



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

PROGRAMA DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E GESTÃO ORÇAMENTAL

LICENCIATURA EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

ANO LECTIVO 2004/2005 - 3.º ANO - ANUAL

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 1.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

CARGA HORÁRIA DA DISCIPLINA: 2 Teóricos + 2 Práticas

OBJECTIVOS:

- Proporcionar aos alunos o estudo dos aspectos essenciais da informação contabilística necessária à gestão das organizações, com especial incidência na determinação dos custos de produção dos produtos e/ou serviços;
- Proporcionar uma visão integrada da definição de um modelo de contabilidade analítica enquanto auxiliar de gestão das organizações modernas;
- Proporcionar aos alunos a aplicação das técnicas fundamentais à elaboração de um orçamento anual, bem como proporcionar uma visão integrada das operações, dos custos, dos proveitos e dos fluxos financeiros de uma empresa;
- Tendo como base as variáveis do ciclo de gestão, permitirá ao aluno entender a necessidade do sistema de gestão orçamental, bem como do apuramento dos respectivos desvios.



PROGRAMA:

1. Âmbito e Objectivos da Contabilidade Analítica. A Contabilidade Analítica ao serviço da Gestão das Organizações.

- 1.1. Âmbito da contabilidade analítica;**
- 1.2. Objectivos da contabilidade analítica;**
- 1.3. A contabilidade analítica, as funções de Gestão e a Gestão orçamental;**
- 1.4. Contabilidade geral, industrial e analítica.**

2. Conceitos Fundamentais da Contabilidade Analítica.

- 2.1. Custo industrial, custo comercial e custo económico-técnico. Custos dos produtos e custos do período;**
- 2.2. Custos, despesas e pagamentos. Proveitos, receitas e recebimentos. Regime de competência financeira, económica e regime de caixa;**
- 2.3. Controlo de custos: classificação tripartida dos custos por centro de responsabilidades, por objectos de custos e por natureza;**
- 2.4. Os custos e a tomada de decisões: custos diferenciais e marginais; custos irrelevantes; custos de oportunidade;**
- 2.5. Relações entre custos e volume. Ponto crítico das vendas.**

3. Apuramento do custo de produção e principais contas da Contabilidade Analítica.

3.1. Componentes do custo industrial dos produtos.

- 3.1.1. Custos da produção acabada, da produção em vias de fabrico e da produção vendida;**
- 3.1.2. Determinação do custo das matérias consumidas e da mão-de-obra aplicada;**
- 3.1.3. Determinação da quota dos gastos gerais de fabrico.**

3.2. Imputação dos gastos gerais de fabrico.

- 3.2.1. Coeficientes de imputação;**



- 3.2.2. Bases de imputação: critérios de escolha;
- 3.2.3. Imputação de base única e de base múltipla;
- 3.2.4. Quotas teóricas: normais e ideais.

3.3. Sistemas de custeio.

- 3.3.1. Sistema de custeio total real;
- 3.3.2. Sistema de custeio variável real.

3.4. Principais contas da Contabilidade Analítica.

- 3.4.1. Articulação das contas da Contabilidade Geral e Analítica;
- 3.4.2. Elaboração de um plano de contas para a Contabilidade Analítica e análise da movimentação das contas que o integram.

4. Apuramento do custo de produção e regimes de fabrico.

- 4.1. Empresas industriais e regimes de fabrico;
- 4.2. Apuramento dos custos por ordens de produção: método directo ou de custos específicos;
- 4.3. Apuramento dos custos por processos ou fases: método indirecto ou de custos por processos;
- 4.4. Produção conjunta;
- 4.5. Produção defeituosa.

5. Centros de custos.

- 5.1. Generalidades de centros de custos. Custos de funcionamento;
- 5.2. Método das secções: objectivos e caracterização deste método;
- 5.3. Apuramento dos custos pelo método das secções:
 - 5.3.1. Custos das secções;
 - 5.3.2. Secções auxiliares com prestações recíprocas;
 - 5.3.3. Custo industrial dos produtos;
 - 5.3.4. Mapas de apuramento dos custos.
- 5.4. Repartição dos custos não industriais pelas secções e sua imputação;

