



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

ANO LECTIVO

2007/2008

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	PLANEAMENTO ESTRATÉGICO – Opção III		
Área Científica	GESTÃO		
Classificação curricular	OBRIGATÓRIA	Ano / Semestre	2º/1º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	TP 45	15

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	António Cardoso	Prof. Adjunto
Teóricas		
Teórico-Práticas	António Cardoso	Prof. Adjunto
Práticas		
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

Analisar as alternativas estratégicas das empresas, tendo em conta a especificidade de cada organização e as características das indústrias e dos *clusters* onde se inserem.
Incentivar à criação de valor e à melhoria da competitividade das PME's no contexto do tecido empresarial nacional e internacional.
Desenvolver a reflexão crítica em relação à análise, formulação e planeamento estratégico.

PROGRAMA PREVISTO

- Conceitos de estratégia – Escolas de pensamento recentes
- Análise de mercados e concorrência
- Estratégias competitivas genéricas
- Noção de vantagem competitiva
- A cadeia de valor

- Grupos estratégicos
- Auditoria estratégica
- O planeamento estratégico
- Estudo de Casos

BIBLIOGRAFIA

Santos, Francisco L. (1998), *Estratégia para PME – Mitos e Realidades – O Caso inPME*, Editora Rei dos Livros.
 Freire, Adriano (1997), *Estratégia – Sucesso em Portugal*, Editorial Verbo.
 Kotler, Philip (1994), *Marketing Management - Analysis, Planning, Implementation and Control*, 8ª edição, Prentice-Hall.
 Porter, Michael (1994), *Construir as Vantagens Competitivas em Portugal*, Fórum para a Competitividade.

WEBGRAFIA

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Estudo de Casos
--------------------	-----------------

Avaliação Periódica	
---------------------	--

Avaliação Final	<p>A avaliação final da disciplina é feita da seguinte forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estudo de Casos 50%; - Exame de Frequência 50%. <p>Os alunos são dispensados do Exame Final se a nota obtida for igual ou superior a 10 valores, sendo necessária a nota mínima de 8 valores na Frequência. No Exame Final são aprovados na disciplina os alunos com nota igual ou superior a 10 valores.</p>
-----------------	--

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
-----	---------	-------

António Carlos
 Prof. Adjunto