



# Tomada de **POSSE**

Diretora da Escola Superior de Tecnologia de Tomar

## **PLANO DE AÇÃO**

*Afirmar a educação, a formação e o trabalho científico,  
através do capital humano*



ipt  
Instituto  
Politécnico  
de Tomar

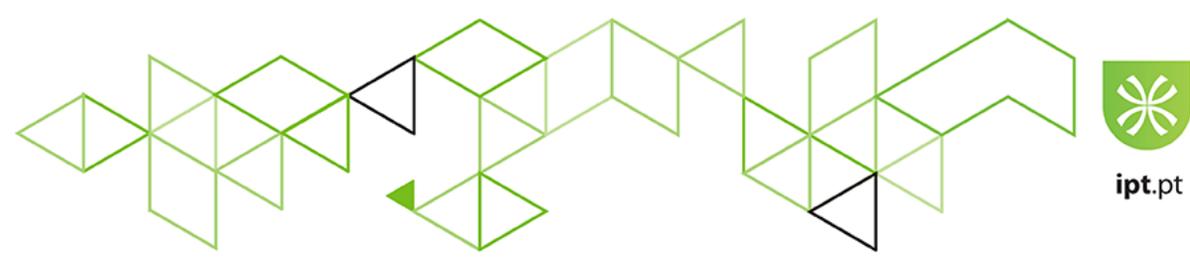


estt.ipt  
Escola Superior  
de Tecnologia de Tomar  
Instituto Politécnico de Tomar

