



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO: GESTÃO DE EMPRESAS
RAMO: GESTÃO FINANCEIRA

Ano Lectivo 2003/2004

PROGRAMA DA DISCIPLINA: ANÁLISE DE CUSTOS

4º Ano / 1º Semestre

CARGA HORÁRIA: 2 Teóricas / 2 Práticas

REGIME: Semestral

DOCENTE: Professor Coordenador Carlos Manuel Coelho Duarte

PRIMEIRA PARTE

A DEFINIÇÃO E AS BASES DO CONTROLO DE GESTÃO

- Os problemas colocados pelo controlo de gestão (a definição do problema do controlo.
- A atitude previsional.
A noção de plano e de orçamento.
 - Por que e como privilegiar a atitude previsional?
 - O âmbito global das precisões e do controlo
 - O âmbito orçamental, ilustração dos princípios de pertinência e de coerência.

SEGUNDA PARTE

A INFORMAÇÃO FINANCEIRA PARA O CONTROLO DE GESTÃO

- Os objectivos da informação financeira
- Os sistemas de análise de custos e margens
- Custeio Baseado nas Actividades - CBA
- A análise de Valor:EVA (Economic Value Added)

1



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

TERCEIRA PARTE

O PLANEAMENTO E ACOMPANHAMENTO DAS ACTIVIDADES

- Atitude Previsional e controlo orçamental
 - O planeamento e orçamentação
 - Controlo orçamental – análise de desvios
 - Decomposição dos desvios
- Os painéis de Controlo de Gestão e o BSC (Balanced Scorecard)
 - Conceitos e objectivos
 - Fases na sua concepção e de implementação
 - Métodos de preparação de um painel de controlo de gestão

QUARTA PARTE

INSTRUMENTO DE ORIENTAÇÃO DO COMPORTAMENTO

- Estrutura organizacional em centros de responsabilidade
- Sistemas de preços de transferências internas
- Critérios de avaliação dos desempenhos



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

- METODOLOGIA E AVALIAÇÃO

As aulas serão teórico-práticas, sendo as matérias teóricas apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação activa dos alunos.

A avaliação da cadeira processar-se-á através de exame final. No entanto é facultada aos alunos a possibilidade de dispensa a esse exame, com a realização de um teste escrito com nota mínima de 10 valores e de 1 caso prático, individual, e eventual apresentação dos casos mais conseguidos, face aos objectivos, seleccionados pelo docente. O teste terá uma ponderação de 70% e o caso prático de 30%.

A classificação acima obtida poderá ser acrescida até ao limite de um valor, tendo em atenção a participação e assiduidade dos alunos nas aulas.

- CALENDARIZAÇÃO DAS AVALIAÇÕES

Frequência	- 28 Janeiro 2004 pelas 18h30m
Exame Época Normal	- 18 Fevereiro 2004 pelas 18h30m
Exame Época Recurso	- 07 Setembro 2004 pelas 18h30m
Exame Trabalhador Estudante	- 23 Setembro 2004 pelas 18h30m
Época Especial 2º Ciclo	- 06 Setembro 2004 pelas 18h30m
Trabalho prático entregue na 1ª semana de Janeiro e finalizado até 15 de Janeiro	



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CONTROLO DE GESTÃO / ANÁLISE DE CUSTOS

BIBLIOGRAFIA ACONSELHADA

- O CONTROLO DE GESTÃO. Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores
Hugues Jordan, João Carvalho das Neves, José Azevedo Rodrigues
Áreas Editora
- CONTABILIDADE DE CUSTOS
Vol. I e II
De MATZ/Curry/Frank
Editora Atlas S.A.
- MANAGING QUALITY DYNAMICS
James Teboul
Prentice Hall
- DINÂMICA DA GESTÃO E CONTROLO ORÇAMENTAL
Abdellatif Khemakhem
Colecção Espiral – Rés Editora
- ACTIVITY ACCOUNTING. An Activity – Based Costing
Approach
James A. Brimson / Paperback / Published 1997
- CONTABILIDADE ANALÍTICA
Carlos Caiano Pereira
Victor Seabra Franco
- PRINCIPLES ET MISE EN PLACE DU TABLEAU DE BORD DE GESTION
Guerny, J., J. C. Guirree, J. Lavergne
5ª Edição. J. Delmas et Cie. 1986
- THE BALANCED SCORECARD
Kaplan, R., Norton D.
HBS Press, Boston, 1996

Tomar, Setembro 2003

O Docente