



### **Gestão de Empresas**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho nº 3393/2016 - 04/03/2016

### **Ficha da Unidade Curricular: Sistemas de Controlo de Gestão**

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, TP:60.0;

Ano|Semestre: 3|S1; Ramo: Tronco comum;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152327

Área Científica: Gestão

#### **Docente Responsável**

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

#### **Docente(s)**

Sílvio Manuel Valente da Silva

Professor Adjunto Convidado

#### **Objetivos de Aprendizagem**

Proporcionar aos alunos conhecimentos sobre um conjunto de ferramentas de controlo de gestão.

Dar a conhecer os conceitos, técnicas e procedimentos mais utilizados para efeito de planeamento e controlo de gestão.

Desenvolvimento espírito crítico, capacidade de pesquisa e de aplicar os conhecimentos.

#### **Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

#### **Conteúdos Programáticos**

1-OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

2-ORÇAMENTO ANUAL

3-CUSTOS BÁSICOS

4-CONTROLO ORÇAMENTAL

5-AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

6-EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

7-BSC (BALANCED SCORECARD)

#### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

1. Âmbito e objetivos do controlo de gestão

2. O controlo de gestão e a estratégia



3. O processo do controlo de gestão
  4. Aspetos organizacionais da implementação de sistemas de controlo de gestão
- ORÇAMENTO ANUAL**

1. Âmbito e objetivos do orçamento anual
  2. Etapas gerais do processo de planeamento orçamental
  3. Vantagens do orçamento anual
  4. Limitações / Dificuldades do processo orçamental
  5. A elaboração do orçamento anual – os diversos programas e orçamentos
- CUSTOS BÁSICOS**

1. O conceito de custos básicos
  2. Espécies de custos básicos e suas características específicas
  3. Vantagens e limitações das diferentes espécies de custos básicos
  4. Objetivos comuns às diferentes espécies de custos básicos
- CONTROLO ORÇAMENTAL**

1. Âmbito e objetivos do controlo orçamental
  2. As fases do controlo orçamental
  3. Vantagens e limitações do controlo orçamental
  4. Cálculo e análise dos diversos desvios
- AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**

1. Âmbito e objetivos da avaliação de desempenho
  2. Centros de responsabilidade e preços de transferência interna
  3. Medidas financeiras da avaliação de desempenho
  4. Medidas não financeiras da avaliação de desempenho
  5. Aspetos organizacionais nos processos de avaliação de desempenho
- EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)**

1. As origens e os conceitos base do EVA
  2. O EVA face ao ROI (Return On Investment) e ao RI (Residual Income)
  3. Limitações do EVA
  4. O CVA (Cash Value Added) como alternativa ao EVA
- BSC (BALANCED SCORECARD)**

1. As origens e os conceitos base do BSC
2. O BSC e a estratégia
3. As quatro perspetivas do BSC
4. A inclusão de medidas financeiras e medidas não financeiras
5. O BSC e os mapas estratégicos
6. A integração do BSC com sistemas de incentivos

### **Metodologias de avaliação**

Avaliação Contínua: Trabalho individual ou de grupo, tema a definir com o docente (30%), teste final (70%). Os alunos com classificação inferior a 10 (dez) valores são admitidos a exame.  
Exame/Recurso - Prova escrita (100%). Aprovação 10 (dez) valores.

### **Software utilizado em aula**

Não aplicável.

### **Estágio**

Não aplicável

**Bibliografia recomendada**

- Rodrigues, J. e Carvalho, J. e Jordan, H. (2011). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores*. Lisboa: Áreas Editora
- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão*. Lisboa: Áreas Editora
- Drury, C. (2012). *Management and Cost Accounting*. Londres: Cengage Learning College
- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices*. New York: MacMillan

**Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objectivo apresentar a natureza do controlo de gestão, os processos de planeamento e controlo orçamental nas organizações; e os principais modelos de avaliação de desempenho, incluindo os desenvolvimentos mais recentes.

**Metodologias de ensino**

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

**Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas e onde a matéria discutida é apoiada por discussão de casos práticos, onde os instrumentos de pilotagem, implementação, etc. foram aplicados em prática.

**Língua de ensino**

Português

**Pré requisitos**

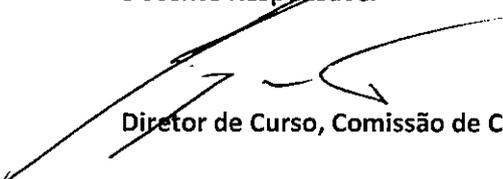
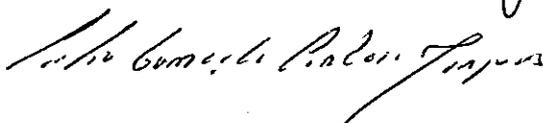
Não aplicável

**Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável

**Observações**

---

**Docente Responsável**  
Diretor de Curso, Comissão de Curso**Conselho Técnico-Científico**  
Homologado pelo C.T.C.

Act. n.º 107

Data 20/11/17