Cecília Baptista  
13.12.2023



ipt.pt

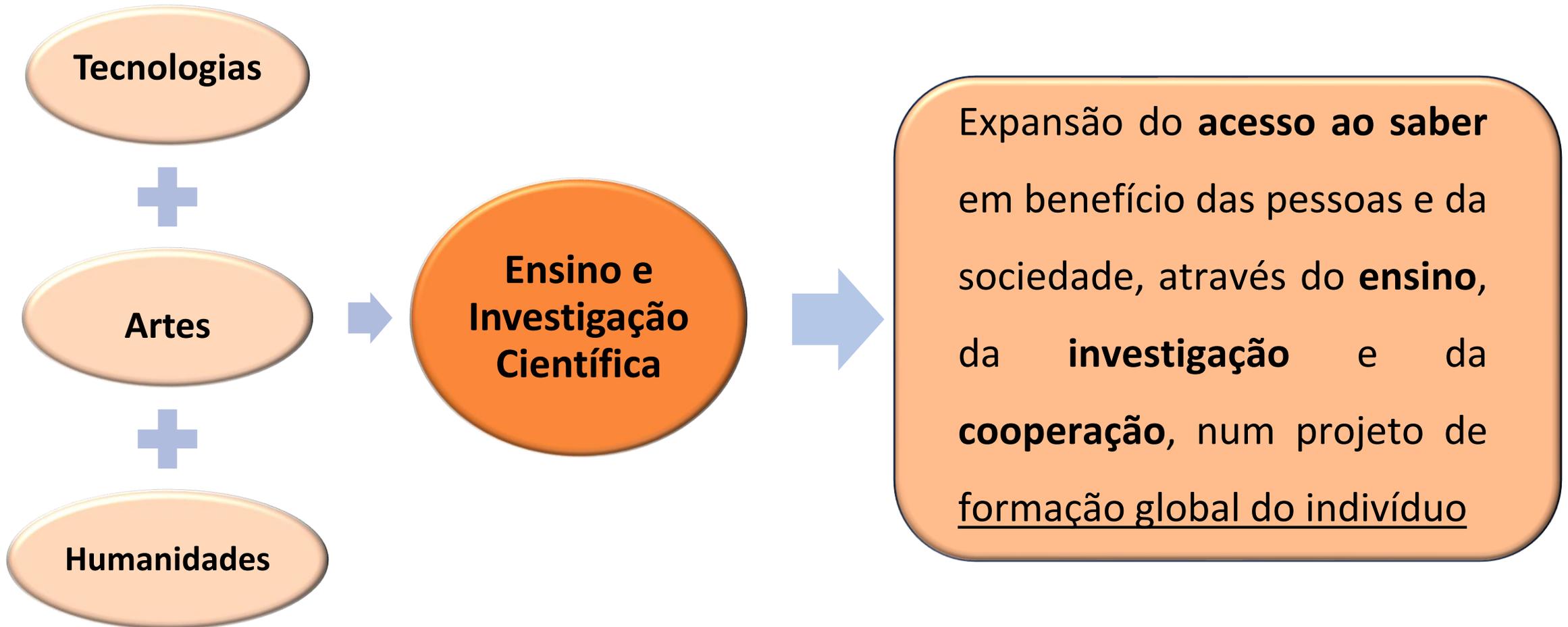


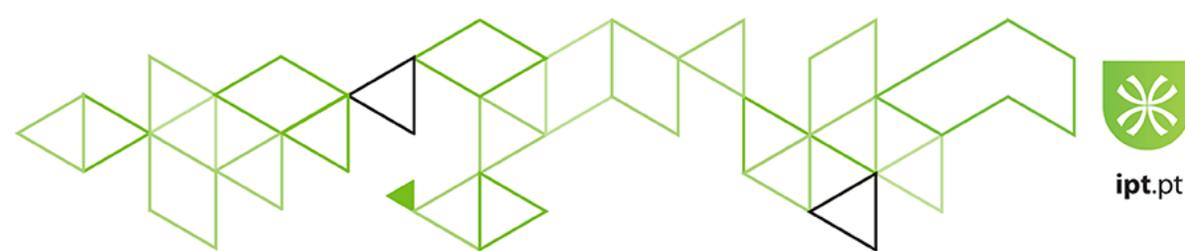
## Plano de Ação - Tópicos

1. A missão da ESTT - Enquadramento no contexto funcional do IPT e visão transversal da Unidade Orgânica
2. Ancorar o presente para perspetivar o futuro
3. Sustentabilidade, ações e compromisso
4. A identidade da ESTT - Consolidação dos seus valores



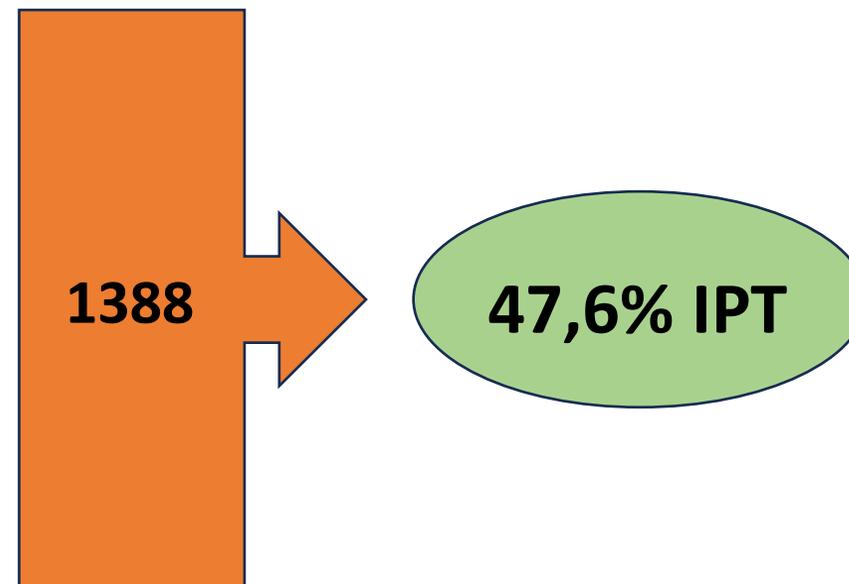
# 1. A missão da ESTT - Enquadramento no contexto funcional do IPT e visão transversal da Unidade Orgânica





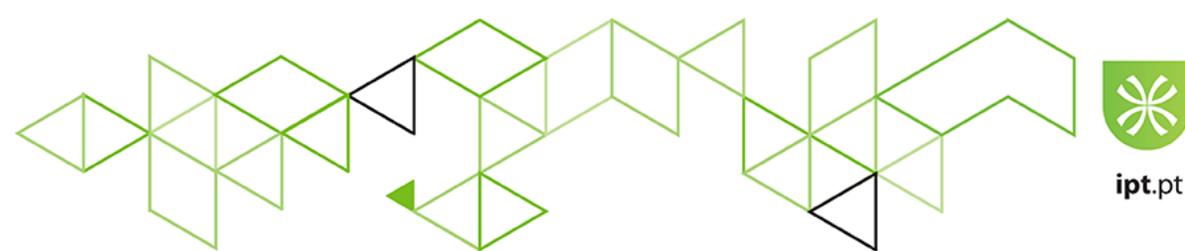
## Caraterização da ESTT – funcionamento 2023/2024

