demonstração das Alterações no Património Líquido

Após Apuramentos 2020  
(EURO)

					Interesses que Não Controlam	Total do Património Líquido
Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	Total		
		9 345 513,67		14 160 897,48		14 160 897,48
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
		-553 424,18		-567 792,10		-567 792,10
0,00	0,00	-553 424,18	0,00	-567 792,10		-567 792,10
			970 257,73	970 257,73		970 257,73
0,00	0,00	-553 424,18	970 257,73	402 465,63		402 465,63
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
0,00	0,00	8 792 089,49	970 257,73	14 563 363,11	0,00	14 563 363,11

Quadro 54 - Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (2021)

## 7.5. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental



RUB.	RECEBIMENTOS	n	n-1
	Saldo de gerência anterior		
	Operações orçamentais [1]	334 218,66	30 494,58
	Devolução do saldo oper. orçamentais		
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras		
	Operações de tesouraria [A]	50 394,08	69 616,80
	<b>Receita corrente</b>		
R1	Receita Fiscal		
R11	Impostos diretos		
R12	Impostos indiretos		
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	1 894 357,14	2 033 914,68
R4	Rendimentos de propriedade		
R5	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	11 270 480,00	11 013 123,00
R5112	Administração Central - Outras entidades	2 928,20	180 020,50
R5113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional		
R5115	Administração Local		
R512	Exterior - U E	467 665,04	847 175,25
R513	Outras	21 802,01	65 203,44
R52	Subsídios correntes	565 565,47	413 451,45
R6	Venda de bens e serviços	329 492,23	372 864,03
R7	Outras receitas correntes	1 863,40	1 166,04
	<b>Receita de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento		
R9	Transferências e subsídios de capital		
R91	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	61 596,64	19 751,13
R9113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional		
R9115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	0,00	346 520,71
R913	Outras		
R92	Subsídios de capital		
R10	Outras receitas de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	9 365,97	2 731,76
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>14 625 116,10</b>	<b>15 295 921,99</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>216,76</b>	<b>717 916,79</b>
R12	Receita com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros	216,76	195 178,16
	<b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>14 959 551,52</b>	<b>16 044 333,36</b>
	<b>Operações de tesouraria [B]</b>	<b>115 703,34</b>	<b>88 649,48</b>

## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

APÓS APURAMENTOS 2021

(Reexpressa) (EURO)

RUB.	PAGAMENTOS	n	n-1
<b>Despesa corrente</b>			
D1	Despesas com o pessoal		
D11	Remunerações Certas e Permanentes	9 387 567,08	10 337 065,73
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	27 797,91	156 807,71
D13	Segurança Social	2 369 730,55	2 318 169,74
D2	Aquisição de bens e serviços	1 239 619,47	1 304 284,96
D3	Juros e outros encargos		
D4	Transferências e subsídios correntes		
D41	Transferências correntes		
D411	Administrações Públicas		
D4111	Administração Central - Estado Português		
D4112	Administração Central - Outras entidades	2 575,14	51 195,00
D4113	Segurança Social		
D4114	Administração Regional		
D4115	Administração Local	0,00	0,00
D412	Entidades do setor não lucrativo	67 509,00	35 448,50
D413	Famílias	307 871,60	268 737,61
D414	Outras	400,00	400,00
D42	Subsídios correntes	0,00	0,00
D5	Outras despesas correntes	80 275,62	45 721,62
<b>Despesa de capital</b>			
D6	Aquisição de bens de capital	151 225,07	669 545,20
D7	Transferência e subsídios de capital		
D71	Transferências de capital		
D711	Administrações Públicas		
D7111	Administração Central - Estado Português		
D7112	Administração Central - Outras entidades		
D7113	Segurança Social		
D7114	Administração Regional		
D7115	Administração Local		
D712	Entidades do setor não lucrativo		
D713	Famílias		
D714	Outras		
D72	Subsídios de capital		
D8	Outras despesas de capital		
<b>Despesa efetiva [5]</b>		<b>13 634 571,44</b>	<b>15 187 376,07</b>
<b>Despesa não efetiva [6]</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
D9	Despesa com ativos financeiros		
D10	Despesa com passivos financeiros		
<b>Soma [7]=[5]+[6]</b>		<b>13 634 571,44</b>	<b>15 187 376,07</b>
<b>Operações de tesouraria [C]</b>		<b>56 955,33</b>	<b>107 872,20</b>
<b>Saldo para a gerência seguinte</b>			
Operações orçamentais [8]=[4]-[7]		1 324 980,08	856 957,29
Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]		109 142,09	50 394,08
<b>Saldo global [2]-[5]</b>		<b>990 544,66</b>	<b>108 545,92</b>
Despesa primária		13 639 438,22	15 218 469,01
Saldo corrente		1 070 807,12	409 087,52
Saldo de capital		-87 128,43	-303 273,36
Saldo primário		993 044,66	108 545,92
Receita total [1]+[2]+[3]		14 959 551,52	16 044 333,36
Despesa total [5]+[6]		13 634 571,44	15 187 376,07

## 7.6. Demonstração dos Direitos e Obrigações por Natureza



RUB.	LIQUIDAÇÕES	n	n-1
	<b>Receita corrente</b>		
R1	Receita fiscal		
R11	Impostos diretos		
R12	Impostos indiretos		
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	1 894 357,14	2 033 914,68
R4	Rendimentos de propriedade		
R5	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	11 270 480,00	11 013 123,00
R5112	Administração Central - Outras entidades	2 928,20	180 020,50
R5113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional		
R5115	Administração Local		
R512	Exterior - U E	467 665,04	847 175,25
R513	Outras	21 802,01	65 203,44
R52	Subsídios correntes	565 565,47	413 451,45
R6	Venda de bens e serviços	329 492,23	372 864,03
R7	Outras receitas correntes	1 863,40	1 166,04
	<b>Receita de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento		
R9	Transferências e subsídios de capital		
R91	Transferências de Capital		
R911	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	61 596,64	19 751,13
R9113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional		
R9115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	0,00	346 520,71
R913	Outras		
R92	Subsídios de capital		
R10	Outras receitas de capital		
R11	Reposição não abatidas aos pagamentos	9 365,97	2 731,76
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>14 625 116,10</b>	<b>15 295 921,99</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>216,76</b>	<b>195 178,16</b>
R12	Receita com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros	216,76	195 178,16
	<b>Recíbal total [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>14 625 332,86</b>	<b>15 295 921,99</b>

Quadro 56 – Demonstração dos Direitos e Obrigações por Natureza

## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES POR NATUREZA

APÓS APURAMENTOS 2021

(EURO)

RUB.	OBRIGAÇÕES	n	n-1
<b>Despesa corrente</b>			
D1	Despesas com o pessoal		
D11	Remunerações Certas e Permanentes	9 387 567,08	10 337 065,73
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	27 797,91	156 807,71
D13	Segurança social	2 369 730,55	2 318 169,74
D2	Aquisição de bens e serviços	1 239 619,47	1 304 284,96
D3	Juros e outros encargos		
D4	Transferências e subsídios correntes		
D41	Transferências correntes		
D411	Administrações Públicas		
D4111	Administração Central - Estado Português		
D4112	Administração Central - Outras entidades	2 575,14	51 195,00
D4113	Segurança Social		
D4114	Administração Regional		
D4115	Administração Local	0,00	0,00
D412	Entidades do setor não lucrativo	67 509,00	35 448,50
D413	Famílias	307 871,60	268 737,61
D414	Outras	400,00	400,00
D42	Subsídios	0,00	0,00
D5	Outras despesas correntes	80 275,62	45 721,62
<b>Despesa de capital</b>			
D6	Aquisição de bens de capital	151 225,07	669 545,20
D7	Transfeência e subsídios de capital		
D71	Transferências de capital		
D711	Administrações Públicas		
D7111	Administração Central - Estado Português		
D7112	Administração Central - Outras entidades		
D7113	Segurança Social		
D7114	Administração Regional		
D7115	Administração Local		
D712	Instituições sem fins lucrativos		
D713	Famílias		
D714	Outras		
D72	Subsídios de capital		
D8	Outras despesas de capital		
<b>Despesa efetiva [5]</b>		<b>13 634 571,44</b>	<b>15 187 376,07</b>
<b>Despesa não efetiva [6]</b>			
D10	Despesa com ativos financeiros		
D11	Despesa com passivos financeiros		
<b>Despesa total [7]=[5]+[6]</b>		<b>13 634 571,44</b>	<b>15 187 376,07</b>



## Anexo às Demonstrações Financeiras

### 1. Demonstrações Financeiras

O Relatório de Contas Consolidado de 2021 mostra o desempenho orçamental, financeiro e económico do IPT e SAS, evidenciando em particular a forma como são usados os recursos, as fontes de financiamento, a execução orçamental, a situação patrimonial e ainda o desempenho económico.

O referencial contabilístico utilizado pela entidade foi o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro não tendo sido derogadas quaisquer disposições deste normativo.

A informação que consta no presente relatório cumpre com as políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no período de 2021 e foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira e orçamental relativo ao período anterior.

As demonstrações financeiras apresentam informação sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa.

As demonstrações financeiras permitem uma análise comparativa no que diz respeito ao ano anterior para todas as quantias relatadas nas demonstrações financeiras.

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras serão mantidas de um período para o outro. Refere-se que a apresentação e classificação de itens, são agregados em classes e contas principais de acordo com a sua natureza.

Na preparação das demonstrações financeiras o IPT tomou como base as principais características qualitativas que são a relevância, a fiabilidade, a compreensibilidade, a oportunidade, a comparabilidade e a verificabilidade.

As características qualitativas da informação incluída no relato financeiro são os atributos que fazem com que essa informação seja útil e oportuna para os utilizadores das demonstrações financeiras e atinja os objetivos do relato financeiro.

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, e de acordo com as NCP (SNC-AP), a partir dos livros e registos contabilísticos da entidade e tomando por base o custo histórico.

### Desagregação de Caixa e Depósitos

Conta	Euros
Caixa	- €
Depósitos à ordem	<b>1 436 622,17 €</b>
Depósitos à ordem no Tesouro	1 384 311,31 €
Depósitos bancários à ordem	52 310,86 €
Depósitos a prazo	- €
Depósitos consignados	- €
Depósitos de garantias e cauções	- €
<b>Total de caixa e depósitos</b>	<b>1 436 622,17 €</b>

O caixa, os depósitos bancários contem valores em Euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

## **2. Principais Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros**

### **2.1. Bases de Mensuração**

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram utilizadas estimativas que afetam as quantias reportadas de ativos e passivos, assim como as quantias reportadas de rendimentos e gastos durante o exercício de reporte. Todas as estimativas e assunções efetuadas pelo Conselho de Gestão foram efetuadas com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso. O Conselho de Gestão entende que as demonstrações financeiras anexas e as notas que se seguem asseguram uma adequada apresentação da informação financeira.

Tendo por base o disposto nas NCP as políticas contabilísticas adotadas pela entidade foram as seguintes:

#### **2.1.1. Pressupostos de Continuidade**

De acordo com o pressuposto da continuidade, a entidade avaliou a informação de que dispõe e as suas expectativas futuras, considerando a capacidade de prosseguir com a sua atividade. Da avaliação resultou que a atividade tem condições de prosseguir, presumindo-se a sua continuidade.

#### **2.1.2. Pressuposto do Acréscimo (ou da periodização económica)**

As transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de outras contas a pagar e a receber e nas rubricas de diferimentos.

#### **2.1.3. Consistência da Apresentação**

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras são consistentes ao longo dos períodos.

#### **2.1.4. Materialidade e Agregação**

A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos utilizadores das demonstrações financeiras.

Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente anexo.

### **2.1.5. Compensação**

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.

### **2.1.6. Informação Comparativa**

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no período de 2021 foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período anterior, porém, tendo em conta a adoção do SNC-AP, foi necessário proceder a algumas alterações/reclassificações, cuja natureza e respetivas quantias se encontram divulgadas nas notas 14.1, 15 e 18.

### **2.1.7. Classificação de Balanço**

Os ativos realizáveis e os passivos exigíveis a mais de um ano da data de balanço são classificados, respetivamente, como ativos e passivos não correntes.

### **2.1.8. Principais Estimativas e Julgamentos**

Na preparação das demonstrações financeiras, o Conselho de Gestão baseou-se no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando determinados pressupostos relativos a eventos futuros. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que concerne ao impacto nos gastos e rendimentos reais.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. Alterações a estas estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

As estimativas contabilísticas mais significativas refletidas nas demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 incluem análises de imparidade e ajustamentos aos valores do ativo e imparidades.

### **2.1.9. Acontecimentos Subsequentes**

Os eventos ocorridos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionem informação adicional sobre condições que ocorram após a data da demonstração da posição financeira, se materiais, são divulgados no presente Anexo às Demonstrações Financeiras.

### 2.1.10. Alterações de Políticas, Estimativas e Erros

Durante o exercício de 2021 não ocorreram alterações de políticas contabilísticas, face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos a períodos anteriores.

## 3. Ativos Intangíveis Consolidados

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Observa-se o disposto na respetiva NCP, na medida em que só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros, sejam controláveis e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os gastos com investigação são reconhecidos na demonstração dos resultados quando incorridos. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados, quando se demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar a sua comercialização ou uso e para as quais seja provável que o ativo criado venha a gerar benefícios económicos futuros.

Quando não se cumprirem estes requisitos, são registadas como gasto do período em que são incorridos.

As amortizações de ativos intangíveis com vidas úteis definidas no Classificador Complementar 2 do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, são calculadas, após o início de utilização, pelo método da linha reta em conformidade com o respectivo período de vida útil estimado, ou de acordo com os períodos de vigência dos contratos que os estabelecem.

O movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

### 3.1. Ativos Intangíveis – Variação das Amortizações e Perdas por Imparidades Acumuladas

	INÍCIO DO PERÍODO				FINAL DO PERÍODO			
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural								
Goodwill								
Projetos de desenvolvimento								
Programas de computador e sistemas de informação	928 235,38 €	927 321,83 €		913,55 €	933 219,46 €	928 275,21 €		4 944,25 €
Propriedade industrial e intelectual	8 086,28 €			8 086,28 €	8 086,28 €			8 086,28 €
Outros								
Ativos intangíveis em curso								
<b>Total</b>	<b>936 321,66 €</b>	<b>927 321,83 €</b>	<b>- €</b>	<b>8 999,83 €</b>	<b>941 305,74 €</b>	<b>928 275,21 €</b>	<b>- €</b>	<b>13 030,53 €</b>

Quadro 58 - Ativos Intangíveis – Variação das Amortizações e Perdas por Imparidades Acumuladas

### 3.2. Ativos Intangíveis – Quantia Escriturada e Variações no Período

Ativos Intangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Variações No Período								Quantia Escriturada Final
		Adições	Transferências Internas à Entidade	Revalorizações	Reversões de Perdas por Imparidade	Perdas por Imparidade	Amortizações do Período	Diferenças Cambiais	Diminuições	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural										
Goodwill										
Projetos de desenvolvimento										
Programas de computador e sistemas de informação	913,55 €						-953,38 €			4 944,25 €
Propriedade industrial e intelectual	8 086,28 €									8 086,28 €
Outros										
Ativos intangíveis em curso										
<b>Total</b>	<b>8 999,83 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>-953,38 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>13 030,53 €</b>

Quadro 59 - Ativos Intangíveis – Quantia Escriturada e Variações no Período

### 3.3. Ativos Intangíveis – Adições

ADIÇÕES									
(1)	internas (2)	Compra (3)	Cessão (4)	Transferência ou Troca (5) = (2) - (3) - (4)	Doação, Herança, Legado ou Perdido a Favor do Estado (6)	Dação em Pagamento (7)	Locação Financeira (8)	Fusão, Cisão, Reestruturação (9) = (6) - (7) - (8)	Outras
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural									
Goodwill									
Projetos de desenvolvimento									
Programas de computador e sistemas de informação		4 984,08 €							
Propriedade industrial e intelectual									
Outros									
Ativos intangíveis em curso									
<b>Total</b>	- €	<b>4 984,08 €</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

Quadro 60 - Ativos Intangíveis – Adições

### 3.4. Ativos Intangíveis – Diminuições

No presente ano económico não se registaram diminuições de ativos fixos intangíveis

## 4. Acordos de Concessão de Serviços: Concedente

Reconhecimento e mensuração de um ativo de concessão de serviços.

O ativo de concessão de serviços encontra-se contabilizado de acordo com a NCP5—Ativos Fixos Tangíveis.

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 4 às entidades relativamente a acordos de concessão de serviços.

Ativo de Concessão	Período de Concessão	Valor do Contrato	Pagamentos ao Concessionário		
			Anos Anteriores	Ano Corrente	Anos Futuros
Unidade Alimentar – Campus do IPT	09/09/19 a 31/08/20	20 029,00 €	9 003,90 €	159,50 €	- €
Unidade Alimentar – Campus do IPT	01/09/20 a 31/08/21	56 250,00 €	16 153,36 €	17 666,15 €	- €
Unidade Alimentar – Campus do IPT	01/09/21 a 31/08/22	56 250,00 €	- €	23 386,77 €	32 863,23 €
Unidade Alimentar – Campus da ESTA	09/09/19 a 31/08/21	52 890,19 €	42 430,24 €	10 459,95 €	- €
Unidade Alimentar – Campus da ESTA	09/09/21 a 31/08/22	33 750,00 €	- €	12 852,25 €	20 897,75 €

Quadro 61- Acordos de Concessão de Serviços: Concedente

## 5. Ativos Fixos Tangíveis Consolidados

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada classe de ativos, previstos no Classificador Complementar 2 do DL n.º 192/2015, de 11 de Setembro. Não foram apuradas depreciações por componentes.

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem. As beneficiações relativamente às quais se estima que gerem benefícios económicos adicionais futuros, são capitalizadas no item de ativos fixos tangíveis.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam bens ainda em fase de construção/installação, são integrados no item de “ativos fixos tangíveis” e mensurados ao custo de aquisição. Estes bens não foram depreciados enquanto tal, por não se encontrarem disponíveis para uso.

O movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

### 5.1. Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas

No quadro seguinte encontram-se expressas as depreciações acumuladas, não se tendo verificado perdas por imparidade.

Ativos Fixos Tangíveis	Início Do Período				Final Do Período			
	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções								
Infraestruturas								
Património histórico, artístico e cultural								
Outros								
Bens de domínio público em curso								
Ativos fixos em concessão								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções								

Ativos Fixos Tangíveis	Início Do Período				Final Do Período			
	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)
Infraestruturas								
Património histórico, artístico e cultural								
Ativos fixos em concessão em curso								
Outros ativos fixos tangíveis	39 113 677,22 €	22 742 347,17 €	- €	16 742 954,12 €	39 263 219,13 €	23 474 364,54 €	- €	15 788 854,59 €
Terrenos e recursos naturais	4 548 000,00 €	- €		4 548 000,00 €	4 548 000,00 €	- €		4 548 000,00 €
Edifícios e outras construções	20 612 621,12 €	9 602 345,53 €		11 532 107,83 €	20 636 014,64 €	10 173 657,25 €		10 462 357,39 €
Equipamento básico	8 551 953,56 €	7 807 827,49 €		578 225,79 €	8 667 119,28 €	7 948 784,25 €		718 335,03 €
Equipamento de transporte	126 808,72 €	126 808,72 €		581,15 €	126 808,72 €	126 808,72 €		- €
Equipamento administrativo	3 351 462,40 €	3 314 426,41 €		50 362,38 €	3 362 445,07 €	3 329 931,89 €		32 513,18 €
Equipamentos biológicos	- €	- €		- €	- €	- €		- €
Outros	1 922 831,42 €	1 890 939,02 €		33 203,42 €	1 922 831,42 €	1 895 182,43 €		27 648,99 €
Ativos fixos tangíveis em curso	- €	- €		473,55 €	- €	- €		- €
<b>TOTAL</b>	<b>39 113 677,22 €</b>	<b>22 742 347,17 €</b>	<b>- €</b>	<b>16 742 954,12 €</b>	<b>39 263 219,13 €</b>	<b>23 474 364,54 €</b>	<b>- €</b>	<b>15 788 854,59 €</b>

Quadro 62 - Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas

## 5.2. Ativos Fixos Tangíveis - Quantia Escriturada e Variações do Período

No quadro seguinte encontram-se evidenciadas as quantias escrituradas e as variações ocorridas nos ativos fixos tangíveis.

Ativos Fixos Tangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Variações no Período								Quantia Escriturada Final
		Adições	Transferências Internas à Entidade	Revalorizações	Reversões de Perdas por Imparidade	Perdas por Imparidade	Depreciações do Período	Diferenças Cambiais	Diminuições	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural										
Terrenos e recursos naturais										
Edifícios e outras construções										
Infraestruturas										
Património histórico, artístico e cultural										
Outros										
Bens de domínio público em curso										
Ativos fixos em concessão										
Terrenos e recursos naturais										

Ativos Fixos Tangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Variações no Período								Quantia Escriturada Final
		Adições	Transferências Internas à Entidade	Revalorizações	Reversões de Perdas por Imparidade	Perdas por Imparidade	Depreciações do Período	Diferenças Cambiais	Diminuições	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Edifícios e outras construções										
Infraestruturas										
Património histórico, artístico e cultural										
Ativos fixos em concessão em curso										
Outros ativos fixos tangíveis	16 371 330,05 €	149 541,91 €	- €	- €	- €	- €	-732 017,37 €	- €	- €	15 788 854,59 €
Terrenos e recursos naturais	4 548 000,00 €	- €								4 548 000,00 €
Edifícios e outras construções	11 010 275,59 €	23 393,52 €					-571 311,72 €			10 462 357,39 €
Equipamento básico	744 126,07 €	100 233,52 €	14 932,20 €				-140 956,76 €			718 335,03 €
Equipamento de transporte	- €	- €					- €			- €
Equipamento administrativo	37 035,99 €	10 982,67 €					-15 505,48 €			32 513,18 €
Equipamentos biológicos	- €	- €					- €			- €
Outros	31 892,40 €	- €					-4 243,41 €			27 648,99 €
Ativos fixos tangíveis em curso	- €	14 932,20 €	-14 932,20 €				- €			- €
<b>Total</b>	<b>16 371 330,05 €</b>	<b>149 541,91 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>-732 017,37 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>15 788 854,59 €</b>

LEGENDA: (11) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10)

Quadro 63 – AFT – Quantia Escriturada e Variações no Período

No final de 2020, no IPT, não tendo sido entregue em tempo útil um bem valorizado em 14.932,20€ (bem n.º 0038874 – espectofotómetro portátil datacolor), foi o mesmo valorizado como ativo fixo tangível em curso, tendo sido a situação regularizada em 2021 e o respectivo bem incorporado como ativo fixo tangível em equipamento básico.

## 5.2.A. Ativos Fixos Tangíveis – Adições

Em 2021 registaram-se no IPT ao nível dos ativos fixos tangíveis adições por aquisição, no valor de 130.671,21€.

Ativos Fixos Tangíveis	Adições										Total
	Internas	Compra	Cessão	Transferência ou Troca	Expropriação	Doação, Herança, Legado ou Perdido a Favor Do Estado	Dação em Pagamento	Locação Financeira	Fusão, Cisão, Reestruturação	Outras	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural											
Terrenos e recursos naturais											
Edifícios e outras construções											
Infraestruturas											
Património histórico, artístico e cultural											

Ativos Fixos Tangíveis	Adições										Total
	Internas	Compra	Cessão	Transferência ou Troca	Expropriação	Doação, Herança, Legado ou Perdido a Favor Do Estado	Dação em Pagamento	Locação Financeira	Fusão, Cisão, Reestruturação	Outras	
Outros											
Bens de domínio público em curso											
Ativos fixos em concessão											
Terrenos e recursos naturais											
Edifícios e outras construções											
Infraestruturas											
Património histórico, artístico e cultural											
Ativos fixos em concessão em curso											
Outros ativos fixos tangíveis		134 609,71 €									134 609,71 €
Terrenos e recursos naturais											- €
Edifícios e outras construções		23 393,52 €									23 393,52 €
Equipamento básico		100 233,52 €									100 233,52 €
Equipamento de transporte		- €									- €
Equipamento administrativo		10 982,67 €									10 982,67 €
Equipamentos biológicos		- €									- €
Outros		- €									- €
Ativos fixos tangíveis em curso		14 932,20 €									14 932,20 €
<b>TOTAL</b>		<b>149 541,91 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>149 541,91 €</b>

LEGENDA: (12) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11)

#### Quadro 64 - AFT - Adições

Nos SAS foi necessário proceder em 2021 à construção de casas de guarda e arrumos de materiais de rugby nas instalações desportivas tendo sido o investimento adquirido pelo montante de 7.626,00€.

No que respeita a equipamento básico houve necessidade de proceder à aquisição de 6 microondas, 6 fornos eletricos e um congelador vertical para as Residências do Campus do IPT (1.421,00€), aquisição de equipamento de controlo de acessos para a Residência de Estudantes (3.623,58€) e aquisição de colchões para as residências do Campus e ESTA (5.282,85€).

### 5.2.B. Ativos Fixos Tangíveis - Diminuições

No presente ano económico não se registaram diminuições (abates /alienações) de ativos fixos tangíveis.

## 6. Locações

As divulgações respeitantes a locações operacionais apresentam-se no quadro seguinte.

Bens Locados (1)	Valor do Contrato (2)	Pagamentos Efetuados Acumulados (3)				Futuros Pagamentos Mínimos (4)			Valor Presente dos Futuros Pagamentos Mínimos (5)	
		Periodo		Acumulado		Até 1 Ano	Entre 1 e 5 Anos	Superior a 5 Anos		
		Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes	Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes					Total
Veículo automóvel	26 913,38 €	7 662,62 €	- €	2 444,74 €	- €	6 567,96 €	10 238,06 €	- €	16 806,02 €	16 806,02 €
Serviços de fornecimento e manutenção, gestão e operação de infraestruturas de rede local cablada	248 968,20 €	62 242,05 €	- €	4 149,47 €	- €	49 793,64 €	132 783,04 €	- €	182 576,68 €	182 576,68 €
Serviço de cópia e impressão gráfica	4 632,71 €	1 144,07 €	- €	3 488,64 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Serviço de cópia e impressão - CP 03/IPT/2019	67 939,05 €	20 093,52 €	- €	5 884,55 €	- €	22 568,87 €	19 392,11 €	- €	41 960,98 €	41 960,98 €
Serviço de cópia e impressão - CP n.º1/2019	33 648,50 €	10 032,10 €	- €	6 692,44 €	- €	11 180,72 €	5 743,24 €	- €	16 923,96 €	16 923,96 €
Garrafas de gás laboratórios	2 221,40 €	555,35 €	- €	555,35 €	- €	555,35 €	555,35 €	- €	1 110,70 €	1 110,70 €
Aluguer de dois portáteis no âmbito do projeto FUSEIT - COVID19	4 848,66 €	1 885,59 €	- €	- €	- €	2 963,07 €	- €	2 963,07 €	2 963,07 €	555,35 €
<b>Total</b>	<b>389 171,90 €</b>	<b>103 615,30 €</b>	<b>- €</b>	<b>23 215,19 €</b>	<b>- €</b>	<b>93 629,61 €</b>	<b>168 711,80 €</b>	<b>- €</b>	<b>262 341,41 €</b>	<b>262 341,41 €</b>

Quadro 65 – Locações Operacionais

## 9. Imparidade de Ativos

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 9 às entidades relativamente a Imparidade de Ativos.

É efetuada uma avaliação de imparidade à data de cada demonstração da posição financeira e sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indique o montante pelo qual um ativo se encontra registado possa não ser recuperado.

Sempre que o montante pelo qual um ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada na demonstração dos resultados. A quantia recuperável é a mais alta entre o preço de venda líquido e do valor de uso. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação ao alcance das partes envolvidas, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros que se espera obter do uso continuado de um ativo e da sua alienação no final da sua vida útil.

A quantia recuperável é estimada para cada ativo individualmente ou, no caso de não ser possível para a unidade geradora de caixa a qual o ativo pertence.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando os motivos que provocaram o registo das mesmas deixaram de existir e, conseqüentemente, o ativo deixa de estar em imparidade. A reversão das perdas de imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados como resultados operacionais. Contudo, a reversão de uma perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida caso a perda por imparidade não tivesse sido registada em exercícios anteriores.

Ativo	Natureza	Quantia Bruta	Imparidade Acumulada	Quantia Recuperável	Modelo Utilizado	
					Justo valor	Valor de Uso
Cientes, Contribuintes e Utentes	Ativo gerador de caixa	2 054 344,11 €	2 054 344,11 €	- €		
<b>Total</b>		<b>2 054 344,11 €</b>	<b>2 054 344,11 €</b>	<b>- €</b>		

Quadro 66 – Imparidades Acumuladas com Clientes Contribuintes e Utentes

- As imparidades no IPT em 31/12/2021 apresentam a seguinte evolução e desagregação:

	2021	2020
Cientes	349 161,70 €	327 284,11 €
Utentes	1 705 182,41 €	1 587 278,24 €
<b>Total</b>	<b>2 054 344,11 €</b>	<b>1 916 582,35 €</b>

Quadro 67 – Imparidades IPT

Foram registadas em cobrança duvidosa as dívidas dos utentes e dos clientes, cujos, prazos de pagamento sejam superiores a 12 meses.

Foram constituídas no período imparidades de estudantes no montante de 117.904,17€ e constituídas imparidades de clientes no valor de 10.251,53€, apresentando um total de 128.155,70€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento.

