



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Gestão de Empresas  
Ramo de Organização e Gestão de Empresas

ANO LECTIVO

2008/2009

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Gestão da Qualidade		
Área Científica	Gestão		
Classificação curricular	Obrigatória	Ano / Semestre	3.º/2.º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
4	108	T - 30 PL - 30	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Isabel Maria Neves Monteiro F. Santos	Professor Adjunto
Teóricas	Isabel Maria Neves Monteiro F. Santos	Professor Adjunto
Teórico-Práticas		
Práticas		
Prático-Laboratorial	Isabel Maria Neves Monteiro F. Santos	Professor Adjunto

### OBJECTIVOS

Esta unidade curricular tem como objectivo dotar os alunos com as competências necessárias para:

- Integrar organizações que adoptaram a GQT e melhorar continuamente sistemas de Gestão da Qualidade.
- Desenvolver capacidades de comunicação, motivação e trabalho em equipa essenciais à GQT e a modelos de auto-avaliação.
- Conceber um Sistema de Qualidade respondendo aos requisitos da norma NP EN ISO 9001:2000.
- Resolver problemas de uma forma estruturada recorrendo a ferramentas adequadas para o efeito.
- Lidar com outros referenciais normativos como: sistemas de gestão ambiental, sistemas de gestão da responsabilidade social das organizações e sistema de gestão da investigação, desenvolvimento e inovação.

### PROGRAMA PREVISTO

1. **Introdução:** Conceito e definições de Qualidade; evolução da Qualidade, os gurus da

Qualidade.

2. **A Qualidade em Portugal:** O Sistema Português da Qualidade (SPQ); os subsistemas da normalização, metrologia e qualificação.
3. **Sistema de Gestão da Qualidade:** As normas da família ISO 9000:2000. A abordagem por processos e requisitos da norma NP EN ISO 9001:2000. Processo de candidatura à certificação do SGQ. A documentação do SGQ (NP 4433:2005).
4. **Introdução à Avaliação de Sistemas:** Técnicas de auditoria (NP EN ISO 19011:2003).
5. **Ferramentas da Qualidade:** As 7 ferramentas clássicas; métodos de resolução de problemas (PDCA); benchmarking; SERVQUAL e QFD.
6. **Os custos da Qualidade:** Prevenção, avaliação, falhas internas e externas; qualidade e produtividade.
7. **Gestão pela Qualidade Total:** Princípios organizacionais (liderança, comunicação, formação, delegação de responsabilidades e trabalho em equipa); modelos de auto-avaliação de desempenho (EFQM e Malcolm Baldrige).
8. **Outros referenciais:** Sistemas de Gestão Ambiental (NP EN ISO 14001:2006); Sistemas de Gestão da Responsabilidade Social das Empresas (SA 8000:2001); Sistemas de Gestão da Investigação, Desenvolvimento e Inovação (NP 4456/4457/4458:2007).

#### BIBLIOGRAFIA

- BEATO, Valério (s/ data); *Qualidade com Fanatismo*; Porto; Rés Editora
- BERNILLON, A. e CÉRUTTI (1992); *A Qualidade Total – implementação e gestão*; Lisboa; Lidel - Edições Técnicas
- CROSBY, Philip B. (1979); *Quality is Free*; New York; Mcgraw-Hill, Inc
- CRUZ, Carlos V. e CARVALHO, Oscar; (1998); *Qualidade – uma filosofia de gestão*; 3.<sup>a</sup> edição; Lisboa; Texto Editora
- GANHÃO, Fernando Nogueira e PEREIRA, Artur (1992); *A Gestão da Qualidade*; 1.<sup>a</sup> edição; Lisboa; Editorial Presença
- ISHIKAWA, Kaoru (1985); *What is Total Quality Control? The Japanese Way*; London; Prentice-Hall, Inc.
- JURAN, J. M. e GRYNA, Frank M.(1988); *Juran's Quality Control Handbook*; 4.<sup>a</sup> edição; New York; Mcgraw-Hill, Inc.
- JURAN, J. M. e GRYNA, Frank M.(1993); *Quality Planning and Analysis*; 3.<sup>a</sup> edição; New York; Mcgraw-Hill, Inc
- KOLARIK, William J. (1995); *Creating Quality – concepts, systems, strategies and tools*; Mcgraw-Hill, Inc.
- MACDONALD, John (1994); *A Gestão da Qualidade Total com Sucesso*; 1.<sup>a</sup> edição; Lisboa; Editorial Presença
- PEACH, Robert W., ed. (1997); *The ISO 9000 Handbook*; 3.<sup>a</sup> edição; McGraw-Hill
- PIRES, A. Ramos (2004); *Qualidade – Sistemas de Gestão de Qualidade*; 3.<sup>a</sup> edição; Lisboa; Edições Sílabo
- SOIN, Sarv Singh (1992); *Total Quality Control Essentials*; New York; Mcgraw-

Hill, Inc.

- Artigos e textos de revistas cuja temática seja qualidade
- Textos de apoio fornecidos pelo docente

#### NORMAS

- NP EN ISO 9000:2005
- NP EN ISO 9001:2008
- NP 4433:2005

#### **WEBGRAFIA**

- [www.aec.es](http://www.aec.es) (Asociación Española para la Calidad)
- [www.apq.pt](http://www.apq.pt) (Associação Portuguesa para a Qualidade)
- [www.asq.org](http://www.asq.org) (American Society for Quality)
- [www.efqm.org](http://www.efqm.org) (European Foundation for Quality Management)
- [www.emerald-library.com](http://www.emerald-library.com) (base de dados que permite o acesso a artigos publicados em revistas internacionais importantes)
- [www.fundibeq.org](http://www.fundibeq.org) (Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad)
- [www.ipq.pt](http://www.ipq.pt) (Instituto Português da Qualidade)
- [www.iso.org](http://www.iso.org) (International Organization for Standardization)
- [www.qnet.pt](http://www.qnet.pt) (sítio nacional de informação sobre Qualidade, Ambiente e Segurança)

#### **CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO**

Avaliação Contínua	<p>Para integrarem a avaliação contínua é condição a presença, no mínimo, em <b>2/3 das aulas leccionadas</b>.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Trabalho prático – 30 %</li><li>▪ Trabalhos teórico-prático – 20 %</li><li>▪ Exercícios a desenvolver nas aulas – 5 %</li><li>▪ Frequência/teste – 45 %</li></ul> <p>Dispensam de exame os alunos cuja média dos trabalhos, frequência/teste seja superior ou igual a <b>10</b> valores.</p> <p>OBS: Para dispensa de exame é condição ter, no mínimo, <b>6 valores</b> na frequência/teste.</p> <p>Os alunos não dispensados de exame, ou seja, admitidos a exame, enquadrar-se-ão no sistema de avaliação final.</p>
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Trabalho teórico-prático – 20 %</li><li>▪ Exame (Ép. Normal/ Recurso / ép. especial) – 80 %</li></ul> <p>São aprovados em exame os alunos cuja média ponderada do trabalho</p>

e exame seja superior ou igual a 10 valores.

OBS: Para aprovação no exame é condição ter, no mínimo, **7 valores**.

---

#### **OBSERVAÇÕES**

Só é permitida a utilização de computadores na sala quando tal for solicitado pelo docente.

#### **HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL**

<b>Dia</b>	<b>Horário</b>	<b>Local</b>
------------	----------------	--------------

*Isabel Pereira*