Tipologia de Curso	Nº de Cursos	Nº de Turmas	Nº de alunos matriculados
Licenciatura	8	23	779
Mestrado	8	12	162
Doutoramento	1	1	-
Pós-Graduação	2	2	18
TeSP	7	17	257
Microcredenciações *	1	1	12
Cursos breves **	7	13	160



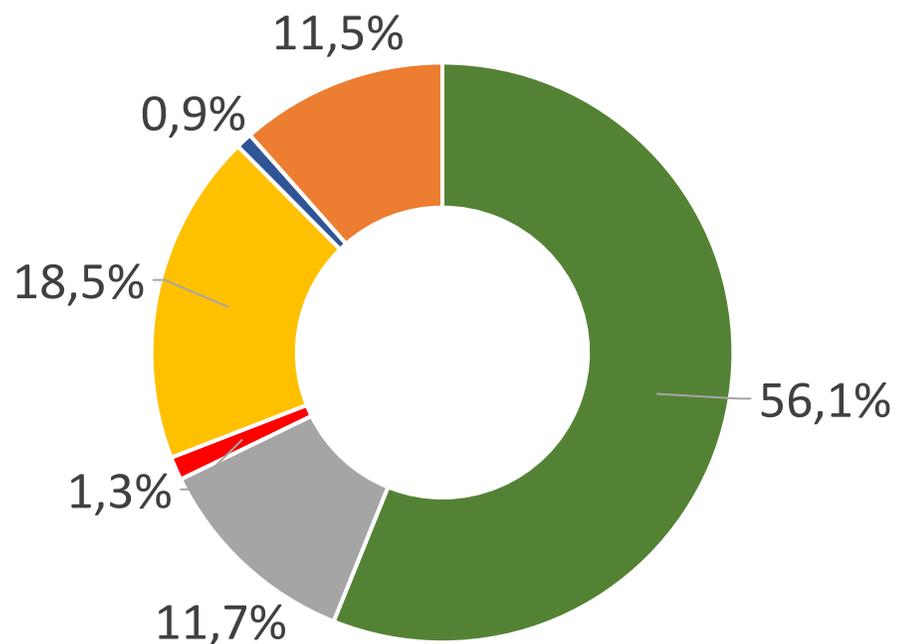
\* 2022/2023: Total Propostas – 19; já concluídas – 5