- As imparidades nos SAS.IPT em 31/12/2021 apresentam a seguinte desagregação:

	2021	2020
Cientes	64 789,29 €	53 163,23 €
Utentes	125,86 €	125,86 €
<b>Total</b>	<b>64 915,15 €</b>	<b>53 289,09 €</b>

Quadro 68 – Imparidades SAS.IPT

Foram registadas em cobrança duvidosa as dívidas dos utentes e dos clientes, cujos, prazos de pagamento sejam superiores a 12 meses.

Foram reforçadas as imparidades de clientes e utentes no valor de 11.626,06€, apresentando um total de 64.915,15€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento.

## 10. Inventários

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 10, não contemplando as divulgações de inventários das seguintes naturezas: trabalhos em curso de contratos de construção, incluindo contratos de serviços diretamente relacionados; instrumentos financeiros; ativos biológicos relativos a atividade agrícola e a produção agrícola no ponto de colheita; trabalhos em curso de serviços a prestar sem retribuição direta dos destinatários, ou com uma retribuição simbólica.

Os inventários do IPT encontram-se discriminados nos pontos seguintes, referindo-se que nos SAS não se observa a sua existência.

### 10.1. Inventários

Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade	
		Acumulada	Quantia Recuperável
Mercadorias	8 111,47 €	- €	8 111,47 €
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	- €	- €	- €
Produtos acabados e intermédios	- €	- €	- €
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	- €	- €	- €
Produtos acabados e trabalhos em curso	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>8 111,47 €</b>	<b>- €</b>	<b>8 111,47 €</b>

Quadro 69 – Inventários em 31/12/2020

### 10.2. Inventários: Movimentos no Período

O saldo de existências finais de 2021 corresponde ao discriminado no quadro seguinte.

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Movimentos no período							Quantia escriturada final
		Compras líquidas	Consumos/gastos	Variações nos inventários da produção	Perdas por imparidade	Reversões de perdas por imparidade	Outras reduções de inventários	Outros aumentos de inventários	
Mercadorias	8 111,47 €	- €	- €						8 111,47 €
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Produtos acabados e intermédios	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Produtos acabados e trabalhos em curso	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>8 111,47 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>8 111,47 €</b>

Quadro 70 – Inventários: Movimentos do Período

### 13. Rendimento de Transações com Contraprestação

O rendimento é mensurado pela quantia da contraprestação acordada e contratada entre o IPT e os seus clientes e utentes.

No quadro abaixo são divulgados valores consolidados dos rendimentos de transações com contraprestação de vendas e prestação de serviços:

Rendimentos e ganhos	
Impostos, contribuições e taxas	1 752 738,38 €
Vendas	20 317,90 €
Prestações de serviços e concessão	232 680,75 €
<b>Total</b>	<b>2 005 737,03 €</b>

Quadro 71 – Rendimentos de Transações com Contraprestação de Vendas e Prestações de Serviços

O rédito é reconhecido nas vendas aquando da passagem para o comprador dos riscos e vantagens inerentes à posse dos ativos vendidos e nos serviços prestados é reconhecido na demonstração dos resultados quando prestados, tendo em conta a proporção entre os serviços prestados no período e os serviços totais contratados.

Caso se verifiquem situações em que os serviços faturados são superiores aos serviços prestados, a diferença é registada na rubrica de rendimentos a reconhecer, sendo registados na demonstração dos resultados à medida que os mesmos são prestados e os respetivos gastos, associados a essa prestação, são incorridos.

### 14. Rendimento de Transações sem Contraprestação

Os rendimentos de transações sem contraprestação são reconhecidos aquando do reconhecimento do influxo de recursos.

O rendimento de transações sem contraprestação deve ser mensurado pela quantia do aumento no ativo reconhecido pelo IPT.

As estimativas com impacto nas demonstrações financeiras no IPT e Serviços de Acção Social do IPT são continuamente avaliadas, representando a data de cada relato a melhor estimativa tendo em conta o desempenho histórico, a experiência acumulada e as expectativas sobre eventos futuros que, nas circunstâncias em causa, se acreditam serem razoáveis.

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 14 - Rendimento de Transações sem Contraprestação.

## 14.1. Rendimentos sem contraprestação

Tipo de rendimento	Rendimento do período		Quantias por receber		Adiantamentos recebidos
	Resultados	Património Líquido	Início do período	Final do período	
Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €
Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €
Contribuições para sistemas de proteção social e subsistema de saúde	- €	- €	- €	- €	- €
Taxas	- €	- €	- €	- €	- €
Multas e outras penalidades	- €	- €	- €	- €	- €
Transferências sem condição	10 985 282,01 €	- €	- €	- €	- €
Transferências com condição	- €	- €	- €	- €	- €
Subsídios sem condição	- €	- €	3 103 745,25 €	- €	- €
Subsídios com condição	- €	- €	1 228 690,65 €	1 228 473,89 €	958 152,89 €
Legados, ofertas e doações	- €	- €	- €	- €	- €
Outros	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>10 985 282,01 €</b>	<b>- €</b>	<b>4 332 435,90 €</b>	<b>1 228 473,89 €</b>	<b>958 152,89 €</b>

Quadro 72 - Rendimentos sem contraprestação

O montante de 11.294.782,01€ corresponde a 10.985.282,01€ do IPT e 309.500,00€ dos SAS-IPT.

O montante de 10.985.282,01€ corresponde a: 10.963.480,00€ de transferências correntes da Administração Central, 1.402,01€ de instituições privadas e 20.400,00€ de instituições bancárias.

O montante de 309.500,00€ corresponde a 307.000,00€ de transferências correntes da Administração Central, e 2.500,00€ de transferências do IPT para atribuição de subsídios pontuais à Tuna.

Na senda da melhoria contínua e adaptação à implementação do SNC-AP e tendo em conta as Notas de Enquadramento ao Plano de Contas Multidimensional do SNC-AP e a NCP 14 - Rendimento de Transações sem Contraprestação, foi realizado uma análise exaustiva sobre os subsídios sem condição contratualizados existentes e reportados à data de 31/12/2021 (FSE, FEDER, FCT).

Quanto aos subsídios à exploração, resultante da análise realizada procedeu-se aos seguintes ajustamentos:

	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	Rendimentos s reconhecer - Transferências e subsídios sem condições		Rendimentos (7)	Resultados Transitados
		Até 12 meses	A mais de 12 meses		
Saldo em 31/12/2020	3 103 745,25 €	1 669 814,01 €	1 632 035,77 €		1 718 481,19 €
Incentivo contratualizado de projetos financiados	5 086 485,59 €	58 951,40 €	5 027 534,19 €		
Total incentivo recebido até 31/12/2021	-823 643,05 €				823 643,05 €
Rendimento a reconhecer respeitante a 2021 (Pedidos de Pagamento submetidos em 2021)		-591 094,51 €	-286 609,35 €	877 703,86 €	
Reversão dos rendimentos de projetos não reembolsáveis financiados em 2021				868 876,05 €	-868 876,05 €
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>7 366 587,79 €</b>	<b>1 137 670,90 €</b>	<b>6 372 960,61 €</b>	<b>1 746 579,91 €</b>	<b>1 673 248,19 €</b>

Quadro 71 – Subsídios a exploração

No que respeita a novos projetos, aprovados em 2021, e que são objeto de financiamento destacam-se:

- CENTRO-03-5368-FSE-000038, que financia os cursos TeSP 2020/2022, com um incentivo de 693.795,50€;
- POCI-01-0247-FEDER-070315 – CRASH, com um incentivo de 228.550,78€;
- POCI-01-0247-FEDER-048257 – BREUCA, com um incentivo de 174.165,09€;
- CENTRO-04-3559-FSE-000158 – CRHAQ- Contratação de Recursos Humanos Altamente Qualificados, com um incentivo de 572.196,41€;
- Projeto PTDC\_EEI\_TEL\_1744\_2021 - Redes Aéreo Inteligentes, com um incentivo de 60.555,50€;
- Projeto INOV C +, com um incentivo de 107.131,73€;
- Consórcio Tejo e Mar-TeSP - Integram este Consórcio o Instituto Politécnico de Santarém (promotor), o Instituto Politécnico de Tomar e a Escola Superior Náutica Infante D. Henrique. Com um incentivo de 1.748.040,00€, foram recebidos em 28 de dezembro de 2021 pelo IP Tomar, a título de adiantamento, 50.318,40€ (verbas que, aplicando-se o princípio da neutralidade de fundos europeus, foram classificadas na rubrica 17.02.00 – Outras operações de tesouraria).
- Consórcio Tejo e Mar-TeSP - Integram este Consórcio o Instituto Politécnico de Santarém (promotor), o Instituto Politécnico de Tomar e a Escola Superior Náutica Infante D. Henrique. Com um incentivo de 1.748.040,00€, foram recebidos em 28 de dezembro de 2021 pelo IP Tomar, a título de adiantamento, 50.318,40€ (verbas que, aplicando-se o princípio da neutralidade de fundos europeus, foram classificadas na rubrica 17.02.00 – Outras operações de tesouraria).
- Consorcio A23 -TeSP - Com um incentivo de 1.501.000,00€, integram este Consórcio o Instituto Politécnico de Castelo Branco (promotor), o Instituto Politécnico de Tomar e o Instituto Politécnico da Guarda.

Dos subsídios com condição, à data de 31/12/2021, no âmbito do Projeto POSEUR-01-1203-FC-000013 | Eficiência Energética Campus IPT, encontram-se recebidos 958.152,89€ respeitantes à parte subsidiada e que será objeto de reembolso 24 meses após a exploração do investimento.

## 15. Provisões, Passivos e Passivos Contingentes

A constituição de provisão resulta de existir uma obrigação presente que com probabilidade irá originar saída de recursos da entidade no futuro, e cujo custo possa ser estimado com fiabilidade, nos termos do parágrafo 13 da norma contabilística e de relato financeiro (NCRF) n.º 21 – «Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.»

A obrigação presente resulta do facto de existir um processo judicial em curso, no período presente, que com probabilidade poderá originar a saída de fluxos no futuro.

De acordo com o parágrafo 15 da NCRF n.º 21, essa obrigação presente deverá ser determinada com ajuda de peritos, no caso do IPT, o Gabinete Jurídico da entidade.

A probabilidade dessa obrigação presente vir a ocorrer deverá ser considerada se o acontecimento for mais provável, do que não, ocorrer, isto é, se a probabilidade do acontecimento ocorrer for maior do que a probabilidade de isso não acontecer, conforme previsto no parágrafo 22 da NCRF n.º 21. Na prática, se existir uma probabilidade de mais de 50 por cento, da entidade ter de vir a pagar a situação solicitada no processo judicial em curso, então estará cumprido este critério.

De acordo com o parágrafo 37, a estimativa desse passivo (e gasto) relacionado com a provisão de um processo judicial em curso poderá ser efetuada tendo por base juízos e opiniões dos referidos peritos independentes (advogados).

Atendendo a que esse processo em tribunal se poderá estender durante longo tempo, tendo a entidade que apenas efetuar o pagamento após o decorrer de vários períodos, haverá que registar esse passivo (e gasto) pelo respetivo valor presente, atualizando os custos que se estimam incorrer com esse processo judicial para o momento presente, nos termos do parágrafo 45 da norma.

Consultado o Gabinete Jurídico e, com base em relatório remetido por esse Gabinete, verifica-se que estão cumpridos os requisitos para o reconhecimento de provisão, tendo sido constituída uma provisão para os processos onde foi considerado um risco provável de exfluxos de benefícios futuros por parte do departamento jurídico do IPT.

Em 31 de dezembro de 2021, o valor das provisões reconhecidas é o seguinte:

IPT	Quantia escriturada inicial	Aumentos		Aumentos - Outros aumentos	Aumentos - Total de aumentos	Diminuições - Utilizações	Diminuições - Reversões	Diminuições		Quantia escriturada final
		Aumentos - Reforços	- Aumentos da quantia descontada					- Outras diminuições	- Total de diminuições	
Impostos, contribuições e taxas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Impostos, contribuições e taxas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Processos judiciais em curso	119 274,74 €	7 906,24 €	- €	- €	7 906,24 €	- €	- €	- €	- €	127 180,98 €

IPT	Quantia escriturada inicial	Aumentos		Aumentos - Outros aumentos	Aumentos - Total de aumentos	Diminuições - Utilizações	Diminuições - Reversões	Diminuições		Quantia escriturada final
		Aumentos - Reforços	- Aumentos da quantia descontada					- Outras diminuições	- Total de diminuições	
Acidentes de trabalho e doenças profissionais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Matérias ambientais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Contratos onerosos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Reestruturação e reorganização	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Outras provisões	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

Quadro 72 – Provisões Reconhecidas

## 17. Acontecimentos após a data de relato

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 17 relativamente à data em que as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão e aos acontecimentos após a data de relato.

No decurso dos primeiros meses de 2021, tem vindo a ser reportado, a nível nacional e internacional, um crescente número de casos de infeção das populações com o vírus Covid-19, tendo diversos governos, autoridades e agentes económicos, implementado um conjunto de iniciativas com impacto na mobilidade das populações e na economia global.

Os efeitos da disseminação do vírus estão a ser analisados pelas autoridades competentes, estando a ser implementadas diversas iniciativas com impacto na situação atual. Face à natureza das medidas já implementadas e eventuais futuras iniciativas, prevê-se que a economia nacional em geral será afetada significativamente pela pandemia, antevendo-se um cenário de recessão económica.

A Entidade está a acompanhar em permanência a evolução da pandemia através dos órgãos competentes. Procurando minimizar os possíveis riscos associados à pandemia e, na sequência das recomendações da Direção-Geral da Saúde (DGS) e da Organização Mundial de Saúde (OMS), a Entidade implementou e implementará planos de contingência com o objetivo de garantir a segurança dos seus colaboradores, alunos e da comunidade em geral.

No entanto, face ao atual cenário de elevada incerteza e rápida evolução da pandemia, não é possível estimar, com razoável grau de confiança, os eventuais efeitos negativos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, os quais, a existirem, é nossa convicção, não colocarão em causa a continuidade das suas operações.

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Gestão em 28/04/2021.

Entre a data de relato e a data em que as demonstrações financeiras são autorizadas para emissão não ocorreram acontecimentos, quer favoráveis, quer desfavoráveis, que afetem as demonstrações financeiras apresentadas a 31/12/2021.

## 18. Instrumentos Financeiros

### Ativos e Passivos Financeiros

#### 18.1. Ativos Financeiros

Ativos financeiros para os quais foi reconhecida imparidade, com indicação, para cada uma das classes, separadamente, a quantia contabilística que resulta da mensuração ao custo ou custo amortizado e a imparidade acumulada.

A entidade classifica os ativos financeiros na categoria de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, clientes, contribuintes e utentes e outras contas a receber.

As dívidas de clientes, alunos, utentes e de outros terceiros não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal deduzidas de eventuais perdas de imparidade reconhecidas nas rubricas de perdas por imparidade acumuladas, para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Relativamente aos ativos foi reconhecida uma imparidade por dívidas de propinas e de clientes e utentes.

### IPT

Foram constituídas no período imparidades de estudantes no montante de 117.904,17€ e constituídas imparidades de clientes no valor de 10.251,53€, apresentando um total de 128.155,70€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento.

O valor em dívida de clientes ascende a 140.281,77€ e o valor em dívida de utentes a 243.052,97€.

No que respeita à rubrica Outras contas a receber ela engloba: 2.250,92€ de outros devedores e, 14.408,65€ referentes a outros acréscimos de rendimentos.

O total de gastos a reconhecer no período em 2021 é 82.015,42€, os quais se decompõem de acordo com o quadro seguinte.

Descrição	Valor
2.8.1.9.1.01.1 - Limpeza, higiene e conforto	3 544,91 €
2.8.1.9.1.01.2 - Material de Escritório Diverso	15 045,55 €
2.8.1.9.1.01.3 - Consumíveis de Informática	13 258,84 €
2.8.1.9.1.04 - Locação de outros bens	- €
2.8.1.9.1.05 - Comunicações	147,60 €
2.8.1.9.1.06.1 - Seguro de viaturas	410,69 €
2.8.1.9.1.06.2 - Seguro de alunos	3 000,01 €
2.8.1.9.1.06.3 - Outros seguros	1 343,11 €
2.8.1.9.1.09 - Conservação e reparação de edifícios	102,91 €
2.8.1.9.1.11 - Stock Laboratório de Engenharia Civil	789,24 €
2.8.1.9.1.12 - Conservação e reparação de equipamento administrativo	4 522,24 €
2.8.1.9.1.15 - Informática	898,31 €
2.8.1.9.1.17.1 - Stock Economato	1 274,36 €

Descrição	Valor
2.8.1.9.1.17.2 - Stock Laboratório de Tecnologias e Artes Gráficas	2 968,00 €
2.8.1.9.1.18 - Participação em congressos, seminários e similares	800,00 €
2.8.1.9.1.21 - Consumo clínico	5,46 €
2.8.1.9.1.22 - Material de educação, cultura e recreio - Stock Economato	346,14 €
2.8.1.9.1.23 - Material de educação, cultura e recreio - Outros	20,35 €
2.8.1.9.1.24 - Licenciamento de software	22 577,63 €
2.8.1.9.1.99.1 - Stock LAB.IPT	138,22 €
2.8.1.9.1.99.2 - Stock Economato	2 766,84 €
2.8.1.9.1.99.3 - Taxas	390,00 €
2.8.1.9.1.99.6 - Stock Merchandising IPT	2 179,18 €
2.8.1.9.1.99.9 - Outros serviços	5 485,83 €
<b>Total</b>	<b>82 015,42 €</b>

Quadro 73 – Diferimentos e Gastos a Reconhecer

Os depósitos bancários contêm valores em euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo. O total de caixa e depósitos à ordem é de 1.329.309,01€.

## SAS

Relativamente aos ativos foram constituídas imparidades por dívidas de clientes e utentes no montante de 11.626,06€.

No que respeita à rubrica Outras contas a receber ela respeita a 76,79€ referentes a outros acréscimos de rendimentos.

Os depósitos bancários contêm valores em Euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo.

## 18.2. Passivos Financeiros

Os passivos financeiros aqui tratados referem-se aos decorrentes de relacionamentos contratuais de aquisição de bens e serviços e de outros direitos e obrigações relacionados com a atividade económica dos SAS-IPT, designadamente, fornecedores e fornecedores de Investimento.

O IPT classifica e mensura os seus passivos financeiros ao custo, entendido este como a quantia nominal dos direitos e obrigações contratuais envolvidos.

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Os passivos financeiros são classificados de acordo com a substância contratual, independentemente da forma legal que assumem.

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal,

o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

## **IPT**

### ***Fornecedores***

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal, o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Não se verifica valor em dívida a fornecedores.

### ***Estado e outros entes públicos***

Os saldos ativos e passivos desta rubrica são apurados com base na legislação em vigor.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

O saldo passivo desta rubrica no montante de 148.811,00€ respeita à declaração mensal de rendimentos de dezembro de 2021

### ***Fornecedores de investimentos***

Não existem valores em dívida a fornecedores de investimento.

### ***Outras contas a pagar***

No que respeita à rubrica Outras contas a pagar (1 629 466,82€) ela engloba: 1.582.934,06€ de acréscimos de gastos com pessoal; 47.187,22€ de acréscimos de gastos com fornecimentos e serviços externos; 3.495,00€ a receber duma caução a outro terceiro; e, 114,93€ referente a valor transferido indevidamente para entidade em 20/12/2021 e que será objecto de devolução em 2022.

### ***Diferimentos***

Os rendimentos cobrados e faturados em 2021 mas a reconhecer em 2022 ascendem a 179.014,46€ e decompõem-se conforme descrito no quadro seguinte.

Descrição	Valor
2.8.2.9.1.13.1.1.1.1 - Formação Inicial	102 282,84 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.2 - Pós-Graduações	- €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.3 - Mestrados	9 052,43 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.5 - TeSP	64 933,54 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.6 - Outros	- €
2.8.2.9.1.13.1.1.3 - Seguro Escolar	2 745,65 €
<b>Total</b>	<b>179 014,46 €</b>

Quadro 74 – Diferimentos - Rendimentos a Reconhecer

No que respeita a rendimentos a reconhecer referente a transferências e subsídios de projetos financiados o montante ascende a 1.137.670,90€ a reconhecer até 12 meses e 6.372.960,61€ a reconhecer a mais de 12 meses.

## **SAS**

### ***Fornecedores***

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal, o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Não se verifica valor em dívida a fornecedores.

### ***Estado e outros entes públicos***

Os saldos ativos e passivos desta rubrica são apurados com base na legislação em vigor.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

O saldo passivo desta rubrica ascende a 1.121,00€, o qual resulta do valor em dívida à Autoridade Tributária, respeitantes à declaração mensal de rendimentos de dezembro de 2021.

### ***Fornecedores de investimentos***

Não se verifica valor em dívida a fornecedores de investimentos.

### ***Outras contas a pagar***

No que respeita à rubrica Outras contas a pagar ela engloba: 38.880,16€ de acréscimos de gastos, dos quais 38.778,43€ respeitam a acréscimos de gastos com pessoal e 101,73€ a acréscimos de gastos com fornecimentos e serviços externos; 45.892,66€ referentes a saldo credor de clientes de cauções de alojamento; 328,45€ referentes a bolsas de alunos que terão de ser repostas à Direção Geral do Ensino Superior; e, 3.690,68€ duma caução de fornecedor.

## **19. Benefícios dos Empregados**

A entidade atribui os seguintes benefícios de curto prazo aos seus empregados: ordenados, salários, contribuições para a segurança social, CGA, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal, ausências permitidas a curto prazo e quaisquer outras retribuições previstas na Lei.

Estes benefícios são contabilizados no mesmo período temporal em que o empregado prestou o serviço, numa base não descontada por contrapartida de um passivo que se extingue com o respetivo pagamento.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período vence-se em 31 de dezembro de cada ano.

O IPT e os SAS-IPT não têm qualquer responsabilidade futura sobre fundos ou pensões.

## 19.1. Gastos Reconhecidos no Período

Gastos com Pessoal	
Remunerações dos Órgãos Dirigentes	242 219,19 €
Remunerações do Pessoal	9 214 604,49 €
Encargos com remunerações	2 151 804,62 €
Gastos de Ação Social	- €
Outros encargos sociais	26 647,99 €
<b>Total</b>	<b>11 635 276,29 €</b>

Quadro 75 – Gastos com Pessoal

## 20. Divulgações de Partes Relacionadas

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 20 - Divulgações de partes relacionadas.

### 20.1. Listagem de Entidades Controladas

O IPT não detém participações financeiras, contudo controla a 100% os Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Tomar, sendo a consolidação efetuada pelo método da simples agregação.

Os Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Tomar (SAS-IPT) são os serviços do Instituto vocacionados para assegurar as funções da ação social escolar, tendo como missão proporcionar aos estudantes as melhores condições de frequência do ensino superior, através de apoios e serviços prestados, que contribuam para o seu sucesso escolar.

Os SAS gozam de autonomia administrativa e financeira, nos termos e âmbito definidos por lei e nestes estatutos. O Presidente do IPT é o responsável máximo pelos Serviços de Acção Social, presidindo ao Conselho de Acção Social e detém a competência pela nomeação e exoneração do administrador dos SAS. Nos termos dos estatutos do IPT, a gestão financeira dos SAS compete ao Conselho de Gestão do IPT.

### 20.2. Transações entre Partes Relacionadas

Entidade relacionada	Natureza do relacionamento	Transação			Saldo no fim do período	Termos e condições
		Tipo	Quantia	% no total das transações		
Serviços de Ação Social do IPT	Entidade controlada	Transferência corrente	2500,00 €	100%	- €	- €
<b>Totais</b>			<b>2500,00 €</b>	<b>100%</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

Quadro 76 - Transações entre Partes Relacionadas

O valor de 2.500,00€ foi o montante que a entidade IPT transferiu para os SAS-IPT, para atribuição de subsídios pontuais à Tuna.

## 20.6. e 20.7. Pessoas Chave da Gestão

Em 31 de dezembro de 2020, as pessoas-chave da gestão eram constituídas por:

Cargo	Número de pessoas	Remuneração	Outras remunerações e compensações		Benefícios diretos e indiretos
			Emprestimos		
Presidente	1	71 908,20 €	13 169,14 €	n.a.	n.a.
Vice-Presidente	1	68 953,08 €	12 551,12 €	n.a.	n.a.
Pró-Presidente	1	42 947,88 €	7 466,49 €	n.a.	n.a.
Administrador (IPT)(*)	1	36 559,59 €	7 292,32 €	n.a.	n.a.
Administrador (SAS)(**)	1	8 668,77 €	219,42 €	n.a.	n.a.

(\*) desde 09-03/2021 (\*\*) até 09/03/2021

Quadro 77 - Pessoas Chave da Gestão

Relativamente ao período de 01/01/2021 a 31/12/2021 foram pagos 11.556,60 euros de honorários ao fiscal único durante 2021.

## 21. Contabilidade de Gestão

O IPT não possui uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27 e considerando que no ano de 2018 se verificou a implementação do SNC-AP, não se verificou a disponibilidade para a existência, no ano económico de 2021, de uma contabilidade de gestão, de modo a produzir informação relevante e analítica sobre os custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação necessária à tomada de decisão.

No entanto, encontra-se em curso um estudo exaustivo de forma a ser possível implementar uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27.

## 22. Interesses em outras Entidades

### 22.1. Interesses em Outras Entidades - Interesses em Entidades Controladas não Consolidadas

Relação das participações em entidades de natureza não societária cujo património social se encontre titulado

Identificação da Participação			Participação em 31 de Dezembro de 2019				Variações, Despesas e Receitas do Ano de 2020						Participação em 31 de Dezembro de 2020			Obs.	
Denominação Social	Data	Moeda	Quantidade	Valor Nominal		Porcentagem	Quantidade	Natureza da variação	Base Legal	Despesa/Receita			Quantidade	Valor Nominal		Porcentagem	
				Unitário	Global					Natureza	Montante	Classif.		Unitário	Global		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
TAGUSVALLEY - Assoc. para a Promoção e desenvolvimento do Tecnopolo do Vale do Tejo	07/12/2004	EUR	9	5 000,00	45 000,00	9,68%							9	5 000,00	45 000,00 €	9,68%	

Identificação da Participação			Participação em 31 de Dezembro de 2019				Variações, Despesas e Receitas do Ano de 2020					Participação em 31 de Dezembro de 2020				Obs.
Denominação Social	Data	Moeda	Quantidade	Valor Nominal		Porcentagem	Quantidade	Natureza da variação	Base Legal	Despesa/Receita			Quantidade	Valor Nominal		Porcentagem
				Unitário	Global					Natureza	Montante	Classif.		Unitário	Global	
centroHabitat - Plataforma para a Construção Sustentável	26/07/2007	EUR	2	500,00	1 000,00	1,71%						2	500,00	1 000,00 €	1,71%	
Cluster Agro-Industrial do Ribatejo	03/07/2011	EUR	1	500,00	500,00	0,99%						1	500,00	500,00 €	0,99%	
<b>Total</b>			<b>12</b>		<b>46 500,00 €</b>							<b>12</b>		<b>46 500,00</b>		

Quadro 78 – Interesses em Outras Entidades

### 23. Sistema de Controlo Interno

Um adequado sistema de controlo interno é relevante para a qualidade e fiabilidade da informação contabilística. O Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, determina que se deve adotar um sistema de controlo interno (SCI) que englobe o plano de organização, as políticas, os métodos e os procedimentos de controlo, bem como todos os outros métodos e procedimentos definidos pelos responsáveis que contribuam para assegurar o desenvolvimento das atividades de forma ordenada e eficiente, incluindo a salvaguarda dos ativos, a prevenção e deteção de situações de ilegalidade, fraude e erro, a exatidão e a integridade dos registos contabilísticos e a preparação oportuna de informação orçamental e financeira fiável.

Encontra-se em fase preparatória a elaboração do regulamento do sistema de controlo interno, havendo já procedimentos de trabalho criados e implementados, em áreas como a gestão estratégica, recursos humanos, manutenção, laboratórios, gestão de sistemas de informação, ação social, comunicação e divulgação, entre outros documentos e normas avulsas. Não obstante, ao nível da execução financeira são ainda implementados outros procedimentos de controlo tais como: circularização periódica de saldos de fornecedores e clientes; inventário semestral e anual; prossecução da tramitação processual disposta no CCP; utilização de plataforma eletrónica de contratação pública (quando se justifique), entre outros

### Demonstrações Orçamentais Consolidadas

As demonstrações orçamentais consolidadas apresentadas são referentes ao exercício de 2021, em harmonia com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de Setembro.

O anexo às demonstrações orçamentais é composto pelos seguintes elementos:

#### 1. Alterações Orçamentais da Receita

O mapa das alterações orçamentais da receita destina-se a evidenciar as alterações orçamentais que tenham ocorrido no período de relato.

## 1.1. IPT

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da receita ocorridas no IPT no ano económico de 2021.

Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2021 a 31-12-2021							
Rúbricas	Descrição	Previsões iniciais	Receita			Previsões corrigidas	Observações
			Alterações orçamentais				
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
R11 - Reposição não abatidas aos pagamentos	P	- €	9 367,00 €	- €	- €	9 367,00 €	
R13 - Receita com passivos financeiros	M	1 180 501,00 €	- €	338 511,00 €	- €	841 990,00 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P/M	- €	297 370,00 €	297 368,00 €	318 205,00 €	318 207,00 €	
R3 - Taxas multas e outras penalidades	P	1 804 952,00 €	674 016,00 €	501 339,00 €		1 977 629,00 €	
R5 - Transferências e subsídios correntes	P/M	11 800 140,00 €	1 014 641,00 €	791 201,00 €	- €	12 023 580,00 €	
R5.1 - Transferências correntes	P/M	11 397 788,00 €	540 501,00 €	480 276,00 €	- €	11 458 013,00 €	
R5.1.1 - Administrações Públicas	P/M	10 964 342,00 €	4 714,00 €	1 785,00 €	- €	10 967 271,00 €	
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	P/M	10 963 480,00 €	- €	- €	- €	10 963 480,00 €	
R5.1.1.3 - Administração Central - Outras Entidades	P/M	862,00 €	4 714,00 €	1 785,00 €	- €	3 791,00 €	
R5.1.2 - Exterior - U E	P/M	292 372,00 €	535 787,00 €	360 491,00 €	- €	467 668,00 €	
R5.1.3 - Outras	P/M	141 074,00 €		118 000,00 €	- €	23 074,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	P/M	402 352,00 €	474 140,00 €	310 925,00 €	- €	565 567,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P/M	239 728,00 €	11 860,00 €	80 699,00 €	- €	170 889,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	- €	1 864,00 €	- €	- €	1 864,00 €	
R9 - Transferências e subsídios de capital	P/M	142 436,00 €	- €	- €	- €	142 436,00 €	
R9.1 - Transferências de capital	P/M	142 436,00 €	- €	- €	- €	142 436,00 €	
R9.1.1 - Administrações Públicas	P	142 436,00 €	- €	- €	- €	142 436,00 €	
R9.1.1.2 - Administração central - outras entidades	P	142 436,00 €	- €	- €	- €	142 436,00 €	
<b>Total</b>		<b>15 167 757,00 €</b>	<b>2 009 118,00 €</b>	<b>2 009 118,00 €</b>	<b>318 205,00 €</b>	<b>15 485 962,00 €</b>	

Quadro 79 – Alterações Orçamentais de Receita - IPT

## 1.2. SAS

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da receita ocorridas nos SAS.IPT no ano económico de 2021.

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar								
Gerência de 01-01-2021 a 31-12-2021								
Rúbricas	Descrição	Receita					Previsões corrigidas	Observações
		Previsões iniciais	Alterações orçamentais					
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais			
R11 - Reposição não abatidas aos pagamentos	P	- €	1,00 €	- €	- €	1,00 €		
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P/M	- €	- €	- €	16 016,00 €	16 016,00 €		
R3 - Taxas multas e outras penalidades	P	8 200,00 €	900,00 €	3 100,00 €	- €	6 000,00 €		
R5 - Transferências Correntes	P/M	307 000,00 €	2 500,00 €	- €	- €	309 500,00 €		
R5.1 - Administrações Públicas	P/M	307 000,00 €	2 500,00 €	- €	- €	309 500,00 €		
R5.1.1 - Administração Central - Estado	P/M	307 000,00 €	- €	- €	- €	307 000,00 €		
R5.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P/M	- €	2 500,00 €	- €	- €	2 500,00 €		
R6 - Venda de bens e serviços	P/M	234 393,00 €	- €	301,00 €	- €	234 092,00 €		
R7 - Outras receitas correntes	P	100,00 €	- €	- €	- €	100,00 €		
<b>Total</b>		<b>549 693,00 €</b>	<b>3 401,00 €</b>	<b>3 401,00 €</b>	<b>16 016,00 €</b>	<b>565 709,00 €</b>		

Quadro 80 – Alterações Orçamentais de Receita – SAS.IPT

## 2. Alterações Orçamentais da Despesa

O mapa das alterações orçamentais da despesa destina-se a evidenciar as alterações orçamentais que tenham ocorrido no período de relato.

### 2.1. IPT

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da despesa ocorridas no IPT no ano económico de 2021.

Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2021 a 31-12-2021							
Despesa							
Rúbricas	Descrição	Dotações iniciais	Alterações orçamentais			Dotações corrigidas	Observações
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
D1 - Despesas com o pessoal	P/M	11 732 286,00 €	2 695 322,00 €	2 942 040,00 €	318 205,00 €	11 803 773,00 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P/M	9 517 335,00 €	966 410,00 €	1 129 613,00 €	- €	9 354 132,00 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	31 350,00 €	10 532,00 €	19 533,00 €	- €	22 349,00 €	
D1.3 - Segurança social	P/M	2 183 601,00 €	1 718 380,00 €	1 792 894,00 €	318 205,00 €	2 427 292,00 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P/M	1 407 905,00 €	600 132,00 €	649 543,00 €	- €	1 358 494,00 €	
D4 - Transferências e subsídios correntes	P/M	512 465,00 €	682 835,00 €	244 960,00 €	- €	950 340,00 €	
D4.1 - Transferências correntes	P/M	512 465,00 €	682 835,00 €	244 960,00 €	- €	950 340,00 €	
D4.1.1 - Administrações Públicas	M	- €	7 127,00 €	2 050,00 €	- €	5 077,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	- €	7 127,00 €	2 050,00 €	- €	5 077,00 €	
D4.1.2 - Entidade dos setor não lucrativo	P/M	30 669,00 €	30 390,00 €	- €	- €	61 059,00 €	
D4.1.3 - Famílias	P/M	481 396,00 €	645 318,00 €	242 910,00 €	- €	883 804,00 €	
D4.1.4 - Outras	M	400,00 €	- €	- €	- €	400,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	15 000,00 €	67 650,00 €	4 388,00 €	- €	78 262,00 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	M	1 500 101,00 €	482 051,00 €	687 059,00 €	- €	1 295 093,00 €	
		15 167 757,00 €	4 527 990,00 €	4 527 990,00 €	318 205,00 €	15 485 962,00 €	

Quadro 81 – Alterações Orçamentais de Despesa - IPT

## 2.2. SAS

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da despesa ocorridas nos SAS-IPT no ano económico de 2021.

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2021 a 31-12-2021							
Rúbricas	Descrição	Dotações iniciais	Despesa			Dotações corrigidas	Observações
			Alterações orçamentais				
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
D6 - D6 - Aquisição de bens de capital	P/M	307 662,00 €	195 053,00 €	195 053,00 €	16 016,00 €	323 678,00 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P/M	246 715,00 €	194 243,00 €	192 846,00 €	- €	248 112,00 €	
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	7 387,00 €	141,00 €	109,00 €	- €	7 419,00 €	
D1.3 - Segurança social	P/M	53 560,00 €	669,00 €	2 098,00 €	16 016,00 €	68 147,00 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P/M	200 256,00 €	32 377,00 €	40 003,00 €	- €	192 630,00 €	
D4 - Transferências correntes	P/M	21 000,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	21 000,00 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P/M	21 000,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	21 000,00 €	
D4.1.3 - Famílias	P/M	15 000,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	15 000,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	P/M	6 000,00 €	- €	- €	- €	6 000,00 €	
D6 - D6 - Aquisição de bens de capital	M	6 000,00 €	- €	500,00 €	- €	5 500,00 €	
D6 - D6 - Aquisição de bens de capital	M	14 775,00 €	13 916,00 €	5 790,00 €	- €	22 901,00 €	
<b>Total</b>		<b>549 693,00 €</b>	<b>243 846,00 €</b>	<b>243 846,00 €</b>	<b>16 016,00 €</b>	<b>565 709,00 €</b>	

Quadro 82 – Alterações Orçamentais de Despesa SAS.IPT

## 3. Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

### 3.1. IPT

Não aplicável.

### 3.2. SAS

Não aplicável.

## 4. Operações de tesouraria

### 4.1. IPT

Instituto Politécnico de Tomar				
Gerência de 01-01-2021 a 31-12-2021				
Código das Contas	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por Intermediação de fundos	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1 - Autarquias Locais	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2 - Entidade Contabilística Estado	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3 - Região Autónoma Açores	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4 - Região Autónoma Madeira	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.5 / 07.2.2.1.5 - Outras entidades beneficiárias	- €	- €	- €	- €
07.1.2.2 / 07.2.2.2 - Receita não Fiscal	- €	- €	- €	- €
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de caucões e garantias	- €	- €	- €	- €
07.1.4 / 07.2.4 - Cobrança/Entrega de recursos próprios europeus	- €	- €	- €	- €
07.1.5 / 07.2.5 - Receção/receitas de receitas próprias – duplo cabimento	- €	- €	- €	- €
07.1.6 / 07.2.6 - Retenções - Transição para o SNC-AP	- €	- €	- €	- €
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria	3 799,35 €	81 582,05 €	31 582,29 €	53 799,11 €
07.2.8- Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	- €	- €	- €	- €
<b>Total:</b>	<b>3 799,35 €</b>	<b>81 582,05 €</b>	<b>31 582,29 €</b>	<b>53 799,11 €</b>

Quadro 83 – Operações de Tesouraria - IPT

### 4.2. SAS

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar				
Gerência de 01-01-2021 a 31-12-2021				
Código das contas	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por Intermediação de fundos	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1 - Autarquias Locais	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2 - Entidade Contabilística Estado	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3 - Região Autónoma Açores	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4 - Região Autónoma Madeira	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.5 / 07.2.2.1.5 - Outras entidades beneficiárias	- €	- €	- €	- €
07.1.2.2 / 07.2.2.2 - Receita não Fiscal	- €	- €	- €	- €
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de caucões e garantias	- €	- €	- €	- €
07.1.4 / 07.2.4 - Cobrança/Entrega de recursos próprios europeus	- €	- €	- €	- €
07.1.5 / 07.2.5 - Receção/receitas de receitas próprias – duplo cabimento	- €	- €	- €	- €
07.1.6 / 07.2.6 - Retenções - Transição para o SNC-AP	- €	- €	- €	- €
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria	46 594,73 €	34 121,29 €	25 373,04 €	55 342,98 €
07.2.8- Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	- €	- €	- €	- €
<b>Total:</b>	<b>46 594,73 €</b>	<b>34 121,29 €</b>	<b>25 373,04 €</b>	<b>55 342,98 €</b>

Quadro 84 – Operações de Tesouraria – SAS.IPT

## 5. Contratação

### 5.1. Contratação administrativa IPT

#### 5.1.1. Situação dos contratos

No mapa infra é prestada informação do IPT sobre todos os contratos celebrados no período de relato ou em períodos anteriores e que foram objeto de execução financeira no período de relato.

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Início de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
Fundação para a Ciência e a Tecnologia I.P.	503904040	Aquisição de serviços	2015-10-30	2 105,89 €	2 105,89 €	2254	2015-11-06	Contratação excluída	2016-09-29	44,28 €					2 105,89 €					N.º Contrato: 0000903
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2016-03-08	10 841,45 €	10 841,45 €	2183	2016-03-09	Consulta Prévia	2016-10-21	1 717,44 €					9 124,01 €					N.º Contrato: 0000938
Fundação para a Ciência e a Tecnologia I.P.	503904040	Aquisição de serviços	2016-04-27	25 822,70 €	25 822,70 €	2074	2016-04-29	Contratação excluída	2016-09-29	2 503,03 €					25 822,70 €					N.º Contrato: 0000979
Pontes Baptista & Associados SROC Lda	507970241	Aquisição de serviços	2016-12-19	62 692,53 €	62 692,53 €	1813	2016-12-20	Consulta Prévia	2016-12-30	10 609,50 €					62 692,53 €					N.º Contrato: 0000984
João Cipriano & Associados SROC Lda	503342742	Aquisição de serviços	2017-10-30	13 763,70 €	13 763,70 €	1523	2017-10-31	Consulta Prévia	2021-12-29	13 763,70 €					13 763,70 €					N.º Contrato: 0001242
VODAFONE PORTUGAL COMUNICAÇÕES PESSOAIS SA	502544180	Aquisição de serviços	2017-12-28	43 867,45 €	43 867,45 €	1218	2018-01-01	Consulta Prévia	2018-03-06	5 361,84 €					43 867,45 €					N.º Contrato: 0001275
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2017-12-31	1 010,65 €	1 010,65 €	1185	2018-01-01	Consulta Prévia	2018-03-19	37,65 €					1 010,65 €					N.º Contrato: 0001276
NOS Comunicações S.A.	502604751	Aquisição de serviços	2017-12-31	925,88 €	925,88 €	1461	2018-01-01	Consulta Prévia	2018-05-15	53,99 €					925,88 €					N.º Contrato: 0001277
Petróleos de Portugal - Petrolgal S.A.	500697370	Aquisição de serviços	2017-12-29	29 785,51 €	29 785,51 €	1129	2018-02-01	Consulta Prévia	2018-03-27	143,36 €					29 785,51 €					N.º Contrato: 0001278
Endesa Energia S.A.	980245974	Aquisição de serviços	2018-01-02	781 323,87 €	781 323,87 €	1161	2018-02-01	Concurso Público Comunitário	2018-04-12	52 832,60 €					781 323,87 €					N.º Contrato: 0001279
Wavecom-Soluções Rádio SA	504813480	Aquisição de serviços	2018-12-31	265 566,08 €	265 566,08 €	2069	2018-12-31	Consulta Prévia	2019-11-12	49 793,64 €					116 185,16 €					N.º Contrato: 0001280
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2018-08-02	2 272,47 €	2 272,47 €	1612	2018-08-06	Consulta Prévia	2018-11-09	617,88 €					1 654,59 €					N.º Contrato: 0001450
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2018-08-02	1 341,98 €	1 341,98 €	1464	2018-08-06	Consulta Prévia	2018-10-17	419,88 €					1 237,01 €					N.º Contrato: 0001451
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2018-08-02	1 346,81 €	1 346,81 €	1464	2018-08-06	Consulta Prévia	2018-10-17	419,88 €					1 241,84 €					N.º Contrato: 0001452
SOFTINSA-ENGENHARIA DE SOFTWARE AVANÇADO LDA	508207908	Aquisição de serviços	2018-08-06	147 487,32 €	147 487,32 €	1090	2018-08-07	Concurso Público	2019-01-31	28 678,09 €					147 487,32 €					N.º Contrato: 0001461
EXTINTEL - Segurança contra Incêndios Lda	501391460	Aquisição de serviços	2018-08-01	10 037,74 €	10 037,74 €	1095	2018-08-06	Consulta Prévia	2018-10-02	2 753,82 €					10 037,74 €					N.º Contrato: 0001462

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Início de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	*Trabalhos Suprimento Erros/Omissões*	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
Auto Sueco Portugal - Veiculos Pesados S.A.	505051931	Aquisição de serviços	2018-09-11	2 121,75 €	2 121,75 €	932	2018-10-01	Ajuste Direto	2019-03-27	424,35 €					2 121,75 €					N.º Contrato: 0001528
ELECTRORECÂM-BIOLDA	501439404	Aquisição de serviços	2018-11-29	9 948,99 €	9 948,99 €	822	2018-11-30	Consulta Prévia	2019-03-21	717,50 €					9 948,99 €					N.º Contrato: 0001552
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão SA	501492542	Aquisição de serviços	2018-11-16	29 981,25 €	29 981,25 €	1141	2019-01-01	Ajuste Direto	2019-03-01	11 992,50 €					29 981,25 €					N.º Contrato: 0001577
DIGITALIS - Distribuição e Gestão de Informatica Lda	503291137	Aquisição de serviços	2018-12-17	65 877,17 €	65 877,17 €	1110	2019-01-01	Ajuste Direto	2019-05-23	22 336,80 €					65 877,17 €					N.º Contrato: 0001609
Cision Portugal - Distribuição De Informação Geral S.a.	501355383	Aquisição de serviços	2019-01-30	13 284,00 €	13 284,00 €	1066	2019-01-31	Ajuste Direto	2019-05-23	4 428,00 €					13 284,00 €					N.º Contrato: 0001629
AMBIMED-GESTÃO AMBIENTAL LDA	503593427	Aquisição de serviços	2019-05-28	298,89 €	298,89 €	948	2019-05-29	Consulta Prévia	2019-08-08	99,63 €					298,89 €					N.º Contrato: 0001646
GASIN-GASES INDUSTRIAIS S.A.	500125546	Aquisição de serviços	2019-02-14	1 666,05 €	1 666,05 €	1087	2019-02-15	Ajuste Direto	2019-06-18	555,35 €					1 666,05 €					N.º Contrato: 0001662
LEIRIPRAGA-Desinfestação e Desratização Unipessoal Lda	506872998	Aquisição de serviços	2019-02-28	3 044,25 €	3 044,25 €	1096	2019-03-06	Consulta Prévia	2019-07-11	830,25 €					3 044,25 €					N.º Contrato: 0001701
Max One - Material de Escritório Lda.	507052609	Aquisição de serviços	2019-04-15	6 764,34 €	6 764,34 €	991	2019-04-17	Consulta Prévia	2019-09-18	4 980,90 €					6 764,34 €					N.º Contrato: 0001706
MAXICOPIA EQUIPAMENTOS ESCRITORIOLDA	503123919	Aquisição de serviços	2019-05-29	31 557,43 €	31 557,43 €	1067	2019-05-30	Concurso Público	2019-10-28	10 238,27 €					26 962,81 €					N.º Contrato: 0001736
RASO-Viagens e Turismo SA-GEOSTAR	500886113	Aquisição de serviços	2019-04-30	46 164,15 €	46 164,15 €	976	2019-04-30	Consulta Prévia	2019-08-08	14 040,13 €					46 164,15 €					N.º Contrato: 0001738
FATIMACAR-TRANSPORTES E TURISMO Unip. Lda	501469192	Aquisição de serviços	2019-05-15	11 339,41 €	11 339,41 €	961	2019-05-16	Consulta Prévia	2019-08-08	4 938,57 €					11 339,41 €					N.º Contrato: 0001786
KGSERVICES LDA	514073284	Aquisição de serviços	2019-06-24	170 939,90 €	170 939,90 €	1102	2019-07-01	Concurso Público	2019-10-09	58 297,74 €					136 180,47 €					N.º Contrato: 0001805
ACIN - iCloud Solutions Lda	511135610	Aquisição de serviços	2019-08-22	254,61 €	254,61 €	1105	2019-09-01	Ajuste Direto	2020-04-15	84,87 €					198,03 €					N.º Contrato: 0001828
MAXICOPIA EQUIPAMENTOS ESCRITORIOLDA	503123919	Concessão de serviços públicos	2019-08-30	60 754,32 €	60 754,32 €	1097	2019-09-03	Concurso Público	2020-01-29	19 262,54 €					45 240,61 €					N.º Contrato: 0001848
Sector Zero Produtos informáticos SA	502139790	Aquisição de serviços	2019-08-13	5 656,77 €	5 656,77 €	1175	2019-08-13	Consulta Prévia	2020-01-29	3 771,18 €					5 656,77 €					N.º Contrato: 0001851
PSE-Produtos e Serviços de Estatística Lda.	503323390	Aquisição de serviços	2020-01-02	13 339,35 €	13 339,35 €	1094	2020-01-23	Consulta Prévia	2020-03-27	4 446,45 €					13 339,35 €					N.º Contrato: 0001936
ECOMAIS-Recolha e Valorização de Resíduos Lda*	504901419	Aquisição de serviços	2020-01-02	3 302,42 €	3 302,42 €	377	2020-01-23	Ajuste Direto Simplificado	2020-05-12	550,00 €					3 302,42 €					N.º Contrato: 0001938
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Locação ou aquisição de bens móveis	2020-04-20	5 387,40 €	5 387,40 €	558	2020-04-20	Ajuste Direto Simplificado	2020-07-06	3 501,81 €					5 387,40 €					N.º Contrato: 0002064
IberDigital - Serviços de Informática Lda*	505807343	Aquisição de serviços	2020-06-04	33 656,49 €	33 656,49 €	1091	2020-06-04	Consulta Prévia	2020-07-06	11 218,83 €					22 437,66 €					N.º Contrato: 0002068
DIGITALIS-Distribuição e Gestão de Informática Lda	503291137	Aquisição de serviços	2020-06-09	2 822,85 €	2 822,85 €	1116	2020-07-01	Consulta Prévia	2020-08-13	940,95 €					1 881,90 €					N.º Contrato: 0002073
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança SA	500243719	Aquisição de serviços	2020-07-28	58 811,04 €	58 811,04 €	429	2020-10-01	Consulta Prévia	2020-11-13	44 108,28 €					58 811,04 €					N.º Contrato: 0002076
HIGIMARTO - Indústria e Comércio de Produtos de Higiene e Limpeza Lda.	504512218	Aquisição de bens	2020-11-26	9 530,03 €	9 530,03 €	765	2020-11-03	Consulta Prévia	2020-12-17	4 150,62 €					4 726,26 €					N.º Contrato: 0002106
INOVA + - Inovation Services S.A.	504041266	Aquisição de serviços	2020-12-15	57 963,75 €	57 963,75 €	455	2020-12-15	Consulta Prévia	2021-11-26	43 972,50 €					43 972,50 €					N.º Contrato: 0002115
Luis Pires - Soc. Med. Seguros Lda	506182754	Aquisição de serviços	2020-12-15	2 999,97 €	2 999,97 €	382	2021-01-01	Ajuste Direto Simplificado	2020-12-23	10,77 €					2 999,97 €					N.º Contrato: 0002128

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Início de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	*Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões*	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
Instituto Politécnico de Bragança / CIMO	600013758	Aquisição de serviços	2021-01-04	38 080,80 €	38 080,80 €	726	2021-01-04	Contratação excluída	2021-08-13	17 970,00 €					17 970,00 €					N.º Contrato: 0002131
REPSOL PORTUGUESA S.A.	500246963	Aquisição de serviços	2021-01-04	31 148,54 €	31 148,54 €	1122	2021-02-01	Consulta Prévia	2021-04-14	5 384,14 €					5 384,14 €					N.º Contrato: 0002132
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2021-01-04	4 685,68 €	4 685,68 €	1091	2021-01-01	Concurso Público Comunitário	2021-05-06	240,86 €					240,86 €					N.º Contrato: 0002133
CTT- CORREIOS DE PORTUGAL SA	500077568	Aquisição de serviços	2021-01-04	5 417,46 €	5 417,46 €	361	2021-01-04	Contratação excluída	2021-01-20	5 417,46 €					5 417,46 €					N.º Contrato: 0002138
Tagusgás - Empresa de Gás do Vale do Tejo Sa	503956538	Aquisição de serviços	2021-01-04	34 259,55 €	34 259,55 €	361	2021-01-04	Contratação excluída	2021-01-20	34 259,55 €					34 259,55 €					N.º Contrato: 0002139
Imprensa Nacional Casa da Moeda	500792887	Aquisição de serviços	2021-01-07	3 808,35 €	3 808,35 €	358	2021-01-07	Contratação excluída	2021-01-26	3 808,35 €					3 808,35 €					N.º Contrato: 0002140
Fundação para a Ciência e a Tecnologia I.P.	503904040	Aquisição de serviços	2021-01-07	177,12 €	177,12 €	358	2021-01-01	Contratação excluída	2021-08-13	88,56 €					88,56 €					N.º Contrato: 0002141
Fundação para a Ciência e a Tecnologia I.P.	503904040	Aquisição de serviços	2021-01-07	4 305,04 €	4 305,04 €	358	2021-01-01	Contratação excluída	2021-05-28	3 228,78 €					3 228,78 €					N.º Contrato: 0002142
THYSSENKRUPP ELEVADORES S.A	501445226	Aquisição de serviços	2021-01-19	1 254,60 €	1 254,60 €	346	2021-01-04	Ajuste Direto Simplificado	2021-02-17	1 254,60 €					1 254,60 €					N.º Contrato: 0002143
Serviços Municipalizados - C.M. ABRANTES	680017542	Aquisição de serviços	2021-01-20	2 503,79 €	2 503,79 €	345	2021-01-04	Contratação excluída	2021-01-25	2 503,79 €					2 503,79 €					N.º Contrato: 0002146
Wolters Kluwer	507271050	Aquisição de serviços	2021-01-20	1 090,31 €	1 090,31 €	345	2021-01-04	Ajuste Direto Simplificado	2021-01-26	1 090,31 €					1 090,31 €					N.º Contrato: 0002147
OTIS - ELEVADORES S.A.	500069824	Aquisição de serviços	2021-01-25	1 248,71 €	1 248,71 €	371	2021-02-01	Ajuste Direto Simplificado	2021-02-10	1 248,71 €					1 248,71 €					N.º Contrato: 0002148
Tejo Ambiente - Empresa Intermunicipal de Ambiente do Médio Tejo E.I.M S.A.	515545236	Aquisição de serviços	2021-01-25	26 318,25 €	26 318,25 €	340	2021-01-01	Contratação excluída	2021-02-15	26 318,25 €					26 318,25 €					N.º Contrato: 0002149
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2021-01-26	2 251,81 €	2 251,81 €	339	2021-01-04	Ajuste Direto	2021-02-10	2 251,81 €					2 251,81 €					N.º Contrato: 0002150
Endesa Energia S.A.	980245974	Aquisição de serviços	2021-03-03	132 300,00 €	132 300,00 €	362	2021-03-03	Consulta Prévia	2021-05-06	111 426,97 €					111 426,97 €					N.º Contrato: 0002151
HIGIMARTO - Indústria e Comércio de Produtos de Higiene e Limpeza Lda.	504512218	Aquisição de serviços	2021-02-26	3 622,05 €	3 622,05 €	673	2021-01-28	Consulta Prévia	2021-03-22	1 883,92 €					1 883,92 €					N.º Contrato: 0002155
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia S.A.	504615947	Aquisição de serviços	2021-02-01	229,59 €	229,59 €	333	2021-01-04	Ajuste Direto	2021-03-05	229,59 €					229,59 €					N.º Contrato: 0002159
VIA VERDE PORTUGAL	504656767	Aquisição de serviços	2021-02-10	2 050,53 €	2 050,53 €	324	2021-01-04	Contratação excluída	2021-02-10	2 050,53 €					2 050,53 €					N.º Contrato: 0002163
Associação Inspirar o Futuro	513282157	Aquisição de serviços	2021-02-22	1 414,50 €	1 414,50 €	312	2021-02-12	Ajuste Direto	2021-03-12	1 414,50 €					1 414,50 €					N.º Contrato: 0002165
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança SA	500243719	Aquisição de serviços	2021-02-12	298,15 €	298,15 €	322	2021-01-21	Ajuste Direto Simplificado	2021-03-05	298,15 €					298,15 €					N.º Contrato: 0002167
ESRI PORTUGAL - Sistemas e Inf. Geográfica SA	501941231	Aquisição de serviços	2021-02-22	2 337,00 €	2 337,00 €	723	2021-02-16	Ajuste Direto	2021-03-12	1 168,50 €					1 168,50 €					N.º Contrato: 0002168
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão SA	501492542	Aquisição de serviços	2021-03-02	20 909,90 €	20 909,90 €	304	2021-02-19	Ajuste Direto	2021-03-22	20 909,90 €					20 909,90 €					N.º Contrato: 0002170
O Mirante - Valedotejo Comunicação Social Lda	504968483	Aquisição de serviços	2021-03-02	3 198,00 €	3 198,00 €	3	2021-03-02	Ajuste Direto	2021-04-13	3 198,00 €					3 198,00 €					N.º Contrato: 0002172
Higor Matheus da Silva Ferreira Cerqueira	289962510	Aquisição de serviços	2021-03-09	5 535,00 €	5 535,00 €	297	2021-03-03	Ajuste Direto	2021-06-11	5 535,00 €					5 535,00 €					N.º Contrato: 0002173
Facebook Ireland Limited	IE9692928F	Aquisição de serviços	2021-03-11	500,57 €	500,57 €	295	2021-03-11	Ajuste Direto Simplificado	2021-08-31	500,57 €					500,57 €					N.º Contrato: 0002182
3Ergostek - Soluções Informáticas Lda	508098394	Aquisição de serviços	2021-03-24	3 036,87 €	3 036,87 €	1103	2021-04-01	Ajuste Direto	2021-04-27	3 036,87 €					3 036,87 €					N.º Contrato: 0002183

