



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

ANO LECTIVO

2009/2010

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

<b>Unidade Curricular</b>	<b>OPÇÃO III - PLANEAMENTO ESTRATÉGICO</b>		
<b>Área Científica</b>	<b>GESTÃO</b>		
<b>Classificação curricular</b>	<b>OBRIGATÓRIA</b>	<b>Ano / Semestre</b>	<b>2º / 1º</b>

<b>Créditos ECTS</b>	<b>Horas de trabalho do aluno</b>	<b>Carga horária das sessões de ensino</b>	
		<b>Natureza Colectiva (NC)</b>	<b>Orientação Tutorial (OT)</b>
5	135	45 TP	15

<b>DOCENTES</b>		<b>CATEGORIA</b>
Responsável	José Manuel B P Nogueira	Equip Assist 2º Triénio
Teóricas		
Teórico-Práticas	José Manuel B P Nogueira	Equip Assist 2º Triénio
Práticas		
Prático-Laboratorial		

### OBJECTIVOS

Analisar as alternativas estratégicas das empresas, tendo em conta a especificidade de cada organização e as características das indústrias e dos clusters onde se inserem.

Incentivar a utilização de adequados instrumentos de gestão para a criação de valor e melhoria da competitividade.

Apresentar um conjunto de casos reais e simulados de empresas que permita uma melhor compreensão das questões anteriores.

### PROGRAMA PREVISTO

- 1- Introdução
- 2- Organização e Gestão de Empresas
- 3- Definição de Negócio
- 4- Objectivos e Alvos da Empresa
- 5- Previsões e Desvios
- 6- Análise do Contexto Externo
- 7- Auto-análise
- 8- Análise de Criação de Valor
- 9- Estratégias Alternativas
- 10- Selecção de Estratégias



- 11- Avaliação de Estratégias
- 12- Planos de acção e Orçamentos
- 13- Controlo

#### BIBLIOGRAFIA

JORDAN, Hugues – O Controlo de Gestão  
 ANTHONY, Robert N. – The Management Function  
 KNIGHT, Henry C. – Les Fonctions de Controle de Gestion  
 KARLOF, Bengt - Planeamento Estratégico do Negócio  
 LAMBERT, J. – Planeamento da Empresa  
 SANTOS, Francisco L. (1998), Estratégia para PME – O caso inPME, Editora Rei dos Livros  
 FREIRE, Adriano (1977), Estratégia – Sucesso em Portugal, Editorial Verbo  
 KOTLER, Philip (1994), Marketing Management – Analysis, Planning, Implementation and Control, 8ª edição, Prentice-Hall  
 PORTER, Michael (1994), Construir as Vantagens competitivas em Portugal, Forum para a Competitividade

#### WEBGRAFIA

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Resolução de Exercícios teórico-praticos.
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	Teste escrito.

#### OBSERVAÇÕES

#### HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
-----	---------	-------