\*\* Só para alunos do IPT



## Caraterização da ESTT – funcionamento 2023/2024

Repartição por tipologia  
de curso



■ Licenciaturas

■ Mestrados

■ Pós-graduações

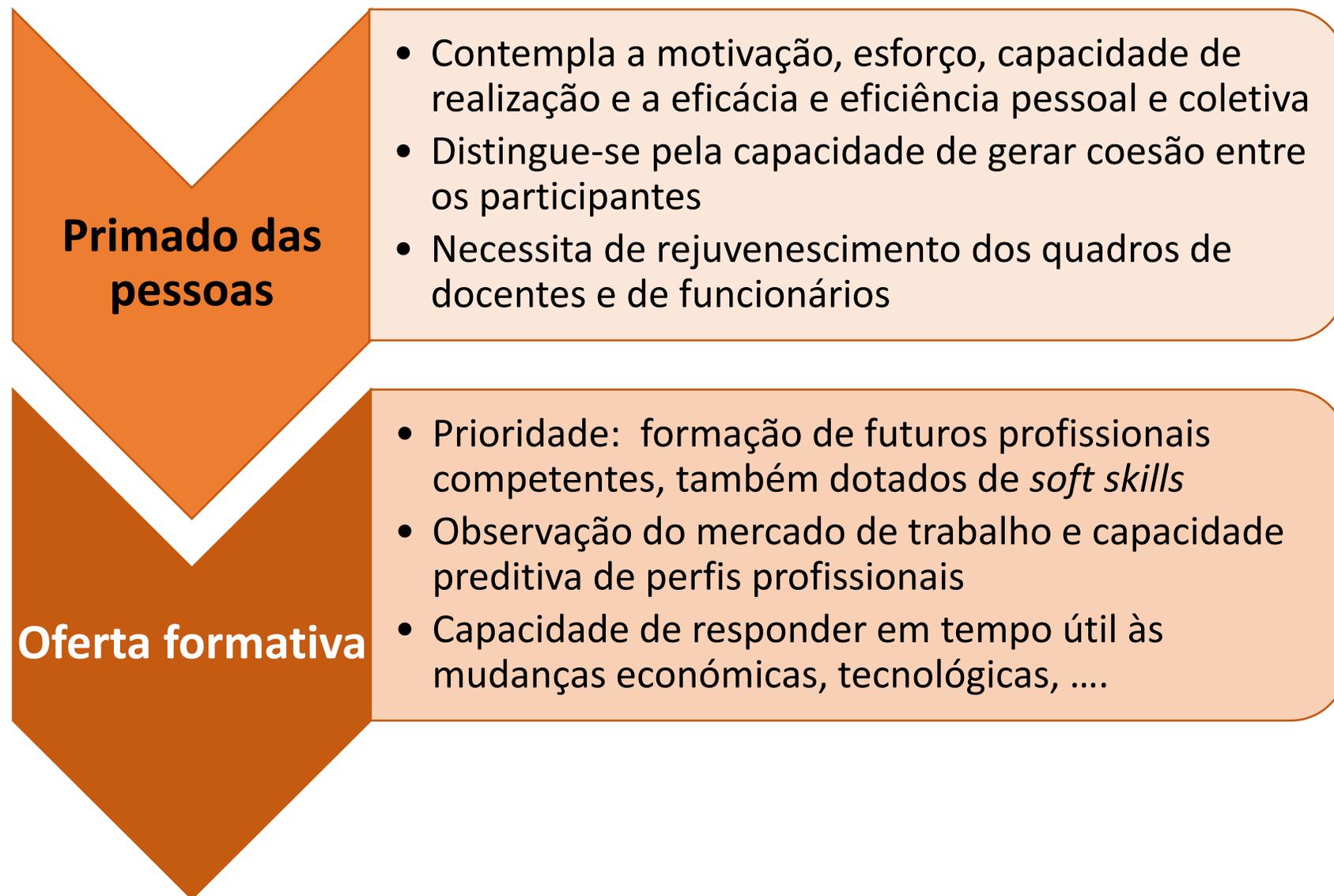
■ TeSP

■ Microcredenciações

■ Cursos breves

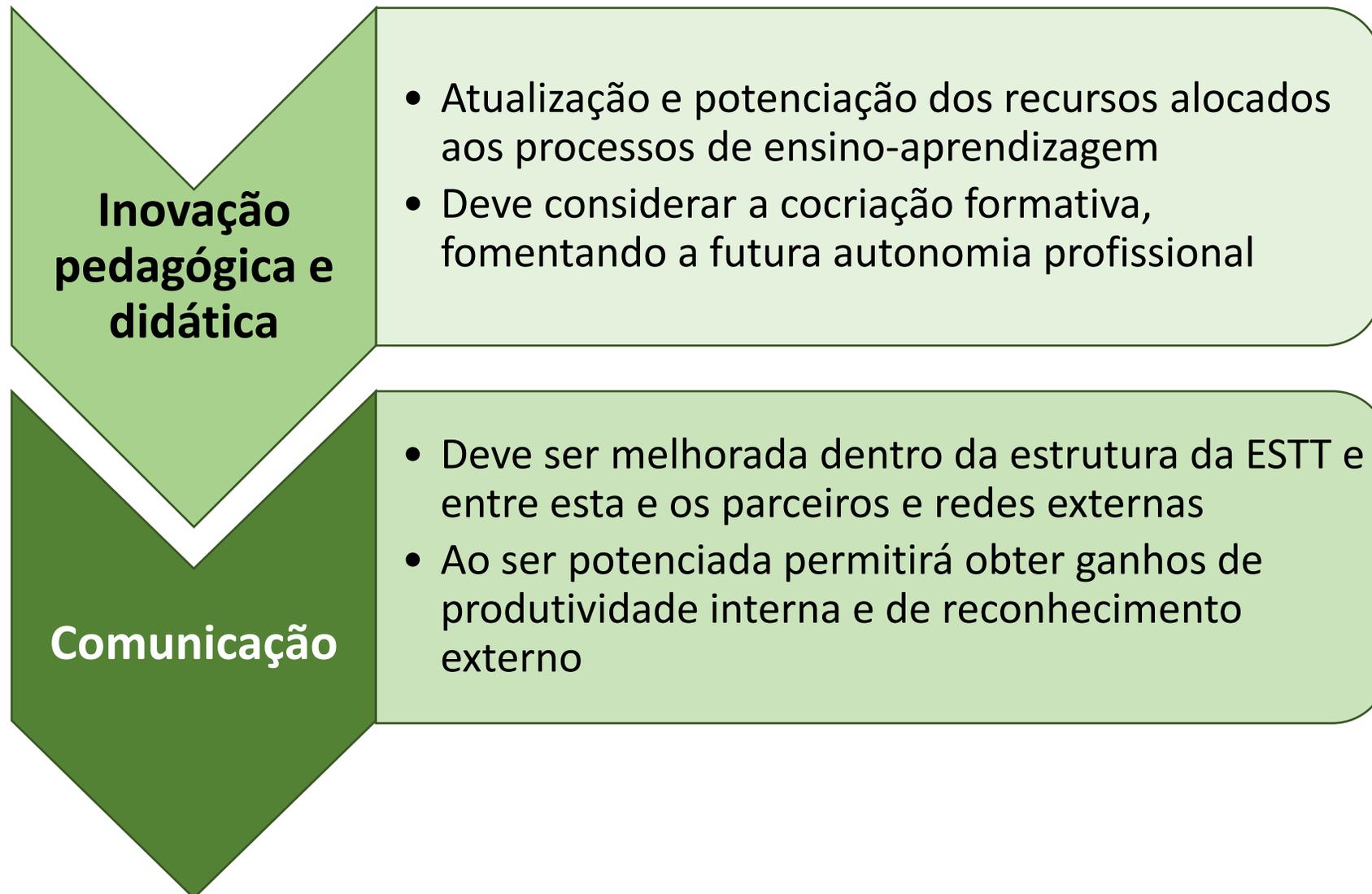
## Campos de ação a consolidar

## 2. Ancorar o presente para perspetivar o futuro



## 2. Ancorar o presente para perspetivar o futuro

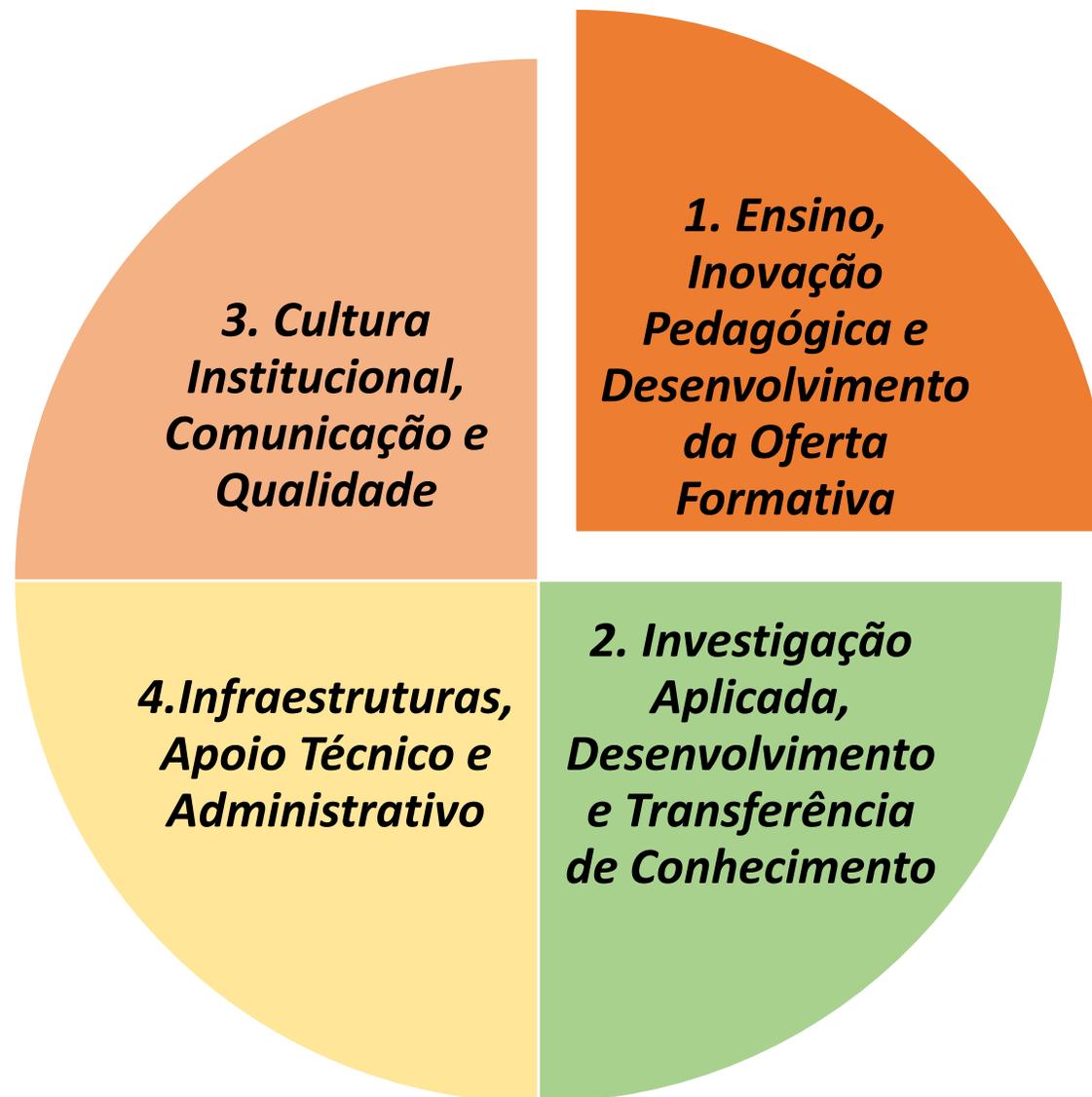
**Campos de ação  
a consolidar**



### 3. Sustentabilidade, ações e compromisso

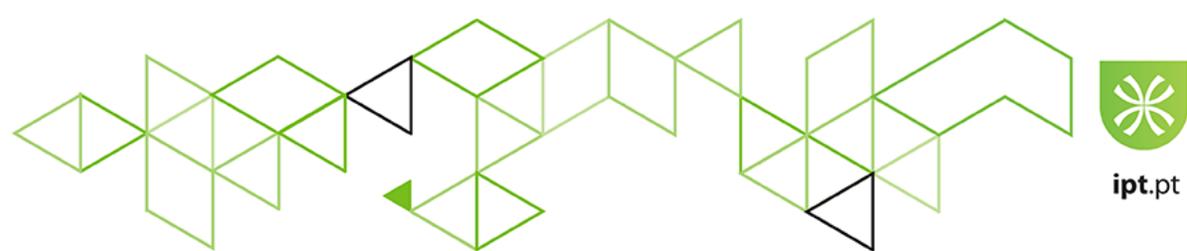