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Início de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimidos Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
JORNAL CIDADE DE TOMAR	500847738	Aquisição de serviços	2021-03-16	369,00 €	369,00 €	3	2021-03-15	Ajuste Direto	2021-04-13	369,00 €					369,00 €					N.º Contrato: 0002185
O Mirante - Valedotejo Comunicação Social Lda	504968483	Aquisição de serviços	2021-03-19	1 045,50 €	1 045,50 €	31	2021-03-16	Ajuste Direto	2021-05-06	1 045,50 €					1 045,50 €					N.º Contrato: 0002186
Staples Portugal	503789372	Aquisição de serviços	2021-04-09	4 819,38 €	4 819,38 €	631	2021-04-09	Consulta Prévia	2021-06-08	4 792,49 €					4 792,49 €					N.º Contrato: 0002188
O Mirante - Valedotejo Comunicação Social Lda	504968483	Aquisição de serviços	2021-03-22	1 845,00 €	1 845,00 €	3	2021-03-18	Ajuste Direto	2021-04-13	1 845,00 €					1 845,00 €					N.º Contrato: 0002189
Press-Forum - Comunicação Social Lda	502981512	Aquisição de serviços	2021-04-14	7 380,00 €	7 380,00 €	261	2021-04-07	Ajuste Direto	2021-11-12	7 380,00 €					7 380,00 €					N.º Contrato: 0002193
Auto Sueco Portugal - Veiculos Pesados S.A.	505051931	Aquisição de serviços	2021-04-20	2 970,45 €	2 970,45 €	1076	2021-04-20	Ajuste Direto	2021-09-22	424,35 €					424,35 €					N.º Contrato: 0002194
EBSCO Information Services S.L.O	885765766	Aquisição de serviços	2021-04-26	6 229,62 €	6 229,62 €	249	2021-04-13	Ajuste Direto	2021-06-08	6 229,62 €					6 229,62 €					N.º Contrato: 0002195
HH-Herminio Henrique - Sistemas de Qualidade Unipessoal Lda	513625399	Aquisição de serviços	2021-04-26	12 177,00 €	12 177,00 €	249	2021-04-13	Ajuste Direto	2021-05-14	12 177,00 €					12 177,00 €					N.º Contrato: 0002196
Virtual Twin - do Real para o Digital 3D Lda	516051342	Aquisição de serviços	2021-04-29	1 002,45 €	1 002,45 €	1	2021-04-16	Ajuste Direto	2021-05-05	1 002,45 €					1 002,45 €					N.º Contrato: 0002197
Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Tomar	600052338	Aquisição de serviços	2021-04-28	2 270,78 €	2 270,78 €	247	2021-04-28	Contratação excluída	2021-07-29	2 270,78 €					2 270,78 €					N.º Contrato: 0002199
ISEP - Instituto Superior de Engenharia do Porto	501540709	Aquisição de serviços	2021-05-03	300,00 €	300,00 €	356	2021-05-03	Contratação excluída	2021-05-14	300,00 €					300,00 €					N.º Contrato: 0002202
MTED - Médio Tejo Edições Unipessoal Lda	513686045	Aquisição de serviços	2021-05-24	2 029,50 €	2 029,50 €	159	2021-05-12	Ajuste Direto	2021-11-12	2 029,50 €					2 029,50 €					N.º Contrato: 0002204
NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém	502280280	Aquisição de serviços	2021-05-24	246,00 €	246,00 €	7	2021-05-12	Ajuste Direto	2021-06-08	246,00 €					246,00 €					N.º Contrato: 0002205
Young Direct Media Lda	510080723	Aquisição de serviços	2021-05-20	2 152,50 €	2 152,50 €	163	2021-05-12	Ajuste Direto	2021-06-16	2 152,50 €					2 152,50 €					N.º Contrato: 0002206
Actualidades do Século Empresa de Edições Lda	510452183	Aquisição de serviços	2021-05-24	1 599,00 €	1 599,00 €	37	2021-05-14	Ajuste Direto	2021-06-16	1 599,00 €					1 599,00 €					N.º Contrato: 0002207
Incredible Luck Lda	513413120	Locação ou aquisição de bens móveis	2021-06-28	523,49 €	523,49 €	186	2021-05-14	Consulta Prévia	2021-08-13	523,49 €					523,49 €					N.º Contrato: 0002208
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2021-06-28	853,57 €	853,57 €	186	2021-05-14	Consulta Prévia	2021-07-21	853,57 €					853,57 €					N.º Contrato: 0002209
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2021-06-28	49,20 €	49,20 €	186	2021-05-14	Consulta Prévia	2021-11-12	49,20 €					49,20 €					N.º Contrato: 0002210
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2021-06-28	295,20 €	295,20 €	186	2021-05-14	Consulta Prévia	2021-12-28	295,20 €					295,20 €					N.º Contrato: 0002213
Incredible Luck Lda	513413120	Aquisição de serviços	2021-06-28	41,82 €	41,82 €	186	2021-05-14	Consulta Prévia	2021-10-29	41,82 €					41,82 €					N.º Contrato: 0002214
White Details Lda - promotional solutions	509984630	Aquisição de serviços	2021-06-28	2 041,80 €	2 041,80 €	186	2021-05-14	Consulta Prévia	2021-12-28	2 041,80 €					2 041,80 €					N.º Contrato: 0002218
BIGOUTDOOR-S-Publicidade de Grande Formato Lda	513272020	Aquisição de serviços	2021-06-08	2 515,35 €	2 515,35 €	53	2021-06-01	Ajuste Direto	2021-07-12	2 515,35 €					2 515,35 €					N.º Contrato: 0002236
O Mirante - Valedotejo Comunicação Social Lda	504968483	Aquisição de serviços	2021-07-06	2 583,00 €	2 583,00 €	178	2021-07-01	Ajuste Direto	2021-07-29	2 583,00 €					2 583,00 €					N.º Contrato: 0002241
Gabinete de Prensa Inforpress SL	980171083	Aquisição de serviços	2021-07-07	7 380,00 €	7 380,00 €	31	2021-06-28	Ajuste Direto	2021-07-29	7 380,00 €					7 380,00 €					N.º Contrato: 0002242

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Início de execução	Início de execução (física)	IProcedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
O Mirante - Valedotejo Comunicação Social Lda	504968483	Aquisição de serviços	2021-06-30	2 829,00 €	2 829,00 €	31	2021-06-30	Ajuste Direto	2021-07-12	2 829,00 €					2 829,00 €					N.º Contrato: 0002244
Inetum Espana S.A. - Sucursal em Portugal	980079659	Aquisição de serviços	2021-07-23	86 208,99 €	86 208,99 €	1135	2021-09-01	Consulta Prévia	2021-09-22	28 736,33 €					28 736,33 €					N.º Contrato: 0002245
INSTITUTO PEDRO NUNES - Assoc. para a Inovação e Desenv. em Ciência e Tecnologia	502790610	Aquisição de serviços	2021-07-27	30 642,84 €	30 642,84 €	703	2021-06-30	Consulta Prévia	2021-12-28	7 152,77 €					7 152,77 €					N.º Contrato: 0002246
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão SA	501492542	Aquisição de serviços	2021-07-30	20 295,00 €	20 295,00 €	189	2021-07-05	Ajuste Direto	2021-08-26	20 295,00 €					20 295,00 €					N.º Contrato: 0002247
Novabit Informática Unipessoal LDA	503411302	Aquisição de serviços	2021-08-30	14 022,00 €	14 022,00 €	1	2021-07-28	Consulta Prévia	2021-10-08	14 022,00 €					14 022,00 €					N.º Contrato: 0002251
Finalmente Azul Produções Digitais Lda	515465860	Aquisição de serviços	2021-08-16	1 537,50 €	1 537,50 €	356	2021-08-04	Ajuste Direto	2021-09-22	1 537,50 €					1 537,50 €					N.º Contrato: 0002255
Blue Chip Portugal Lda	502711728	Locação ou aquisição de bens móveis	2021-09-09	8 118,00 €	8 118,00 €	8	2021-08-25	Ajuste Direto	2021-11-12	8 118,00 €					8 118,00 €					N.º Contrato: 0002257
Blue Chip Portugal Lda	502711728	Aquisição de serviços	2021-09-21	13 566,72 €	13 566,72 €	708	2021-09-01	Ajuste Direto	2021-12-07	6 783,36 €					6 783,36 €					N.º Contrato: 0002258
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança SA	500243719	Aquisição de serviços	2021-09-24	11 217,60 €	11 217,60 €	736	2021-10-01	Ajuste Direto	2021-11-12	2 804,40 €					2 804,40 €					N.º Contrato: 0002259
JORNAL CIDADE DE TOMAR	500847738	Aquisição de serviços	2021-09-09	369,00 €	369,00 €	6	2021-09-10	Ajuste Direto	2021-09-22	369,00 €					369,00 €					N.º Contrato: 0002260
Ambipombal - Recolha de Resíduos Industriais S.A.	504154265	Aquisição de serviços	2021-09-24	19 529,44 €	19 529,44 €	9	2021-09-24	Ajuste Direto	2021-11-18	19 529,44 €					19 529,44 €					N.º Contrato: 0002261
Litográfis - Artes Gráficas Lda	502044403	Aquisição de serviços	2021-09-24	615,00 €	615,00 €	4	2021-09-22	Ajuste Direto	2021-10-06	615,00 €					615,00 €					N.º Contrato: 0002286
Gabinete de Prensa Inforpress SL	980171083	Aquisição de serviços	2021-10-18	738,00 €	738,00 €	13	2021-10-08	Ajuste Direto	2021-11-12	738,00 €					738,00 €					N.º Contrato: 0002298
MEGAPC	504125931	Locação ou aquisição de bens móveis	2021-11-09	13 972,80 €	13 972,80 €	20	2021-11-09	Consulta Prévia	2021-11-12	13 972,80 €					13 972,80 €					N.º Contrato: 0002300
Visualforma - Tecnologias de Informação S.A.	503536717	Aquisição de serviços	2021-11-09	4 984,08 €	4 984,08 €	-9	2021-10-08	Consulta Prévia	2021-12-07	4 984,08 €					4 984,08 €					N.º Contrato: 0002301
Anticimex Portugal Lda	507583698	Aquisição de serviços	2021-10-22	276,75 €	276,75 €	129	2021-11-01	Consulta Prévia	2021-12-17	276,75 €					276,75 €					N.º Contrato: 0002309
TEMPLARÁGUAS - CanalizaçõesLda	505530228	Aquisição de serviços	2021-11-17	8 394,75 €	8 394,75 €	23	2021-11-10	Ajuste Direto	2021-12-28	8 394,75 €					8 394,75 €					N.º Contrato: 0002326
TOMARCLIMA Com. e Ass. de Ar Cond. Uni. Lda	505497425	Aquisição de serviços	2021-11-23	9 213,93 €	9 213,93 €	32	2021-11-25	Ajuste Direto	2021-12-29	9 213,93 €					9 213,93 €					N.º Contrato: 0002327
João Manuel Tavares Salvado	121970264	Aquisição de serviços	2021-11-24	2 019,66 €	2 019,66 €	371	2021-12-01	Ajuste Direto	2021-12-17	2 019,66 €					2 019,66 €					N.º Contrato: 0002339
Sóluz Electricidade e Montagem de Material Eléctrico Lda.	509541330	Aquisição de serviços	2021-12-10	15 767,52 €	15 767,52 €	16	2021-11-26	Ajuste Direto	2021-12-29	15 767,52 €					15 767,52 €					N.º Contrato: 0002340
Rádio Hertz Lda	509844022	Aquisição de serviços	2021-12-13	307,50 €	307,50 €	24	2021-12-14	Ajuste Direto	2021-12-30	307,50 €					307,50 €					N.º Contrato: 0002353
JORNAL CIDADE DE TOMAR	500847738	Aquisição de serviços	2021-12-13	369,00 €	369,00 €	4	2021-12-17	Ajuste Direto	2021-12-28	369,00 €					369,00 €					N.º Contrato: 0002354
O Mirante - Valedotejo Comunicação Social Lda	504968483	Aquisição de serviços	2021-12-20	3 198,00 €	3 198,00 €	100	2021-12-20	Ajuste Direto	2021-12-28	3 198,00 €					3 198,00 €					N.º Contrato: 0002355

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Início de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
TOMAREL-ELECTRODOMÉSTICOS LDA.	500007144	Aquisição de serviços	2021-12-17	1 768,74 €	1 768,74 €	14	2021-12-13	Ajuste Direto	2021-12-23	1 768,74 €					1 768,74 €					N.º Contrato: 0002356
Ibermática Portugal S.A.	503362662	Aquisição de serviços	2021-12-16	3 287,05 €	3 287,05 €	1111	2022-01-01	Ajuste Direto	2021-12-22	3 287,05 €					3 287,05 €					N.º Contrato: 0002358
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão SA	501492542	Aquisição de serviços	2021-12-30	35 977,50 €	35 977,50 €	1097	2022-01-03	Ajuste Direto	2021-12-30	11 992,50 €					11 992,50 €					N.º Contrato: 0002361
EBSCO Information Services S.L.O	B85765766	Aquisição de serviços	2021-12-28	6 350,46 €	6 350,46 €	368	2022-01-03	Ajuste Direto	2021-12-29	6 350,46 €					6 350,46 €					N.º Contrato: 0002362
TEMPLARÁGUAS - CanalizaçõesLda	505530228	Aquisição de serviços	2021-12-27	1 928,64 €	1 928,64 €	4	2021-12-23	Ajuste Direto	2021-12-28	1 928,64 €					1 928,64 €					N.º Contrato: 0002363
Finalmente Azul Produções Digitais Lda	515465860	Aquisição de serviços	2021-12-29	369,00 €	369,00 €	2	2021-12-28	Ajuste Direto	2021-12-30	369,00 €					369,00 €					N.º Contrato: 0002367

Quadro 85 – Contratos – Execução Financeira 2021 – IPT

### 5.1.2. Adjudicação por tipo de procedimento

No mapa seguinte é relatada informação relativa a cada tipo de contrato discriminada por tipo de procedimento de adjudicação encontrando-se referenciado o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período.

Adjudicações por tipo de procedimento

Tipo de contrato	Concurso público		"Concurso limitado por prévia qualificação"		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Total	
	"Número dos contratos (1)"	"Preço contratual (2)"	"Número dos contratos (3)"	"Preço contratual (4)"	"Número dos contratos (5)"	"Preço contratual (6)"	"Número dos contratos (7)"	"Preço contratual (8)"	"Número dos contratos (9)"	"Preço contratual (10)"	"Número dos contratos (11)"	"Preço contratual (12)"
Empreitada de obras públicas											0	0
Aquisição de serviços	10	1 612 294,72 €							68	927 777,21 €	78	2 540 071,93 €
Aquisição de bens									185	1 227 063,86 €	185	1 227 063,86 €
Locação de bens móveis									1	5 387,40 €	1	5 387,40 €
Concessão de obras públicas											0	0
Concessão de serviços públicos											0	0
Sociedade											0	0
Outros											0	0

Quadro 86 - Procedimento de Adjudicação - IPT

## 5.2. Contratação Administrativa dos SAS

### 5.2.1. Situação dos Contratos

No mapa infra é prestada informação sobre todos os contratos celebrados no período de relato ou em períodos anteriores e que foram objeto de execução financeira no período de relato.

Entidade		Contrato								Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Precio contratual	Início de execução	Início de execução (física)	Procedimentos de contratação	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
TRINCANELA - Snack Bar Pastelaria, Lda	503299235	Aquisição de serviços	09-09-2019	70 742,44 €	70 742,44 €	1087	12-09-2019	Concurso Público	29-10-2019	23 312,20 €					65 742,44 €					Nº Ct: 0000140
Café Mercado, Lda.	504242318	Aquisição de serviços	09-09-2019	12 418,20 €	12 418,20 €	1087	11-09-2019	Contratação excluída	26-09-2019	2 254,80 €					11 418,20 €					Nº Ct: 0000142
Café Mercado, Lda.	504242318	Aquisição de serviços	28-08-2020	99 206,28 €	99 206,28 €	733	01-09-2020	Concurso Público	27-10-2020	41 052,92 €					57 206,28 €					Nº Ct: 0000167
Rentokil Portugal - Serv. Protecção Ambiental, Lda	501351167	Aquisição de serviços	14-09-2020	641,80 €	641,80 €	289	01-07-2020	Ajuste Direto Simplificado	25-09-2020	320,90 €					641,80 €					Nº Ct: 0000168
Christopher John Harold Pratt	247563145	Aquisição de serviços	14-10-2020	2 500,00 €	2 500,00 €	290	06-10-2020	Ajuste Direto	18-11-2020	1 750,00 €					2 500,00 €					Nº Ct: 0000171
Nuno Luis Pereira Fernandes	215195841	Aquisição de serviços	14-10-2020	1 000,00 €	1 000,00 €	290	06-10-2020	Ajuste Direto Simplificado	29-12-2020	700,00 €					1 000,00 €					Nº Ct: 0000172
Bruno Miguel Farinha Ferreira	251351912	Aquisição de serviços	14-10-2020	1 500,00 €	1 500,00 €	290	06-10-2020	Ajuste Direto Simplificado	23-12-2020	1 050,00 €					1 500,00 €					Nº Ct: 0000173
Faustino Antunes Lourenço Ribeiro	128187760	Aquisição de serviços	04-11-2020	26 285,64 €	26 285,64 €	299	04-11-2020	Contratação excluída	13-11-2020	21 007,64 €					26 285,64 €					Nº Ct: 0000174
Novo Banco, S.A.	513204016	Aquisição de serviços	04-01-2021	721,96 €	721,96 €	361	04-01-2021	Ajuste Direto	05-01-2021	721,96 €					721,96 €					Nº Ct: 0000176
Santander Totta	500844321	Aquisição de serviços	04-01-2021	1 259,56 €	1 259,56 €	361	04-01-2021	Ajuste Direto	05-01-2021	1 259,56 €					1 259,56 €					Nº Ct: 0000177
CTT CORREIOS DE PORTUGAL	500077568	Aquisição de serviços	04-01-2021	166,13 €	166,13 €	361	04-01-2021	Contratação excluída	19-01-2021	166,13 €					166,13 €					Nº Ct: 0000178
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Aquisição de serviços	04-01-2021	737,40 €	737,40 €	361	04-01-2021	Ajuste Direto Simplificado	29-01-2021	737,40 €					737,40 €					Nº Ct: 0000180
NOS Comunicações, S.A.	502604751	Aquisição de serviços	04-01-2021	928,44 €	928,44 €	361	04-01-2021	Ajuste direto	21-01-2021	928,44 €					928,44 €					Nº Ct: 0000181
THYSSENKRUPP ELEVADORES, S.A.	501445226	Aquisição de serviços	04-01-2021	3 152,88 €	3 152,88 €	361	04-01-2021	Ajuste direto	19-01-2021	3 152,88 €					3 152,88 €					Nº Ct: 0000182
THYSSENKRUPP ELEVADORES, S.A.	501445226	Aquisição de serviços	04-01-2021	2 947,00 €	2 947,00 €	361	04-01-2021	Ajuste direto	19-01-2021	2 947,00 €					2 947,00 €					Nº Ct: 0000183
IMPRESA NACIONAL - CASA DA MOEDA SA	500792887	Aquisição de serviços	04-01-2021	15,95 €	15,95 €	361	04-01-2021	Contratação excluída	21-07-2021	15,95 €					15,95 €					Nº Ct: 0000186
Rentokil Portugal - Serv. Protecção Ambiental, Lda	501351167	Aquisição de serviços	22-07-2021	673,88 €	673,88 €	343	01-07-2021	Ajuste Direto Simplificado	29-07-2021	336,94 €					336,94 €					Nº Ct: 0000188

Quadro 87 – Contratos – Execução Financeira 2021 – SAS.IPT

## 5.2.2. Adjudicação por tipo de procedimento

No mapa seguinte é relatada informação relativa a cada tipo de contrato discriminada por tipo de procedimento de adjudicação encontrando-se referenciado o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período.

Tipo de contrato	Adjudicações por tipo de procedimento											
	Concurso público		"Concurso limitado por prévia qualificação"		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		TOTAL	
	"Número dos contratos (1)"	"Preço contratual (2)"	"Número dos contratos (3)"	"Preço contratual (4)"	"Número dos contratos (5)"	"Preço contratual (6)"	"Número dos contratos (7)"	"Preço contratual (8)"	"Número dos contratos (9)"	"Preço contratual (10)"	"Número dos contratos (11)"	"Preço contratual (12)"
Empreitada de obras públicas											0	0
Aquisição de serviços	5	209 374,52 €							14	20 870,11 €	19	230 244,63 €
Aquisição de bens											0	0
Locação de bens móveis											0	0
Concessão de obras públicas											0	0
Concessão de serviços públicos											0	0
Sociedade											0	0
Outros											0	0

Quadro 88 – Procedimentos de Adjudicação SAS

## 6. Transferências e Subsídios

### 6.1. IPT

#### 6.1.1. Transferências e Subsídios – Despesa

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital concedidas.

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040305 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Trans no âmbito de projetos em parceria	INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA	187,32 €	187,32 €	187,32 €	-00 €	-00 €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Trans no âmbito de projetos em parceria	INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM	2 049,31 €	2 049,31 €	2 049,31 €	-00 €	-00 €	
040305 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Apoio a atividades culturais	SAS Instituto Politécnico de Tomar (TC)	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	-00 €	-00 €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo n.º 17/2009	Trans no âmbito de projetos em parceria	INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	182,55 €	182,55 €	182,55 €	-00 €	-00 €	
040309 - Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	Despacho Normativo n.º 17/2009	Trans no âmbito de projetos em parceria	Instituto Politécnico de Leiria	155,96 €	155,96 €	155,96 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	ADIRN-ASSOC P/DESEN INTEG. RIBATEJO NORTE	250,00 €	250,00 €	250,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	ASSOC DAS UNIS LINGUA PORTUGUESA	1 250,00 €	1 250,00 €	1 250,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	CCISP	38 159,00 €	38 159,00 €	38 159,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	Cluster Agro-Industrial do Ribatejo	100,00 €	100,00 €	100,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Apoio a atividades desportivas	IPThomar Rugby Associação	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Apoio a atividades desportivas	Sporting Clube de Tomar	12 000,00 €	12 000,00 €	12 000,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	TAGUS-Ass p/o Des Inte Ribatejo Interior	300,00 €	300,00 €	300,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	TAGUSVALLEY-Ass p/o Des e Prom do Tecnop	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	FECA	250,00 €	250,00 €	250,00 €	-00 €	-00 €	
040701 - Instituições sem fins lucrativos	Despacho Normativo n.º 17/2009	Projeto Cabo Verde Caminhos da História	CRETCHOU - Assoc Caboverdeana de Almada	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Adriano Diogo de Miranda Teixeira	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Alena Zamastotskaya	1 650,00 €	1 650,00 €	1 650,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Alexander Antonenko	3 144,00 €	3 144,00 €	3 144,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Alexandra Cristina Gerales Morão	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Alexandre Agostinho Nogueira	725,71 €	725,71 €	725,71 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Alexandre Fernandes da Cruz	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Alexandre Filipe Silva Paya	1 469,70 €	1 469,70 €	1 469,70 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Alibek Sabirovich	1 940,00 €	1 940,00 €	1 940,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Ana Catarina Marques Gomes	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Ana Catarina Santos Ribeiro	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ana Isabel Ramos Chácara	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Ana Isabel Ramos Chácara	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Ana Rita Constantino	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Ana Rita dos Santos Martins	725,71 €	725,71 €	725,71 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ana Sofia dos Santos Oliveira	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Ana Sofia dos Santos Oliveira	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	André Filipe Paulino dos Reis	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Ângela Isabel Lopes Rodrigues	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Ângela Sofia Mota Domingos	1 753,60 €	1 753,60 €	1 753,60 €	-00 €	-00 €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	António Alexandre da Cruz Rodrigues	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	António José Galhano Valério	725,71 €	725,71 €	725,71 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	António Manuel Rodrigues Manso	1 862,00 €	1 862,00 €	1 862,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ardit Berisha	3 057,00 €	3 057,00 €	3 057,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Asadbek Mirsalimov	3 376,00 €	3 376,00 €	3 376,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Asmila N'Dira Gomes Baldé	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Beatriz Barra Rodrigues	127,60 €	127,60 €	127,60 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Beatriz Barra Rodrigues	725,71 €	725,71 €	725,71 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Beatriz Maria Soares Delgado	146,00 €	146,00 €	146,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Besiana Sahiti	3 057,00 €	3 057,00 €	3 057,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Bleard Fetahu	3 850,00 €	3 850,00 €	3 850,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Bledar Haliti	3 855,53 €	3 855,53 €	3 855,53 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Brígida Alexandra Brás Lopes	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Brígida Alexandra Brás Lopes	259,20 €	259,20 €	259,20 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Bruna Alexandra Ribeiro Rodrigues	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Bruna Catarina de Jesus Magueta	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Bruna Micaela Machado Cardoso	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Carlos Alexandre Viana Ribeiro	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Carlos Ricardo Silva Correia	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Carolina Couto Moreira	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Carolina Inai' Coelho de Soares Gomes	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Cátia Raquel Soares Martins	725,71 €	725,71 €	725,71 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Cátia Silva Afonso	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Célio Gonçalves Cardoso Marques	1 862,00 €	1 862,00 €	1 862,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Cheyenne Nicole Braga	302,20 €	302,20 €	302,20 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Chu-Han Pang	20 500,00 €	20 500,00 €	20 500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Claúdia Daniela Andrade Almeida	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Cilrim Sadiku	3 850,00 €	3 850,00 €	3 850,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Dardan Brahimi	3 850,00 €	3 850,00 €	3 850,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Darya Belaya	3 144,00 €	3 144,00 €	3 144,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Débora Patrícia Montes da Silva	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Diogo Alexandre Carda Ramos	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Diogo Miguel Gonçalves Pinto	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Dionysios Danelatos	13 750,00 €	13 750,00 €	13 750,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	Duarte Casanova Gonçalves Vale Figueira	125,00 €	125,00 €	125,00 €	-00 €	-00 €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Eduardo Jorge Jesus Soares	750,00 €	750,00 €	750,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Eduart Vlusha	1 480,00 €	1 480,00 €	1 480,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ekaterina Minenko	3 144,00 €	3 144,00 €	3 144,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Eron Krasniqi	3 850,00 €	3 850,00 €	3 850,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Esma Hajric	2 305,00 €	2 305,00 €	2 305,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Fábio Teotónio	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Felix Devis Kisena	16 250,00 €	16 250,00 €	16 250,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	Francisco José Capucho Gomes de Oliveira	125,00 €	125,00 €	125,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	FRANCISCO PAULO VILHENA ANTUNES CARVALHO	835,00 €	835,00 €	835,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Gabriel Gonçalves Martins	48,00 €	48,00 €	48,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Gabriel Mourão Vieira de Sousa Correia	1 215,00 €	1 215,00 €	1 215,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Gerson Sousa Pontes do Rosário	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Gonçalo Luis Reis Vieira	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Gonçalo Manuel Martins Rocha	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	Gonçalo Santos Lucas Camões Gato	125,00 €	125,00 €	125,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Granit Krasniqi	3 850,00 €	3 850,00 €	3 850,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Habib Hoxha	3 850,00 €	3 850,00 €	3 850,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Hasnaa Essam Muhammed Mehry Askalany	9 000,00 €	9 000,00 €	9 000,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	HELDER DA CORTE PESTANA	1 102,00 €	1 102,00 €	1 102,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Helen Dadayan	3 376,00 €	3 376,00 €	3 376,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Hewy Alejandro Delgado Ortega	7 250,00 €	7 250,00 €	7 250,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Hugo Alexandre de Mongiardim Flor Garcia	486,40 €	486,40 €	486,40 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	Inês Cavém Moreira	187,50 €	187,50 €	187,50 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Inês dos Santos Félix	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Inês Isabel Correia Dias	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Inês Neto Cordeiro	220,00 €	220,00 €	220,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	Irylle Raimunda Mourão Cavalcante	187,50 €	187,50 €	187,50 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Jacinta Maria Ferreira Bruno	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Jade Gabriel Garcia Vieira	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Joana Ferraz Contente	4 912,95 €	4 912,95 €	4 912,95 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Joana Isabel Gomes Ribeiro	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	João Carlos Cambaia Gomes de Almeida	125,00 €	125,00 €	125,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	João Daniel Morgado Ribeiro	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	João Gil da Silva Bastos	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	João Paulo Mateus Pedro	1 750,00 €	1 750,00 €	1 750,00 €	-00 €	-00 €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	João Pedro Guedes da Silva	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	João Pedro Pereira Marques	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	João Ricardo de Almeida Colaço	125,00 €	125,00 €	125,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	Jônatas Augusto Manzolli	187,50 €	187,50 €	187,50 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Kaja Bukovec	725,71 €	725,71 €	725,71 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Kénia de Aguiar Ribeiro	352,00 €	352,00 €	352,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Lara Alexandra Joaquim Ramos	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Lara Pereira do Carmo	264,00 €	264,00 €	264,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	LAURENT DOMINIQUE VINCENT CARON	3 600,00 €	3 600,00 €	3 600,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Leandra Filipa Ferrerira Ruivo	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Leonor Carpinteiro	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Levan Losaberidze	20 500,00 €	20 500,00 €	20 500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Lourenço Cardoso de Sousa Matos Ribeiro	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	LUIS FILIPE NEVES CARREIRA DOS SANTOS	3 600,00 €	3 600,00 €	3 600,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Luís Miguel Leitão Fernandes	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	LUIZ MIGUEL OOSTERBEEK	1 790,00 €	1 790,00 €	1 790,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Marcela Maria Moreira Santos Gomes	192,00 €	192,00 €	192,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Márcia Maria Vilarandelo Moraes	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Marcos Filipe Almeida Neves Gonçalves	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Margarida Vaz Falcão	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	MARIA CRISTINA OLIVEIRA DA COSTA	285,71 €	285,71 €	285,71 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Maria da Conceição Rodrigues Catroga	2 731,00 €	2 731,00 €	2 731,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	MARIA DE FÁTIMA RODRIGUES PEDRO	835,00 €	835,00 €	835,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Maria do Rosário Monteiro dos Santos	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Maria João Contente Sousa do Rosário	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Mariana Coutinho Martins	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Mariana Luís Zuzarte Simões	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Mariana Natário Serra	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Mariatu Joaquim da Silva	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Marlin Ramos Acosta	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Marta Alexandra da Silva Inácio	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	Mauro Emanuel de Almeida Pungo	187,50 €	187,50 €	187,50 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Nega Negasi Awetehey	7 250,00 €	7 250,00 €	7 250,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	NUNO JOSÉ VALENTE LOPES MADEIRA	992,46 €	992,46 €	992,46 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Nurbek Kubilov	1 940,00 €	1 940,00 €	1 940,00 €	-00 €	-00 €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Oleksandr Karashchenko	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Oleksandr Karashchenko	1 116,00 €	1 116,00 €	1 116,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Oleksandr Karashchenko	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	PAULA ALEXANDRA DA CRUZ SILVA ALMEIDA	1 695,00 €	1 695,00 €	1 695,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Paula Cristina Guimarães da Costa	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Pedro Diogo Marques Matias	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	PIERLUIGI ROSINA	825,00 €	825,00 €	825,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Rafael Alexandre Ferreira Leite	1 260,00 €	1 260,00 €	1 260,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos Santander	Rafael Alexandre Ferreira Leite	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	REGINA APARECIDA DELFINO	738,00 €	738,00 €	738,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Ricardo Filipe Carvalho Amaral Abrantes	750,00 €	750,00 €	750,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Ricardo Jorge Alves Moreirinha	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Rita da Silva Nunes Ferreira	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Rita Salomé Graça Tomás	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2021	Rodrigo Manuel de Almeida Colaço	125,00 €	125,00 €	125,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Rufus Malim	106,20 €	106,20 €	106,20 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Rui Jorge Fernandes Oliveira	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	RUI MIGUEL SARDINHA PROENÇA	738,00 €	738,00 €	738,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Rui Pedro Gonçalves Rocha	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Rui Pedro Ribeiro Valdemar Pinheiro	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Sara Liliana Magalhães Barbosa Garcês	19 404,90 €	19 404,90 €	19 404,90 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Shoab Fedaa	1 314,00 €	1 314,00 €	1 314,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Shokhjakhon Abdurakhimov	3 376,00 €	3 376,00 €	3 376,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Sofia Duarte Neto	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Tatiana Filipa da Costa Brás	2 300,00 €	2 300,00 €	2 300,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Teresa Silva Santos	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Tiago Ourique Cardoso	109,00 €	109,00 €	109,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Tomas Fernandez Iriarte	7 250,00 €	7 250,00 €	7 250,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Vânia Marisa Cristiano Gonçalves	2 240,00 €	2 240,00 €	2 240,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Veronika Koudriavtseva	1 650,00 €	1 650,00 €	1 650,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Viktoriya Stepanyan	3 376,00 €	3 376,00 €	3 376,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Viviane Andrade dos Santos Moura	9 000,00 €	9 000,00 €	9 000,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Wasim Tana	2 700,80 €	2 700,80 €	2 700,80 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa estudos LinkMeUp	Wasim Tana	440,00 €	440,00 €	440,00 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Wasim Tana	446,12 €	446,12 €	446,12 €	-00 €	-00 €	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Ana Maria Diniz Santos Rodrigues	9 195,78 €	9 195,78 €	9 195,78 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	André Matos Teixeira	2 872,07 €	2 872,07 €	2 872,07 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	André Matos Teixeira	446,12 €	446,12 €	446,12 €	-00 €	-00 €	
040802 - Outras	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Zafar Bokhodirov	3 376,00 €	3 376,00 €	3 376,00 €	-00 €	-00 €	
040901 - Resto do mundo - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	ENCORE	400,00 €	400,00 €	400,00 €	-00 €	-00 €	

Quadro 89 - Transferências e Subsídios - Despesa - IPT

### 6.1.2. Transferências e subsídios – Receita

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital obtidas.

