



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO: AUDITORIA E FISCALIDADE

Ano Lectivo 2002/2003

PROGRAMA DA DISCIPLINA: INTRODUÇÃO À GESTÃO DE EMPRESAS

1º Ano / 1º Semestre

REGIME : semestral

CARGA HORÁRIA: 4 Teóricas / Práticas

DOCENTE: Professor Coordenador Carlos Manuel Coelho Duarte

1. A ESTRUTURA DA EMPRESA

- 1.1 Terminologia das estruturas
- 1.2 Tipos de estruturas
- 1.3 O elemento humano na empresa

2. A FUNÇÃO DIRECÇÃO

- 2.1 A natureza da direcção
- 2.2 A direcção moderna da empresa e a “Direcção Participativa por Objectivos” (DPO)
- 2.3 A amplitude da função direcção
 - 2.3.1 O planeamento
 - 2.3.2 A organização
 - 2.3.3 A coordenação
 - 2.3.4 A motivação
 - 2.3.5 O controle de gestão

3. A FUNÇÃO FINANCEIRA

- 3.1 O papel e posição da Função Financeira
- 3.2 As peças contabilísticas
- 3.3 O equilíbrio financeiro
- 3.4 Autofinanciamento e restabilidade



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
DEPARTAMENTO DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

4. BREVE INTRODUÇÃO À ANÁLISE DE INVESTIMENTOS

- 4.1 Juros simples e compostos
- 4.2 Classificação dos investimentos
- 4.3 Componentes de um estudo de investimento
- 4.4 Métodos de avaliação financeira

5. A IMPORTÂNCIA DO CONTROLE DE GESTÃO

6. A FUNÇÃO COMERCIAL

- 6.1 O conceito de marketing
- 6.2 A gestão do sistema de marketing. O ambiente envolvente
- 6.3 Os estudos de mercado
- 6.4 O mercado. O comportamento do consumidor
- 6.5 As variáveis controláveis de marketing
 - 6.5.1 Produto
 - 6.5.2 Preço
 - 6.5.3 Distribuição
 - 6.5.4 Promoção

Tomar, Setembro 2002

- METODOLOGIA E AVALIAÇÃO

As aulas serão teórico-práticas, sendo as matérias teóricas apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação activa dos alunos.

A avaliação da cadeira processar-se-á através de exame final. No entanto é facultada aos alunos a possibilidade de dispensa a esse exame, com a realização de um teste escrito com nota mínima de 10 valores e de 1 caso prático, em grupo, e eventual apresentação dos casos mais conseguidos, face aos objectivos, seleccionados pelo docente. O teste terá uma ponderação de 70% e os casos práticos de 30%.

A classificação acima obtida poderá ser acrescida até ao limite de um valor, tendo em atenção a participação e assiduidade dos alunos nas aulas.

- CALENDARIZAÇÃO DAS AVALIAÇÕES

Frequência	- 30 de Janeiro 2003 pelas 18h30m
Exame Época Normal	- 13 Fevereiro 2003 pelas 18h30m



INTRODUÇÃO À GESTÃO DE EMPRESAS

BIBLIOGRAFIA ACONSELHADA

- PRÁTICAS ADMINISTRATIVAS
de Carlos Nabais
Editorial presença

- ANÁLISE FINANCEIRA – CONCEITOS, TÉCNICAS E APLICAÇÕES
de Arlindo F. Santos
INIEF, Economia e Gestão, Lda.

- MERCADO DE TÍTULOS. Uma Abordagem
de António S. Gomes Mota e Jorge H. Correia Tomé
Texto Editora

- O FINANCIAMENTO E AS APLICAÇÕES FINANCEIRAS DAS EMPRESAS
de Carlos Bastardo e António Rosa Gomes
Texto Editora

- ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS (3 Volumes)
de Idalberto Chiavenato
S. Paulo, Atlas 1981

- AVALIAÇÃO DO PESSOAL NA EMPRESA
de Claude Levy-Leloyer
Biblioteca de Gestão Moderna, Presença, 1991

Tomar, Setembro 2002

O Docente