#### Áreas estratégicas

Em alinhamento com o plano de  
ação da Presidência do IPT



### 3. Sustentabilidade, ações e compromisso

- Objetivo 1.** Valorizar e rejuvenescer o corpo docente, técnico e administrativo
- Objetivo 2.** Aumentar a atratividade, a relevância e a coerência da oferta formativa
- Objetivo 3.** Incrementar o número de estudantes e minimizar o abandono e o insucesso escolar
- Objetivo 4.** Impulsionar a investigação aplicada nos centros I&D do IPT
- Objetivo 5.** Promover as parcerias empresariais e a colaboração em redes
- Objetivo 6.** Viabilizar a eficiência do modelo organizativo e da cultura institucional
- Objetivo 7.** Consolidar o compromisso de responsabilidade social e igualdade de oportunidades
- Objetivo 8.** Disseminar e apoiar a cultura, a arte e o desporto
- Objetivo 9.** Reforçar os recursos de comunicação, imagem e visibilidade da ESTT/IPT
- Objetivo 10.** Monitorizar infraestruturas e espaços com vista à modernização
- Objetivo 11.** Otimizar o apoio técnico e administrativo



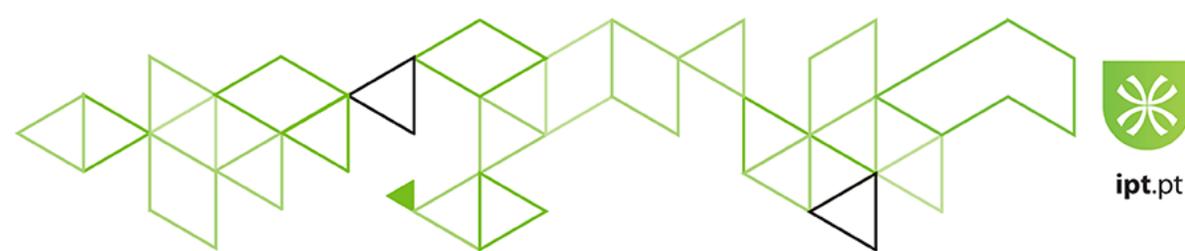
*Valorizar e rejuvenescer o corpo docente, técnico e administrativo*

