



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

«Gestão e Administração de Serviços de Saúde»

ANO LECTIVO

2008/2009

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	GESTÃO EM SAÚDE II		
Área Científica	«GESTÃO»		
Classificação curricular	Obrigatória	Ano / Semestre	«3º/1ºSem»

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
6	162	T30 + P45	

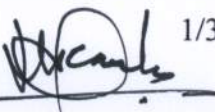
DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Carlos Manuel Coelho Duarte	Prof. Coordenador
Teóricas	Silvino Maia Alcaravela	Professor Colaborador
Teórico-Práticas	Silvino Maia Alcaravela	“
Práticas		
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

Desenvolvimento dos conhecimentos e competências em Gestão de Serviços de Saúde, procurando a sua aplicação ao Planeamento, à Organização, Direcção e Controlo de Gestão, no âmbito Público e privado dos Cuidados Primários, Secundários e Terciários.

PROGRAMA PREVISTO

1. O Processo de Gestão em Saúde. Especificidades.
2. Gestão de Serviços e Actividades de saúde. A superação das tendências de paralelismo de poderes.
3. Modelos de Análise de Gestão aplicados na Gestão em Saúde.
4. Sub – sistemas de Gestão nas Organizações de Saúde.
5. Novas Formas de Organização dos Cuidados e dos Serviços - (Departamentos, CRIS, Formas Adhocráticas).
6. O Processo de Empresarialização dos Hospitais do S.N.S.
7. Os Sistemas de Informação para a Gestão da Saúde. Características e Tendências.
8. Instrumentos de Planeamento e Controlo de Gestão Aplicados nas Organizações de Saúde. (Planos de Acção, Orçamentos, Contabilidade

 1/3

BIBLIOGRAFIA

Sobre a Especificidade do Sector da Saúde e Evolução e Tendências dos Sistemas de Saúde nos Países da OCDE e Portugal :

1. **-Barros,P.P- Economia da Saúde, Ed Almedina, Coimbra,2004;**
2. **-Barros, P.Pita e Gomes, Jean Pierre – Os Sistemas Nacionais de Saúde da União Europeia, Principais Modelos de Gestão Hospitalar e Eficiência no Sistema Hospitalar português - Fac Economia, Universidade Nova de Lisboa, Julho de 2002-GANEC(Gabinete de Análise Económica)(disponível na Net)**
3. **-Simões, Jorge- Retrato Político da Saúde, Ed Almedina; Capítulos 2 e 3 (Evolução do Sistema de Saúde desde 1974);**
4. **Reis, Vasco – Gestão em Saúde: um espaço de diferença - Ed Escola Nacional de Saúde Pública – Universidade Nova de Lisboa, Novembro 2007;Exemplar disponível na Biblioteca.**
5. **- Reis,Vasco- O Sistema de Saúde português: Donde vimos, para onde vamos in O Futuro da Saúde em Portugal ,pag^a221 a 232, Ed APAH e apdh, Nov 2006;**
6. **- Diversos – Introdução à Gestão das Organizações - Edição Vida Económica , Jan 2007; Capítulos III e IV, sobre As Organizações e o Meio Ambiente e Estratégia nas Organizações;**
7. **Porter. Michel E.; Teisberg. E.O (2006) –Redefining Health Care – Creating Value – Based Competition on Results; Harvard Business School Press.**
8. **Diversos, Introdução à Gestão das Organizações , (2007), Ed. Vida Económica.**
9. **Durán,Hernan. Planeamento da Saúde-Aspectos Concetuais e Operativos. Ed. DEPS, Ministério da Saúde.**
10. **Diversos(1996)-Prescription for The Future:How Technology Is Changing the Pulse of Global Heath Care. Ed.Andersen Consulting.**
11. **Urbano,J; Bentes, Margarida – Definição da Produção do Hospital: Os Grupos de Diagnóstico Homogéneos – in Revista Portuguesa de Saúde Pública, Lisboa, 8 (1)-Jan-Mar, 1990.**
12. **Reis,Vasco Pinto dos (2007)-Gestão em Saúde: um espaço de diferença. Ed. ENSP - Universidade Nova de Lisboa.**
13. **Reis, Vasco; Costa, C.(1989)-Avaliação da Performance do hospital-VIII Jornadas de Administração Hospitalar, Lisboa ENSP, 1989.**
14. **Alcaravela, S.M.(1998) – Sistema de Informação Para a Gestão – In Hospital Português, pag. 77e seg.-Ed Direcção Geral de Saúde- Ministério da Saúde.**

WEBGRAFIA

Sites com Maior Interesse na Internet Sobre o SNS(Aspectos históricos, evolução politico – legal, organização e Funcionamento do Sector da Saúde) :

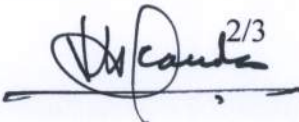
Portal da Saúde – Ministério da Saúde

OPSS - Observatório Português dos Sistemas de Saúde;

DGS- Direcção Geral da Saúde

Sobre Sistemas de Informação de Gestão e actualidade do processo de empresarialização e contratualização no sistema Hospitalar português Consultar na Net:

-Informação de Gestão em Saúde: Desafios da moderna gestão empresarial dos hospitais de José Carlos Caiado (apresentação nas Conversas de Fim de Tarde da Apdh, Lisboa 30 de Março 2007;

 2/3



CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO-VIDÉ OBSERVAÇÕES

Avaliação Contínua

Avaliação Periódica

Avaliação Final

OBSERVAÇÕES

Contínua integrando a participação dos alunos nas actividades lectivas (10%) , a realização dum trabalho de grupo (20%) e a realização de duas Provas de Frequência (35%+35%).

Aos trabalhadores estudantes não se aplica o factor relativo à participação nas actividades lectivas sendo as ponderações redefinidas para Trabalho de grupo (20%) e duas Provas de Frequência (40% + 40%)

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia

Horário

Local