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs
060102 - Privadas	Despacho Normativo N.º 17/2009	Patrocínio de eventos	Pingo Doce - Distribuição Alimentar, Lda	802,01 €	802,01 €	0	0	
060102 - Privadas	Despacho Normativo N.º 17/2009	Patrocínio de eventos	MegaPC	100,00 €	100,00 €	0	0	
060102 - Privadas	Despacho Normativo N.º 17/2009	Patrocínio de eventos	PSE-Produtos e Serviços de Estatística	500,00 €	500,00 €	0	0	
060102 - Privadas	Despacho Normativo N.º 17/2009	Apoio à formação de estudantes	SOFTINSA - Engenharia de Software, Lda	29 400,00 €	-00 €	29 400,00 €	0	
060201 - Bancos e outras instituições financeiras	Despacho Normativo N.º 17/2009	Apoio à formação de estudantes	Santander Totta	20 400,00 €	20 400,00 €	0	0	
060301 - Estado	Despacho Normativo N.º 17/2010	Transferências do O.E.	Direcção Geral do Orçamento	10 963 480,00 €	10 963 480,00 €	0	0	
060307 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo N.º 17/2011	Projetos de Investigação	Instituto do Cinema e Audiovisual	1 143,20 €	1 143,20 €	0	0	
060307 - Serviços e fundos autónomos	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Politécnico de Lisboa	1 785,00 €	1 785,00 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Linkopings Universitet	8 042,00 €	8 042,00 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Universidade de Évora	49 587,00 €	49 587,00 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Agência Nacional Erasmus+Educ. e Form.	95 898,00 €	95 898,00 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	ADANA UNIVERSITY	12 977,60 €	12 977,60 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2010	Bolsas Erasmus	UNIVERSITÉ JEAN MONNET	52 652,00 €	52 652,00 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2011	Bolsas Erasmus	Agrupamento Escolas Nuno de Santa Maria	17 153,60 €	17 153,60 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Politécnico de Coimbra	2 150,99 €	2 150,99 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Agência para o Desenvolvimento e Coesão	223 262,46 €	223 262,46 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Politécnico de Leiria	943,98 €	943,98 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Superior Engenharia Lisboa	1 882,04 €	1 882,04 €	0	0	

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências /subsídios ocorridos no exercício	Obs
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.	2 746,69 €	2 746,69 €	0	0	
060901 - União Europeia - Instituições	Despacho Normativo N.º 17/2010	Projetos de Investigação	Instituto de Sistemas e Robótica	368,68 €	368,68 €	0	0	
<b>Total</b>				<b>11 485 275,25 €</b>	<b>11 455 875,25 €</b>	<b>29 400,00 €</b>	<b>0</b>	

Quadro 90 - Transferências e Subsídios - Receita - IPT

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios de capitais obtidas.

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de subsídios ocorridos no exercício	Devolução de transferências ocorridos no exercício	Obs
100308	Despacho Normativo n.º 17/2009	Projetos de investigação	Fundação para a Ciência e Tecnologia	64.096,64 €	64.096,64 €	0	0	0	
<b>Total</b>				<b>64.096,64 €</b>	<b>64.096,64 €</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Quadro 91 - Transferências e Subsídios de Capitais Obtidos

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a subsídios recebidos.

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de subsídios ocorridos no exercício	Devolução de transferências ocorridos no exercício	Obs
080209 - Segurança social	Despacho Normativo N.º 17/2009	SATDAP - Capacitação da Admin. Pública	Instituto de Gestão Financeira S. Social	23 106,94 €	23 106,94 €	-00 €	-00 €	0	
080209 - Segurança social	Despacho Normativo N.º 17/2009	Formação de docentes e outros agentes	Instituto de Gestão Financeira S. Social	30 513,62 €	30 513,62 €	-00 €	-00 €	0	
080209 - Segurança social	Despacho Normativo N.º 17/2009	Cursos Especialização Tecnológica-TESPs	Instituto de Gestão Financeira S. Social	511 944,91 €	511 944,91 €	-00 €	-00 €	0	
<b>Total</b>				<b>565 565,47 €</b>	<b>565 565,47 €</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Quadro 92 - Transferências e Subsídios Recebidos

### Operações Extra-Orçamentais – Receita

NEm 9 de dezembro de 2021 foi celebrado contrato que tem por objeto a concessão de um apoio financeiro destinado a financiar a realização do projeto coordenado pelo Instituto Politécnico de Santarém, designado por Consórcio Entre o Tejo e o Mar - CETM, enquadrado no Convite nº 002/C06-i03.03/2021 e N.º 002/C06-i04.01/2021, em que o Instituto Politécnico de Santarém, entidade líder da candidatura aprovada e globalmente responsável pela execução do projeto de investimento ora contratualizado. Integram este Consórcio o Instituto Politécnico de Santarém (promotor), o Instituto Politécnico de Tomar e a Escola Superior Náutica Infante D. Henrique.

Nos termos previstos no Decreto-Lei nº 53-B/2021, de 23 de junho, não se deve verificar saldo orçamental associado ao financiamento PRR (FF 483). As verbas não utilizadas até final de dezembro, devem ser convertidas para operações extraorçamentais, sendo relevadas orçamentalmente em 2022, à medida da sua necessidade de aplicação em despesa, como receita do PRR.

Em 28 de dezembro de 2021 foi recebido pelo IP Tomar, a título de adiantamento, no âmbito do referido projeto, 50.318,40€, verbas essas que, aplicando-se o princípio da neutralidade de fundos europeus, foram classificadas na rubrica 17.02.00 – Outras operações de tesouraria.

## 6.2. SAS

### 6.2.1. Transferências e Subsídios – Despesa

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital concedidas.

Entidade beneficiária	Tipo de despesa	Disposições legais	Finalidade	Observações	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios oc
010000001	ESN TOMAR	040701	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Apoio atividades culturais	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	0
010000002	TUNA TEMPLÁRIA, IPT	040701	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Apoio atividades culturais	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	0
010000003	União Associativa de Estudantes do Instituto Politécnico de Tomar	040701	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Apoio atividades culturais	3 200,00	3 200,00	3 200,00	3 200,00	0

Quadro 93 - Transferências e Subsídios – Despesa - SAS

### 6.2.2. Transferências e Subsídios – Receita

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital obtidas.

Código Estrutura	Entidade financiadora	Tipo de receita	Disposições legais	Finalidade	Observações	Receita prevista	Receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências/subsídios oc
010000001	Direção Geral do Orçamento	060301	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Gastos com Pessoal	Requisição de Fundos	307 000,00	307 000,00	0	0
010000002	Instituto Politécnico de Tomar	060307	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Subsídios atividades associações estudantes		2 500,00	2 500,00	0	0

Quadro 94 - Transferências e Subsídios – Receita - SAS



## 7. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental

RUB.	RECEBIMENTOS	n	n-1
	Saldo de gerência anterior		
	Operações orçamentais [1]	334 218,66	30 494,58
	Devolução do saldo oper. orçamentais		
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras		
	Operações de tesouraria [A]	50 394,08	69 616,80
	<b>Receita corrente</b>		
R1	Receita Fiscal		
R11	Impostos diretos		
R12	Impostos indiretos		
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	1 894 357,14	2 033 914,68
R4	Rendimentos de propriedade		
R5	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	11 270 480,00	11 013 123,00
R5112	Administração Central - Outras entidades	2 928,20	180 020,50
R5113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional		
R5115	Administração Local		
R512	Exterior - U E	467 665,04	847 175,25
R513	Outras	21 802,01	65 203,44
R52	Subsídios correntes	565 565,47	413 451,45
R6	Venda de bens e serviços	329 492,23	372 864,03
R7	Outras receitas correntes	1 863,40	1 166,04
	<b>Receita de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento		
R9	Transferências e subsídios de capital		
R91	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	61 596,64	19 751,13
R9113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional		
R9115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	0,00	346 520,71
R913	Outras		
R92	Subsídios de capital		
R10	Outras receitas de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	9 365,97	2 731,76
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>14 625 116,10</b>	<b>15 295 921,99</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>216,76</b>	<b>717 916,79</b>
R12	Receita com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros	216,76	195 178,16
	<b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>14 959 551,52</b>	<b>16 044 333,36</b>
	<b>Operações de tesouraria [B]</b>	<b>115 703,34</b>	<b>88 649,48</b>

Quadro 95 - Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental

## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

APÓS APURAMENTOS 2021

(EURO)

RUB.	PAGAMENTOS	n	n-1
<b>Despesa corrente</b>			
D1	Despesas com o pessoal		
D11	Remunerações Certas e Permanentes	9 387 567,08	10 337 065,73
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	27 797,91	156 807,71
D13	Segurança Social	2 369 730,55	2 318 169,74
D2	Aquisição de bens e serviços	1 239 619,47	1 304 284,96
D3	Juros e outros encargos		
D4	Transferências e subsídios correntes		
D41	Transferências correntes		
D411	Administrações Públicas		
D4111	Administração Central - Estado Português		
D4112	Administração Central - Outras entidades	2 575,14	51 195,00
D4113	Segurança Social		
D4114	Administração Regional		
D4115	Administração Local	0,00	0,00
D412	Entidades do setor não lucrativo	67 509,00	35 448,50
D413	Famílias	307 871,60	268 737,61
D414	Outras	400,00	400,00
D42	Subsídios correntes	0,00	0,00
D5	Outras despesas correntes	80 275,62	45 721,62
<b>Despesa de capital</b>			
D6	Aquisição de bens de capital	151 225,07	669 545,20
D7	Transferência e subsídios de capital		
D71	Transferências de capital		
D711	Administrações Públicas		
D7111	Administração Central - Estado Português		
D7112	Administração Central - Outras entidades		
D7113	Segurança Social		
D7114	Administração Regional		
D7115	Administração Local		
D712	Entidades do setor não lucrativo		
D713	Famílias		
D714	Outras		
D72	Subsídios de capital		
D8	Outras despesas de capital		
	<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>13 634 571,44</b>	<b>15 187 376,07</b>
	<b>Despesa não efetiva [6]</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
D9	Despesa com ativos financeiros		
D10	Despesa com passivos financeiros		
	<b>Soma [7]=[5]+[6]</b>	<b>13 634 571,44</b>	<b>15 187 376,07</b>
	<b>Operações de tesouraria [C]</b>	<b>56 955,33</b>	<b>107 872,20</b>
	<b>Saldo para a gerência seguinte</b>		
	Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	1 324 980,08	856 957,29
	Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]	109 142,09	50 394,08
	<b>Saldo global [2]-[5]</b>	<b>990 544,66</b>	<b>108 545,92</b>
	Despesa primária	13 639 438,22	15 218 469,01
	Saldo corrente	1 070 807,12	409 087,52
	Saldo de capital	-87 128,43	-303 273,36
	Saldo primário	993 044,66	108 545,92
	Receita total [1]+[2]+[3]	14 959 551,52	16 044 333,36
	Despesa total [5]+[6]	13 634 571,44	15 187 376,07

## 8. Demonstração de direitos e obrigações por natureza

RUB.	LIQUIDAÇÕES	n	n-1
	<b>Receita corrente</b>		
R1	Receita fiscal		
R11	Impostos diretos		
R12	Impostos indiretos		
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	1 894 357,14	2 033 914,68
R4	Rendimentos de propriedade		
R5	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	11 270 480,00	11 013 123,00
R5112	Administração Central - Outras entidades	2 928,20	180 020,50
R5113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional		
R5115	Administração Local		
R512	Exterior - U E	467 665,04	847 175,25
R513	Outras	21 802,01	65 203,44
R52	Subsídios correntes	565 565,47	413 451,45
R6	Venda de bens e serviços	329 492,23	372 864,03
R7	Outras receitas correntes	1 863,40	1 166,04
	<b>Receita de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento		
R9	Transferências e subsídios de capital		
R91	Transferências de Capital		
R911	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	61 596,64	19 751,13
R9113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional		
R9115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	0,00	346 520,71
R913	Outras		
R92	Subsídios de capital		
R10	Outras receitas de capital		
R11	Reposição não abatidas aos pagamentos	9 365,97	2 731,76
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>14 625 116,10</b>	<b>15 295 921,99</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>216,76</b>	<b>195 178,16</b>
R12	Receita com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros	216,76	195 178,16
	<b>Recetial total [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>14 625 332,86</b>	<b>15 295 921,99</b>

Quadro 96 - Demonstração de direitos e obrigações por natureza

## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES POR NATUREZA

APÓS APURAMENTOS 2021

(EURO)

RUB.	OBRIGAÇÕES	n	n-1
<b>Despesa corrente</b>			
D1	Despesas com o pessoal		
D11	Remunerações Certas e Permanentes	9 387 567,08	10 337 065,73
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	27 797,91	156 807,71
D13	Segurança social	2 369 730,55	2 318 169,74
D2	Aquisição de bens e serviços	1 239 619,47	1 304 284,96
D3	Juros e outros encargos		
D4	Transferências e subsídios correntes		
D41	Transferências correntes		
D411	Administrações Públicas		
D4111	Administração Central - Estado Português		
D4112	Administração Central - Outras entidades	2 575,14	51 195,00
D4113	Segurança Social		
D4114	Administração Regional		
D4115	Administração Local	0,00	0,00
D412	Entidades do setor não lucrativo	67 509,00	35 448,50
D413	Famílias	307 871,60	268 737,61
D414	Outras	400,00	400,00
D42	Subsídios	0,00	0,00
D5	Outras despesas correntes	80 275,62	45 721,62
<b>Despesa de capital</b>			
D6	Aquisição de bens de capital	151 225,07	669 545,20
D7	Transfeência e subsídios de capital		
D71	Transferências de capital		
D711	Administrações Públicas		
D7111	Administração Central - Estado Português		
D7112	Administração Central - Outras entidades		
D7113	Segurança Social		
D7114	Administração Regional		
D7115	Administração Local		
D712	Instituições sem fins lucrativos		
D713	Famílias		
D714	Outras		
D72	Subsídios de capital		
D8	Outras despesas de capital		
<b>Despesa efetiva [5]</b>		<b>13 634 571,44</b>	<b>15 187 376,07</b>
<b>Despesa não efetiva [6]</b>			
D10	Despesa com ativos financeiros		
D11	Despesa com passivos financeiros		
<b>Despesa total [7]=[5]+[6]</b>		<b>13 634 571,44</b>	<b>15 187 376,07</b>

## Certificação Legal de Contas



Pontes ■ Baptista & Associados  
SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS  
AUDIT. TAX. ADVISORY



### CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

#### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

##### Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras consolidadas anexas do **INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR** (o Grupo), que compreendem o balanço consolidado em 31 de dezembro de 2021 (que evidencia um total de 25.204.669 euros e um total de património líquido de 14.563.363 euros, incluindo um resultado líquido de 970.258 euros), a demonstração dos resultados por natureza consolidada, a demonstração das alterações no património líquido consolidada, a demonstração de fluxos de caixa consolidada, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras consolidadas que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida no ponto 1 da secção “Bases para a opinião com reservas”, as demonstrações financeiras consolidadas anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira do **INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR** (o Grupo) em 31 de dezembro de 2021, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa consolidados relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

##### Bases para a opinião com reservas

1. O Grupo apresenta o montante de 8.792.089 euros em outras variações no património líquido, o qual respeita a subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis. Não nos foram facultados os processos que suportaram todos os subsídios contratualizados, nem o Grupo possui um sistema de controlo interno que permita distinguir a parte destes que respeita aos subsídios relacionados com ativos, da parte relativa a subsídios que não se relacionam com ativos, nem tão pouco identificar se os ativos subsidiados estão de facto reconhecidos no cadastro, uma vez que quando o Grupo adianta verbas para a aquisição de um destes ativos que vem posteriormente a ser subsidiado, a fonte de financiamento do cadastro identifica-o como sendo pago através de recursos próprios e portanto sem qualquer relação com os subsídios a investimento. Esta incapacidade de distinguir a tipologia de subsídios provoca, na maior parte dos casos, o reconhecimento da totalidade do subsídio diretamente em resultados do ano e não em património líquido (com o consequente reconhecimento em resultados apenas na proporção das depreciações ou amortizações dos ativos que lhes deram origem). Até ser realizado um levantamento exaustivo de todos os contratos de subsídios, identificados os bens subsidiados e recalculada a proporção das depreciações ou amortizações já decorridas, não é possível determinar qual o montante que deverá estar reconhecido em património líquido ou em resultados (ou resultados transitados se provier de anos anteriores). Deste modo, não nos é possível confirmar as asserções desta rúbrica nomeadamente a sua mensuração.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras consolidadas” abaixo. Somos independentes do Grupo nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

## Pontes ■ Baptista & Associados

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS  
AUDIT. TAX. ADVISORY



Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

### **Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras consolidadas**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras consolidadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa do Grupo de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de análise nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras consolidadas isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade do Grupo de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras consolidadas**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras consolidadas como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetar sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras consolidadas.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras consolidadas, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno do Grupo;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade do Grupo para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas ou, caso



## Pontes ▪ Baptista & Associados

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS  
AUDIT. TAX. ADVISORY



essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que o Grupo descontinue as suas atividades;

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras consolidadas, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras consolidadas representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de análise com as demonstrações financeiras consolidadas.

### RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

#### Sobre as demonstrações orçamentais consolidadas

Auditamos as demonstrações orçamentais consolidadas anexas do Grupo que compreendem a demonstração consolidada do desempenho orçamental e a demonstração consolidada de direitos e obrigações por natureza relativas, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais consolidadas no âmbito da prestação de contas do Grupo. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais consolidadas anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

#### Sobre o relatório de análise

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção “Bases para a opinião com reservas” do Relato sobre a auditoria das demonstrações financeiras consolidadas, o relatório de análise foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras consolidadas auditadas e demonstrações orçamentais, não tendo sido identificadas incorreções materiais, exceto a não divulgação no relatório de análise da informação prevista no parágrafo 34 da NCP 27 relativa à Contabilidade de Gestão.

Lisboa, 28 de abril de 2022

PONTES, BAPTISTA & ASSOCIADOS

Sociedade de Revisores Oficiais de Contas

Número de registo na CMVM: 20161505

Número de registo na OROC: 209

Representada por

Luís Baptista

Número de registo na CMVM: 20160809

Número de registo na OROC: 1198

# Anexo I





## Patentes Registadas ou Contrato de licenciamento

Henrique J. O. Pinho, Dina M. R. Mateus, Sistema de Componentes para Montagem Modular de Zonas Húmidas Artificiais, IPPI, 2021-08-04

Henrique Pinho, Dina Mateus, SISTEMA DE COMPONENTES PARA MONTAGEM MODULAR DE "ZONAS HÚMIDAS ARTIFICIAIS", Instituto Nacional da Propriedade Industrial, 2021-01-18

Nuno Miguel de Sousa Vieira, Estudo para uma fuga, Sociedade Portuguesa de Autores, 2021-07-12

Nuno Miguel de Sousa Vieira, Sem título, Sociedade Portuguesa de Autores, 2021-07-12

Nuno Miguel de Sousa Vieira, Untilted - Visão Embaçada 1, Sociedade Portuguesa de Autores, 2021-10-18

Nuno Miguel de Sousa Vieira, View From The Artis' Studio (Picture Window I), Sociedade Portuguesa de Autores, 2021-10-18

## Autoria ou edição de livro

Agripina Carriço Vieira, Célio Gonçalo Marques, Graça Barão, Sara Moucho e Sónia Bastos. (2021). Da Construção de uma Viagem Partilhada. Bibliotecando em Tomar - 10 Anos.. Município de Tomar. ISBN:978-989-99299

Alexandra Figueiredo. (2021). As primeiras arquiteturas no centro de Portugal. Museu Municipal de Alvaiázere, Universidade Autónoma de Lisboa, IPT. ISBN:978-989-8840-52-3

Anabela Mendes Moreira; Inês Domingues Serrano. (2021). O Colégio Nun'Álvares em Tomar, projectos e obras. Câmara Municipal de Tomar. ISBN:978-989-8840-50-9

Anabela Moreira e Inês Serrano. (2021). O Colégio Nun'Álvares em Tomar: projetos e obras. Câmara Municipal de Tomar. ISBN:978-989-8840-50-9

Campos, J. B., Rodrigues, M. H., Ladwig, N. I., Funari, P. P. & Oosterbeek, L. (2021). Patrimônio cultural, Direito e Meio Ambiente: arqueologia e turismo sustentável. Criciúma: Editora UNESC.

Campos, R., Jorge, A., Jatowt, A., Sumit, B., and Finlayson, M.. (2021). Text2Story 2021: Narrative Extraction From Texts. CEUR. ISBN:1613-0073

Caninas, J., Pereira, T., Carmona, A. & Gaspar, I. (2021). Tumuli and Megaliths in Eurasia: book of abstracts. Associação de Estudos do Alto Tejo

Carla Joaquim, Célio Gonçalo Marques, Jorge Simões, José Nogueira, Ruben Loureiro. (2021). Atas das 1as Jornadas de Logística do Instituto Politécnico de Tomar. Instituto Politécnico de Tomar. ISBN:978-989-8840-64-6. DOI:Não

Célio Marques, Hermínia Sol, João Paulo Pedro, Lígia Mateus, Hélder Pestana; João Pinto Coelho, Manuela Sofia Silva. (2021). Activating Templar Heritage: tourism, narratives, strategies and infomation technologies. Springer. ISBN:978-981-33-4256-9. DOI:10.1007/978-981-33-4256-9\_9

Coimbra, F. A. (Coord.) (2021). Carta Arqueológica do Concelho da Chamusca. Do Paleolítico à Idade Moderna (2ª edição). Câmara Municipal da Chamusca, 276 p.~

- Delfino, D. & Nizzo, V. ( 2021 ) Understanding and accessibility of pre and protohistoric research issues : sites, museums and communication strategy, Proceeding of XVIII World Congress of U.I.S.P.P., Oxford: Archaeopress. ISBN 9781803270784
- Duarte Amaral Netto. (2021). 14 - 21. EGEAC - Galerias Municipais. ISBN:978-989-8763-58-7
- Eunice Lopes. (2021). Turismo cultural e religioso. IPT. ISBN:978-989-8840-63-9
- Figueira, L. M. & Oosterbeek, L. (2021). Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos. Tomar: Instituto Politécnico de Tomar. Link
- Figueiredo, A. (2021) – As primeiras arquiteturas em pedra no centro de Portugal: o caso do Complexo Megalítico de Rego da Murta, edição: Museu Municipal Alvaiázere, CAAPortugal, Instituto Politécnico de Tomar.308pp
- Jorge Mascarenhas. (2021). Sistemas de Construção, vol. XVII. Livros Horizonte. ISBN:978-972-24-2002-0
- Jorge, A., Campos, R., Jatowt, A., and Aizawa, A.. (2021). AI4Narratives. CEUR. ISBN:1613-0073
- Juliano Campos, Marian Rodrigues, Nilzo Ladwig, Pedro Funari, L. Oosterbeek. (2021). Patrimônio cultural, direito e meio ambiente: Arqueologia e Turismo. UNESC. ISBN:978-65-87458-31-1. DOI:dx.doi.org/10.18616/pcultura
- Luís Mota Figueira, Luiz Oosterbeek. (2021). Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos - World Tourism, Health Crisis and Future: new times, new rhythms. Instituto Politécnico de Tomar. ISBN:978-989-8840-57-8
- Luiz Oosterbeek. (2021). Covid 19, guerres et désastres naturels: peur et résilience aux origines de la transformation des paysages culturels. Instituto Terra e Memória. ISBN:978-989-53070-2-9
- Marques, C. G.; São Pedro, H.; Ferreira, I.; Monteiro, M. H.. (2021). Instituto Politécnico de Tomar - Resultados do Inquérito aos Diplomados de 2019.. Instituto Politécnico de Tomar. ISBN:978-989-8840-61-5
- Nuno Sousa Vieira. (2021). Bom dia Lua. Município de Amarante. ISBN:S/ ISBN
- Nuno Sousa Vieira. (2021). Opaco. Projecto Travessa da Ermida. ISBN:978-989-54884-3-8
- Oosterbeek, L. (2021) "Between Anxiety and Hope". Humanities, Arts and Society Magazine 2: <https://humanitiesartsandsociety.org/magazine/?numero=2>.
- Oosterbeek, L. (2021) "Truth and Belief". Humanities, Arts and Society Magazine 3: <https://humanitiesartsandsociety.org/magazine/?numero=3>
- Pereira, T. & Paya, A., 2021. Cobrinhos e os primeiros Neandertais em Portugal. Câmara Municipal de Vila Velha de Ródão.~
- Santos, J. R.Q., Soares, A. L. R., Grunewaldt, S. (2021). Experiências Educacionais da Região de Missões: indígenas e jesuitas. Santa Maria, RS: Editora da FACOS-UFSM, 2021, v.1. p.194.
- Sigari, D. & Garcês, S. (Eds.) (2021) "Animals in Prehistoric Art. The Euro-Mediterranean Region and its Surroundings, Vol.1" ArkeoGazte, Revista de Arqueología. Nº11 Zk. ISSN:2174-856X.

Sónia Gonçalves, Joaquim Gonçalves e Célio Gonçalo Marques. (2021). Manual de Investigação Qualitativa - Conceção, Análise e Aplicações. Lidel. ISBN:978-989-693-114-8

Tavares da Silva, J., Breda, Z., Carbone, F. (Ed.s) (2021). Role and Impact of Tourism in Peacebuilding and Conflict Transformation, Pennsylvania, USA: IGI Global

## **Edição de volume ou número de revista**

A. Cruz, G. Pires, A. Lopes, C. Carona, U. J. Nunes. (2021). IEEE Transactions on Human-Machine Systems. Interface controla cadeira de rodas pelo cérebro. 51. pp.109 - 119. ISBN:2168-2305. DOI:10.1109/THMS.2020.304759

A. Cruz, G. Pires, A. Lopes, C. Carona, U. J. Nunes. (2021). IEEE Transactions on Human-Machine Systems. 51. pp.10.1109/THMS.2020.304759. ISBN:109 - 119. DOI:30

A. Nata, M. Barros, N. Santos e M. Dinonísio (2021). Práticas sustentáveis no contexto dos campi IPT: uma revisão sistemática, 3rd Sustainable Campus Conference (aceite para publicação no livro de resumos da CCS2021).