- Promover o recrutamento de prof. adjuntos para as áreas mais necessitadas
- Valorizar o colaborador na sua relação interpessoal
- Dinamizar ações de trabalho colaborativo e motivacional
- Dotar os serviços de número adequado de trabalhadores



*Aumentar a atratividade, a relevância e a coerência da oferta formativa*

- Reorganizar e ampliar a oferta formativa de modo participativo face às mudanças do mercado de trabalho e alteração da economia
- Motivar os docentes a ponderar associações colaborativas com outras IES para desenho de novos cursos
- Desenhar e implementar cursos de curta duração no âmbito da formação aberta “online” (MOOCs)



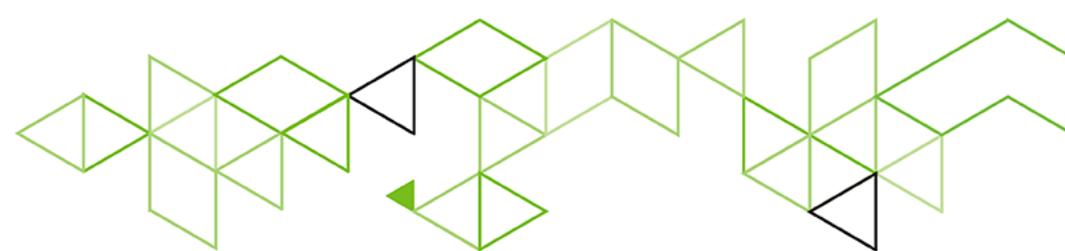
*Incrementar o número de estudantes e minimizar o abandono e o insucesso escolar*

- Melhorar a **qualidade** do processo ensino-aprendizagem
- Apoiar continuamente os alunos - mais trabalho e maior presença dos Docentes na Escola e na sua interação com os estudantes
- Acompanhar os alunos com levantamento de problemas, comunicação interna e resolução atempados (docentes, técnicos laboratoriais e não-docentes) - **Papel relevante dos DC.**



*Impulsionar a investigação aplicada nos centros I&D do IPT*

- Integrar gradualmente os docentes doutorados nos centros de investigação do IPT
- Promover o trabalho colaborativo com os docentes não doutorados e estudantes
- Contribuir para o aumento do número de projetos em copromoção
- Aumentar os incentivos para produção de conhecimento e disseminação em aula do novo conhecimento científico/artístico gerado



5



## *Promover as parcerias empresariais e a colaboração em redes*

- Apostar no trabalho colaborativo e envolvimento com os restantes agentes do território
- Desenvolver ações de promoção da ESTT junto dos seus públicos-alvo, centradas na sua contribuição para o desenvolvimento da comunidade envolvente
- Participar na dinamização da Rede de Formação Tecnológica e Profissional do Médio Tejo
- Colaborar na modalidade de parceria interna e externa para potenciar a gestão dos consórcios e demais redes colaborativas
- Promover a criação, disseminação e aplicação de conteúdos provenientes do trabalho dos seus investigadores para aumento da relevância e reconhecimento da Escola
- Aumentar o papel da Escola nos cursos TeSP externalizados e continuar a apoiar os objetivos colaborativos na produção conjunta de conteúdos

## AÇÕES A DESENVOLVER



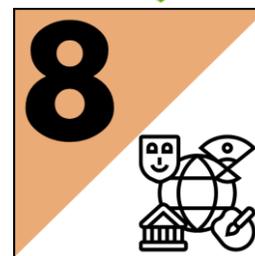
*Viabilizar a eficiência do modelo organizativo e da cultura institucional*

- ❖ Colaborar ativamente com o Sistema Interno de Garantia da Qualidade
- ❖ Diminuir o tempo necessário ao fluxo dos processos administrativos



