



ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS E
COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL

ANO LECTIVO

2007/2008

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular

GESTÃO DE COMPETENCIAS E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Área Científica

RECURSOS HUMANOS

Classificação curricular

OBRIGATÓRIA

Ano / Semestre

2º / 2º

| Créditos ECTS | Horas de trabalho do aluno | Carga horária das sessões de ensino | |
|---------------|----------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| | | Natureza Colectiva (NC) | Orientação Tutorial (OT) |
| 5 | 135 | 60 TP | 15 |

| DOCENTES | CATEGORIA |
|------------------------|--|
| Responsável | Maria Fernanda Pires Aparício Prof. ^a Adjunta |
| Teóricas | |
| Teórico-Práticas | Maria Fernanda Pires Aparício Prof. ^a Adjunta |
| Práticas | |
| Prático – Laboratorial | |

OBJECTIVOS

Aprender a Ser resiliente, opor-se firmemente a obstáculos, deter a capacidade de resolver problemas, Orientação para resultados. Acompanhamento da mudança. Planos de desenvolvimento. Orientação e aconselhamento. Ser agente de mudança. Mobilidade interna e externa.

PROGRAMA PREVISTO

1- Competências – definições e perspectivas 2– Competências e meta competências 3– Gestão de competências e Gestão do conhecimento 4- História das competências 5- Modelos de intervenção 6 – Metodologias e políticas de intervenção em gestão de competências 7 – Avaliação de competências 8 – Competências interculturais 9– Competências emocionais 10 – Avaliação de desempenho (Avaliação por escala, por pontos, por factores, por graus, por descrição e 360 °. 11-Casos práticos

BIBLIOGRAFIA

- Almeida, Paulo Pereira de; Rebelo, Glória, *A Era Da Competência – Um novo paradigma para a Gestão dos Recursos Humanos e o Direito do Trabalho*, 1.^a Edição, RH Editora, 2004
Caetano, António, *Avaliação de Desempenho – Metáforas, Conceitos e Práticas*, 1.^a Ed. RH Editora, Lisboa, 1998
Cascão, Ferreira, *Entre a Gestão de Competências e a Gestão do Conhecimento – Um estudo exploratório de inovações na gestão das pessoas*, 1.^a Edição, RH Editora, 2004
Ceitil, Mário, *Gestão e Desenvolvimento de Competências*, 1.^a Edição, Ed. Sílabo, 2006
Ceitil, Mário, *Sociedade Gestão e Competências*, 1.^a Edição, Ed. Sílabo 2004
Finuras, Paulo, *Gestão Intercultural*, 1.^a Edição, Ed. Sílabo 2003
Neves, José Gonçalves das; Garrido, Margarida; Simões, Eduardo, *Manual de Competências Pessoais, Interpessoais, Instrumentais – Teoria e Prática*, 1.^a Edição, Ed. Sílabo, 2006

WEBGRAFIA

- www.planetarh.com
www.hr.com
www.pressrh.com

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

| | |
|---------------------|---|
| Avaliação Contínua | Trabalho de grupo e trabalhos práticos individuais 50%, |
| Avaliação Periódica | Trabalho de grupo e trabalhos práticos individuais 50%, |
| Avaliação Final | Prova de avaliação 50% |

OBSERVAÇÕES

Dispensa quem tiver nota igual ou superior a 10 valores

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

| Dia | Horário | Local |
|----------------------------|----------------------------|-------|
| A definir com os discentes | A definir com os discentes | B183 |