



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO	GESTÃO DE EMPRESAS – RAMO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS	ANO LECTIVO	2007/2008
--------------	--	--------------------	------------------

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	PRODUÇÃO E OPERAÇÕES		
Área Científica	GESTÃO		
Classificação curricular	OBRIGATÓRIA	Ano / Semestre	3º/1º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	T:30 P:30	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	José Manuel B P Nogueira	Equip Assist 2º Triénio
Teóricas	José Manuel B P Nogueira	Equip Assist 2º Triénio
Teórico-Práticas		
Práticas	José Manuel B P Nogueira	Equip Assist 2º Triénio
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

Articular a estratégia da produção com a estratégia da empresa
Conhecer e aplicar as diferentes técnicas da gestão de operações
Elaborar planeamento e programação das operações

PROGRAMA PREVISTO

INTRODUÇÃO À GESTÃO DE OPERAÇÕES

- 1- Função Produção e Função Aprovisionamento e as outras funções empresariais
- 2- Perspectiva Histórica
- 3- Gestão da Produção e Aprovisionamento versus Gestão de Operações
- 4- Tipos de Operações
- 5- Categoria das decisões operacionais

PLANEAMENTO AGREGADO

- 1- Introdução
- 2- Planeamento Agregado
- 3- Planeamento em presença de procura não uniforme
- 4- Tipos de Planeamento agregado
- 5- Métodos de Planeamento Top-Down

PRODUTO E ANÁLISE DE PROCESSOS

- 1- Introdução
- 2- Análise de processos
- 3- Concepção e selecção do Processo de Bens

GESTÃO DE MATERIAIS E DE STOCKS COM PROCURA INDEPENDENTE

- 1- Introdução
- 2- Aprovisionamento
- 3- Stocks
- 4- Modelos de gestão de Stocks
- 5- Sistemas de Gestão de stocks

GESTÃO DE STOCKS COM PROCURA INDEPENDENTE DA CAPACIDADE

- 1- Introdução
- 2- A técnica MRP
- 3- Definição de lotes de produção
- 4- A técnica CRP

PRODUÇÃO JUST-IN-TIME

- 1- Introdução
- 2- Filosofia
- 3- A técnica OPT
- 4- Relações entre lotes de produção, tempo de produção e stocks de produtos em curso

DECISÕES ESTRATÉGICAS

- 1- Localização de instalações
- 2- Configuração ou Layout de instalações

8

8

BIBLIOGRAFIA

- DILWORTH, James – Operations and Non Operations Management
- BRUEL, Oliver – Aprovisionamento das Empresas
- MARQUES, Ana Paula – Gestão da Produção
- COURTOIS, Alain – Gestão da Produção

WEBGRAFIA

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Resolução de Exercícios teórico-práticos.
Avaliação Periódica	Teste escrito.
Avaliação Final	Teste escrito.

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
-----	---------	-------

