



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR  
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR  
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

*mf*

**ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR**  
**CURSO DE GESTÃO DE EMPRESAS**

**OPÇÃO: ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESA**  
**OPÇÃO: GESTÃO FINANCEIRA**

**PROGRAMA DE:**  
**CONTABILIDADE ANALÍTICA E DE GESTÃO II**

**ANO LECTIVO: 2003/2004**

**REGIME: SEMESTRAL**

**ANO/SEMESTRE: 3º/ 1º CARGA HORÁRIA: 2 Teóricas + 3 Práticas**

**DOCENTES:**

- ⇒ Professora Coordenadora *Maria da Conceição Grade*
- ⇒ Professor Adjunto *José Manuel Lopes Farinha*

**OBJECTIVOS:**

- Dar a conhecer os diferentes conceitos, métodos, procedimentos e processos de escrituração utilizados pelas empresas, no apuramento dos custos dos produtos e serviços, na valorização das existências finais e em curso e na determinação dos proveitos e resultados, de acordo com as necessidades de gestão.
- Proporcionar conhecimentos sobre a utilização de tais informações e das inerentes à Gestão Orçamental na tomada de decisões e controlo das condições internas de exploração.

**METODOLOGIA:**

- Aulas teóricas: 2 horas por semana.
- Aulas práticas: 3 horas por semana

Nas primeiras desenvolver-se-ão os conceitos teóricos que permitirão a resolução dos exercícios práticos, nas segundas.

## **AVALIAÇÃO:**

### **1. Por frequência**

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 45% e uma prova escrita com um coeficiente de 55%.

Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 10 valores.

Os restantes serão admitidos a exame.

### **2. Por exame**

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 45% e uma prova escrita com um coeficiente de 55%.

Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 10 valores.

## **PROGRAMA:**

### **1. Generalidades sobre Gestão Orçamental**

- 1.1. Definição, objectivos e vantagens da gestão orçamental
- 1.2. Dificuldades da Gestão orçamental

### **2. Orçamento Anual**

- 2.1. Elaboração de programas de orçamentos. Sua articulação
- 2.2. Aspectos a ter em consideração na elaboração do orçamento anual

### **3. Custos Básicos**

- 3.1. Definição, âmbito e objectivos dos custos básicos
- 3.2. Espécies de custos básicos
- 3.3. Sistemas de custos orçamentados
  - 3.3.1. Custeio total
  - 3.3.2. Custeio variável

### **3.4. Sistema de custos padrões**

### **4. Controle Orçamental**

- 4.1. Aspectos básicos
- 4.2. Análise de desvios

- 4.3. Orçamentos ajustados. Sua importância.
- 5. Sistemas de Contas
  - 5.1. Normalização contabilística em Portugal
  - 5.2. Articulação da Contabilidade Analítica com a Contabilidade Geral
    - 5.2.1. Sistema monista Radical
    - 5.2.2. Sistema duplo contabilístico
    - 5.2.3. Sistema duplo misto
  - 5.3. Sistemas de contas e informática
  - 5.4. Adopção- do sistema de contas mais conveniente
- 6. Plano de Contas da Contabilidade Analítica
- 7. A Gestão Baseada nas Actividades e o Sistema de Custeio Baseado nas Actividades

#### **BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA:**

1. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 6.ª edição, 1994
2. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica - Casos Práticos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1994
3. Santos, Carlos Figueiredo, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1998
4. Franco, Victor Seabra e Outros, *Gestão Orçamental*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1997
5. Jordan, Hugues, J. Carvalho Neves e J. Azevedo Rodrigues, *Controlo Orçamental*, Lisboa, Rei dos Livros, 3.ª edição, 1999
6. Charles T. Horngren, George Foster e Srikant Datar, *Cost accounting. A managerial emphasis*, Englewood Cliffs, New Jersey, Prentice-Hall, 9ª edição, 1997
7. Drury, Colin, *Management Control*, Wokingham England: Van Nostrand Reinhold (U.K.)
8. Emmanuel, Clive & David Otley, *Accounting for Management Control*, Wokingham England: Van Nostrand Reinhold (U.K.)

#### **Textos auxiliares:**

1. Gonçalves da Silva, *Contabilidade Industrial*, Livraria Sá da Costa, 9ª edição, 1991.

2. Johnson, Phil, & John GILL, *Management Control and Organizational Behaviour*, Sheffield Hallam University, 1993
3. Manuel Duarte Baganha, *Notas de introdução à contabilidade de custos: Planeamento contabilístico; Processo produtivo; Conceitos contabilísticos de produção*, Faculdade de Economia do Porto
4. Manuel Duarte Baganha, *O método indirecto de cálculo de custos*, Faculdade de Economia do Porto
5. Colin Drury, *Management and cost accounting*, London Chapman and Hall, 4ª edição, 1996
6. J.Pinheiro Pinto, *Custos Padrões*, Athena Editora, 1978
7. Artigos de diversos autores publicados em revistas académicas e profissionais (a divulgar continuamente).

Manuel de Conceição J. F. Grade  
José Manuel dos Reis