



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

GESTÃO DE EMPRESAS – RAMO DE  
ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS

ANO LECTIVO

2008/2009

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Projecto Empresarial		
Área Científica	Gestão		
Classificação curricular	OBRIGATÓRIA	Ano / Semestre	3 / 2

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
8	216	TP: 90	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Carlos Manuel Coelho Duarte	Professor Coordenador
Teóricas		
Teórico-Práticas	Carlos Manuel Coelho Duarte	Professor Coordenador
Práticas		
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

O objectivo da disciplina é promover a aprendizagem através da experiência prática, dotando os alunos com conhecimentos para utilizar as ferramentas teóricas sobre preparação e avaliação de um projecto de investimento que suportem as opções da decisão de investir. Preparar os alunos para a recolha de informação relevante para os projectos de investimento – qualitativa e quantitativa – utilizando as várias fontes de informação disponíveis, aplicando as metodologias de preparação e avaliação do projecto de investimento para a tomada de decisão.

No final desta disciplina o aluno deverá ser capaz de construir um plano de negócios/ estudo económico-financeiro, realizando o diagnóstico da oportunidade, a estratégia de implementação, o projecto de investimento e o plano de implementação.

## PROGRAMA PREVISTO

Teoria dos projectos de investimento.  
Da ideia ao plano de negócios/projecto de investimento.  
Estudos de mercado. Análise do sector de actividade.  
A definição do produto. O *product-mix*.  
Análise da concorrência. Imersão no negócio.  
A previsão da procura futura.  
Sistemas de distribuição nas diversas fases da cadeia de valor.  
Estudos de localização das unidades produtivas.  
Estudos técnicos e operacionais.  
A definição da estrutura organizacional.  
Função sistemas de informação.  
Função comercial e de distribuição.  
Função operações.  
Função recursos humanos.  
Implementação do projecto de investimento.  
Definição dos mapas de suporte à avaliação económico-financeira.  
Avaliação económico-financeira dos projectos de investimento.  
Análise de sensibilidade e risco.  
Teoria e processo de decisão.

## BIBLIOGRAFIA

Carvalho, João (1999). *Cultura Empresarial e Criação de Empresas*. Lisboa: Edições Sílabo. Páginas – 21:189.

Jordan, H.; Neves, João Carvalho; e Rodrigues, J.A.(2002) *Controlo de Gestão: Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores*. Lisboa: Áreas Editora

Esperança , José Paulo; Matias, Fernanda (2005) *Finanças Empresariais, Colecção Gestão & Inovação – Ciências de Gestão*, Dom Quixote

Porter, Michael (1980): *Competitive Strategy*, Free Press: New York

Lendrevie, Jacques, Denis, Lindon, Dionísio, Pedro e Vicente, Rodrigues (1996): *Mercator:*

Teoria e Prática do Marketing, Pub. Dom Quixote, 6ª ed., Lisboa.

Freire, Adriano (1998): Estratégia – Sucesso em Portugal, Verbo, Lisboa

Berry, A. J., Broadbent, J., Otley, D. (1995), Management Control – Theories, Issues and Practices, Macmillan.

## WEBGRAFIA

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

### Avaliação Contínua

O método de ensino assenta em sessões de ensino e de acompanhamento de natureza colectiva e presencial (integradas nas aulas teóricas e práticas) e em sessões de orientação pessoal do tipo tutorial que completam o processo de aprendizagem individual dos estudantes. Para além de um primeiro grupo de aulas para orientação geral dos grupos e disponibilização de metodologias para elaboração do projecto, o trabalho do docente será essencialmente de acompanhamento e apoio aos grupos, análise crítica dos relatórios e a sua discussão com os grupos.

Sempre que possível, será dada continuidade aos trabalhos desenvolvidos na disciplina de Empreendedorismo que ocorre no 1º semestre do 3º ano.

Relativamente à especificidade técnica de cada projecto poderá ser aconselhada o envolvimento e acompanhamento de outros docentes.

### Avaliação Periódica

É facultada aos alunos a possibilidade de dispensa a exame, através da realização das seguintes componentes de avaliação contínua com nota mínima final de 10 valores:

1. Avaliação colectiva do relatório elaborado pelo Grupo de Alunos – 4 a 5 alunos – 75%.
  - 1.1. Cada grupo deverá, com base nos trabalhos desenvolvidos na disciplina de Empreendedorismo apresentar uma programação pormenorizada do trabalho a desenvolver e sua calendarização.
  - 1.2. Serão apresentados dois relatórios de progresso até datas predefinidas com os alunos, servindo de base à avaliação pelo docente do modo como está a decorrer o trabalho, à orientação na resolução de problemas ou ao aconselhamento

em metodologias e métodos a adoptar na pesquisa e tratamento da informação.

1.3. Após a aprovação do relatório final será realizada uma apresentação oral do projecto.

2. Avaliação individual, pelo docente, do domínio dos conceitos, técnicas e aplicação das ferramentas teóricas utilizadas no projecto de investimento elaborado e a capacidade para as apresentar, explicar e questionar (participação nas aulas) em discussão individual – 25%.

**Avaliação Final**

A avaliação da cadeira processar-se-á através de exame final.

### **OBSERVAÇÕES**

### **HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL**

**Dia**

**Horário**

**Local**

Quartas-feiras

Das 20:00 às 24:00

Gabinete O214