



# Relatório de Atividades e Contas **20**



**ipt**



Instituto Politécnico de Tomar

**Título**

Relatório de Atividades e Contas 2020

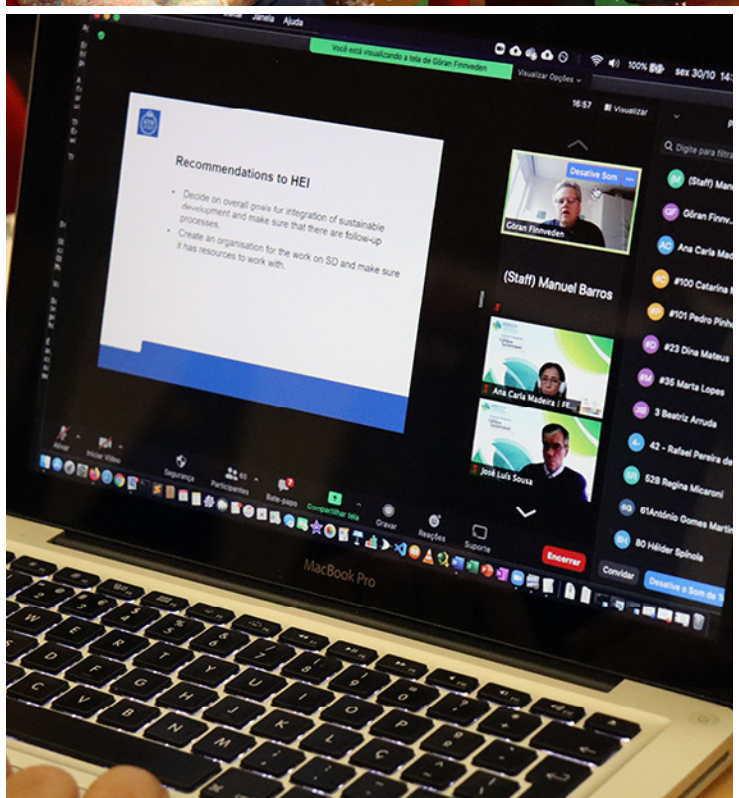
**Edição**

© IPT - Instituto Politécnico de Tomar,  
Quinta do Contador - Estrada da Serra  
2300 - 313 Tomar  
t: 249 328 100  
geral@ipt.pt

**Design Gráfico e Paginação**

Gabinete de Comunicação e Relações Públicas  
maio de 2021









## Mensagem do Presidente

O ano de 2020 foi marcado pelo início da pandemia provocada pelo vírus SARS-CoV-2 que provocou alterações relevantes no funcionamento do Instituto Politécnico de Tomar (IPT), e em todo o País, com repercussão em todas as atividades programadas e nos resultados finais. Porém, foi possível alcançar algumas das metas propostas no plano de ação da Presidência para o período 2019 a 2023 nas atividades inerentes à missão do IPT.



O primeiro impacto no funcionamento resultou do decreto do primeiro estado de emergência e teve como efeito mais importante o encerramento da instituição e a consequente paragem das atividades letivas presenciais. No dia 12 de março toda as atividades presenciais passaram, sem interrupção, a ser desenvolvidas a distância nas plataformas disponíveis. Só no final do semestre foi possível com o levantamento do estado de emergência, e suavização das medidas de contenção, regressar lentamente à atividade presencial, nomeadamente, de lecionação das componentes práticas e laboratoriais e de avaliações. Neste contexto, sublinho a atitude coletiva, de empenho e resiliência de todos, docentes e não docentes, que permitiu, com as limitações que foram sendo superadas manter a instituição ativa no cumprimento da sua principal missão.

Por efeito da necessidade de realizar exames de forma a mitigar o efeito da suspensão da atividade letiva foram realizados exames de época especial, em setembro, abertos a toda a comunidade estudantil. Esta situação, bem como, o facto dos resultados da primeira fase de colocação dos estudantes do contingente geral terem saído apenas no final do mês de setembro, o início do ano letivo aconteceu mais tarde, na primeira semana do mês de outubro, com as limitações impostas pela pandemia, mas com as aulas presenciais ativas com a possibilidade de emissão das sessões em modo síncrono de forma a que os estudantes que, por algum motivo, não pudessem estar presentes pudessem acompanhar as aulas a distância. Esta situação manteve-se até ao final do ano de 2020.

Apesar da contingência provocada pelos estados de emergência e pelas limitações decorrentes da aplicação de medidas de contingência, mantiveram-se os objetivos de chegar a públicos mais diversificados e mais distantes. Através de ajustamentos nos cursos que compõem a oferta formativa e, com a experiência de lecionar sessões síncronas e assíncronas, foi incentivada a preparação de novos cursos suportados nas novas tecnologias e modelos e a integração dos estudantes nos projetos de investigação aplicada, desenvolvimento e inovação que estão a decorrer.

Importa fazer referência aos resultados relevantes de projetos que estão a ser desenvolvidos nas unidades de investigação do IPT, imprescindíveis para a nossa credibilidade, confiabilidade e reforço da nossa afirmação nacional e internacional nas áreas estratégicas que perseguimos.

Manteve-se o esforço de conferir maior fiabilidade aos processos e procedimentos e implementar medidas de monitorização inerentes ao processo de implementação do sistema de interno de garantia de qualidade com a revisão e emissão de novos regulamentos. A melhoria contínua é decisiva nos processos e para as melhores opções, quer na otimização dos recursos disponíveis, quer no apoio à decisão para os melhores investimentos.

Atingimos o equilíbrio orçamental que queremos garantir, nos próximos anos, de uma forma sustentável. Este facto já permitiu o reforço dos recursos humanos, particularmente com os concursos que foram abertos para áreas deficitárias, a aquisição de equipamentos para possibilitar emissões síncronas (a partir de salas onde estão dispositivos fixos e também através de conjuntos que é possível requisitar) e empréstimo de computadores a estudantes mais carenciados, e ainda algumas intervenções de manutenção das infraestruturas do IPT.

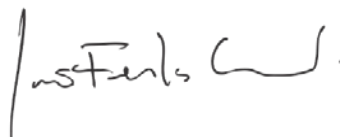
A aposta na comunicação interna e externa permitiu uma maior e melhor disseminação da informação, transparência e a participação de todos, o que contribuiu para a consolidação da Comunidade IPT.

Houve um esforço de adaptação à mudança de paradigma na divulgação da oferta formativa, mais alinhada com as redes sociais e os diferentes públicos. Neste contexto surge o documento “A Voz da Marca do IPT”, um guião orientador de comunicação e linguagem nas redes sociais. Foram ainda promovidas diversas outras ações digitais e, algumas ainda presenciais com o objetivo de atrair mais estudantes para a nossa instituição.

A cooperação com as estruturas de governo, sociais e empresarias da região mantiveram-se apesar das limitações impostas à atividade presencial. Colaboramos mais com a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo e os respetivos municípios, em especial com Tomar e Abrantes, e temos desenvolvido contactos com diferentes ministérios para a implementação de redes de formação e de I,D&i imprescindíveis para nossa atividade.

Fechámos o ano de 2020 com mais estudantes, em equilíbrio financeiro, com parcerias mais fortes, especialmente no Médio Tejo, e com a perspetiva de alcançar a sustentabilidade como os resultados apresentados neste relatório refletem. Com mais comprometimento, maior confiança e cooperação de toda a comunidade académica, vamos manter o rumo para um “futuro ousado e sustentável”.

Tomar, 18 de março de 2021





## **Lista de Siglas e Acrónimos**

**A3ES** - Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

**AcademiaCAP** - Academia da Ciência, Arte e Património

**ADSE** - Instituto de Proteção e Assistência na Doença, I.P

**BdP** - Banco de Portugal

**BIOTEC.IPT** - Laboratório de Bioenergia e Biotecnologia Aplicada

**CCISP** - Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos

**CA** - Conselho Académico

**CAE** – Comissão de Avaliação Externa

**CEPTON** - Centro de Estudos Politécnicos de Torres Novas

**CG** - Conselho de Gestão

**CMT** - Câmara Municipal de Tomar

**CIMT** - Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo

**Ci2** - Centro de Investigação em Cidades Inteligentes

**CIAEGT** - Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território

**CGEO** - Unidade de Gestão Geociências Grupo de Quaternário e Pré-história do Centro de Geociências

**CNAEF** – Classificação Nacional de Áreas de Educação e Formação

**CLI.IPT** - Centro de Línguas

**Compete 2020** - Programa Oficial Fatores de Competitividade

**CNA** - Concurso Nacional de Acesso

**DGES** - Direção Geral do Ensino Superior

**DGO** - Direção Geral do Orçamento

**Domus** - Laboratório de Apoio Tecnológico à Indústria, Arquitetura, Engenharia e Construção

**ECTS** - Sistema Europeu de Transferência e Acumulação de Créditos

**ESAI** - Escola Superior de Actividades Imobiliárias

**ESGT**- Escola Superior de Gestão de Tomar

**ESTA** - Escola Superior de Tecnologia de Abrantes

**ESTT**- Escola Superior de Tecnologia de Tomar

**ETI** - Equivalente a Tempo Inteiro

**FCCN** – Fundação para a Computação Científica Nacional

**FCT** - Fundação para a Ciência e a Tecnologia

**FEDER** - Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

**GCR** - Gabinete de Comunicação e Relações Públicas

**GID** - Gabinete de Apoio à Investigação e Desenvolvimento

**GRI** - Gabinete de Relações Internacionais  
**ICNF** - Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas  
**IES** - Instituição de Ensino Superior  
**IESN Tomar** - International Exchange Erasmus Student Network  
**IPT** - Instituto Politécnico de Tomar  
**ITM** - Instituto Terra e Memória  
**LAB.IPT** - Unidade Laboratorial Central  
**LABFOTO** - Laboratório de Fotografia  
**LABVIDEO** - Laboratório de Cinema Documental  
**LACPS** - Arqueologia e Conservação do Património Subaquático  
**LCC** - Laboratório de Construção Civil  
**LCR** - Laboratório de Conservação e Restauro  
**LEE** - Laboratório de Eletrotecnia  
**LEM** - Laboratórios de Engenharia Mecânica  
**LFISICA** - Laboratório de Física  
**LISI** - Laboratório de Informática e Sistemas Inteligentes  
**LTAG** - Laboratório de Tecnologia e Artes Gráficas  
**LTQA** - Laboratório de Tecnologia Química e do Ambiente  
**LIED.IPT** - Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância  
**LINE.IPT** - Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial  
**L-TOUR.IPT** - Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar  
**NHRC.ipt** - Laboratório de Investigação Aplicada em Riscos Naturais  
**OE** - Orçamento de Estado  
**OIVA** - Observatório de Inserção na Vida Ativa  
**OTIC** - Oficina de Transferência de Tecnologia e de Conhecimento  
**PA** - Plano de Atividades  
**PIB** - Produto Interno Bruto  
**POCH** - Programa Operacional Capital Humano  
**POCI** - Programa Operacional do Conhecimento e Inovação  
**POSEUR** - Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência Energética  
**REALP** - Rede de Estudos Ambientais dos Países de Língua Oficial Portuguesa  
**RJIES** - Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior  
**SNC-AP** - Sistema de Normalização Contabilística para Administrações Públicas  
**TBS** - Tomar Business School





**Techn&Art** - Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes

**TeSP** - Curso Técnico Superior Profissional

**UDE** - Unidades Departamentais

**UDE\_ACRP** - Unidade Departamental de Arqueologia Conservação Restauro e Património

**UDE\_ADC** - Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação

**UDE\_CE** - Unidade Departamental de Ciências Empresariais

**UDE\_CS** - Unidade Departamental de Ciências Sociais

**UDE\_ENG** - Unidade Departamental de Engenharias

**UDE\_MF** - Unidade Departamental de Matemática e Física

**UDE\_TIC** - Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação

**VITA.IPT** - Laboratório de Investigação e Desenvolvimento - Vida Assistida por Ambientes Inteligentes

# Índice

Mensagem do Presidente	5
------------------------	---

## Secção I

O Instituto Politécnico de Tomar	19
1. Missão	20
2. Visão	20
3. Valores	20
4. Enquadramento Legal	21
5. Organização Institucional	21
6. Órgãos do IPT	23
6.1. Conselho Geral	23
6.2. Presidente	24
6.3. Conselho de Gestão	24
6.4. Conselho Académico	24
6.5. Provedor do Estudante	25
7. Serviços Centrais	26
8. Unidades do IPT	27
8.1. Unidades Orgânicas	27
8.1.1. Escola Superior de Gestão de Tomar	27
8.1.1.1. Órgãos da ESGT	28
8.1.1.2. Ciclos de Estudos da ESGT, direção e respetivas comissões	29
8.1.2. Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	30
8.1.2.1. Órgãos da ESTA	30
8.1.2.2. Ciclos de Estudos da ESTA, direção e respetivas comissões	31
8.1.3. Escola Superior de Tecnologia de Tomar	32
8.1.3.1. Órgãos da ESTT	33
8.1.3.2. Ciclos de Estudos da ESTT e Direção	34
8.2. Unidades Departamentais	35
8.2.1. Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação, Restauro e Património	35
8.2.2. Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação	35
8.2.3. Unidade Departamental de Ciências Empresariais	36
8.2.4. Unidade Departamental de Ciências Sociais	36
8.2.5. Unidade Departamental de Engenharias	36
8.2.6. Unidade Departamental de Matemática e Física	37
8.2.7. Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação	37
8.3. Unidades de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico ou Artístico	38



8.3.1. Centros e Unidades de Gestão financiadas pela FCT	39
8.3.1.1. Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (CI2)	39
8.3.1.2. Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes TECHN&ART	41
8.3.1.3. Unidade de Gestão Geociências grupo de Quaternário e Pré-história do Centro de Geociências	44
8.3.2. Unidades de investigação do IPT	45
8.3.2.1. Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (LINE.ipt)	45
8.3.2.2. Vida Assistida por Ambientes Inteligentes (VITA.IPT)	46
8.3.2.3. Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território (CIAEGT)	46
8.3.2.4. Laboratório de Investigação Aplicada em Riscos Naturais (NHRC.ipt)	46
8.3.2.5. Laboratório de Bioenergia e Biotecnologia Aplicada (BIOTEC.IPT)	48
8.3.2.6. O Laboratório de Conservação e Restauro (LCR)	49
8.3.2.7. Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar (L-TOUR.IPT)	51
8.3.2.8. Laboratório de apoio tecnológico à indústria Arquitetura Engenharia e Construção (Domus)	52
8.3.2.9. Centro de Línguas – CL.IPT	52
8.3.2.10. Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED.IPT)	52
8.4. Unidades de Apoio à Investigação, à Lecionação, Desenvolvimento e Inovação	54
8.4.1. Unidade Laboratorial Central (LAB.IPT)	54
8.4.2. Gabinete de Apoio à Investigação e Desenvolvimento (GID)	58
8.4.3. Oficina de Transferência de Tecnologia e de Conhecimento (OTIC.IPT)	58
8.5. Unidades de promoção das Ciências e Artes	60
8.5.1. Academia Ciências, Arte e Património (AcademiaCAP)	60
8.5.2. Centro de Arte e Imagem	62
8.5.3. Centro Transdisciplinar das Arqueologias	62

## Secção II

Formação e Educação	65
1. Oferta formativa	65
1.1. Cursos Técnicos Superiores Profissionais	66
1.2. Licenciaturas	67
1.3. Mestrados	68
1.4. Pós-Graduações	69
1.5. Cursos Breves e Formação Especializada	69
2. Atividades de Extensão Pedagógica	70
2.1. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESGT e dos ciclos de estudos em 2020	71
2.2. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESTA e dos seus ciclos de estudos em 2020	71
2.3. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESTT e dos seus ciclos de estudos em 2020	72

<b>3. Os Estudantes</b>	<b>72</b>
3.1. Estudantes 1.º ano 1.ª vez no ano letivo 2020/2021	73
3.2. Estudantes de licenciatura - 1.º ano 1.ª vez	74
3.2.1. Resultados do Concurso Nacional de Acesso	74
3.2.2. Resultados dos Concursos Especiais	76
3.3. Estudantes de TeSP - 1.º ano/1.ª vez	77
3.4. Estudantes de mestrado - 1.º ano/1.ª vez	78
3.5. Estudantes de pós-graduações	78
3.6. Número total de Estudantes	79
3.6.1. Por Escola, Tipo de Formação,	79
3.6.2. Por Escola e Curso	80
3.6.3. Estudantes Internacionais	84
3.7. Caracterização sociodemográfica dos Estudantes do IPT	85
3.7.1. Residência de origem	85
3.7.2. Escalão etário	86
3.8. Diplomados	87
<b>4. Sucesso Académico e Abandono Escolar</b>	<b>89</b>
4.1. Sucesso Académico	89
4.1.1. Números do sucesso académico em 2020	89
4.2. Abandono Escolar	90
4.2.1. Números do abandono escolar em 2019/2020	90
4.2.2. Motivos para o Combate ao Abandono Escolar	90
4.2.3. Medidas de Combate ao Abandono Escolar	91

## Secção III

<b>Investigação e Transferência de Conhecimento e Interação com a Sociedade</b>	<b>97</b>
1. Projetos de I,D&i financiados	98
2. Publicações	98
3. O Empreendedorismo, Empregabilidade e Inserção na Vida Ativa	98
3.1. Promoção do Emprego	98
3.2. Promoção do Empreendedorismo	98
3.3. City Hack	99
4. Mobilidade e Internacionalização	106
4.1. Mobilidade de Estudantes, Pessoal Docente e Pessoal Não Docente	106
4.2. Integração dos Estudantes Estrangeiros	108
4.3. Iniciativas Relevantes	110





## Secção IV

<b>Avaliação e Qualidade</b>	<b>113</b>
<b>1. Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPT</b>	<b>113</b>
1.1. Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Garantia da Qualidade (SIGQ) do IPT.	113
1.2. Avaliação dos Processos de Ensino/Aprendizagem	113
1.2.1. Questionários de Avaliação Pedagógica	113
1.2.2. Participação dos Estudantes no Processo de Avaliação Pedagógica	114
1.2.3. Questionários de Autoavaliação dos Docentes	114
1.2.4. Recursos do IPT	114
1.2.5. Outros questionários	114
<b>2. Avaliação e Acreditação</b>	<b>115</b>
2.1. Pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos	115
2.2. Avaliação e acreditação de ciclos de estudos em funcionamento	116
2.3. Avaliação Institucional	116
2.4. Resultados de pedidos de registo de Cursos Técnico Superiores Profissionais	117

## Secção V

<b>Áreas de Intervenção Transversal</b>	<b>121</b>
<b>1. Responsabilidade Social</b>	<b>121</b>
1.1. Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal	121
1.2. Mentoria	121
1.3. Voluntariado	122
1.4. Campus Sustentável	123
1.5. Projetos na Área da Sustentabilidade	123
1.5.1. Projeto Eco-Escolas	123
<b>2. Infraestruturas</b>	<b>123</b>
2.1. Campi IPT - Tomar e Abrantes	123
<b>3. Centro de Arquivo e Bibliotecas</b>	<b>124</b>
3.1. Serviços de Documentação	124
<b>4. Sistemas de Informação</b>	<b>125</b>
<b>5. Comunicação e Imagem</b>	<b>127</b>
5.1. Campanhas de Divulgação do IPT	127
5.2. Outras Atividades	128
<b>6. Ação Social</b>	<b>129</b>
6.1. Apoios Sociais	129

## Secção VI

<b>Recursos Humanos</b>	<b>137</b>
<b>1. Os Recursos Humanos do IPT</b>	<b>137</b>
<b>2. Pessoal Docente</b>	<b>138</b>
2.1. Evolução do Pessoal Docente:	138
2.2. Corpo Docente	139
2.3. Carreiras/Categorias do Pessoal Docente	140
2.4. Formação Académica do Pessoal Docente	141
<b>3. Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão</b>	<b>143</b>
3.1. Composição do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão	143
3.2. Carreiras e Formação Académica do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão	144
<b>4. Outros Colaboradores</b>	<b>145</b>

## Secção VII

<b>Contas Consolidadas</b>	<b>149</b>
<b>1. Nota introdutória</b>	<b>149</b>
<b>2. Saldos de Gerência</b>	<b>150</b>
<b>3. Análise da Execução Orçamental</b>	<b>152</b>
3.1. Execução das Despesas	152
3.2. Execução das Receitas	154
<b>4. Análise às Demonstrações Financeiras</b>	<b>156</b>
4.1. Contas de Balanço	156
4.2. Contas de Resultados	158
4.2.1. Estrutura dos Rendimentos	159
4.2.2. Estrutura dos Gastos	159
<b>5. Indicadores Económico e Financeiro Utilizados</b>	<b>160</b>
<b>6. Contabilidade de Gestão</b>	<b>162</b>
<b>7. Mapas Obrigatórios e Anexos às Demonstrações Financeiras</b>	<b>163</b>
7.1. Balanço Consolidado	163
7.2. Demonstração de Resultados Consolidada	165
7.3. Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada	166
7.4. Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (2019)	168
7.5. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental	170
7.6. Demonstração dos Direitos e Obrigações por Natureza	172
<b>Anexo às Demonstrações Financeiras</b>	<b>175</b>
<b>1. Demonstrações Financeiras</b>	<b>175</b>
<b>2. Principais Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros</b>	<b>176</b>



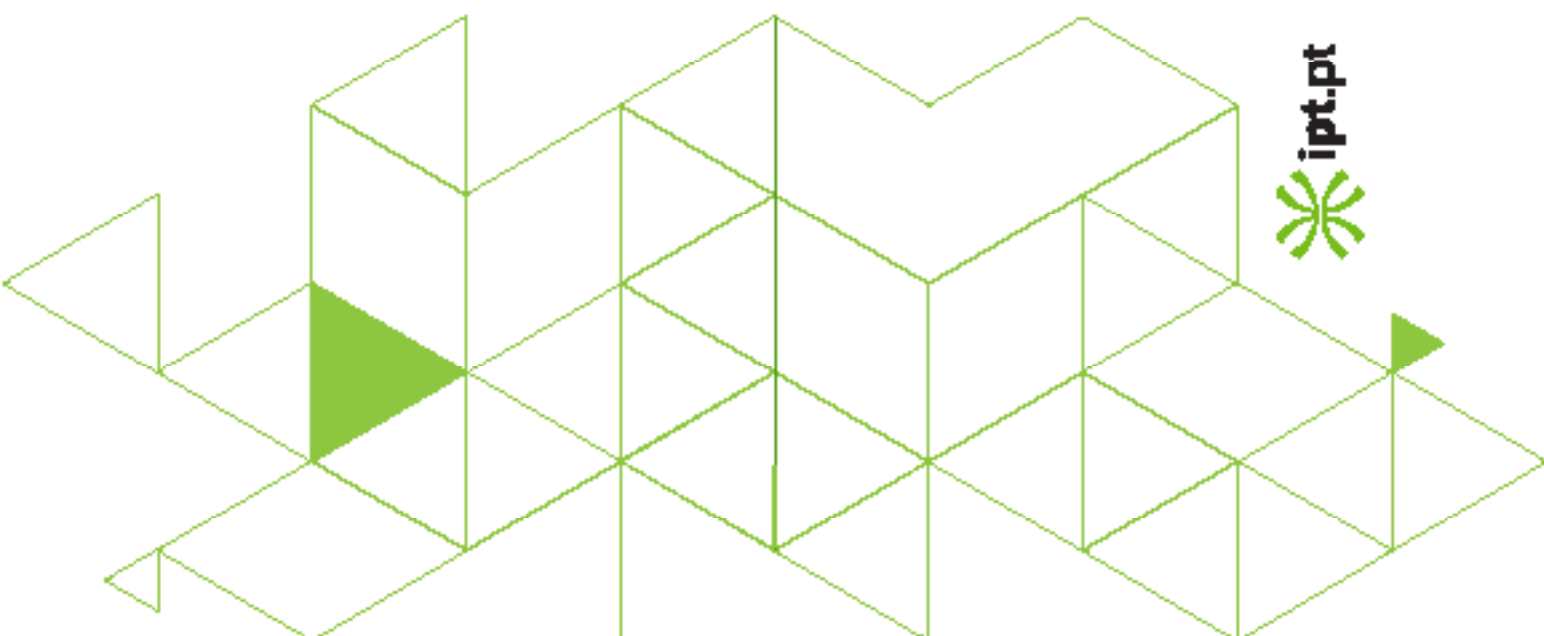
2.1. Bases de Mensuração	176
2.1.1. Pressupostos de Continuidade	176
2.1.2. Pressuposto do Acréscimo (ou da periodização económica)	176
2.1.3. Consistência da Apresentação	177
2.1.4. Materialidade e Agregação	177
2.1.5. Compensação	177
2.1.6. Informação Comparativa	177
2.1.7. Classificação de Balanço	177
2.1.8. Principais Estimativas e Julgamentos	177
2.1.9. Acontecimentos Subsequentes	178
2.1.10. Alterações de Políticas, Estimativas e Erros	178
<b>3. Ativos Intangíveis Consolidados</b>	<b>178</b>
3.1. Ativos Intangíveis – Variação das Amortizações e Perdas por Imparidades Acumuladas	179
3.2. Ativos Intangíveis – Quantia Escriturada e Variações no Período	179
3.3. Ativos Intangíveis – Adições	180
3.4. Ativos Intangíveis – Diminuições	180
<b>4. Acordos de Concessão de Serviços: Concedente</b>	<b>180</b>
<b>5. Ativos Fixos Tangíveis Consolidados</b>	<b>180</b>
5.1. Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas	181
5.2. Ativos Fixos Tangíveis - Quantia Escriturada e Variações do Período	182
5.2.A. Ativos Fixos Tangíveis – Adições	183
5.2.B. Ativos Fixos Tangíveis	184
<b>6. Locações</b>	<b>184</b>
<b>9. Imparidade de Ativos</b>	<b>184</b>
10. Inventários	186
10.1. Inventários	186
10.2. Inventários: Movimentos no Período	186
13. Rendimento de Transações com Contraprestação	187
14. Rendimento de Transações sem Contraprestação	187
14.1. Rendimento sem Contraprestação	188
<b>17. Acontecimentos Após a Data de Relato</b>	<b>191</b>
<b>18. Instrumentos Financeiros</b>	<b>191</b>
18.1. Ativos Financeiros	191
18.2. Passivos Financeiros	193
<b>19. Benefícios dos Empregados</b>	<b>195</b>
19.1. Gastos Reconhecidos no Período	195
<b>20. Divulgações de Partes Relacionadas</b>	<b>195</b>

20.1. Listagem de Entidades Controladas	196
20.2. Transações entre Partes Relacionadas	196
20.6. e 20.7. Pessoas Chave da Gestão	196
<b>21. Contabilidade de Gestão</b>	<b>197</b>
<b>22. Interesses em Outras Entidades</b>	<b>197</b>
22.1. Interesses em Outras Entidades - Interesses em Entidades Controladas não Consolidadas	197
<b>Demonstrações Orçamentais Consolidadas</b>	<b>198</b>
<b>1. Alterações Orçamentais da Receita</b>	<b>198</b>
1.1. IPT	198
1.2. SAS	199
<b>2. Alterações Orçamentais da Despesa</b>	<b>200</b>
2.1. IPT	200
2.2. SAS	201
<b>3. Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos</b>	<b>202</b>
3.1. IPT	202
3.2. SAS	202
<b>4. Operações de tesouraria</b>	<b>203</b>
4.1. IPT	203
4.2. SAS	203
<b>5. Contratação</b>	<b>205</b>
5.1. Contratação administrativa IPT	205
5.1.1. Situação dos contratos	205
5.1.2. Adjudicação por tipo de procedimento	213
5.2. Contratação Administrativa dos SAS	213
5.2.1. Situação dos Contratos	213
5.2.2. Adjudicação por tipo de procedimento	215
<b>6. Transferências e Subsídios</b>	<b>215</b>
6.1. IPT	215
6.1.1. Transferências e Subsídios – Despesa	215
6.1.2. Transferências e subsídios – Receita	221
6.2. SAS	222
6.2.1. Transferências e Subsídios – Despesa	222
6.2.2. Transferências e Subsídios – Receita	222
<b>7. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental</b>	<b>224</b>
<b>8. Demonstração de direitos e obrigações por natureza</b>	<b>226</b>
<b>Certificação Legal de Contas</b>	<b>228</b>



# Secção I

O Instituto Politécnico de Tomar











# Secção I

## **O Instituto Politécnico de Tomar**

O Instituto Politécnico de Tomar (IPT), criado em 1997, a partir da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Tomar, tem desenvolvido as atribuições previstas na Lei, contribuindo para o aumento de qualificação da população portuguesa, garantindo mais formação para mais estudantes e reforçando a atividade científica e da investigação aplicada, em ligação direta com o meio empresarial.

O Instituto Politécnico de Tomar foi criado em 1973, publicado em Decreto-Lei 402/73, de 11 de agosto. Contudo, o processo da sua instalação não se concretizou.

Em 1979, foi criada a Escola Superior de Tecnologia de Tomar (ESTT), não integrada, cuja comissão instaladora só seria nomeada em outubro de 1982 e os primeiros Cursos entraram em funcionamento em 1986.

Em 1996, por DL 96/96, de 17 de julho, foi publicada a criação do Instituto Politécnico de Tomar (IPT), com a Escola Superior de Gestão (ESGT) e com a Escola Superior de Tecnologia (ESTT), ambas em Tomar, já no seu novo Campus, com efeitos a partir de 1 de janeiro de 1997. Em 1999, pelo DL 264/99, de 14 de julho, foi criada, no IPT, a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes (ESTA).

## 1. Missão

De acordo com a vocação e os recursos disponíveis, o IPT definiu, como missão, em conformidade com os seus estatutos, artigo 3º, “O IPT é uma instituição de ensino superior politécnico, no espaço europeu do ensino superior, dotada de valências nas áreas das ciências, tecnologias, artes e humanidades que, desde a sua génese, concorrem complementarmente para a superior formação dos seus estudantes, produzindo conhecimento útil, capacidades, competências e aptidões, preparando-os para o mercado de trabalho e para o exercício de uma cidadania ativa numa sociedade democrática”.

O IPT assume, ainda, como sua missão: “(...) a expansão do acesso ao saber em benefício das pessoas e da sociedade, através da investigação, do ensino e da cooperação, num projeto de formação global do indivíduo; a participação ativa na construção de um espaço europeu de investigação e educação, e de um modelo de desenvolvimento regional assente na criação, inovação e valorização do conhecimento científico e tecnológico (...)”.

No âmbito do cumprimento da sua missão, o IPT: “a) valoriza a atividade dos seus investigadores, docentes e funcionários, estimula a formação intelectual e profissional dos seus estudantes e assegura as condições para que todos os cidadãos devidamente habilitados possam ter acesso ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida; b) promove a mobilidade efetiva de estudantes e diplomados, tanto a nível nacional como internacional, designadamente no espaço europeu de ensino superior e na comunidade de países de língua portuguesa; c) participa em atividades de ligação à sociedade, designadamente de difusão e transferência de conhecimento, assim como de valorização económica do conhecimento científico; d) contribui para a compreensão pública das humanidades, das artes, da ciência e da tecnologia, promovendo e organizando ações de apoio à difusão da cultura humanística, artística, científica e tecnológica, e disponibilizando os recursos necessários.”

## 2. Visão

Um IPT comprometido em oferecer valor confiável em benefício da sociedade, num ambiente criativo, participativo e inclusivo, sustentado em investigação aplicada, desenvolvimento e inovação, com os mais elevados padrões académicos e éticos.

## 3. Valores

O IPT rege-se por um conjunto de VALORES que devem destacar-se nas atividades que desenvolve e em que participa.

Compromisso e responsabilidade: o IPT está comprometido com os princípios do respeito pela pessoa, da justiça social, da igualdade de oportunidades, do rigor e honestidade cultural, da transparência e assunção de responsabilidades, que fomentem a consciência coletiva de compromisso com o bem-estar social nas suas diferentes dimensões (social, ambiental e cultural).

Ousadia e criatividade: o desenvolvimento do IPT passa por promover novas abordagens, responder de modo crítico e criativo aos desafios internos e externos e ousar pensar com horizontes alargados.





Qualidade e eficiência: o IPT assume como prioritário o compromisso com os mais elevados padrões de qualidade intelectuais e éticos, na formação e na investigação, na prestação de serviços e no funcionamento de toda a organização, reconhecendo a necessidade de fazer opções que promovam a eficácia dos objetivos e a eficiência na gestão sustentável dos recursos.

Partilha e coesão: o IPT promove a partilha e o intercâmbio em todos os domínios, a congregação de vontades e otimização de sinergias, valorizando as diferenças e o respeito pelo pluralismo de ideias.

## **4. Enquadramento Legal**

O IPT é uma instituição pública de ensino superior politécnico, tendo sido criada pelo Decreto-Lei n.º 96/96, de 17 de julho e tem sede no Campus do IPT, em Tomar. Tem três unidades orgânicas: a ESGT e a ESTT, criadas com o IPT e, posteriormente, em 1999, foi criada a ESTA pelo DL 264/99, de 14 de julho.

O IPT, enquanto instituição de ensino superior, obedece ao disposto no Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES), diploma aprovado pela Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, que regula, entre outros, a sua constituição, atribuições e organização, o funcionamento e competência dos seus órgãos e, ainda, a tutela e fiscalização pública do Estado sobre a mesma, no quadro da sua autonomia.

