

Mestrado em Conservação e Restauro

Mestrado, 2º Ciclo

Plano: Despacho nº 9982/2016 - 05/08/2016

Ficha da Unidade Curricular: Empreendedorismo e Estratégia Empresarial

ECTS: 4; Horas - Totais: 108.0, Contacto e Tipologia, T:15.0; TP:30.0; OT:2.0;

Ano/Semestre: 1/S2; Ramo: Tronco comum;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 338049

Área Científica: Conservação e restauro

Docente Responsável

Ricardo Pereira Triães

Docente e horas de contacto

Olinda Maria dos Santos Sequeira

Equiparado Professor Adjunto, T: 7.5; TP: 15; OT: 1;

Ricardo Pereira Triães

Assistente, T: 7.5; TP: 15; OT: 1;

Objetivos de Aprendizagem

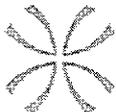
Desenvolver os principais conceitos e ferramentas inerentes ao processo de gestão estratégica;
Desenvolver a capacidade de aplicação do processo de gestão estratégica às empresas;
Conhecer o processo de gestão estratégica e dominar as técnicas de diagnóstico;
Compreender a relevância do empreendedorismo como um processo de criação de valor;
Enquadrar a função empreendedora no âmbito da gestão empresarial;
Compreender a importância da inovação no seio das organizações;
Dominar as técnicas de planeamento e execução de projectos;
Dominar noções e técnicas de análise económica-financeira;
Elaborar um projecto de investimento.

Conteúdos Programáticos

1. A gestão estratégica;
2. Empreendedorismo e a criação de uma empresa;
3. Plano Financeiro;
4. A criação de um plano de negócios;
5. Requisitos necessários à implantação de um laboratório de conservação e restauro;
6. Análise de projectos empresariais na área da conservação e restauro;
7. Desenvolvimento de projetos.

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1. A gestão estratégica
 - 1.1. Planeamento estratégico
 - 1.2. Análise estratégica
 - 1.3. Processo de decisão nas organizações



AA

- 1.4. Formulação e implementação da estratégia
- 1.5. Estudo de casos concretos de gestão estratégica
2. Empreendedorismo e a criação de uma empresa
 - 2.1. Noções de empreendedorismo
 - 2.2. Características de um empreendedor
 - 2.3. A ideia no contexto empresarial
 - 2.4. A criação de novos negócios – da ideia à criação da empresa
3. Plano Financeiro
 - 3.1. Necessidades de financiamento do negócio
 - 3.2. Formas de financiamento do negócio: tradicionais e dirigidas ao empreendedorismo
 - 3.3. Programa de incentivos para a criação de empresas
4. A criação de um plano de negócios
 - 4.1. O conceito do plano de negócios
 - 4.2. A tipologia do plano de negócios
 - 4.3. A estrutura do plano de negócios
 - 4.4. Avaliação do plano de negócios
5. Requisitos necessários à implantação de um laboratório de conservação e restauro
6. Análise de projectos empresariais na área da conservação e restauro
 - 6.1. A actividade económica na área da conservação e restauro
 - 6.2. A CAE nas empresas de conservação e restauro
 - 6.3. A estratégia empresarial das empresas de conservação e restauro
7. Desenvolvimento de projetos

Metodologias de avaliação

A avaliação do aluno será baseada nos seguintes elementos:

- Elaboração escrita de um plano de negócios de uma empresa;
- O trabalho será alvo de apresentação e discussão;
- A nota mínima para aprovação na disciplina é de 10 valores.

Bibliografia recomendada

- Neves J, Análise financeira: técnicas fundamentais, Texto Ed., 2007
- Drucker P, Managing in the Next Society; Thomson, 2002
- Freire A, Estratégia – Sucesso em Portugal, Verbo, 2008
- IAPMEI, Como elaborar um plano de negócios: o seu guia para um projecto de sucesso, 2006
- Kaplan R, The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action, Boston, Harvard Business Sch. Press, 1996
- Mariotti S, Entrepreneurship – Starting and operating a small business, Pearson Prentice Hall, NJ, 2007
- Mintzberg H, The strategy process - concepts and contexts. Englewood Cliffs: Prentice Hall, 1992
- Porter M, Estratégia Competitiva. Técnicas para análise de indústrias e da concorrência, Rio de Janeiro: Campus, 1991
- Porter M, Competing Across Locations: Enhancing Competitive advantages through a Global strategy, HBR, 1998
- Robbins P, Management, Pearson Prentice Hall, NJ, 2009
- Santos A, Gestão Estratégica: Conceitos, Modelos e Instrumentos, Escolar Ed., 2008
- Sarkar S, Empreendedorismo e Inovação, Escolar Ed., 2007

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Pretende-se proporcionar um bom conhecimento do processo empreendedor e das ferramentas estratégicas necessárias para a obtenção de sucesso na sua implementação. Para uma aprendizagem efectiva é fundamental ministrar os conceitos de gestão estratégica, de gestão financeira, a importância da atitude empreendedora no

aparecimento de start-ups e a necessidade de elaborar um plano de negócios que sirva como mapa para o empreendedor e como documento essencial para a obtenção de financiamento.

Metodologias de ensino

A metodologia de ensino consiste na exposição dos conceitos teóricos através de apresentação oral e outros suportes. Nas aulas teórico-práticas serão propostos alguns trabalhos e a análise de casos práticos de modo a exercitar os conceitos expostos.

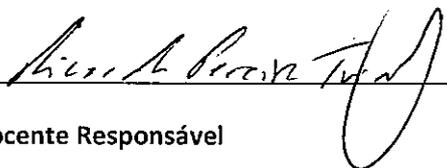
Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

A transmissão de conhecimentos deverá ser um processo integral, que explore ao máximo as capacidades dos estudantes e os prepare para enfrentar os desafios da vida profissional.

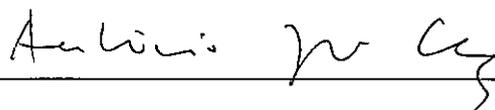
Com a metodologia de aprendizagem aplicada na unidade curricular, o estudante muda a sua atitude passiva no processo educativo e passa a ser um ente activo, consciente das possibilidades de aplicação dos conhecimentos adquiridos e com possibilidade de os levar à prática. Esta metodologia simula a criação de um negócio, com base nas ideias de negócio dos alunos e prepara-os para a apresentação do seu plano de negócios a potenciais financiadores. O aluno deve também estar ao corrente dos principais assuntos económicos da actualidade. Só assim será possível, em conjunto, nas aulas teóricas-práticas, discutirmos e aplicarmos dentro da actualidade económica a matéria leccionada nas aulas.

Língua de ensino

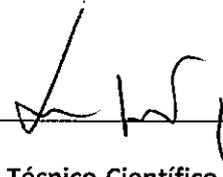
Português



Docente Responsável



Diretor de Curso, Comissão de Curso



Conselho Técnico-Científico