

**Gestão de Empresas**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho nº 3393/2016 - 04/03/2016

**Ficha da Unidade Curricular: Sistemas de Controlo de Gestão**

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, TP:60.0;

Ano | Semestre: 3 | S1

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152327

Área Científica: Gestão

**Docente Responsável**

Sílvio Manuel Valente da Silva

Professor Adjunto

**Objetivos de Aprendizagem**

Proporcionar aos alunos conhecimentos sobre um conjunto de ferramentas de controlo de gestão.

Dar a conhecer os conceitos, técnicas e procedimentos mais utilizados para efeito de planeamento e controlo de gestão.

Desenvolvimento espírito crítico, capacidade de pesquisa e de aplicar os conhecimentos.

**Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

**Conteúdos Programáticos**

1-OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

2-CUSTOS BÁSICOS

3-CUSTEIO BASEADO NAS ATIVIDADES (CBA)

4-CONTROLO ORÇAMENTAL

5-AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

6-EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

7-BSC (BALANCED SCORECARD)

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

#### **OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO**

1. Âmbito e objetivos do controlo de gestão
2. O controlo de gestão e a estratégia
3. O processo do controlo de gestão
4. Aspetos organizacionais da implementação de sistemas de controlo de gestão programas e orçamentos

#### **CUSTOS BÁSICOS**

1. O conceito de custos básicos
2. Espécies de custos básicos e suas características específicas
3. Vantagens e limitações das diferentes espécies de custos básicos
4. Objetivos comuns às diferentes espécies de custos básicos

#### **CUSTEIO BASEADO NAS ATIVIDADES (CBA)**

1. Conceito e razões do seu desenvolvimento
2. Comparação com o sistema tradicional de absorção
3. Vantagens e limitações do CBA para a informação elaborada pela contabilidade de gestão

#### **CONTROLO ORÇAMENTAL**

1. Âmbito e objetivos do controlo orçamental
2. As fases do controlo orçamental
3. Vantagens e limitações do controlo orçamental
4. Cálculo e análise dos diversos desvios

#### **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**

1. Âmbito e objetivos da avaliação de desempenho
2. Centros de responsabilidade e preços de transferência interna
3. Medidas financeiras da avaliação de desempenho
4. Medidas não financeiras da avaliação de desempenho
5. Aspetos organizacionais nos processos de avaliação de desempenho

#### **EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)**

1. As origens e os conceitos base do EVA
2. O EVA face ao ROI (Return On Investment) e ao RI (Residual Income)
3. Limitações do EVA
4. O CVA (Cash Value Added) como alternativa ao EVA

#### **BSC (BALANCED SCORECARD)**

1. As origens e os conceitos base do BSC
2. O BSC e a estratégia
3. As quatro perspetivas do BSC
4. A inclusão de medidas financeiras e medidas não financeiras
5. O BSC e os mapas estratégicos
6. A integração do BSC com sistemas de incentivos

### **Metodologias de avaliação**

Avaliação Contínua: 2 testes (50%) cada . Os alunos com classificação inferior a 10 (dez )

valores são admitidos a exame.

Exame/Recurso -Prova escrita (100%).Aprovação 10(dez) valores.

#### **Software utilizado em aula**

Não aplicável.

#### **Estágio**

Não aplicável

#### **Bibliografia recomendada**

- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão* . -, Áreas Editora. Lisboa
- Rodrigues, J. e Carvalho, J. e Jordan, H. (2011). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores* . 9, Áreas Editora. Lisboa
- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices* . -, MacMillan. New York
- Drury, C. (2012). *Management and Cost Accounting* . 8, Cengage Learning College. Londres
- Lopes, I. (2019). *Controlo de Gestão: Uma Visão Integrada do Desempenho Empresarial* . 1, Atual-Grupo Almedina. Coimbra

#### **Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objectivo apresentar a natureza do controlo de gestão,os processos de planeamento e controlo orçamental nas organizações;  
e os principais modelos de avaliação de desempenho, incluindo os desenvolvimentos mais recentes.

#### **Metodologias de ensino**

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

#### **Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas e onde a matéria discutida é apoiada por discussão de casos práticos, onde os instrumentos de pilotagem, implementação, etc. foram aplicados em prática.

#### **Língua de ensino**

Português

#### **Pré-requisitos**

Não aplicável

### Programas Opcionais recomendados

Não aplicável

### Observações

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

- 4 - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
- 9 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;

---

### Docente responsável

Sílvio  
Silva

Assinado de forma  
digital por Sílvio Silva  
Dados: 2023.09.13  
16:26:59 +01'00'