A. Zancanaro, G. Cisotto, J. R. Paulo, G. Pires, U. J. Nunes. (2021). 18th IEEE International Conference on Computational Intelligence in Bioinformatics and Computational Biology. CNN-based Approaches For Cross-Subject Classification in Motor Imagery: From The State-of-The-Art to DynamicNet. -. pp.1-6. ISBN:978-1-6654-0112-8. DOI:10.1109/CIBCB49929.2021.9562821

A. Zancanaro, G. Cisotto, J. R. Paulo, G. Pires, U. J. Nunes. (2021). 18th IEEE International Conference on Computational Intelligence in Bioinformatics and Computational Biology. -. pp.10.1109/CIBCB49929.2021.9562821. ISBN:1-6. DOI:30

Adewumi, O. L. (2021). Bridging Sciences and Cultural Heritage: A Case Study of Anta 1 de Vale da Laje Megalithic Monument, Tomar, Portugal. The European Cultural Heritage in the Culture 2027 Network, Rede Cultura 2027, 1ª Edição, 61-69. [https://www.researchgate.net/publication/359014180\\_Bridging\\_Sciences\\_and\\_Cultural\\_Heritage\\_A\\_Case\\_Study\\_of\\_Anta\\_1\\_de\\_Vale\\_da\\_Laje\\_Megalithic\\_Monument\\_Tomar\\_Portugal](https://www.researchgate.net/publication/359014180_Bridging_Sciences_and_Cultural_Heritage_A_Case_Study_of_Anta_1_de_Vale_da_Laje_Megalithic_Monument_Tomar_Portugal)

Almeida, N., Collado, H., Garcia, C., Ferreira, C., Oosterbeek, L. & Saladié, P. (2021). Who's to blame? The Mesolithic non-anthropoc leporids from Cueva de los Postes (Badajoz, Spain). Int J Osteoarchaeol. 2022;32:229-240. DOI: 10.1002/oa.3058.

Almeida, P., Silva, C. P., Dionísio, M, & Marques, C. G. . (2021). Journal of Tourism Research. Implementation Measures of EU Strategy for Sustainable Tourism. 26. pp.163-169. ISBN:2241 - 7931

Almeida, P., Silva, C. P., Dionísio, M, & Marques, C. G. . (2021). Journal of Tourism Research. 26. pp.. ISBN:163-169. DOI:31

Almeida, P., Silva, C. P., Dionísio, M, & Marques, C. G. . (2021). Journal of Tourism Research. Implementation Measures of EU Strategy for Sustainable Tourism. 26. pp.163-169. ISBN:2241 - 7931

Almeida, P., Silva, C. P., Dionísio, M, & Marques, C. G. . (2021). Journal of Tourism Research. 26. pp.. ISBN:163-169. DOI:31

Almeida, P.; Silva, C. P.; Dionísio, M; Marques, C. G... (2021). *Journal of Tourism Research* . Implementation Measures of EU Strategy for Sustainable Tourism. 26. pp.163-169. ISBN:2241 - 7931

Almeida, P.; Silva, C. P.; Dionísio, M; Marques, C. G... (2021). *Journal of Tourism Research* . 26. pp.. ISBN:163-169. DOI:31

Ana Junca Silva e Antonio Caetano. (2021). *TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology* . Validation of the Portuguese version of the Langer Mindfulness Scale: its relations to quality of work life and work-related outcomes. 28. pp.371-389. ISBN:1972-6325. DOI:10.4473/TPM28.3.7

Ana Junca Silva e Antonio Caetano. (2021). *TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology* . 28. pp.10.4473/TPM28.3.7 . ISBN:371-389. DOI:30

Ana Junca Silva e Cannanda Lopes. (2021). *Journal of Economic and Administrative Sciences* . Cognitive and affective predictors of occupational stress and job performance: the role of perceived organizational support and work engagement. . 00. pp.1-14. ISBN:ISSN: 1026-4116. DOI:<https://doi.org/10.1108/JEAS-02-2021-0020>

Ana Junca Silva e Cannanda Lopes. (2021). *Journal of Economic and Administrative Sciences* . 00. pp.<https://doi.org/10.1108/JEAS-02-2021-0020>. ISBN:1-14. DOI:30

Ana Junca Silva e Daniel Silva. (2021). *Acta psychologica*. 221. pp.<https://doi.org/10.1016/j.actpsy.2021.103444>. ISBN:1-11. DOI:30

Ana Junca Silva e Daniel Silva. (2021). *Acta psychologica*. Curiosity did not kill the cat: It made it stronger and happy, but only if the cat was not ?dark?. . 221. pp.1-11. ISBN:0001-6918. DOI:<https://doi.org/10.1016/j.actpsy.2021.103444>

Ana Junca Silva e Daniel Silva. (2022). *Personality and Individual Differences*. How is the life without unicorns? A within-individual study on the relationship between uncertainty and mental health indicators: The moderating role of neuroticism. 188. pp.1-14. ISBN:0191-8869. DOI:<https://doi.org/10.1016/j.paid.2021.111462>

Ana Junca Silva e Daniel Silva. (2022). *Personality and Individual Differences*. 188. pp.<https://doi.org/10.1016/j.paid.2021.111462> . ISBN:1-14. DOI:30

Ana Junca Silva, Catarina Pombeira e António Caetano. (2021). *Applied Cognitive Psychology*. Testing the affective events theory: The mediating role of affect and the moderating role of mindfulness. 35(4). pp.1075-1081. ISBN:1099-0720. DOI:<https://doi.org/10.1002/acp.3843>

Ana Junca Silva, Catarina Pombeira e António Caetano. (2021). *Applied Cognitive Psychology*. 35(4). pp.<https://doi.org/10.1002/acp.3843>. ISBN:1075-1081. DOI:30

Ana Lopes - Guest Editor. (2021). *Applied Sciences*. MDPI. Special Issue on Robotic Wheelchairs. ISBN:ISSN 2076-3417

Anabela M. Moreira, Inês D. Serrano, Paulo A. G. Santos. (2021). *Revista Turismo & Desenvolvimento*. Roteiro de arquitetura moderna em Tomar - Desenvolvimento de um guia virtual. 37. pp.137 - 149. ISBN:2182 - 1453. DOI:<https://doi.org/10.34624/rtd.v37i0.26437>

- Anabela M. Moreira, Inês D. Serrano, Paulo A. G. Santos. (2021). *Revista Turismo & Desenvolvimento*. 37. pp.<https://doi.org/10.34624/rtd.v37i0.26437>. ISBN:137 - 149. DOI:30
- Anabela Mendes Moreira, Inês Domingues Serrano. (2021). *Cadernos Culturais Nabantinos - Revista Cultural do Município de Tomar. Uma perspectiva sobre as principais obras do arquitecto J. P. F. Mota Lima, em Tomar*. I. pp.83-93. ISBN:2795-4234
- Anabela Mendes Moreira, Inês Domingues Serrano. (2021). *Cadernos Culturais Nabantinos - Revista Cultural do Município de Tomar*. I. pp.. ISBN:83-93. DOI:31
- Anabela Moreira e Inês Serrano. (2021). *Cadernos Culturais Nabantinos. Uma perspectiva sobre as principais obras do arquitecto J. P. F. Mota Lima, em Tomar*. 1. pp.83-93. ISBN:2795-4234
- Anabela Moreira e Inês Serrano. (2021). *Cadernos Culturais Nabantinos*. 1. pp.. ISBN:83-93. DOI:31
- Anabela Moreira, Inês Serrano e Paulo Santos. (2021). *Journal of Tourism & Development . Roteiro de arquitetura moderna em Tomar: Desenvolvimento de um guia virtual*. 37. pp.137-149. ISBN:2182-1453. DOI:10.34624/rtd.v37i0.26437
- Anabela Moreira, Inês Serrano e Paulo Santos. (2021). *Journal of Tourism & Development .* 37. pp.10.34624/rtd.v37i0.26437 . ISBN:137-149. DOI:30
- Andrade, C. ; Contente, J. ; Santos, J.A. (2021). *Water*. 13(15), 2035. pp.<https://doi.org/10.3390/w13152035>. ISBN:1-17. DOI:30
- Andrade, C. ; Contente, J. ; Santos, J.A. (2021). *Water*. Climate Change Projections of Aridity Conditions in the Iberian Peninsula. 13(15), 2035. pp.1-17. ISBN:<https://doi.org/10.3390/w13152035>. DOI:<https://doi.org/10.3390/w13152035>
- Andrade, C. ; Contente, J. ; Santos, J.A.. (2021). *Climate*. 9(6), 94. pp.<https://doi.org/10.3390/cli9060094>. ISBN:1-19. DOI:30
- Andrade, C. ; Contente, J. ; Santos, J.A.. (2021). *Climate*. Climate Change Projections of Dry and Wet Events in Iberia Based on the WASP-Index. 9(6), 94. pp.1-19. ISBN:<https://doi.org/10.3390/cli9060094>. DOI:<https://doi.org/10.3390/cli9060094>
- Andrade, C. ; Fonseca, A. ; Santos, J.A.. (2021). *Land*. 10. pp.<https://doi.org/10.3390/land10080869>. ISBN:1-16. DOI:30
- Andrade, C. ; Fonseca, A. ; Santos, J.A.. (2021). *Land*. Are Land Use Options in Viticulture and Oliviculture in Agreement with Bioclimatic Shifts in Portugal?. 10. pp.1-16. ISBN:<https://doi.org/10.3390/land10080869>. DOI:<https://doi.org/10.3390/land10080869>
- Andrade, C. ; Sandra Mourato, S. ; Ramos, J.R.. (2021). *Atmosphere*. Heating and Cooling Degree-Days Climate Change Projections for Portugal. 12(6), 715. pp.1-24. ISBN:<https://doi.org/10.3390/atmos12060715>. DOI:<https://doi.org/10.3390/atmos12060715>
- Andrade, C. ; Sandra Mourato, S. ; Ramos, J.R.. (2021). *Atmosphere*. 12(6), 715. pp.<https://doi.org/10.3390/atmos12060715>. ISBN:1-24. DOI:30

Andrade, C., Contente, J. e Santos, J.A. (2021). Climate Change Projections of Aridity Conditions in the Iberian Peninsula". *Water* 13(15), 2035. <http://dx.doi.org/10.3390/w13152035>.

Andrade, C., Contente, J., Santos, J.A. (2021). Climate Change Projections of Dry and Wet Events in Iberia Based on the WASP-Index. *Climate* 9(6): 94. <https://doi.org/10.3390/cli9060094>.

Andrade, C., Contente, J., Santos, J.A. (2021). Climate Change Projections of Aridity Conditions in the Iberian Peninsula". *Water* 13(15): 2035. <http://dx.doi.org/10.3390/w13152035>.

Andrade, C., Contente, J., Santos, J.A. (2021). Climate Change Projections of Dry and Wet Events in Iberia Based on the WASP-Index. *Climate* 9(6): 94. <https://doi.org/10.3390/cli9060094>.

Andrade, C., Fonseca, A. e Santos J.A. (2021). Are Land Use Options in Viticulture and Oliviculture in Agreement with Bioclimatic Shifts in Portugal?. *Land*. 10(8), 869. <https://doi.org/10.3390/land10080869>.

Andrade, C., Fonseca, A. e Santos J.A. (2021). Are Land Use Options in Viticulture and Oliviculture in Agreement with Bioclimatic Shifts in Portugal?. *Land*. 10(8): 869. <https://doi.org/10.3390/land10080869>.

Andrade, C., Mourato, S. e Ramos, J. (2021). Heating and Cooling Degree-Days Climate Change Projections for Portugal. *Atmosphere* 12(6): 715. <https://doi.org/10.3390/atmos12060715>.

Andrade, C., Mourato, S. e Ramos, J. (2021). Heating and Cooling Degree-Days Climate Change Projections for Portugal. *Atmosphere* 12(6): 715. <https://doi.org/10.3390/atmos12060715>. Comunicações em conferências Andrade, C. e Contente, J. (2021)

Aniana Cruz, Gabriel Pires, Ana Lopes, Carlos Carona, Urbano J Nunes. (2021). IEEE Transactions on Human-Machine Systems. A self-paced BCI with a collaborative controller for highly reliable wheelchair driving: Experimental tests with physically disabled individuals. 51. pp.109-119. ISBN:2168-2305 . DOI:10.1109/THMS.2020.3047597

Aniana Cruz, Gabriel Pires, Ana Lopes, Carlos Carona, Urbano J Nunes. (2021). IEEE Transactions on Human-Machine Systems. 51. pp.10.1109/THMS.2020.3047597. ISBN:109-119. DOI:30

## Artigo em revista científica

Baptista, C., Honrado, M. G., Nata, A., Martins, S., e Figueira, L. M. (2021). Turismo, Economia, Sociedade: renascimento da atividade e novas realidades na empregabilidade, ebook Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos, pp 15-40, ISBN: 978-989-8840-57-8. [http://www.cda.ipt.pt/download/Livros/novos-tempos-novos-ritmos\\_ebook\\_compressed.pdf](http://www.cda.ipt.pt/download/Livros/novos-tempos-novos-ritmos_ebook_compressed.pdf)

Barbosa , J. S. A., Santos, M. V. O.; Araújo , P. R. M. & Lino , J. T. (2021). Salvamento Arqueológico na Área de Influência da PCH Bedim, Paraná: Apresentação Da Indústria Lítica do Sítio Barro Mole. *Antrope*, Parana, ano 2021, n. 13, p. 36-51, 1 set. 2021. Disponível em: <https://www.resenhacritica.com.br/tag/antrope-ats/>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Barbosa, E., Tognoli, A. & Figueiredo, A. (2021). Arqueozoologia do período romano da Gruta Algar da Água – Alvaiázere (Portugal), *Boletim do Centro Português de Geo-História e Pré-história* 3 (2), 2021. <https://cpgp.pt/boletim.php>. ISSN (print): 2184-4518 (online): 1645-9806 (CD-ROM): 2184-4194

- Bastos, R. L., Derani, C., Lino, J. T., Pandolfo, A. C. & Giaretta, J. A. (2021). Cultural heritage and traditional knowledge: some reflexions about indigenous rights in Brazil. *Brazilian Journal of Development*, Curitiba, v. 7, n. 2, p. 12030-12043, 3 fev. 2021. DOI 10.34117/bjdv7n2-025. Disponível em: <https://brazilianjournals.com/index.php/BRJD/article/view/24133>. Acesso em: 18 mar. 2022.
- Bernabale, M., Nigro, L., Vaccaro, C., Nicoli, M., Montanari, D., Bigini, P. & De Vito, C. (2021). Micro-Raman spectroscopy and complementary techniques for the study of iron weapons from Motya and Lilybaeum (Sicily, Italy): Corrosion patterns in lagoon-like and calcarenitic hypogea environments. *Journal of Raman Spectroscopy*. <https://doi.org/10.1002/jrs.6285>
- Branco, F.G.; Belgas, M.L.; Mendes, C.; Pereira, L.; Ortega, J.M. . (2021). Sustainability, 2021. Characterization of Fresh and Durability Properties of Different Lime Mortars for Being Used as Masonry Coatings in the Restoration of Ancient Constructions. 13 - Issue 9. pp.4909 - 4925. ISBN:2071-1050. DOI:<https://doi.org/10.3390/su13094909>
- Branco, F.G.; Belgas, M.L.; Mendes, C.; Pereira, L.; Ortega, J.M. . (2021). Sustainability, 2021. 13 - Issue 9. pp.<https://doi.org/10.3390/su13094909>. ISBN:4909 - 4925. DOI:30
- Campos, L. & Bucu, C. (2021). As representações faunísticas na arte rupestre do Parque Nacional da Serra da Capivara, como indicadores de mudanças climáticas e resiliência. *PERCURSOS (FLORIANÓPOLIS. ONLINE)*, v. 22, p. 171-197, 2021.
- Campos, L. & Correa, S. R. M. (2021). Políticas Públicas De Gestão De Risco Ao Patrimônio Cultural Frente Aos Efeitos Das Mudanças Climáticas. *Habitus*, v. 19, p. 78-92, 2021.
- Campos, L., Carvalho, A. V. & Fachini, C. (2021). *136Goiânia*, v. 19, n.1, p. 136-146, jan./jul. 2021. DOI 10.18224/hab.v19i1.9003 ENTREVISTA 2016, o professor Luiz Marques foi ganhador dos prêmios Jabuti e ABEU pelo livro *Capitalismo e Colapso Ambiental?*, cuja terceira edição brasileira data de 2018 e a edição em inglês pela editora Springer, de 2020. Suas pesquisas anteriores tinham por objeto a história da arte italiana dos séculos XV e XVI. *S. Revista Habitus, Goiania-GO*, p. 136 - 146, 10 set. 2021.
- Carbone, F. (2021). 'Don't look back in anger'. War museums' role in the post conflict tourism-peace nexus' for *Journal of Sustainable Tourism*, *Journal of Sustainable Tourism (Q1)* DOI: 10.1080/09669582.2021.1901909
- Carbonera, M., Lino, J. T., Onghero, A. L. & Giaretta, J. A. (2021). A distant past, a present heritage: the pre-colonial settlements of Chapecó, Brazil. *Boletín Antropológico*, *Oletín Antropológico*, ano 2021, v. 39, n. 121, p. 67-98, 23 out. 2021. DOI 10.53766/BA/2021.01.101.03. Disponível em: <https://www.redalyc.org/journal/712/71267820003/html/>. Acesso em: 18 mar. 2022.
- Carbonera, M., Mohr, M., Lino, J. T. & Loponte, D. M. (2021). Aspectos Tecnomorfológicos e Estilísticos da Cerâmica Pintada Guarani do Sítio Adão Sasanoviz (Alto Rio Uruguai). *Cadernos do lepaarq*, Pelotas, ano 2021, v. 18, n. 35, p. 1-29, 25 jun. 2021. DOI <https://doi.org/10.15210/lepaarq.v18i35.20594>. Disponível em: <https://periodicos.ufpel.edu.br/ojs2/index.php/lepaarq/article/view/20594>. Acesso em: 18 mar. 2022.
- Carlos A. C. P. Coelho, Paulo N. B. Reis e Fábio V. P. Navalho. (2021). *Applied Sciences*. Impact Response of Composite Sandwich Cylindrical Shells. 11. pp.1-18. ISBN:2076-3417. DOI:<https://doi.org/10.3390/app112210958>

- Coimbra, F. A. (2021). The contribution of rock art for understanding the origins of music and dancing. *Telestes*, 1. *An International Journal of Archaeomusicology and Archaeology of Sound*, Roma: 13-25.
- Costa, M. C., & Domingos, A. M. . (2021). *Revista de Educação, Ciências e Matemática. CONHECIMENTO PROFISSIONAL DOS PROFESSORES EM ATIVIDADES EXPERIMENTAIS STEAMH*. 11. pp.1-23. ISBN:2238-2380
- Costa, M. C., Santos, P., Patrício, J. M. e Manso, A. (2021). An Interactive Information System That Supports na Augmented Reality Game in the Context of Game-Based Learning. *Multimodal Technologies and Interaction*, 5(12), 82, p. 1-25. DOI: <https://doi.org/10.3390/mti5120082>
- Costa, M. C., Santos, P., Patrício, J. M., & Manso, A. . (2021). *Multimodal Technologies and Interaction. An Interactive Information System That Supports an Augmented Reality Game in the Context of Game-Based Learning*. 12. pp.1-25. ISBN:2414-4088. DOI:<https://doi.org/10.3390/mti5120082>
- Cristela Maia Bairrada; João Fontes da Costa; Rui Manuel Santos; Arnaldo Coelho. (2021). *International Journal of Pharmaceutical and Healthcare Marketing. Determinants and consequences of brand credibility: a case study in the pharmaceutical industry. Volume 15, Issue 2*. pp.282-297. ISBN:1750-6123. DOI:10.1108
- Cristela Maia Bairrada; João Fontes da Costa; Rui Manuel Santos; Arnaldo Coelho. (2021). *International Journal of Pharmaceutical and Healthcare Marketing. Volume 15, Issue 2*. pp.10.1108. ISBN:282-297. DOI:30
- Dias, H; Carvalho, M. L.; Almeida, N.; Rosso, S.; Loureiro, R. and Simões, J. (2021). “Mapeamento das características e habilidades do líder: Estudo empírico numa empresa do setor da saúde”, *Dos Algarves: A Multidisciplinary e-Journal (DAMeJ)*, Volume 39 (maio), pp. 1-14. ISSN online: 2182-5580. DOI: 10.18089/DAMeJ.2021.39.1.
- Diego F. S., Hipólito Collado G., Eduardo V. V., Salvador D. B., Antonio L. R., Juan Jesús C. D., Hugo A. M., ‘Salvador E. & José R. M. (2021). “A contribution to the debate about prehistoric rock art in southern Europe: New Palaeolithic motifs in Cueva de las Palomas IV, Facinas (Tarifa, Cádiz, Spain)”
- Dina Mateus; Henrique Pinho. (2021). *IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science. Institute of Physics Publishing*. 728. ISBN:1755-1307. DOI:10.1088/1755-1315/728/1/011001
- E. Fernández-Valenzuela, N. Morales, et al (R. Gonçalves). (2022). *Astronomy & Astrophysics. The multi-chord stellar occultation by the Centaur Bienor on January 11, 2019*. 660. pp.1-15. ISBN:0004-6361
- Ebiefung, V., Fernandes, L. M., Júdice, J. J. e Kostreva, M. (2022). A block principal pivoting algorithm for vertical generalized LCP with a vertical block P-matrix, *Journal of Computational and Applied Mathematics*, Vol. 404, No. 1. <https://doi.org/10.1016/j.cam.2021.113913>.
- Elisabete Ferreira, António João Cruz, Carla Rego. (2021). *Conservar Património. Intervenção nas pinturas maneiristas sobre madeira representando São Sebastião e Santa Luzia, de Belchior de Matos, constituintes de um díptico da ermida de Geraldês, em Peniche*. 38. pp.49-57. ISBN:2182-9942. DOI:10.14568/cp2020051
- Esquetim, C. & Figueiredo, A. (2021). Cada Artefacto, uma história: olhar as cerâmicas no contexto pré-histórico da gruta do Algar da Água. *Boletim do Centro Português de Geo-História e Pré-história* 3 (2), 2021. <https://cpgp.pt/boletim.php>. ISSN (print): 2184-4518 (online): 1645-9806 (CD-ROM): 2184-4194.

- F. Roque, G. Pires, J. Perdiz,, U. J. Nunes. (2021). 9th IEEE International Workshop on Biometrics and Forensics (IWBF). A User-Identification system based on Code-modulated Visual Evoked Potentials with LED stimulation. -. pp.1-6. ISBN:978-1-7281-9556-8. DOI:10.1109/IWBF50991.2021.9465083
- Fernando Costa I, Júlia Fonseca II, Chiara Sciré III e Agnese Vicari III. (2021). Al-Madan. As Intervenções de Conservação da Cabeça do Imperador Augusto de Tomar. 24 II Série. pp.72-76. ISBN:0871-066X
- Fernando G. Branco 1, Maria de Lurdes Belgas 2, Cátia Mendes 3, Luís Pereira 1 and José Marcos Ortega 4,\* . (2021). Sustainability. Mechanical Performance of Lime Mortar Coatings for Rehabilitation of Masonry Elements in Old and Historical Buildings. 13. pp.3281 - 3300. ISBN:2071-1050. DOI:<https://doi.org/10.3390/su13063281>
- Fernando G. Branco 1, Maria de Lurdes Belgas 2, Cátia Mendes 3, Luís Pereira 1 and José Marcos Ortega 4,\* . (2021). Sustainability. 13. pp.<https://doi.org/10.3390/su13063281>. ISBN:3281 - 3300. DOI:30
- Ferreira, A. P.; Ferreira, P. A.; Marques, C. G.. . (2021). Education in the Knowledge Society (EKS) . Motivating for Reading through Transmedia Storytelling: A Case Study with Students from a Middle School in the Médio Tejo Region. 22 . pp.4-1 / 4-10. ISBN:2444-8729. DOI:<http://dx.doi.org/10.14201/eks.23680>
- Figueiredo, A., Monteiro, C. & Henriques, R. (2021). Registo arqueológico e as alterações ambientais observadas na zona costeira da Lagoa de òbidos ao longo do tempo, concelho Caldas da rainha: Evolução da paisagem e ocupação. Boletim do Centro Português de Geo-História e Pré-história 3 (2), 2021. <https://cpgp.pt/boletim.php>. ISSN (print): 2184-4518 (online): 1645-9806 (CD-ROM): 2184-4194.
- Figueiredo, S. D., De Carvalho, C. N., Cunha, P. P., & De Sousa Carvalho, I. (2021). New Dinosaur Tracks from the Lower Barremian of Portugal (Areia do Mastro Formation, Cape Espichel). Journal of Geoscience and Environment Protection, 9, 84-96. <https://doi.org/10.4236/gep.2021.91007>
- Figueiredo, S., Raposo, L. & Sousa, M. (2021). Upper Pleistocene fauna from the Middle Palaeolithic site of Foz do Enxarrique (Vila Velha de Ródão, Naturtejo Unesco Global Geopark). Geoconservation Research, 4(2), -. doi: 10.30486/gcr.2021.1912483.1048
- Francesco Montania Claudio Torres, Maria Cristina Ferreira, Helenides Mendonça, Ana Junça Silva, François Courcy, Véronique Dagenais-Desmarais. (2021). Journal of Business Research. Self-image goals, compassionate goals and innovative work behavior: The role of organizational support for innovation across countries. . 137. pp.588-600. ISBN:0148-2963. DOI:<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2021.08.072>
- Gabriel Pires1 · Ana Lopes1 · Pedro Correia1 · Luis Almeida1 · Luis Oliveira1 · Renato Panda1 · Dario Jorge1 · Diogo Mendes1 · Pedro Dias1 · Nelson Gomes1 · Telmo Pereira2. (2022). Universal Access in the Information Society. Usability of a telehealth solution based on TV interaction for the elderly: the VITASENIOR-MT case study. NA. pp.1. ISBN:1615-5297. DOI:<https://doi.org/10.1007/s10209-021-00859-3>
- Grilo, L. M. e Braz, T. F. (2022). Assessment of the Feeling of Burnout of Border Officers at Lisbon Airport: Statistical Contributions. 17th International Conference of Computational Methods in Sciences and Engineering (ICCMSE 2021), AIP Conf. Proc. (aceite para publicação em 2021).

- Grilo, L. M., Honrado, G. e Vitorino, R. (2022). Assessing global satisfaction of Portuguese expatriate workers using PLS-SEM. 18th International Conference of Numerical Analysis and Applied Mathematics (ICNAAM 2020), AIP Conf. Proc. (aceite para publicação em 2021).
- Haws, J., Benedetti, M., Bicho, N., Cascalheira, J., Ellis, M., Carvalho, M., Friedl, L., Pereira, T. & Talamo, S, (2021). The early Aurignacian at Lapa do Picareiro really is that old: a comment on 'The late persistence of the Middle Palaeolithic and Neandertals in Iberia: A review of the evidence for and against the "Ebro Frontier" model'. *Quaternary Science Review*.
- Haws, J., Benedetti, M., Carvalho, M., Ellis, G., Pereira, T., Cascalheira, J., Bicho, N. & Friedl, L. (2021). Human adaptive responses to climate and environmental change during the Gravettian of Lapa do Picareiro (Portugal), *Quaternary International*, 587-588, 4-18. doi.org/10.1016/j.quaint.2020.08.009
- Henrique Pinho, Dina Mateus. (2021). IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Institute of Physics Publishing. 728. ISBN:1755-1307. DOI:10.1088/1755-1315/728/1/011001
- Henrique Pinho; Dina Mateus. (2021). *Hydrology*. 8 (1). pp.10.3390/hydrology8010030. ISBN:1-17. DOI:30
- Henrique Pinho; Dina Mateus. (2021). *Hydrology*. Sustainable Production of Reclaimed Water by Constructed Wetlands for Combined Irrigation and Microalgae Cultivation Applications. 8 (1). pp.1-17. ISBN:2306-5338. DOI:10.3390/hydrology8010030
- Inês Graça. (2021). *Attitude interior design magazine #98*. Intrepid. 98. ISBN:1646-0456
- Isabella B. Queiroz, L. Oosterbeek, N. Inácio, F. Curate. (2021). *Revista de Arqueologia*. Estudo Bioarqueológico do Tumulo Megalítico de Santa Rita. 34-2. pp.234-256. ISBN:0102-0420. DOI:https://doi.org/10.24885/sab.v33i3.857
- Isabella B. Queiroz, L. Oosterbeek, N. Inácio, F. Curate. (2021). *Revista de Arqueologia*. 34-2. pp.https://doi.org/10.24885/sab.v33i3.857. ISBN:234-256. DOI:31
- Ismar Carvalho; Pedro Proença Cunha; Silvério Figueiredo. (2021). *Paleoworld*. Dinoturbation in Upper Jurassic siliciclastic levels at Cabo Mondego (Lusitanian Basin, Portugal): evidences in a fluvial-dominated deltaic succession. 30. pp.1-23. ISBN:1871-174X. DOI:https://doi.org/10.1016/j.palwor.2021.09.001
- Ismar Carvalho; Pedro Proença Cunha; Silvério Figueiredo. (2021). *Paleoworld*. 30. pp. https://doi.org/10.1016/j.palwor.2021.09.001. ISBN:1-23. DOI:30
- J. Marques Oliveira, B. Sicardy, et al (R. Gonçalves). (2021). *Astronomy & Astrophysics*. Constraints on the structure and seasonal variations of Triton's atmosphere from the 5 October 2017 stellar occultation and previous observations. 660. pp.1-45. ISBN:0004-6361. DOI:https://doi.org/10.1051/0004-6361/202141443
- J. Paulo, G. Pires and U. J. Nunes. (2021). *IEEE Transactions on Neural Systems and Rehabilitation Engineering*. Cross-Subject Zero Calibration Driver's Drowsiness Detection: Exploring Spatiotemporal Image Encoding of EEG Signals For Convolutional Neural Network Classification. 29. pp.905 - 915. ISBN:1558-0210. DOI:10.1109/TNSRE.2021.3079505
- J. Perdiz, L. Garrote, G. Pires and U. J. Nunes. (2021). *IEEE Access*. A Reinforcement Learning assisted Eye-driven Computer Game Employing a Decision Tree-based Approach and CNN Classification. 9. pp.46011 - 46021. ISBN:2169-3536. DOI:10.1109/ACCESS.2021.3068055

Jorge Mascarenhas, Lurdes Belgas e Fernando G. Branco. (2021). Al-Madan. Aldeias Avieiras do Tejo - O Patacão de Cima. II Série, nº24. pp.80-86. ISBN:ISSN | 0871-066X

Jorge Mascarenhas, Lurdes Belgas e Fernando G. Branco. (2021). Al-Madan. II Série, nº24. pp.. ISBN:80-86. DOI:31

Kopacz M.T., Kowalewski Z., Santos L., Mazur R., Lopes V., Kowalczyk A. & Bar-Michalczyk D. (2021). Modelling of long term low water level in the mountain river catchments area. *Journal of Water and Land Development*. No. 51 (X–XII) p. 225–232. DOI 10.24425/jwld.2021.139033.

