



## Instituto Politécnico de Tomar

Ano Lectivo de 2008/2009

### Curso de Especialização Tecnológica em Contabilidade e Gestão

### Contabilidade de Gestão

Disciplina da Componente Tecnológica (120 horas)

#### PROGRAMA E OBJECTIVOS

<b>PROGRAMA</b>	<b>OBJECTIVOS</b>
<b>1. Introdução</b> 1.1. Âmbito e objectivos da Contabilidade de Gestão Principais conceitos.	➤ Reconhecer as limitações da Contabilidade Financeira e identificar a utilidade da Contabilidade de Gestão
<b>2. Classificação de custos e apuramento dos resultados por funções</b> 2.1. Custos directos e custos indirectos 2.2. Custos fixos e custos variáveis 2.3. Custos do produto e custos do período 2.4. Demonstração dos Resultados por Funções	➤ Distinguir custos directos de custos indirectos, custos fixos de custos variáveis, custos do produto de custos do período e elaborar a Demonstração dos Resultados por Funções;
<b>3. Sistemas de Custeio</b> 3.1. Sistema de Custeio Total Completo 3.2. Sistema de Custeio Racional 3.3. Sistema de Custeio Total com Imputação de Custos Fixos por Quotas Teóricas 3.4. Sistema de Custeio Variável 3.5. Análise das diferenças nos resultados pela aplicação dos vários sistemas de custeio	➤ Distinguir os sistemas de custeio total, variável, racional e de imputação dos custos fixos por quotas teóricas e a sua influência no apuramento dos resultados
<b>4. Análise de Custos/Volume/Resultados</b> 4.1. O comportamento dos custos face a variações do nível de actividade 4.2. Análise CVR: pressupostos, limites e âmbito de utilização 4.3. A equação CVR do Resultado 4.4. Margem de Contribuição; 4.5. Ponto crítico das vendas em situações	➤ Compreender os pressupostos, âmbito de utilização e limite da análise CVR (Custos/Volume/Resultados);

Handwritten signature or initials in the top right corner.

<p>de monoproduto e multiproduto</p> <p>4.6. Margem de Segurança</p> <p>4.7. Estratégia empresarial perante a decisão de investir.</p>	
<p><b>5. Métodos de análise e repartição dos custos. Valorização da produção acabada</b></p> <p>5.1. Imputação de base única e de base múltipla dos custos indirectos</p> <p>5.2. O Método das Secções Homogéneas</p>	<p>➤ Descrever e aplicar os diferentes métodos de repartição dos custos indirectos de produção;</p>
<p><b>6. As empresas industriais e os regimes de fabrico</b></p> <p>6.1. Regimes de fabrico</p> <p>6.2. Métodos de apuramento do custo industrial: Método Directo e Método Indirecto</p> <p>6.3. Valorização da Produção em Vias de Fabrico</p> <p>6.4. Classificação dos produtos obtidos em produção conjunta</p> <p>6.5. Critérios de repartição dos custos conjuntos</p>	<p>➤ Reconhecer os diferentes regimes de fabrico, calcular os custos dos produtos conjuntos e valorizar a produção em vias de fabrico.</p>
<p><b>7. Orçamento Anual</b></p> <p>7.1. Conceito de Orçamento</p> <p>7.2. Ciclo Orçamental</p> <p>7.3. Papel do Orçamento na Gestão</p> <p>7.4. Obstáculos ao Processo Orçamental</p> <p>7.5. Sequência Orçamental.</p>	<p>➤ Relacionar o processo de elaboração do orçamento anual com as funções de gestão e identificar e elaborar os diferentes programas e orçamentos</p>
<p><b>8. Sistemas de Custeio Básico</b></p> <p>8.1. Custos reais versus custos básicos</p> <p>8.2. Principais objectivos dos custos básicos</p> <p>8.3. Tipos de custos básico</p> <p>8.4. Sistema de Custeio Total</p>	<p>➤ Compreender a importância e as implicações da adopção de um sistema de custeio orçamentado;</p> <p>➤ Determinar, em sistema de custeio orçamentado, os custos das secções homogéneas, os custos dos produtos e dos serviços e apurar os desvios;</p>
<p><b>9. Controlo Orçamental</b></p> <p>9.1. Conceito de Gestão por Excepção</p> <p>9.2. Distinção entre desvios contabilísticos e extra-contabilísticos</p> <p>9.3. Noção de Orçamento Ajustado</p> <p>9.4. Análise dos desvios contabilísticos</p> <p>9.5. Análise dos desvios extra-contabilísticos</p> <p>9.6.A Demonstração dos Resultados Ajustada.</p>	<p>➤ Distinguir e enunciar os desvios contabilísticos e os desvios de natureza extra-contabilística e proceder à sua análise;</p>

<p><b>10. Sistema de Custeio Padrão</b>  10.1. Conceito e utilização de custos padrões  10.2. Determinação do Custo Padrão  10.3. Desvio de fabricação em sistema de custeio real  10.4. Desvio de fabricação em sistema de custeio orçamentado</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Identificar o tipo de empresa em que os custos padrões podem ser adoptados e descrever a forma de determinação do custo padrão;</li> <li>➤ Determinar e analisar, em sistema de custeio padrão, o desvio de fabricação, utilizando o sistema de custeio real e o sistema de custeio orçamentado;</li> </ul>
<p><b>11. Método ABC (Activity Based Costing)</b>  11.1. Principais características do Método ABC  11.2. Tipos de actividades no Método ABC  11.3. Comparação entre o Método das Secções Homogéneas e o Método ABC  11.4. Vantagens e Principais Dificuldades da Implementação do Método ABC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Descobrir os dois estádios que caracterizam o método ABC e identificar as cinco etapas necessárias à sua implementação;</li> <li>➤ Conhecer as vantagens e as principais dificuldades associadas à implementação do método ABC e identificar as principais diferenças para com o método das secções homogéneas.</li> </ul>

### **BIBLIOGRAFIA:**

- Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade de Gestão – O Apuramento dos Custos e a Informação de Apoio à Decisão*, Lisboa, Publisher Team, 1.ª edição, 2005;
- Franco, Victor Seabra e Outros, *Temas de Contabilidade de Gestão* Lisboa, Livros Horizonte, 2008;
- Pereira, Carlos Caiano e Victor Seabra Franco, *Contabilidade Analítica*, Lisboa, Rei dos Livros, 6.ª edição, 1994;
- Franco, Victor Seabra e Outros, *Contabilidade Analítica -- Exames Resolvidos e Exercícios Propostos*, Lisboa, Rei dos Livros, 1.ª edição, 1996;
- Caiado, António C. Pires, *Contabilidade Analítica e de Gestão*, Lisboa, Livros Horizonte, 2008;

### **AVALIAÇÃO:**

<b>Ponderação na Nota Final</b>	<b>Descrição</b>
50%	Prova final individual,
50%	Trabalhos de Grupo

### **DOCENTE:**

João Manuel Marques Tavares

