

 Escola Superior de Tecnologia de Tomar

Ano letivo: 2021/2022

**Mestrado em Analítica e Inteligência Organizacional**

Mestrado, 2º Ciclo

Plano: Despacho n.º 11262/2016 - 19/09/2016

**Ficha da Unidade Curricular: Planeamento, Implementação e Controlo de Gestão**

ECTS: 8; Horas - Totais: 216.0, Contacto e Tipologia, T:20.0; TP:20.0; PL:12.0;

OT:32.0; S:4.0; O:10.0;

Ano | Semestre: 1 | A

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 39321

Área Científica: Ciências Empresariais e Sociais

**Docente Responsável**

Renato Heitor Correia Domingues

Professor Adjunto

**Docente(s)**

Renato Heitor Correia Domingues

Professor Adjunto

**Objetivos de Aprendizagem**

Explicar e utilizar instrumentos de: 1. Empreendedorismo, gestão estratégica e planeamento. 2. Projetos de investimento e financiamento. 3. Gestão financeira de curto prazo. 4. Informação e controlo de gestão. 5. Marketing, e-commerce. 6. Gestão comercial. 7. Inovação. 8. Internacionalização.

**Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

Explicar e utilizar instrumentos de: 1. Empreendedorismo, gestão estratégica e planeamento. 2. Projetos de investimento e financiamento;(Trabalho e Crescimento Económico nº 8,conforme Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável, adotada pela Assembleia Geral das Nações Unidas em setembro de 2015). 3. Gestão financeira de curto prazo. 4. Informação e controlo de gestão. 5. Marketing, e-commerce. 6. Gestão comercial. 7. Inovação. 8.Internacionalização;(Inovação e Infraestruturas nº 9,conforme Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável, adotada pela Assembleia Geral das Nações Unidas em setembro de 2015).

## **Conteúdos Programáticos**

- a)Empreendedorismo, Gestão Estratégica e Planeamento b)Contabilidade Financeira e de Gestão c)Análise Financeira e Cálculo Financeiro d)Projetos de Investimento e Financiamento e)Gestão Financeira de Curto Prazo f)Sistemas de Controlo de Gestão g)Marketing Relacional h)Técnicas de Captação e Fidelização i)Marketing j)Gestão da Rede Comercial de Vendas k)Inovação l)Internacionalização

## **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

- a)Empreendedorismo, Gestão Estratégica e Planeamento
- b)Contabilidade Financeira e de Gestão
- c)Análise Financeira e Cálculo Financeiro
- d)Projetos de Investimento e Financiamento
- e)Gestão Financeira de Curto Prazo
- f)Sistemas de Controlo e de Apoio à Decisão
- g)Marketing Relacional
- h)Técnicas de Captação e Fidelização (CRM)
- i)Digital Marketing
- j)Marketing Global e Gestão da Rede Comercial de Vendas
- k)Digital Business e Processo de Inovação
- l)Internacionalização de Empresas

## **Metodologias de avaliação**

Avaliação contínua: realização de 7 trabalhos práticos(75%), (25%) será da defesa dos trabalhos.  
Os alunos que não tiverem uma nota mínima de 10 valores(média aritmética) serão admitidos a exame.

Exame normal: Exame(100%).

## **Software utilizado em aula**

CRM

## **Estágio**

Não aplicável.

## **Bibliografia recomendada**

- Horngren, C. e Datar, S. e Rajan, M. (2012). *Cost Accounting - A Managerial Emphasis* . Fourteenth Edition, Prentice Hall. Boston, EUA
- Ghoshal, S. e Quinn, J. e Lampel, J. e Mintzberg, H. (2003). *The Strategy Process: Concepts, Contexts, Cases* . First, Pearson Education. London, UK
- Kaplan, R. e Norton, D. (1996). *The Balanced Scorecard: translating strategy into action* . First,

Harvard Business School Press. Boston, EUA

- Jordan, H. e Carvalho das Neves, J. e Azevedo Rodrigues, J. (2021). *O Controlo de Gestão Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores* (Vol. 11).. Áreas Editora. Portugal
- Russo, J. (2015). *Balanced Scorecard para PME e Pequenas e Médias Instituições* (Vol. 6).. Lidel. Portugal

### **Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

- Objetivo 1: Conteúdo a)
- Objetivo 2: Conteúdo c) e d)
- Objetivo 3: Conteúdo e)
- Objetivo 4: Conteúdo b), c) e f)
- Objetivo 5: Conteúdo g), h) e i)
- Objetivo 6: Conteúdo j)
- Objetivo 7: Conteúdo k)
- Objetivo 8: Conteúdo l)

### **Metodologias de ensino**

Sessões teórico-práticas nas quais são lecionados os conteúdos programáticos previstos, usando-se material de apoio, apresentações "power point", bem como de exercícios práticos de aplicação dos conceitos adquiridos.

### **Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

Nesta unidade curricular são ministradas aulas teóricas nas quais se procede à exposição dos conteúdos programáticos que permitem alcançar os objetivos definidos para a mesma. As aulas fazem a ligação com o contexto real empresarial.

### **Língua de ensino**

Português

### **Pré-requisitos**

Não aplicável.

### **Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável.

### **Observações**

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

- 5 - Alcançar a igualdade de género e empoderar todas as mulheres e raparigas;  
10 - Reduzir as desigualdades no interior dos países e entre países;
- 

**Docente responsável**

Renato Heitor  
Correia  
Domingues

Assinado de forma digital  
por Renato Heitor Correia  
Domingues  
Dados: 2022.03.31 15:49:08  
+01'00'

Homologado pelo C.T.C.

Acta n.º 170 Data 11/5/2022