O IPT é dotado de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, patrimonial e disciplinar. Os seus Estatutos constituem a norma fundamental de organização interna e de funcionamento do IPT.

No âmbito da sua autonomia estatutária, o IPT, em regime de direito público, elaborou os seus atuais estatutos, tendo sido homologados pelo Despacho normativo n.º 17/2009, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 84, de 30 de abril de 2009).

## **5. Organização Institucional**

Tendo em vista a concretização da sua missão, bem como a especificidade do contexto social, económico e cultural em que se insere, o IPT dispõe de uma estrutura orgânica aprovada pelo Despacho de 26 de julho de 2019 que visa o cumprimento da sua missão de modo eficiente e sustentável.

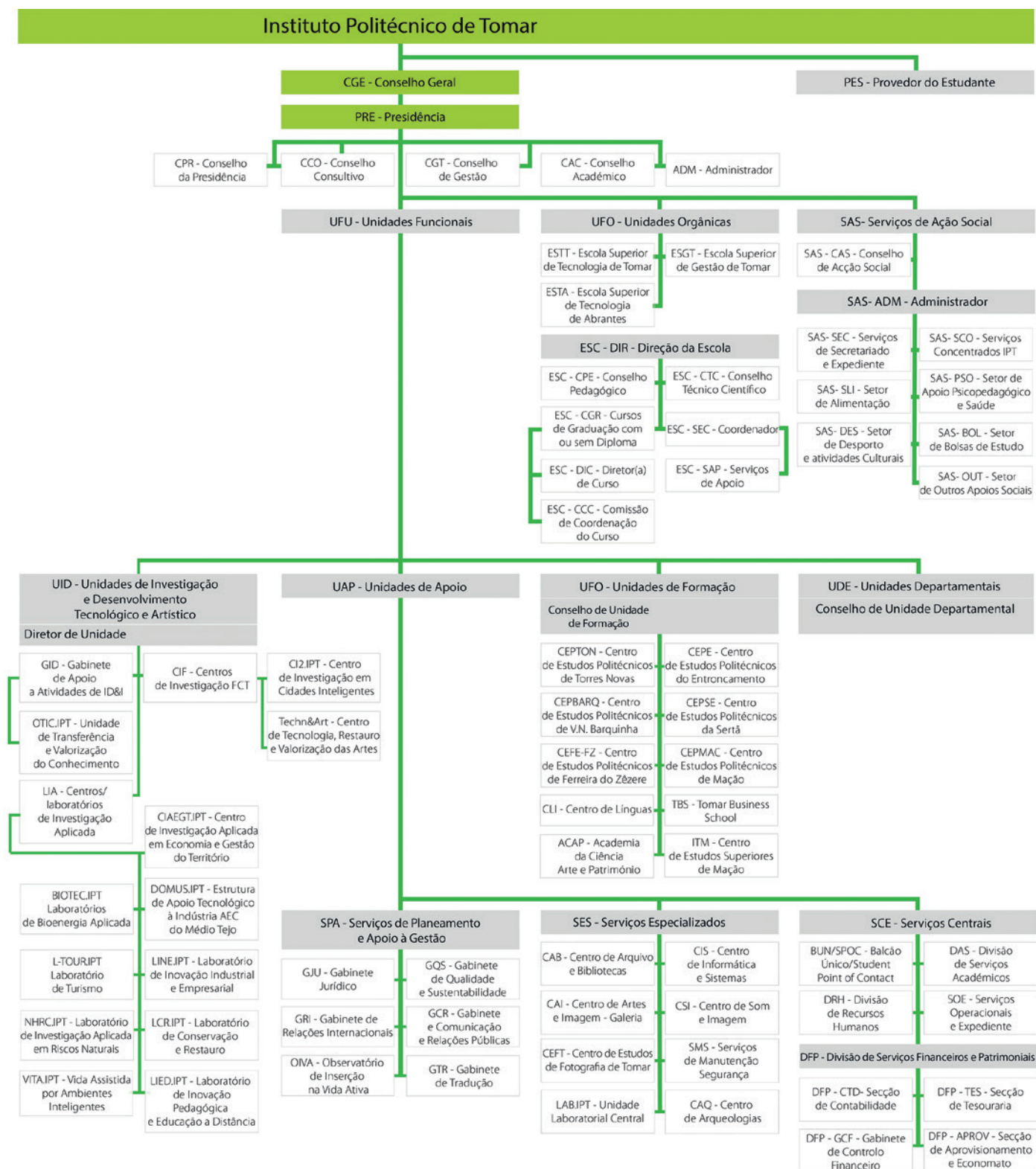


Figura 1 - Organograma Geral do IPT



## 6. Órgãos do IPT

### 6.1. Conselho Geral

Nos termos da alínea a) do 1.º do artigo 78.º do RJIES, o Conselho Geral é o “órgão de governo do IPT a quem cabe definir a estratégia, orientar e supervisionar a atividade da Instituição, promovendo a prossecução da sua Missão enquanto Instituição de Ensino Superior”.

O Conselho Geral é composto por 11 representantes dos professores e investigadores, 3 representantes dos estudantes, 1 representante do pessoal não docente e 6 personalidades externas de reconhecido mérito.

---

#### Representantes da Comunidade Externa

Augusto Carlos Ventura Mateus (Presidente do órgão)  
Anabela Gaspar de Freitas  
António Jorge Lima Silva Rosa  
António Pires da Silva  
Gonçalo Nuno da Costa Andrade  
José Teves Vieira

#### Representantes dos Professores

Alexandra Águeda de Figueiredo  
António Casimiro Teixeira Batista\*  
Carlos Alexandre Campos Pais Coelho  
Gonçalo Cardoso Leite Velho  
Luís Manuel Mota dos Santos Figueira  
Luís Miguel Lindinho da Cunha Mendes Grilo  
Luiz Miguel Oosterbeek  
Maria da Conceição Correia Salvado Pinto Pereira Barras Romana  
Maria do Rosário Mendes Godinho Baeta Neves  
Maria Helena Morgado Monteiro  
Paulo Manuel Machado Coelho  
Rui da Costa Marques Sant'Ovaia\*

#### Representantes dos Estudantes

Bruno da Silva Rosário  
Ofélia da Esperança Madeira Pacheco  
Tamara César Luís

#### Representante do Pessoal Não Docente

José Júlio Mendes Martins Filipe (Secretário do órgão)

---

\* O Conselheiro Rui da Costa Marques Sant'Ovaia cessou funções no dia 31/07/2020, por motivo de aposentação, sendo substituído pelo Conselheiro António Casimiro Teixeira Batista na reunião de 23/10/2020

Quadro 1 - Composição Conselho Geral



## 6.2. Presidente

O Presidente é o órgão superior de governo e de representação externa do IPT. É o órgão de condução da política da instituição, presidindo ao seu Conselho de Gestão (CG) e ao Conselho Académico (CA).

Desde 16 de abril de 2019, o cargo de Presidente do IPT é ocupado por João Freitas Coroado.

O Presidente do IPT é coadjuvado pelo Vice-Presidente Nuno Madeira e pelos Pró-Presidentes Natércia Santos, Rita Anastácio e José Farinha.

## 6.3. Conselho de Gestão

O CG é um órgão que tem como competências a gestão administrativa, patrimonial e financeira da instituição, bem como a gestão dos recursos humanos do IPT.

Desde 16 de abril de 2019, data da tomada de posse do atual Presidente, o CG tem a seguinte composição:

- João Freitas Coroado (Presidente do IPT)
- Nuno Madeira (Vice-Presidente do IPT)
- José Farinha (Pró-Presidente do IPT)
- José Júlio Filipe (Administrador do IPT)

## 6.4. Conselho Académico

De acordo com o n.º 1 do artigo 47º dos Estatutos, o CA “é um órgão de consulta académica do IPT, que visa assegurar a coesão da instituição através da participação de todas as unidades orgânicas na sua gestão académica”.

O CA, a 31 de dezembro de 2020, tinha a seguinte constituição:

<b>Presidente do IPT</b>	João Paulo P. de Freitas Coroado
<b>Diretores das Unidades de Formação</b>	
<b>ACAP – Academia da Ciência, Arte e Património</b>	Maria Cristina Oliveira da Costa
<b>CEPTON – Centro de Estudos Politécnicos de Torres Novas</b>	Júlio César M. Jorge Ruivo da Silva
<b>CLI – Centro de Línguas</b>	Carla Sofia Catarino Silva Mota
<b>ITM – Centro de estudos Superiores de Mação – Instituto Terra e Memória</b>	Luiz Miguel Oosterbeek
<b>TBS – Tomar Business School</b>	Olinda Maria dos Santos Sequeira
<b>Diretores das Unidades Orgânicas</b>	
<b>ESGT</b>	Francisco P. V. A. Bernardino Carvalho
<b>ESTA</b>	Carla Sofia Catarino Silva Mota
<b>ESTT</b>	João Manuel Mourão Patrício
<b>Administrador do IPT</b>	José Júlio Mendes Martins Filipe
<b>Administrador dos SAS</b>	José Júlio Mendes Martins Filipe



<b>Diretores das Unidades Departamentais</b>	
<b>UDE_ACRP – Arqueologia, Conservação e Restauro e Património</b>	Maria Teresa Ribeiro Pereira Desterro
<b>UDE_ADC – Arte, Design e Comunicação</b>	Vitor Dinis Carita de Jesus
<b>UDE_CE – Ciências Empresariais</b>	Jorge Manuel Marques Simões
<b>UDE_CS – Ciências Sociais</b>	Ana Cláudia L. M. P. S. Mendes Pinto
<b>UDE_ENG – Engenharias</b>	Henrique Joaquim de Oliveira Pinho
<b>UDE_MF – Matemática e Física</b>	Luís Miguel Lindinho C. Mendes Grilo
<b>UDE_TIC – Tecnologias de Informação e Comunicação</b>	Henrique Carlos dos Santos Mora
<b>Presidentes dos Conselhos Técnico-Científicos das Escolas</b>	
<b>ESTT</b>	Luís Miguel Merca Fernandes
<b>ESGT</b>	Célio Gonçalo Cardoso Marques
<b>ESTA</b>	Jorge Manuel Afonso Antunes
<b>Presidentes dos Conselhos Pedagógicos das Escolas</b>	
<b>ESGT</b>	Francisco P.V. A. Bernardino Carvalho
<b>ESTA</b>	Carla Sofia Catarino Silva Mota
<b>ESTT</b>	João Manuel Mourão Patrício
<b>Representante dos estudantes de cada uma das Escolas do IPT</b>	
<b>ESGT</b>	Bernardo António Oliveira
<b>ESTA</b>	Ofélia da Esperança Madeira Pacheco
<b>ESTT</b>	Diogo dos Santos Mendes
<b>Provedor do Estudante</b>	Horácio Augusto Peixeiro
<b>Representante do pessoal não docente do IPT</b>	Maria Celeste Pires Ferreira de Noronha

Quadro 2 - Composição Conselho Académico

## 6.5. Provedor do Estudante

Nos termos fixados nos estatutos no seu artigo 27.º, o IPT dispõe de um Provedor do Estudante, órgão singular ao serviço dos estudantes para a defesa dos seus legítimos interesses, prevenindo e mediando os conflitos, sendo a sua ação pautada pela imparcialidade, descrição e autonomia, garantido reserva e confidencialidade e pela disponibilidade em ouvir as queixas relativas aos foros académico, pedagógico, administrativo e outros no âmbito da comunidade escolar.

Os estudantes recorrem normalmente a este órgão quer através de reunião presencial, quer utilizando o correio electrónico ou o telefone institucional e até o pessoal.

O atual provedor Horácio Augusto Peixeiro, Professor Coordenador aposentado do IPT, tomou posse no dia 14 de julho de 2011 e foi reeleito, para um segundo, mandato tomando posse em 16 de março de 2016. Tendo em conta os problemas levantados pela pandemia que ainda vivemos, não foi possível, realizar nova eleição, mantendo-se o atual provedor em funções.

Foi, também, devido à pandemia, cujos efeitos se fizeram sentir em toda a sociedade, em que o Politécnico de Tomar se insere, colocando novos desafios à organização de todas as atividades académicas, que 2020 foi um ano atípico relativamente ao trabalho do Provedor do estudante, realizado através de contactos por correio eletrónico e por telefone. Sem contar com as chamadas telefónicas, a percentagem de estudantes que, neste ano, contactou o Provedor situa-se um pouco acima de um por cento.



Também, devido às circunstâncias da pandemia, não foi realizado, neste ano, o Encontro Nacional de Provedores do Estudante (ENPE). Contudo, a Rede de Provedores do Estudante (RPE), com existência legal desde 2019, organizou um encontro virtual.

## 7. Serviços Centrais

De acordo com o artigo 64º da subsecção III da secção IX dos Estatutos do IPT, os Serviços Centrais estão integrados nas unidades de apoio. Os Serviços Centrais dependem diretamente do Presidente do IPT, com possibilidade de delegação no Vice-Presidente e no Administrador do IPT.

Os Serviços Centrais têm como missão planejar, organizar, gerir e controlar a atividade administrativa, financeira e económica, bem como apoiar as atividades do IPT de acordo com as instruções tutelares e diretivas dos órgãos de gestão do IPT.

Dos Serviços Centrais fazem parte os seguintes serviços:

- BUN/SPOC - Balcão Único / *Student Point of Contact* – Ponto único de contacto com estudante no sentido de responder rapidamente e eficientemente a qualquer questão que se prenda com a vida académica do estudante;
- DSA - Divisão dos Serviços Académicos – Prepara o ano letivo, receciona candidaturas, trata dos concursos especiais (locais), faz atendimento geral, trata das inscrições e matrículas, gere a ficha curricular do estudante, certifica o grau, prepara estatísticas e trata do programa Erasmus;
- DRH - Divisão dos Recursos Humanos – Assegura a concretização das orientações da gestão dos recursos humanos definidas superiormente;
- DFP - Divisão de Serviços Financeiros e Patrimoniais – Faz a gestão financeira, numa perspetiva de gestão patrimonial, orçamental e de controlo financeiro, relativamente ao orçamento dos serviços centrais e dos SAS do IPT. Estão inseridos na DFP as seguintes secções: Contabilidade, Tesouraria, Aprovisionamento e Património e Controlo Financeiro.
- SOE - Serviços Operacionais e de Expediente – Asseguram a receção, registam, classificam e distribuem de documentos, gerem a cedência e utilização do parque automóvel, a cedência dos auditórios para eventos internos e externos, o pessoal operacional de apoio às aulas, asseguram o apoio no âmbito do sistema da A3ES e zelam pela inserção de todos os despachos do IPT no DRE;





## 8. Unidades do IPT

### 8.1. Unidades Orgânicas

As Unidades Orgânicas designadas por Escolas são estruturas com órgãos próprios, que asseguram a missão que perseguem no contexto do IPT e intervêm em áreas do conhecimento, com especial ênfase na dimensão do ensino e formação.

Procurando metodologias de ensino inovadoras, estas unidades orgânicas caracterizam-se pela proximidade de professores e estudantes e integração em atividades relacionadas com I,D&i desenvolvida pelos Centros e Unidades de Investigação do IPT, que favorecem a aquisição de conhecimentos e competências profissionais e pessoais.

#### 8.1.1. Escola Superior de Gestão de Tomar

A ESGT é uma Unidade Orgânica, que tem como missão formar profissionais de qualidade, nas áreas das Ciências Empresariais, Sociais e do Comportamento, com forte ligação ao mercado de trabalho, e promover o empreendedorismo, a inovação e a transferência de conhecimento, num ambiente de uma cultura de trabalho e de rigor.

Ao nível da oferta formativa, a ESGT estabelece fileiras de conhecimento, criando e desenvolvendo ciclos de estudos interligados e que passam pela formação pós-secundária e profissionalizante, com os cursos Técnico Superior Profissional (TeSP), em áreas como a contabilidade, a gestão, o comércio, os recursos humanos, ou o turismo, e que permitem a integração nessas fileiras, a par com o acesso pelo concurso nacional de acesso, às licenciaturas promovidas pela ESGT, nomeadamente em Contabilidade, Gestão de Empresas, Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional, ou Gestão Turística e Cultural. Ainda nestas fileiras, são promovidos ciclos de estudos ao nível de mestrado (Auditoria e Finanças, Gestão, Gestão de Recursos Humanos, ou Desenvolvimento de Produtos de Turismo Cultural), ou ainda de pós-graduações, numa perspetiva mais especializada e com forte impacto no mercado, como sejam a pós-graduação em Gestão em Saúde, ou a pós-graduação em Sistemas de Gestão Empresarial, esta última contando com uma forte interação com a IBM-SOFTINSA.





### 8.1.1.1. Órgãos da ESGT

Diretor: Francisco Paulo Vilhena Antunes Bernardino Carvalho

#### Composição do Conselho Técnico-Científico

##### Conselho Técnico-Científico

Célio Gonçalo Cardoso Marques (Presidente)  
 Paula Alexandra da Cruz Silva Pina de Almeida (Secretário)  
 Eunice Ferreira Ramos Lopes  
 Francisco Paulo Vilhena Antunes Bernardino Carvalho  
 Jorge Manuel Marques Simões  
 José Manuel Lopes Farinha  
 Luís António Antunes Francisco  
 Luís Manuel Mota dos Santos Figueira  
 Maria da Conceição de Jesus Fortunato  
 Maria de Fátima Rodrigues Pedro  
 Maria do Rosário Mendes Godinho Passos Baeta Neves  
 Maria Fernanda Pires Aparício

#### Composição do Conselho Pedagógico

##### Conselho Pedagógico

##### Docentes

Francisco Paulo Vilhena Antunes Bernardino Carvalho (Presidente, Diretor da ESGT)  
 Pedro Augusto Nogueira Marques (Secretário)  
 Ana Cristina Becerra Nata dos Santos  
 Carla Maria Freitas dos Santos Joaquim  
 Hermínia Maria Pimenta Ferreira Sol  
 José Manuel de Barros Pinheiro Nogueira  
 Maria Alexandra Falcão Bento Baptista Vilhena de Carvalho  
 Vasco Renato Marques Gestosa da Silva

##### Estudantes

Beatriz Mesquita Nunes  
 Carlos Xavier Ferreira da Costa  
 Diogo Miguel Matos Severo  
 Hugo Alexandre da Silva Lopes  
 Hugo Gabriel Francisco Fernandes  
 Joana Pereira Repolho  
 Sofia Isabel Mariano Pires  
 Sónia Isabel Costa Calado

O apoio administrativo aos órgãos da ESGT é assegurado por: Célia Maria Rodrigues Costa



### 8.1.1.2. Ciclos de Estudos da ESGT, direção e respetivas comissões

A 31 de dezembro de 2020, as Direções de Curso da ESGT eram as seguintes:

	<b>Cursos</b>	<b>Diretor/Coordenador</b>
<b>TeSP</b>	Contabilidade e Fiscalidade	Olinda Maria dos Santos Sequeira
	Contabilidade e Gestão	Carla Maria Freitas dos Santos Joaquim
	Gestão Administrativa de Recursos Humanos	João Pedro Dias Fontes da Costa
	Gestão Comercial e Vendas	Maria de Fátima Rodrigues Pedro
	Produção de Atividades para o Turismo Cultural	Eunice Ferreira Ramos Lopes
<b>Licenciaturas</b>	Contabilidade	Pedro Augusto Nogueira Marques
	Gestão de Empresas	Luís António Antunes Francisco
	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	Maria Fernanda Pires Aparício
	Gestão Turística e Cultural	Eunice Ferreira Ramos Lopes
	Turismo e Gestão do Património Cultural	Eunice Ferreira Ramos Lopes
<b>Mestrados</b>	Auditoria e Finanças	Luís António Antunes Francisco
	Desenvolvimento de Produtos de Turismo Cultural	Maria Rita de Oliveira Nunes d'Angelis
	Gestão	Jorge Manuel Marques Simões
	Gestão de Recursos Humanos	Ana Luísa Junça da Silva
<b>Pós-Graduações</b>	Sistemas de Gestão Empresarial - SAP	Vasco Renato Marques Gestosa da Silva
	Gestão em Saúde	Jorge Manuel Marques Simões

### 8.1.2. Escola Superior de Tecnologia de Abrantes

A ESTA é uma unidade orgânica do IPT orientada para a criação, transmissão e difusão da ciência, da tecnologia, da cultura e da arte, numa perspetiva profissionalizante e integrada, através da articulação do estudo, do ensino e da investigação aplicada.

Sedeada na cidade de Abrantes, no seu centro histórico e em Alferrarede, a ESTA iniciou a sua atividade pedagógica no ano letivo de 1999/2000, apresentando uma oferta formativa, um cardápio de prestação de serviços e atividades de extensão pedagógica e científica atuais, versáteis e em consonância com as necessidades da sua região de influência e do país. Oferece, atualmente, cursos de mestrado, licenciatura, pós-graduação, formação pós-secundária (TeSP) e cursos breves nas áreas da Metalurgia e Metalomecânica, das Ciências Informáticas, dos Audiovisuais e Produção dos Media e do Jornalismo e Marketing. Promove, ainda, um modelo de aprendizagem em contexto real ou baseado em projetos, alicerçado em metodologias centradas no estudante e no saber fazer, em articulação com o setor empresarial e com o setor público, preparando, assim, os seus formandos para o exercício da sua atividade profissional numa sociedade moderna e competitiva.

Diferenciando-se pelo seu ensino de proximidade, inculcando uma cultura organizacional e de comunicação privilegiada, a ESTA estimula o desenvolvimento do pensamento crítico, a disseminação do conhecimento e a promoção da diversidade das expressões culturais.



#### 8.1.2.1. Órgãos da ESTA

Diretora: Sofia Silva Mota

#### Composição do Conselho Técnico-Científico da ESTA:

Conselho Técnico-Científico	
Jorge Manuel Afonso Antunes (Presidente)	Hélder da Corte Pestana
Bruno Miguel Santana Chaparro	Henrique Carlos dos Santos Mora
Carla Sofia Catarino Silva Mota	Maria Helena Morgado Monteiro
Carlos Alexandre Campos Pais Coelho	Maria Isabel Vaz Pitacas
Flávio Rodrigues Fernandes Chaves	Raquel Palma Tomé de Sousa Botelho
Hália Filipa da Costa Santos	Sandra Maria Gonçalves de Vilas Boas Jardim



### Composição do Conselho Pedagógico da ESTA:

<b>Conselho Pedagógico</b>	
<b>Docentes</b>	
Carla Sofia Catarino Silva Mota (Presidente)	
Fernando Sérgio Horta Rodrigues	
Luís Miguel Marques Ferreira	
Maria da Conceição Correia Salvado Pinto Pereira Barras Romana	
Maria Helena Morgado Monteiro	
Maria Isabel Vaz Pitacas	
Válter José Gonçalves Bouça	
<b>Estudantes</b>	
Alexandre de Matos Esteves	
Ana Catarina Santos Ribeiro	
César Ricardo Pires Morais	
Diogo Filipe da Cunha Castilho	
Elsa Marina Alves Clemente	
Francisco Maria Chen Howell Marcelino	
Henrique Viriato Franco Lopes	

#### 8.1.2.2. Ciclos de Estudos da ESTA

##### Direções/Coordenações de Curso da ESTA

	<b>Cursos</b>	<b>Diretor/Coordenador</b>
<b>TESP</b>	Animação e Modelação 3D	Hélder da Corte Pestana
	Artes para Jogos Digitais	Henrique Carlos dos Santos Mora
	Desenvolvimento de Jogos Digitais	Fernando Sérgio Hortas Rodrigues
	Design e Desenvolvimento do Produto	Carlos Alexandre Campos Pais Coelho
	Informática	Sandra Maria Gonçalves de Vilas Boas Jardim
	Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	Carlos Alexandre Campos Pais Coelho
	Realização e Produção Televisiva	Júlio César Moita Jorge Ruivo da Silva
	Som e Imagem	João Pedro Freire Fonseca da Luz
	Web e Dispositivos Móveis	Júlio César Moita Jorge Ruivo da Silva
<b>Licenciaturas</b>	Cinema Documental	João Pedro Freire Fonseca da Luz
	Comunicação Social	Maria da Conceição Correia Salvado Pinto Pereira Barras Romana
	Engenharia Mecânica	Luís Miguel Marques Ferreira
	Informática e Tecnologias Multimédia	Sandra Maria Gonçalves de Vilas Boas Jardim
<b>Mestrados</b>	Engenharia Mecânica – Projecto e Produção Mecânica	Luís Miguel Marques Ferreira

### 8.1.3. Escola Superior de Tecnologia de Tomar

A ESTT é uma unidade orgânica do IPT que privilegia a criação, transmissão e difusão do conhecimento científico, da tecnologia, da cultura e da arte, numa perspetiva profissionalizante e integrada, através da articulação do estudo, do ensino e da investigação aplicada, procurando a atualização contínua dos seus docentes e estudantes, através do trabalho desenvolvido nos centros de investigação do IPT creditados pela FCT e tendo em conta uma perspetiva de internacionalização.

A oferta formativa da ESTT estrutura-se num conjunto de fileiras, cada uma delas podendo integrar TeSP, licenciaturas e mestrados ou pós-graduações: Conservação e Restauro, Fotografia, Artes Gráficas e Design, Tecnologia Química e do Ambiente, Engenharia Eletrotécnica Automação e Controlo, Engenharia Informática e Tecnologias de Sistemas de Informação, e Construção e Reabilitação. Paralelamente, se bem que com um âmbito algo distinto, a ESTT dispõe igualmente de uma fileira na área da Arqueologia, agregando-se desta forma um leque bastante abrangente de áreas científicas e tecnológicas. Esta multiplicidade, que não está fisicamente segmentada, antes partilhando o mesmo conjunto de instalações, tem criado condições para que tanto docentes como estudantes possam partilhar conhecimentos e experiências, propiciando a criação de projetos científicos, tecnológicos e académicos de carácter multidisciplinar. Por outro lado, as entidades do tecido empresarial e industrial da região têm vindo a colaborar connosco na componente de formação em contexto de trabalho, permitindo que os estudantes dos TeSP possam estagiar num ambiente propício à materialização prática dos conhecimentos adquiridos. Neste contexto, salientamos a nossa experiência com o Centro de Inovação Tecnológica de Tomar da IBM Softinsa, que tem acolhido um número significativo de estágios de estudantes do TeSP em Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação, que, durante o ano de 2020, iniciou a implementação da sua nova estrutura curricular, em íntima articulação com esta empresa, que tem acolhido nos seus quadros a maior parte dos estudantes deste Curso, após a conclusão do estágio, assim como a entrada em funcionamento de um novo TeSP, em Tecnologias Integradas de Produção Industrial, em parceria com o Grupo Altri. Por outro lado, a fileira criada em associação com a ESAI (Escola Superior de Atividades Imobiliárias) foi consolidada, com a aprovação e entrada em funcionamento em 2020 do mestrado em Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários.







### 8.1.3.1. Órgãos da ESTT

Diretor: João Manuel Mourão Patrício

<b>Conselho Técnico-Científico</b>
Luís Miguel Merca Fernandes (Presidente)
Ana Paula Gerardo Machado (Secretária)
António João de Carvalho da Cruz
Dina Maria Ribeiro Mateus
João Manuel Mourão Patrício
Jorge Morarji dos Remédios Dias Mascarenhas
José Manuel Palma Redes Ramos
Paulo Manuel Machado Coelho
Pierluigi Rosina
Regina Aparecida Delfino
Rui Manuel Domingos Gonçalves
Valentim Maria Brunheta Nunes
Vitor Dinis Carita de Jesus

<b>Conselho Pedagógico</b>
<b>Docentes</b>
João Manuel Mourão Patrício (Presidente)
José Casimiro Nunes Pereira (Secretário)
Ana Carla Vicente Vieira
António Casimiro Teixeira Batista
Maria de Lurdes Belgas da Costa Reis
Ricardo Pereira Triães
António Manuel Rodrigues Manso
Rui Manuel Domingos Gonçalves
<b>Estudantes</b>
Afonso da Silva Batista
Alexandre dos Santos Sequeira
Ana Sofia Santos de Almeida
David Filipe Marques Costa
João Pedro do Coito Figueiredo
Maria Ana Valadas Antunes
Maria da Conceição Cristelo Pereira
Rodrigo Miguel dos Santos Gonçalves

## 8.1.3.2. Ciclos de Estudos da ESTT e Direção e respetivas comissões

## Direções/Coordenações de Curso da ESTT

	<b>Cursos</b>	<b>Diretor/Coordenador</b>
TeSP	Análises Laboratoriais	Paula Alexandra Gerales Portugal
	Automação Industrial	António Casimiro Teixeira Batista
	Conservação e Talhe da Pedra	Fernando Manuel Conceição Costa
	Design Multimédia	João Manuel Nunes Costa Rosa
	Ilustração	Vitor Dinis Carita de Jesus
	Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	Francisco José Alexandre Nunes
	Qualidade Ambiental	Manuel Alberto Henriques Rosa
	Segurança e Proteção Civil	Luis Filipe Neves Carreira dos Santos
	Tecnologia e Programação Sistemas Informação	Luis Agnelo de Almeida
	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	Manuel Alberto Henriques Rosa
Licenciaturas	Conservação e Restauro	Ricardo Pereira Triães
	Construção e Reabilitação	Ana Paula Gerardo Machado
	Design Tecnologias Artes Gráficas	Maria João Bom Mendes dos Santos
	Engenharia Civil	Ana Paula Gerardo Machado
	Engenharia, Eletrotécnica e de Computadores	Pedro Daniel Frazão Correia
	Engenharia Informática	Luís Miguel Lopes de Oliveira
	Engenharia Química e Bioquímica	Cecília de Melo Correia Baptista
	Fotografia	Miguel Duarte Antunes da Silva Jorge
	Gestão da Edificação e Obra	Luis Filipe Rocha de Almeida
Mestrados	Tecnologia Química	Cecília de Melo Correia Baptista
	Analítica e Inteligência Organizacional	Sandra Maria Gonçalves Vilas Boas Jardim
	Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	Cristina Margarida Rodrigues Costa
	Arqueologia. Pré-Histórica e Arte Rupestre	Luiz Miguel Oosterbeek
	Conservação e Restauro	António João de Carvalho da Cruz
	Design Editorial	Regina Aparecida Delfino
	Engenharia Eletrotécnica	Paulo Manuel Machado Coelho
	Engenharia Informática – IdC	Ana Cristina Barata Pires Lopes
	Reabilitação Urbana	Ana Paula Gerardo Machado
	Tecnologia Química	Dina Maria Ribeiro Mateus
Pós-Graduações	Técnicas de Arqueologia	Pierluigi Rosina
	Arqueologia Subaquática	Alexandra Águeda de Figueiredo
	Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial	Alexandra Águeda de Figueiredo
	Proteção Civil	Rita Ribeiro de Carvalho Ferreira Anastácio





## **8.2. Unidades Departamentais**

A orgânica dos atuais estatutos do IPT, de lógica matricial, criou uma dinâmica que configura, por um lado, as unidades orgânicas, Escolas ou Unidade de Investigação, responsáveis pela gestão de projetos, e, por outro, as Unidades Departamentais, que gerem competências e que garantem os recursos humanos necessários ao desenvolvimento dos projetos quer sejam de ensino (cursos), quer sejam de investigação, transferência de tecnologia e prestação de serviços.

Por forma a assegurar os propósitos das Unidades Departamentais, os estatutos definem-nas como constituídas, em primeiro lugar, por domínios de conhecimento que agrupam áreas científicas de forma a juntar massa crítica e promover dinâmicas de interação e desenvolvimento, gestão e qualificação do corpo docente.

A política de qualificação do corpo docente está orientada no sentido de garantir o cumprimento do disposto no RJIES e é gerida no âmbito das Unidades Departamentais em estreita colaboração com as Escolas, nomeadamente com os seus Conselhos Técnico-Científicos, no que concerne à competência e habilitações dos recursos humanos e à sua afetação aos projetos. A distribuição de serviço docente é, desta forma, competência das Escolas e das Unidades Departamentais.

As Unidades Departamentais permitem assim um intercâmbio efetivo entre as unidades orgânicas, o que tem permitido uma maior aproximação entre docentes com objetivos científicos comuns, além de uma otimização de recursos.

### **8.2.1. Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação, Restauro e Património**

A Unidade Departamental de Arqueologia, Conservação, Restauro e Património (UDE\_ACRP) agrupa uma componente fundamental na génese do IPT e uma componente estruturante da sua dinâmica atual que em grande medida dela emergiu. Os docentes formados ou com curriculum dominante em Arqueologia, Artes Plásticas, Conservação e Restauro, Arquitetura, História, História da Arte e Território integram esta unidade. A sua orientação, nos planos do ensino, da investigação, desenvolvimento e da prestação de serviços, incide nos domínios da conservação e restauro, das artes plásticas e da arqueologia.

A UDE\_ACRP é constituída por 21 docentes, dos quais 2 são Professores Coordenadores, 16 são Professores Adjuntos e 2 são Professores Adjuntos Convidados. 16 dos seus elementos são Doutorados e 4 são Especialistas.