5.5. Critérios de definição das secções e dos produtos a custear.



6. Relações Custos / Volume / Resultados.

6.1. Custeio total e variável. Custeio racional;

6.2. Alternativas de custeio e implicação nos resultados;

6.3. Principais objectivos do custeio variável;

6.4. Noção de ponto crítico das vendas, margem de contribuição e margem de segurança;

6.5. Custeio variável e centros de custos;

6.6. Precauções na escolha do sistema de custeio a adoptar.

7. Generalidades sobre Gestão Orçamental.

7.1. Definição, objectivos e vantagens da gestão orçamental;

7.2. Dificuldades da gestão orçamental.

8. Orçamento Anual.

8.1. Elaboração de programas e de orçamentos. Sua articulação;

8.2. Aspectos a ter em consideração na elaboração do orçamento anual.

9. Custos Básicos.

9.1. Definição, âmbito e objectivos dos custos básicos;

9.2. Espécies de custos básicos;

9.3. Sistemas de custos orçamentados:

9.3.1. Custeio total;

9.3.2. Custeio variável.

9.4. Sistema de custos padrões.

10. Controlo Orçamental.

10.1. Aspectos básicos;

10.2. **Análise de desvios;**

10.3. **Orçamentos ajustados. Sua importância.**

11. **Sistemas de Contas.**

11.1. **Normalização contabilística em Portugal;**

11.2. **Articulação da Contabilidade Analítica com a Contabilidade Geral:**

11.2.1. **Sistema monista radical;**

11.2.2. **Sistema duplo contabilístico;**

11.2.3. **Sistema duplo misto.**

11.3. **Sistemas de contas e informática;**

11.4. **Adopção do sistema de contas mais conveniente;**

12. **Plano de Contas da Contabilidade Analítica.**

13. **A Gestão Baseada nas Actividades e o Sistema de Custeio Baseado nas Actividades.**

Escola Superior de Gestão, 01 de Outubro de 2004.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)

AVALIAÇÃO DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E GESTÃO ORÇAMENTAL

LICENCIATURA EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

ANO LECTIVO 2004/2005 - 3.º ANO - ANUAL

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 1.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

A avaliação decorrerá dentro do calendário estabelecido e constará de um trabalho prático, duas frequências e exame.

Por frequência:

Os alunos realizarão um trabalho prático com uma ponderação de 40% e duas frequências com uma ponderação de 30% cada.

São aprovados e dispensados de exame os alunos que, tendo realizado o trabalho prático e as duas frequências, obtenham uma classificação média \geq a 10 valores, desde que não tenham obtido uma classificação inferior a 8 valores em qualquer uma das frequências realizadas. A obtenção de uma classificação inferior a 8 valores em qualquer uma das frequências realizadas, implicará a admissão automática a exame.

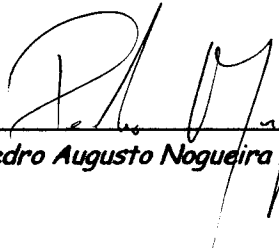
Por exame:

O trabalho prático manterá a mesma ponderação e o exame a realizar terá uma ponderação de 60%.

São aprovados no exame os alunos que obtenham uma classificação média \geq a 10 valores.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 01 de Outubro de 2004.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)

BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA



DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E GESTÃO ORÇAMENTAL

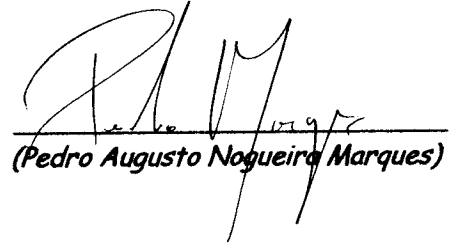
LICENCIATURA EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

1. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 6.ª edição, 1994;
2. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica - Casos Práticos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1994;
3. Caiado, António C. Pires, *Contabilidade de Gestão*, Lisboa, Áreas Editora, 3.ª edição, 2003;
4. Santos, Carlos Figueiredo, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1998;
5. Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade Analítica - Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1996;
6. Jordan, Hugues, J. Carvalho Neves e J. Azevedo Rodrigues, *O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores*, Lisboa, Áreas Editora, 3.ª edição, 1999;
7. Franco, Victor Seabra e Outros, *Gestão Orçamental - Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1997;
8. Kaplan, Robert S., Anthony A. Atkinson, *Advanced Management Accounting*, Prentice Hall International, 3.ª edição, 1998;
9. Charles T. Horngren, George Foster e Srikant M. Datar, *Cost Accounting - A managerial emphasis*, New Jersey, Prentice-Hall International, 10.ª edição, 2000;

10. Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso e Paul D. Kimmel, *Managerial Accounting - Tools for Business Decision Making*, New York, John Wiley & Sons, 2.^a edição, 2002.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 01 de Outubro de 2004.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)