



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

GESTÃO DE EMPRESAS  
RAMO DE GESTÃO FINANCEIRA

ANO LECTIVO

2009/2010

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

|                                 |                                 |                       |                 |
|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>Unidade Curricular</b>       | INTRODUÇÃO À GESTÃO DE EMPRESAS |                       |                 |
| <b>Área Científica</b>          | GESTÃO                          |                       |                 |
| <b>Classificação curricular</b> | OBRIGATÓRIA                     | <b>Ano / Semestre</b> | 1ºano/<br>1ºsem |

| Créditos<br>ECTS | Horas de trabalho do aluno | Carga horária das sessões de ensino |                          |
|------------------|----------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
|                  |                            | Natureza Colectiva (NC)             | Orientação Tutorial (OT) |
| 6                | 162                        | TP: 60                              |                          |

| DOCENTES             |                             | CATEGORIA                    |
|----------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Responsável          | Jorge Manuel Marques Simões | Equip. Assistente 2º Triénio |
| Teóricas             |                             |                              |
| Teórico-Práticas     | Jorge Manuel Marques Simões | Equip. Assistente 2º Triénio |
| Práticas             |                             |                              |
| Prático-Laboratorial |                             |                              |

### OBJECTIVOS

O aluno após frequência e participação assídua nas aulas, terá possibilidades de compreender os diversos conceitos que englobam o conceito geral de Gestão, e com a resolução de casos poderá colocar em prática todos esses mesmos conceitos. Note-se que o aluno no final da disciplina será capaz de entender todos os conceitos bases para um curso de gestão.

### PROGRAMA PREVISTO

- O que é uma Organização**
  - 1.1. A evolução histórica da teoria das Organizações
  - 1.2. Empresa – um caso particular de Organização
  - 1.3. A Empresa versus o Meio Ambiente
  - 1.4. A estrutura da empresa
  - 1.5. Tipos de Organização
- A Administração por Objectivos**
  - 2.1. Origens
  - 2.2. Características
  - 2.3. Fixação de objectivos
  - 2.4. Planeamento Estratégico e Planeamento Tático
  - 2.5. Ciclo da APO
  - 2.6. Apreciação crítica da APO

*10/10/21 - 5/1*

3. **A Função Produção**
  - 3.1. Tipos de processo de produção
  - 3.2. Selecção do Processo Produtivo
  - 3.3. O Controlo da Qualidade
  - 3.4. Produtividade
4. **A função Financeira**
  - 4.1. A noção de função financeira
  - 4.2. As ferramentas contabilísticas
  - 4.3. O equilíbrio financeiro
  - 4.4. Rentabilidade e Autofinanciamento
5. **A Função Comercial**
  - 5.1. Noção de Marketing
  - 5.2. A estratégia de Marketing
  - 5.3. Análise Matricial
  - 5.4. Identificação dos Clientes-Alvo
  - 5.5. As variáveis do Marketing-Mix
6. **A Função dos Recursos Humanos**
  - 6.1. Qual o seu objectivo
  - 6.2. A Motivação (principais abordagens)
  - 6.3. A Liderança e estilos de gestão
  - 6.4. O que é a Gestão do Pessoal
  - 6.5. Estratégia dos Recursos Humanos



## BIBLIOGRAFIA

- António, Nelson Santos; Trigo, Virgínia Maria (1991). Pequenas Empresas – Sucessos e Insucessos, **Edições Sílabo, Lisboa.**
- Arnold, J. R. T.; Chapman, S. N. (2000). Introduction to Materials Management, **Prentice Hall.**
- Baranano, Ana Maria (2004). **Métodos e Técnicas de Investigação em Gestão**, Edições Sílabo, Lisboa.
- Borges, António; Martins, Ferrão (2000). **A Contabilidade e a Prestação de Contas**, Editora Rei Dos Livros.
- Borges, António; Macedo, João; Morgado, José; Moreira, António; Isidro, Helena (2002). **Práticas de Contabilidade Financeira**, Áreas Editora.
- Brealey, Richard A.; Myers, Stewart C. (1999). Princípios de Finanças Empresariais, **Editora Mcgraw Hill.**
- Brillman, Jean (2000). As Melhores Práticas de Gestão no Centro do Desempenho, **Edições Sílabo, Lisboa.**
- Buckingham, Marcus (2005). Gestor de Sucesso, **Biblioteca Exame, Lisboa.**
- Cavinato, J. L.; Kauffman, R. G. (1999). The Purchasing Handbook: A Guide for the Purchasing and Supply Professional, **McGraw-Hill, 6th Edition.**
- Chiavenato, Idalberto (1999). **Introdução à teoria geral da administração**, Editora Campus, Rio de Janeiro.
- Cruz, Eduardo (2006). Criar uma Empresa de Sucesso, **Edições Sílabo, Lisboa.**
- Faria, José Carlos (2002). Administração – Teorias e Aplicações, **THOMSON PIONEIRA, Lisboa.**
- Leloyer, Claude Levy (1991). **Avaliação do Pessoal na Empresa**, Biblioteca de Gestão Moderna, Presença.
- Lisboa, João; Coelho, Arnaldo; Coelho, Filipe; Almeida, Filipe (2004). Introdução à Gestão de Organizações, **Vida Económica, Lisboa.**
- Lysons, C. K. (1990). **O Aprovisionamento na Empresa**, Editorial Presença, Lisboa.
- Maricourt, Renaud (1995). **Os Samurais da Gestão – Produção, Marketing e Finanças no Japão**, Edições Sílabo, Lisboa.
- Pacheco, Maria Amélia; Almeida, Nunes de (2005). **Aprender a Gerir as Organizações no Século XXI**, Áreas Editora, Lisboa.
- Menezes, H. Caldeira (1987). **Princípios de Gestão Financeira**, Editora Presença, Lisboa.
- Rego, Arménio; Cunha, Miguel (2007). **O Tão da Eficácia Organizacional**, Edições Sílabo, Lisboa.
- Reis, Lopes dos; Paulino, António (1994). **Gestão dos Stocks e Compras**, Editora Internacional, Lisboa.
- Robalo, António (1997). Teorias Contingenciais de Organização, **Edições Sílabo, Lisboa.**
- Rocha, José António de Oliveira (1999). **Gestão de Recursos Humanos**, Editorial Presença, Lisboa.
- Santiago, Carlos (2004). **POC Comentado**, Texto Editora, Lisboa.
- Sousa, António de (1998). **Introdução à Gestão: Uma Abordagem Sistémica**, Editorial Verbo, Lisboa.

## WEBGRAFIA

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua

Avaliação Periódica

Avaliação Final

Frequência (100%). Os alunos que forem considerados admitidos a exame (nota inferior a 10 valores) poderão ir a Exame (100%).

## OBSERVAÇÕES

## HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

| Dia      | Horário        | Local         |
|----------|----------------|---------------|
| 3ª Feira | 18:00 às 19:30 | Gabinete O214 |
| 5ª Feira | 14:00 às 17:00 |               |