

Gestão de Empresas (pós-laboral)

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: RCC 01/04/2011 [DR.7678/2011 26.05.2011]

Ficha da Unidade Curricular: Sistema de Controlo de Gestão

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, T:30.0; PL:30.0;

Ano|Semestre: 3|S1; Ramo: Gestão Financeira;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152224

Área Científica: Gestão

Docente Responsável

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

Docente e horas de contacto

Amândio Francisco Caridade Silva

Assistente Convocado, T: 30; PL: 30;

Objetivos de Aprendizagem

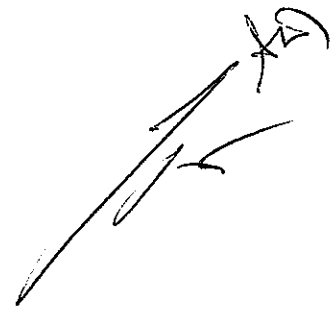
Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

Conteúdos Programáticos

- 1-Definição e bases de controlo de gestão
- 2-Informação financeira para controlo de gestão
- 3-Planeamento e acompanhamento das atividades
- 4-Instrumentos de orientação de comportamento
- 5-Gestão de stocks

Conteúdos Programáticos (detalhado)

- 1-Definição e bases de controlo de gestão
 - 1.1-Introdução
- 2-Informação financeira para controlo de gestão
 - 2.1-Plano e orçamento
 - 2.2-Preços de Transferência Interna (PTI)
- 3-Planeamento e acompanhamento das atividades
 - 3.1-Análise de custos e margens
 - 3.2-Custeio tradicional e Custeio Baseado em Atividades (CBA)
 - 3.3-Análise de desvíos
 - 3.4-Métodos de avaliação da empresa: *Free Cash Flow to Firm (FCFF)*, *Free Cash Flow to Equity (FCFE)*, *Economic Value Added (EVA)*, *Market Value Added (MVA)*, *Cash Value Added (CVA)*, *Shareholders Value Added (SVA)*, *Cash Flow Return On Investment (CFROI)* e Modelo de Dividendos Atualizados (MDA)



4-Instrumentos de orientação e comportamento

4.1-Balanced Scorecard, Tableau de Bord e Performance Prism

5-Gestão de Stocks e Qualidade

5.1-Introdução

5.2-Ficha de armazém

5.3-*Economic Order Quantity* (EOQ) e EOQ com descontos

5.4-*Just-In-time* (JIT) stocks

5.5-*Total Quality Management* (TQM) e *Six Sigma*

Metodologias de avaliação

AVALIAÇÃO PERÍODICA OU EXAME NORMAL: Um teste (nota mínima 8) e um trabalho. Peso de 50% em cada. Nota mínima de 9,5 para aprovar.

EXAME DE RECURSO OU ESPECIAL: Um exame com nota mínima de 9,5 para aprovar.

Software utilizado em aula

Não aplicável.

Estágio

Não aplicável.

Bibliografia recomendada

- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão*. Lisboa: Áreas Editora

- Jordan, H. e Carvalho, J. e Rodrigues, J. (2008). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores*. Lisboa: Áreas Editora

- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices*. New York: MacMillan

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

1. O conhecimento teórico-prático para entender a dinâmica do controlo de gestão é feita no ponto 1 do conteúdo.

2. As necessidades do sistema de controlo de gestão são feitas no ponto 2 do conteúdo.

3. A implementação e instrumentos de pilotagem são feitos nos pontos 3, 4, 5 do conteúdo.

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas, sendo que a matéria analisada é apoiada por discussão de casos práticos, tendo por base a aplicação dos instrumentos de pilotagem, implementação, entre outros, com a respetiva aplicação na prática.

Língua de ensino

Português

Pré requisitos

Não aplicável

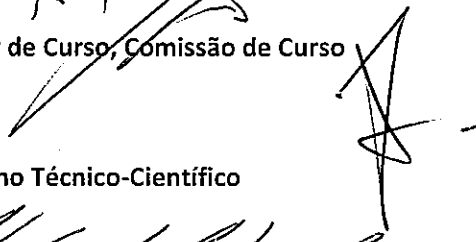
Programas Opcionais recomendados
Não aplicável

Observações

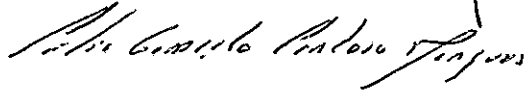
Docente Responsável



Diretor de Curso, Comissão de Curso



Conselho Técnico-Científico



Homologado pelo C.T.C.
Acta n.º 95 Data 15/2/17
