



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO: GESTÃO DE EMPRESAS

Ramo: Organização e Gestão de empresas

DISCIPLINA: GESTÃO DA QUALIDADE

Carga Horária: 1T + 2P (4.º ano – 2.º Semestre)

Ano lectivo: 2007/2008

Regime: Semestral

Docente Responsável: Isabel Maria N. Monteiro F. Santos (Prof. Adjunto)

OBJECTIVOS

Esta unidade curricular tem como objectivo dotar os alunos com as competências necessárias para:

- Integrar organizações que adoptaram a GQT e melhorar continuamente sistemas de Gestão da Qualidade.
- Desenvolver capacidades de comunicação, motivação e trabalho em equipa essenciais à GQT e a modelos de auto-avaliação.
- Conceber um Sistema de Qualidade respondendo aos requisitos da norma NP EN ISO 9001:2000.
- Resolver problemas de uma forma estruturada recorrendo a ferramentas adequadas para o efeito.
- Lidar com outros referenciais normativos como: sistemas de gestão ambiental, sistemas de gestão da responsabilidade social das organizações e sistema de gestão da investigação, desenvolvimento e inovação.

PROGRAMA

1. **Introdução:** Conceito e definições de Qualidade; evolução da Qualidade, os gurus da Qualidade.
2. **A Qualidade em Portugal:** O Sistema Português da Qualidade (SPQ); os subsistemas da normalização, metrologia e qualificação.
3. **Sistema de Gestão da Qualidade:** As normas da família ISO 9000:2000. A abordagem por processos e requisitos da norma NP EN ISO 9001:2000. Processo de candidatura à certificação do SGQ. A documentação do SGQ (NP 4433:2005).
4. **Introdução à Avaliação de Sistemas:** Técnicas de auditoria (NP EN ISO 19011:2003).
5. **Ferramentas da Qualidade:** As 7 ferramentas clássicas; métodos de resolução de problemas (PDCA); benchmarking; SERVQUAL e QFD.
6. **Os custos da Qualidade:** Prevenção, avaliação, falhas internas e externas; qualidade e produtividade.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

21

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

7. **Gestão pela Qualidade Total:** Princípios organizacionais (liderança, comunicação, formação, delegação de responsabilidades e trabalho em equipa); modelos de auto-avaliação de desempenho (EFQM e Malcolm Baldrige).
8. **Outros referenciais:** Sistemas de Gestão Ambiental (NP EN ISO 14001:2006); Sistemas de Gestão da Responsabilidade Social das Empresas (SA 8000:2001); Sistemas de Gestão da Investigação, Desenvolvimento e Inovação (NP 4456/4457/4458:2007).

BIBLIOGRAFIA

- BEATO, Valério (s/ data); *Qualidade com Fanatismo*; Porto; Rés Editora
- BERNILLON, A. e CÉRUTTI (1992); *A Qualidade Total – implementação e gestão*; Lisboa; Lidel - Edições Técnicas
- CROSBY, Philip B. (1979); *Quality is Free*; New York; Mcgraw-Hill, Inc
- CRUZ, Carlos V. e CARVALHO, Oscar; (1998); *Qualidade – uma filosofia de gestão*; 3.^a edição; Lisboa; Texto Editora
- GANHÃO, Fernando Nogueira e PEREIRA, Artur (1992); *A Gestão da Qualidade*; 1.^a edição; Lisboa; Editorial Presença
- ISHIKAWA, Kaoru (1985); *What is Total Quality Control? The Japanese Way*; London; Prentice-Hall, Inc.
- JURAN, J. M. e GRZYNA, Frank M.(1988); *Juran's Quality Control Handbook*; 4.^a edição; New York; Mcgraw-Hill, Inc.
- JURAN, J. M. e GRZYNA, Frank M.(1993); *Quality Planning and Analysis*; 3.^a edição; New York; Mcgraw-Hill, Inc
- KOLARIK, William J. (1995); *Creating Quality – concepts, systems, strategies and tools*; Mcgraw-Hill, Inc.
- MACDONALD, John (1994); *A Gestão da Qualidade Total com Sucesso*; 1.^a edição; Lisboa; Editorial Presença
- PEACH, Robert W., ed. (1997); *The ISO 9000 Handbook*; 3.^a edição; McGraw-Hill
- PIRES, A. Ramos (2004); *Qualidade – Sistemas de Gestão de Qualidade*; 3.^a edição; Lisboa; Edições Sílabo
- SOIN, Sarv Singh (1992); *Total Quality Control Essentials*; New York; Mcgraw-Hill, Inc.
- Artigos e textos de revistas cuja temática seja qualidade
- Textos de apoio fornecidos pelo docente



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

NORMAS

- NP EN ISO 9000:2000
- NP EN ISO 9001:2000
- NP 4433:2005

WEBGRAFIA

- www.aec.es (Asociación Española para la Calidad)
- www.apq.pt (Associação Portuguesa para a Qualidade)
- www.asq.org (American Society for Quality)
- www.efqm.org (European Foundation for Quality Management)
- www.emerald-library.com (base de dados que permite o acesso a artigos publicados em revistas internacionais importantes)
- www.fundibeq.org (Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad)
- www.ipq.pt (Instituto Português da Qualidade)
- www.iso.org (International Organization for Standardization)
- www.qnet.pt (sítio nacional de informação sobre Qualidade, Ambiente e Segurança)

AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	▪ Trabalho teórico-prático – 30 % ▪ Trabalhos ‘curtos’ de pesquisa e trabalhos a desenvolver durante as aulas – 30 % ▪ Frequência/teste – 40 % Dispensam de exame os alunos cuja média dos trabalhos, frequência/teste seja superior ou igual a 10 valores e tenham, no mínimo, presença em 2/3 das aulas leccionadas OBS: Para dispensa de exame é condição ter, no mínimo, 5 valores na frequência/teste. Os alunos não dispensados de exame, ou seja, admitidos a exame, enquadrar-se-ão no sistema de avaliação final.
	▪ Trabalho teórico-prático – 30 % ▪ Exame (Ép. Normal/ Recurso / ép. especial) – 70 % São aprovados em exame os alunos cuja média ponderada do trabalho e exame seja superior ou igual a 10 valores. OBS: Para aprovação no exame é condição ter, no mínimo, 6 valores.

Isabel Martins
Prof. Adjunta