



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

PROGRAMA DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E DE GESTÃO II

LICENCIATURA EM GESTÃO DE EMPRESAS:

- **OPÇÃO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS;**
- **OPÇÃO DE GESTÃO FINANCEIRA.**

ANO LECTIVO 2006/2007 - 3.º ANO - 1.º SEMESTRE - SEMESTRAL

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 1.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

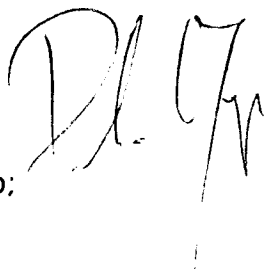
CARGA HORÁRIA DA DISCIPLINA: 2 Teóricas + 3 Práticas

OBJECTIVOS:

A disciplina visa proporcionar aos alunos a aplicação das técnicas fundamentais à elaboração de um orçamento anual, bem como proporcionar uma visão integrada das operações, dos custos, dos proveitos e dos fluxos financeiros de uma empresa. Tendo como base as variáveis do ciclo de gestão, permitir ao aluno entender a necessidade do sistema de gestão orçamental, bem como do apuramento dos respectivos desvios.

PROGRAMA:

1. Centros de custos.

- 
- 1.1. Generalidades de centros de custos. Custos de funcionamento;
 - 1.2. Método das secções: objectivos e caracterização deste método;
 - 1.3. Apuramento dos custos pelo método das secções:
 - 1.3.1. Custos das secções;
 - 1.3.2. Secções auxiliares com prestações recíprocas;
 - 1.3.3. Custo industrial dos produtos;
 - 1.3.4. Mapas de apuramento dos custos.
 - 1.4. Repartição dos custos não industriais pelas secções e sua imputação;
 - 1.5. Critérios de definição das secções e dos produtos a custear.

2. Generalidades sobre Gestão Orçamental.

- 2.1. Definição, objectivos e vantagens da gestão orçamental;
- 2.2. Dificuldades da gestão orçamental.

3. Orçamento Anual.

- 3.1. Elaboração de programas e de orçamentos. Sua articulação;
- 3.2. Aspectos a ter em consideração na elaboração do orçamento anual.

4. Custos Básicos.

- 4.1. Definição, âmbito e objectivos dos custos básicos;
- 4.2. Espécies de custos básicos;
- 4.3. Sistemas de custos orçamentados:
 - 4.3.1. Custeio total;
 - 4.3.2. Custeio variável.
- 4.4. Sistema de custos padrões.

5. Controlo Orçamental.

- 5.1. Aspectos básicos;

- 5.2. Análise de desvios;
- 5.3. Orçamentos ajustados. Sua importância.

6. Sistemas de Contas.

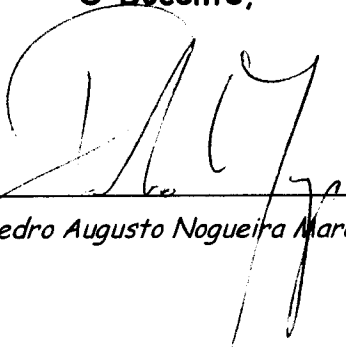
- 6.1. Normalização contabilística em Portugal;
- 6.2. Articulação da Contabilidade Analítica com a Contabilidade Geral:
 - 6.2.1. Sistema monista radical;
 - 6.2.2. Sistema duplo contabilístico;
 - 6.2.3. Sistema duplo misto.
- 6.3. Sistemas de contas e informática;
- 6.4. Adopção do sistema de contas mais conveniente;

7. Plano de Contas da Contabilidade Analítica.

8. A Gestão Baseada nas Actividades e o Sistema de Custeio Baseado nas Actividades.

Escola Superior de Gestão, 25 de Setembro de 2006.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)

AVALIAÇÃO DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E DE GESTÃO II

LICENCIATURA EM GESTÃO DE EMPRESAS:

- OPÇÃO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS;
- OPÇÃO DE GESTÃO FINANCEIRA.

ANO LECTIVO 2006/2007 - 3.º ANO - 1.º SEMESTRE

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 1.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

1. Por frequência:

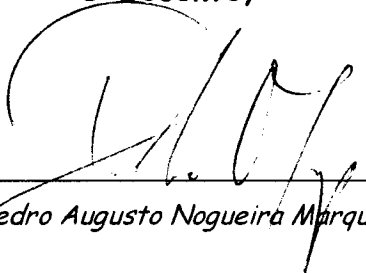
Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 30% e uma prova escrita com um coeficiente de 70%. Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem uma classificação igual ou superior a 10 valores. Os restantes serão admitidos a exame.

2. Por exame:

Será efectuado um trabalho prático, com um coeficiente de ponderação de 30% e uma prova escrita com um coeficiente de 70%. Consideram-se aprovados os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 10 valores.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 25 de Setembro de 2006.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)

BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA

DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E DE GESTÃO II

LICENCIATURA EM GESTÃO DE EMPRESAS:

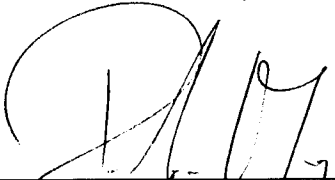
- OPÇÃO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS;
- OPÇÃO DE GESTÃO FINANCEIRA.

1. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 6.ª edição, 1994;
2. Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica - Casos Práticos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1994;
3. Caiado, António C. Pires, *Contabilidade de Gestão*, Lisboa, Áreas Editora, 3.ª edição, 2003;
4. Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade Analítica - Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1996;
5. Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade de Gestão - O Apuramento dos Custos e a Informação de Apoio à Decisão*, Lisboa, Publisher Team, 1.ª edição, 2005;
6. Caiado, António C. Pires e Joaquim V. Cabral, *Casos Práticos de Contabilidade Analítica*, Lisboa, Áreas Editora, 1.ª edição, 2004;
7. Jordan, Hugues, J. Carvalho Neves e J. Azevedo Rodrigues, *O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores*, Lisboa, Áreas Editora, 3.ª edição, 1999;
8. Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade de Gestão - Orçamento Anual e Instrumentos de Avaliação do Desempenho Organizacional*, Lisboa, Publisher Team, 1.ª edição, 2006;

9. Franco, Victor Seabra e Outros, *Gestão Orçamental - Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1997;
10. Kaplan, Robert S., Anthony A. Atkinson, *Advanced Management Accounting*, Prentice Hall International, 3.ª edição, 1998;
11. Charles T. Horngren, George Foster e Srikant M. Datar, *Cost Accounting - A managerial emphasis*, New Jersey, Prentice-Hall International, 10.ª edição, 2000;
12. Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso e Paul D. Kimmel, *Managerial Accounting - Tools for Business Decision Making*, New York, John Wiley & Sons, 2.ª edição, 2002.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 25 de Setembro de 2006.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)