



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
Escola Superior de Tecnologia de Tomar
Departamento de Tecnologia e Artes Gráficas
Curso de Design e Tecnologia das Artes Gráficas

GESTÃO EMPRESA ESPECÍFICA II

4.º Ano

Regime: Semestral – 2.º

Ano Lectivo: 2006/2007

Carga Horária: 2 H – TP

Docente: Prof.ª Adjunta Isabel Maria Neves Monteiro Freire dos Santos

OBJECTIVOS:

É objectivo desta disciplina dotar os alunos de conhecimentos acerca da organização e gestão estratégica de uma empresa, assim como da constante evolução organizacional e das tarefas inerentes às diversas funções que a compõem. Serão focados aspectos característicos das empresas do sector gráfico, como é o caso da importância que o departamento técnico tem nesta indústria ou a particularização da gestão nas empresas familiares.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:

1. **A gestão e a empresa:** a dinâmica da gestão; visão sistémica da empresa; cultura da empresa.
2. **O sector da indústria gráfica:** CAE e sua estrutura quanto a dimensão das empresas, forma jurídica, localização, etc.
3. **O planeamento:** o planeamento e a sua razão de ser; os elementos essenciais do planeamento; a gestão estratégica e o seu planeamento; o processo do planeamento estratégico; missão e objectivos.
4. **Análise do meio envolvente:** contextual e transaccional; caso particular do sector gráfico.
5. **Análise da empresa:** recursos da empresa; dinâmica de custos; análise SWOT.
6. **Organização e estrutura da empresa:** escolas e teorias de organização; estruturas organizacionais; tendências na estruturação das empresas; a evolução da organização na empresa gráfica.
7. **Particularidades da indústria gráfica:** A importância do departamento técnico; a predominância de empresas familiares e pequenas empresas – relações e funções, regras para o seu êxito.

- M
8. **A criação da própria empresa:** formalidades legais e incentivos à criação do próprio emprego.
 9. **A área financeira da empresa:** métodos e técnicas da análise financeira; fontes de financiamento.

BIBLIOGRAFIA GERAL:

- ™ Almeida, Victor; ***A Comunicação Interna na Empresa***; Lisboa; Ed. Praxis; 2000
- ™ Alves, Sérgio; ***Revigorando a Cultura da Empresa***; S. Paulo; Makron Books; 1997
- ™ Baranger, P., e outros; ***Gestão. As funções da empresa***; Lisboa; Edições Sílabo, 1990
- ™ Cardoso, Luís; ***Gestão Estratégica das Organizações – Ao encontro do 3º milénio***; Lisboa; Editorial Verbo; 1995
- ™ Casals, Ricard; ***Organización y Gestión Hacia La Productividad En Artes Gráficas***; Barcelona; Tecnoteca; 1998
- ™ Ferreira, J. M. Carvalho e outros; ***Psicossociologia das Organizações***; Lisboa; McGraw-Hill; 1996
- ™ Fritz, Roger; ***Empresa Familiar – uma visão empreendedora***; S. Paulo; McGraw-Hill; 1993
- ™ Kaufman, Luiz; ***Passaporte para o ano 2000***; S. Paulo; McGraw-Hill; 1990
- ™ Madureira, M.A.S.; ***Introdução à Gestão***; Lisboa; Publicações Dom Quixote; 1990
- ™ Morris, M. J.; ***Iniciando uma Pequena Empresa com Sucesso***; S. Paulo; McGraw-Hill; 1991
- ™ Resnik, Paul; ***A Bíblia da Pequena Empresa***; S. Paulo; McGraw-Hill; 1990
- ™ Sousa, A.; ***Introdução à Gestão. Uma Abordagem Sistémica***; Lisboa, Verbo, 1990
- ™ Thévenet, Maurice; ***Cultura da Empresa – Auditoria e Mudança***; Lisboa; Edições Rolimpre
- ™ Zorrinho, Carlos; ***Gestão da informação***; Lisboa; Editorial Presença; 1991

Textos de apoio facultados pela docente.

Aconselha-se a leitura de algumas publicações periódicas como: revistas Exame, Executive Digest, Dirigir ou o jornal 'Semanário Económico'.

MÉTODOS DE AVALIAÇÃO:

Trabalhos práticos: A - 25 %; B - 15 %

Presenças: 5 %

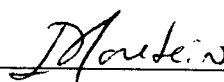
Frequência / Exame (Épocas normal, recurso, trab. estudante e especial): 55 %

NOTA: Para dispensa ou aprovação do exame é condição ter, no mínimo, 6 valores na frequência e/ou exame

Dispensado de exame com 10 valores.

Aprovado em exame com 10 valores.

OBS.: Os temas, datas e modo de apresentação do trabalho 'A' serão definidos com o consenso dos alunos presentes na 1.º aula e aplicáveis a todos os alunos independentemente da época de avaliação escrita escolhida. As condições assim definidas estarão ao dispor dos alunos na reprografia. Os trabalhos 'B' serão solicitados ao longo das aulas, com vista a desenvolvimento das competências do aluno em matérias abordadas nas aulas.



(Dr.ª Isabel M.ª Neves Monteiro Freire dos Santos – Prof.ª Adjunta)