### **8.2.2. Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação**

A Unidade Departamental de Artes, Design e Comunicação (UDE\_ADC) agrupa docentes e investigadores formados ou com curriculum dominante dentro dos domínios da Comunicação Visual e Áudio Visual, mais concretamente Artes Gráficas, Artes Plásticas, Design Gráfico, Fotografia e Cinema. A UDE\_ADC assume a missão de proporcionar a afetação dos seus recursos humanos às atividades de ensino, formação, execução técnico-científica de projetos de investigação e prestação de serviços ao exterior do IPT, bem como às suas unidades orgânicas, pretendendo contribuir para a otimização e para o fortalecimento de competências, conhecimentos e saberes nos domínios das Artes e da Comunicação Visual.

A UDE\_ADC é constituída por 24 docentes, dos quais 13 são Professores Adjuntos, 5 são Professores Adjun-

tos Convidados, 4 são Assistentes Convidados e 2 são Assistentes. 10 dos seus elementos são Doutorados, 8 são Especialistas, 4 são Mestres e 2 são Licenciados.

### **8.2.3. Unidade Departamental de Ciências Empresariais**

A Unidade Departamental de Ciências Empresariais (UDE\_CE) agrupa os domínios técnico-científicos da Gestão, Contabilidade, Finanças e Marketing. Corresponde à definição existente, desde o início, como vertente científica e disciplinar do IPT. Os docentes que integram a unidade têm formação e curriculum nos respetivos domínios. Esta Unidade Departamental orienta-se, nos planos de ensino e prestação de serviços, para as diversas áreas setoriais das Ciências Empresariais. No plano da investigação aplicada deverão ser aproveitadas as suas sinergias intersetoriais ou em parceria com outras unidades departamentais ou domínios científicos a definir pela Unidade, colaborando, de forma recorrente, em diversos projetos de investigação e, por meio dos seus docentes, integrando vários centros de investigação internos e externos ao IPT.

A UDE\_CE é constituída por 18 docentes, dos quais 1 é Professor Coordenador, 1 é Professor Coordenador Convidado, 11 são Professores Adjunto, 4 são Professores Adjuntos Convidados e 1 é Assistente Convidado. 6 dos seus elementos são Doutorados, 8 são Especialistas, 2 são Mestres e 2 são Licenciados

As principais áreas científicas são: Gestão, Contabilidade, Finanças e Marketing.

### **8.2.4. Unidade Departamental de Ciências Sociais**

A Unidade Departamental de Ciências Sociais (UDE\_CS) agrupa domínios técnicos e científicos nas áreas de Economia, Direito, Ciências Sociais e do Comportamento, Turismo e Línguas. Os docentes que integram a unidade têm formação e curriculum nos respetivos domínios. As suas várias áreas setoriais funcionam como áreas base ou áreas interdisciplinares nos planos de ensino e da prestação de serviços ao exterior.

Na execução da investigação aplicada, poderão e deverão ser criadas sinergias dentro da própria unidade com os recursos humanos que a integram ou em parceria com outras unidades departamentais e centros de investigação.

A UDE\_CS é constituída por 24 docentes, dos quais 3 são Professores Coordenadores, 17 são Professores Adjuntos e os restantes 4 são Professores Adjuntos Convidados. 16 dos seus elementos são Doutorados, 3 são Especialistas, 4 são Mestres e 1 é Licenciado.

### **8.2.5. Unidade Departamental de Engenharias**

A unidade Departamental de Engenharias (UDE\_ENG) agrega componentes fundamentais e estruturantes associadas à génese do Instituto Politécnico de Tomar (IPT), à trajetória da história recente de Tomar, bem como à sua dinâmica atual.

A UDE\_ENG integra os docentes do IPT com curriculum dominante na área das Engenharias estruturantes e de base, tais como Engenharia Civil, Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, Engenharia do Ambiente, Engenharia Mecânica e Engenharia Química, e todas as áreas afins a estas Engenharias.

A UDE\_ENG assume a missão de proporcionar a afetação dos seus recursos humanos às atividades de ensi-



no, formação, execução técnico-científica de projetos de investigação e prestação de serviços ao exterior do IPT, bem como às suas unidades orgânicas, pretendendo contribuir para a otimização da gestão e para o fortalecimento de competências, conhecimentos e saberes nos domínios das Engenharias.

A UDE\_Eng é constituída por 41 docentes, dos quais 4 são Professores Coordenadores, 36 são Professores Adjuntos e 1 é Assistente Convidado. 28 dos seus elementos são Doutorados, 4 são Especialistas, 7 são Mestres e 2 são Licenciados. No ano de 2020 registou-se a aposentação de um docente afeto a esta unidade.

#### **8.2.6. Unidade Departamental de Matemática e Física**

A Unidade Departamental de Matemática e Física (UDE\_MF) tem como objetivos fundamentais as seguintes ações: privilegiar um ensino de elevada qualidade nos diversos ciclos de estudo e nas áreas da sua competência; privilegiar o desenvolvimento da autonomia na aprendizagem e estimular a extrapolação e aplicação da teoria em situações de contexto real, no âmbito do curso em que o discente se encontra inserido; promover o raciocínio lógico, analítico e crítico por parte dos discentes que permita ter autonomia na resolução de problemas que naturalmente surgem na prática; expandir e valorizar o conhecimento científico nas áreas da Matemática e da Física, através de atividades de investigação dos seus membros; prestar serviços especializados à comunidade nas suas áreas de competência; produzir trabalhos de investigação científica e parcerias com empresas ou instituições nacionais ou internacionais, nas suas áreas da especialização.

A UDE\_MF é constituída por 18 docentes, dos quais 3 são Professores Coordenadores, 12 são Professores Adjuntos, 2 são Assistentes e 1 é Equiparado a Assistente. 11 dos seus elementos são Doutorados, 6 são Mestres e 1 é Licenciado.

#### **8.2.7. Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação**

A Unidade Departamental de Tecnologias de Informação e Comunicação (UDE\_TIC) agrupa uma componente fundamental para articulação vertical e horizontal de tecnologias de informação e de comunicação de suporte ao conhecimento, tanto no próprio IPT, como na colaboração em projetos de prestação de serviços ao exterior.

Integram esta unidade os docentes formados ou com curriculum dominante em Informática, Computação, Computadores e Equipamentos, Sistemas de Informação e de Conhecimento, Sistemas Informáticos Industriais e Tecnologias Digitais. Esta unidade orienta-se, nos planos do ensino e da prestação de serviços, para os domínios das Aplicações Informáticas, Equipamentos, Redes e Infraestruturas Informáticas, Produção de Conteúdos Digitais, Sistemas Distribuídos, Sistemas de Informação, Sistemas de Automação, Sistemas Inteligentes, Sistemas de Conhecimento, Realidade Virtual e Aumentada e Projetos Integrados.

No plano da investigação, e dada a sua natureza instrumental, esta unidade desenvolve inúmeras parcerias com as outras unidades, estando ainda na génese de diversos projetos de investigação nacionais e internacionais e integrando vários centros de investigação internos e externos ao IPT, por via dos seus docentes.

A UDE\_TIC é constituída por 19 docentes, dos quais 2 são Professores Coordenadores, 14 são Professores Adjuntos e 2 são Assistentes. 5 dos seus elementos são Doutorados, 6 são Especialistas, 2 são Mestres e 5 são Licenciados. As principais áreas científicas são: Ciências Informáticas; Ciências da Computação e Engenharia de Sistemas de Informação.

### 8.3. Unidades de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico ou Artístico

As Unidades de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico ou Artístico são núcleos de recursos humanos e materiais direcionados para objetivos e áreas de atuação específicas nos domínios da investigação, da transferência de tecnologias e da valorização do conhecimento. Consideram-se que integram estas Unidades os Centros e Unidades de Gestão financiadas pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT), as Unidades de investigação do IPT; as Unidades de apoio à investigação, à lecionação, desenvolvimento e inovação e divulgação e Unidades de divulgação das Ciências e Artes.







### **8.3.1. Centros e Unidades de Gestão financiadas pela FCT**

#### **8.3.1.1. Centro de Investigação em Cidades Inteligentes (Ci2)**

As atividades de investigação e desenvolvimento centram-se em duas grandes áreas temáticas, que interagem entre si: (i) Ambientes Inteligentes e Ubíquos e (ii) Utilização Sustentável de Recursos.

O Ci2 interage com várias estruturas de apoio interno do IPT, incluindo diversos Laboratórios (VITA.IPT, BIOTEC.IPT, LINE.IPT, entre outros), e ainda com diversas Empresas (Softinsa, Critical, Grupo Altri, Mitsubishi, entre outras), diversos Centros de Investigação (Instituto de Sistemas e Robótica, Instituto de Telecomunicações, INESC-TEC, entre outros), e com várias Instituições do Ensino Superior nacionais e internacionais. Para além disso é importante realçar que, dos investigadores associados ao Ci2, fazem parte, para além de investigadores nacionais, investigadores afetos a Instituições de Ensino Superior Estrangeiras. Esta pluralidade de elementos afetos ao Ci2 promove a internacionalização, as parcerias internacionais, e a multidisciplinaridade e a transversalidade, tão importantes quando se trata de trabalhos de investigação e desenvolvimento. No final de 2020, faziam parte do Ci2 42 investigadores, sendo 30 docentes do IPT.

Em 2020 o Ci2 assinou um Contrato-Programa de investigação com a FCT, que visa o Financiamento Plurianual do centro, no montante total de € 370.280.

Enquadrado no financiamento da FCT, foi aberto um procedimento concursal internacional para recrutamento e contratação de um doutorado/a para desempenhar funções como Investigador/a Auxiliar no Ci2.

#### **Submissões de Projetos**

Foi dada continuidade a projetos já em curso, lançados vários novos projetos, e submetidas candidaturas a vários programas financiadores de I&D.

Entre os projetos em curso destaca-se a participação de membros do Ci2 nos projetos B-RELIABLE, INFANTE e HIGHLANDS.3. No caso dos projetos lançados com o financiamento recebido da FCT, destacam-se os projetos SmartBASE, Dragonfly, H2-REnWaste e SmarterCW.

Foi conhecida a avaliação final da execução de vários projetos encerrados em 2019, tendo todos obtido avaliação favorável.

Durante 2020, investigadores do Ci2 participaram em diversas candidaturas a financiamento de projetos de I&D, dando resposta a chamadas a candidaturas de várias entidades financiadoras nacionais e europeias. Os resultados já conhecidos não foram favoráveis a nenhuma das candidaturas, mas a iniciativa permitiu o ganho de experiência e o estabelecimento de redes de parceria. Porém, ainda existem resultados por conhecer. Em geral, pretende-se fortalecer as candidaturas e submeter a futuras chamadas. As candidaturas incluíram 4 projetos em copromoção, 11 projetos FCT, 1 projeto Europeu e 1 projeto para contratação de recursos humanos altamente qualificados.

#### **Internacionalização**

Com o objetivo de promover a criação de redes internacionais, os investigadores do Ci2 têm participado ativamente em iniciativas de Parcerias Estratégicas da tipologia KA2 (Erasmus+ 2020), tendo sido aprovadas 2 candidaturas em 2020, e dado o início aos trabalhos de um projeto aprovado em 2019:

POWERUP MYHOUSE, “Development of innovative learning and practice modules to increase the usage of renewable energies for sustainable buildings”, que inclui seis parceiros, além do IPT: Adana Alparslan Turkes Bilim VE Teknoloji Universitesi (Turkey); Danmarks Tekniske Universitet (Denmark), MG Sustainable Engineering AB (Sweden); Panevezio kolegija (Lithuania); Kurttepe Sehit Ali Oztas Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Turkey); HOGSKOLAN I GAVLE (Sweden).

FOREST, “Future-ORiented chEmiSTry”, que inclui 8 parceiros além do IPT: Universidade de LINKOPING (Sweden); UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CATANIA (Italy); UNIVERSITAET LEOBEN, (Austria); SOUTHERN FEDERAL UNIVERSITY, em Rostov-on-Don (Russian Federation); NORTHERN (Arctic) FEDERAL UNIVERSITY, Arkhangelsk (Russian Federation); NOVOSIBIRSK STATE TECHNICAL UNIVERSITY (Russian Federation); THAI NGUYEN UNIVERSITY of SCIENCES, (Vietnam); VIETNAM NATIONAL UNIVERSITY OF FORESTRY, Hanoi (Vietnam).

## Eventos

Vários membros do Ci2 participaram ativamente na organização de eventos de âmbito nacional e internacional, como por exemplo: 2ª Conferência Campus Sustentável (CCS 2020; Pré-Evento da CCS2020 - Encontro Anual dos Grupos de Trabalho da Rede Campus Sustentável; IEEE/WIC/ACM International Conference on Web Intelligence (WI'20); The 1st Conference of the Asia-Pacific Chapter of the Association for Computational Linguistics and the 9th International Joint Conference on Natural Language Processing (AACL-IJCNLP 2020), Conference on Computational Natural Language Learning (CoNLL'20); The 2020 Conference on Empirical Methods in Natural Language Processing (EMNLP 2020); 2nd Conference on Truth and Trust Online (TTO20); The 24th International Conference on Theory and Practice of Digital Libraries (TPDL2020); 7th Annual International Conference on Information Management and Big Data (SIMBig 2020); The 43rd International ACM SIGIR Conference on Research and Development in Information Retrieval (SIGIR 2020); The 5th IEEE/ACIS International Conference on Big Data, Cloud Computing, and Data Science Engineering (BCD 2020); The 1st ACIS International Conference of Artificial Intelligence (AI 2020); The 12th International Conference on Advances in Databases, Knowledge, and Data Applications (DBKDA 2020); 10th Temporal Web Analytics Workshop (TempWeb@WWW'20); 42nd European Conference on Information Retrieval (ECIR'20); The 12th International Conference on Information Process, and Knowledge Management (eKnow 2020); International Conference on Emerging and Renewable Energy: Generation and Automation (ICEREGA'20); VII Workshop on Computational Data Analysis and Numerical Methods (VII WCDANM 2020); Battling Emerging & Re-emerging Epidemics & Designing Mitigating Strategies: COVID-19 Webinar Series. Center for Collaborative Studies in Mathematical Biology (Intercollegiate Biomathematics Alliance and University of Wisconsin-Whitewater); XXVII Jornadas de Classificação e Análise de Dados (JOCLAD2020); 11th International Conference on Environmental Science and Technology (ICEST2020).

## Escolas de Verão

Entre julho e novembro de 2020 foram implementadas duas Escolas de Verão, financiadas pela DGES e pela FCT no âmbito da iniciativa “Verão Com Ciência: Verão nos Politécnicos, verão nas Universidades”, ambas constituídas por um Curso de Curta Duração, criado no âmbito da Escola Superior de Tecnologia de Tomar, e por uma componente de formação em I&D desenvolvida no seio do Ci2. Neste âmbito foram atribuídas 24 bolsas financiadas pela DGES e FCT a estudantes do IPT, e realizadas outras atividades de índole técnica e científica.



Destes dois projetos de Ensino/Investigação resultou a organização de dois webinar para divulgar as atividades dos estudantes, a produção de 23 relatórios científicos, a participação com duas comunicações em evento organizado pelo Instituto Politécnico de Viseu, e a submissão de um capítulo de livro e quatro comunicações em conferência.

### **Publicações**

Em 2020 foram publicados 16 artigos com a afiliação do Ci2 em revistas indexadas pela Scopus.

Até ao final de 2020, estão indexados na Scopus 49 artigos com afiliação ao Ci2, tendo recebido 67 citações, na mesma base de dados. Na globalidade, os membros integrados do Ci2 têm 197 publicações indexadas, e um total de 2405 citações.

Além dos documentos indexados, em 2020 foram publicados 11 artigos em conferências, 3 livros, 5 capítulos de livro, e proferidas 23 comunicações orais.

Destaca-se, ainda, a participação no Encontro de Ciência e Tecnologia em Portugal, realizado entre 1 e 3 de junho de 2020, onde foram apresentadas três comunicações e uma demonstração de trabalhos desenvolvidos no Ci2.

### **Outras Atividades**

Através do VITA.IPT, foram produzidas viseiras de proteção no contexto da pandemia de SARS-CoV-2, para oferta à comunidade, bem como solução antisséptica de base alcoólica (SABA), através do BIOTEC.IPT.

Vários membros do Ci2 fizeram parte da organização ou dos comités científicos de conferências, e dos comités editoriais de revistas científicas.

Um membro do Ci2 obteve bolsa da FCT para o seu trabalho de Doutoramento (2020/07048/BD), intitulado “Smart City Ecosystem Improvement Based on Intelligent Approaches and Renewable Resources”, a decorrer na Universidade de Coimbra, em que além do INESC-Coimbra, da Universidade de Coimbra, o Ci2 é também Instituição de Acolhimento.

#### **8.3.1.2. Centro de Tecnologia, Restauro e Valorização das Artes TECHN&ART**

O grupo é constituído por 28 membros integrados com doutoramento e 7 sem doutoramento. Já no que toca a colaboradores/as, 14 têm doutoramento e 18 são investigadores sem doutoramento.

O facto de o ano de 2020 ter sido um ano assolado por uma pandemia teve reflexos óbvios na produtividade do TECHN&ART. Apesar dos muitos obstáculos que tal contexto implicou, houve um enfoque na produção de candidaturas a projetos financiados e na organização de editais de concursos para a contratação de investigadores. No primeiro caso pretendeu-se fomentar a criação de sinergias e de equipas de trabalho entre os diversos membros do TECHN&ART. Já no segundo caso, aspirou-se à ampliação do número de investigadores a tempo inteiro para assim fazer face aos índices de produção científica para a manutenção da classificação de MUITO BOM que o TECHN&ART atualmente ostenta.

Em 2020 o TECHN&ART assinou um Contrato-Programa de investigação com a FCT, que visa o Financiamento Plurianual do TECHN&ART, no montante total máximo de € 556.000,00 (quinhentos e cinquenta e seis mil euros). Este valor corresponde aos financiamentos:



- i. base no montante de € 285.000,00 (duzentos e oitenta e cinco mil euros), atribuído nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 12.º do Regulamento, e de acordo com a aprovação do Conselho Diretivo da FCT, datada de 17 de dezembro de 2019, com a referência UIDB/05488/2020; e
- ii. programático no montante de € 271.000,00 (duzentos e setenta e um mil euros), que inclui a comparticipação para a celebração de 1 contrato(s) de 1 Investigador Auxiliar, atribuído nos termos da alínea b) do n.º 1 do artigo 12.º do Regulamento e de acordo com a aprovação do Conselho Diretivo da FCT, datada de 17 de dezembro de 2019, com a referência UIDP/05488/2020.

Na sequência da obtenção dos financiamentos acima mencionados, foi aberto um procedimento concursal internacional para recrutamento e contratação de um doutorado/a para desempenhar funções como Investigador/a Auxiliar no TECHN&ART. Foram igualmente abertos 2 concursos para Bolsas de Investigação para Doutoramento (nas áreas de Conservação e Restauro, e de Património Cultural). Ademais, foi aberta uma call interna para estimular o desenvolvimento de projetos por investigadores do TECHN&ART, privilegiando-se aqueles que apresentassem parcerias com outras instituições nacionais ou internacionais. Desta Call resultou a atribuição de financiamento a 8 projetos, a saber: Gestão sustentável da água na estratégia do turismo náutico do Médio Tejo (WaterRIVER.tour); Roteiro de Turismo Militar: modelo para a valorização do património histórico-militar nacional (INSIGNIA); Post-industrial histories, technical memories and art practices in Tomar (PAPER TRAILS); Documentação dos Murais de Riachos com vista à sua Preservação Sustentável (MurArte); Conservação criativa do património industrial na construção da memória social de Torres Novas (POR1FIO); A Festa dos Tabuleiros, o Património Cultural e a Comunidade (FesTab); Raul Lino – Um itinerário pelo património ( Raulino| Abr); Em viagem transmedia pelo património do Médio Tejo com Saramago (Transmedia-MTS). Todos estes projetos terão início em 2021 e, na sua maioria, prolongar-se-ão por um período de 24 meses.

O TECHN&ART fez-se representar no Encontro de Ciência e Tecnologia em Portugal, realizado entre 1 e 3 de junho de 2020, através da apresentação de dois pósteres intitulados “ A preservação do património industrial em Tomar: os casos da Real Fábrica de Fiação, do Centro Cultural da Levada de Tomar e da Fábrica de Papel do Sobreirinho” e “A obra gráfica de Delfim Maya: contribuições para a sua caracterização, conservação, restauro e divulgação” da autoria de Renata Barbosa e Leonor Loureiro respetivamente.

### **Submissões de Projetos**

Ao longo do ano foram submetidos vários projetos a diversas fontes de financiamento. Muito embora nenhum tivesse obtido qualquer financiamento, foi um exercício necessário para perceber os trâmites que estão subjacentes a concursos nacionais e internacionais. Ademais, três dos projetos, e que são facilmente identificados, foram alvo de reformulação e de nova submissão à Call interna anteriormente referida, tendo obtido aprovação para serem desenvolvidos neste novo contexto.

Foram submetidos dois projetos à FCT. Nenhum dos dois conseguiu financiamento, mas a classificação obtida não foi negativa, o que muito nos apraz dada a elevada competição nestes concursos e a consequente diminuição de fundos para atribuir:

- 1) Para um Modelo de Gestão Sustentável da Festa dos Tabuleiros, PI: José Luís Braga (Classificação: 6,1)
- 2) NatBioSolve - Wastes valorisation through modular constructed wetlands for wastewater treatment, PI: Dina Mateus (Classificação: 7,5)



No domínio da FCT, mas no âmbito da Call GenderResearch4Covid foi submetido o projeto “ELATOUR/ Santarém-Empregadas do Setor de Lazer e Turismo no Distrito de Santarém” em parceria com o Instituto Politécnico de Santarém, PI: Maria Rita D’Angelis.

No que toca a projetos KA2 foi igualmente submetido o projeto Projeto DAaGT\_Tourism (Dark, Accessible and G-Tech Tourism), PI (IPT) Eunice Lopes. Ainda numa perspetiva de internacionalização, foi submetida uma proposta de projeto ao abrigo da Call para projetos no âmbito do Programa de Colaboração do CCISP com a Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale (HES-SO) no mês de abril. O título do projeto foi PAPER TRAILS: Post-industrial histories, technical memories and art practices in Tomar; PI: Hermínia Sol

### **Internacionalização**

O projeto PAPER TRAILS, a ser concretizado nos próximos 2 anos, é o resultado de uma colaboração com a École de Design et Haute École d’Art du Valais (Suíça).

Ainda numa perspetiva de internacionalizar TECHN&ART, procedeu-se à ampliação do Conselho Consultivo adicionando-lhe um painel de peritos nos domínios fundamentais do TECHN&ART, nomeadamente nas pessoas de:

- Prof. Chao Gejin (Património Cultural Imaterial)
- Prof. José Julio García Arranz (História da Arte)
- Prof. Laurent Tissot (História e Turismo)
- Prof. Zoltán Somhegyi (História da Arte e Estética)

### **Ações de Formação**

No intuito de dotar os/as investigadores/as do TECHN&ART de ferramentas e de conhecimentos que possam fomentar a produtividade, foi organizada a formação:

“Scopus e Web of Science: A importância dos critérios bibliométricos”, da responsabilidade de Eduardo Ferraz, no dia 25 de novembro de 2020.

### **Eventos**

Apesar dos obstáculos que a situação pandémica trouxe, o II Encontro de Museus do Médio Tejo aconteceu e contou com o TECHN&ART na organização.

### **Publicações**

Em 2020, os/as investigadores/as do TECHN&ART desenvolveram atividades de pesquisa conducentes à produção bibliográfica que se passa a indicar. Em termos de indicadores, foram publicados 2 livros, 19 capítulos de livros, 40 artigos internacionais, 15 artigos nacionais. No que diz respeito a comunicações apresentadas em eventos científicos de cariz nacional o número obtido foi de 22. No mesmo contexto, mas com cariz internacional, foram apresentadas 48 comunicações. Relativamente à organização de eventos científicos, 5 investigadores/as assumiram funções organizativas. Por fim, foram orientados 7 trabalhos de licenciatura e 7 dissertações de mestrado nos domínios científicos do TECHN&ART.

Ademais, a comunicação “O impacto da festa dos tabuleiros na economia da cidade de Tomar” foi agraciada com o título de Best Paper no VI Congresso Internacional Científico Profissional de Turismo Cultural realizado em Córdoba, em fevereiro 2020. De salientar ainda um Best Abstract Award na Conferência da EATSA - Euro-Asia Tourism Studies Association (Sardenha, Itália).

#### 8.3.1.3. Unidade de Gestão Geociências grupo de Quaternário e Pré-história do Centro de Geociências

O grupo integra 44 doutores e 16 investigadores sem doutoramento (tendo registado um crescimento de 10% em relação ao ano anterior).

Em 2020 o CGEO-Q&AH iniciou dois novos contratos de investigação com a FCT: um de financiamento base e outro de financiamento estratégico. Para além destes, consolidou as linhas de investigação desenvolvidas em anos anteriores, ainda que a pandemia tenha impedido a concretização de inúmeras mobilidades previstas e a realização de alguns trabalhos de campo em Portugal. Os principais projetos (e respetivas fontes de financiamento e apoio) que decorreram em 2020 foram os seguintes: MTAS – projeto sobre mobilidade e tecnologia na pré-história recente (FCT); MRIS – resgate de memórias escolares e sua relação com o património (FCT), HIGHLANDS – ocupação humana de montanhas (CE-H2020-RISE), FIRST-ART – estudo das primeiras manifestações de arte rupestre paleolítica (CE-Interreg), ANDAKATU – estruturação de um arqueoparque em Mação (PT2020 – POISE), estabelecimento de polo da Cátedra UNESCO-IPT no Brasil (CNPQ), projeto piloto de rede de territórios de baixa densidade demográfica (UNESCO-BRIDGES) e HAS – Humanities, Arts and Society (UNESCO, CIPSH e GCACS).

Devem destacar-se, também, a ampliação de trabalhos em rede da Cátedra UNESCO-IPT em Humanidades e Gestão Cultural Integrada do Território, incluindo os seguintes projetos: Seminário APHELEIA sobre materialidades; Seminário Dyclam+ sobre adaptações humanas aos contextos de guerra, catástrofes naturais e pandemia atual; estabelecimento de um projeto-base de pesquisa em Byblos, no Líbano (Erasmus+-Consórcio AMIGO); estabelecimento de um projeto-base sobre arte rupestre de Tassili-Nadger, na Argélia (Erasmus+-Consórcio AMIGO); estudo comparativo da gestão dos parques naturais de Cabo Verde (Doutoramento em Políticas Ambientais, UNI-CV-REALP); itinerários de arte rupestre pré-histórica da Europa (Conselho da Europa).

Foram iniciados projetos nos domínios da saúde (com a Universidade nacional de Taiwan e o CIPSH) e da interface Humanidades-tecnologia (com a Universidades de Nova York e Beida, com foco na geoética).

Em 2020, os investigadores do CGEO-GQ&AH desenvolveram atividades de pesquisa conducentes a publicações em 23 países da Europa (Portugal, Espanha, França, Itália, Grécia, Roménia, Reino-Unido, Lituânia, Azerbaijão), América (Brasil, Colômbia, EUA), Ásia (China, Líbano, Filipinas) e África (Argélia, Marrocos, Cabo-Verde, Senegal, Mali, Angola, R.D. Congo, Namíbia). Em termos de indicadores, foram publicados 17 livros, 61 artigos internacionais, 11 artigos nacionais e 36 capítulos de livro. Foram organizados congressos internacionais em Portugal (2), Brasil (1), China (2). Foram concluídas 10 teses de mestrado e 5 de doutoramento. Destacam-se, em termos de publicação, o primeiro estudo com evidências diretas de utilização de leite e correlação entre cerâmicas e produtos alimentares no Neolítico no Sul da Europa (revista *Quaternary International*), o primeiro estudo do impacto da pequena idade do gelo no ecossistema do Tejo (Cambrid-



ge Scholars), a síntese de arqueologia de Angola (African Archaeological Review), a síntese de arte rupestre de Portugal (Archaeopress), a monografia sobre a Anta da Lajinha e o Megalitismo em Portugal (Oxbow), o livro sobre Gestão Integrada do Património Cultural (Ed.Univ.Pelotas) e o lançamento da revista Humanities, Arts and Society (2 números publicados). Em termos de desenvolvimento de software, foi concluído o sistema de inventário participativo de património arqueológico, histórico e imaterial, incluindo uma app (porém, o seu lançamento operacional foi adiado para 2021, devido à pandemia). Foram realizadas exposições (incluindo virtuais), destacando-se a inauguração de um novo polo do Museu de Mação.

### **8.3.2. Unidades de Investigação do IPT**

#### **8.3.2.1. Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (LINE.ipt)**

O Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial (line.ipt) surge da parceria entre o IPT, a Câmara Municipal de Abrantes, do Parque de Ciência e Tecnologia TagusValley e a Associação Empresarial Nersant, como catalisador da inovação e desenvolvimento tecnológico da região, promovendo a competitividade no tecido empresarial. Sendo um centro de investigação inteiramente direcionado para as empresas, o objetivo do line.ipt é desenvolver novos produtos, tecnologias e processos e/ou melhoria/reconversão de produtos ou processos já existentes, diretamente aplicáveis na indústria. Assume-se como catalisador da inovação e desenvolvimento tecnológico, promovendo a competitividade e nível de formação e especialização dos quadros técnicos das empresas. Procura fomentar o desenvolvimento de competências nas áreas das Engenharias e Desenvolvimento de Produtos; na criação de empresas de base tecnológica; na promoção de redes de cooperação científica e tecnológica entre empresas e instituições de I&DT regionais, nacionais e internacionais; e na incorporação de tecnologia e inovação pelas empresas. No ano de 2020 acolheu diversos projetos e candidaturas de entre os quais se destacam: COCOON, Projeto ID co-promoção em parceria com o IPT, o IPL e liderado pela empresa H&H para o desenvolvimento de uma câmara hiperbárica; INLINE trace, projeto ID co-promoção, em parceria com o IPT, a UC e liderado pelo SERQ para desenvolvimento de um sistema de digitalização de estruturas de madeira e desenvolvimento de modelos de negócio; ENERGYSPOOT TO MARKET, projeto ID co-promoção (Regime Contratual de Investimento) em parceria com o IPT, BLC3, COMPTA e liderado pela ENGIE, com objetivo de trabalhar sobre o uso inteligente da energia; LZR500, Equipamento de elevação para o Cemitério dos Prazeres, em colaboração com a Câmara Municipal de Lisboa; Máquina de Ensacar Forragem, em colaboração do INIAV; Projeto de Medição de Desgaste, em colaboração com a VESTAS, entre outros.

#### **8.3.2.2. Vida Assistida por Ambientes Inteligentes (VITA.IPT)**

O VITA.IPT (<http://vita.ipt.pt/>) é um laboratório de investigação e desenvolvimento que desenvolve atividades de investigação e educação nas áreas de “Assistência à Autonomia no Domicílio” e “Dispositivos Centrados no Humano”. Tem por objetivo ser um laboratório de investigação aplicada capaz de transferir conhecimento para as empresas.

Acolhe projetos nacionais de investigação e beneficia das sinergias e colaborações criadas com outros centros de I&D. O VITA.IPT Lab acolhe também os projetos de final de curso de estudantes de licenciatura (Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, Engenharia Informática) e de mestrado (Engenharia Eletrotécnica - Controlo e Eletrónica Industrial e Engenharia Industrial e Engenharia de Informática - Internet das Coisas).

A investigação incide principalmente em quatro áreas: 1) Sistemas robóticos e de mobilidade para ajudar pessoas com deficiências motoras; 2) Interfaces homem-computador (HCI) e interfaces homem-máquina (HMI) para auxiliar pessoas com deficiências motoras (por exemplo, baseadas em IMU, EMG, EEG); 3) Telessaúde, nomeadamente monitorização remota de parâmetros de saúde, atividade humana e variáveis ambientais; e 4) Jogos sérios baseados em novas formas de interação e ambientes imersivos.

Em 2020, o Lab. VITA acolheu 2 projetos de I&DT, um financiado pela FCT/Centro2020 (Projeto B-RELIABLE - <https://sites.google.com/view/b-reliable/home> -, ref. PTDC/EEI/-AUT/30935/2017) e um financiado pelo COMPETE/ANI (Projeto HTPDIR - <http://htpdir.com/> -, ref. POCI-01-0247-FEDER-017644). No âmbito destes projetos, colaboraram no IPT 1 bolseiro de investigação contratado, 1 estudante de mestrado MEI-IoT, 9 estudantes de licenciatura LEEC e LEI, para além dos membros efetivos. Resultaram destas atividades a publicação de 2 artigos científicos em revistas internacionais, 2 publicações de conferência editadas em livro, vários protótipos e a transferência de tecnologia do projeto VITASENIOR-MT para a empresa Idicare (plataforma Idibox atualmente em comercialização). Foi realizado um Workshop no âmbito do projeto HTPDIR.

#### 8.3.2.3. Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território (CIAEGT)

O Centro de Investigação Aplicada em Economia e Gestão do Território (CIAEGT) foi criado, em 7 de maio de 2013, por despacho do Presidente do Instituto Politécnico de Tomar (IPT), no âmbito das Unidades de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico ou Artístico, segundo a Subsecção IV dos Estatutos do IPT, de 30 de abril de 2009.

O CIAEGT tem três princípios orientadores inerentes ao seu funcionamento: produzir resultados úteis e coerentes – face à natureza do centro e do contexto territorial de referência; as linhas de investigação do centro devem articular-se, por vezes definindo-as, com as agendas de investigação regionais, procurando participar e construir espaços vivos de aprendizagem; finalmente, é um centro multidisciplinar que adota uma perspetiva interdisciplinar às problemáticas e aos problemas de investigação.

