



Escola Superior de Gestão de Tomar

Ano Letivo 2017/2018

**TeSP - Gestão Comercial e Vendas**

Técnico Superior Profissional

Plano: Aviso nº 2367/2016 - 25/02/2016

**Ficha da Unidade Curricular: Gestão e Estratégia Comercial**

ECTS: 4; Horas - Totais: 108.0, Contacto e Tipologia, T:15.0; PL:45.0;

Ano | Semestre: 1|S2; Ramo: Tronco comum;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 600214

Área de educação e formação: Gestão e administração

**Docente Responsável**

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

**Docente(s)**

Sílvio Manuel Valente da Silva

Professor Adjunto Convidado

**Objetivos de Aprendizagem**

- Pretende-se que o aluno,compreenda o papel da análise estratégica,incluindo a análise do meio envolvente,dos stakeholders e a sua influência na análise interna das organizações.
- Perceber contratos comerciais,emitir documentação e adquirir conhecimento

**Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

- Pretende-se que o aluno,compreenda o papel da análise estratégica,incluindo a análise do meio envolvente,dos stakeholders e a sua influência na análise interna das organizações.
- Perceber contratos comerciais,emitir documentação e adquirir conhecimento

**Conteúdos Programáticos**

- 1-Análise estratégica.
- 2-Formulação da estratégia.
- 3-O comércio.
- 4-Contratos de comércio
- 5-Operações bancárias.
- 6-Outras operações financeiras.

**Conteúdos Programáticos (detalhado)**

- 1. Análise estratégica
  - 1.1. Introdução ao processo da gestão estratégica
  - 1.2. Análise do meio envolvente
    - 1.2.1. Meio envolvente contextual;
    - 1.2.2. Meio envolvente transaccional;
    - 1.2.3. O Modelo das cinco forças de Michael Porter
  - 1.3. Análise da empresa
    - 1.3.1. Recursos da empresa;
    - 1.3.2. Análise SWOT;
    - 1.3.3. Cadeia de valor
  - 2. Formulação da estratégia

- 2.1. Missão, objectivos;
- 2.2. Estratégias alternativas;
- 2.3. Organização e implementação da estratégia
- 3. Introdução
  - 3.1. O comércio
  - 3.2. Atos de comércio
  - 3.3. Comerciantes
- 4. Contratos de comércio
  - 4.1. Contratos de compra e venda
    - 4.1.1. Condições de Compra de compra e venda
    - 4.1.2. Documentação e respetivos requisitos
      - 4.1.2.1. Regras de preenchimento;
      - 4.1.2.2. Imposto sobre o Valor Acrecentado
    - 4.1.3. Quantidade e qualidade
    - 4.1.4. Preço
      - 4.1.4.1. Descontos comerciais;
      - 4.1.4.2. Margens de comercialização
      - 4.1.5. Pagamento
        - 4.1.5.1. Adiantamentos;
        - 4.1.5.2. Formas de pagamento;
        - 4.1.5.3. Descontos financeiros
    - 4.2. Contratos de transporte
    - 4.3. Arrendamentos, alugueres e locação (leasing)
  - 5. Operações Bancárias
    - 5.1. Tipos de contas Bancárias;
    - 5.2. Tipos de Operações
    - 5.3. Documentos utilizados
    - 5.4. Títulos de crédito
  - 6. Outras Operações Financeiras
    - 6.1. Factoring
    - 6.2. Confirming
    - 6.3. Outros

**Metodologias de avaliação**

Avaliação contínua. Realização de trabalho prático(40%)e um teste(60%). Exame normal:Exame(100%).

**Software utilizado em aula**

Não aplicável.

**Estágio**

Não aplicável.

**Bibliografia recomendada**

- Santos, A. (2001). *O factoring e a gestão*. Mem Martins: Publicações Europa América
- Teixeira, S. (2011). *Gestão estratégica*. Lisboa: Escolar Editora
- Thompson Jr., A. e Strickland III, A. e Gamble, J. (2008). *Administração estratégica*. Brasil: McGraw Hill Interamericana do Brasil Ltda
- Serens, M. (2015). *Código das sociedades comerciais*. Lisboa: Almedina

**Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

Na unidade curricular de Gestão e Estratégia Comercial são abordados todos os conteúdos associados ao fenómeno da Gestão, e o seu contributo para enfrentar os desafios que se colocam actualmente ás

empresas, na formulação de estratégias que possibilitem a obtenção e sustentação da vantagem competitiva.

**Metodologias de ensino**

Aulas teórico-práticas com apoio de quadro e meios audiovisuais. Resolução de casos práticos.

**Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O acompanhamento dos temas expostos, os exemplos e a realização de um relatório de uma empresa real, com dados obtidos pelos alunos, permite perceber toda a envolvente empresarial, e a respectiva gestão, nomeadamente a gestão comercial. E ainda perceber de que modo as empresas gerem os seus contratos e a respectiva documentação comercial.

**Língua de ensino**

Português

**Pré requisitos**

Não aplicável

**Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável

**Observações**

---

**Docente Responsável**

  
Diretor de Curso, Comissão de Curso

    
**Conselho Técnico-Científico**



Homologado pelo C.T.C.	
Acta n.º	115
Data	31/5/18
	