Lino, J.T et al. (2021). Warfare archaeology in brazilian prehistory: An overview. *Revista Habitus - Revista do Instituto Goiano de Pré-História e Antropologia, Goiânia*, v. 19, n. 2, p. 302-326, mar. 2022. ISSN 1983-7798. doi:<http://dx.doi.org/10.18224/hab.v19i2.9120>. Disponível em: <<http://revistas.pucgoias.edu.br/index.php/habitus/article/view/9120/5516>>. Acesso em: 18 mar.

Lino, J. T & Symonds, J. (2021). Arqueologia da Guerra do Contestado (1912-1916): conflito, cultura material e memória. *Vestígios - Revista Latino-Americana de Arqueologia Histórica*, [S. l.], ano 2021, v. 15, n. 1, p. 1-25, 29 jan. 2021. DOI <http://dx.doi.org/10.31239/vtg.v15i1.15894>. Disponível em: <https://periodicos.ufmg.br/index.php/vestigios/article/view/15894>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Lino, J. T. (2021). A resistência sertaneja na guerra do contestado: reflexões sobre o ataque à estação ferroviária São João dos Pobres (1914). *Revista Grifos, Chapecó*, ano 2021, v. 30, n. 52, p. 1-13, 20 jan. 2021. DOI 10.22295/grifos.v30i52.5276. Disponível em: <https://bell.unochapeco.edu.br/revistas/index.php/grifos/article/view/5276>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Lino, J. T., Silva, E. R. & Montemezzo, F. L. (2021). Oficinas de produção de artesanato na Terra Indígena Toldo Chimbangue, Chapecó-SC. *Cadernos Naui: Núcleo de Dinâmicas Urbanase Patrimônio Cultural, Florianópolis*, v. 10, n. 19, p. 304-320, jul-dez 2021. Disponível em: <https://repositorio.ufsc.br/handle/123456789/230572>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Lopes, E. & Simões, J. (2021). . (2020). Tourism and the Sustainable Development Goals: From Theory to Practice. *Tourism and the new ways of food consumption: an exploratory approach*. . 1. pp.467 ? 481. ISBN:978-972-789-724-7 . DOI:[doi.org/10.48528/cxdg-bq28](https://doi.org/10.48528/cxdg-bq28)

Lopes, E. R., Nunes, M. R; Simões, J; Silva J.; Simões, J. T.; Rosa, M.; Rego, C.; Santos, J. (2021, junho). . (2021). *Journal of Tourism Research*. Nautical Tourism: Contribution to Sustainable Tourism Development. 26. pp.123-162.. ISBN:ISSN 2241-7931

Lopes, E. R., Nunes, M. R; Simões, J; Silva J.; Simões, J. T.; Rosa, M.; Rego, C.; Santos, J. (2021, junho). . (2021). *Journal of Tourism Research*. 26. pp.. ISBN:123-162.. DOI:31

Lopes, E. R.; Simões, J.; Nunes, M. R.; Silva, J.; Rosa, M.; Simões, J. T.; Rego, C.; Santos, J. (2021, junho). . (2021). *Journal of Tourism Research*. The Relevance of Events in Promoting Nautical Tourism. 26. pp.182-199. ISBN:ISSN 2241-7931

Lopes, E. R.; Simões, J.; Nunes, M. R.; Silva, J.; Rosa, M.; Simões, J. T.; Rego, C.; Santos, J. (2021, junho). . (2021). *Journal of Tourism Research*. 26. pp.. ISBN:182-199. DOI:31

- Lopes, E.; Simões, J.; Simões, J. T. (2021). (2021). Reinventing Tourism for Upcoming Challenges. Nautical Tourism: a solution for tourism in the time of COVID-19(?). 1. pp.91-. ISBN: 978-989-9066-04-5
- Lopes, E.R.; Simões, J.T.; Rego, C. & Mateus, L. (2021, July 1).. (2021). Journal of Tourism and Heritage Research. Tourism and gastronomic heritage: a case study. 4 (3). pp.159-168. ISBN:2659-3580
- Loureiro, R. J. P., Ferreira, J. J. M. and Simões, J. M. M. (2021). "Dynamic Capabilities in public sector: Theoretical insights and research agenda", International Journal of Business Excellence, Switzerland. 25 (2), 233–260. DOI: 10.1504/IJBEX.2021.119458. DOI: 10.1504/IJBEX.10027607.
- Loureiro, R. J. P., Ferreira, J. J. M. and Simões, J. M. M. . (2021). International Journal of Business Excellence. Dynamic capabilities in public sector: Theoretical insights and research agenda. 25. pp.233-260. ISBN:17560047. DOI:10.1504/IJBEX.2021.119458
- Loureiro, R., Ferreira, J.J. and Simões, J. (2021), " Approaches to measuring dynamic capabilities: Theoretical insights and the research agenda", Journal of Engineering and Technology Management, Volume 62, ISSN 0923-4748;
- Loureiro, R., Ferreira, J.J. and Simões, J. (2021), "Understanding healthcare sector organizations from a dynamic capabilities perspective", European Journal of Innovation Management, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. ISSN: 1460-1060;
- Loureiro, R., Ferreira, J.J. and Simões, J. . (2021). European Journal of Innovation Management. Understanding healthcare sector organizations from a dynamic capabilities perspective. 2021. pp.1-27. ISBN:1460-1060. DOI:10.1108/EJIM-02-2021-0085
- Loureiro, R., Ferreira, J.J. and Simões, J. . (2021). Journal of Engineering and Technology Management. Approaches to measuring dynamic capabilities: Theoretical insights and the research agenda. 62. pp.1-21. ISBN:0923-4748. DOI:10.1016/j.jengtecman.2021.101657
- Machado, S., Mergulhão, L., Pereira, B. C., Pereira, P., Carvalho, J., Anacleto, J. A., Neto de Carvalho, C., Belo, J., Paredes, R. & Baucon, A. (2021). Geoconservation in the Cabeço da Ladeira Paleontological Site (Serras de Aire e Candeeiros Nature Park, Portugal): Exquisite Preservation of Animals and Their Behavioral Activities in a Middle Jurassic Carbonate Tidal Flat. Geosciences. 11, 366. <https://doi.org/10.3390/geosciences11090366>
- Marek T. Kopacz , Zbigniew Kowalewski , Luis Santos , Robert Mazur , Vasco Lopes, Agnieszka Kowalczyk, Dominika Bar-Michalczyk. (2021). JOURNAL OF WATER AND LAND DEVELOPMENT . Modelling of long term low water level in the mountain river catchments area . 51. pp.225-232. ISBN:e-ISSN 2083-4535. DOI:DOI: 10.24425/jwld.2021.139033
- Maria Nicoli, Luiz Oosterbeek, Matteo Fabbri, Roberto Meschini, Emanuele Borasio. (2021). Boletim do Centro Português de Geo-História e Pré-História. Digitangibility: a digital prehistory for a sustainable society sub-theme 10: transdisciplinary and intercultural innovation for sustainable development. 3 (2). pp.41-52. ISBN:2184-4518
- Marques, C. G., Almeida, P., Dionísio, M., Pires, C. P., Pais, S., & Fernandes, F.. (2021). Journal of Tourism and Heritage Research. The promotion and enhancement of Tomar's heritage: the creation of a viewpoints route. 4. pp.69-84. ISBN:2659-3580

- Marques, C. G., Almeida, P., Pires, C. P., Dionísio, M., Dias, I., & Pedro, J. P.. (2021). Journal of Tourism and Heritage Research . Study about the importance of E-fatura and IVAucher in the tourism and culture sectors in pandemic times. 4. pp.104-117. ISBN:2659-3580
- Marques, C. G., Nunes, M. R., Santos, P., Manso, A., Nata, A., e Rodrigues, A. (2021). Criação de cursos massivos, online e abertos (MOOC): um estudo de caso no Instituto Politécnico de Tomar, Aceite para publicação no livro de resumos do eL@IES, ISBN: 978-972-674-911-0. DOI: <https://doi.org/10.34627/leadt.2022.3>
- Marques, C., Monteiro, H., Ferreira, I. e Cartaxo, M. (2021). O Voluntariado nas IES Nacionais: Práticas de Gestão no Instituto Politécnico de Tomar. In Martins, C., Ribeiro, C., Rodrigues, A. S., Teixeira, A., Jerónimo, M. & Rocha, R. (Coord.), O Voluntariado no Ensino Superior: Da Gestão à Ação (pp. 55-64). Universidade do Algarve, Faro. ISBN: 978-989-9023-73-4.
- Mateus, D., Costa, M. C., Gomes, M. e Pinho, H. (2022). Promoting education for sustainable development: a collaborative project between a higher education institution and the surrounding school community. In Leal Filho et al. (Eds). Handbook of Best Practices in Sustainable Development at University Level. Springer (in press).
- Mateus, L., Marques, C. G., Silva, C. P., Dionísio, M., Rego, C. & Coelho, J. P.. (2021). Journal of Tourism Research . Insignia - A Monitoring and Enhancement Model for Portuguese Historical Military Heritage. 26. pp.144-152. ISBN:2241 - 7931
- Matos, D., Francisco, R., Fernandes, J., Robakiewicz, E. & Barros, B. (2021). A paisagem cársica do Sudoeste de Angola. Primeira abordagem ao património subterrâneo da Formação Leba. Revista Angolana de Geociências: 2 (1). Universidade Agostinho Neto. <http://revista.cicga-uan.co.ao/index.php/RAG/article/view/24> (open access)
- Matos, D., Senna-Martinez, J.C, Martins, A.C., Pinto, I., Godinho Coelho, A., Ferreira, S. S. & Oosterbeek, L. (2021). Review of Archaeological research in Angola. African Archaeological Review. <https://doi.org/10.1007/s10437-020-09420-8>
- Matos, Daniela de; Senna-Martinez, J.C.; Pinto, Inês; Coelho, Ana Godinho; Ferreira, Soraia; Oosterbeek, Luiz. (2021). African Archaeological Review. 38. pp.[doi.org/10.1007/s10437-020-09420-8](https://doi.org/10.1007/s10437-020-09420-8). ISBN:319?344. DOI:30
- Miguel Sanches, Diogo Morais. (2021). Revista i.E. ? Isto é. Instituto Politécnico de Tomar. 10. ISBN:2183-1157
- Mistri, M., Sfriso, A. A., Casoni, E., Nicoli, M., Vaccaro, C. & Munari, C. (2022). Microplastic accumulation in commercial fish from the Adriatic Sea. Marine pollution bulletin, 174, 113279. <https://doi.org/10.1016/j.marpolbul.2021.113279>
- Moreira, A., Serrano, I., & Santos, P.. (2021). Turismo & Desenvolvimento. Roteiro de arquitetura moderna em Tomar: Desenvolvimento de um guia virtual. 37. pp.137-149. ISBN:2182-1453. DOI:<https://doi.org/10.34624/rtd.v37i0.26437>
- Nataliya A. Sakharova, Jorge M. Antunes, André F. G. Pereira, Bruno M. Chaparro, José V. Fernandes. (2021). Materials. On the Determination of Elastic Properties of Single-Walled Boron Nitride Nanotubes by Numerical Simulation. 14. pp. 3183-3183. ISBN:1996-1944. DOI:<https://doi.org/10.3390/ma14123183>

Nataliya A. Sakharova, Jorge M. Antunes, André F. G. Pereira, Bruno M. Chaparro, José V. Fernandes. (2021). *Materials*. 14. pp.<https://doi.org/10.3390/ma14123183>. ISBN:3183-3183. DOI:30

Nelson J. Almeida | Hipolito Collado Giraldo | Celia García Domínguez | Cristiana Ferreira| Luiz Oosterbeek | Palmira Saladié. (2021). *Int J Osteoarchaeol*. Who's to blame? The Mesolithic non-anthropoc leporids from Cueva de los Postes (Badajoz, Spain). 32. pp.229?240. ISBN:1099-1212. DOI:10.1002/oa.3058

Nelson J. Almeida | Hipolito Collado Giraldo | Celia García Domínguez | Cristiana Ferreira| Luiz Oosterbeek | Palmira Saladié. (2021). *Int J Osteoarchaeol*. 32. pp.10.1002/oa.3058. ISBN:229?240. DOI:30

Neto de Carvalho, C., Baucon, A., Bayet-Goll, A. & Belo, J. (2021). The Penha Garcia Ichnological Park at Naturtejo UNESCO Global Geopark (Portugal): a Geotourism Destination in the Footprint of the Great Ordovician Biodiversification Event. *Geoconservation Research*. 4(1), 70-79 pp. DOI: 10.30486/gcr.2021.1913338.1051

Neto de Carvalho, C., Belaústegui, Z., Toscano, A., Muñiz, F., Belo, J., Galán, J. M., Gómez, P., Cáceres, L. M., Rodríguez-Vidal, J., Cunha, P. P., Cachão, M., Ruiz, F., Ramirez-Cruzado, S., Giles-Guzmán, F., Finlayson, G., Finlayson, S. & Finlayson, C. (2021). First tracks of newborn straight-tusked elephants (*Palaeoloxodon antiquus*). *Scientific Reports*. 11:17311. <https://doi.org/10.1038/s41598-021-96754-1>

Nicoli, M, Oostrbeek, L., Fabbri, M., Meschini, R. & Borasio, E. (2021). Digitangibility: a digital prehistory for a sustainable society. In *Boletim do Centro Português de Geo-História e Pré-História* 3 (2) 2021. ISSN (print): 2184-4518 (online): 1645-9806 (CD-ROM): 2184-4194

Nicoli, M., Oosterbeek, L., Fabbri, M., Meschini, R. & Borasio, E. (2021). Digitangibility: a digital prehistory for a sustainable society. *Boletim do Centro Português de Geo-História e Pré-História* 3 (2), 1-12. [www.cpgp.pt/boletim.php](http://www.cpgp.pt/boletim.php)

Noelli, F. S., Votre, G. C., Santos, M. C. P., Pavei, D. D. & Campos, J. B. (2021) . *Ñande reko: the fundamentals of Guaraní traditional environmental knowledge in southern Brazil. Vegetation history and archaeobotany*, v. 1, p. 1-17, 2021.

Novasco, R. V., Mello, A. B., Cerezer, J. F., Shcwengber, V. L., Mafioletti Junior, L., Torquato, T. V. & Santos, J. (2021). Apontamentos sobre a ocupação Guaraní no Litoral Sul de Santa Catarina: o caso do sítio arqueológico Baixo Rio D'Una 1. *Pesquisas, Antropologia*, n. 76, p. 129-142, 2021.

Nunes, P; Lopes, E. R. & Loureiro, R. (2021, junho). (2021). *Journal of Tourism Research*. Tourism and Seasonality in Hospitality.. 26. pp.153-162.. ISBN:2241-7931

Nunes, P; Lopes, E. R. & Loureiro, R. (2021, junho). (2021). *Journal of Tourism Research*. 26. pp.. ISBN:153-162.. DOI:31

Nunes, P; Lopes, E.; & Loureiro R. . (2021). *Tourism for Upcoming Challenges*. Seasonality in the hotel tourist market in the municipality of tomar: case study . 1. pp.262-. ISBN:978-989-9066-04-5

Nunes, P; Lopes, E.; & Loureiro R. . (2021). *Tourism for Upcoming Challenges*. 1. pp.. ISBN:262-. DOI:31

Oosterbeek, L. (2021). *Los Estudios Humanísticos y Clásicos en las sociedades actuales: cambiar la ruta. Forvm Classicorum* vol. I, 149-157.

Oosterbeek, L., Figueira, L. M., Ventura, A., et al. (2021). "Co-construção e socialização do conhecimento

para a coesão social territorial". *Nova Augusta* 32 (2021): 316-328

Padilha, A. G. R. & Lino, J. T. (2021). Cemitérios históricos em Santo Augusto, Rio Grande Do Sul, Brasil: aspectos de simbologia e cultura material em três espaços cemiteriais. *O Ideário Patrimonial*, Tomar, ano 2021, n. 15, p. 250-266, 29 ago. 2021. Disponível em: [https://www.academia.edu/62856759/cemitérios\\_históricos\\_em\\_santo\\_augusto\\_rio\\_grande\\_do\\_sul\\_brasil\\_aspectos\\_de\\_simbologia\\_e\\_cultura\\_material\\_em\\_três\\_espaços\\_cemiteriais](https://www.academia.edu/62856759/cemitérios_históricos_em_santo_augusto_rio_grande_do_sul_brasil_aspectos_de_simbologia_e_cultura_material_em_três_espaços_cemiteriais). Acesso em: 18 mar. 2022.

Padilha, Ana Gabriela Ribeiro De Souza; Lino, Jaisson Teixeira (2021). Análise quantitativa dos cemitérios dos Paivas, dos Prates e Municipal Papa João XXIII em Santo Augusto, Rio Grande do Sul (séc. XIX-XX). *Faces de clio*, Juiz de fora, ano 2021, v. 7, n. 14, p. 1-25, 25 nov. 2021. Disponível em: <https://periodicos.ufjf.br/index.php/facesdeclio/article/view/33394>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Pedro Matos Gonçalves, Susana Mendes, Sílvio Manuel Brito; Orlindo Gouveia Pereira. (2021). *INFAD Revista de Psicologia. Para Além da Literacia em Saúde - Questões e Reações*. 2. pp.293-302. ISBN:0214-9877. DOI:<https://doi.org/10.17060/ijodaep.2021.n1.v2.2108>

Pinho, H.J.O., Mateus, D.M.R.. (2021). *Hydrology. Sustainable Production of Reclaimed Water by Constructed Wetlands for Combined Irrigation and Microalgae Cultivation Applications*. 8. pp.1-17. ISBN: EISSN 2306-5338. DOI:<https://doi.org/10.3390/hydrology8010030>

Queiroz, I. B & Lino, J. T. (2021). Uma Arqueologia Etnográfica do Ritual do Kiki: Aldeia Condá, Brasil, 2011. *Trabalhos de Antropologia e Etnologia*, Porto, v. 61, p. 277-293, 5 jan. 2021. Disponível em: <https://revista-taeonline.weebly.com/nuacutemero-61--2021.html>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Queiroz, I. B., & Lino, J. T. (2021). O ritual do Kiki do povo Kaingang: cultura material de um ritual religioso indígena no Brasil Meridional. *Revista Do Museu De Arqueologia E Etnologia*, (36), 46-56. <https://doi.org/10.11606> Disponível em: <https://www.revistas.usp.br/revmae/article/view/172880>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Queiroz, I. B., Oosterbeek, L., Inácio, N. & Curate, F. (2021). Estudo bioarqueológico do Túmulo Megalítico de Santa Rita (Alvarge, Portugal). *Revista da Sociedade Brasileira de Arqueologia*, v.34, n.2, p.234-256.

R. Lopes, E., Simões, J., Simões, J. T., Rosa, M., Silva, J., Santos, J., & Rego, C. . (2021). *Journal of Tourism and Heritage Research. SUSTAINABLE MANAGEMENT OF CULTURAL AND NAUTICAL TOURISM: CULTURAL AND TOURIST ENHANCEMENT NARRATIVE(S)*. . 5(1), . pp.203-216. . ISBN:2659-3580

Ramos, E.; Rego, C.; Almeida, R. N.; Marques, C. G.; Almeida, P.. (2021). *Journal of Tourism and Heritage Research. Tourism and senior university in the valorization of tourism and cultural experience*. 2. pp. 68-80. ISBN:2659-3580

Rego, C., Mateus, L., & Lopes, E. (2021, October 1. (2021). *Journal of Tourism and Heritage Research*,. The relationship between tourism and the historical-military heritage: preservation and promotion of the paintings of the military museum of Lisbon. 4(4), . pp.67-77. . ISBN:2659-3580

Ricardo Campos, Alípio Jorge, Adam Jatowt, Sumit Bhatia, Mark Finlayson, João Cordeiro, Conceição Rocha, Alexandre Ribeiro, Behrooz Mansouri, Jeffery Ansah, Arian Pasquali. (2022). *SIGIR Forum. Report on the 4th International Workshop on Narrative Extraction from Texts (Text2Story 2021) at ECIR 2021*. 55. pp.1-9.

ISBN:0163-5840

Ricardo Pereira; Luís Garrote; Tiago Barros; Ana Lopes; Urbano J. Nunes. (2021). Proceedings of the 2021 IEEE/RSJ International Conference on Intelligent Robots and Systems (IROS). A Deep Learning-based Indoor Scene Classification Approach Enhanced with Inter-Object Distance Semantic Features. IROS 2021. pp.32-38. ISBN:2153-0866 . DOI:10.1109/IROS51168.2021.9636242

Robakiewicz, E., Matos, D., Stone, J. R. & Junginger, A. (2021). Hydrochemistry and Diatom Assemblages on the Humpata Plateau, Southwestern Angola. *Geosciences*, 11(9), 359. MDPI AG. Retrieved from <http://dx.doi.org/10.3390/geosciences110903592021> (open access)

Rodrigues, G. P. & Lino, J. T. (2021). Representações sobre os indígenas no Oeste Catarinense: Análise das publicações do jornal Diário do Iguazu (2001-2017). *Revista Eletrônica Acervo Científico*, Rio de Janeiro, ano 2021, v. 34, n. 2, p. 1-20, 23 ago. 2021. Disponível em: <https://revista.an.gov.br//index.php/revistaacervo/article/view/1636>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Rúben Silva, Diogo Ribeiro, Cássio Bragança, Cristina Costa, António Arêde and Rui Calçada. (2021). *Applied Sciences*. Model Updating of a Freight Wagon Based on Dynamic Tests under Different Loading Scenarios . 11. pp.10691(1-27). ISBN:2076-3417. DOI:10.3390/app112210691

Santos M., Carbonera M., Rosina P., Schuster A., Pavei D., Hattè C., Sezara de Souza A., Campos J. & Lourdeau A. (2021). Pleistocene-Holocene transition; Holocene; geoarchaeology; chronostratigraphy; lithic industry; Brazil. *Journal of Archaeological Science: Reports* 39 (2021) 103113. 2352-409X/© 2021 Elsevier Ltd. <https://doi.org/10.1016/j.jasrep.2021.103113>

Santos, L.; Lopes, V. & Baptista, C.. (2021). Forest Fires. *Environ. Sci. Proc.. Modernized Forest Fire Risk Assessment Model Based on the Case Study of three Portuguese Municipalities Frequently Affected by Forest Fires*. 3 (1). pp.30 - 39. ISBN:2345555. DOI:<https://doi.org/10.3390/IECF2020-07973>

Santos, M. C. P., Carbonera, M., Rosina, P., Schuster, A. J., Pavei, D. D., Hatté, C. S., Alan S., Campos, J. & Lourdeau, A. (2021). Holocene settlement, stratigraphy and chronology at the site of Uruguai 1-sector 1, Foz do Chapecó archaeological area, South Brazil. *Journal of archeological science: reports*, v. 39, p. 103113, 2021.

Silva, C. P., Coelho, J. P., Camponês, A., Marques, C. G., & Dionísio, M.. (2021). *Journal of Tourism Research*. Festab - The Patrimonialization and Touristification Process of the Trays Festival in Tomar. 26. pp.170-191. ISBN:2241 - 7931

Silva, C. P., Coelho, J. P., Camponês, A., Marques, C. G., & Dionísio, M. . (2021). *Journal of Tourism Research*. Festab - The Patrimonialization and Touristification Process of the Trays Festival in Tomar. 26. pp.170-191. ISBN:2241 - 7931

Silvério Figueiredo; Carlos Neto de Carvalho; Pedro Proença Cunha; Ismar de Sousa Carvalho. (2021). *Journal of Geoscience and Environment Protection* . New Dinosaur Tracks from the Lower Barremian of Portugal (Areia do Mastro Formation, Cape Espichel). 9. pp.84 - 96. ISBN:2327-4344

Silvério Figueiredo; Fernando Augusto Coimbra; Fernanda Sousa. (2021). *Boletim do Centro Português de Geo-História e Pré-História*. Centro Português de Geo-História e Pré-História. Vol. 3 / nº 1. ISBN: 2184-4518

Silvério Figueiredo; Luís raposo; Maria Fernanda Sousa . (2021). *Geoconservation Research*. Upper Pleisto-

cene fauna from the Middle Palaeolithic site of Foz do Enxarrique (Vila Velha de Ródão, Naturtejo Unesco Global Geopark). 4. pp.685-693. ISBN:2588-7343. DOI:10.30486/GCR.2021.1912483.1048

Simões, J. T. & Eunice R. Lopes ((2021, January 1. (2021). *Journal of Tourism and Heritage Research*. Tourism and the new ways of food consumption: an exploratory approach. . 4 (1), . pp.267-288. . ISBN:2659-3580

Souza C. I, Cunha, P.P. & Figueiredo, S. D. (2021). Dinoturbation in Upper Jurassic siliciclastic levels at Cabo Mondego (Lusitanian Basin, Portugal): evidences in a fluvial-dominated deltaic succession, *Palaeoworld*. <https://doi.org/10.1016/j.palwor.2021.09.001>

Souza, A. A. & Lino, J. T. (2021). Índios, Milicianos e Colonos no Sul do Brasil: lideranças indígenas e o aldeamento de Atalaia na ocupação dos territórios Kaingang nos campos de Guarapuava (1810-1825) (PDF) Índios, milicianos e colonos no sul do Brasil: lideranças indígenas e o aldeamento de atalaia na ocupação dos territórios Kaingang nos campos de Guarapuava (1810-1825).. *Povos indígenas na América portuguesa entre os séculos XVI e XIX: contatos interétnicos, agenciamentos e novas territorializações*, São paulo, v. 40, n. 2021016, p. 1-25, 12 nov. 2021. DOI <https://doi.org/10.1590/1980-4369e2021016>. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/his/a/ZhvHPhL6k6hK97FSKhZLbrR/>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Souza, A. A. de, Lino, J. T., & Araújo, F. (2021). A Fronteira Sul e as andanças do Cacique Doble entre Rio Grande do Sul e Santa Catarina (1852-1864). *Memoria Americana. Cuadernos De Etnohistoria*, Buenos Aires, 29(2), 129-147. <https://doi.org/10.34096/mace.v29i2.10072>. Disponível em: <http://revistascientificas.filo.uba.ar/index.php/MA/article/view/10072>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Souza, A., Lino, J., Araújo, F., Feyh, G. & C. O. (2021). Fronteiras: *Revista Catarinense de História*, Chapecó, v. 37, p. 226-246, 28 jul. 2021. Disponível em: <https://periodicos.uffs.edu.br/index.php/FRCH/article/view/12063>. Acesso em: 18 mar. 2022.

Souza, G., Campos, J. B., Ladwig, N. I., Santos, M. C. P. (2021). A Cartografia Do Território Guarani Na Região Sul Do Estado De Santa Catarina, Brasil. *Revista De Tecnologia E Ambiente*, V. 28, P. 20-36, 2021.

Veljko Jovanović, Mohsen Joshanloo, Marta Martín-Carbonell, Corrado Caudek, Begoña Espejo, Irene Checa, Julia Krasko, Theodoros Kyriazos, Jarosław Piotrowski, Sean P. M. Rice, Ana Junça Silva, Kamlesh Singh, Katsunori Sumi, Kwok Kit Tong, Murat Yıldırım, Magdalena Žemojtel-Piotrowska. (2021). *Assessment. Measurement Invariance of the Scale of Positive and Negative Experience Across 13 Countries*. 00. pp.1-15. ISBN:1073-1911 . DOI:10.1177/10731911211021494.