O CIAEGT tem, presentemente, três domínios de investigação afetos às diferentes dinâmicas de competitividade e de coesão territorial: dinâmicas de inovação empresarial (inovação, redes e território), dinâmicas de inovação sectoriais (inovação, turismo e política pública) e dinâmicas de aprendizagem territorial (história económica empresarial, perfil da estrutura produtiva e modelos de governância partilhada).

#### 8.3.2.4. Laboratório de Investigação Aplicada em Riscos Naturais (NHRC.ipt)

O Laboratório em Investigação Aplicada em Riscos Naturais (NHRC.ipt) é um Laboratório composto por uma equipa multidisciplinar, que se dedica ao desenvolvimento de diversos projetos na área dos Riscos Naturais, nomeadamente os riscos associados a fenómenos extremos (cheias/inundações, secas, ondas de calor), geológicos (erosão, deslizamentos, assoreamentos, contaminação de solos), ambientais (qualidade da água e do ar), incêndios e sísmicos. O NHRC.ipt está vocacionado para a prestação de serviços a entidades públicas e privadas na região Centro (Litoral e Interior), bem como, ao estabelecimento de um conjunto de cooperações/parcerias entre outras instituições nacionais e internacionais.

Os equipamentos adquiridos revestiram-se de grande relevância para a modernização e amplificação dos



laboratórios associados ao NHRC.ipt. Estas aquisições possibilitam a curto e a médio prazo estender o âmbito de ação dos projetos previstos pela sua equipa nas diferentes áreas dos Riscos Naturais, bem como, melhorar a prestação dos seus serviços a entidades públicas ou privadas, nacionais ou internacionais.

### **Atividades Desenvolvidas**

No âmbito dos fenómenos extremos e do clima, foram desenvolvidos alguns trabalhos exploratórios com vista a uma melhor perceção dos impactes dos fenómenos extremos e dos impactes das alterações climáticas em Portugal e consequentemente na zona do Médio Tejo. Estes estudos preliminares (Ver Ponto 5. Publicações) envolveram a análise de situações ocorridas no passado, bem como a de projeções para o futuro. Nomeadamente foram analisados os campos da precipitação e temperatura (situações extremas) de alguns modelos para um cenário num futuro próximo (até 2071). Foi efetuada a análise da evolução espacial de alguns índices bioclimáticos, bem como classificação climática de Köppen na Península Ibérica no século XX e início do XXI. Bem como de índices de seca em Portugal. A recolha de dados a nível regional possibilitará uma melhoria na compreensão de fenómenos extremos e dos impactes das alterações climáticas, por exemplo no caudal do Tejo Internacional, fator de grande relevância na economia e sociedade na região do Médio Tejo.

Os dados recolhidos pelas estações automáticas que permitem a recolha em tempo real de diversos parâmetros/variáveis, relevantes para o aprofundamento deste tipo de análises a médio e longo prazo. O armazenamento destes dados permite ainda a criação de uma base de dados que será uma mais-valia para a futura calibração de modelos hidrológicos e meteorológicos regionais. Estes equipamentos, após um processo de recolha e tratamento automático, permitirão a monitorização contínua de alguns parâmetros, o que possibilitará a identificação (cartas de risco) e simulação de áreas vulneráveis a eventos extremos, ambientais, entre outros. O desenvolvimento e alargamento desta linha de investigação está previsto para o decorrer no ano 2021 a 2022 com um diagnóstico completo de algumas variáveis especificamente para o Médio Tejo. Prevendo-se a publicação de relatórios técnicos com o apoio de uma Bolseira de Investigação e de um Bolseiro Estudante-Colaborador.

Um relatório de estágio referente a duas Estudantes da licenciatura em Engenharia Informática na UC de Projeto Final intitulado 'Projecto Alerta Fogos' (novembro de 2020). (Ver ponto 3. Formação)

### **Projetos**

Candidatura e participação ativa de um investigador no projeto 'Climate Change Impacts on Residential Heating and Cooling Energy Demand in the Centre of Portugal' que teve início a 01 de novembro de 2019 com término previsto a 28 de fevereiro de 2021 financiado pela Unidade de I&D INESC Coimbra no âmbito do Projeto Estratégico/Fundo de Reestruturação e do Financiamento Plurianual FCT (UIDB/00308/2020) em parceria com investigadores do Instituto Politécnico de Leiria.

No decorrer de 2020 foram apresentadas duas candidaturas a projetos FCT, a candidatura XtremeRISK (PTDC/CTA-CLI/2779/2020) 'Risk Management of extreme weather and Climate events in Portugal' tendo o IPT o Promotor, tendo como entidades parceiras a Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, a Universidade de Évora e o IGOT da Universidade de Lisboa. A segunda, ImpactFIRE (PTDC/SAL-PUB/5714/2020) 'Impacto dos incêndios florestais na saúde humana: novos cenários de avaliação de risco que sustentem a tomada de melhores decisões' promovida pela Escola de Saúde da Universidade Nova de Lisboa, o Instituto Politécnico de Tomar e o Instituto Português do Mar e da Atmosfera.



## Formação

No âmbito da formação o NHRC.ipt desenvolveu algumas atividades que se enquadram nos seus objetivos gerais:

- Formação de bolseiros, profissionais técnicos em contexto de licenciatura e outros níveis de ensino.
- Formação superior de recursos humanos na área dos Riscos Naturais em parceria com outras entidades públicas ou privadas, nacionais ou internacionais.

## Publicações

Das diversas comunicações apresentadas em conferências nacionais e internacionais e que foram objeto de publicação em Livros de Resumos (Proceedings), considera-se relevante destacarem-se somente algumas das publicações (peer-review) em revistas internacionais.

### Artigos em revistas internacionais indexadas

Andrade C, Contente J (2020) Climate change projections for the Worldwide Bioclimatic Classification System in the Iberian Peninsula until 2070. *International Journal of Climatology* 40(14): 1-24. <https://doi.org/10.1002/joc.6553>

Andrade C, Contente J (2020) Köppen's climate classification projections for the Iberian Peninsula. *Climate Research*. 81:71-89. <http://dx.doi.org/10.3354/cr01604>

### Comunicações em conferências

Andrade C, Mourato S, Ramos J, Contente J (2020) Impacto do aquecimento global no número de graus-dia de aquecimento e de arrefecimento na região centro de Portugal. 2nd Sustainable Campus Conference (CCS2020) 30th October, 2020, IPT, Portugal

#### 8.3.2.5. Laboratório de Bioenergia e Biotecnologia Aplicada (BIOTEC.IPT)

O BIOTEC.IPT é uma unidade de investigação e de desenvolvimento de competências no campo da bioenergia e das aplicações práticas da biotecnologia, tendo presente a estratégia e os interesses das empresas da Região Centro, tendo como objetivos gerais: Promover a reflexão, a produção de conhecimento, a investigação aplicada, e o desenvolvimento de tecnologia nas áreas da bioenergia e da biotecnologia aplicada, inseridas na tecnologia dos processos químicos e domínios afins; Promover a transferência de conhecimento para as empresas da região; Desenvolver e colaborar em projetos de interesse para o IPT e para a região, podendo estes ser enquadrados em parcerias com entidades públicas e privadas, nacionais ou estrangeiras; Apoiar atividades de investigação efetuadas pelos docentes do IPT, nomeadamente no contexto da sua formação pós-graduada (mestrados e doutoramentos); Disponibilizar recursos materiais aos projetos de investigação inscritos na unidade; Contribuir para o aprofundamento dos conhecimentos técnicos dos estudantes de diferentes projetos de formação do IPT, integrando-os nas atividades da unidade e de modo a potenciar ações de project based learning; Dinamizar e apoiar a realização de eventos (conferências, cursos breves, seminários, workshops, etc.) em áreas de atividade da unidade, promovendo os seus resultados; Colaborar com as outras Unidades do IPT.



O BIOTEC.IPT dá especial relevância à promoção de investigação aplicada em áreas que visem a melhoria da sustentabilidade dos processos industriais, designadamente nas atividades económicas que usem bioprocessos, a valorização de subprodutos e resíduos industriais na perspetiva de economia circular, e as ações que promovam a proteção do ambiente e o desenvolvimento sustentável da sociedade.

As áreas de trabalho mais relevantes são: a produção de biocombustíveis, tais como o biodiesel, o bioetanol, o biogás e o bio-hidrogénio, a produção de energia a partir de biomassa florestal, e a valorização, energética ou não, de subprodutos industriais e de outros materiais residuais; o tratamento de águas residuais com recurso a tecnologias mais limpas e a produção de água para reutilização, obtida a partir do tratamento de águas residuais; disseminação e promoção dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, com especial destaque para os ODS 6 – Água potável e Saneamento, ODS 7 – Energias renováveis e acessíveis, ODS 12 – Produção e consumo responsáveis.

A qualidade do serviço prestado pelo BIOTEC.IPT é garantida por membros docentes do IPT, titulares do grau de doutor em áreas científicas multidisciplinares adequadas aos objetivos do Laboratório, apoiados pelos técnicos do LAB.IPT.

Em 2020 destaca-se a participação na produção de solução antisséptica de base alcoólica, no contexto da pandemia da COVID-19, a colaboração numa Escola de Verão financiada pela FCT e DGES, a colaboração em diversas comunicações e publicações, e o desenvolvimento de cooperação com outras entidades nacionais e internacionais..

#### 8.3.2.6. O Laboratório de Conservação e Restauro (LCR)

O Laboratório de Conservação e Restauro (LCR.IPT) é uma Unidade de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico e Artístico, formalmente criada em 30 de janeiro de 2015, que tem como missão o desenvolvimento de atividades de conservação e restauro do património cultural, no contexto da missão global do Instituto Politécnico de Tomar (IPT). Mais de três décadas após a entrada em funcionamento do primeiro curso de conservação e restauro do IPT, esta instituição tem contribuído, de forma significativa, para a formação e o desenvolvimento da área da Conservação e Restauro no nosso país. A reputação dos profissionais aí formados é reconhecida no país, assim como em alguns países, principalmente da EU, por onde muitos estudantes e ex-estudantes, em estágio, bolsas de mobilidade ou a exercer funções como conservadores-restauradores, têm passado.

O LCR.IPT tem diversas valências e reúne entre os seus colaboradores, docentes doutorados ou especialistas em várias áreas da Conservação Restauro (C&R), desde a Pintura (antiga e contemporânea), Escultura, Documentos gráficos, Mobiliário, Património Arquitetónico, Cerâmica e Azulejo.

A atividade do LCR.IPT está desde sempre ligada aos cursos de licenciatura e mestrado em C&R, nomeadamente no apoio às aulas e à investigação, como os estágios e projetos de investigação. O reconhecimento das competências do LCR.IPT tem granjeado uma relação profícua com diversas entidades, através da celebração de protocolos de cooperação. São diversos os organismos da administração pública (Museus e Monumentos, Institutos e Municípios) ou ligados à Igreja (Misericórdias, Dioceses, Paróquias e Ordens Religiosas), fundações, empresas ou mesmo colecionadores particulares, que contribuem para a diversidade e qualidade dos bens artísticos e culturais intervencionados no LCR.IPT ao longo dos anos.

No ano de 2020 decorreram 18 estágios nas diferentes áreas de especialidade (2 em retabulística e talha; 4 em mobiliário; 1 em escultura sobre pedra policromada; 3 em património arquitetónico; 7 em pintura; 1 em azulejaria), com uma presença regular por parte dos estagiários, quer na intervenção dos bens ao seu cuidado, como no seu registo e identificação, diagnóstico e caracterização material e estudo histórico-artístico. As diversas intervenções de conservação e restauro desenvolvidas no LCR.IPT, quer no âmbito dos estágios de mestrado, ou no decurso das aulas de licenciatura, contam com múltiplas parcerias, fundamentais para o sucesso da formação dos estudantes. Estas parcerias são também o reflexo do trabalho desenvolvido aos longo de mais de 3 décadas, e da procura do LCR.IPT como parceiro privilegiado para na salvaguarda e valorização do património cultural a nível nacional. Das várias parcerias destacamos da administração central ou local:

- Direção Geral do Património Cultural – Convento de Cristo (Tomar);
- Câmara Municipal de Sardoal;
- Câmara Municipal de Óbidos;
- Museu Municipal de Abrantes;
- Museu Municipal de Leiria;
- Instituto Politécnico de Setúbal;
- Da Igreja católica e outras instituições religiosas:
- Diocese de Santarém;
- Diocese de Portalegre-Castelo Branco;
- Paróquia de Maceira (Leiria);
- Paróquia de Alfeizerão;
- Santa Casa da Misericórdia de Cardigos;
- Outras entidades como fundações ou empresas, onde destacamos:
- Museu Gulbenkian – Fundação Calouste Gulbenkian (Lisboa);
- Fundação Maria Dias Ferreira (Ferreira do Zêzere);
- Fundação Manuel Cargaleiro (Castelo Branco);
- Parques de Sintra – Monte da Lua, SA (Sintra);
- Dalmática - Conservação & Restauro Unipessoal, LDA (Lousada).

Através das parcerias em curso foi possível desenvolver no LCR.IPT intervenções sobre diferentes tipologias de bens culturais, de diferentes materiais e períodos cronológicos e artísticos de onde se destacam os seguintes:

- Crucifixo em madeira dourada (século XVIII-XIX), com Cristo em Marfim (século XVI);
- Estojo para Insígnias das Ordens Honoríficas do Rei D. Luís I (Palácio Nacional da Pena);
- Mesa Pé-de-galo em Marchetaria italiana, com embutidos e pintura de fingido (século XIX);



- Retábulo-mor em madeira dourada e policromada (2ª metade Séc. XVIII – Ferreira do Zêzere);
- Retábulo-mor em madeira dourada e policromada (século XVII -XVIII (?) – Golegã);
- Nave e janela Manuelina do Convento de Cristo (Séc. XVI);
- Igreja de Maceira (Séc. XVI-XIX – Leiria);
- Pinturas (3) sobre tábuas, de Diogo Teixeira (Séc. XVI);
- Pinturas (2) sobre tábuas, de Belchior de Matos (Séc. XVII);
- Pinturas (3) sobre tela, da Oficina de André Gonçalves (Séc. XVIII);
- Conjunto azulejar com diversos motivos de padrão (Séc. XVII).

Para além das intervenções a que se deram destaque, muitas outras decorrem no seio do LCR.IPT, envolvendo outro tipo de materiais e tipologias, assim como a colaboração com outros parceiros, nomeadamente, através de particulares. Esta diversidade contribui para o enriquecimento da formação dos estudantes, permite que estes, assim como os docentes desenvolvam a sua investigação aplicada ao estudo e conservação dos bens, assim como o reconhecimento do LCR.IPT na região enquanto prestador de serviços na área do património cultural.

#### 8.3.2.7. Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar (L-TOUR.IPT)

Laboratório de Turismo do Instituto Politécnico de Tomar (L-TOUR.IPT) O L-TOUR.IPT desenvolve atividade nas áreas do Turismo e da Cultura. Objetivo de investigação aplicada no desenvolvimento de produtos turístico-culturais; colaboração com empresas outras organizações para fomentar o empreendedorismo nos estudantes e antigos estudantes do Instituto Politécnico de Tomar. Fornece serviços de validação de conteúdos, em articulação com as restantes estruturas internas. Estimula o desenvolvimento de relações internacionais, tanto nas áreas da investigação e criação de produtos turísticos, como na criação de mais conhecimento, contribuindo na estrutura do IPT, para os objetivos da região e do país. Continuou-se o Programa “Quartas-Feiras Plurais” e Estágios (9 Estudantes), bem como a “Rede de Correspondentes L-tour. ipt” (4 novos Correspondentes). De acordo com o Plano de Atividades, disponível em L-tour.ipt-PlanoGlobalAtividades 2020-2021 (9).pdf poder-se-á sintetizar a seguinte distribuição de trabalho realizado:

- 1 - Estudo iconográfico para criação de material promocional turístico-cultural no âmbito do projeto “Da Pedra à Arte” – Abobadamento da Sala dos Estudos do Convento de Cristo - com estudantes de TeSP (1) e licenciatura (2) – 30% realizado; 1 artigo em elaboração
- 2 - Edição do 2º Volume : Correntes Resilientes em Educação no Turismo - CRENT-abril/maio 2021- Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: novos tempos; novos ritmos – 25% realizado
- 3 - Humanidades e Mediação Cultural 17-26 março 2021 Parceria da Associação APHELEIA com CGEO, UNESCO etc. APHELEIA – Influência e impacto das Humanidades na Sociedade – 5% realizado
- 4 - 1 vídeo do IPT sobre “Turismo: romper as fronteiras do etnocentrismo” (construção: guião e conteúdos) – participação com 20%

- 5 - “Das Terras do Carso às Terras da Borda D’Água” Paisagens culturais, Turismo e da Cultura na Bacia Hidrográfica do rio Tejo – 15% realizado
- 6 - Storytelling - Circuitos de exploração da natureza, paisagem e património PATRIMONARTE - Convento de Cristo, Tomar – 25% realizado – 1 desenho de circuito local e 1 artigo em elaboração
- 7 - Luiza Andaluz Centro de Conhecimento. (colaboração interna sob Presidência IPT) LACC-Valorização da Obra e sua Fundadora (Museografia/Roteirização Turística) – 3 reuniões de trabalho realizadas- 30% realizado

#### 8.3.2.8. Laboratório de apoio tecnológico à indústria Arquitetura Engenharia e Construção (Domus)

O DOMUS durante o ano 2020 não teve atividade porque o setor da construção foi muito afetado pela Pandemia e as atividades que estavam previstas envolviam profissionais e empresas dessa área.

#### 8.3.2.9. Centro de Línguas – CLI.IPT

Atualmente, o CLI.IPT encontra-se em fase de reestruturação, procurando enfatizar o seu foco na criação e implementação de recursos pedagógicos e tecnológicos inovadores no ensino das línguas, bem como promover a investigação interdisciplinar e cultural inerente à aprendizagem da língua materna e de línguas estrangeiras.

#### 8.3.2.10. Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED.IPT)

O ano de 2020 trouxe-nos imensos desafios! A comunidade académica viu de um momento para o outro a sua realidade radicalmente alterada. Neste contexto, o Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED), desenvolveu um conjunto de atividades para auxiliar professores e estudantes, e trabalhou em diversos projetos de cooperação e investigação.

### Manual UNESCO

O LIED teve o privilégio de participar na versão portuguesa do livro: Manual de Apoio à Aprendizagem Flexível durante a Interrupção do Ensino Regular - A Experiência Chinesa na Manutenção da Aprendizagem durante o Surto de COVID-19. Esta versão foi produzida com o apoio da UNESCO numa ação colaborativa coletiva e voluntária de um grupo de portugueses ligados ao meio académico e empresarial, durante a vigência do Estado de Emergência Nacional.

### Webinares

A partir de março de 2020, o quotidiano das salas de aula foi radicalmente alterado, assim entre 9 de abril e 25 de junho, de forma contínua e semanal, a equipa do LIED realizou 12 Webinares de apoio à comunidade IPT, com vista ao auxílio dos docentes em ensino remoto.

### Produção de conteúdos e a sua distribuição gratuita

Foram produzidos um conjunto de tutoriais que abordam várias temáticas importantes na educação a distância que foram disponibilizados no SharePoint institucional. Na sequência deste trabalho produzido,





e porque o apoio e a cooperação fazem parte dos valores desta equipa, foi criado um canal no Youtube e uma página no Facebook, por forma a abranger uma comunidade mais alargada.

### Capacitação de docentes

A capacitação de docentes é outro objetivo primordial, assim decorreu de 1 a 22 de julho de 2020, a 1ª edição do Curso de Inovação Pedagógica, com diversos módulos, entre eles: tecnologia educativa; ferramentas de comunicação; criação de conteúdos; atividades de aprendizagem; e atividades de avaliação.

### Projetos I&D

O desenvolvimento de Projetos de I&D faz parte dos eixos estratégicos do LIED, neste sentido este laboratório tem vindo a trabalhar num conjunto de projetos nacionais e internacionais. Durante o ano de 2020 deu-se continuidade ao projeto “FUSE IT” – projeto internacional com vista ao desenvolvimento de competências na educação, financiado pelo programa Erasmus+; e apresentaram-se candidaturas ao “Projeto de Formação de Docentes e outros agentes de Educação e Formação”, financiado pelo POCH com vista à formação de docentes em projetos de co-promoção, e ainda o Projeto LinkMeUp - 1000 ideias, financiado pelo COMPETE, ambos aprovados.

### Atividade Científica

Destacamos a participação do LIED no evento International Symposium on Computers in Education (Málaga, Espanha), com a comunicação intitulada “Detection of plagiarism in algorithms. A case study using Algorithmi”. Mais recentemente, o LIED participou na conferência “A Transformação Digital e Tecnologias da Informação em Tempo de Pandemia”, com uma comunicação intitulada “Inovar em Tempos de Pandemia”, apresentada em dezembro, com publicação na revista científica UiIPS.

### Redes & Parcerias

Foi criada uma parceria com o Centro de Formação de Professores “Os Templários” para ministrar formação acreditada pelo Conselho Científico-Pedagógico da Formação Contínua a professores do ensino básico e secundário. No ano letivo 2020 foram ministradas quatro ações de formação em Office 365, na ótica do utilizador.

O LIED participou ainda na integração do IPT na Rede colaborativa de Instituições de Ensino Superior Portuguesas para fomentar a transformação digital. Célio Gonçalo Marques, Diretor do LIED.IPT, é um dos representantes do Instituto Politécnico de Tomar na Metared Portugal, fazendo parte do Grupo de trabalho de Tecnologias Educativas. O LIED também se encontra representado pelo seu Diretor na Sociedade Portuguesa de Ciências da Educação, especificamente no Grupo de Trabalho de Qualidade e Inovação da Secção de Educação a Distância (SEAD).

## A equipa

A Equipa do LIED é dirigida por Célio Gonçalo Marques, secretariada por Hirondina São Pedro e em 2020 integrava seis docentes:

- Ana Marta Rodrigues (UDE\_CS)
- António Manso (UDE\_TIC)
- Hélder Pestana (UDE\_TIC)
- Luís Miguel Ferreira (UDE\_ENG)
- Margarida Oliveira (UDE\_CS)
- Paulo Santos (UDE\_TIC)

Devido à cessação de contrato, as docentes Ana Marta Rodrigues e Margarida Oliveira foram substituídas por Ana Nata (Escola Superior de Gestão de Tomar) e Maria Rita Nunes (Escola Superior de Gestão de Tomar) no ano letivo 2020/2021.

## 8.4. Unidades de Apoio à Investigação, à Lecionação, Desenvolvimento e Inovação

### 8.4.1. Unidade Laboratorial Central (LAB.IPT)

O Lab.ipt tem como Missão apoiar as atividades de ensino, formação e investigação, prestar serviço ao exterior e contribuir para o desenvolvimento da região. Para a prossecução da sua Missão o Lab.ipt cumpre as boas práticas profissionais, os regulamentos, os estatutos e as normas aplicáveis às atividades que desenvolve, procurando a qualidade e a melhoria contínua dos serviços.

O pessoal interveniente, diretamente, nos Laboratórios tem formação adequada, conhece os documentos normativos e aplica os procedimentos no seu trabalho. Tem como objetivos garantir os meios técnicos, materiais e humanos necessários às atividades de ensino e formação, experimentação, investigação e prestação de serviço ao exterior, coordenando e articulando todas as estruturas laboratoriais do IPT.

Do LAB.IPT fazem parte, no campus de Tomar, os laboratórios de Conservação e Restauro (LCR), Tecnologia e Artes Gráficas (LTAG), Eletrotecnia (LE), Informática e Sistemas Inteligentes (LISI), de Tecnologia Química e do Ambiente (LTQA), Construção Civil (LCC), de Fotografia (LABFOTO), Arqueologia e Conservação do Património Subaquático (LACPS) e de Física (LFISICA). No campus de Abrantes, que integram o Parque de Ciência e Tecnologia TagusValley, localizam-se os Laboratórios de Engenharia Mecânica (LEM) e Comunicação Social Cinema Documental (LABVIDEO).

No cumprimento da sua Missão todos os laboratórios prestaram apoio técnico ao serviço pedagógico à investigação e ao serviço ao exterior.

O Laboratório de Arqueologia e Conservação do Património Subaquático (LACPS), deu apoio às aulas dos cursos de Arqueologia, nomeadamente às pós-graduações em Arqueologia Subaquática e Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial e mestrado de Técnicas de Arqueologia. Desenvolve várias atividades de Educação Patrimonial e apoio às aulas de outras escolas, combatendo a literacia cultural e do oceano,



Código do Projeto: Lab-Acps3 Acrónimo: Escola Azul. Desenvolveu investigação de ponta na área da tecnologia, nomeadamente na pesquisa de novos métodos de conservação e restauro a objetos provenientes de meios húmidos e investigação arqueológica Terrestre e Subaquática, tendo desenvolvido os projetos: Código do Projeto: Labacps1- Acrónimo: Medice e Código do Projeto: Lab-Acps6- Acrónimo: Barco Acaraú. Organizou workshops, seminários e eventos de discussão temática nomeadamente, a Universidade PUC Goiás – Workshop sobre Novas Tecnologias como Ferramenta de Investigação de Campo, o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Farroupilha – Palestra “Arqueologia e Conservação Subaquática” e o I Simpósio SBVEspeleo 2020 - Brasil . Recebeu e deu apoio a estágios dos cursos de Arqueologia, integrando-os em projetos de investigação que desenvolve, para estagiários do IPT ou de outras instituições parceiras. No Serviço ao Exterior, prestou serviço para a construção da Carta Arqueológica das Caldas da Rainha, Código do Projeto: Lab-Acps2 Acrónimo: Caraca e para o desenvolvimento de conteúdos e auxílio na criação do Museu Virtual EXEA, Código do Projeto: Lab-Acps5acrónimo: Exea Museu. Este Laboratório realizou investigação garantindo a criação de valor científico para a comunidade, desenvolveu trabalhos de pesquisa, estudo e prestações de serviços, integrando estudantes e apoiando a interrelação transdisciplinar com outras áreas permitindo um desenvolvimento científico, melhores competências e valências dos seus docentes, técnicos e estudantes.

O **Laboratório de Eletrotecnia (LE)** deu apoio técnico ao serviço pedagógico nas aulas práticas e trabalhos em horários extracurriculares a estudantes da licenciatura, do TeSP e do mestrado e na orientação de Estágios e Projetos nomeadamente das equipas da licenciatura em Engenharia Eletrotécnica e Computadores (LEEC) e da licenciatura em Engenharia Informática (LEI), do projeto TemplarBOT, no desenvolvimento e construção de robô para participação na prova sénior de condução autónoma, no Concurso Nacional de Robótica 2020 que se realizaria nos Açores – outubro 2019 a março 2020, coorientação dos projetos finais de curso da LEEC, “Kits de Ciência “Ensinar e aprender.” - grupo de 2 estudantes e “VitaRobot – Robô de Assistência comandado por voz baseado em ROS” – grupo de 2 estudantes. Realizou trabalhos de manutenção e reparação de equipamentos de vários laboratórios que permitiram prolongar a vida útil dos equipamentos sem custos de mão-de-obra. O Técnico do LEE é membro efetivo da equipa de investigação do laboratório VITA.IPT e pertence à equipa de investigação do LINE.IPT. Colaborou nos projetos que estes laboratórios desenvolveram, Vita - Htpdir - Human Tracking And Perception In Dynamic Immersive Rooms, Project I&Dt Em Co-Promoção (Pt2020) Poci-01-0247-Feder-017644, Consortium: SketchPixel / IPT / UC, Period: 2017-01 to 2020-01. No âmbito destes projetos destaca-se no Projeto “HTPDIR” – conceção e impressão 3D de uma luva cibernética para realidade imersiva, bem como apoio ao desenvolvimento de eletrónica associada. Neste Laboratório desenvolveram-se atividades na relação com o exterior, nomeadamente com as Escolas, duas ações de formação “Desvendar os Mistérios do Som” (3 horas) na Escola Básica da Maxieira, no âmbito do projeto “Ciências nas Escolas” da ACAP, a quatro de fevereiro e receção e apresentação de atividades no âmbito da Eletrotecnia e do Som a um grupo de 30 estudantes do Agrupamento de Escolas de Paço de Arcos, em Oeiras, a vinte de fevereiro. Para a proteção contra a Covid-19, este laboratório produziu viseiras de proteção através de impressão 3D que foram entregues a diversas instituições da região, nomeadamente a hospitais, bombeiros, lares, entre outros. Foram produzidas mais de 600 peças impressas em 3D, nomeadamente 300 viseiras, 52 clamps orotraqueais, mais de 100 pentes para máscaras e cerca de 100 acessórios para viseiras de acrílico entre 22 de março a final de maio 2020.

O **Laboratório de Tecnologia Química e do Ambiente (LTQA)** deu apoio técnico ao serviço pedagógico correspondente às aulas laboratoriais e trabalhos em horário extracurricular a estudantes das licenciaturas

em Tecnologia Química, Conservação e Restauro, Design e Tecnologia das Artes Gráficas e Fotografia, do TeSP em Tecnologias Integradas de Produção Industrial e do mestrado em Tecnologia Química, neste caso, no âmbito da unidade curricular Projeto. Neste Laboratório foram preparados e realizados vários trabalhos práticos, com os estudantes do Curso de Verão TSVAR 2020 (2 turnos num total de 9 estudantes). No apoio à investigação procede-se à Manutenção das Zonas Húmidas Construídas (ZHCs), são sistemas biológicos baseados em plantas, também designados por fito-ETARs (Estações de Tratamento de Águas Residuais), recolha de amostras das ZHC, medição de caudais e vários ensaios laboratoriais. Deu-se apoio na execução de vários trabalhos de Investigação, realizados pelos estudantes do Curso de Verão TSVAR 2020. Na relação com o exterior, procedeu-se à preparação de álcool gel, para o CHMT e para a Câmara Municipal. Colaborou-se na preparação, dos trabalhos a demonstrar nas Escolas Básicas e deu-se apoio à engenharia, de uma empresa, no trabalho de pesquisa, sobre microbiologia em tintas (preparação de meios de cultura e esterilização de material).

O **Laboratório de Construção Civil (LCC)** deu apoio técnico ao serviço pedagógico nas aulas práticas das licenciaturas em Conservação e Restauro e Gestão da Edificação e Obras. Durante os meses de janeiro e fevereiro foram realizadas as atividades necessárias à manutenção do Sistema da Qualidade do LEC e realizaram-se ensaios no âmbito do serviço de apoio ao exterior. Desde o início de março, após a nomeação do Grupo de Trabalho para a Qualidade no IPT, desenvolveram-se, essencialmente, atividades no âmbito do Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ). Participação em reuniões semanais para análise de documentação, participação em reuniões semanais de follow-up para a implementação do SIGQ, preparação e lecionação dos módulos “Implementação do Sistema de Gestão do LEC” e “Auditorias a Sistemas de Gestão” nas acções de formação interna lecionadas em maio e junho. Preparação e apresentação de propostas para vários procedimentos, para a organização dos processos e procedimentos de trabalho do SIGQ e para o Manual da Qualidade do IPT.

O **Laboratório de Tecnologia e Artes Gráficas (LTAG)**, Setor de Pré-impressão, deu apoio técnico ao serviço pedagógico na preparação e realização de trabalhos em impressão Digital (Xerox C70), reprodução de posters de grande formato em Plotter, provas de cor Kodak Colorproof, saída de planos em filme (fotolito), e ainda, imposição e gravação de chapas Offset - CTP. Todos estes trabalhos são realizados para a área de Tecnologia Gráfica, assente no Plano Curricular da licenciatura em Design e Tecnologia das Artes Gráficas bem como no mestrado de Design Editorial. Neste setor também se prestou serviço ao Gabinete de Comunicação e Imagem na paginação de livros e aos vários serviços e unidades orgânicas que compõem o IPT e respetivas Escolas. No âmbito da Pandemia, salienta-se a produção da sinalética (Covid-19) para colocar no IPT, no pavimento. Este trabalho foi realizado na máquina digital de impressão e corte, Roland BN20. No Setor de Impressão prestou-se serviço de apoio às aulas práticas da licenciatura em Design e Tecnologia das Artes Gráficas no âmbito da impressão de trabalhos das várias unidades curriculares. Prestou-se, também, apoio ao Laboratório de Fotografia do IPT. O Setor de Pós-impressão prestou apoio técnico às aulas práticas dos cursos de licenciatura em Design e Tecnologia das Artes Gráficas, Fotografia e mestrado em Design Editorial. Destaca-se, para o IPT, a realização dos objetos de comunicação visual (cubos) para o evento da semana da Sustentabilidade e do objeto de comunicação visual (mascote). Na relação com o exterior o Lab.ipt participou no Plano Nacional de Artes integrando o Conselho Consultivo e dinamizando workshops. Participaram os seguintes elementos:

- Ana Rita de Sousa Gaspar Vieira - Workshop de criação: Design e Artes Plásticas (4H);



- Luis Miguel Alves de Oliveira - Workshop de Serigrafia (4H);
- Maria João Bom Mendes dos Santos - Workshop de criação: Design e Artes Plásticas (4H);
- Regina Aparecida Delfino - Workshop de Design e Criação/Conceção de Embalagens (4H); Workshop de Pós-Impressão (4H);
- Ana Paula Gerardo Machado - palestra “Arte, Ciência e Tecnologia” em reuniões com professores do agrupamento, (2 H)- 20 de fevereiro + (2H) 25 de março;
- Ana Paula Gerardo Machado - Membro do conselho consultivo para o Plano Nacional das Artes no AET.