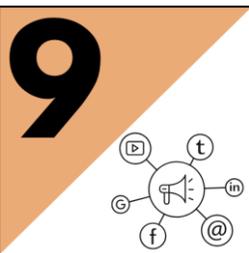
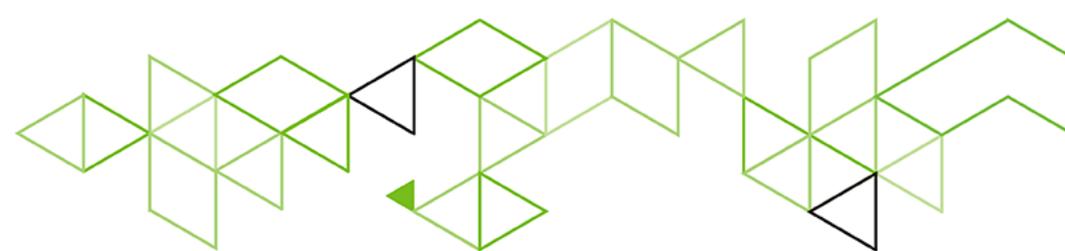
*Consolidar o compromisso de responsabilidade social e igualdade de oportunidades*

- ❖ Formar Docentes e Não-docentes para as novas realidades
- ❖ Promover a reflexão e o debate sobre as possibilidades de criar novas ofertas formativas adaptadas às novas realidades.



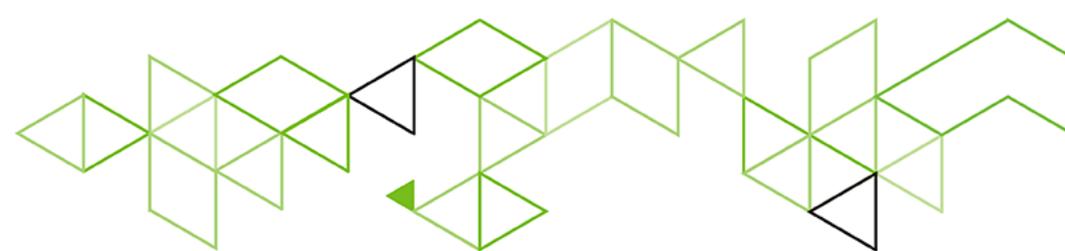
*Disseminar e apoiar a cultura, a arte e o desporto*

- ❖ Sensibilizar para a interdisciplinaridade artístico-cultural: componente técnica e operativa de produção em *back office*
- ❖ Participar em eventos culturais e desportivos para estabelecer parcerias e concorrer para a angariação de novos candidatos



## *Reforçar os recursos de comunicação, imagem e visibilidade da ESTT/IPT*

- Promover a transparência na comunicação interna
- Reforçar a responsabilidade e qualidade na produção de informação a circular
- Colaborar com o IPT disponibilizando informação e recursos
- Contribuir para a produção de conteúdos destinados à divulgação da oferta formativa



10



*Monitorizar infraestruturas e espaços com vista à modernização*

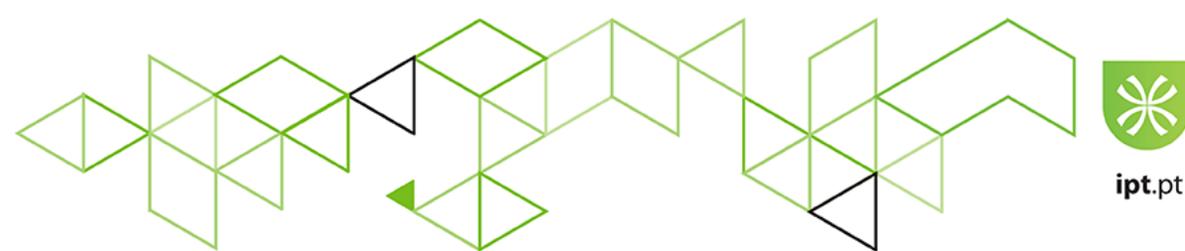
- Continuar a alertar para as dificuldades reais que se fazem sentir ao nível das redes *Wireless*
- Colaborar com os trabalhos promovidos pelo IPT na identificação dos problemas e necessidades relativas às infraestruturas
- Articular com a Presidência do IPT a atribuição de espaços destinados aos Núcleos de Estudantes

11



*Otimizar o apoio técnico e administrativo*

- Detalhar com o IPT as necessidades da ESTT nesta matéria
- Colaborar na articulação que a reorganização dos serviços vai suscitar



## 4. A identidade da ESTT - Consolidação dos seus valores

