



Gestão de Empresas

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: RCC 01/04/2011 [DR.7678/2011 26.05.2011]

Ficha da Unidade Curricular: Sistema de Controlo de Gestão

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, T:30.0; PL:30.0;

Ano|Semestre: 3|S1; Ramo: Organização e Gestão de Empresas;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152124

Área Científica: Gestão

Docente Responsável

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

Docente(s)

Sílvio Manuel Valente da Silva

Professor Adjunto Convidado

Objetivos de Aprendizagem

Proporcionar aos alunos conhecimentos sobre um conjunto de ferramentas de controlo de gestão.

Dar a conhecer os conceitos, técnicas e procedimentos mais utilizados para efeito de planeamento e controlo de gestão.

Desenvolvimento espírito crítico, capacidade de pesquisa e de aplicar os conhecimentos.

Objetivos de Aprendizagem (detalhado)

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

Conteúdos Programáticos

1-OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

2-ORÇAMENTO ANUAL

3-CUSTOS BÁSICOS

4-CONTROLO ORÇAMENTAL

5-AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

6-EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

7-BSC (BALANCED SCORECARD)

Conteúdos Programáticos (detalhado)

OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

1. Âmbito e objetivos do controlo de gestão

2. O controlo de gestão e a estratégia



3. O processo do controlo de gestão
4. Aspetos organizacionais da implementação de sistemas de controlo de gestão

ORÇAMENTO ANUAL

1. Âmbito e objetivos do orçamento anual
2. Etapas gerais do processo de planeamento orçamental
3. Vantagens do orçamento anual
4. Limitações / Dificuldades do processo orçamental
5. A elaboração do orçamento anual – os diversos programas e orçamentos

CUSTOS BÁSICOS

1. O conceito de custos básicos
2. Espécies de custos básicos e suas características específicas
3. Vantagens e limitações das diferentes espécies de custos básicos
4. Objetivos comuns às diferentes espécies de custos básicos

CONTROLO ORÇAMENTAL

1. Âmbito e objetivos do controlo orçamental
2. As fases do controlo orçamental
3. Vantagens e limitações do controlo orçamental
4. Cálculo e análise dos diversos desvios

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

1. Âmbito e objetivos da avaliação de desempenho
2. Centros de responsabilidade e preços de transferência interna
3. Medidas financeiras da avaliação de desempenho
4. Medidas não financeiras da avaliação de desempenho
5. Aspetos organizacionais nos processos de avaliação de desempenho

EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

1. As origens e os conceitos base do EVA
2. O EVA face ao ROI (Return On Investment) e ao RI (Residual Income)
3. Limitações do EVA
4. O CVA (Cash Value Added) como alternativa ao EVA

BSC (BALANCED SCORECARD)

1. As origens e os conceitos base do BSC
2. O BSC e a estratégia
3. As quatro perspetivas do BSC
4. A inclusão de medidas financeiras e medidas não financeiras
5. O BSC e os mapas estratégicos
6. A integração do BSC com sistemas de incentivos

Metodologias de avaliação

Avaliação Contínua: Trabalho individual ou de grupo, tema a definir com o docente (30%), teste final (70%). Os alunos com classificação inferior a 10 (dez) valores são admitidos a exame.

Exame/Recurso - Prova escrita (100%). Aprovação 10(dez) valores.

Software utilizado em aula

Não aplicável.

Estágio

Não aplicável

Bibliografia recomendada

- Drury, C. (2012). *Management and Cost Accounting*. Londres: Cengage Learning College
- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão*. Lisboa: Áreas Editora
- Rodrigues, J. e Carvalho, J. e Jordan, H. (2011). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores*. Lisboa: Áreas Editora
- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices*. New York: MacMillan

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objectivo apresentar a natureza do controlo de gestão, os processos de planeamento e controlo orçamental nas organizações; e os principais modelos de avaliação de desempenho, incluindo os desenvolvimentos mais recentes.

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas e onde a matéria discutida é apoiada por discussão de casos práticos, onde os instrumentos de pilotagem, implementação, etc. foram aplicados em prática.

Língua de ensino

Português

Pré requisitos

Não aplicável

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável

Observações

Docente Responsável

Diretor de Curso, Comissão de Curso

Conselho Técnico-Científico

Homologado pelo C.T.C.
Acta n.º 107 Data 20/1/14