O **Laboratório de Fotografia (LABFOTO)** deu apoio técnico ao serviço pedagógico nas aulas laboratoriais e trabalhos em horário extracurricular a estudantes das licenciatura em Fotografia. Garantiu o bom funcionamento dos LTA (Laboratórios de Trabalho Autónomo). No apoio aos trabalhos relacionados com o curso de Conservação e Restauro realizaram-se fotografia de luz razeante, fotografia de ultra-violeta, infra-vermelhos e luz normal e respetivo tratamento em Photoshop. Este conjunto de exames fotográficos é feito a todas as obras de pintura e escultura que entram nos laboratórios de Conservação e Restauro e que vão ser intervenções pelos estudantes do curso ao longo do ano letivo. Nos trabalhos ao exterior, realizaram-se deslocações ao Convento de Cristo para execução de fotos de restauro em obras de pedra, no Laboratório de Restauro.

O **Laboratório de Engenharia Mecânica (LEM)** deu apoio técnico ao serviço pedagógico nas aulas laboratoriais e trabalhos de estudantes em projetos das várias áreas da licenciatura em Engenharia Mecânica, TeSP e mestrado. Foram realizados desenhos de modelos e sua impressão em 3D de diversos objetos para aplicação em projetos finais de curso, reparações de equipamentos e desenvolvimento de novas soluções para problemas existentes. Deu apoio nas aulas do ensino técnico secundário (10º, 11º e 12ºano) da Escola Dr. Manuel Fernandes (Parceria com o IPT). No âmbito da orientação de estágios e projetos fez-se o acompanhamento dos estudantes, tanto nos projetos finais dos vários cursos como nos trabalhos de algumas unidades curriculares (exemplos de trabalhos: bicicleta elétrica, drones, impressão 3D). No Serviço de Apoio ao Exterior colaborou no estudo do ar interior efetuado no Centro Escolar de Santa Margarida da Coutada, realizado pelo docente Flávio Chaves. Como apoio às atividades de investigação destaca-se o trabalho dos estudantes do mestrado de Engenharia Mecânica (Materiais Compósitos), trabalhos de investigação de vários estudantes da UBI (ensaios de materiais ao impacto), apoio à empresa HITACHI (fábrica em Abrantes) em ensaios de tração para melhoria das características dos seus produtos (sistemas de travagem). Na ligação a entidades externas realizou-se a apresentação dos trabalhos realizados no LEM em visitas de 20 estudantes da Escola Básica Maria Lucília Moita de Abrantes – Robótica para crianças, 44 estudantes da Escola Secundária de Soure, ao LEE, docentes e coordenadores da Escola Básica e Secundária Dr. Manuel Fernandes em Abrantes e 32 estudantes da Escola Básica e Secundária Dr. Manuel Fernandes em Abrantes.

No **Laboratório de Vídeo e Cinema Documental (LABVIDEO)**, para além das aulas práticas, no âmbito do curso, licenciatura em Cinema Documental, produziu dois vídeos promocionais para o centro de investigação Techn&Art e três vídeos de divulgação dos projetos de investigação do IPT, em parceria com a FCT no âmbito da Mostra Internacional de I&D. Para o IPT fez a pré-produção de documentários sobre o Centro de Conhecimento Luiza Andaluz e a produção de três documentários de curta duração para o Centro de Estudos em Fotografia de Tomar. Produziu um vídeo promocional para o Centro de Estudos em Fotografia de Tomar e vídeos promocionais para a oferta formativa do IPT. Na relação com o exterior realizou o workshop



“Produção de Videoclipes Musicais”, no âmbito das atividades do Agrupamento de Escolas Templários integradas no Plano Nacional das Artes.

#### **8.4.2. Gabinete de Apoio à Investigação e Desenvolvimento (GID)**

O GID tem como objetivo prioritário capacitar o desenvolvimento científico através de candidaturas a programas e projetos de Investigação e Desenvolvimento no IPT, coordenando também a Oficina de Transferência de Tecnologia e de Conhecimento (OTIC).

O GID fomenta o desenvolvimento das candidaturas a projetos Internacionais e Nacionais que envolvem o IPT, apoiando as Escolas e os Centros de Investigação.

Os objetivos gerais do Gabinete são a identificação do potencial científico enquadrado nos objetivos estratégicos do IPT, potenciando investigadores e interesses de investigação em articulação com centros de Instituto Politécnico de Tomar, investigação através da análise regular de concursos publicados pela Comissão Europeia (ECAS), Balcão Portugal 2020, Plataforma Erasmus+, Fundação para a Ciência e a Tecnologia e outras entidades financiadoras de investigação, assumindo a internacionalização como prioridade.

Após a sua criação a 1 de setembro de 2019, o gabinete desenvolveu e otimizou os procedimentos de inventariação do potencial científico do IPT, concentrando toda a informação num só centro.

Atividades desenvolvidas no ano 2020 contemplaram o apoio a duas candidaturas ERASMUS KA2, 13 candidaturas ao programa de financiamento científico da Fundação para Ciência e Tecnologia FCT e 5 candidaturas ao programa da Comissão Europeia H2020.

O GID coordena, ainda, o projeto Nº 872328 — HIGHLANDS.3 — H2020-MSCA-RISE-2019 aprovado em 2019 e com início a 1 de janeiro de 2020. O projeto conta com a participação de 42 parceiros de 21 países distribuídos por 5 continentes, com o objetivo de investigar o Desenvolvimento Sustentável Inclusivo das regiões de montanha de todo o mundo através de uma estratégia de Investigação inovativa dirigida para o impacto no desenvolvimento.

#### **8.4.3. Oficina de Transferência de Tecnologia e de Conhecimento (OTIC.IPT)**

A OTIC é a entidade mediadora nas relações entre o meio académico, instituições parceiras, o mundo empresarial e a sociedade em geral, com a finalidade de identificar e promover a transferência e desenvolvimento de ideias e conceitos inovadores (produtos, processos, etc.), auxiliando a comunidade académica na proteção da propriedade intelectual e industrial, através do registo de patentes, marcas, por exemplo, e a sua valorização, através da prestação de serviços ao exterior, licenciamento de tecnologia e/ou através do envolvimento de projetos em parceria com empresas e outras entidades.

É o agente dinamizador de projetos de ligação simplificada e eficiente entre todos os atores regionais, colmatando a necessidade do IPT assumir o seu papel natural de ator relevante e decisivo para a competitividade da região onde se insere, promovendo a cultura da Inovação Tecnológica e da Sociedade de Informação e Conhecimento.



1	Ações de Sensibilização / Divulgação	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ações de sensibilização para a inovação</li> <li>• Sessões de formação/informação sobre temáticas relevantes (PI, por exemplo)</li> <li>• Eventos de networking entre academia e empresas</li> </ul>	
2	Technology Scouting Redes Parcerias	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificação competências (I&amp;D)</li> <li>• Identificação necessidades (empresas)</li> <li>• Estabelecimento/participação em redes (nacionais/ internacionais)</li> </ul>	
3	Tranferência de Tecnologia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mediação</li> <li>• Negociação</li> <li>• Contratualização</li> <li>• Acompanhamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratos I&amp;D</li> <li>• Licenciamento PI</li> <li>• Consultoria, Apoio técnico</li> <li>• Formação</li> </ul>
4	PI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análise do potencial tecnológico</li> <li>• Pedidos - gestão de portfolio</li> <li>• Proteção e valorização</li> <li>• Business development</li> </ul>	
5	Financiamento Fundos Apoio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoio/elaboração candidaturas</li> <li>• Gestão de candidaturas</li> <li>• Estabelecimento de Parcerias (nacionais/ internacionais)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Portugal 2020; Centro 2020; ...</li> </ul>
6	Empreendedorismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Business development</li> <li>• Spin-out</li> <li>• Start-up</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (apoio a estudantes/docentes no âmbito da valorização tecnológica e business development)</li> </ul>
7	Monitorização Resultados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultados I&amp;D</li> <li>• Impacto nas empresas/parceiros</li> </ul>	
8	Gestão de Projeto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoio a Investigadores</li> <li>• Acompanhamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (Atividade efetuada através do GID)</li> </ul>

### Atividades/resultados em 2020:

Participação na Reunião de discussão da Estratégia Pós-2020 para a Região Centro, promovida pela CCDR Centro (participação em Fóruns de discussão estratégica)

Licenciamento do Sistema VITA-SENIOR à empresa SketchPixel: foi negociado e assinado o Acordo de Co-propriedade da tecnologia entre o IPT e o IP Coimbra (90% IPT e 10% IP Coimbra) e negociado e contratualizado o Contrato de Licenciamento com a empresa, sendo este exclusivo e de âmbito internacional, por um período dez anos, renováveis.

Conversão do Pedido Provisório de Patente do Sistema de componentes para montagem modular de “zonas húmidas artificiais”, desenvolvido no âmbito do projeto VALORBIO, cujos inventores são o Doutor Henrique Pinho e a Doutora Dina Mateus, em Pedido definitivo (Patente Nacional nº 115247).

Registo da Marca Planetary System Go - Jogo de Computador didático de realidade aumentada sobre o universo (Marca Nacional nº 641167, classe 9).

#### **Apoio/elaboração das Candidaturas dos projetos:**

COCOON - protótipo de Câmara Hiperbárica Monolugar, Projeto de I&D em Co-promoção, liderado pela empresa Henriques & Henriques, com a participação do IPT e da TagusValley (Aviso nº 17/SI/2019, 1º Fase);

IN-LINE TRACE - Implementação de tecnologia de rastreabilidade RFID em ambiente industrial, Projeto de I&D em Co-promoção, liderado pelo SerQ - Centro de Inovação e Competências da Floresta, com a participação do IPT, da TagusValley, da empresa TECHFrame e da Universidade de Coimbra (Aviso nº 17/SI/2019, 2ª Fase);

E-DATA – Empreender com DataScience, liderado pela DSPA –Data Science Portuguese Association, com a participação do IPT e apoio do Município do Fundão Ação Coletiva para Promoção do Espírito Empresarial, liderado (Aviso nº 01/SIAC/2020).

## **8.5. Unidades de promoção das Ciências e Artes**

### **8.5.1. Academia Ciências, Arte e Património (AcademiaCAP)**

A Academia da Ciência, Arte e Património (AcademiaCAP) foi criada em 2013 e está integrada nas Unidades de Formação do Instituto Politécnico de Tomar (IPT). Este projeto tem uma página web ([www.academiacap.ipt.pt](http://www.academiacap.ipt.pt)) e facebook ([www.facebook.com/academiacap](https://www.facebook.com/academiacap)), onde são publicadas informações sobre as atividades desenvolvidas. Trata-se de um projeto pedagógico interdisciplinar que envolve uma equipa multidisciplinar de professores e investigadores nas várias áreas ministradas no IPT, com o objetivo de desenvolver um trabalho colaborativo de intervenção na comunidade local, nacional e internacional. Um dos principais objetivos da AcademiaCAP é o de desenvolver competências consideradas essenciais para o século XXI, tais como criatividade, competência colaborativa, resolução de problemas e pensamento crítico, as quais estão relacionadas com conhecimentos na área das STEAM (Science, Technology, Engineering, Arts and Mathematics). A aquisição de conhecimentos e competências na área das STEAM é considerada crucial, pela comunidade internacional, para fazer face aos desafios cada vez mais exigentes e complexos das sociedades modernas e para contribuir para o desenvolvimento científico e económico das nações.





## Atividades desenvolvidas em 2020

A AcademiaCAP tem um Centro de custos próprio, uma vez que no âmbito de iniciativas tais como as férias escolares no IPT, clube de robótica ou outras prestações de serviços, são produzidas receitas. Além disso, no âmbito dos projetos financiados em parceria com entidades externas foram abertos mais dois centros de custos: “MathSciTec” para as ações de formação acreditadas e “Ciência nas Escolas” para o projeto em parceria com a CIMT. Das várias ações e atividades realizadas em 2020 destacam-se as seguintes:

- Nov. 2019 a junho 2021 - Coordenação da dinamização de ações para promover o ensino experimental das ciências no ensino básico, em parceria com a CIMT, no âmbito do PEDIME – Plano estratégico de Desenvolvimento Intermunicipal da Educação no Médio Tejo (Cofinanciado por Centro 2020). O projeto prevê receitas no total de 72 700,00 €. Até ao período de confinamento provocado pela pandemia Covid 19 foram realizados 56 workshops em escolas, com receitas no total de 10 640,00 €;
- Out. 2020 a junho 2021 - Coordenação no IPT, em parceria com o Centro de formação “Os Templários”, da ação de formação acreditada “Promover a interdisciplinaridade e a colaboração no Ensino Básico: Novas metodologias no ensino da Matemática, Ciências e Tecnologia” (Cofinanciado por POCH);
- Organização da ação de formação de curta duração “Objetivos de Desenvolvimento Sustentável” destinado a professores do ensino básico, que decorreu no Instituto Politécnico de Tomar, no dia 3 de dezembro de 2020, das 18 h às 21 h, certificado como Ação de Curta Duração pelo Centro de Formação “Os Templários”;
- Participação, em coordenação com o Gabinete de Comunicação e Imagem do IPT, na feira “Nas Asas da Ciência”, promovida pelo Município de Torres Novas, nos dias 6 a 8 de fevereiro de 2020.

## Projetos finais de licenciatura

- Kit de Ciência “Caixa de Som” dos estudantes da Lic. em EEC do IPT, Jacinto Sérgio da Costa e Silva (20728) e Nuno Miguel Andrade Nobre (11162) no ano letivo 2019/2020 (Defesa a 15/12/2020);
- “PlanetarySystemGO – Back-office” dos estudantes da Lic. em EI do IPT, Bernardo Alegria e Gonçalves Rocha, no ano letivo 2019/2020 (Defesa a 3/11/2020);
- “PlanetarySystemGO app” do estudante da Lic. em EI do IPT, Francisco Vital, no ano letivo 2019/2020 (Defesa a 3/11/2020);
- “PlanetarySystemGO – Front-office” dos estudantes da Lic. em EI do IPT, Henrique Simões e Vasco Marçal, no ano letivo 2019/2020 (Defesa a 3/11/2020);
- Kits de Ciência “Ensinar e aprender – Figuras de Chladni” dos estudantes da Lic. em EEC do IPT, Gonçalo Barradas (17260) e Luís Barradas (18303) no ano letivo 2019/2020 (Defesa a 27/07/2020).

## Publicações

Costa, M. C., Manso, A., & Patrício, J. M. (2020). Design of a mobile augmented reality platform with game-based learning purposes. *Information*, 11(3), 127. DOI: 10.3390/info11030127.

Costa, M. C., Manso, A., Santos, P; Patrício, J. M., Vital, F., Alegria, B., Rocha, G. (2020). An Augmented Reality information system designed to promote STEM education. Balderas, A., Mendes, A., Dodero, J., (Eds.) (2020).

Proceedings of the 22th International Symposium on Computers in Education (SIIE 2020: Spain, 9th to 13th of November 2020). ISSN: 1613-0073, <http://ceur-ws.org/Vol-2733/> [Scopus]

Costa, M. C., Manso, A., Santos, P., Simões, H., & Marçal, V. (2020). Modelling the solar system: innovative resources in a digital era. In 12th Annual International Conference on Education and New Learning Technologies (EDULEARN20). IATED, 6 a 7 de julho de 2020, Palma de Maiorca, Espanha. DOI: 10.21125/edulearn.2020.2068. [Web of Science]

Costa, M. C., Manso, A., Santos, P., Monteiro, F. (2020). Promover a aprendizagem das STEM através de uma aplicação de realidade aumentada. Educação e Matemática, Revista da Associação de Professores de Matemática, 156, 37-40. ISSN 0871 – 7222.

Ferreira, C. & Costa, M.C. (2020). Aprendizagem por interação experimental: Uma experiência pedagógica na área do som. In Congresso Acústica 2020 / TecniAcústica 2020, 21 a 23 de outubro de 2020, Universidade do Algarve, 991-1002. ISBN: 978-989-33-1221-6.

### **8.5.2. Centro de Arte e Imagem**

O Centro de Arte e Imagem e a sua Galeria, entre outros objetivos transversais, tem como principais eixos o desenvolvimento e apoio aos projetos artísticos nas áreas das arte e imagem, em parceria com os meios artísticos e culturais nacionais e da região, assim como, dinamizar e divulgar o trabalho desenvolvido pelos estudantes IPT nestes domínios, dentro da sua oferta formativa.

No decorrer do ano civil de 2020 infelizmente não foram realizados quaisquer eventos na Galeria IPT devido ao contexto pandémico que atravessamos.

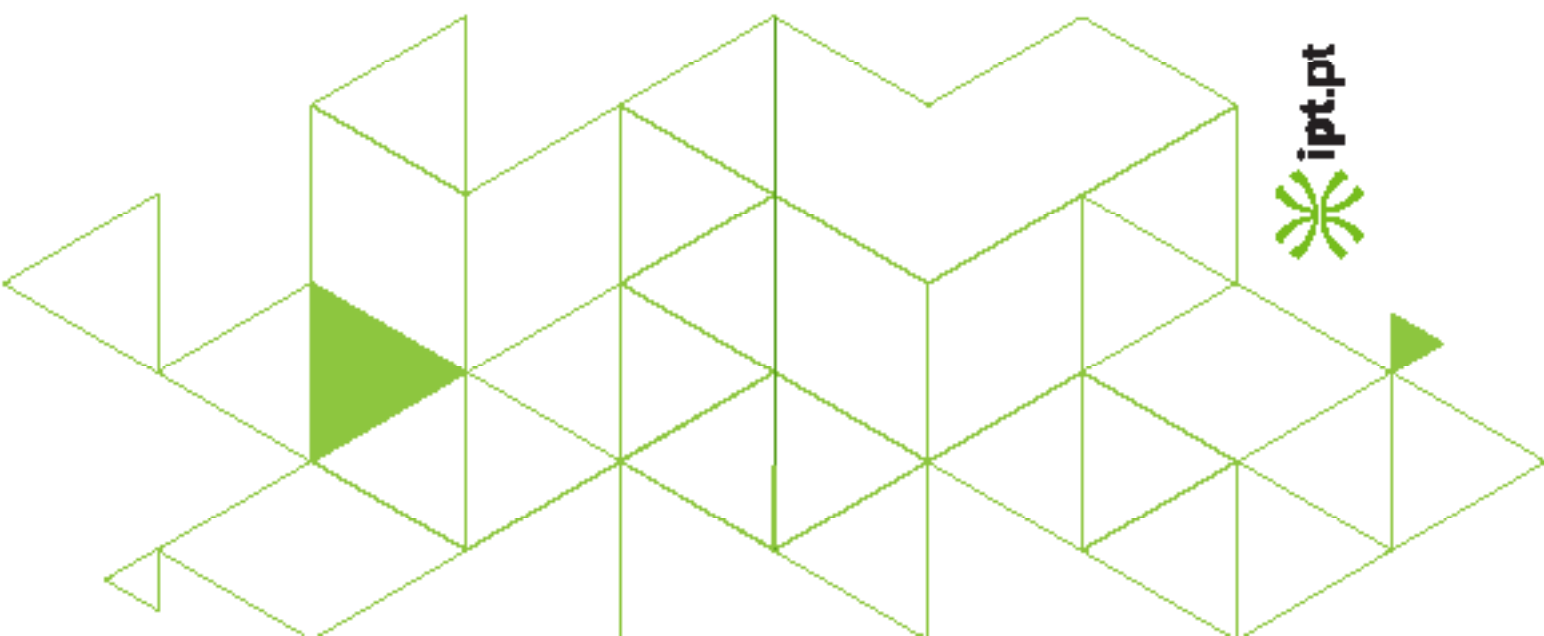
### **8.5.3. Centro Transdisciplinar das Arqueologias**

No decorrer do ano civil de 2020 a atividade do laboratório reduziu-se a trabalhos internos devido ao contexto pandémico que atravessamos.



# Secção II

Formação e Educação







# Secção II

## Formação e Educação

### 1. Oferta formativa

O IPT tem uma estratégia de oferta educativa norteada pela combinação de cursos profundamente enraizados na realidade económica regional, nomeadamente nas áreas de Arte, Tecnologia e Gestão, e cursos inovadores em termos nacionais e com ambição internacional e que abrangem as áreas das Artes, da Arqueologia e do Design, da Comunicação, do Turismo, das Ciências e da Gestão, na perspetiva das tecnologias e da adequação das competências dos estudantes às necessidades do mercado de trabalho.

O IPT prossegue a consolidação da sua oferta formativa nos três ciclos de estudo que ministra e na respetiva atualização no âmbito dos programas oferecidos pelas unidades curriculares que integram as várias ofertas formativas e na implementação de novas metodologias de ensino, tirando partido das potencialidades tecnológicas, na introdução da “Aprendizagem baseada em projetos” e “Investigação baseada em projetos”.

No ano letivo 2019/2020 funcionaram 15 cursos técnicos superiores profissionais, 15 licenciaturas, 10 mestrados e 1 curso de pós-graduação.

Relativamente à oferta formativa, em 2020/2021, abriu vagas pela primeira vez o Curso de licenciatura de Turismo e Gestão do Património Cultural.

Na oferta formativa, o IPT, tem procurado um equilíbrio entre a estabilidade, a diversidade e a resposta às necessidades de formação de diferentes públicos e à evolução dos mercados. Identificamos a preocupação de que a sua oferta formativa seja suficientemente diversificada e ágil e articulada com o tecido empresarial, e que permita participar ativamente no desenvolvimento do território na lógica da governação participativa. Outra preocupação é a captação de novos públicos, sabendo que, atualmente, a aprendizagem, o conhecimento e as competências são feitas ao longo da vida.

O IPT tem vindo a expandir a sua oferta formativa através de cursos direcionados a um novo público, que procura formação de curta e média duração para valorização pessoal ou prosseguimento de estudos, contribuindo para o aumento da qualificação da população da região.

O IPT pretende continuar a aprofundar e alargar as parcerias de âmbito regional, de forma a manter, continuamente, uma oferta de produtos adequada às necessidades da região (oferta formativa, investigação aplicada, prestação de serviços), intensificar a difusão de conhecimento/tecnologia e ainda estimular o empreendedorismo na sua área de influência.

Os métodos pedagógicos adotados são centrados no estudante, integram oferta de aulas práticas de laboratório e de campo, o recurso a visitas de estudo a empresas da especialidade, a organização de eventos que permitem a intervenção de entidades externas e técnicos de várias especialidades, a realização de estágios, o envolvimento em projetos e a relação próxima entre docentes e discentes que contribui para a concretização dos objetivos educacionais. O recurso a plataformas “web”, uma aposta

do IPT nos últimos anos, foi fortemente incrementado devido a pandemia, tendo sido adotado por todos os docentes, disponibilizando sessões síncronas e assíncronas e outro material de apoio, que facilita o acompanhamento da atividade letiva e reduzem o abandono escolar. Também as metodologias de ensino estão a incorporar a “Aprendizagem baseada em projetos” e “Investigação baseada em projetos”.

Para adequar o seu posicionamento às expectativas dos estudantes da região, reforçando a sua atratividade, o IPT intensifica a sua articulação com os agrupamentos escolares, escolas não integradas e escolas profissionais do Médio Tejo, através da “Rede de Formação Profissional e Tecnológica do Médio Tejo” (RFPTMT).

### 1.1. Cursos Técnicos Superiores Profissionais

Os Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP) são uma formação superior profissional não conferente de grau, contudo confere um diploma de “Técnico Superior Profissional” equivalente ao nível 5 do Quadro Nacional de Qualificação.

Este ciclo de estudos, com a duração de 4 semestres letivos, ministrados no âmbito do ensino politécnico, tem uma componente de formação geral e científica, uma componente de formação técnica e uma componente de formação em contexto de trabalho, que se concretiza através de um estágio durante um semestre.

Os cursos TeSP têm sido olhados como uma resposta aos percursos de formação profissional, numa lógica de especialização, e como resposta regional às necessidades mostradas pelos parceiros empresariais e, também, na perspetiva de desenvolvimento regional, nomeadamente nas linhas estratégicas definidas pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo (CIMT) e pelo programa Centro 2020.

#### Cursos Técnicos Superiores Profissionais em 2020/2021

Escola	Designação	Data de Registo	Local de Funcionamento	Regime
Escola Superior de Gestão de Tomar	Contabilidade e Gestão	13/07/2015	Tomar	Diurno
	Gestão Administrativa de Recursos Humanos	13/07/2015	Tomar	Diurno
	Gestão Comercial e Vendas	21/07/2015	Tomar	Diurno
	Produção de Atividades para o Turismo Cultural	22/10/2015	Tomar	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	Animação e Modelação 3D	22/07/2015	Abrantes Torres Novas	Diurno
	Informática	30/07/2020	Abrantes	Diurno
	Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	28/09/2020	Abrantes Entroncamento	Diurno
	Realização e Produção Televisiva	27/06/2017	Abrantes	Diurno
	Som e Imagem	10/08/2018	Abrantes	Diurno
	Web e Dispositivos Móveis	13/07/2015	Abrantes Torres Novas	Diurno




**Cursos Técnicos Superiores Profissionais em 2020/2021**

<b>Escola</b>	<b>Designação</b>	<b>Data de Registo</b>	<b>Local de Funcionamento</b>	<b>Regime</b>
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Análises Laboratoriais	24/05/2019	Tomar	Diurno
	Automação Industrial	02/03/2018	Tomar	Diurno
	Design Multimédia	09/02/2021	Tomar	Diurno
	Instalações Elétricas e Automação Industrial	02/03/2018	Tomar	Diurno
	Segurança e Proteção Civil	29/07/2015	Tomar	Diurno
	Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	08/04/2020	Tomar	Diurno
	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	08/05/2020	Tomar	Diurno

Fonte: Bases de dados CSE e DGES

Quadro 1 – Cursos Técnicos Superiores Profissionais em 2020/2021

## 1.2. Licenciaturas

As licenciaturas no IPT, foram pensadas como cursos de base nuclear e estratégica da região, dirigido aos estudantes que concluem o ensino secundário, quer provenientes dos estudos gerais, quer da via profissionalizante, permitindo, também, a continuidade de estudos aos estudantes que concluem os cursos de TeSP, procurando consolidar e fortalecer a afirmação externa das formações base da Instituição, que se desenvolvem transversalmente pelas três Escolas.

**Cursos de Licenciatura em 2020/2021**

<b>Escola</b>	<b>Designação</b>	<b>Data de Registo</b>	<b>Regime</b>
Escola Superior de Gestão de Tomar	Contabilidade	28/10/2014	Diurno
	Gestão de Empresas	19/02/2016	Diurno
	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	28/12/2015	Diurno
	Gestão Turística e Cultural	18/03/2011	Diurno
	Turismo e Gestão do Património Cultural	19/06/2020	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	Cinema Documental	07/06/2018	Diurno
	Computação e Logística	23/07/2020	Diurno
	Comunicação Social	27/11/2014	Diurno
	Engenharia Mecânica	11/11/2015	Diurno
	Informática e Tecnologias Multimédia	24/07/2020	Diurno



**Cursos de Licenciatura em 2020/2021**

<b>Escola</b>	<b>Designação</b>	<b>Data de Registo</b>	<b>Regime</b>
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Conservação e Restauro	18/08/2016	Diurno
	Construção e Reabilitação	29/06/2015	Diurno
	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	03/08/2020	Diurno
	Engenharia Civil	31/07/2014	Diurno
	Engenharia Electrotécnica e de Computadores	16/04/2020	Diurno
	Engenharia Informática	15/07/2020	Diurno
	Engenharia Química e Bioquímica	18/03/2011	Diurno
	Fotografia	28/07/2020	Diurno
	Gestão da Edificação e Obras (a)	05/07/2019	Diurno
	Tecnologia Química	02/09/2016	Diurno

(a) Ministrado em associação com a Escola Superior de Atividades Imobiliárias

Fonte: Base de dados CSE e DGES

Quadro 2 – Cursos de licenciaturas em 2020/2021

**1.3. Mestrados**

Os Cursos de 2.º ciclo - mestrados, proporcionam uma formação especializada de nível avançado, que prepara quadros altamente qualificados e contribuiu para a formação inicial de investigação. Os mestrados disponibilizados estão em linha com a formação do 1.º ciclo e ainda não abrangem a possibilidade de continuação dos estudos em todas as áreas abrangidas pelas licenciaturas. Os objetivos, a curto prazo, para este ciclo de estudos são a consolidação dos cursos já existentes no sentido de os ajustar às novas realidades do mercado e permitir chegar a públicos mais distantes e diferenciados e criação de novos mestrados que completem verticalmente as linhas de formação disponibilizadas pelas licenciaturas.

**Cursos de mestrado em 2020/2021**

<b>Escola</b>	<b>Designação</b>	<b>Data de Registo</b>	<b>Regime</b>
Escola Superior de Gestão de Tomar	Auditoria e Finanças	29/06/2016	Diurno
	Desenvolvimento de Produtos de Turismo Cultural	08/07/2014	Diurno
	Gestão	19/04/2017	Diurno
	Gestão de Recursos Humanos	08/06/2017	Diurno
Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	Engenharia Mecânica - Projeto e Produção Mecânica	05/11/2014	Diurno



### Cursos de mestrado em 2020/2021

Escola	Designação	Data de Registo	Regime
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Analítica e Inteligência Organizacional	12/08/2016	Diurno
	Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	18/03/2011	Diurno
	Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários (a)	15/07/2020	Diurno
	Conservação e Restauro	14/07/2016	Diurno
	Design Editorial	18/03/2011	Diurno
	Engenharia Eletrotécnica	19/07/2020	Diurno
	Engenharia Informática - Internet das Coisas	02/05/2016	Diurno
	Sistemas de Informação Geográfica (b)	06/09/2012	Diurno
	Técnicas de Arqueologia	17/05/2016	Diurno
	Tecnologia Química	12/08/2020	Diurno

(a) Ministrado em associação com a Escola Superior de Atividades Imobiliárias | (b) Ministrado em parceria com o IPCB

Fonte: Base de dados CSE e DGES

Quadro 3 – Cursos de mestrado em 2020/2021

## 1.4. Pós-Graduações

Cursos de pós-graduação em funcionamento no IPT são formações específicas, concedentes de um diploma, criadas com vista a proporcionar a atualização, o aprofundamento e o alargamento dos conhecimentos em determinadas matérias.

