



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E DO ENSINO SUPERIOR
DIRECÇÃO-GERAL DO ENSINO SUPERIOR
INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

PROGRAMA DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E DE GESTÃO II

LICENCIATURA EM GESTÃO DE EMPRESAS:

➤ **OPÇÃO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS:**

ANO LECTIVO 2008/2009 - 3.º ANO - 1.º SEMESTRE - SEMESTRAL

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 2.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

CARGA HORÁRIA DA DISCIPLINA: 2 Teóricas + 3 Práticas

OBJECTIVOS:

- **Relacionar o processo de elaboração do orçamento anual com as funções de gestão e identificar e elaborar os diferentes programas e orçamentos;**
- **Compreender a importância e as implicações da adopção de um sistema de custeio orçamentado;**
- **Determinar, em sistema de custeio orçamentado, os custos das secções homogéneas, os custos dos produtos e dos serviços e apurar os desvios;**
- **Distinguir e enunciar os desvios contabilísticos e os desvios de natureza extra-contabilística e proceder à sua análise;**
- **Identificar o tipo de empresa em que os custos padrões podem ser adoptados e descrever a forma de determinação do custo padrão;**

- Determinar e analisar, em sistema de custeio padrão, o desvio de fabricação, utilizando o sistema de custeio real e o sistema de custeio orçamentado;
- Descobrir os dois estádios que caracterizam o método ABC e identificar as cinco etapas necessárias à sua implementação;
- Saber explicar os conceitos de actividade e *cost driver*;
- Conhecer as vantagens e as principais dificuldades associadas à implementação do método ABC e identificar as principais diferenças para com o método das secções homogéneas.

PROGRAMA:

1. O Orçamento Anual:

- Conceito de Orçamento;
- Ciclo Orçamental;
- Papel do Orçamento na Gestão;
- Obstáculos ao Processo Orçamental;
- Sequência Orçamental.

2. Sistemas de Custeio Básico:

- Custos reais versus custos básicos;
- Principais objectivos dos custos básicos;
- Tipos de custos básicos;
- Sistema de Custeio Total Orçamentado;
- Sistema de Custeio Variável Orçamentado.

3. Controlo Orçamental:

- Conceito de Gestão por Excepção;
- Distinção entre desvios contabilísticos e extra-contabilísticos;
- Noção de Orçamento Ajustado;
- Análise dos desvios contabilísticos;
- Análise dos desvios extra-contabilísticos;
- A Demonstração dos Resultados Ajustada.

4. Sistema de Custeio Padrão:

- Conceito e utilização de custos padrões;
- Determinação do Custo Padrão;
- Desvio de fabricação em sistema de custeio real;
- Desvio de fabricação em sistema de custeio orçamentado.

5. Método ABC (Activity Based Costing):


- Principais características do Método ABC;
- Tipos de actividades no Método ABC;
- Comparação entre o Método das Secções Homogéneas e o Método ABC;
- Vantagens e Principais Dificuldades da Implementação do Método ABC.

Escola Superior de Gestão, 25 de Setembro de 2008.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)



AVALIAÇÃO DA DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E DE GESTÃO II

LICENCIATURA EM GESTÃO DE EMPRESAS:

➤ OPÇÃO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS:

ANO LECTIVO 2008/2009 - 3.º ANO - 1.º SEMESTRE

DOCENTE:

Equiparado a Assistente do 2.º Triénio - Pedro Augusto Nogueira Marques

1. Por frequência:

Será efectuado um trabalho prático com um coeficiente de ponderação de 40% e uma prova escrita com um coeficiente de 60%.

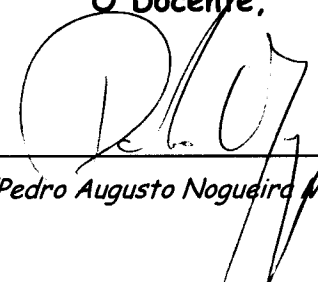
Serão dispensados de exame os alunos com classificação igual ou superior a 10 (dez) valores. Os alunos que obtiverem classificações de 8 (oito) e 9 (nove) valores serão sujeitos a uma prova oral. Os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 16 (dezasseis) valores terão que fazer uma defesa oral da nota, caso contrário, ser-lhes-á atribuída a classificação de 15 (quinze) valores.

2. Por exame:

Em qualquer das épocas de exame serão considerados aprovados à disciplina os alunos com classificação igual ou superior a 10 (dez) valores. Os alunos que obtiverem classificações de 8 (oito) e 9 (nove) valores serão sujeitos a uma prova oral. Os alunos que obtiverem classificação igual ou superior a 16 (dezasseis) valores terão que fazer uma defesa oral da nota, caso contrário, ser-lhes-á atribuída a classificação de 15 (quinze) valores.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 25 de Setembro de 2008.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)

BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA

DISCIPLINA DE CONTABILIDADE ANALÍTICA E DE GESTÃO II

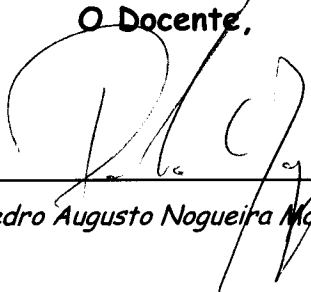
LICENCIATURA EM GESTÃO DE EMPRESAS:

➤ OPÇÃO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS

- Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade de Gestão - Orçamento Anual e Instrumentos de Avaliação do Desempenho Organizacional*, Lisboa, Publisher Team, 1.ª edição, 2006;
- Franco, Victor Seabra e Outros, *Gestão Orçamental - Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1997;
- Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 6.ª edição, 1994;
- Jordan, Hugues, J. Carvalho Neves e J. Azevedo Rodrigues, *O Controlo de Gestão - Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores*, Lisboa, Áreas Editora, 7.ª edição, 2007;
- Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade de Gestão - O Apuramento dos Custos e a Informação de Apoio à Decisão*, Lisboa, Publisher Team, 1.ª edição, 2005;
- Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica - Casos Práticos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1994;
- Charles T. Horngren, George Foster e Srikant M. Datar, *Cost Accounting - A managerial emphasis*, New Jersey, Prentice-Hall International, 12.ª edição, 2005.

Escola Superior de Gestão de Tomar, 25 de Setembro de 2008.

O Docente,



(Pedro Augusto Nogueira Marques)