



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
Escola Superior de Tecnologia de Tomar – E.S.T.T

Departamento de Engenharia Química e do Ambiente

Curso de Engenharia Química

**PROGRAMA DA DISCIPLINA DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA QUALIDADE**

5º Ano  
Ano Lectivo: 2004/2005

Regime: semestral  
Carga Horária: 2T + 2P

Docente: Natércia Maria Ferreira dos Santos – Professora Adjunta

---

**A - OBJECTIVOS DA DISCIPLINA**

- Analisar o funcionamento interno da empresa nos seus aspectos estruturais e organizacionais.
- Diagnosticar, realizar e implementar projectos de melhoria contínua de incremento da produtividade e organização industrial, conduzindo a uma redução de custos.
- Caracterizar um sistema logístico.
- Avaliar a eficácia de um sistema da qualidade (documentação e implementação).

**B - PROGRAMA**

- I. Introdução
  - I.1. A empresa – sistema global / missão da empresa
  - I.2. Conceito de produto / ciclo de vida
- II. Organização versus Qualidade
  - II.1. Sistema de organização da empresa e do sector industrial.
  - II.2. Sistemas da Qualidade.
  - II.3. Novas técnicas de organização industrial.
  - II.4. Sistemas logísticos.
- III. Gestão da Qualidade
  - III.1. Modelos de gestão industrial.
  - III.2. Processos de melhoria contínua na produção.
  - III.3. Localização, implantação, *layout* fabril e fluxogramas.
- IV. Auditorias da Qualidade
  - IV.1. Conceitos e tipos de auditorias.
  - IV.2. Normas e documentos de referência.
  - IV.3. Preparação da auditoria.
  - IV.4. Execução da auditoria.
  - IV.5. Relatório da auditoria.
  - IV.6. QS 9000



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
Escola Superior de Tecnologia de Tomar – E.S.T.T  
Departamento de Engenharia Química e do Ambiente  
Curso de Engenharia Química

## C - MÉTODO DE AVALIAÇÃO

### I. Avaliação teórica

Teste escrito em qualquer das épocas.

### II. Avaliação prática

Classificação do trabalho de pesquisa bibliográfica.

### III. Classificação final

A aprovação na disciplina implica uma classificação superior ou igual a 10 em ambas as partes (teórica e prática).

## D - BIBLIOGRAFIA

JURAN, J. M., JURAN'S QUALITY CONTROL HANDBOOK, 4<sup>a</sup> Ed., McGraw-Hill, 1988, Singapura.

BERNILLON, A., CÉRUTTI, O., A QUALIDADE TOTAL, Lidel Edições Técnicas, sd, Lisboa.

MIRSHAWKA, V., IMPLEMENTAÇÃO DA QUALIDADE E DA PRODUTIVIDADE PELO MÉTODO DO DR. DEMING, McGraw-Hill, 1990, S. Paulo.

HARRINGTON, H.James, O PROCESSO DO APERFEIÇOAMENTO / CONTROLO DA QUALIDADE, McGraw-Hill, 1988, S. Paulo.

ISHIKAWA, K., LE TQC OU LA QUALITÉ À LA JAPONAISE, 5<sup>a</sup> Ed., Afnor Gestion, 1984, Paris.

CROSBY, P. B., QUALITY IS FREE, McGraw-Hill, 1979, USA.

HARMON, R. L., REINVENTANDO A FÁBRICA, Editora Campus, 1993, Rio de Janeiro.

HARMON, R. L., REINVENTANDO A FÁBRICA II, Editora Campus, 1993, Rio de Janeiro.

GAUTIER, B., MULLER J-L., LA QUALITÉ TOTALE, 2<sup>a</sup> Ed., ESF Editeur, 1991, Paris.

PEYRAULT, GESTÃO RACIONAL DA QUALIDADE, Rés Editora, sd, Porto.

SANTOS, R., REBELO, M. F., A QUALIDADE - TÉCNICAS E FERRAMENTAS, Porto Editora, sd, Porto.

TOWNSEND, P. L., COMPROMISSO COM A QUALIDADE, Editora Campus. (\*)



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
Escola Superior de Tecnologia de Tomar – E.S.T.T

Departamento de Engenharia Química e do Ambiente

**Curso de Engenharia Química**

MONTGOMERY, D., INTRODUCTION TO STATISTICAL QUALITY CONTROL, 2<sup>a</sup> Ed., John Wiley & Sons, 1991, Singapura.

BESTERFIELD, D. H., QUALITY CONTROL, 3<sup>a</sup> Ed., Prentice-Hall International, Inc., 1990, New Jersey.

TAYLOR, J.R., QUALITY CONTROL SYSTEMS, Mc Graw Hill, 1989, Singapura.

FEIGENBAUM, A. V., TOTAL QUALITY CONTROL, 3<sup>a</sup> Ed., Mc Graw Hill, 1991, Singapura.

SHINGO, S., ZERO QUALITY CONTROL: SOURCE INSPECTION AND THE POKA-YOKE SYSTEM, Productivity Press, 1986, Portland.

ECHARD, S., OBJECTIF QUALITÉ - MÉTHODES ET OUTILS, ESF Editeur, Paris.(\*)

DOUCET, C., LA MAITRISE DE LA QUALITÉ - TECHNIQUES ET MÉTHODES, 2<sup>a</sup> Ed., ESF Editeur, 1991, Paris.

COLLET, D., LANSIER, P., OLLIVIER, D., OBJECTIF ZÉRO DÉFAUT, 2<sup>a</sup> Ed., ESF Editeur, 1991, Paris.

GRANT, E., LEAVENWORTH, R., STATISTICAL QUALITY CONTROL, 7<sup>a</sup> Ed., Mc Graw Hill, 1996, USA.

HUTCHINS, G., ISO 9000, Mc Graw Hill, S. Paulo.

JORGE, H. M., METROLOGIA, MÉTODO E ARTE DA MEDAÇÃO, IPQ-CEDINTEC, 1993, Lisboa.

JURAN, J., GRYNA, F., CONTROLE DE QUALIDADE: COMPONENTES BÁSICOS DA FUNÇÃO QUALIDADE, Vol. II, 4<sup>a</sup> Ed., Mc Graw Hill, 1991, S. Paulo.

SASHKIN, M., GESTÃO DA QUALIDADE TOTAL NA PRÁTICA, Ed. Campus, Rio de Janeiro.

STATISTICAL METHODS FOR QUALITY CONTROL: Vol. I Terminology and Symbols, International Organization for Standardization, Genève.

(\*) Ainda não existe na biblioteca do IPT.

A Docente,

Natércia Maria Ferreira dos Santos.

Natércia Maria Ferreira dos Santos, Prof. Adjunta