



CURSO: Instalações Eléctricas e Automação Industrial

MÓDULO: Gestão e Controlo de Projectos

Ano Lectivo: 2011/2012
TMR5

ESTTIEAI –

Carga Horária: 45 horas

ECTS: 2.5

Docentes: Pedro Manuel Granchinho de Matos

OBJECTIVOS GERAIS

- ◇ Compreender as metodologias base para a análise de projectos do ponto de vista da gestão de operações, em condições de certeza e de incerteza;
- ◇ Desenvolver a capacidade para utilizar ferramentas que permitam identificar problemas organizacionais, formular objectivos a partir de problemas identificados, planear, desenvolver e implementar projectos

Compreender as metodologias base para a análise da viabilidade económica e financeira de projectos de investimento e aplicá-las em problemas de decisão empresarial.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. Introdução à metodologia de projecto
 - 1.1 Conceito de metodologia de projecto.
 - 1.2 Noções de gestão de projectos.
 - 1.3 Noções planeamento de projectos
2. O Diagnóstico
 - 2.1 Metodologia de análise / diagnóstico: identificação de problemas e oportunidades de intervenção.
 - 2.2 Definição de objectivos com base no diagnostico.
 - 2.3 Critérios para avaliação de objectivos.
3. O Quadro de Medidas – Programa
 - 3.1 Elaboração de um programa de intervenção: eixos prioritários e medidas.
 - 3.2 Definição de objectivos operacionais.
4. A Matriz de Planeamento do Projecto
 - 4.1 Elaboração de um plano de acção; fichas de projecto; cronograma de implementação.
 - 4.2 Meios de verificação e indicadores; rede do projecto.
5. A Dinâmica da Implementação
 - 5.1 Conceito de monitorização; elaboração de instrumentos chave para a gestão / acompanhamento.
 - 5.2 Metodologias de avaliação.

6. Avaliação de Projectos de Investimento;

- 6.1 Conceitos fundamentais;
- 6.2 Estudos básicos para a elaboração de um projecto de investimento;
- 6.3 Planos de investimento, exploração e financiamento;
- 6.4 Análise dos cash-flow de projectos;
- 6.5 O custo do capital;
- 6.6 Medidas de rentabilidade e cálculo do risco de projectos de investimento.

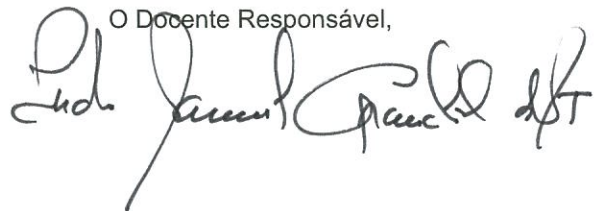
METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO DAS APRENDIZAGENS

- Teste de avaliação escrito;
- Trabalhos práticos com a utilização de instrumentos de software.

BIBLIOGRAFIA:

Chase, Richard ; Aquilano, Nicholas; Jacobs, Robert - Operations Management for Competitive Advantage, McGraw-Hill Irwin 2001.

O Docente Responsável,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paulo Manuel Branco', with a stylized 'dfT' or similar mark at the end.