



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
**Escola Superior de Tecnologia de Tomar**

**Departamento de Engenharia Informática**

**Curso de Engenharia Informática**

## **DISCIPLINA DE ESTRATÉGIA**

**5º Ano**

**Regime:** Semestral (10º)

**Ano Lectivo:** 2005/2006

**Carga Horária:** 2T+3P

**Docente:** Prof. Coordenador José Manuel Palma Redes Ramos

---

---

### **OBJECTIVOS:**

- Compreender os mecanismos da competitividade;
- Estruturar o pensamento estratégico;
- Desenvolver o espírito empreendedor;
- Desenvolver uma predisposição para a inovação;

### **PROGRAMA:**

#### **1. Análise Estratégica:**

- 1.1. **Pensamento Estratégico:** origem do sucesso empresarial; estratégia empresarial e militar; pensamento e planeamento estratégicos; natureza do estrategista; evolução do pensamento estratégico; criação de valor;
- 1.2. **Análise do Meio Envoltente:** meio envoltente contextual; meio envoltente transaccional; atractividade da indústria; estrutura da indústria; factores críticos de sucesso; grupos estratégicos;
- 1.3. **Análise Empresarial:** recursos da empresa; dinâmica dos custos; competências centrais; adequação e intento estratégico; análise SWOT; benchmarking estratégico;

#### **2. Formulação da Estratégia:**

- 2.1. **Missão, Objectivos e Estratégia:** missão; objectivos; estratégia empresarial; governação da empresa; motivação dos gestores; crescimento sustentável;
- 2.2. **Produtos-Mercados:** natureza da estratégia de produtos-mercados; produtos e mercados complementares; vantagem competitiva; diferenciação do produto; evolução da estratégia de produtos-mercados; inovação estratégica;
- 2.3. **Integração Vertical:** natureza da estratégia de integração vertical; benefícios, custos e riscos da integração vertical; Keiretsu; custos de transacção; evolução da estratégia de integração vertical; outsourcing estratégico;

---



- 2.4. **Internacionalização:** natureza da estratégia de internacionalização; benefícios, custos e riscos da internacionalização; adaptação e estandarização; integração internacional; evolução da estratégia de internacionalização; mercados externos estratégicos;
- 2.5. **Diversificação:** natureza da estratégia de diversificação; benefícios, custos e riscos da diversificação; Kigyo Shudan; planeamento de portfólios de negócios; evolução da estratégia de diversificação; posicionamento estratégico;
- 2.6. **Desenvolvimento Empresarial:** natureza do desenvolvimento empresarial; benefícios, custos e riscos do desenvolvimento empresarial; aquisições e fusões; alianças estratégicas; evolução do desenvolvimento empresarial; avaliação da estratégia;
- 3. Organização e Implementação da Estratégia:**
- 3.1. **Estrutura Organizacional:** natureza da estrutura organizacional; macroestruturas básicas; macroestruturas avançadas; microestruturas; evolução da estrutura organizacional; cultura organizacional e liderança;
- 3.2. **Política de Gestão:** cadeia de valor; políticas funcionais; gestão por processos; gestão da incerteza; controlo de gestão; construção de cenários;
- 3.3. **Estratégia em Portugal:** vantagem competitiva das nações; clusters sectorais e regionais; vantagens competitivas de Portugal; estratégia empresarial em Portugal; perspectivas para o futuro; diagnóstico competitivo de Portugal;
- 4. Inovação:**
- 4.1. **Gestão da Inovação e Novas Tecnologias:** a importância da inovação; modalidades de inovação; técnicas de gestão da inovação; inovação tecnológica; evolução das tecnologias; gestão da tecnologia;
- 4.2. **Oportunidades e Ideias:** diagnóstico competitivo externo; diagnóstico competitivo interno; selecção de oportunidades; fontes de novas ideias; geração de novas ideias; avaliação das novas ideias;
- 4.3. **Desenvolvimento e Teste:** benefícios da inovação; atributos da inovação; potencial de inovação; teste da inovação; teste da comunicação; teste de mercado;
- 4.4. **Introdução e Difusão:** planeamento da introdução; timing da introdução; introdução da inovação; difusão da inovação; ciclo de vida da inovação; renovação da inovação;
- 4.5. **Gestão Estratégica e Gestão de Projectos:** estratégia da inovação; liderança estratégica da inovação; gestão estratégica da inovação; planeamento de projectos de inovação; execução de projectos de inovação; projectos cooperativos de inovação;
- 4.6. **Gestão Funcional e da Mudança:** estrutura para a inovação; gestão por processos; liderança da inovação; equipa de inovação;