### Cursos de pós-graduações 2020/2021

Escola	Designação
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Arqueologia Subaquática

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 4 – Cursos de Pós-Graduação em 2020/2021

## 1.5. Cursos Breves e Formação Especializada

Cursos Breves		2019/2020	2020/2021
Escola Superior de Gestão de Tomar	Preparação aos Exames de Admissão à OCC	7	
	Curso de Simulação Empresarial	5	2
	Sub-Total	12	2
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	Curso Superior de Curta Duração em Desenvolvimento de Sistemas Procedurais Interativos com realidade Virtual ou Aumentada	16	
	Curso de Curta Duração em Tratamento Sustentável e Valorização de Águas Residuais	9	
	Sub-Total	25	
Total		37	2

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 5 – Cursos Breves em 2020/2021

## 2. Atividades de Extensão Pedagógica

### 2.1. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESGT e dos ciclos de estudos em 2020

Mês	Atividades	Cursos	Entidades Envolvidas
janeiro	Aula aberta: Gestão de Recursos Humanos e os desafios à gestão das pessoas nas organizações	MGRH	Paula Lourenço e Raul Moita - Inevict RH
fevereiro	Seminário temático: Visões do Trabalho	MGRH	João Mendonça da Silva - Grupo NOS
	Visita técnica ao IP Portalegre	MDPTC	Instituto Politécnico de Portalegre
março	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Aida Dias – Thomar Boutique Hote
	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Ricardo Cardoso –The South Express
	Participação na Bolsa de Turismo de Lisboa - BTL	ESGT	
	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Lúcia Mateus –Associação de Turismo Militar Português
	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Alexandra Dias Sousa – SNATTI (Sindicato Nacional de Atividade Turística, Tradutores e Intérpretes)
	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Mélanie Nascimento – Via Nostra Tour
abril	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Tânia Ribeiro – Agência de Viagens Abreu, S.A.
	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Joana Maçarico e Paulo Maçarico – Orange Ideias Criativas
maio	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Mário Nicolau – Casa dos Ofícios, Hotel
	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	Rita Fanha – Barquinha River House
	Seminário de integração em contexto de trabalho: Stepping into Tourism	LGTC	André Gabriel – Tejus – Eventos & Turismo
	Seminário temático: A gestão de pessoas em contextos desafiantes	MGRH	Doutor Artur Ferraz
	Aula externa (rua): UC de Antropologia Cultural	LGTC	
novembro	Aula aberta: Projeto Luiza Andaluz- Centro de Conhecimento	LTGPC	Isabel Bernardo – Congregação das Servas de Nossa Senhora de Fátima
	II Encontro “Museus do Médio Tejo 2020”	LGTC	CIMT
	Visita técnica ao Hotel República	LGTC	Hotel República
dezembro	Seminário temático: O mundo do Coaching	MGRH	Coach Maggie João
	Visita técnica ao Convento de Cristo	LTGPC	Convento de Cristo



## Atividades desenvolvidas no âmbito da ESTA e dos seus ciclos de estudos em 2020

Mês	Atividades	Cursos	Entidades Envolvidas
janeiro	Evento no âmbito da UC de Atelier III	LCS	
	Visita à empresa Mitsubishi	LEM	Mitsubishi
fevereiro	Seminário de Marketing Digital para Profissionais da Comunicação Social	LCS	
	Roadshow da 8ª edição do Encontro Nacional de Estudantes de Engenharia Mecânica	LEM	
	Matilde Calado, licenciada em Cinema Documental, esteve no Cinemax, RTP2, a falar de um dos seus filmes de curso	LCD	Cinemax
março	Workshop "Business Model Canvas"	LCS	TGV e SBI Consultores
	Workshop "Quem é meu cliente? Quem é o meu mercado?"	LCS	TGV e SBI Consultores
	Workshop "Como passo da ideia à ação?"	LCS	TGV e SBI Consultores
	Workshop "Qual a viabilidade do meu negócio?"	LCS	
abril	Workshop "How to pitch?"	LCS	TGV e SBI Consultores
	Aula aberta com Luiz Medeiros e Marcelo Dolabela	LCS	
	Aula aberta com a Dr.ª Fátima Rosário	LCS	Havas Media Portugal
maio	Seminário "Congresso em Contínuo"	TeSP SI e LCD	Rede Cultura 2027
	Webinar "Ensino Online de Cinema e Audiovisual: a Experiência Portuguesa"	ESTA	Parceria entre a FORCINE e a FECA
junho	Seminário "Congresso em Contínuo"	TeSP SI e LCD	Rede Cultura 2027
julho	Seminário "Congresso em Contínuo"	TeSP SI e LCD	Rede Cultura 2027
setembro	Seminário "Congresso em Contínuo"	TeSP SI e LCD	Rede Cultura 2027
outubro	Seminário "Congresso em Contínuo"	TeSP SI e LCD	Rede Cultura 2027
	Estreia Online através do canal de Facebook, do filme produzido na UC de Projeto "Verde que Mancha"	LCD	Estudante Paulo Lucas
novembro	Seminário "A Text Analytics Journey: Knowledge Extration with NPL Techniques"	LITM e TeSP Informática	
	Workshop em Artes para Jogos Digitais	LITM e TeSP Informática	
dezembro	Visita técnica à empresa Frasam	LEM	Frasam
	Conferência de Imprensa Exército Português – Exercício Kabul Start	LCS	Exército Português
	Seminário "Análise de Dados no Jornal Público"	LITM e TeSP Informática	
	Workshop em Modelação e Texturização para Videojogos	LITM e TeSP Informática	
	Workshop em Level Design in Video Games	LITM e TeSP Informática	
	Filmes de curta duração no âmbito da UC de Laboratório de Produção Audiovisual	TeSP SI	Parceria com o Curso de Artes do Espetáculo da Escola Secundária Dr. Manuel Fernandes

## 2.2. Atividades desenvolvidas no âmbito da ESTT e dos seus ciclos de estudos em 2020

Os vários cursos que figuram nas fileiras formativas da ESTT organizaram, durante o ano de 2020, um conjunto de iniciativas, das quais destacamos as seguintes:

Mês	Atividades	Cursos	Entidades Envolvidas
fevereiro	Workshop sobre Metodologia de Investigação em Design	MDE	Prof. Fernando Moreira da Silva
	IPT Open Tech	LEI	SoftInsa, Critical SoftWare, Mitsubishi e TagusValley
maio	Palestra "A Cor como construção e redescoberta na obra de Filipe Cortez"	LCR	
	Seminário "Um olhar novo sobre a tapeçaria na obra de Flávia Vieira"	LCR	
	Conferência "O Nascimento do Cinema"	LFoto	
	Competição de Robótica	LEEC e MEE	Agr. Escolas Gil Paes, CM Torres Novas
	CityHack 2020	LEI, LEEC, MEI e MEE	Fundação Calouste Gulbenkian, IP Castelo Branco, IP Guarda e IP Portalegre
julho	ARTEC 30	LDTAG	
outubro	CIDAG	LDTAG	ISEC Lisboa
novembro	Visita a exposição André Cepeda	LFoto	MAAT Lisboa
	Visita a exposição Tod Hiddo	LFoto	Museu do Chiado Lisboa
	Visita a exposição Daniel Blaufucks	LFoto	Arquivo Municipal de Lisboa

## 3. Os Estudantes

O IPT ofereceu 1292 vagas (ano letivo 2020/2021), distribuídas pelas formações conferentes de grau e de diplomas que abrangem os cursos Técnicos Superiores Profissionais com 26,2%, as licenciaturas com 59%, os mestrados e pós-graduações com 14,8%. O número de estudantes que procurou o IPT pela primeira vez em 2020, o total dos estudantes que estudam no IPT, a sua proveniência e a caracterização sociodemográfica são elementos importantes para a definição das ações a desenvolver, quer no âmbito do ensino/aprendizagem, quer das atividades e serviços que devem ser disponibilizados no domínio social, desportivo e cultural, para que a experiência de estudar no IPT seja muito relevante.

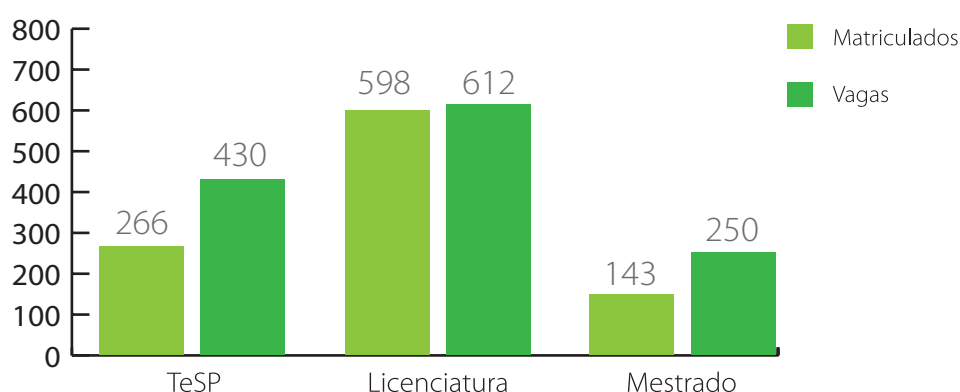


### 3.1. Estudantes 1.º ano 1.ª vez no ano letivo 2020/2021

No ano letivo 2020/2021 ingressaram pela 1ª vez no IPT 1014 estudantes, distribuídos da seguinte forma pelos cursos de TeSP, licenciatura, mestrado e pós-graduações:

TeSP	266	26,2%
Licenciatura	598	59%
Mestrado	143	14,1%
Pós-Graduações	7	0,7%
<b>Total</b>	<b>1014</b>	

Quadro 6 – Distribuição dos Estudantes que ingressaram no IPT por Tipo de Formação



Fonte: CSE 31/12/2020

Figura 2 - Vagas e estudantes matriculados/inscritos pela 1ª vez no ano letivo 2020/2021

#### Total de vagas para acesso e ingresso nos Cursos do IPT em 2020/2021

	Concurso Nacional de Acesso	Concursos Especiais	Concurso Locais	Total de Vagas
TeSP	--	--	430	430
Licenciatura	510	102	--	612
Mestrado	--	--	250	250
Total	510	102	680	1292

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 7 – Estudantes matriculados pela 1.ª vez em 2020/2021 – por tipo de formação

Ao analisarmos o quadro anterior, Estudantes 1.º ano 1ª vez no ano letivo 2020/2021, podemos verificar que, os novos ingressos de estudantes em cursos de TeSP, de licenciatura e de mestrado e pós-graduação representam 26,2%, 59% e 14,8% respetivamente. Constatamos que, os estudantes dos cursos de licenciatura representam mais de 50% dos novos ingressos, sendo que, dos novos ingressos 49% correspondem a ingressos do Concurso Nacional de Acesso.

O acesso e ingresso nos cursos de licenciatura, mestrado e cursos técnicos superiores profissionais está sujeito a procedimentos gerais de acesso e ingresso no Ensino Superior em Portugal, sendo organizados pela Direção Geral do Ensino Superior (DGES) e pelas Instituições de Ensino Superior (IES).

O ingresso nos cursos de licenciatura é efetuado através do concurso nacional de acesso, organizado pela DGES, e através dos concursos especiais (Maiores de 23 anos, titulares de diploma de especialização tecnológica, titulares de diploma de técnico superior profissional, titulares de outros cursos superiores, estudantes internacionais), organizados pelas IES. O acesso e ingresso aos cursos de mestrado e TeSP é efetuado através de concursos locais organizados pelas respetivas IES. O número máximo de admissões em cada ciclo de estudos é definido aquando do pedido de acreditação de cada curso e as vagas oferecidas em cursos de licenciatura em cada ano letivo obedecem a regras definidas anualmente por Despacho do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior.



## **3.2. Estudantes de licenciatura - 1.º ano 1.ª vez**

### **3.2.1. Resultados do Concurso Nacional de Acesso**

No ano letivo 2020/2021 o IPT ofereceu 510 vagas para ingresso nos cursos de licenciatura, através do concurso nacional de acesso (CNA).



Licenciaturas	1.ª Fase					2.ª Fase					3.ª Fase				N.º Total Matriculados	% Estudantes Matriculados
	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	Vagas sobranes	% Colocação	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	Vagas sobranes	% Colocação	N.º Vagas	N.º Colocados	N.º Matriculados	% Colocação		
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>																
Contabilidade	25	8	5	20	32%	20	11	5	15	55%	15	5	2	33%	12	<b>48%</b>
Gestão de Empresas	50	27	17	33	54%	33	25	14	19	76%	19	7	4	37%	35	<b>70%</b>
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	35	37	27	8	106%	8	10	7	1	125%	1	3	1	300%	35	<b>100%</b>
Turismo e Gestão do Património Cultural	35	11	9	26	31%	26	10	6	20	38%	20	2	1	10%	16	<b>46%</b>
Sub-Total	<b>145</b>	<b>83</b>	<b>58</b>	<b>87</b>	<b>57%</b>	<b>87</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>55</b>	<b>64%</b>	<b>55</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>31%</b>	<b>98</b>	<b>68%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>																
Cinema Documental	22	13	8	14	59%	14	6	3	11	43%	11	4	3	36%	14	<b>64%</b>
Comunicação Social	35	26	20	15	74%	15	15	5	10	100%	10	6	3	60%	28	<b>80%</b>
Engenharia Mecânica	25	0	0	25	0%	25	0	0	25	0%	25	0	0	0%	0	<b>0%</b>
Informática e Tecnologias Multimédia	30	2	1	29	7%	29	1	0	29	3%	29	1	1	3%	2	<b>7%</b>
Sub-Total	<b>112</b>	<b>41</b>	<b>29</b>	<b>83</b>	<b>37%</b>	<b>83</b>	<b>22</b>	<b>8</b>	<b>75</b>	<b>27%</b>	<b>75</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>15%</b>	<b>44</b>	<b>39%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>																
Conservação e Restauro	30	17	13	17	57%	17	9	9	8	53%	8	0	0	0%	22	<b>73%</b>
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	47	18	9	38	38%	38	4	1	37	11%	37	2	2	5%	12	<b>26%</b>
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	40	2	2	38	5%	38	0	0	38	0%	38	0	0	0%	2	<b>5%</b>
Engenharia Informática	60	33	31	29	55%	29	36	28	1	124%	1	6	5	600%	63	<b>105%</b>
Fotografia	31	17	12	19	55%	19	8	4	15	42%	15	3	1	20%	17	<b>55%</b>
Gestão da Edificação e Obras	20	0	0	20	0%	20	1	1	19	5%	19	0	0	0%	1	<b>5%</b>
Tecnologia Química	25	2	1	24	8%	24	0	0	24	0%	24	1	1	4%	2	<b>8%</b>
Sub-Total	<b>253</b>	<b>89</b>	<b>68</b>	<b>185</b>	<b>35%</b>	<b>185</b>	<b>58</b>	<b>43</b>	<b>142</b>	<b>31%</b>	<b>142</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>8%</b>	<b>119</b>	<b>47%</b>
<b>Total</b>	<b>510</b>	<b>213</b>	<b>155</b>	<b>355</b>	<b>42%</b>	<b>355</b>	<b>136</b>	<b>107</b>	<b>272</b>	<b>38%</b>	<b>272</b>	<b>40</b>	<b>23</b>	<b>15%</b>	<b>261</b>	<b>51%</b>

Fonte: CSE -31/12/2020

Quadro 8 – Resultados do Concurso Nacional de Acesso 2020/2021

No ano letivo 2020/2021, o número total de estudantes matriculados, decorridas as três fases do concurso nacional de acesso, foi de 261, correspondendo a 51% do total das vagas disponibilizadas pelo IPT. Podemos ainda constatar que dos 261 estudantes, 98 foram matriculados na ESGT, 44 na ESTA e 119 na ESTT, representando, respetivamente, 37,5%, 16,9% e 45,6% do total dos estudantes matriculados.

Quando se analisam os resultados por Escola, verifica-se que os melhores resultados, relativamente à ocupação de vagas na 1ª fase do concurso nacional de acesso, são registados pela ESGT, com 57%. Seguem-se, com taxas muito semelhantes, a ESTA com 37% e a ESTT com 35%.

Se considerarmos os estudantes matriculados em todos os regimes de acesso, as taxas de ocupação pela ESGT, ESTT e ESTA são respetivamente, 68%, 39% e 47%.

### 3.2.2. Resultados dos Concursos Especiais

Os concursos especiais (CE) são uma forma de acesso e ingresso no Ensino Superior que se destinam a candidatos com habilitações/condições específicas (estudantes internacionais – EI, provas maiores 23 – M23, titulares de curso superior – TCS, titulares de curso TESP – TTESP e mudança de curso – MC). As vagas disponibilizadas para os CE correspondem a 20% do total de vagas CNA, aos quais acresce mais 20% de vagas específicas para os estudantes internacionais, conforme as regras fixadas pelo MCTES.

#### Estudantes de licenciatura - 1.º ano / 1.ª vez (Concurso Nacional de Acesso + Concursos Especiais)

Licenciaturas	Total matriculados CNA	Matriculados Concursos / Regimes Especiais								Total matriculados CE	Total matriculados 1.º ano/1.ª vez
		EI	M23	TCS	TTESP	TCET	MC	PALOP'S	DUPLA CERT.		
Escola Superior Gestão Tomar											
Contabilidade	12	17	0	0	2	0	2	2	0	23	35
Gestão de Empresas	35	20	4	1	8	1	1	6	0	41	76
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	35	15	4	1	8	2	5	6	0	41	76
Turismo e Gestão do Património Cultural	16	0	3	0	6	0	1	2	2	14	30
Sub-Total	98	52	11	2	24	3	9	16	2	119	217
Escola Superior Tecnologia Abrantes											
Cinema Documental	14	10	0	1	1	0	0	0	0	12	26
Comunicação Social	28	16	1	0	2	0	0	4	0	23	51
Engenharia Mecânica	0	7	5	1	2	0	1	0	2	18	18
Informática e Tecnologias Multimédia	2	11	1	0	6	0	1	1	0	20	22
Sub-Total	44	44	7	2	11	0	2	5	2	73	117
Escola Superior Tecnologia Tomar											
Conservação e Restauro	22	11	1	1	0	1	1	0	0	15	37
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	12	16	0	0	1	4	0	0	1	22	34
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	2	12	4	0	5	0	1	0	4	26	28
Engenharia Informática	63	18	5	2	16	0	0	0	7	48	111
Fotografia	17	11	0	1	0	0	0	1	1	14	31
Gestão da Edificação e Obras	1	7	0	0	2	1	1	1	0	12	13
Tecnologia Química	2	8	0	0	0	0	0	0	0	8	10
Sub-Total	119	83	10	4	24	6	3	2	13	145	264
Total	261	179	28	8	59	9	14	23	17	337	598

Fonte: CSE 31/12/2020

**Legenda:** CNA - Concurso Nacional de Acesso | EI - Estudante Internacional | M23 - Provas Especialmente adequadas Destinadas a Avaliar a Capacidade para frequência do Ensino Superior dos Maiores de 23 Anos | TCSUP - Titulares de Curso Superior | TTESP - Titulares de Curso Técnico Superior | MC Regime de Mudanças de par Instituição/Curso | PALOP's - Estudantes Oriundos de Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa

Ao analisarmos o quadro anterior podemos constatar que, os estudantes inscritos 1.º ano 1.ª vez no ano letivo 2020/2021 em licenciaturas, no IPT, 44% ingressaram através do CNA e 56% através de CE. A distribuição dos estudantes que ingressaram através de CE está repartida da seguinte forma, EI 53%, M23 8,3%, TCS 2,4%, TTESP 17,5%, TCET 2,7%, MC 4,2%, PALOP 6,8% e DUPLA CERT 5%.

Relativamente ao ingresso através de estudantes internacionais, todos os cursos tiveram procura internacional, exceto o curso de Turismo e Gestão do Património Cultural, que abriu pela primeira vez neste ano letivo.

Na ESTA, a modalidade de ingresso de EI e CNA tiveram o mesmo número de ingressos - 44, sendo que na ESGT e na ESTT, os ingressos por CE representaram 55% do total dos ingressos.

### 3.3. Estudantes de TeSP - 1.º ano/1.ª vez

No ano letivo de 2020/2021, o IPT disponibilizou um total de 430 vagas para acesso e ingresso nos TeSP.

#### Estudantes de TeSP - 1.º ano / 1.ª vez, ano letivo 2020/2021

Cursos Técnicos Superiores Profissionais	Vagas	Total Matriculados	% Ocupação Vagas
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>			
Contabilidade e Gestão	41	29	71%
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	30	25	83%
Gestão Comercial e Vendas	30	20	67%
Produção de atividades para o Turismo Cultural	40	6	15%
ESGT	<b>141</b>	<b>80</b>	<b>57%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>			
Animação e Modelação 3D	25	22	88%
Informática	25	18	72%
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	21	13	62%
Realização e Produção Televisiva	20	24	120%
ESTA	<b>91</b>	<b>77</b>	<b>85%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>			
Análises Laboratoriais	25	6	24%
Automação Industrial	28	19	68%
Design Multimédia	25	20	80%
Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	30	8	27%
Segurança e Proteção Civil	35	23	66%
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	30	28	93%
Tecnologias Integradas de Produção Industrial	25	5	20%
ESTT	<b>198</b>	<b>109</b>	<b>55%</b>
TOTAL	<b>430</b>	<b>266</b>	<b>62%</b>

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 10 – Estudantes Matriculados nos TeSP - 1.º ano 1.ª vez - em 2020/2021



Constatamos que das três Escolas, a ESTA apresenta uma taxa de ocupação das vagas de 85%, ou seja, a percentagem mais elevada de ingresso, seguindo a ESGT com uma ocupação de 57% e a ESTT com 55%. Sendo que, na repartição das vagas a ESTT disponibiliza 46% das vagas, cerca de metade das vagas totais, a ESGT 33% e a ESTA 21%.

De referir que para os TeSP que abriram vagas, mas que não foram atingidos o número mínimo de candidatos definidos pela instituição, foram reencaminhados para outros cursos de TeSP onde aquele número mínimo de candidatos já tinha sido atingido.

### 3.4. Estudantes de mestrado - 1.º ano/1.ª vez

No ano letivo de 2020/2021 a taxa global de ocupação das vagas nos cursos de 2º ciclo foi de 57%. Analisando os resultados por Escola, verifica-se que a ESGT regista a maior percentagem de ocupação com 76%, seguindo da ESTT com 49%, não tendo a ESTA registado qualquer estudante matriculado no mestrado proposto.

#### Estudantes de mestrado - 1.º ano / 1.ª vez, ano letivo 2020/2021

Mestrados	Vagas	Total Matriculados	% Ocupação Vagas
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>			
Auditoria e Finanças	30	14	47%
Gestão	30	29	97%
Gestão de Recursos Humanos	30	25	83%
<b>ESGT</b>	<b>90</b>	<b>68</b>	<b>76%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia de Abrantes</b>			
Engª Mecânica-Projeto e Produção Mecânica	25	0	0%
<b>ESTA</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>			
Analítica e Inteligência Organizacional	20	14	70%
Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	20	4	20%
Conservação e Restauro	30	12	40%
Design Editorial	25	10	40%
Engenharia Eletrotécnica	25	7	28%
Técnicas de Arqueologia	15	19	127%
<b>ESTT</b>	<b>135</b>	<b>66</b>	<b>49%</b>
<b>Total</b>	<b>250</b>	<b>143</b>	<b>57%</b>

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 11 – Estudantes matriculados nos Cursos de mestrado - 1.º ano 1.ª vez - em 2020/2021

### 3.5. Estudantes de pós-graduações

Relativamente aos cursos de Pós-Graduação, a instituição apresentou no ano letivo 2020/2021, 8 estudantes matriculados na ESTT. Na ESGT e na ESTA não foi registado qualquer estudante matriculado

## Estudantes matriculados/inscritos em pós-graduações no ano letivo 2020/2021

Pós-Graduações	1ºano 1ªVez	1º ano	2º ano	Total
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>				
Arqueologia Subaquática	7	1	0	8
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>

Fonte: CSE-31/12/2020

Quadro 12 – Estudantes matriculados nos Cursos de Pós-Graduação em 2020/2021

## 3.6. Número total de Estudantes

### 3.6.1. Por Escola, Tipo de Formação

Relativamente ao número total de estudantes no IPT, nos últimos anos, tem-se verificado uma tendência de crescimento constante. Constatase um crescimento de 7% no ano letivo de 2019/2020 e de 3% no ano letivo de 2020/2021, a 31 de dezembro frequentavam os diferentes tipos de formação 2253 estudantes. A tendência de crescimento tem sido mais consistente nos cursos de licenciatura, com crescimento de 5% no último ano, e nos tesp que apresentam uma taxa de crescimento de 5% no mesmo período.

### Evolução global do número de estudantes entre 2018/2019 e 2020/2021

		18/19	19/20	20/21
<b>Escola Superior de Gestão de Tomar</b>	Mest	134	123	116
	Lic	496	532	566
	PG	31	20	0
	TeSP	91	86	115
	<b>ESGT</b>	<b>772</b>	<b>768</b>	<b>797</b>
<b>Escola Superior de Tecnologia Abrantes</b>	Mest	14	6	12
	Lic	228	260	267
	PG	5	0	0
	TeSP	109	165	146
	<b>ESTA</b>	<b>356</b>	<b>431</b>	<b>425</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>	Mest	161	146	150
	Lic	624	665	692
	PG	18	22	8
	TeSP	126	160	181
	<b>ESTT</b>	<b>929</b>	<b>993</b>	<b>1031</b>
	<b>TOTAL IPT</b>	<b>2057</b>	<b>2192</b>	<b>2253</b>

Fonte: CSE

Nota: dados a 31/12 de cada ano letivo

Quadro 13 – Evolução do número de estudantes por escola e por tipo de formação - 2018/2019 a 2020/2021

**Evolução do número de estudantes entre 2018/2019 e 2020/2021, por tipo de formação**

	18/19	19/20	20/21
Mest	309	275	278
Lic	1348	1457	1525
PG	54	42	8
TeSP	326	411	442
<b>Total</b>	<b>2057</b>	<b>2192</b>	<b>2253</b>

Fonte: CSE

Nota: dados a 31/12 de cada ano letivo

Quadro 14 – Evolução do número de estudantes do IPT por tipo de formação 2018/2019 a 2020/2021

**Distribuição dos Estudantes por Escola e Tipo de Formação - 2020/2021**

Escola	TeSP		Licenciatura		Pós-graduação		Mestrado	
ESGT	115	26%	566	37%	0	0%	116	42%
ESTA	146	33%	267	18%	0	0%	12	4%
ESTT	181	41%	692	45%	8	100%	150	54%
<b>Total IPT</b>	<b>442</b>	<b>100%</b>	<b>1525</b>	<b>100%</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>	<b>278</b>	<b>100%</b>

Fonte: CSE - 31/12/2020

Quadro 15 – Número de estudantes por Escola e por tipo de formação em 2020/2021

No que respeita à distribuição dos estudantes por tipo de formação, podemos constatar que, ao longo dos três anos letivos em análise, o total de inscritos nos cursos de licenciatura tem tido um crescimento constante, passando de 1348 estudantes em 2018/2019 para 1525 em 2020/2021. No ano letivo 2020/2021 o número de estudantes de licenciaturas representa 68% do total de estudantes inscritos. Nos cursos de mestrado não existem variações significativas de 2019/2020 para 2020/2021, no caso dos cursos de TeSP a variação de 2018/2019 para 2019/2020 é de mais 26%, e de 8% para o ano de 2020/2021.

Ao efetuarmos esta análise por Escola, para o ano letivo de 2020/2021, verifica-se que, por tipo de formação, os inscritos em cursos de mestrado, 278, estão distribuídos, respetivamente, 54%, 42% e 4% pela ESTT, ESGT e ESTA. Dos inscritos nos cursos de TeSP, 442, na ESTT estão inscritos 41%, 33% na ESTA e 26% na ESGT. Podemos concluir que em todos os tipos de formação a ESTT concentra a maior percentagem de estudantes, sendo também esta a Escola onde há maior oferta de Cursos.

**3.6.2. Por Escola e Curso**

No quadro seguinte são indicados os estudantes inscritos nos vários cursos do IPT, em cada uma das Escolas, nos últimos três anos.


**Evolução do número total de estudantes por Escola e Curso, entre 2018/2019 e 2020/2021**

Cursos		18/19	19/19	20/21
Escola Superior de Gestão de Tomar	<b>TeSP</b>			
	Contabilidade e Gestão	29	12	32
	Gestão Administrativa de Recursos Humanos	26	53	51
	Gestão Comercial e Vendas	10	7	23
	Produção de atividades para o Turismo Cultural	26	14	9
	<b>Licenciaturas</b>			
	Auditoria e Fiscalidade	3	-	-
	Contabilidade	51	70	77
	Gestão de Empresas	210	210	215
	Gestão de Empresas (PL)	2	-	-
	Gestão e Administração Bancária (PL)	3	-	-
	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	122	146	177
	Gestão Turística e Cultural	105	106	67
	Turismo e Gestão do Património Cultural	-	-	30
	<b>Mestrados</b>			
	Auditoria e Análise Financeira	2	-	21
	Auditoria e Finanças	11	26	-
	Desenvolvimento de Produtos de Turismo Cultural	9	2	1
	Gestão	81	50	51
	Gestão de Recursos Humanos	31	45	43
	<b>Pós-Graduações</b>			
	Gestão em Saúde	18	15	-
	Sistemas de Gestão Empresarial - SAP	13	5	-
	<b>Cursos Breves</b>			
	Curso Breve de Turismo Militar	20	-	-
	Curso de preparação aos exames de Admissão à OCC	-	7	-
	Curso de Simulação Empresarial	3	5	2
<b>Total de inscritos em Cursos da ESGT</b>		<b>772</b>	<b>768</b>	<b>797</b>

Fonte: CSE - 31/12/2020

Quadro 16 – Número de estudantes por Curso – ESGT nos últimos 3 anos letivos

	Cursos	18/19	19/20	20/21
Escola Superior de Tecnologia de Abrantes	<b>TeSP</b>			
	Animação e Modelação 3D	14	28	34
	Artes para Jogos Digitais	8	8	0
	Desenvolvimento de Jogos Digitais	5	3	0
	Informática	13	36	30
	Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	21	25	29
	Realização e Produção Televisiva		16	33
	Som e Imagem	25	28	14
	Web e Dispositivos Móveis	23	21	6
	<b>Licenciaturas</b>			
	Cinema Documental	44	48	55
	Comunicação Social	88	108	123
	Engenharia Mecânica	67	65	55
	Informática e Tecnologias Multimédia	29	39	34
	<b>Mestrados</b>			
	Engenharia Mecânica-Projeto e Produção Mecânica	14	6	12
	<b>Pós-Graduações</b>			
	Produção Industrial	5	-	-
<b>Total de inscritos em Cursos da ESTA</b>		<b>356</b>	<b>431</b>	<b>425</b>

Quadro 17 – Número de estudantes por Curso – ESTA nos últimos 3 anos letivos







	Cursos	18/19	19/20	20/21
Escola Superior de Tecnologia de Tomar	<b>TeSP</b>			
	Análises Laboratoriais	-	-	6
	Automação Industrial	13	18	29
	Design Multimédia	29	33	43
	Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	13	11	12
	Qualidade Ambiental	2	2	
	Segurança e Proteção Civil	24	32	29
	Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	45	64	57
	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	-	-	5
	<b>Licenciaturas</b>			
	Conservação e Restauro	85	90	108
	Construção e Reabilitação	8	4	3
	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	81	91	94
	Engenharia Civil	19	20	8
	Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	86	84	82
	Engenharia Informática	236	232	267
	Engenharia Química e Bioquímica	15	9	7
	Fotografia	89	96	89
	Gestão da Edificação e Obras	-	17	17
	Tecnologia Química	5	22	17
	<b>Mestrados</b>			
	Analítica e Inteligência Organizacional		4	20
	Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	7	10	11
	Conservação e Restauro	43	38	40
	Design Editorial	29	23	19
	Engenharia Eletrotécnica	-	-	25
	Engenharia Eletrotécnica - CE Industrial	31	24	0
	Engenharia Informática - Internet das coisas	25	26	10
	Reabilitação Urbana	10	10	-
	Sistemas de Informação Geográfica	6	1	1
	Técnicas de Arqueologia	3	1	19
	Tecnologia Química	7	9	5
	<b>Pós-Graduações</b>			
	Arqueologia Subaquática	10	-	8
	Arqueologia, Gestão e Educação Patrimonial	8	9	-
	Proteção Civil	-	13	-
	<b>Cursos Breves</b>			
	Curso de Curta Duração em Tratamento Sustentável e Valorização de Águas Residuais a)	-	9	-
	Curso Superior de Curta Duração em Desenvolvimento de Sistemas Procedurais Interativos com realidade Virtual ou Aumentada (a)	-	16	-
<b>Total de inscritos em Cursos da ESTT</b>		<b>929</b>	<b>993</b>	<b>1031</b>

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 18 – Número de estudantes por Curso – ESTT nos últimos 3 anos letivos

### 3.6.3. Estudantes Internacionais

O Estatuto do Estudante Internacional foi criado em 2014 através da publicação do Decreto-lei n.º 36/2014, entretanto republicado pelo Decreto-Lei n.º 62/2018 de 6 de agosto.

Nos três anos letivos em análise verificamos um crescimento bastante acentuado de estudantes internacionais a frequentar o IPT, havendo um aumento de 530% de 2018/2019 para 2019/2020, mantendo-se a tendência de aumento, de 2019/2020 para 2020/2021. O IPT passou de 23 estudantes internacionais em 2018/2019 para 273 em 2020/2021.

Em 2020/2021, 65% dos estudantes internacionais frequentam cursos de licenciatura e 35% cursos de TeSP.

Ao analisarmos a distribuição de estudantes internacionais por Escola, nos cursos de licenciatura 46% estão inscritos na ESTT, 29% na ESGT e 25% na ESTA. Nos cursos de TeSP as percentagens estão repartidas da seguinte forma, 37% na ESGT, 35% na ESTT e 28% na ESTA.

	<b>Cursos</b>	<b>18/19</b>	<b>19/20</b>	<b>20/21</b>
<b>ESGT</b>	<b>TeSP</b>			
	Contabilidade e Gestão	-	-	13
	Gestão Administrativa de Recursos Humanos	-	-	6
	Gestão Comercial e Vendas	-	-	10
	Produção de Atividades para o Turismo Cultural	-	-	6
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em TeSP</b>	-	-	<b>35</b>
	<b>Licenciaturas</b>			
	Contabilidade	1	10	17
	Gestão de Empresas	1	9	20
	Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	2	11	15
	Gestão Turística e Cultural	1	10	-
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em LIC</b>	<b>5</b>	<b>40</b>	<b>52</b>
	<b>Total de EI inscritos em Cursos da ESGT</b>	<b>5</b>	<b>40</b>	<b>87</b>
<b>ESTA</b>	<b>Cursos</b>	<b>18/19</b>	<b>19/20</b>	<b>20/21</b>
	<b>TeSP</b>			
	Animação e Modelação 3D	-	-	4
	Informática	-	-	6
	Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	-	-	5
	Realização e Produção televisiva	-	-	11
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em TeSP</b>			<b>26</b>
	<b>Licenciaturas</b>			
	Cinema Documental	-	8	10
	Comunicação Social	2	7	16
	Engenharia Mecânica	3	8	7
	Informática e Tecnologias Multimédia	1	13	11
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em LIC</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>44</b>
	<b>Total de EI inscritos em Cursos da ESTA</b>	<b>6</b>	<b>36</b>	<b>70</b>



	<b>Cursos</b>	<b>18/19</b>	<b>19/20</b>	<b>20/21</b>
<b>ESTT</b>	<b>TeSP</b>			
	Análises Laboratoriais	-	-	3
	Automação Industrial	-	-	10
	Design Multimédia	-	-	3
	Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	-	-	8
	Segurança e Proteção Civil	-	-	6
	Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	-		1
	Tecnologias Integradas de Produção Industrial	-	-	2
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em TeSP</b>			<b>33</b>
	<b>Licenciaturas</b>			
	Conservação e Restauro	1	6	11
	Construção e Reabilitação	1	1	-
	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	-	1	16
	Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	2	13	12
	Engenharia Informática	2	15	18
	Engenharia Química e Bioquímica	2	1	-
	Fotografia	1	6	11
	Gestão da Edificação e Obras	-	8	7
	Tecnologia Química	3	18	8
	<b>Total Estudantes Internacionais inscritos em LIC</b>	<b>12</b>	<b>69</b>	<b>83</b>
<b>Total de EI inscritos em Cursos da ESTT</b>		<b>12</b>	<b>69</b>	<b>116</b>

Quadro 19 – Número de estudantes internacionais por Escola e por Curso em 2018/19 e 2020/21

	<b>18/19</b>	<b>19/20</b>	<b>20/21</b>
<b>Lic</b>	23	145	179
<b>TeSP</b>	0	0	94
<b>Total das Escolas</b>	<b>23</b>	<b>145</b>	<b>273</b>

Fonte: CSE 31/12/2020

### 3.7. Caracterização sociodemográfica dos Estudantes do IPT

Nesta secção apresenta-se uma breve caracterização sociodemográfica dos estudantes que frequentam o IPT, no ano letivo de 2020/2021, nomeadamente em relação à residência de origem, ao género e ao escalão etário.

