



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE TOMAR

DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA QUÍMICA E DO AMBIENTE

CURSO DE ENGENHARIA QUÍMICA INDUSTRIAL

PROGRAMA DA DISCIPLINA DE PLANEAMENTO INDUSTRIAL

2002 - 2003

A small, handwritten mark or signature in the bottom right corner of the page.

| | |
|-------------------------------------|----------------------------|
| Carga horária semanal | 4 Horas (Teórico-Práticas) |
| Ano e semestre curricular | 5º ano / 2º semestre |
| Método de Avaliação | Frequência ou por exame |
| Classificação mínima para aprovação | 10 valores |
| Docente responsável | José Carlos Teixeira Bento |

Objectivos – Dotar os alunos com conhecimentos e ferramentas básicas para entender as necessidades de uma Organização Industrial em termos de planeamento, actuação e controle, numa perspectiva de gestão industrial a vários níveis, em estratégias de competitividade, qualidade e eficiência

Programa

1. ESTRATÉGIA DA PRODUÇÃO

- 1.1 O Processo de Decisão
- 1.2 Gestão da Produção
- 1.3 Seleção de Processos
- 1.4 Utilização de Recursos

2. QUALIDADE E COMPETITIVIDADE

- 2.1 TQM – Gestão pela Qualidade Total
- 2.2 Melhoria Contínua
- 2.3 Custos da Qualidade

3. CONTROLE ESTATÍSTICO DO PROCESSO

- 3.1 Cartas de Controle para Variáveis
- 3.2 Cartas de Controle para Atributos

4. CAPACIDADE

- 4.1 Medidas da Capacidade
- 4.2 Economias de Escala
- 4.3 Eliminação de Estrangulamentos

5. PLANEAMENTO AGREGADO

- 5.1 Planeamento Agregado / Estratégias
- 5.2 Custos e Planeamento Agregado
- 5.3 Modelos Matemáticos / Programação Linear

6. PROGRAMAÇÃO EM AMBIENTES INTERMITENTES

- 6.1 Sequenciamento com Heurísticas
- 6.2 Avaliação do Desempenho
- 6.3 Programação Linear

7. PROGRAMAÇÃO EM AMBIENTES CONTINUOS

- 7.1 Linhas de Montagem e Equilibragem de Linhas
- 7.2 Heurísticas em Programação Contínua
- 7.3 Regras Heurísticas em Programação de Processos Contínuos

8. MÉTODOS DE AFECTAÇÃO

- 8.1 Método dos Transportes
- 8.2 Método Húngaro
- 8.3 Programação com Capacidade Finita e Trabalhos em Curso
- 8.4 Relação Carga-Capacidade
- 8.5 Tempo Total de Ciclo e Volume de Trabalhos em Curso
- 8.6 Dimensão do Lote e Volume de Trabalhos em Curso

9. GESTÃO DE PROJECTOS

- 9.1 Gráficos de Gantt
- 9.2 Gráficos de PERT

10. GESTÃO DE STOCKS

- 10.1 Stock de Segurança
- 10.2 Quantidade Económica de Encomenda
- 10.3 MRP (Materials Requirement Planning)
- 10.4 JIT (Just-In-Time)

11. AVALIAÇÃO ECONÓMICA DE PROJECTOS

- 11.1 VAL
- 11.2 TIR
- 11.3 Período de Recuperação do Investimento

Bibliografia

ROLDÃO, Vitor Sequeira, *Planeamento e Programação da Produção*; Edição Monitor – Projectos e Edições, Lda

PINTO, João , *Gestão de Operações* , CENERTEC

STEVENSON, William, *Production Operations Management*, Irwin/McGraw-Hill

VONDEREMBSE, Mark , *Introduction to Operations Management in a Global Environment*, West Publishing Company

HILLIER, Frederick S., *Introduction to Operations Research*, McGraw-Hill Internal Editions

GOLDRATT, Eliyahu M., *The Goal : A Process of Ongoing Improvement*, Gower Publishing

KRAJEWSKI, Lee J., *Operations Management, Strategy and Analysis*, Addison-Wesley Publishing Company Inc.

*Três Caras (três visões) de
Equipas de - Pastores Alpinos*