



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

GESTÃO DE EMPRESAS – RAMO DE  
ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS

ANO LECTIVO

2007/2008

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

<b>Unidade Curricular</b>	Empreendedorismo		
<b>Área Científica</b>	Gestão		
<b>Classificação curricular</b>	OBRIGATÓRIA	<b>Ano / Semestre</b>	3 / 1

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
6	162	TP: 75	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Carlos Manuel Coelho Duarte	Professor Coordenador
Teóricas		
Teórico-Práticas	Carlos Manuel Coelho Duarte	Professor Coordenador
Práticas		
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

O objectivo da disciplina é promover a aprendizagem através da experiência prática, ajudando à criação de um potencial negócio cujo projecto deverá ter início na ideia de negócio, passando pela elaboração um Plano de Negócios e avaliação das condições de implementação da actividade, de modo a adquirir competências válidas para mais facilmente entrar no mundo do trabalho.

No final desta disciplina o aluno deverá ser capaz de construir um plano de negócios realizando o diagnóstico da oportunidade, a estratégia de implementação, o projecto de investimento e o plano de implementação. Espera-se que os alunos consigam:

- Desenvolvimento de uma atitude empreendedora através da compreensão dos objectivos e comportamentos empresariais.
- Compreensão e estruturação do processo de detecção e análise de oportunidades de negócio.
- Definição de critérios para avaliação do potencial de um novo negócio e dos recursos necessários para o desenvolver e implementar.
- Desenvolvimento dos instrumentos de análise financeira necessários para analisar e calcular as necessidades de financiamento e para elaborar previsões da rentabilidade futura de um novo negócio.
- Identificação de fontes de financiamento para novos negócios.

- Compreensão do papel dos elementos da equipa de projecto no planeamento e lançamento de um novo negócio, e do tipo de parceiros que um candidato a empresário deve procurar para desenvolver a sua ideia de negócio.

## **PROGRAMA PREVISTO**

### **1. Conceitos de empreendedorismo**

- 1.1 Visão histórica de empreendedorismo
- 1.2 A importância do empreendedorismo no desenvolvimento económico e social

### **2. Processo Empreendedor**

- 2.1 Atitudes e competências empreendedoras
- 2.2 Gestão de ideias e identificação de oportunidades
- 2.3 Desafios e constrangimentos dos pequenos negócios
- 2.4 Caracterização do espírito empreendedor em Portugal
- 2.5 Empresa Familiar
- 2.6 – Inovação e tecnologia e oportunidades de negócio

### **3. Metodologias para a escolha do projecto**

- 3.1 Análise do potencial do promotor e da ideia
- 3.2 Condicionantes externas
- 3.3 As formas de iniciar a actividade
- 3.4 Competências internas necessárias
- 3.5 Pesquisa de mercado e análise da estrutura competitiva
- 3.6 Critérios de análise de oportunidades de negócios

### **4. Elaboração de um Plano de Negócios**

- 4.1 A Importância do plano de negócios
- 4.2 Escolha da forma jurídica e actividade
- 4.3 Estratégia de marketing
- 4.4 A Formalização do plano de negócios

## 5. Financiamento do projecto

- 5.1 Planeamento financeiro e fontes de financiamento
- 5.2 Instituições públicas (IAPMEI e outras) - análise da legislação em vigor
- 5.3 Instituições financeiras (bancos e sociedades de capital de risco)

## 6. Como criar a sua empresa

- 6.1 Instituições e documentação necessária à constituição da empresa
- 6.2 A equipa empresarial
- 6.3 O pacto social
- 6.4 O início de actividade