#### 3.7.1. Residência de origem

Analisando a proveniência dos estudantes do IPT, verificamos que 47% do total de estudantes, em 2020/2021, são provenientes do distrito de Santarém, seguido do distrito de Lisboa com 10% e do distrito de Leiria com 7%.

De referir que em 2020/2021, os estudantes de origem estrangeira representavam já 14,5% do total dos estudantes da instituição.

**Os estudantes (por distrito de proveniência e escola) em 2019/20 e 2020/2021**

Distrito	2019/2020			2020/2021							
	ESGT	ESTA	ESTT	ESGT	ESTA	ESTT	IPT				
Aveiro	23	23	13	25	3%	20	5%	25	2%	70	3%
Beja	2	2	5	4	1%	4	1%	5	0%	13	1%
Braga	4	6	15	3	0%	9	2%	25	2%	37	2%
Bragança	0	2	2	1	0%	1	0%	2	0%	4	0%
Castelo Branco	11	6	9	14	2%	9	2%	10	1%	33	1%
Coimbra	11	4	30	15	2%	7	2%	33	3%	55	2%
Évora	5	2	9	4	1%	3	1%	5	0%	12	1%
Faro	3	5	6	5	1%	6	1%	7	1%	18	1%
Guarda	0	4	5	1	0%	3	1%	6	1%	10	0%
Leiria	54	23	77	71	9%	24	6%	76	7%	171	8%
Lisboa	75	65	121	66	8%	59	14%	115	11%	240	11%
Portalegre	8	5	7	11	1%	4	1%	6	1%	21	1%
Porto	5	7	14	4	1%	6	1%	22	2%	32	1%
Santarém	452	195	581	403	51%	183	43%	473	46%	1059	47%
Setúbal	20	6	30	30	4%	15	4%	40	4%	85	4%
Viana do Castelo	1	3	4	2	0%	2	0%	3	0%	7	0%
Vila Real	1	1	1	0	0%	0	0%	1	0%	1	0%
Viseu	8	1	4	7	1%	3	1%	3	0%	13	1%
Madeira	3	4	7	5	1%	4	1%	9	1%	18	1%
Açores	14	0	9	16	2%	2	0%	10	1%	28	1%
Estrangeiro	68	67	44	110	14%	61	14%	155	15%	326	14%
<b>Total</b>	<b>768</b>	<b>431</b>	<b>993</b>	<b>797</b>		<b>425</b>		<b>1031</b>		<b>2253</b>	

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 20 – Distribuição dos Estudantes por Distrito

**3.7.2. Escalão etário****Estudantes entre 2019 e 2020**

FAIXA ETÁRIA	2019/2020			2020/2021		
	ESGT	ESTA	ESTT	ESGT	ESTA	ESTT
17-20	165	133	255	214	153	317
21-25	336	189	431	346	162	422
26-36	181	76	174	170	77	196
36-45	63	22	86	48	23	52
mais 45	23	11	47	19	10	36
<b>Total</b>	<b>768</b>	<b>431</b>	<b>993</b>	<b>797</b>	<b>425</b>	<b>1023</b>

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 21 – Distribuição dos Estudantes por Escola e Faixa Etária



### 3.8. Diplomados

Cursos	2019/2020		2020/2021
	Matr. / insc.	Diplom.	Matr. / insc.
<b>Escola Superior Gestão Tomar</b>			
<b>TeSP</b>			
Contabilidade e Gestão	12	7	32
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	53	7	51
Gestão Comercial e Vendas	7	5	23
Produção de Atividades para o Turismo Cultural	14	7	9
<b>Licenciatura</b>			
Contabilidade	70	10	77
Gestão de Empresas	210	49	215
Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional	146	29	177
Gestão Turística e Cultural	106	26	67
Turismo e Gestão do Património Cultural	-	-	30
<b>Mestrado</b>			
Auditoria e Finanças	26	-	21
Desenvolvimento de Produtos de Turismo Cultural	2	-	1
Gestão	50	2	51
Gestão de Recursos Humanos	45	5	43
Sub-Total	<b>741</b>	<b>147</b>	<b>797</b>
<b>Escola Superior Tecnologia Abrantes</b>			
<b>TeSP</b>			
Animação e Modelação 3D	28	4	34
Artes para Jogos Digitais	8	6	0
Desenvolvimento de Jogos Digitais	3	2	0
Informática	36	6	30
Manutenção de Sistemas Mecatrónicos	25	2	29
Realização e Produção Televisiva	16	-	33
Som e Imagem	28	4	14
Web e Dispositivos Móveis	21	5	6
<b>Licenciatura</b>			
Cinema Documental	48	6	55
Comunicação Social	108	5	123
Engenharia Mecânica	65	10	55
Informática e Tecnologias Multimédia	39	-	34
<b>Mestrado</b>			
Engenharia Mecânica-Projeto e Produção Mecânica	6	1	12
Sub-Total	<b>431</b>	<b>51</b>	<b>425</b>



Cursos	2019/2020		2020/2021
	Matr. / insc.	Diplom.	Matr. / insc.
<b>Escola Superior Tecnologia Tomar</b>			
<b>TeSP</b>			
Análises Laboratoriais	-	-	6
Automação Industrial	18	-	29
Design Multimédia	33	4	43
Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	11	5	12
Qualidade Ambiental	2	-	-
Segurança e Proteção Civil	32	4	29
Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	64	15	57
Tecnologias Integradas de Programação Industrial	-	-	5
<b>Licenciatura</b>			
Conservação e Restauro	90	11	108
Construção e Reabilitação	4	-	3
Design e Tecnologia das Artes Gráficas	91	19	94
Engenharia Civil	20	5	8
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	84	10	82
Engenharia Informática	232	22	267
Engenharia Química e Bioquímica	9	3	7
Fotografia	96	19	89
Gestão da Edificação e Obras	17	-	17
Tecnologia Química	22	-	17
<b>Mestrado</b>			
Análítica e Inteligência Organizacional	4	-	20
Arqueologia Pré-Histórica e Arte Rupestre	10	3	11
Conservação e Restauro	38	2	40
Design Editorial	23	4	19
Engenharia Eletrotécnica	-	-	25
Engenharia Eletrotécnica - CE Industrial	24	1	-
Engenharia Informática - Internet das coisas	26	1	10
Reabilitação Urbana	10	2	-
Sistemas de Informação Geográfica	1	-	1
Técnicas de Arqueologia	1	-	19
Tecnologia Química	9	-	5
<b>Sub-Total</b>	<b>971</b>	<b>130</b>	<b>1023</b>

Fonte: CSE 31/12/2020

Quadro 22 – Número de Diplomandos por Escola e por tipo de formação

Ao analisarmos o quadro anterior verificamos que, no ano letivo de 2020/2021, os 2245 estudantes matriculados/inscritos estão distribuídos do seguinte modo: 1525 em licenciatura, 442 em TeSP e 278 em mestrado. Nestes cursos, verifica-se um acréscimo de 5% de estudantes no IPT.

Analisando por Escola, e tendo presente todos os tipos de formação na ESGT e na ESTT, verifica-se acréscimos de 7% e de 5%, respetivamente, enquanto que, na ESTA regista-se um decréscimo de 1%. Na repar-

tição por tipo de formação, as três Escolas apresentam acréscimos de estudantes nas licenciaturas, de 4%, de 3% e de 1% na ESTT, ESTA e ESGT respetivamente. Realçando o acréscimo das licenciaturas de Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional com 18% de estudantes, passando de 146 para 177 estudantes e a de Conservação e Restauro de 17%, aumentado de 90 para 108 estudantes. Nos TeSP o acréscimo de estudantes foi mais acentuado na ESGT com 25%, na ESTT com 12%, e, na ESTA, houve um decréscimo de 13%. No que se relaciona com a formação em mestrado, na ESTA o número de estudantes passou de 6 para 12, com acréscimo de 50%, na ESTT 150 estudantes estão matriculados/inscritos em mestrado em 2020/2021, revelando um acréscimo de 3%, na ESGT constatamos um decréscimo de 6%, com 116 estudantes matriculados/inscritos em 2020/2021.

328 estudantes concluíram no ano letivo de 2019/2020, os ciclos de estudos no IPT, 224, 83 e 21 estudantes obtiveram o diploma de licenciatura, de TeSP e de mestrado respetivamente.

## 4. Sucesso Académico e Abandono Escolar

### 4.1. Sucesso Académico

Ao analisarmos a missão do IPT, identificamos a preocupação de que a sua oferta formativa seja suficientemente diversificada e ágil e articulada com o tecido empresarial, e que permita participar ativamente no desenvolvimento do território na lógica da governação participativa. Outra preocupação é a captação de novos públicos, sabendo que, atualmente, a aprendizagem, o conhecimento e as competências são feitas ao longo da vida. Assim, a Instituição tem procurado implementar novos modelos de ensino aprendizagem, acompanhados de medidas que proporcionem a aprendizagem e a motivação para o sucesso académico dos estudantes.

#### 4.1.1. Números do sucesso académico em 2020

O quadro seguinte permite analisar o sucesso académico dos estudantes de licenciatura tendo em conta o número de estudantes que concluem o curso em 3 anos (n), em 4 anos (n+1) ou mais (> n+1), tendo como referência os diplomados do ano de 2020.

	n		n+1		> n+1		Total
ESGT	85	75%	18	16%	11	10%	114
ESTA	17	81%	2	10%	2	10%	21
ESTT	34	38%	26	29%	29	33%	89
IPT	136	61%	46	21%	42	19%	224

Fonte: CSE – 31/12/2020

Quadro 23 - Sucesso Académico nos cursos de licenciatura em 2020

Dos 224 estudantes que se diplomaram em 2020, cerca de 61% concluíram o curso nos três anos de duração do ciclo de estudos. Se realizarmos esta análise por Escola, verificamos que, este indicador de sucesso académico, atinge os 81% na ESTA, 75% na ESGT e 38% e na ESTT. Realçando que, uma das medidas do sucesso académico é a percentagem dos estudantes que obtiveram o grau no número de anos correspondente à duração do ciclo de estudos.

## 4.2. Abandono Escolar

### 4.2.1. Números do abandono escolar em 2019/2020

A situação de abandono escolar corresponde, de um modo geral, a uma situação de inativação da matrícula, ou por anulação junto dos serviços académicos, ou pela não inscrição no ano letivo seguinte (voluntária ou involuntária).

Nos quadros seguintes podemos analisar os dados gerais do abandono escolar no ano letivo de 2019/2020.

Verificamos que, a taxa de abando global no IPT é de 21%. Na repartição por tipo de formação, nos TeSP esta percentagem é de 33% e nas licenciaturas é de 18%. O número de inscritos foi de 1879 e o total de diplomados foi de 327 estudantes em cursos de licenciatura e 70 em cursos de TeSP.

	Licenciatura	TeSP	Total
N.º de Estudantes que não renovaram matrícula em 2020/21	205	122	<b>327</b>
N.º de Estudantes que apresentaram requerimento de anulação em 2018/2019	54	16	<b>70</b>
Total de estudantes que abandonaram no ano 2019/2020	259	138	<b>397</b>

Quadro 24 – Abandono Escolar em 2019/2020

	Licenciatura	TeSP	Total
Total de matriculados no ano 2019/2020	1457	422	<b>1879</b>
Total de estudantes que abandonaram no ano 2019/2020	259	138	<b>397</b>
Taxa de abandono escolar em 2019/2020	18%	<b>33%</b>	<b>21%</b>

Quadro 25 - Taxa de Abandono Escolar em 2019/2020

### 4.2.2. Motivos para o Combate ao Abandono Escolar

- O Grupo de Mentoria apresentou uma nova proposta de inquérito a realizar aos estudantes que pretendiam cancelar/anular a sua matrícula, onde elencou um conjunto de motivos específicos para compreender com maior detalhe as motivações das anulações.





- A estratégia passou por fazer um primeiro contacto telefónico ou pessoal com os estudantes, por parte do SPOC, na tentativa de avaliação do motivo e tentativa de possível solução.
- Os estudantes que formalizaram efetivamente o cancelamento/anulação de matrícula preencheram um inquérito que permitiu aferir os principais motivos para o abandono escolar. Os dados mostram que o padrão dos motivos que leva ao abandono escolar é muito similar entre o tipo de formação (licenciatura ou TeSP), identificando-se os seguintes motivos:

1. Não abertura do curso pretendido
2. Mudança de curso
3. Discrepância entre expetativas e reais conteúdos do curso
4. Discrepância entre expetativas e forma de lecionação dos conteúdos do curso
5. Grau de dificuldade do curso
6. Incompatibilidade entre o curso e a profissão
7. Perceção de insucesso escolar
8. Dificuldades de integração no IPT
9. Dificuldades de relacionamento com colegas
10. Dificuldades de relacionamento com docentes
11. Dificuldades de adaptação à nova vivência (cidade, amigos, etc)
12. Distância de casa
13. Dificuldades de transporte e/ou habitação
14. Dificuldades financeiras
15. Motivos de saúde
16. Outros

Nos cursos de TeSP os motivos apontados prendem-se sobretudo com a mudança de curso, incompatibilidade e motivo de ordem pessoal não especificado.

Nos cursos de licenciatura aos motivos anteriores referidos acrescentam-se motivos de distância de casa, dificuldades de transporte e discrepância entre expetativas e reais conteúdos do curso.

Nos cursos de mestrado os motivos são sobretudo de incompatibilidade entre o curso e a profissão e motivos de ordem pessoal.

#### 4.2.3. Medidas de Combate ao Abandono Escolar

A adoção de medidas que potenciem a aprendizagem, a motivação, o sucesso académico e, consequentemente, a redução do abandono e o aumento de estudantes que concluem o seu curso, tem sido um compromisso do IPT e integra o Plano de Ação em vigor.

Todos os intervenientes no processo de gestão pedagógica, como diretores das escolas, diretores de curso, docentes, e outros intervenientes na Instituição, nomeadamente, Provedor de Estudante, Serviços de Ação Social e Grupo de Mentoria, têm um papel fundamental neste processo de monitorização, controlo e combate ao abandono escolar.

Destacam-se algumas medidas/estratégias implementadas que contribuem para a retenção dos estudantes:

### **Sistema de Registo de Presenças**

O registo das presenças nas sessões de ensino tem como objetivo essencial monitorizar o processo de ensino/aprendizagem com vista a sua melhoria contínua. Os dados que daqui resultam permitem, entre outros, acompanhar a frequência dos estudantes nas aulas e monitorizar o abandono precoce através de alertas e e-mails enviados aos estudantes a partir do momento em que estes têm um número consecutivo de faltas. Esta monitorização, nomeadamente ao nível do sucesso e do abandono escolar, torna-se possível com recolha de informação fidedigna que passou a estar disponível no moodle e na intranet através das novas funcionalidades desenvolvidas.

### **Estudante a tempo parcial**

Como forma de resposta à dificuldade sentida pelos trabalhadores-estudantes em compatibilizar os estudos com a atividade profissional intensa, é dada a possibilidade a estes estudantes de se inscreverem a um número reduzido de unidades curriculares, permitindo, assim, que possam continuar a frequentar o curso.

### **Mudança interna de curso**

É permitida a mudança interna de curso, entre cursos de licenciatura do IPT da mesma área científica. Esta medida surge de forma a contribuir para a redução do abandono escolar já que resolve alguns problemas associados à desmotivação do estudante por estar a frequentar um curso que não corresponde às suas expetativas.

### **Plano especial de pagamento de dívidas de propina**

A partir de 2012, passou a ser possível os estudantes beneficiarem de um plano de pagamento das dívidas de propina em atraso. Desta forma, os estudantes têm a possibilidade de regularizar a sua dívida, de acordo com um plano de pagamento que não ultrapassa o período do ano letivo, continuando a frequentar o ensino superior no IPT.

Os serviços de Tesouraria fazem um acompanhamento mensal destes planos com vista a sua regularização. Esta medida constitui um importante meio para regularizar propinas em dívida e permitir o reingresso de estudantes que, de outra forma, não retomariam os seus estudos no ensino superior.

### **Fundo de Emergência**

O Fundo de Emergência permite apoiar estudantes com grave carência económica, suscetíveis de afetar o seu percurso escolar e até a sua subsistência. Os estudantes interessados contactam diretamente os SAS ou são encaminhados por colegas, docentes ou outros serviços. Ao nível dos estudantes que abandonaram o IPT, quando se estabelece o contacto telefónico para saber as razões da desistência, podem os mesmos ser encaminhados para os apoios no âmbito do Fundo de Emergência, quando as razões apontadas para o abandono se prenderam com dificuldades financeiras.



## **Bolsa de Colaboradores**

Este formato de apoio social visa possibilitar a colaboração dos estudantes do IPT, especialmente os mais carenciados, em determinadas atividades do IPT, mediante uma prestação pecuniária proporcional ao número de horas de serviço prestado.

## **Grupo de Mentoria**

Para os que iniciam a sua formação académica, a entrada no ensino superior marca um momento decisivo na sua vida que, muitas vezes, se revela pleno de expectativas, ansiedades e angústias. Para facilitar a fase de adaptação, é disponibilizado um acompanhamento de mentoria e apoio, assim como o encaminhamento dos estudantes para o Gabinete de Psicologia dos SAS. O objetivo é promover o bem-estar e o desenvolvimento pessoal do estudante e encorajando-o a estabelecer percursos gratificantes ao longo da sua vida académica e à não desistência dos estudos. Neste sentido o grupo de mentoria promoveu um encontro com os representantes de todos os cursos/anos do IPT a fim de apresentar os serviços de acompanhamento e estabelecer assim uma proximidade aos estudantes.

## **Apoio aos Estudantes com Necessidades Educativas Especiais (NEE)**

É prestado apoio a estudantes NEE, através do respetivo acompanhamento pedagógico e psicológico, no sentido de assegurar que estes tenham condições para frequentar com sucesso o curso no IPT e não abandonem o ensino superior. O IPT dispõe de um Regulamento do Estudante com Necessidades Educativas Especiais, que prevê apoios ao nível académico (realização de exames, trabalhos, materiais de apoio, etc). Sempre que necessário, é disponibilizado apoio individualizado.

## **Acolhimento dos Novos Estudantes**

No início do ano letivo, foi desenvolvido um programa de acolhimento on-line aos novos estudantes 2020, com o objetivo de promover a integração dos mesmos na Comunidade. O programa passou pelo acolhimento por parte do Presidente e Pró-Presidente para a Divulgação e Relações Externas, seguindo-se a apresentação do GRI e do WPOC/Grupo de Mentoria terminando com um pequeno stand-up cultural.

## **Medidas a Implementar em 2021**

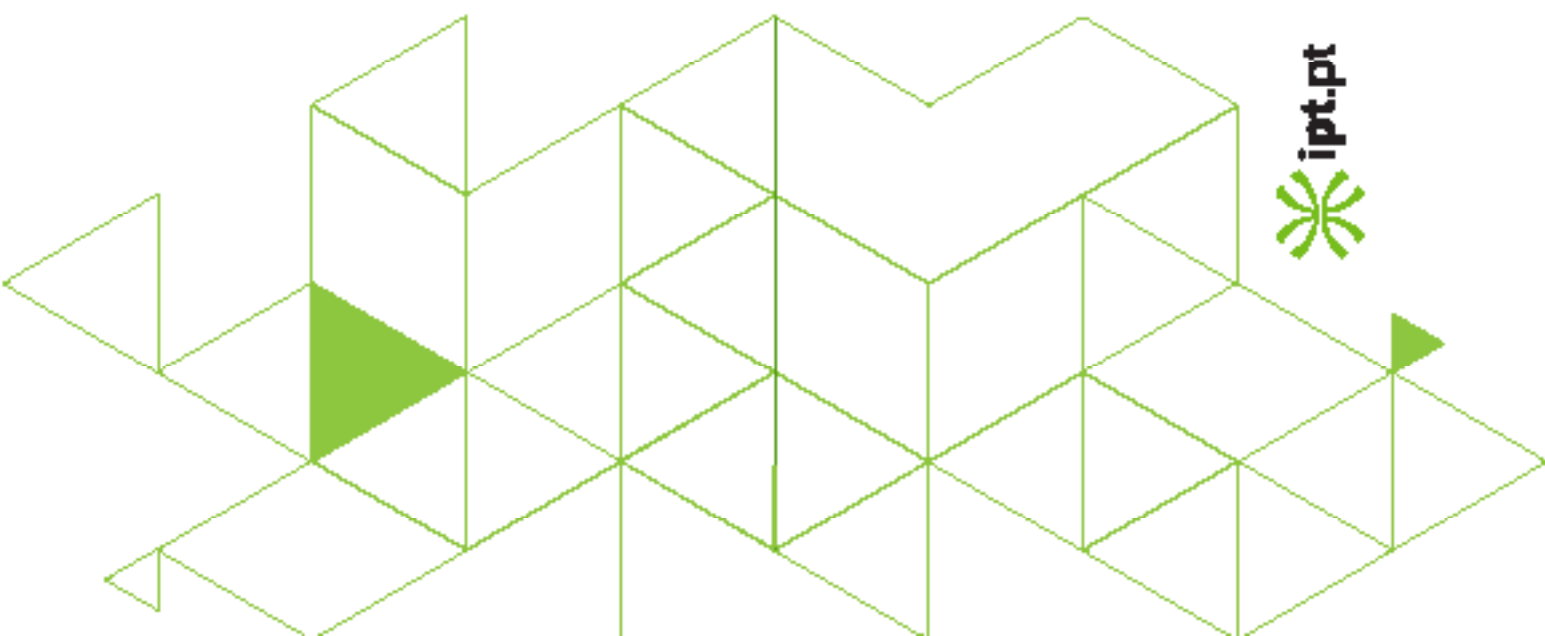
Outras medidas estão a ser pensadas para implementação em 2021, das quais se destacam:

- Revisão dos processos de equivalência dos cursos TeSP aos cursos de licenciatura. A definição do programa das unidades curriculares dos cursos TeSP deve ser adequada a um curso de Licenciatura, sendo a atribuição da equivalência uma questão analisada a posteriori;
- De forma a minimizar os constrangimentos decorrentes da conciliação da vida académica com a vida profissional, implementação de um projeto piloto de utilização de metodologias de ensino a distância (aulas por colibri e atividades no moodle) em algumas unidades curriculares;
- Introdução de um processo de seleção em determinados cursos TeSP, para aferir o perfil do estudante face às exigências e especificidades do curso.





# Secção III







## Secção III

### **Investigação e Transferência de Conhecimento e Interação com a Sociedade**

As políticas de investigação científica estão orientadas para o quadro da estratégia de crescimento inteligente das Regiões do Médio Tejo e Centro, tendo em conta as recomendações da Comissão Europeia, nomeadamente no âmbito das estratégias de especialização inteligente, na exploração das capacidades endógenas da região e no apoio à inovação baseada na tecnologia e na prática. Estes objetivos têm-se alicerçado nas atividades produtivas em que a Região é especializada ou que registam maiores dinâmicas de crescimento, de inovação ou inserção nas redes globais, e que estão articuladas com o potencial do Sistema Científico e Tecnológico regional. Estas atividades constituem o núcleo central e prioritário da estratégia de crescimento inteligente da Região.

O IPT tem já uma tradição de produção de conhecimento, prestação de serviços e articulação com o setor produtivo. É nomeadamente, através dos seus Centros de I,D&i nos domínios das artes e património cultural, das ciências informáticas, da energia e da gestão e logística, que estas podem ser potenciadas e reforçadas, assim como novos domínios como a qualidade de vida, os riscos naturais, a regeneração e reabilitação urbana na analítica e “bigdata”, que emergem naturalmente no quadro das competências que se têm vindo a consolidar no IPT.

Neste enquadramento, o IPT tem reforçado a sua atuação em articulação conjunta e coordenada com os seus parceiros estratégicos como a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, os Municípios, o IEFP, a NERSANT, o Parque de Ciência e Tecnologia - TagusValley, o Convento de Cristo, as Agências de Desenvolvimento Regional e as Associações Industriais, Empresariais e Comerciais, entre outras instituições, promovendo, especialmente, desenvolvimento de projetos de I,D&i em domínios e prioridades de especialização inteligente da região, incluindo os realizados em co-promoção com empresas.

Também as parcerias com empresas têm sido orientadas para o aumento do investimento empresarial em I&D,i e da internacionalização de empresas e cadeias de valor, potenciando a especialização inteligente (Clusterização).

No domínio do património cultural e das indústrias criativas, a investigação científica orientada, o desenvolvimento tecnológico e o desenvolvimento profissional têm-se pautado pela salvaguarda, conservação e restauro de bens culturais da região, sob a forma de ações de intervenção em bens patrimoniais móveis e integrados e sobre imóveis classificados. Também é dada muita atenção ao desenvolvimento cultural e turístico, no sentido da salvaguarda e divulgação do património, do estudo e implementação de estratégias de comunicação, de análise de impacto da visita turística e das estratégias a desenvolver de turismo cultural especializado, nomeadamente militar, religioso e artístico.

A atividade desenvolvida é traduzida nos projetos financiados em que o IPT participa e na produção bibliográfica, nomeadamente na registada em bases de dados de referência.

## 1. Projetos de I,D&i financiados

Os projetos de I,D&i financiados em que o IPT se destaca através dos seus Centros de Investigação, quer como líder de projeto, quer como participantes, estão apresentados na secção I, ponto 8.3.1.

## 2. Publicações

O IPT tem participado em inúmeras publicações. Os trabalhos publicados de I,D&i estão, na sua maioria, indexados a bases de dados das quais a “Scopus” é das mais importantes. Além destes trabalhos, também têm sido feitas publicações de trabalhos técnico-científicos em revistas técnicas, congressos e seminários que não estão indexados a bases de dados, e ainda trabalhos de divulgação científica e cultural.

Neste contexto, são referenciadas no Anexo I as patentes Registadas, os livros e os artigos publicados publicações indexadas na “Scopus” e outros trabalhos publicados no ano de 2020.

## 3. O Empreendedorismo, Empregabilidade e Inserção na Vida Ativa

### 3.1. Promoção do Emprego

O Observatório de Inserção na Vida Ativa (OIVA) pretende promover e facilitar a inserção dos Diplomados do IPT no mercado de trabalho, bem como, construir uma estrutura de observação regular da situação de emprego dos Diplomados do IPT e proceder à sua divulgação.

Síntese das atividades de 2020

Direcionou internamente as ofertas estágio/emprego/bolsas para o website do OIVA e informou os diretores de curso mais relacionados com as ofertas, num total de 149 anúncios de ofertas de emprego ou estágio; atualizou e dinamizou o website do OIVA ao longo do ano; procedeu à divulgação do OIVA e dos seus objetivos aos estudantes e divulgou diversas sessões online (Fireside Talks) sobre aspetos ligados ao emprego. Procedeu à Criação do Inquérito aos Diplomados de 2018, enviou-o para preenchimento online (janeiro/fevereiro), procedeu à análise de resultados e elaboração do relatório: Resultados do Inquérito aos Diplomados de 2018 (junho de 2020): 2018\_resultados\_inquerito\_diplomados\_final.pdf (ipt.pt)

Elaboração do Manual de Procedimentos do OIVA.

### 3.2. Promoção do Empreendedorismo

Durante o ano 2020, em virtude da situação pandémica, a qual originou um período longo de confinamento e um alargado conjunto de restrições, as atividades relacionadas com a promoção do empreendedorismo ficaram bastante comprometidas.



Efetivamente, a 17ª edição do Concurso Poliempree, quer a nível regional, quer a nível nacional, foi adiada para 2021. Incentivou-se a participação dos estudantes em webinars relacionados com o empreendedorismo.

Contudo, durante o ano 2020, a promoção do empreendedorismo ficou confinada as atividades desenvolvidas dentro das unidades curriculares relacionadas com esta temática.

### **3.3. City Hack**

Desde a sua criação que o CityHack é uma marca registada pelo Instituto Politécnico de Tomar no Instituto Nacional da Propriedade Industrial, nº 588134 em 13/12/2017.

A edição de 2020 foi dedicada ao tema da Transição Digital para o Bem, tendo como objetivo a identificação de ideias e soluções inovadoras e disruptivas capazes de contribuir, de forma decisiva, para a melhoria da qualidade de vida nas cidades, apoiando os diversos atores da sociedade a dar os passos essenciais no processo da transição digital.

Nesta edição de 2020, respondendo a um repto da Fundação Calouste Gulbenkian, a organização do CityHack foi estendida aos Institutos Politécnicos da Guarda, Castelo Branco e Portalegre. Pretendeu-se desta forma alargar a base de incidência do CityHack e dar-lhe maior visibilidade.

Em consequência desta nova versão de organização, o CityHack foi projetado para ser executado em simultâneo, de forma presencial, nas cidades de Tomar, Guarda, Castelo Branco e Portalegre. Das diversas equipas presentes em cada cidade, duas seriam eleitas para acederem à final. Devido à distância geográfica, apenas a sessão final, com a apresentação e defesa dos projetos das equipas e, consequente, votação do Júri seria realizada à distância, para poder acomodar as diferentes equipas em tempo real.

Com o advento da pandemia por COVID-19, em abril de 2020 foi necessário tomar uma decisão sobre a realização do CityHack. Motivada pelas enormes incertezas que na altura existiam sobre a evolução da pandemia, foi decidido converter o CityHack para uma versão 100% à distância. Tal decisão teve como consequência uma reformulação quase total da planificação e organização do CityHack.

Para a concretização desta edição foram utilizadas as seguintes aplicações:

Discord (<https://discord.com/new>) – plataforma utilizada para agrupar todos os intervenientes no CityHack: participantes, organização, mentores, júri, jornalistas e público geral. Devido às suas características, esta aplicação revelou-se uma excelente escolha. Praticamente, todo o CityHack decorreu dentro dela.

Youtube (<https://www.youtube.com/>) – devido à sua dimensão e fiabilidade, desde o início esta plataforma foi escolhida como forma de divulgar as imagens públicas sobre a realização do CityHack.

OBS (<https://obsproject.com/>) – esta aplicação foi a responsável por criar os vídeos que foram partilhados no YouTube.

Zoom (<https://zoom.us/pt-pt/meetings.html>) – aplicação utilizada para a realização dos momentos públicos do CityHack: sessões de início e fim; início e fim do hackathon; keynote speakers; apresentação e defesa das equipas finalistas, na grande final.



Taikai (<https://taikai.network/>) – aplicação desenvolvida por uma jovem empresa do Porto, destinada a apoiar a divulgação e organização de hackathons. Responsável pela divulgação do trabalho das equipas participantes e pela votação dos júris.

O facto do CityHack ser um hackathon orientado para os problemas das cidades – considerando aqui cidade como todo o espaço onde um ser humano vive, trabalha ou efetua lazer – os temas desta edição tiveram com macro temas os 17 desafios para um desenvolvimento sustentável da ONU.

A completar a oferta do CityHack, no sábado, à tarde, realizaram-se três palestras. Uma, a anteceder o início do CityHack, proferida pelo Luís Jerónimo, da Fundação Calouste Gulbenkian. A meio da tarde, duas palestras. A primeira proferida pela médica Romana Ibrahim, empreendedora portuguesa, eleita “Founder of the Year 2018” pela Portuguese Women in Tech. Depois, pelo professor João Armando Gonçalves, do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra, que abordou o tema das cidades do futuro.

A edição de 2020 registou um aumento do número total de participantes, e do número de equipas. Este aumento deve-se, provavelmente, ao reconhecimento dado ao Cityhack, às ações de divulgação realizadas, e ao facto de o CityHack se ter realizado à distância, eliminando a necessidade de deslocações dos participantes.

Inscreveram-se 120 potenciais participantes, dos quais apenas 109 concretizaram a inscrição, formando 27 equipas. Realça-se a participação de 3 equipas internacionais oriundas da Alemanha, da Ucrânia e do Brasil.

