



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR
LICENCIATURA EM GESTÃO DE EMPRESAS
OPÇÃO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS

PROGRAMA DE:
CONTABILIDADE ANALÍTICA E DE GESTÃO II

REGIME: SEMESTRAL

ANO/SEMESTRE: 3º/1º CARGA HORÁRIA: 2T + 3P

ANO LECTIVO: 2004/2005

DOCENTES:

- ⇒ Professora Coordenadora Dr^a. Maria da Conceição Grade
- ⇒ Prof. Adjunto José Manuel Lopes Farinha

OBJECTIVOS:

- Dar a conhecer os diferentes conceitos, métodos, procedimentos e processos de escrituração utilizados pelas empresas, no apuramento dos custos dos produtos e serviços, na valorização das existências finais e em curso e na determinação dos proveitos e resultados, de acordo com as necessidades de gestão.
- Proporcionar conhecimentos sobre a utilização de tais informações e das inerentes à Gestão Orçamental na tomada de decisões e controlo das condições internas de exploração.

AVALIAÇÃO:

1. Por frequência

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 45% e uma prova escrita com um coeficiente de 55%.

Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 10 valores. Os restantes serão admitidos a exame.

2. Por exame

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 45% e uma prova escrita com um coeficiente de 55%.

Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 10 valores.

PROGRAMA:

1. Generalidades sobre Gestão Orçamental
 - 1.1. Definição, objectivos e vantagens da gestão orçamental
 - 1.2. Dificuldades da Gestão orçamental

2. Orçamento Anual
 - 2.1. Elaboração de programas de orçamentos. Sua articulação
 - 2.2. Aspectos a ter em consideração na elaboração do orçamento anual

3. Custos Básicos
 - 3.1. Definição, âmbito e objectivos dos custos básicos
 - 3.2. Espécies de custos básicos
 - 3.3. Sistemas de custos orçamentados
 - 3.3.1. Custeio total
 - 3.3.2. Custeio variável
 - 3.4. Sistema de custos padrões

4. Controle Orçamental
 - 4.1. Aspectos básicos
 - 4.2. Análise de desvios
 - 4.3. Orçamentos ajustados. Sua importância.

5. Sistemas de Contas
 - 5.1. Normalização contabilística em Portugal
 - 5.2. Articulação da Contabilidade Analítica com a Contabilidade Geral
 - 5.2.1. Sistema monista Radical
 - 5.2.2. Sistema duplo contabilístico
 - 5.2.3. Sistema duplo misto
 - 5.3. Sistemas de contas e informática
 - 5.4. Adopção- do sistema de contas mais conveniente

6. Plano de Contas da Contabilidade Analítica

7. A Gestão Baseada nas Actividades e o Sistema de Custeio Baseado nas Actividades

BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA:

1. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 6.ª edição, 1994
2. Blocher, E.; K. Chen; T. Lin, *Cost management: a strategic emphasis*, Boston, McGraw-Hill, 2002
3. Caiado, António Campos Pires, *Contabilidade de gestão*, 2ª ed., Lisboa, Áreas Editora, 1999
4. Drury, Colin, *Management and cost accounting: student's manual*, London: Thomson Learning, 5th ed., 2000
5. Horngren, Charles Thomas; Gary L. Sundem; William O. Stratton, *Introduction to management accountings*, 10th ed., London, Prentice-Hall International, 1996
6. Jordan, Hughes; João Carvalho das Neves; José Azevedo Rodrigues, *O controlo de gestão: ao serviço da estratégia e dos gestores*, 4ª ed., Lisboa, Áreas Editora, 2002
7. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica - Casos Práticos*, Lisboa, Rei dos Livros, 2.ª edição, 2000
8. Caiado, António C. Pires e Joaquim Viana Cabral, *Casos Práticos*, Áreas Editora, 1.ª edição, 2004
9. Santos, Carlos Figueiredo, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1998
10. Franco, Victor Seabra e Outros, *Gestão Orçamental*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1997
11. Jordan, Hugues, J. Carvalho Neves e J. Azevedo Rodrigues, *Controlo Orçamental*, Lisboa, Rei dos Livros, 3.ª edição, 1999
12. Charles T. Horngren, George Foster e Srikant Datar, *Cost accounting. A managerial emphasis*, Englewood Cliffs, New Jersey, Prentice-Hall, 9ª edição, 1997
13. Drury, Colin, *Management Control*, Wokingham England: Van Nostrand Reinhold (U.K.)
14. Emmanuel, Clive & David Otley, *Accounting for Management Control*, Wokingham England: Van Nostrand Reinhold (U.K.)

Textos auxiliares:

1. Gonçalves da Silva, *Contabilidade Industrial*, Livraria Sá da Costa, 9ª edição, 1991.

2. Johnson, Phil, & John GILL, *Management Control and Organizational Behaviour*, Sheffield Hallam University, 1993
3. Manuel Duarte Baganha, *Notas de introdução à contabilidade de custos: Planeamento contabilístico; Processo produtivo; Conceitos contabilísticos de produção*, Faculdade de Economia do Porto.
4. Manuel Duarte Baganha, *O método indirecto de cálculo de custos*, Faculdade de Economia do Porto
5. Colin Drury, *Management and cost accounting*, London Chapman and Hall, 4ª edição, 1996
6. J.Pinheiro Pinto, *Custos Padrões*, Athena Editora, 1978
7. Artigos de diversos autores publicados em revistas académicas e profissionais (a divulgar continuamente).

Manz de Conceição J.F. Grande
(~~Prof.~~ Coordenadora)

Jos. Manuel Lopes, Duarte
(~~Prof.~~ Adjunto)