

Escola Superior de Tecnologia de Tomar

Ano letivo: 2025/2026

TeSP - Instalações Elétricas e Manutenção Industrial

Técnico Superior Profissional

Plano: Aviso n.º 11062/2017 - 25/09/2017 + Decl. Rectif. nº 359/2018 de 11 de Maio

Ficha da Unidade Curricular: Planeamento e Gestão de Projetos

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, T:28.0; PL:28.0; OT:5.0;

Ano | Semestre: 1 | S2

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 62739

Área de educação e formação: Gestão e administração

Docente Responsável

Anabela Mendes Moreira

Professor Adjunto

Docente(s)

Anabela Mendes Moreira

Professor Adjunto

Objetivos de Aprendizagem

No final da UC, os estudantes deverão adquirir aptidões para:

- Planear e gerir atividades de um projeto;
- Analisar os problemas recorrendo a ferramentas de otimização;
- Compreender as metodologias base para a análise da viabilidade económica e financeira de projetos de investimento.

Objetivos de Aprendizagem (detalhado)

A unidade curricular tem como principais objetivos o planeamento e gestão de projetos (O1); a formalização de problemas de Programação Linear (O2); a introdução a problemas clássicos de otimização, e a adoção de algumas estratégias para a sua resolução (O3); a análise da viabilidade económica e financeira de projetos de investimento (O4).

Pretende-se que os estudantes desenvolvam capacidades que lhes permitam aplicar uma abordagem sistémica a problemas compostos, designadamente efetuar a sua formulação, reconhecer as metodologias adequadas à sua resolução e proceder à aplicação das mesmas.

Esta unidade curricular introduz e familiariza os estudantes com conceitos básicos, modelos e técnicas que permitem o planeamento e gestão eficientes de recursos e de atividades, a maximização de lucros e/ou a minimização de custos.

Conteúdos Programáticos

1. Gestão e planeamento de projetos.
2. Programação linear.
3. Avaliação de projetos de investimento.

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1. Gestão e planeamento de projetos.
 - 1.1 Definição do âmbito do projeto.
 - 1.2 Qualidade do projeto.
 - 1.3 Comunicações do projeto.
 - 1.4 Recursos do projeto.
 - 1.5 Orçamento.
 - 1.6 Cronograma.
 - 1.6.1 Diagrama de Gantt.
 - 1.6.2 Redes PERT-CPM.
 - 1.7 Gestão do risco.
 - 1.8 Equipa.
 - 1.9 Controlo do projeto.
 - 1.10 Encerramento do projeto.
 - 1.11 Métodos ágeis de gestão de projetos.
 - 1.12 Introdução à metodologia LEAN.
2. Programação linear.
 - 2.1 Conceito de otimização.
 - 2.2 Otimização sem restrições e com restrições.
 - 2.3 Variáveis de decisão.
 - 2.4 Formulação e propriedades básicas do problema.
 - 2.5 Resolução gráfica de problemas de programação linear.
 - 2.6 Algoritmo Simplex.
 - 2.7 Dualidade e análise de sensibilidade.
3. Avaliação de projetos de investimento.
 - 3.1 Conceitos fundamentais.
 - 3.2 Estudos básicos para a elaboração de um projeto de investimento.
 - 3.3 Os aspetos extra financeiros dos projetos.
 - 3.4 Planos de investimento, exploração e financiamento.
 - 3.5 Análise de cash-flows de projetos.
 - 3.6 O custo do capital.
 - 3.7 Medidas de rentabilidade.
 - 3.8 Decisão de investir face ao risco.

Metodologias de avaliação

Realização de um trabalho (T) e uma prova escrita (PE) em qualquer das épocas de avaliação. A classificação final (CF) é obtida através da expressão $CF=0,40*T+0,60*PE$. A nota mínima na prova escrita é 6 valores (em 20 possíveis). A classificação final (CF) mínima para a aprovação na unidade curricular é 10 valores (em 20 possíveis).

Software utilizado em aula

MS Excel
ProjectLibre

Estágio

Não aplicável.

Bibliografia recomendada

- Cebola, A. (2018). *Elaboração e Análise de Projetos de Investimento*. (Vol. 1).. 3ª edição, Edições Sílabo. Lisboa
- Chase, R. (2001). *Operations Management for Competitive Advantage*. (Vol. 1).. McGraw-Hill. USA
- Miguel, A. (2019). *Gestão Moderna de Projetos – Melhores Técnicas e Práticas*. (Vol. 1 (8ª edição)). FCA - Editora de Informática. Lisboa

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Esta unidade curricular pretende dotar os estudantes de conhecimentos na área da Gestão de Projetos. A correspondência entre objetivos da unidade curricular (O1 a O4) e os conteúdos programáticos é a seguinte: O1 - Capítulo 1; O2 e O3 - Capítulo 2; O4 - Capítulo 3.

Metodologias de ensino

Aulas teóricas expositivas complementadas com ferramentas que promovem a aprendizagem colaborativa, e aulas teóricas-práticas onde são resolvidos casos práticos.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

As atividades de trabalho presencial englobam as aulas teóricas e teórico-práticas, na quais serão apresentados, desenvolvidos e discutidos os conteúdos programáticos da unidade curricular e também resolvidos alguns exercícios práticos. São previstos horários, em períodos de atendimento individual aos estudantes, para esclarecimento de dúvidas e orientação na elaboração dos trabalhos. Esta orientação estimula os estudantes na procura de fontes bibliográficas, nomeadamente através de novas tecnologias de informação. Entende-se assim

que a metodologia proposta permite que os estudantes desenvolvam capacidades para aplicar e integrar os conhecimentos adquiridos na resolução de problemas em novas situações, capacitando-os para a adaptação às atuais técnicas de gestão de projetos.

Língua de ensino

Português

Pré-requisitos

Não aplicável.

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável.

Observações

Esta unidade curricular está alinhada com os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: 4, 8, 9 e 12.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

- 4 - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
- 8 - Promover o crescimento económico inclusivo e sustentável, o emprego pleno e produtivo e o trabalho digno para todos;
- 9 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;
- 12 - Garantir padrões de consumo e de produção sustentáveis;

Docente responsável

**Anabela
Moreira**

Assinado de forma digital
por Anabela Moreira
Dados: 2025.09.23
12:20:42 +01'00'

