



SS



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO SUPERIOR DE AUDITORIA E FISCALIDADE

DISCIPLINA DE ESTRATÉGIA E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DE GESTÃO

Ano Lectivo 2005/06

4º Ano

2º Semestre

Carga Horária : 5 T/P

Docente Responsável : Equip. Assistente 2º Triénio José Nogueira

OBJECTIVOS DA DISCIPLINA

Analisar as alternativas estratégicas das empresas, tendo em conta a especificidade de cada organização e as características das indústrias e dos clusters onde se inserem. Incentivar a utilização de adequados instrumentos de gestão para a criação de valor e melhoria da competitividade.

Apresentar um conjunto de casos reais e simulados de empresas que permita uma melhor compreensão das questões anteriores.

AVALIAÇÃO

- Estudo de Casos 25%
- Frequências 40%
- Trabalho 35%

Os alunos são dispensados de exame final se a média obtida for igual ou superior a 10 valores, sendo necessária, em qualquer momento de avaliação, nota mínima de 8 valores.

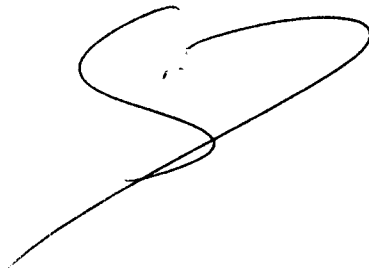
È sempre obrigatório em Exame a apresentação do Trabalho e a resolução dos casos práticos.

PROGRAMA

- 1- Introdução
- 2- Organização e Gestão de Empresas
- 3- Definição de Negócio
- 4- Objectivos e Alvos da Empresa
- 5- Previsões e Desvios
- 6- Análise do Contexto Externo
- 7- Auto-análise
- 8- Análise de Criação de Valor
- 9- Estratégias Alternativas
- 10- Selecção de Estratégias
- 11- Avaliação de Estratégias
- 12- Planos de acção e Orçamentos
- 13- Controlo

BIBLIOGRAFIA

- Karlof, Bengt - Planeamento Estratégico do Negócio
- Lambert, J. – Planeamento da Empresa
- Santos, Francisco L. (1998), *Estratégia para PME – O caso inPME*, Editora Rei dos Livros
- Freire, Adriano (1977), *Estratégia – Sucesso em Portugal*, Editorial Verbo
- Kotler, Philip (1994), *Marketing Management – Analysis, Planning, Implementation and Control*, 8ª edição, Prentice-Hall
- Porter, Michael (1994), *Construir as Vantagens competitivas em Portugal*, Forum para a Competitividade

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'S' shape with a horizontal line extending to the left and a vertical line extending downwards from the bottom of the 'S'.