

# INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

## PROGRAMA DE UNIDADE DE FORMAÇÃO

<b>Curso:</b>	<b>CET em Energia e Biocombustíveis</b>
<b>Escola:</b>	<b>Escola Superior de Tecnologia de Tomar</b>
<b>Unidade de Formação</b>	<b>Gestão das organizações industriais</b>

**Edição do CET:** #3 2011-2013  
**Carga Horária:** 21 h  
**ECTS:** 1,0

**Docente:** Henrique Joaquim de Oliveira Pinho, Prof. Adjunto

---

### Objectivos da unidade de formação:

Adquirir as principais noções de organização das actividades industriais e dos princípios de planeamento dos processos produtivos.

---

### Conteúdos Programáticos

Princípios e funções de gestão;

- Objectivos das actividades económicas;
- Comportamento individual e comportamento organizacional;
- Componentes da envolvente industrial;
- Modelos de organização industrial;
- Tipos de produção;
- Características das indústrias de processos.

Funções industriais:

- Estrutura das organizações industriais;
- Marketing e função comercial;
- Aprovisionamento e gestão das compras;
- Aspectos sócio-organizacionais e gestão do capital humano;
- Gestão dos meios produtivos;
- Princípios básicos da gestão financeira.

Gestão de projectos:

- Conceito de projecto industrial;
- Ferramentas de gestão de projectos.

Técnicas de análise económica de projectos:

- Conceito de avaliação económica;
- Estimativa de necessidades de investimento;
- Estimativa de custos industriais;
- Determinação dos fluxos de caixa;
- Conceito de valor temporal do dinheiro e de taxa de actualização;

- Indicadores de viabilidade económica de projectos.

Planeamento industrial:

- Determinação de capacidade de produção;
- Técnicas de gestão da produção.

## **Bibliografia**

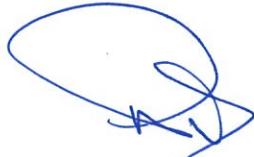
Sousa, A., *Introdução à Gestão: uma abordagem sistémica*, Ed. Verbo, Lisboa (1999).

Courtois, A., Pillet, M., Martin-Bonnelous, C., *Gestão da Produção*, Ed. Lidel, Lisboa (2007).

Barros, H., *Análise de Projectos de Investimento*, Ed. Sílabo, Lisboa (2005).

## **Métodos de avaliação**

Avaliação contínua (25%) e teste escrito final (75%).

  
Henrique Piulho  
Prof. Adjunto  
Tomar, 24/Outubro/2011