Veljko Jovanović, Mohsen Joshanloo, Marta Martín-Carbonell, Corrado Caudek, Begoña Espejo, Irene Checa, Julia Krasko, Theodoros Kyriazos, Jarosław Piotrowski, Sean P. M. Rice, Ana Junça Silva, Kamlesh Singh, Katsunori Sumi, Kwok Kit Tong, Murat Yıldırım, Magdalena Žemojtel-Piotrowska. (2021). *Assessment*. 00. pp.10.1177/10731911211021494.. ISBN:1-15. DOI:30

Vita, G., Garilli, V., Vizzini, M. A., Giarrusso, R., Mulone, A., Pinto Vraca, M., La Parola, V., Rosina, P., Bonfiglio, L. & Sineo, L. (2021). Geochemistry of phosphatic nodules as a tool for understanding depositional and taphonomical settings in a Palaeolithic cave site (San Teodoro, Sicily). *International Journal of Speleology*, 50(3), 249-261. Tampa, FL (USA) ISSN 0392-6672 <https://doi.org/10.5038/1827-806X.50.3.2398>

Zhou, Z. ; Wang, Z. ; Yu, H. ; Liao, H. ; Mumtaz, S.M. ; Oliveira, L.oliveira ; Valerio, Valerio. (2021). *IEEE Journal on Selected Areas in Communications* . Learning-Based URLLC-Aware Task Offloading for Internet of Health

Things. 39. pp.396-410. ISBN:0733-8716. DOI:10.1109/JSAC.2020.3020680

Zhou, Z. ; Wang, Z. ; Yu, H. ; Liao, H. ; Mumtaz, S.M. ; Oliveira, L.oliveira ; Valerio, Valerio. (2021). IEEE Journal on Selected Areas in Communications . 39. pp.10.1109/JSAC.2020.3020680. ISBN:396-410. DOI:30

## Capítulo de livro multiautor

Abreu, C. & Lopes, E. (2021). Revista NOVA Augusta\_Caderno . MTN - Impresso. pp.290-297. ISBN:1646-5121

Amorim, E., Ribeiro, A., Cantante, I., Jorge, A., Santana, B., Nunes, S., Silvano, P., Leal, A., and Campos, R.. (2021). Narrative Extraction from Texts (Text2Story 2021). CEUR. pp.49-56. ISBN:1613-0073

Ana Junca Silva Rita Rueff Lopes, e António Caetano. (2021). . The Science of Emotional Intelligence.. Intechopen: Switzerland. . pp.1-20. ISBN:978-1-83968-636-8. DOI:10.5772/intechopen.96631

Anabela Mendes Moreira. (2021). History of Construction Cultures. CRC Press. pp.240-246. ISBN:9781003173434

Artur Ramos, Alberto Faria, Aline Teresinha Basso, Ana Rita Gaspar Vieira, Armando Jorge Caseirão, Beatriz Manteigas, Camila Rodrigues Moreira Cruz, Cristina Robalo, Dilar Pereira, Filipe de Abreu, Frederico Elias, Gabriela Torres, Grazielle Bruscato Portella, Hugo António Bernardo Santa Bárbara Passarinho, Jorge Leal, Leonardo Springer e Fátima Caiado, Mário Linhares, Nuno Miguel de Sousa Vieira, Pedro Miguel Domingos Jorge de Oliveira, Rita Meireles Alfaiate, Sandra Ramos, Sara Antunes Prata Dias da Costa.. (2021). Colóquio Expressão Múltipla IV: teoria e prática do desenho: atas das conferências. Centro de Investigação e de Estudos em Belas Artes, Faculdade de Belas-Artes, Universidade de Lisboa. pp.183 - 193. ISBN:978-989-8944-39-9

Artur Ramos, Alberto Faria, Aline Teresinha Basso, Ana Rita Gaspar Vieira, Armando Jorge Caseirão, Beatriz Manteigas, Camila Rodrigues Moreira Cruz, Cristina Robalo, Dilar Pereira, Filipe de Abreu, Frederico Elias, Gabriela Torres, Grazielle Bruscato Portella, Hugo António Bernardo Santa Bárbara Passarinho, Jorge Leal, Leonardo Springer e Fátima Caiado, Mário Linhares, Nuno Miguel de Sousa Vieira, Pedro Miguel Domingos Jorge de Oliveira, Rita Meireles Alfaiate, Sandra Ramos, Sara Antunes Prata Dias da Costa.. (2021). Atas das conferências: Expressão Múltipla IV. Teoria e prática do Desenho.. Faculdade de Belas Artes da Universidade de Lisboa e CIEBA. pp.29 - 40. ISBN:978-989-8944-39-9

Azevedo, M., Simões, J. e Loureiro, R. (2021). "Importância das Capacidades Dinâmicas durante a Pandemia: uma visão qualitativa nas Unidades de Alojamento Local nos Açores", Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos, (Eds.) Silva et al., Editora: Instituto Politécnico de Tomar, 1ª Edição, (agosto), pp. 109-124, ISBN: 978-989-8840-57-8;

Baptista, C. & Figueira, L.M. . (2021). Ciências Socialmente Aplicáveis: Integrando Saberes e Abrindo Caminhos. Editora Artemis. pp. 428-447. ISBN:ISBN: 978-65-87396-45-3. DOI:DOI: 10.37572/EdArt\_30082145329

Baptista, C., Honrado, M.G., Nata, A., Martins, S. & Figueira, L.M.. (2021). Turismo Mundial, Crise sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos. IPT. pp.15-40. ISBN:ISBN 978-989-8840-57-8

Braga, J. L., & Dionísio, M.. (2021). Handbook of Sustainable Development and Leisure Services. Springer, Cham. pp.185-200. ISBN:978-3-030-59819-8. DOI:https://doi.org/10.1007/978-3-030-59820-4\_13

- Braga, J. L., & Dionísio, M.. (2021). Rural Entrepreneurship and Innovation in the Digital Era. IGI Global. pp.103-125. ISBN:ISBN 9781799849421 (hardcover) | ISBN 9781799857235 (paperback) | ISBN 9781799849438 (ebook) . DOI:<http://doi.org/10.4018/978-1-7998-4942-1.ch006>
- Campana, N., Chiarenza, N., Delfino, D. & Panizzo, L. (2021). Uno sguardo al passato, castello di Madrignano: tracce della storia del territorio tra Val di Vara e Lunigiana
- Campos, R., Duque, J., Cândido, T., Mendes, J., Dias, G., Jorge, A., and Nunes, C.. (2021). Lecture Notes in Computer Science. Springer. pp.492-497. ISBN:1611-3349. DOI:10.1007/978-3-030-72240-1\_53
- Campos, R., Jorge, A., Jatowt, A., Sumit, B., and Finlayson, M.. (2021). Lecture Notes in Computer Science. Springer. pp.701-704. ISBN:978-3-030-72239-5. DOI:10.1007/978-3-030-72240-1\_84
- Campos, R., Pasquali, A., Jatowt, A., Mangaravite, V., Jorge, A.. (2021). The Past Web. Exploring Web Archives. Springer . pp.225-242. ISBN:978-3-030-63291-5. DOI:10.0.3.239/978-3-030-63291-5\_18
- Campos, V., Jorge, A., Campos, R.. (2021). XIV Encontro Investigação Jovem (IJUP 2021). Universidade do Porto. pp.81-81. ISBN:978-989-746-295-5
- Carbonara, V., Colombo, M.D., Delfino, D., Incelli, E. (2021). Il tratto molisano del progetto Pecus tra tutela, valorizzazione e archeologia partecipata, In Alhaique, F.; Boccuccia, P.; Di Lella, R.A.; Massussi, M.; Muntoni, I. M.; Tucci, S. (eds) Transumanza. Popoli, vie e culture del pascolo, pp. 337-353. ISBN:8894618234
- Carbonara, V., Delfino, D. & Ialenti, S. (2022). Nuevas tecnologías para la divulgación en los museos estatales de Molise (Italia). El proyecto Molise M.A.C.R.O., In Berrocal. Rangel, L. (ed.) Proyectando lo oculto. Tecnologías LiDAR y 3D aplicadas a la arqueología de la Arquitectura Protohistórica Cuadernos de Prehistoria y Arqueología , Anejos UAM, 5, pp. 3 63 376. doi.org/10.15366/ane2021.5.009
- Carbonara, V., Delfino, D., Di Nucci, A. & Ventura, L. (2021). Reality, strategies and projects to Prehistory and Protohistory in the state museums and archaeological sites in the Molise region (Southern Italy), In Delfino, D.; Nizzo, V. (2021) Understanding and accessibility of pre and protohistoric research issues: sites, museums and communication strategy, Oxford: Archaeopress ,pp. 21 33 . ISBN 978180327 0 784
- Carbone, F. & Oosterbeek, L. (2021). Peace: a roadmap for Heritage and Tourism. In: Role and Impact of Tourism in Peacebuilding and Conflict Transformation. IGI Global, DOI: 10.4018/978-1-7998-5053-3.ch001
- Carbone, F. (2021). Archaeology, Tourism and the 16th UN Sustainable Development Goal (Peace, Justice and Strong Institutions), in M. H. Rodrigues, P. P. A. Funari, L. M. Oosterbeek e J. Bitencourt Campos (Eds.) Arqueologia e o Turismo Sustentável, Patrimônio cultural, direito e meio ambiente: Arqueologia e o Turismo Sustentável (IV), Brazil.
- Carbone, F. (2021). Peace Through Tourism, in O. Richmond and G. Visoka (Eds.), The Palgrave Encyclopaedia of Peace and Conflict Studies, Palgrave Macmillan: London.
- Cardoso, D. (2021). Janela Do Tempo-Pensando o Património Cultural da Sociedade Martins Sarmento: Breves considerações. In Osmusiké (Ed.). Osmusiké Cadernos3 – Guimarães Património Mundial da Humanidade nos 20 anos da efeméride. Municipio de Guimarães.
- Cardoso, D., Iliadis, G. & Nash, G. (In press). Post palaeolithic rock art and landscape: the case study of Mount of Coto de Sabroso (Guimarães, North western Portugal). In Pawel L., Polkowski, Frank, Förster, Heiko Riemer

(Eds). Rock art in the landscapes of motion. BAR International Series, Oxford: BAR Publishing.

Carlos Mora; Sandra Jardim; Jorge Valente. (2021). Proceedings of CISTI?2021 - 16th Iberian Conference on Information Systems and Technologies. IEEE. pp.1-6. ISBN:978-989-54659-1-0. DOI:10.23919/CISTI52073.2021.9476450

Cátia Antunes das Neves e Célio Gonçalo Cardoso Marques. (2021). 2021 16th Iberian Conference on Information Systems and Technologies (CISTI). IEEE. pp.1-6. ISBN:978-989-54659-1-0. DOI:10.23919/CISTI52073.2021.9476513

Cecília Baptista, Maria Graciete Honrado, Ana Nata, Sérgio Martins, Luís Mota Figueira. (2021). Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos World Tourism, Health Crisis and Future: new times, new rhythms. Instituto Politécnico de Tomar. pp.15-40. ISBN:ISBN 978-989-8840-57-8

Célio Gonçalo Marques, Hermínia Sol, João Pedro, Lúcia Mateus, Hélder Pestana, João Pinto Coelho, Manuela Silva. (2021). Advances in Tourism, Technology and Systems., Springer . pp.98-107. ISBN:978-981-33-4255-2. DOI:[https://doi.org/10.1007/978-981-33-4256-9\\_9](https://doi.org/10.1007/978-981-33-4256-9_9)

Ciamarra, G., Bove, M.A., Ranellucci, N., Bezzi, S., Vignone, F., Sardella, C, Sardella, G., Discienza, P, Germano, G. & Delfino, D. (2021). Tourism, landscape and use of cultural heritage in Molise. Trends before and during Covid19, prospects and risks for the future , In Mota Figueira, L.; Oosterbeek, L.; Nunes S. ( eds) World Tourism, Health Crisis and Future - new times; new rhythms, Tomar: Instituto Politécnico de Tomar, ISBN 978-989-8840-57-8

Coimbra, F. A. (2021). Foreword. In, Rock Art Archives of Our Ancestors. Srivastava, N.; Tiwary, S. (eds.). B.R. Publishing Corporation, Delhi: ix-xiii.

Coimbra, F. A. (2021). Foreword. In, Srivastava, N.; Tiwary, S. (eds.), Universal Value of Rock Art. Celebrating Birth Centenary of Dr. Vishnu Shridhar Wakankar. B.R. Publishing Corporation, Delhi: ix-xii.

Coimbra, F. A. (2021). Moon representations in the Prehistoric Art from Portugal. In, Srivastava, N.; Tiwary, S. (eds.), Universal Value of Rock Art. Celebrating Birth Centenary of Dr. Vishnu Shridhar Wakankar. B.R. Publishing Corporation, Delhi: 67-80.

Coimbra, F. A. (2021). Popular legends and superstitions in rock art: some examples from Southern Europe and Southern America. In, Srivastava, N.; Tiwary, S. (eds.), Universal Value of Rock Art. Celebrating Birth Centenary of Dr. Vishnu Shridhar Wakankar. B.R. Publishing Corporation, Delhi: 103-116.

Coimbra, F. A. (2021). Rock art and spiritual beliefs among non-literate societies: Astronomical representations, indigenous beliefs and superstition. In, Charette, C.; Mazel, A., Nash, G. (eds.), Indigenous Heritage and Rock Art. Archaeopress, Oxford: 124-135.

Costa, M. C., Manso, A., Santos, P., Alegria, B., & Rocha, G. (2021). INTED2021 Proceedings. IATED Academy. pp.2750-2759. ISBN:978-84-09-27666-0. DOI:10.21125/inted.2021

Costa, Manso, Santos, Alegria, Rocha. (2021). INTED 2021 Proceedings . IATED Academy . pp.2750-2759. ISBN:978-84-09-27666-0 . DOI:10.21125/inted.2021

DanielaLouraçoecélioGonçaloMarques.(2021).TrendsandApplicationsinInformationSystemsandTechno-

- logies . Springer. pp.503-512. ISBN:978-3-030-72650-8. DOI:[https://doi.org/10.1007/978-3-030-72651-5\\_48](https://doi.org/10.1007/978-3-030-72651-5_48)
- Deolinda Pinto; Sílvio Brito. (2021). Social Innovation and Entrepreneurship in the Fourth Sector Sustainable Best-Practices from Across the World. Springer. pp.159-169. ISBN:978-3-030-75713-7. DOI:10.1007/978-3-030-75714-4\_9
- Dias, G. & Soares, A. L. R. (2021). Reflections on patrimony and its relations with memory and identity: case analysis in the city of Santa Cruz do Sul, RS In: Platinean history: border, immigration and patrimony.1 ed.São Leopoldo, RS: Oikos, 2021, v.1, p. 222-237.
- Dias, G., Soares, A. L. R. (2021). A Igreja do Galo de São Gabriel: Trajetória da Preservação. In: Memória e Patrimônio Cultural na Sociedade Contemporânea.1 ed.São Borja, RS: CEEINTER, 2021, v.1, p. 127-140.
- Dias, G., Soares, A. L. R. (2021). Relações Entre O Patrimônio Oficial E Os Bens De Natureza Imaterial No Município De Flores Da Cunha, Rs In: História E Patrimônio.1 ed.Itapiranga, SC: Schreiber, 2021, v.1, p. 108-126.
- Doug Bailey e Sara Navarro. (2021). Creative (Un)Makings. Câmara Municipal de Santo Tirso. pp.29-111. ISBN:ISBN 978-972-8180-7
- Fabio Carbone, Luiz Oosterbeek. (2021). Role and Impact of Tourism in Peacebuilding and Conflict Transformation. IGI Global. pp.1-15. ISBN: 9781799850533. DOI:10.4018/978-1-7998-5053-3.ch001
- Figueira, L.M., Baptista, C. & Machado, A.P.. (2021). Patrimônio Cultural, Direito e Meio Ambiente: Arqueologia e Turismo Sustentável. EdiUNESC. pp. 249-288. ISBN:ISBN: 978-65-87458-31-1. DOI:DOI: <http://dx.doi.org/10.18616/pcultura08>
- Figueiredo, S., Graça, A. Dias, G., Soares, A. L. R. & Santos, M. (2021). Caracterização Arqueológica da Chamusca: a Pré-História Antiga in Carta Arqueológica do Concelho da Chamusca: do Paleolítico à Idade Moderna. Ed. Fernando Coimbra. Câmara Municipal da Chamusca. Chamusca
- Garcês S., Gomes H., Oosterbeek L. & Rosina P. (2021). Prehistory of central Portugal: brief panoramic of rock art and archaeometry studies. In: Indigenous Heritage and Rock Art (Charette C., Mazel A., Nash G. eds), Archaeopress, Oxford, pp. 43-60 ISBN 9781789696899
- Garcês S., Gomes H., Oosterbeek L., Rosina P. . (2021). Indigenous Heritage and Rock Art . Archaeopress. pp.43-60. ISBN:9781789696899. DOI:[doi.org/10.2307/j.ctv1gt94j2](https://doi.org/10.2307/j.ctv1gt94j2)
- Garcês, S., García Arranz, J.J., Collado Giraldo, H., Rosina, P. & Oosterbeek, L. (Coord.) (2021). Las Manifestaciones gráficas rupestres en el Dolmen de Soto (Trigueros, Huelva).
- Gaudioso, T. K & Soares, A. L. R. (2021). A japanese in Santa Maria, RS: A brief essay f a unknow character In: Platinean history: border, immigration and patrimony.1 ed.São Leopoldo, RS: Oikos, 2021, v.1, p. 259-276
- Jatowt, A., Hung, I-C., Färber, M., Campos, R., and Yoshikawa, M.. (2021). Lecture Notes in Computer Science. Springer. pp.254-269. ISBN:978-3-030-72112-1. DOI:10.1007/978-3-030-72113-8\_17
- Jatowt, A., Sato, M., Duan, Y., Campos, R., and Yoshikawa, M.. (2021). 2021 ACM/IEEE Joint Conference on Digital Libraries (JCDL). IEEE. pp.70-79. ISBN:15525996. DOI:10.1109/JCDL52503.2021.00019
- Lattao, V. & Vidale, M. (2021). Capitolo\_16. Geometrie su una tazza carenata: ricostruzione dinamica del

processo decorativo. In M. Vidale, S. Bergamini, G. Osti, V. G. Prillo, C. Reggio, F. Trevisan, I Pilastris della Terramara. Alle radici di economia, società e ambiente nel territorio di Bondeno, Volume 2 – Prima e Dopo lo Scavo, pp. 153-160. Treviso: Edizioni Antilia. <https://www.terramarapilastris.com/capitolo-16/>

Lopes, E. R. & Cardoso, M. (2021, junho). . (2021). Planeamento e gestão da segurança pública em turismo. Costa, J; Tomé, M.; Fazito, M; Nóbrega, W. & Hermes, I. (Orgs.). . pp.Pp. 362-376. . ISBN:978-65-88660-93-5

Lopes, E. R. & Simões, J.T (2021, junho). (2021). Património Gastronómico. . 1ª ed. RS: Ed. dos Autores. pp.Pp. 112-141.. ISBN:978-65-00-23342-1

Lopes, E. R; Santos, P & Simões, J. T . (2021). Digital Communications, Internet of Things, and the Future of Cultural Tourism. IGI Global. pp.1-18. ISBN:9781799885283. DOI:10.4018/978-1-7998-8528-3.ch001

Luciana Nolè, Angela Pilogallo, Lucia Saganeiti, Alessandro Bonifazi Valentina Santarsiero Luis Santos Beniamino Murgante. (2021). New Metropolitan Perspectives. Springer, Cham. pp. 1722-1731. ISBN:978-3-030-48278-7. DOI:[https://doi.org/10.1007/978-3-030-48279-4\\_163](https://doi.org/10.1007/978-3-030-48279-4_163)

Luís Mota Figueira, Graciete Reis Honrado, Marta Santos Dionísio. (2021). Handbook of Research on Human Capital and People Management in the Tourism Industry. Published in the United States of America by IGI Global Business Science Reference (an imprint of IGI Global) 701 E. Chocolate Avenue Hershey PA, USA 17033. pp.1-19. ISBN:ISBN13: 9781799843184. DOI:DOI: 10.4018/978-1-7998-4318-4.ch001

Luiz Oosterbeek. (2021). FORVM CLASSICORVM. Perspectivas y avances sobre el Mundo Clásico. Sociedad Española de Estudios Clásicos. pp.149-157. ISBN:978-84-09-34323-2

Luiz Oosterbeek. (2021). Planejamento e Gestão Territorial: áreas protegidas. UNESCO. pp.15-32. ISBN:978-65-87458-49-6. DOI:<http://dx.doi.org/10.18616/planar>

Maini, E., Lattao, V., Corazza, S., Gorello, L. E. & Thun Hohenstein, U. (2021). Capitolo\_23. La fauna: analisi archeozoologica e tafonomica dei resti raccolti nelle campagne 2016-2018. In M. Vidale, S. Bergamini, G. Osti, V. G. Prillo, C. Reggio, F. Trevisan, I Pilastris della Terramara. Alle radici di economia, società e ambiente nel territorio di Bondeno, Volume 2 – Prima e Dopo lo Scavo, pp. 295-342. Treviso: Edizioni Antilia. <https://www.terramarapilastris.com/capitolo-23/>

Miguel Sanches. (2021). Advances in Design, Music and Arts . Springer International Publishing. pp.139-147. ISBN:978-3-030-55700-3. DOI:[https://doi.org/10.1007/978-3-030-55700-3\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-030-55700-3_10)

Nolè, L., Pilogallo, A., Saganeiti, L., Bonifazi, A., Santarsiero, V., Santos, L. & Murgante, B. (2021) Land Use Change and Habitat Degradation: A Case Study from Tomar (Portugal), New Metropolitan Perspectives, Knowledge Dynamics and Innovation-driven Policies Towards Urban and Regional Transition Volume 2 doi: 10.1007/978-3-030-48279-4\_163

Nunes, P., Simões, M., Loureiro, R. e Simões, J. (2021). “Estratégias para minimizar a Sazonalidade na Hotelaria – estudo de caso na Cidade de Tomar”, Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos, (Eds.) Silva et al., Editora: Instituto Politécnico de Tomar, 1ª Edição, (agosto), pp. 67-78, ISBN: 978-989-8840-57-8;

Nunes, P., Simões, M., Loureiro, R. e Simões, J. . (2021). Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos. Instituto Politécnico de Tomar. pp.67-78. ISBN:978-989-8840-57-8

- Nuno Sousa Vieira / Rita Gaspar Vieira. (2021). Quando o chão nos foge dos pés (Plasticidade uma história dos plásticos em Portugal. Município de Leiria. pp.3 - 12. ISBN:978-972-8043-86-5
- Nuno Sousa Vieira, Rita Gaspar Vieira. (2021). Contemporânea Desenho #6. Making Art Happen Unipessoal, Lda. pp. Sem numeração. ISBN:978-989-53046-1-5
- Oosterbeek, L. (2021). A gestão territorial para além do planeamento. Da pandemia à reorganização do paradigma da sustentabilidade: a importância da participação para a superação das catástrofes. In: Planeamento e gestão territorial: áreas protegidas. Cricúma: Editora UNESCO, pp.15-32.
- Oosterbeek, L. (2021). Acelerando a crise para ir além dela: pandemia, turismo e como algumas coisas tendem a permanecer, para que tudo o resto possa mudar. In: Figueira, L.M.; Oosterbeek, L. (2021). Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos. Tomar: Instituto Politécnico de Tomar, pp. 295-306.
- Pandolfo, A. C., Lino, J. T. & Campos, L. (2021). O lugar da cultura em governos autoritários: uma análise dos dois primeiros anos do Governo Bolsonaro (2019-2020). In: Emerson Neves da Silva. (Org.). América Latina em perspectiva: Análise da escalada do autoritarismo e neoliberalismo sobre o agrário no século XXI. 1ed. Passo Fundo: Acervus Editora, 2021, v. , p. 301-333.
- Pasquali, A., Campos, R., Ribeiro, A., Santana, B., Jorge, A., and Jatowt, A.. (2021). Lecture Notes in Computer Science. Springer. pp.497-512. ISBN:978-3-030-72112-1. DOI:10.1007/978-3-030-72113-8\_33
- Paula Alexandra da Costa Leite Pinto Pereira. (2021). Chave de compreensão da história: Cultura e Identidades. Atena Editores. pp.15-30. ISBN:ISBN 93243
- Pereira, T., Paixão, E., Évora, M., Marreiros, J., Nora, D., Monteiro, P., Assis, S., Carvalho, V. & Holliday, T. (2021). Raw material procurement at Abrigo do Poço Rockshelter (Central Portugal). In Studies on the Palaeolithic of Western Eurasia. (Lengyel, György, Wilczyński, Jarosław, Sánchez de la Torre, Marta, Mangado, Xavier, Fullola, Josep Maria, Eds.), Archaeopress Archaeology, Oxford, 216-230.
- Robrahn-González, E.M. (2021). Expanding the concept of heritage in a disruptive world: the Open Science model. In OOSTERBEEK, L. (Ed.), Património e rotas de intercâmbios culturais: debater, conservar e valorizar (pp.19-24). Tomar: Instituto Politécnico de Tomar. ISBN 978-989-8840-62-2.
- Rodrigues, Marian Helen Da S. G.; Campos, J. B; Oosterbeek, L; Santos, Marcos C. P. & Funari, P. P. A. (2021). Território da Serra da Capivara: um exemplo de sustentabilidade e novos desafios até 2030. In: Campos, J. B.; Rodrigues, M.; Ladwig, N.; Funari, P.; Oosterbeek, L.. (Org.). Patrimônio cultural, direito e meio ambiente: Arqueologia e turismo sustentável (volume IV). 1ed.Cricúma: Unesc, 2021, v. 4, p. 155-174.
- Sandra Jardim, Carlos Mora, Tiago Santana. (2021). Proceedings of CISTI?2021 - 16th Iberian Conference on Information Systems and Technologies. IEEE. pp.1-6. ISBN:978-989-54659-1-0. DOI:10.23919/CISTI52073.2021.9476631
- Sara e André.(2021).Inquérito a 263 Artistas.Revista Contemporânea.pp.97-97.ISBN:ISBN978-989-53046-0-8
- Sara Garcês, Hugo Gomes, Luiz Oosterbeek and Pierluigi Rosina. (2021). Indigenous Heritage and Rock Art: Worldwide Research in Memory of Daniel Arsenault. Archaeopress. pp.43-60. ISBN:978-1-78969-690-5. DOI:doi.org/10.2307/j.ctv1gt94j2.12

Silva, A.B. & Soares, A. L. R. (2021). Quais as tendências para o Turismo na Região Central do RS no período Pós-Pandemia do Coronavírus In: Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos, novos ritmos World Tourism, Health Crisis and Future: new times, new rhythms.1 ed.Tomar, Portugal: Instituto Politécnico de Tomar, 2021, v.1, p. 185-200.

Silva, A.B., Soares, A. L. R. (2021). The Association of Japanese Immigrants of Santa Maria /RS In: Platinean history: border, immigration and patrimony.1 ed.São Leopoldo, RS: Oikos, 2021, v.1, p. 169-189.

Silvério Figueiredo; Ana Graça; Mário Santos. (2021). Carta Arqueológica da Chamusca. Câmara Municipal da Chamusca. pp.31 - 40. ISBN:978-972-762-421-8

Soares, A. L. R & Silva, A.B. (2021). Potencial Turístico Arqueológico Na Região De Implantação Do Projeto Geoparques Quarta Colônia, Rs In: Patrimônio cultural, direito e meio ambiente : Arqueologia e Turismo Sustentável (volume IV).1 ed.Criciúma: Ed.UNESC, 2021, v.1, p. 224-250.

Soares, A. L. R. (2021). Educação Indígena antes das Missões In: Experiências Educacionais da Região de Missões: indígenas e jesuitas.1 ed.Santa Maria, RS: Editora da FACOS-UFSM, 2021, v.1, p. 47-60.

Susana Isabel Caetano Domingos. (2021). Bem-Estar, Educação e Direitos da Criança. Joia. pp.88-105. ISBN:978-989-53210-1-8

Susana Isabel Caetano Domingos. (2021). Novos tempos, novos ritmos. IPT. pp.165-172. ISBN:978-989-8840-57-8

Teresa Desterro. (2021). Catedral e Museu de Santarém. Museu Diocesano de Santarém. pp.294-295. ISBN:978-989-96427-3-7

Teresa Desterro. (2021). Catedral e Museu Diocesano de Santarém. Museu Diocesano de Santarém. pp.p.183. ISBN:978-989-96427-3-7

Teresa Desterro. (2021). Catedral e Museu Diocesano de Santarém. Museu Diocesano de Santarém. pp.p.185. ISBN:978-989-96427-3-7

Teresa Desterro. (2021). Catedral e Museu Diocesano de Santarém. Museu Diocesano de Santarém. pp.280-281. ISBN:978-989-96427-3-7

Teresa Desterro. (2021). Catedral e Museu Diocesano de Santarém. Museu Diocesano de Santarém. pp.282-284. ISBN:978-989-96427-3-7

Teresa Desterro. (2021). Catedral e Museu Diocesano de Santarém. Museu Diocesano de Santarém. pp.p.286. ISBN:978-989-96427-3-7

Teresa Desterro. (2021). Catedral e Museu Diocesano de Santarém. Museu Diocesano de Santarém. pp.p.297. ISBN:978-989-96427-3-7

Vieira, Rita G. e Vieira, Nuno S. . (2021). Contemporânea Desenho #6. Making Art Happen Unipessoal, Lda. pp.110-111. ISBN:978-989-53046-1-5

Vieira, Rita G. e Vieira, Nuno S.. (2021). In Plasticidade - Uma História dos Plásticos em Portugal. Município de Leiria. pp.1-2. ISBN:978-972-8043-86-5



Instituto Politécnico de Tomar  
Quinta do Contador - Estrada da Serra  
2300-313 Tomar  
t: 249 328 100  
e: geral@ipt.pt