



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR  
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR  
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

**ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR**

# **PROGRAMA DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE DE GESTÃO E CONTROLO ORÇAMENTAL II**

## **LICENCIATURA EM GESTÃO DE COMÉRCIO E SERVIÇOS**

**ANO LECTIVO 2004/2005 - 3.º ANO - 2.º SEMESTRE - SEMESTRAL**

**DOCENTE:**

**Equiparado a Assistente do 1.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques**

**CARGA HORÁRIA DA DISCIPLINA: 4 Teórico/Práticas**

**OBJECTIVOS:**

A disciplina visa proporcionar aos alunos a aplicação das técnicas fundamentais à elaboração de um orçamento anual, bem como proporcionar uma visão integrada das operações, dos custos, dos proveitos e dos fluxos financeiros de uma empresa. Tendo como base as variáveis do ciclo de gestão, permitirá ao aluno entender a necessidade do sistema de gestão orçamental, bem como do apuramento dos respectivos desvios.

**PROGRAMA:**

### **1. Generalidades sobre Gestão Orçamental.**

**1.1. Definição, objectivos e vantagens da gestão orçamental;**

**1.2. Dificuldades da gestão orçamental.**

### **2. Orçamento Anual.**

**2.1. Elaboração de programas e de orçamentos. Sua articulação;**

**2.2. Aspectos a ter em consideração na elaboração do orçamento anual.**



### **3. Custos Básicos.**

**3.1. Definição, âmbito e objectivos dos custos básicos;**

**3.2. Espécies de custos básicos;**

**3.3. Sistemas de custos orçamentados:**

**3.3.1. Custeio total;**

**3.3.2. Custeio variável.**

**3.4. Sistema de custos padrões.**

### **4. Controlo Orçamental.**

**4.1. Aspectos básicos;**

**4.2. Análise de desvios;**

**4.3. Orçamentos ajustados. Sua importância.**

### **5. Sistemas de Contas.**

**5.1. Normalização contabilística em Portugal;**

**5.2. Articulação da Contabilidade Analítica com a Contabilidade Geral:**

**5.2.1. Sistema monista radical;**

**5.2.2. Sistema duplo contabilístico;**

**5.2.3. Sistema duplo misto.**

**5.3. Sistemas de contas e informática;**

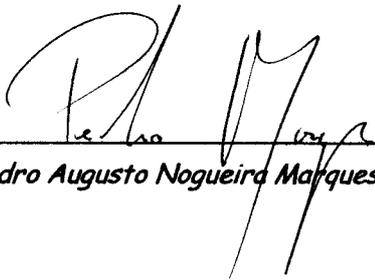
**5.4. Adopção do sistema de contas mais conveniente;**

### **6. Plano de Contas da Contabilidade Analítica.**

### **7. A Gestão Baseada nas Actividades e o Sistema de Custeio Baseado nas Actividades.**

Escola Superior de Gestão, 01 de Outubro de 2004.

**O Docente,**



*(Pedro Augusto Nogueira Marques)*

# AVALIAÇÃO DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE DE GESTÃO E CONTROLO ORÇAMENTAL II

## LICENCIATURA EM GESTÃO DE COMÉRCIO E SERVIÇOS

ANO LECTIVO 2004/2005 - 3.º ANO - 2.º SEMESTRE

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 1.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

1. Por frequência:

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 40% e uma prova escrita com um coeficiente de 60%. Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem uma classificação igual ou superior a 10 valores. Os restantes serão admitidos a exame.

2. Por exame:

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 40% e uma prova escrita com um coeficiente de 60%. Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 10 valores.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 01 de Outubro de 2004.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)

## BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA

### DISCIPLINA DE CONTABILIDADE DE GESTÃO E CONTROLO ORÇAMENTAL II

#### LICENCIATURA EM GESTÃO DE COMÉRCIO E SERVIÇOS

1. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 6.ª edição, 1994;
2. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica - Casos Práticos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1994;
3. Caiado, António C. Pires, *Contabilidade de Gestão*, Lisboa, Áreas Editora, 3.ª edição, 2003;
4. Franco, Victor Seabra e Outros, *Gestão Orçamental - Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1997;
5. Jordan, Hugues, J. Carvalho Neves e J. Azevedo Rodrigues, *O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores*, Lisboa, Áreas Editora, 3.ª edição, 1999;
6. Kaplan, Robert S., Anthony A. Atkinson, *Advanced Management Accounting*, Prentice Hall International, 3.ª edição, 1998;
7. Charles T. Horngren, George Foster e Srikant M. Datar, *Cost Accounting - A managerial emphasis*, New Jersey, Prentice-Hall International, 10.ª edição, 2000;
8. Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso e Paul D. Kimmel, *Managerial Accounting - Tools for Business Decision Making*, New York, John Wiley & Sons, 2.ª edição, 2002.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 01 de Outubro de 2004.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)