



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

*Gesult*

<b>CURSO</b>	<b>GESTÃO COMÉRCIO E SERVIÇOS</b>	<b>ANO LECTIVO</b>	<b>2008/2009</b>
--------------	-----------------------------------	--------------------	------------------

**FICHA DA UNIDADE CURRICULAR**

<b>Unidade Curricular</b>	<b>SISTEMAS DE GESTÃO E CONTROLO ORÇAMENTAL</b>		
<b>Área Científica</b>	<b>Contabilidades</b>		
<b>Classificação curricular</b>	<b>OBRIGATÓRIA</b>	<b>Ano / Semestre</b>	<b>2.º A / 1.º S</b>

<b>Créditos ECTS</b>	<b>Horas de trabalho do aluno</b>	<b>Carga horária das sessões de ensino</b>	
		<b>Natureza Colectiva (NC)</b>	<b>Orientação Tutorial (OT)</b>
5	135	T30: PL30	-

<b>DOCENTES</b>		<b>CATEGORIA</b>
<b>Responsável</b>	Manuel Silvério Garcia Esparteiro	Equip. Assist. 1.º Triénio
<b>Teóricas</b>	Manuel Silvério Garcia Esparteiro	Equip. Assist. 1.º Triénio
<b>Teórico-Práticas</b>		
<b>Práticas</b>		
<b>Prático-Laboratorial</b>	Manuel Silvério Garcia Esparteiro	Equip. Assist. 1.º Triénio

**OBJECTIVOS**

**I - OBJECTIVO GERAL**

1. Adquirir conhecimentos, competências, capacidade de elaboração e análise sobre Orçamentos.
2. Estudo dos principais instrumentos, técnicas, conceitos e métodos relacionados com o Controlo Orçamental ao nível da Gestão e necessários à tomada de decisões, de forma a garantir um conjunto vasto de informações às mais variadas instituições.

**II - OBJECTIVOS ESPECÍFICOS**

1. Justificar a necessidade da Contabilidade Analítica ou de Gestão.
2. Conhecer as funções essenciais no processo de Gestão.
3. Saber o que é a Gestão Orçamental.

4. Entender os objectivos fundamentais na elaboração do Plano Anual.
5. Conhecer, diferenciar e identificar as diversas fases do Orçamento.
6. Elaborar Programas e Orçamentos.
7. Proceder ao Controlo Orçamental.

Garrett

## PROGRAMA PREVISTO

### CONTEÚDOS

#### 1. Introdução:

Âmbito da Contabilidade Analítica ou de Gestão;  
Objectivos da Contabilidade Analítica;

#### 2. Contabilidade Analítica, Funções de Gestão e Gestão Orçamental:

##### Principais Conceitos da Contabilidade Analítica

Noção de Custo  
Noção de Proveito  
Custo Industrial ou Custo de Produção  
Sistemas de Custeio  
Custos e Funções da Empresa  
Demonstração de Resultados por Funções

##### Funções de Gestão

Planeamento  
Organização  
Coordenação  
Motivação  
Controlo de Gestão

##### Gestão Orçamental

Planos  
Orçamentos  
Controlo Orçamental  
Diferenças entre Orçamentação e Controlo

#### 3. O Orçamento Anual

Definição, objectivos e vantagens da Gestão Orçamental  
Dificuldades da Gestão Orçamental  
Elaboração dos Programas  
Elaboração dos Orçamentos  
Articulação dos Orçamentos  
Demonstração de Resultados e Balanço Previsional  
Controlo Orçamental – Análise dos Desvios

Garuti

## Exercícios Práticos.

Todos os exercícios de acordo as matérias e capítulos dados, conforme exercícios entregues pelo docente.

## BIBLIOGRAFIA

- Contabilidade Analítica - Carlos Caiano Pereira e Victor Seabra Franco – Rei dos Livros;
- Casos Práticos de Contabilidade Analítica – António C. Pires Caiado e Joaquim Viana Cabral, - Áreas Editora;
- Contabilidade de Gestão – Victor Franco – Vislis Editores

## WEBGRAFIA

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Nas aulas pela presença e desempenho dos alunos
Avaliação Periódica	Não será feita.
Avaliação Final	<p><b>Frequência</b></p> <p>No decorrer do ano lectivo está prevista a realização de 1 (uma frequência).</p> <p>Os alunos são dispensados de exame final se a nota da frequência for igual ou superior a 10 (dez) valores.</p> <p><b>Exame final</b></p> <p>Se a classificação desta prova for igual ou superior 10 (dez) valores é considerado aprovado na disciplina.</p> <p><b>OBSERVAÇÃO:</b> Os alunos com nota superior a 16 (dezasseis) valores, quer em frequência quer em exame, caso queiram manter a nota têm que realizar uma prova oral, caso contrário será atribuída a nota de 16 (dezasseis) valores.</p>

## OBSERVAÇÕES

## HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
-----	---------	-------