## 7. Sucesso / insucesso Empresarial

### BIBLIOGRAFIA

- Costa, Horácio e Ribeiro, Pedro (2004). Criação & Gestão de Micro-Empresas & Pequenos Negócios. Lisboa: Lidel-Edições Técnicas.
- Silva, Fábio Geraldes (2001). Manual do Empreendedor. Lisboa: Bertrand.
- Carvalho, João (1999). Cultura Empresarial e Criação de Empresas. Lisboa: Edições Sílabo. Páginas – 21:189.
- Jordan, H.; Neves, João Carvalho; e Rodrigues, J.A.(2002). Controlo de Gestão: Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores. Lisboa: Áreas Editora
- Lambin, Jean-Jacques (2000). Marketing Estratégico. McGraw-Hill, 4ª ed.
- Drucker, Peter (1998). The Discipline of Innovation. Harvard Business Review.
- Stevenson, Howard e Gumpert, David (1985). The Heart of Entrepreneurship. *Harvard Business Review*.
- Bhidé, Amar (1996). The Questions Every Entrepreneur Must Answer. *Harvard Business Review*.
- Porter, Michael (1975). Note on the Structural Analysis of Industries. *Harvard Business School*.
- Timmons, Jeffrey (1994). Opportunity Recognition. Excerpted from Timmons: New Venture Creation, 4th Ed.
- Kaplan, Jack M. (2003). Discovering the Value in Intellectual Property: the Competitive Edge. Excerpted from Kaplan: Patterns of Entrepreneurship.

Robert Chess, Robert e Seiger, Alicia (2003). Note on Market Research. Stanford Graduate School of Business

Stancill, James M. (1986). How Much Money Does Your New Venture Need? *Harvard Business Review*.

Dorf, Richard e Byers, Thomas (2004). The Financial Plan. Excerpted from Dorf & Byers, Technology Ventures.

Roberts, Michael e Stevenson, Howard (2002). New Venture Financing. *Harvard Business School*.

## WEBGRAFIA

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

### Avaliação Contínua

A disciplina é leccionada recorrendo a aulas teórico-práticas, em que será apresentada e discutida a matéria base, com apresentação de casos de estudo que servem de apoio à matéria teórica, bem como serão discutidos os projectos dos alunos.

A participação dos alunos nestas aulas, através da discussão e apresentação dos respectivos projectos é fundamental para a avaliação.

Os alunos deverão, individualmente ou em grupo (a constituição de grupos necessitará de definição específica do professor), escolher e apresentar uma ideia de negócio própria ou que se encontre em desenvolvimento por outras pessoas e que os alunos tenham acesso à informação. Pretende-se que os alunos realizem um Plano de Oportunidade apresentando um diagnóstico quanto à viabilidade tecnológica e de mercado da ideia de negócio e aos recursos necessários à sua implementação, desenvolvendo um Plano de Negócios.

Assim, os alunos deverão:

- apresentar oralmente a sua ideia ou oportunidade de negócio durante a 2ª semana do semestre; os alunos terão de entregar um resumo esquemático, incluindo texto e slides (impressos em papel) preparados para a apresentação.
- apresentar durante as aulas da 6ª e 7ª semana a Análise ou Plano de Oportunidade, incluindo um diagnóstico da viabilidade tecnológica e de mercado;

apresentar durante as aulas das 14ª e 15ª semanas o Plano de Negócios para implementação da ideia, com entrega de um Relatório Final durante o período das frequências. O Relatório final deverá incluir todos os pontos da estrutura indicativa.

### Estrutura Indicativa

1. Identificação do Projecto
2. Produto/Serviços
3. Clientes (Procura)
4. Concorrentes

	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Meio Envolvente</li> <li>6. Exequibilidade de Marketing</li> <li>7. Exequibilidade ao nível das operações</li> <li>8. Identificação dos Promotores</li> <li>9. Viabilidade Económico-Financeira</li> <li>10. Impacto Social</li> </ol>
Avaliação Periódica	<p>É facultada aos alunos a possibilidade de dispensa a exame, através da realização das seguintes componentes de avaliação contínua com nota mínima final de 10 valores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participação oral nas aulas e na discussão dos projectos: 25%</li> <li>▪ Apresentação e relatório da Análise/Plano de Oportunidade: 30%</li> </ul> <p>Apresentação do Plano de Negócios e Relatório Final do projecto: 45%</p>
Avaliação Final	A avaliação da cadeira processar-se-á através de exame final.

#### OBSERVAÇÕES

#### HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
Quartas-feiras	Das 16:00 às 23:30	Gabinete O214