

Escola Superior de Gestão de Tomar

Ano letivo: 2025/2026

Gestão de Empresas

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho nº 3393/2016 - 04/03/2016

Ficha da Unidade Curricular: Sistemas de Controlo de Gestão

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, TP:60.0;

Ano | Semestre: 3 | S1

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152327

Área Científica: Gestão

Docente Responsável

Sílvia Manuel Valente da Silva

Professor Adjunto

Objetivos de Aprendizagem

Proporcionar aos alunos conhecimentos sobre um conjunto de ferramentas de controlo de gestão.

Dar a conhecer os conceitos, técnicas e procedimentos mais utilizados para efeito de planeamento e controlo de gestão.

Desenvolvimento espírito crítico, capacidade de pesquisa e de aplicar os conhecimentos.

Objetivos de Aprendizagem (detalhado)

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

Conteúdos Programáticos

1-OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

2-CUSTOS BÁSICOS

3-CUSTEIO BASEADO NAS ATIVIDADES (CBA)

4-CONTROLO ORÇAMENTAL

5-AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

6-EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

7-BSC (BALANCED SCORECARD)

Conteúdos Programáticos (detalhado)

OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

1. Âmbito e objetivos do controlo de gestão
2. O controlo de gestão e a estratégia
3. O processo do controlo de gestão
4. Aspetos organizacionais da implementação de sistemas de controlo de gestão programas e orçamentos

CUSTOS BÁSICOS

1. O conceito de custos básicos
2. Espécies de custos básicos e suas características específicas
3. Vantagens e limitações das diferentes espécies de custos básicos
4. Objetivos comuns às diferentes espécies de custos básicos

CUSTEIO BASEADO NAS ATIVIDADES (CBA)

1. Conceito e razões do seu desenvolvimento
2. Comparação com o sistema tradicional de absorção
3. Vantagens e limitações do CBA para a informação elaborada pela contabilidade de gestão

CONTROLO ORÇAMENTAL

1. Âmbito e objetivos do controlo orçamental
2. As fases do controlo orçamental
3. Vantagens e limitações do controlo orçamental
4. Cálculo e análise dos diversos desvios

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

1. Âmbito e objetivos da avaliação de desempenho
2. Centros de responsabilidade e preços de transferência interna
3. Medidas financeiras da avaliação de desempenho
4. Medidas não financeiras da avaliação de desempenho
5. Aspetos organizacionais nos processos de avaliação de desempenho

EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

1. As origens e os conceitos base do EVA
2. O EVA face ao ROI (Return On Investment) e ao RI (Residual Income)
3. Limitações do EVA
4. O CVA (Cash Value Added) como alternativa ao EVA

BSC (BALANCED SCORECARD)

1. As origens e os conceitos base do BSC
2. O BSC e a estratégia
3. As quatro perspetivas do BSC
4. A inclusão de medidas financeiras e medidas não financeiras
5. O BSC e os mapas estratégicos
6. A integração do BSC com sistemas de incentivos

Metodologias de avaliação

Avaliação Contínua: 2 testes (50%) cada . Os alunos com classificação inferior a 10 (dez)

valores são admitidos a exame.

Exame/Recurso -Prova escrita (100%).Aprovação 10(dez) valores.

Software utilizado em aula

Não aplicável.

Estágio

Não aplicável

Bibliografia recomendada

- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices* .. -, MacMillan. New York
- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão..* -, Áreas Editora. Lisboa
- Drury, C. (2012). *Management and Cost Accounting..* 8, Cengage Learning College. Londres
- Lopes, I. (2019). *Controlo de Gestão: Uma Visão Integrada do Desempenho Empresarial..* 1, Actual-Grupo Almedina. Coimbra
- Rodrigues, J. e Carvalho, J. e Jordan, H. (2011). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores..* 9, Áreas Editora. Lisboa

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objectivo apresentar a natureza do controlo de gestão,os processos de planeamento e controlo orçamental nas organizações;
e os principais modelos de avaliação de desempenho, incluindo os desenvolvimentos mais recentes.

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas e onde a matéria discutida é apoiada por discussão de casos práticos, onde os instrumentos de pilotagem, implementação, etc. foram aplicados em prática.

Língua de ensino

Português

Pré-requisitos

Não aplicável

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável

Observações

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

- 4 - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
- 9 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;

Docente responsável

Sílvio Manuel
Valente da Silva

Assinado de forma digital por
Sílvio Manuel Valente da Silva
Dados: 2025.09.09 17:20:09
+01'00'

