



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO	GESTÃO DE EMPRESAS Ramo: Organização e Gestão de Empresas	ANO LECTIVO	2007/2008
--------------	---	--------------------	-----------

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Planeamento Estratégico		
Área Científica	Gestão		
Classificação curricular	Obrigatória	Ano / Semestre	3º Ano/ 1º Sem.

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	60 TP	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	António Cardoso	Prof. Adjunto
Teóricas		
Teórico-Práticas	António Cardoso	Prof. Adjunto
Práticas		
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

Analisar as alternativas estratégicas das empresas, tendo em conta a especificidade de cada organização e as características das indústrias e dos *clusters* onde se inserem. Incentivar à criação de valor e à melhoria da competitividade das PME's no contexto do tecido empresarial nacional e internacional.
Desenvolver a reflexão crítica em relação à análise, formulação e planeamento estratégico.

PROGRAMA PREVISTO

- Conceitos de estratégia – Escolas de pensamento recentes
- Análise de mercados e concorrência
- Estratégias competitivas genéricas
- Noção de vantagem competitiva
- A cadeia de valor
- Grupos estratégicos
- Auditoria estratégica

- O planeamento estratégico
- Estudo de Casos

BIBLIOGRAFIA

- Santos, Francisco L. (1998), *Estratégia para PME – Mitos e Realidades – O Caso inPME*, Editora Rei dos Livros.
- Freire, Adriano (1997), *Estratégia – Sucesso em Portugal*, Editorial Verbo.
- Kotler, Philip (1994), *Marketing Management - Analysis, Planning, Implementation and Control*, 8ª edição, Prentice-Hall.
- Porter, Michael (1994), *Construir as Vantagens Competitivas em Portugal*, Forum para a Competitividade.

WEBGRAFIA

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Estudo de Casos (50%)
Avaliação Periódica	Exame de frequência (50%)
Avaliação Final	Exame final (os alunos são dispensados deste exame se obtiverem anteriormente uma classificação mínima de 10 valores, com nota mínima na frequência de 8 valores)

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
-----	---------	-------

António Cardoso
Prof. Adjunto