



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

ANO LECTIVO

2007/2008

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	GESTÃO DE STOCKS – Opção III		
Área Científica	GESTÃO		
Classificação curricular	OPTATIVA	Ano / Semestre	2º/1º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	TP 60	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	António Cardoso	Prof. Adjunto
Teóricas		
Teórico-Práticas	António Cardoso	Prof. Adjunto
Práticas		
Prático-Laboratorial		

#### OBJECTIVOS

Numa fase em que a gestão dos aprovisionamentos assume uma importância crescente em todas as empresas, pretende-se, nesta disciplina, fornecer aos alunos princípios teóricos e, particularmente, ferramentas e técnicas específicas, que lhes permitam compreender e actuar futuramente nas empresas, tanto no sector da gestão de stocks, como no das compras.

#### PROGRAMA PREVISTO

I – NOÇÕES INTRODUTÓRIAS

1 – A função aprovisionamento

1.1 – Objectivo e âmbito

py

- 1.2 – Evolução e importância
- 2 – O Serviço de Aprovisionamento na empresa
  - 2.1 – Relações hierárquicas
  - 2.2 – Relações funcionais
  - 2.3 – Organização interna do Serviço de Aprovisionamento

## II – A GESTÃO ECONÓMICA DOS STOCKS

- 1 – Definição de gestão económica de stocks
- 2 – Os stocks
  - 2.1 - Noção de stock
  - 2.2 – Tipos de stock
  - 2.3 – A importância dos stocks
  - 2.4 – As funções dos stocks
  - 2.5 – Gráfico da evolução dos stocks
- 3 – A análise ABC
  - 3.1 – Definição e método de cálculo
  - 3.2 – Tipos de análise ABC
  - 3.3 – Exercícios de aplicação
- 4 – Os métodos de previsão dos consumos (ou vendas)
  - 4.1 – Método das médias aritméticas
  - 4.2 – Método dos mínimos quadrados
  - 4.3 – Método das médias móveis
  - 4.4 – Método estatístico-aritmético
  - 4.5 – Métodos modernos
  - 4.6 – Exercícios de aplicação
- 5 – O *lote económico*
  - 5.1 – Custo de compra (C1)
  - 5.2 – Custo de realização da encomenda (C2)
  - 5.3 – Custo de armazenagem (C3)
  - 5.4 – A fórmula de Wilson
  - 5.5 – Restrições à aplicação da fórmula de Wilson
  - 5.6 – Exercícios de aplicação
- 6 – O stock de segurança
  - 6.1 – Definição
  - 6.2 – Fórmulas de cálculo
  - 6.3 – Exercícios de aplicação
- 7 – Os métodos de reaprovisionamento
  - 7.1 – Método do ponto de encomenda
  - 7.2 – Método de revisão cíclica
  - 7.3 – Outros métodos
  - 7.4 – Limites dos métodos clássicos de reaprovisionamento
  - 7.5 – Exercícios de aplicação
- 8 – Indicadores de gestão dos stocks
  - 8.1 – Taxa de rotação de stocks
  - 8.2 – Taxa de ruptura de stocks
  - 8.3 – Igualdade do custo de encomenda (C2) e custo de armazenagem (C3)
  - 8.4 – Outros indicadores
  - 8.5 – Exercícios de aplicação
- 9 – Redução dos encargos de aprovisionamento
  - 9.1 – Redução dos encargos por aumento da quantidade encomendada
  - 9.2 – Redução dos encargos por diminuição de stocks
    - 9.2.1 – A técnica limite para redução dos stocks de produtos acabados

14

9.2.2 – A técnica MRP para produtos em vias de fabrico

9.3 – Exercícios de aplicação

10 – O aprovisionamento em *just-in-time* (JIT)

10.1 – Princípios aplicáveis

10.2 – O sistema *Kanban*

III – A GESTÃO ADMINISTRATIVA DOS STOCKS

1 – Codificação e classificação dos artigos em stock

2 – Registo de entradas e saídas de armazém

3 – Determinação das existências

4 – Coordenadas de localização

IV – A GESTÃO FÍSICA DOS STOCKS

1 – Operações da gestão física de stocks

2 – Tipos de armazém

3 – Localização

4 – Implantação

4.1 – A capacidade de armazenagem

4.2 – Os espaços de armazenagem

4.3 – A configuração do armazém

5 – Equipamentos de arrumação e movimentação

6 – Plano e métodos de arrumação

7 – Centralização/descentralização

8 – Armazenagem descentralizada

V – A GESTÃO DAS COMPRAS

1 – Âmbito da função compras

2 – Análise das necessidades dos utilizadores

2.1 – Ponto de vista quantitativo

2.2 – Ponto de vista qualitativo

3 – A política de fornecedores

3.1 – Fontes de informação

3.2 – Avaliação e selecção de fornecedores

3.3 – Análise do seu nível de desempenho

3.4 – Exercícios de aplicação

4 – A decisão da compra

4.1 – A consulta

4.2 – Análise de propostas

4.3 – A negociação

5 – A gestão da encomenda

5.1 – A nota de encomenda

5.2 – O controlo dos prazos de entrega

5.3 – A recepção dos materiais

5.4 – Facturação

VI – A INFORMÁTICA E O APROVISIONAMENTO

1 – Informática e compras

2 – Informática e gestão de stocks

3 – A interligação do aprovisionamento com outros sub-sistemas

- 4 – Exigências do computador
- 5 – Escolha do *software*

#### BIBLIOGRAFIA

Reis, Lopes dos; Paulino, António (2000), *Gestão dos Stocks e Compras*, Editora Internacional, 3ª edição, Lisboa.  
 Zermati, Pierre (2000), *A Gestão de Stocks*, Editorial Presença, 5ª edição, Lisboa.  
 Marques, Ana Paula (1993), *Gestão da Produção – diagnóstico, planeamento e controlo*, Texto Editora, 3ª edição, Lisboa.  
 Tavares, Luís; Oliveira, Rui; Themido, Isabel; Correia, F. (1996), *Investigação Operacional*, McGraw-Hill, Lisboa.

#### WEBGRAFIA

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Avaliação do grau de participação dos alunos nas aulas.
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	Exame de frequência no final do semestre, sendo esta classificação ponderada com o grau de participação dos alunos nas aulas. Os alunos são dispensados do exame final se a nota mínima obtida for 10 valores.

#### OBSERVAÇÕES

#### HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
-----	---------	-------

*António Casanova*  
 Prof. Adjunto