



**INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR**  
**ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR**

**CURSO**

Especialização Tecnológica em  
**Banca e Seguros**  
Tomar - 3ª Edição

**ANO LECTIVO**

2011/2012

**FICHA DA UNIDADE CURRICULAR**

<b>Unidade Curricular</b>	Controlo de Gestão
<b>Área de Competência</b>	Gestão e Administração
<b>Componentes de Formação</b>	Tecnológica

Créditos ECTS	Tempo de Trabalho	
	Total	Contacto
2	50	25

DOCENTE INTERNO		CATEGORIA
Responsável	Guilherme Nuno Madeira e Silva	Assistente Convidado
DOCENTE		CATEGORIA
Coordenador Interno	Luís António Antunes Francisco	Equip. Prof. Adjunto

**OBJECTIVOS DA UNIDADE CURRICULAR**

- Identificar os conceitos básicos do controlo de gestão;
- Executar o orçamento e realizar o controlo orçamental;
- Implementar sistemas de controlo de gestão.

**PROGRAMA PREVISTO PARA A UNIDADE CURRICULAR**

- **O Controlo de Gestão: conceitos básicos**
  1. Os sistemas de informação de apoio à gestão
  2. O controlo de gestão e as teorias organizacionais
  3. A estratégia e o controlo
    - O planeamento estratégico
    - O planeamento operacional
    - O controlo interno e o controlo operacional
  4. O orçamento e o controlo Orçamental
    - O orçamento
    - As fases de elaboração orçamental
    - As características do controlo orçamental
    - Os desvios orçamentais
- **Plano Agregado De Produção**
- **O sistema MRP**
- **Escalonamento de Produção**

## BIBLIOGRAFIA

- LISBOA, João Veríssimo; GOMES, Carlos Ferreira – *Gestão de Operações – Vida Económica*.
- HUGUES, Jordan; NEVES, João Carvalhos das; RODRIGUES, José Azevedo – *O Controlo de Gestão ao Serviço da Estratégia e dos Gestores – Áreas Editora*.

## WEBGRAFIA

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua

Avaliação Periódica

Avaliação Final

Frequência: Prova final

Exame: Em época de exame serão considerados aprovados os alunos com classificação igual ou superior a 10 (DEZ) valores



Guilherme Nuno Madeira e Silva