



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

PROGRAMA DA CADEIRA

GESTÃO E CONTROLO ORÇAMENTAL

CURSO : GESTÃO TURÍSTICA E CULTURAL

PROFESSOR : MANUEL SILVÉRIO GARCIA ESPARTEIRO

CATEGORIA : EQUIP. ASSISTENTE DO 1.º TRIÉNIO

SEMESTRE : 1.º SEMESTRE – 2.º ANO

CARGA HORÁRIA : 3 T/P

ANO LECTIVO : 2004/2005

I - OBJECTIVO GERAL

1. Adquirir conhecimentos, competências e capacidade de análise sobre Orçamentos.

II – OBJECTIVOS ESPECÍFICOS

1. Justificar a necessidade da Contabilidade Analítica ou de Gestão.
2. Conhecer as funções essenciais no processo de Gestão.
3. Saber o que é a Gestão Orçamental.
4. Entender os objectivos fundamentais na elaboração do Plano Anual.
5. Conhecer, diferenciar e identificar as diversas fases do Orçamento.
6. Elaboração de Programas e Orçamentos.
7. Saber analisar custos e proveitos reais versus orçamentados.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

III – CONTEÚDOS

1. Introdução:

- 1.1 Âmbito da Contabilidade Analítica ou de Gestão;
- 1.2 Objectivos da Contabilidade Analítica;

2. Contabilidade Analítica, Funções de Gestão e Gestão Orçamental:

2.1 Principais Conceitos da Contabilidade Analítica

- 2.1.1 Noção de Custo
- 2.1.2 Noção de Proveito
- 2.1.3 Custo Industrial ou Custo de Produção
- 2.1.4 Os Custos e as Funções da Empresa
- 2.1.5 Demonstração de Resultados por Funções

2.2 Funções de Gestão

- 2.2.1 Planeamento
- 2.2.2 Organização
- 2.2.3 Coordenação
- 2.2.4 Motivação
- 2.2.5 Controlo

2.3 Gestão Orçamental

- 2.3.1 Planos
- 2.3.2 Orçamentos
- 2.3.3 Controlo Orçamental

3. O Orçamento Anual

- 3.1 Definição, objectivos e vantagens da Gestão Orçamental
- 3.2 Dificuldades da Gestão Orçamental
- 3.3 Elaboração dos Programas
- 3.4 Elaboração dos Orçamentos
- 3.5 Articulação dos Orçamentos
- 3.6 Demonstração de Resultados e Balanço Previsional



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

IV – ORGANIZAÇÃO DA CADEIRA

1. A análise do processo de ensino da Gestão e Controlo Orçamental é uma cadeira semestral com carácter teórico-prático, correspondente à transmissão dos conteúdos da cadeira, à preparação e prática dos Programas e Orçamentos.
2. A Cadeira é leccionada em três horas por semana, num total de vinte e sete horas teórico - práticas.

V – AVALIAÇÃO

1. A classificação final na cadeira será determinada por ponderação das suas componentes teoria e prática e expressa em valores inteiros na escala de 0 a 20.
2. As classificações referidas no número anterior poderão ser obtidas por uma classificação resultante da frequência da cadeira ou por uma classificação resultante de exame final.
3. Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem uma classificação de frequência ou uma classificação de exame igual ou superior a dez (10) valores.
4. Quando os alunos obtiverem classificação de frequência inferior a dez (10) valores em qualquer das componentes de avaliação, são automaticamente admitidos a exame final.
5. O exame final contará de uma prova escrita.
6. Em exame final os alunos serão dispensados, caso o desejem, da realização da prova correspondente à componente para o qual obtiveram uma classificação de frequência igual ou superior a dez (10) valores.

VI – BIBLIOGRAFIA

Contabilidade Analítica-Carlos Caiano Pereira e Victor Seabra Franco – Rei dos Livros;

Casos Práticos de Contabilidade Analítica – António C. Pires Caiado e Joaquim Viana Cabral, - Áreas Editora;

Contabilidade de Gestão – Victor Franco – Vislis Editores

Ganett