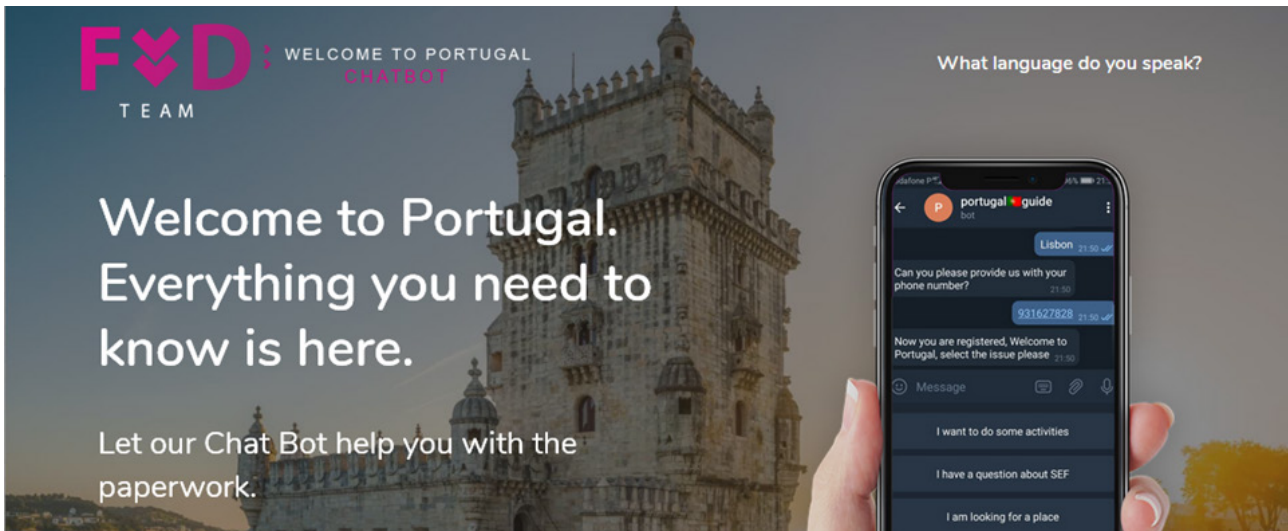
Fruto da nova organização, este ano o CityHack teve 9 (nove) prémios para distribuir pelos seus participantes: um primeiro prémio (atribuído pela Fundação Calouste Gulbenkian), e quatro segundos e terceiros prémios (atribuídos por cada um dos politécnicos organizadores).

As oito equipas selecionadas por cada um dos politécnicos organizadores constituíram o conjunto de equipas que participou na Final.

As votações referentes à escolha dos projetos finalistas e do vencedor final foram efetuadas através da plataforma Taikai.

A equipa vencedora do CityHack 2020 foi a equipa Fwd:, com o projeto Welcome to Portugal chatbot, constituída por 3 elementos. Dois deles são estudantes do Instituto Superior Técnico e um da Faculdade de Ciência da Universidade de Lisboa.

O projeto Welcome to Portugal chatbot visa ajudar os emigrantes, quando chegam a Portugal, com a burocracia própria do nosso país. Para tal, a solução apresentada visa implementar um robot de chat que interaja com os migrantes na chegada a Portugal, explicando de forma simplificada o processo burocrático e promovendo na integração social em atividades de cultura portuguesa.



<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckatjfp3a97kq0864dbso3j1y>

## 2ºs Lugares

Como acima dito, os segundos e terceiros lugares foram atribuídos pelos Júris Locais. Cada Júri Local foi constituído pelos mentores angariados por cada um dos Politécnicos Organizadores.

O prémio do segundo lugar é um valor de 1000€, por equipa.

### Politécnico de Castelo Branco

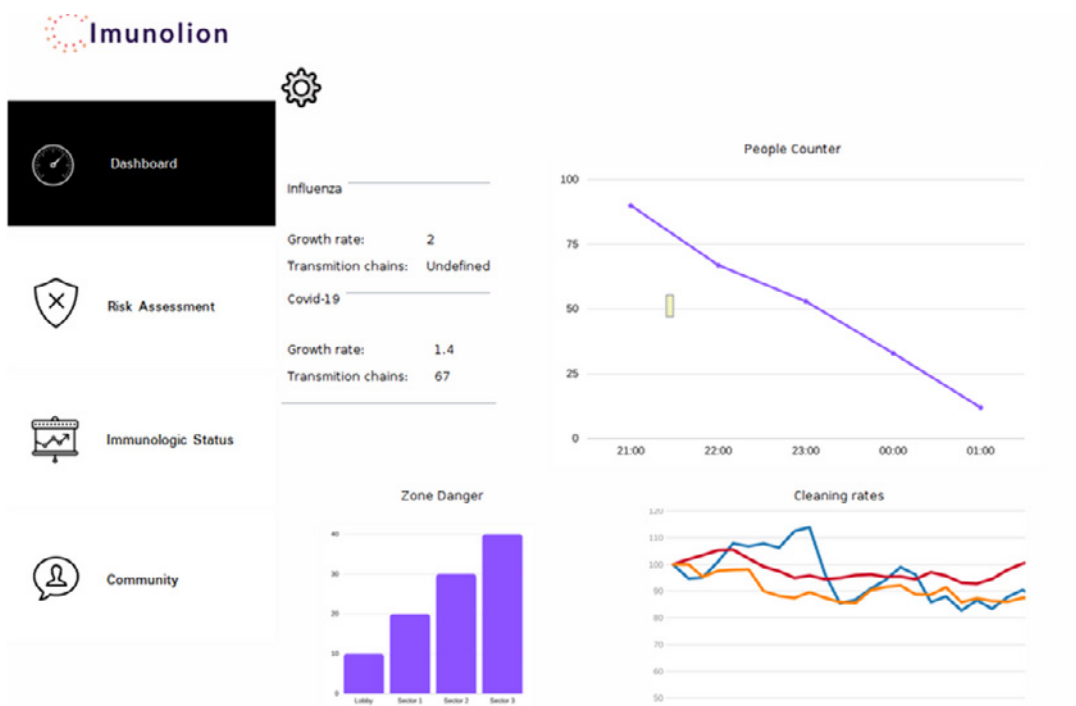
Equipa Fwd;, com o projeto Welcome to Portugal chatbot.

<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckatjfp3a97kq0864dbso3j1y>

### Politécnico da Guarda

Equipa DataLizator, com o projeto Imunolion, constituída por 3 elementos. Dois deles são estudantes do Instituto Politécnico da Guarda e um do Instituto Superior Técnico.

O projeto Imunolion visa através de uma ferramenta simples e fácil ajudar gestores de infraestruturas a organizar o seu espaço, minimizando o risco de infeção. Através de um display simples e intuitivo é permitido ao utilizador monitorizar, a partir de qualquer lugar, a afluência, concentração, higienização do lugar e risco imunológico numa superfície comercial com afluência de pessoas



<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckasifb01faj50864dprhoxlo>

## Politécnico de Portalegre

Equipa X-Æ A-12 IPP, com o projeto Volunteer Society, constituída por 5 elementos, todos do Instituto Politécnico de Portalegre.

O projeto Volunteer Society tem o objetivo de agilizar e estimular atividades e ações de voluntariado. Associado a essa agilização, está um sistema de pontos, recebidos por voluntários e empresas que participam nas campanhas, onde através de um processo de ludificação é pretendido incentivar os participantes a associarem-se às diversas campanhas disponibilizadas para apoiar os mais necessitados.



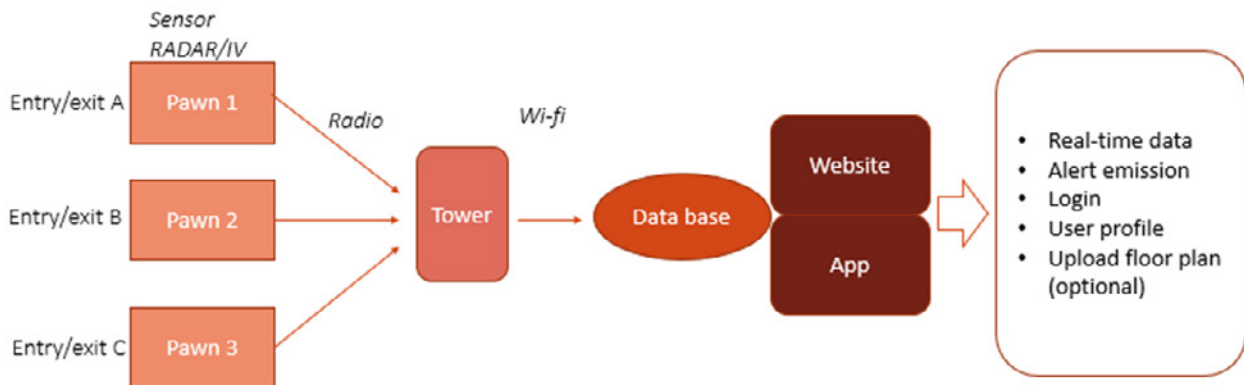
<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckaphrix6eczr0864x7ckpxrb>



### Politécnico de Tomar

Equipa Ultimate Team, com o projeto eMotion Flow, constituída por 3 elementos. Dois deles são estudantes do Instituto Superior Técnico e um é ex-estudante do Politécnico de Tomar.

O projeto eMotion Flow pretende concretizar um sistema de monitorização de acessos de pessoas a um determinado espaço público, garantindo dessa forma a existência de afastamento social para minimizar a ocorrência de contágio, por exemplo numa situação como a vivida com a COVID-19



<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckak3a179fj4808646dysqmc9>

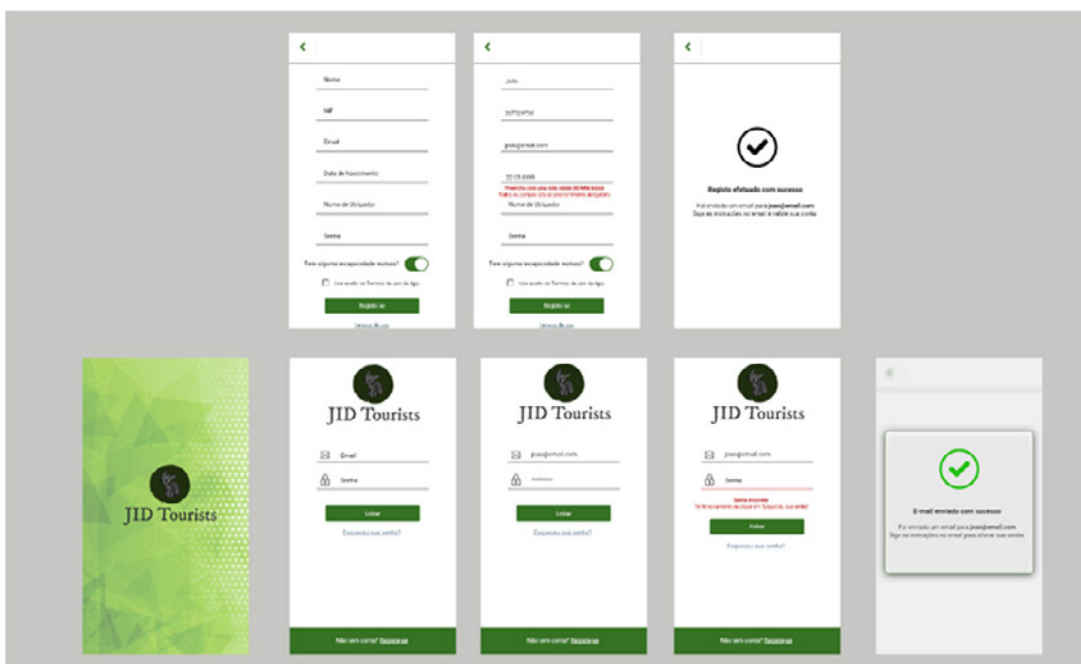
### 3ºs Lugares

O prémio do terceiro lugar é um valor de 500€, por equipa.

### Politécnico de Castelo Branco

Equipa ESTCBRAIN TEC, com o projeto JID Tourists, constituída por 3 elementos, todos do Instituto Politécnico de Castelo Branco.

O projeto JID Tourists é uma aplicação do tipo “guia turístico” ludificado, onde são dadas ao utilizador rotas dentro de uma cidade por ele selecionada. Ao longo das ditas rotas estão espalhados “checkpoints” – locais de interesse num ponto de vista turístico – onde o utilizador coleta os seus pontos JID, e também um pin JID característico do checkpoint. Estes pontos serão acumulados e comparados com os amigos do utilizador num placard de classificações, e também a nível nacional com todos os jogadores da aplicação.



<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckasui4xzcmvy0864vypo6y1m>

## Politécnico da Guarda

Equipa Chocolate Quente, com o projeto FootGreen, constituída por 4 elementos do Instituto Politécnico da Guarda e um da Universidade de Aveiro.

O projeto FootGreen é uma aplicação cujo objetivo é sensibilizar ecologicamente os consumidores no momento da escolha do produto a comprar. Para tal, ela assenta numa base de dados evolutiva com informações sobre a pegada ecológica dos mais diversos produtos, em que o consumidor pode por um lado fazer pesquisa sobre um produto com o smartphone e ter a informação sobre o respetivo impacto ambiental (pegada ambiental), por outro pesquisar por tipo de produto e ser apresentada uma listagem com as várias marcas de produtos e o tamanho da pegada ecológica de cada uma



<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckap97cc2kzb80864axf7od04>

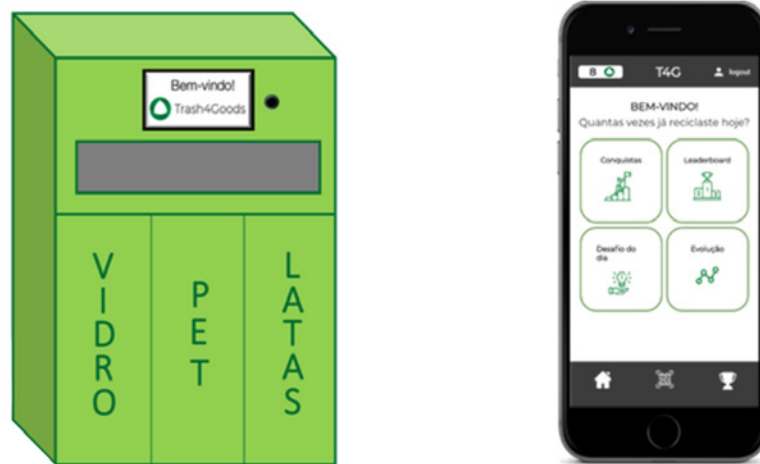




## Politécnico de Portalegre

Equipa Trash4Goods, com o projeto Trash for Goods, constituída por 5 elementos, todos do Instituto Superior Técnico.

O projeto Trash for Goods tem como missão consciencializar, educar e incentivar as pessoas a assumirem um papel mais ativo na reciclagem através de um sistema de ludificação que premeie as práticas sustentáveis dos seus utilizadores. Os parceiros privilegiados, deste sistema, serão os locais de elevado consumo, usando os conceitos de SmartCities e com recurso a dispositivos IoT.

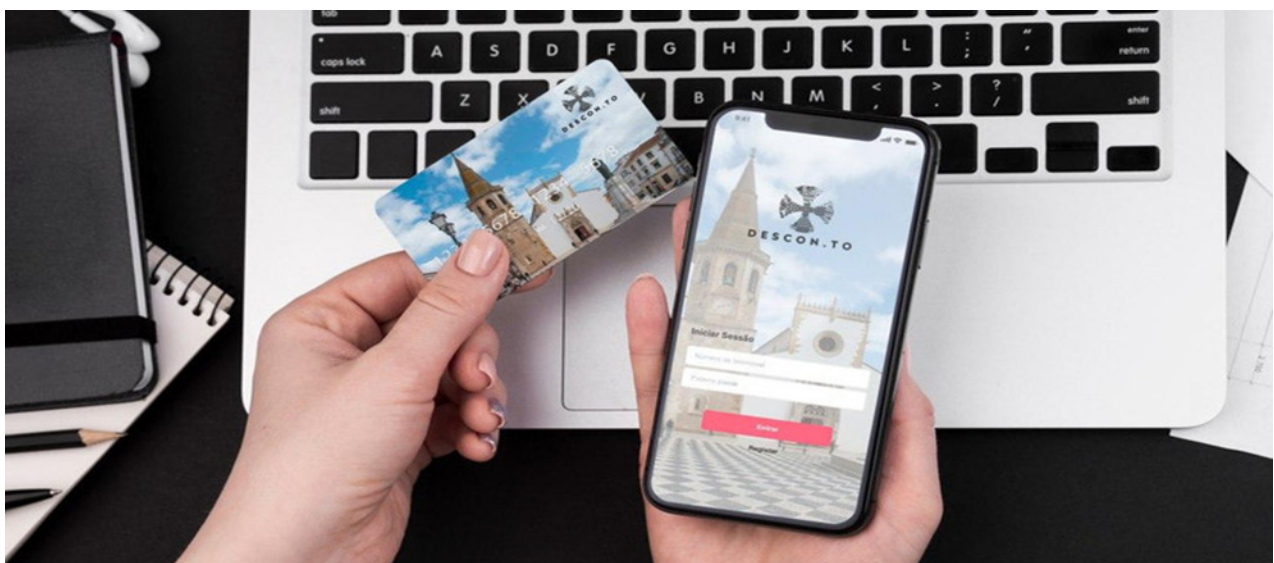


<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckase954k44yg086462bwg8we>

## Politécnico de Tomar

Equipa Bisc8, com o projeto Bisc8, constituída por 5 elementos, todos estudantes e ex-estudantes do Instituto Politécnico de Tomar.

O projeto Bisc8 tem o objetivo de dinamizar a economia local de uma cidade, juntando numa mesma plataforma consumidores e comerciantes, através das técnicas de ludificação.



<https://taikai.network/cityhack/challenges/city-hack-2020/projects/ckaql9c407jv086475s4o5nz>



## Prémios para atividades paralelas

Com o objetivo de alcançar e envolver um grupo grande e eclético de participantes, o CityHack 2020 incluiu ainda diversas atividades paralelas, destacando-se dois minitorneios de E-sports – League of Legends (LoL) e CS:GO Wingman (2vs2) – e um Quiz online que tinha por finalidade aumentar os conhecimentos sobre as regiões dos Institutos Politécnicos organizadores.

## 4. Mobilidade e Internacionalização

Durante o ano civil de 2020 o GRI desenvolveu vários projetos plurianuais.

Finalizou neste ano, como co beneficiário a convenção do Consórcio Centro 2018-1-PT01-KA103-046787 no valor de 1.979.819,61 €, com uma implementação efetiva de 1.774.289,11 €, tendo colaborado nos relatórios finais e respondido às auditorias solicitadas, resultando na aprovação dos mesmos.

### 4.1. Mobilidade de Estudantes, Pessoal Docente e Pessoal Não Docente

No ano de 2020 o GRI tinha em implementação 11 projetos de mobilidade Erasmus+, conforme quadro abaixo, iniciativas no âmbito da Ação KA103 (mobilidade entre países do programa) e Ação KA107 (mobilidade com países parceiros).

Na KA103 o IPT em 2020 apresentou e viu aprovada uma candidatura institucional dirigida a staff no valor de 23.130,00€; colaborou na candidatura do Consórcio Centro de 2020, tendo a mesma sido aprovada com um valor de 2.197.550,00 €.

Na KA107 o IPT gere candidaturas Institucionais em 2020, no valor de 315.290.00€; em 2020 a sua candidatura, para além dos países Kosovo e Irão, passou a integrar mobilidades in e out para a Arménia, Azerbaijão, Bielorrússia, Moldávia, Rússia, São Tomé e Príncipe, Ucrânia e Uzbequistão.

Ainda na KA107, está integrado no Consórcio Amigo com convenções e 2020 no valor de 441.990,00€.

Tendo em conta a situação pandémica foram processadas adendas a todos as convenções de 2018 e 2019, passando as mesmas de 24 para 36/38 meses. Se a situação se mantiver serão difíceis de concretizar as mobilidades já comprometidas relativas aos contratos de 2018, cujo prazo de implementação é julho de 2021.

Referência	Responsabilidade	Data início	Meses	Data fim	Situação	Orçamento atribuído	Orçamento Realizado
2018-1-PT01-KA107-046744	Beneficiário	01-06-2018	38	31-07-2021	Em implementação	28.930,00 €	29.244,00 €
2018-1-PT01-KA107-046788	Cobeneficiário	01-06-2018	38	31-07-2021	Em implementação	212.665,00 €	172.647,00 €
2018-1-PT01-KA107-047027	Cobeneficiário	01-06-2018	38	31-07-2021	Em implementação	72.156,00 €	29.776,77 €
2019-1-PT01-KA103-060097	Cobeneficiário	01-06-2019	36	31-05-2022	Em implementação	2.320.076,60 €	1.517.592,42 €
2019-1-PT01-KA107-060190	Cobeneficiário	01-08-2019	36	31-07-2022	Em implementação	100.120,00 €	38.753,00 €
2019-1-PT01-KA107-060217	Beneficiário	01-08-2019	36	31-07-2022	Em implementação	112.840,00 €	37.054,00 €

Referência	Responsabilidade	Data início	Meses	Data fim	Situação	Orçamento atribuído	Orçamento Realizado
2019-1-PT01-KA107-060632	Cobeneficiário	01-08-2019	36	31-07-2022	Em implementação	485.970,00 €	19.953,00 €
2020-1-PT01-KA103-077722	Beneficiário	01-06-2020	24	31-05-2022	Em implementação	23.130,00 €	0,00 €
2020-1-PT01-KA103-077980	Cobeneficiário	01-06-2020	24	31-05-2022	Em implementação	2.197.550,00 €	191.808,30 €
2020-1-PT01-KA107-077721	Beneficiário	01-08-2020	24	31-07-2022	Em implementação	315.290,00 €	15.040,00 €
2020-1-PT01-KA107-078038	Cobeneficiário	01-08-2020	24	31-07-2022	Em implementação	441.990,00 €	0,00 €

Quadro 26 - Convenções geridas em 2020

A nível de mobilidades recebidas durante 2020, considerando neste caso as mobilidades para o ano académico 2019/20, temos cerca de 62 fluxos de estudantes, 26 resultantes de acordos bilaterais com Universidades brasileiras e 36 no âmbito do programa Erasmus+ (KA103).

A mobilidade de staff recebido (pessoal docente e não docente) foi bastante afetada pela situação pandémica, pois todas as mobilidades planificadas do segundo semestre não se realizaram. Ainda assim, no ano académico 2019/20, receberam-se 10 fluxos de staff, todos no âmbito da KA103, portanto oriundos do Espaço Europeu de Ensino Superior.

No que diz respeito às três convenções KA103 (KA103 2019 e 2020) com implementação de mobilidades em 2020 e tendo por referência o término da mobilidade em 2020, apresentamos 5 fluxos out de professores, 2 fluxos out para formação, 28 fluxos out de estudantes para estudos e 5 fluxos out de estudantes para estágio, num total de 40 mobilidades. Estes dados excluem os registos com término em 2019, 2021 e desistências resultantes do COVID. As convenções de 2020, ou não registaram ainda qualquer mobilidade ou as existentes apresentam término em 2019 ou em 2021.

Referência	Responsabilidade	STA OUT	STT OUT	SMS OUT	SMP OUT	TOTAL Mobilidades	Notas
2019-1-PT01-KA103-060097	Cobeneficiário	5	2	28	5	40	exclui 17 registos com terminus em 2019 ou 2021 ou desistências COVID
2020-1-PT01-KA103-077722	Beneficiário	0	0	0	0	0	Sem mobilidades
2020-1-PT01-KA103-077980	Cobeneficiário	0	0	0	0	0	todos os registos com término 2021
Total 2020		5	2	28	5	40	exclui 17 registos com terminus em 2019 ou 2021 ou desistências COVID

Legenda: STA – missões de ensino; STT – missões para formação; SMS – mobilidade para estudos; SMP – mobilidade para estágios

Quadro 27 – Fluxos OUT na KA103

As 2 mobilidades Santander atribuídas em 2019, realizaram-se no 2º semestre, a que se juntou uma de 2020; assim, durante o ano de 2020 realizaram-se 3 SMS OUT Santander Santander.

Relativamente à International Credit Mobility (ICM – KA107) realizaram-se as mobilidades que são

enumeradas no quadro abaixo. Mais uma vez e para contabilização considerou-se o término da mobilidade no ano de 2020. O total da mobilidade implementada em 2020 foi de 15 fluxos, sendo 1 STA, 4 STT e 10 SMS IN.

Referência	Responsabilidade	STA IN+OUT	STT IN+OUT	SMS IN	TOTAL Mobilidades	Notas
2018-1-PT01- KA107-046744	Beneficiário	0	3	2	5	apenas com terminus em 2020 e apenas Kosovo
2018-1-PT01- KA107-046788	Cobeneficiário	0	0	5	5	exclui 12 registos com terminus em 2019 e 2021
2018-1-PT01- KA107-047027	Cobeneficiário	1	1	0	2	exclui 1 desistência devido a situação Covid e um registo com terminus em 2021
2019-1-PT01- KA107-060190	Cobeneficiário	0	0	1	1	exclui 2 registos com terminus em 2019 e 2021
2019-1-PT01- KA107-060217	Beneficiário	0	0	2	2	exclui 9 registos com terminus em 2021
2019-1-PT01- KA107-060632	Cobeneficiário	0	0	0	0	Sem mobilidades
2020-1-PT01- KA107-077721	Beneficiário	0	0	0	0	exclui 4 registos com terminus em 2021
2020-1-PT01- KA107-078038	Cobeneficiário	0	0	0	0	Sem mobilidades
<b>Total mobilidades</b>		<b>1</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	

Legenda: STA – missões de ensino; STT – missões para formação; SMS – mobilidade para estudos

Quadro 28 - Fluxos Totais na KA107

## 4.2. Integração dos Estudantes Estrangeiros

Durante o ano civil de 2020 efetuaram-se semanas de acolhimento em colaboração com a ESN Tomar, uma no segundo semestre de 2019/20 e outra no primeiro semestre de 2020/21. As semanas de acolhimento iniciam-se no primeiro dia de aulas com a receção aos estudantes estrangeiros pela Presidência, Direção de Escolas e GRI, visita ao IPT, orientação académica e administrativa e atividades sociais e culturais durante os restantes dias.

Tendo em consideração a procura de estudantes internacionais fizeram-se reuniões de monitorização com os mesmos e com alguns tutores e representantes ao longo dos concursos e no acompanhamento das chegadas que foram ocorrendo em função da emissão dos vistos.

Programa ou iniciativa	Convenção	Organização Beneficiária/ coordenadora	Título do Projeto	2020
Erasmus+, Capacity Building – KA2	598342-EPP-1-2018- 1-SE-EPPKA2-CBHE-JP	LINKOPINGS UNIVERSITET 878.652,00 €	MAGNUS - Developing Master programmes in Mobile Applications and GameDesign at partner universities	Gestão
Erasmus+, Capacity Building – KA2	619116-EPP-1-2020- 1-SE-EPPKA2-CBHE-JP	LINKOPINGS UNIVERSITET 947.552,00 €	FOREST - Future-Oriented Chemistry	Candidatura, Aprovação, Gestão

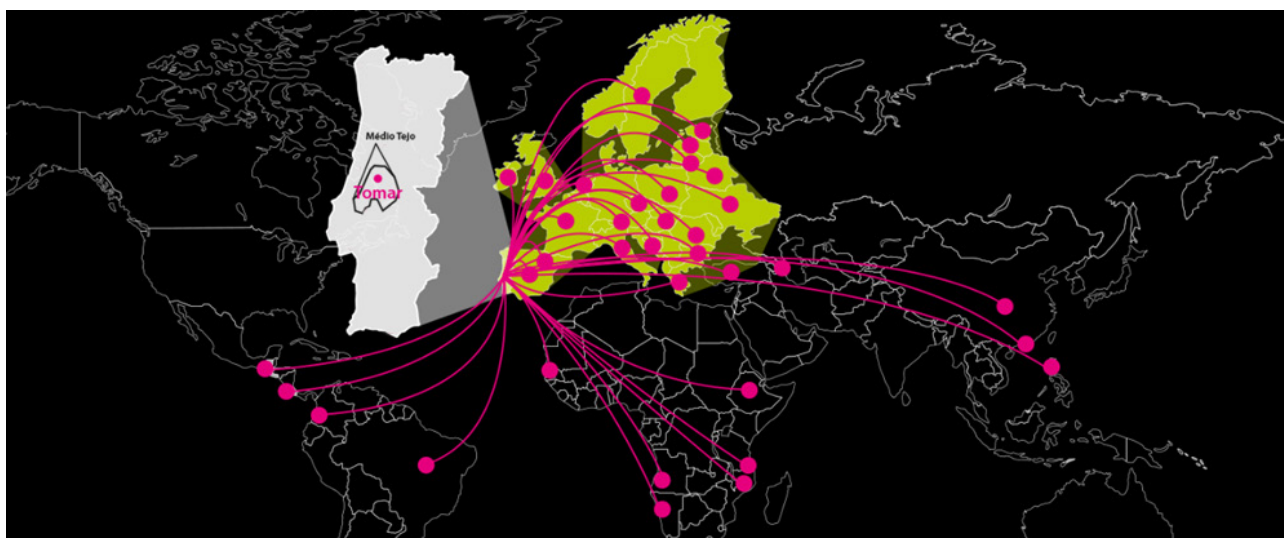


Programa ou iniciativa	Convenção	Organização Beneficiária/ coordenadora	Título do Projeto	2020
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2	2019-1-LT1-K203-06730	Vilnius University 259.050,00 EUR	FuseIT - Future competences pathways for marketing and ICT Education	Gestão
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2	2020-1-TR01-KA202-093467	Adana University 237.129,00 €	PowerUP MYHouse - Development of innovative learning and practice modules to increase the usage of renewable energies for sustainable buildings	Candidatura, Aprovação, Gestão
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2 - Partnerships for Creativity	2020-1-LT02-KA227-YOU-007294	Asociacija "Viesieji interneto prieigai taskai" 199.968,00 €	SparkDigiGirls - Empower Girls' Creativity Through Use of Digital Technologies	Candidatura, Aprovação, Gestão
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2 - Partnerships for Digital education Readiness	2020 -1 -PT1-KA-226-SCH-94785	Agrupamento de Escolas Nuno de Santa Maria 149.797,00€	On-Line Teaching 2.0 - We also learn at HOME	Candidatura, Aprovação, Gestão
ERASMUS+, Parceria Estratégica – KA2	2019-1-LT1-K203-06730	Vilnius University 259.050,00 €	FuseIT - Future competences pathways for marketing and ICT education	

Quadro 29 - Parcerias Estratégicas e Capacity buildings em 2020

## Outros projetos ERASMUS+

O GRI geriu administrativamente e financeiramente o projeto Magnus e Fuse IT e participou nas candidaturas de 4 projetos que mereceram a aprovação das entidades financiadoras. São estes os projetos “FOREST - Future-Oriented Chemistry”, “PowerUP MYHouse - Development of innovative learning and practice modules to increase the usage of renewable energies for sustainable buildings”, “SparkDigiGirls - Empower Girls' Creativity Through Use of Digital Technologies” e “On-Line Teaching 2.0 - We also learn at HOME” – sendo o primeiro um capacity building e os outros 3 parcerias estratégicas. Todos estes projetos continuam as atividades em 2021 e encontram-se listados no quadro abaixo, prevendo-se que seja solicitado prolongamento, visto que algumas atividades não se realizaram por força da pandemia.



### 4.3. Iniciativas Relevantes

O GRI participa no secretariado da Cátedra da UNESCO e do Centro de Geociências, gerindo financeiramente este último e sendo responsável pela apresentação dos Relatórios e dossiers de saldo.

Continuou a coordenar em 2020 o Consórcio Erasmus Centro, nas duas convenções do ano de 2019 – KA103 e KA107, com atividades até 2022, depois de autorizado o seu prolongamento pela A.N. Erasmus+, monitorizando as mesmas e elaborando os seus Relatórios Intercalares e auditorias, assim como articulando os vários parceiros.

Ainda durante o ano de 2020 deu-se início formal ao PPIN (Portugal Polytechnics International Network); o projeto implica a participação conjunta em eventos internacionais, a realização de encontros nacionais de internacionalização e a recolha, tratamento e análise de informação no âmbito da internacionalização, assim como a construção de uma Plataforma PPIN que permitirá a partilha de conhecimento e capacitação sobre os mercados externos fornecendo à rede de internacionalização presencial a informação sobre as necessidades e vontades do tecido empresarial português apoiado pela excelência do Ensino Superior Politécnico Português. As atividades do PPIN em 2020 consubstanciaram-se em reuniões de planificação, tendo em conta que a situação pandémica impossibilitou a implementação das restantes.

O orçamento do IPT e o apoio FEDER estão evidenciados no quadro abaixo.

Código/Code	POCI-02-0752-FEDER-046021
Acrónimo/Acronym	PPIN
Nome do Projeto/Project's Name	Portugal Polytechnics International Network
Entidade Beneficiária/Beneficiary	IP Porto
Co-Promotores/Partners	ESECoimbra, ESEPorto, IPBeja, IPBragança, IPCastelo Branco, IPCávado e Ave, IPCoimbra, IP Guarda, IPLeiria, IPPortalegre, IPSantarém, IPTomar, IP Viana do Castelo, IPViseu
Responsável no IPT/Responsible at IPT	Prof. Rita Anastácio
Investimento IPT/IPT's Budget	26070,71€
Apoio FEDER/FEDER Funding	22160,10€
Período de execução/Project timeline	22/07/2020 – 22/07/2022

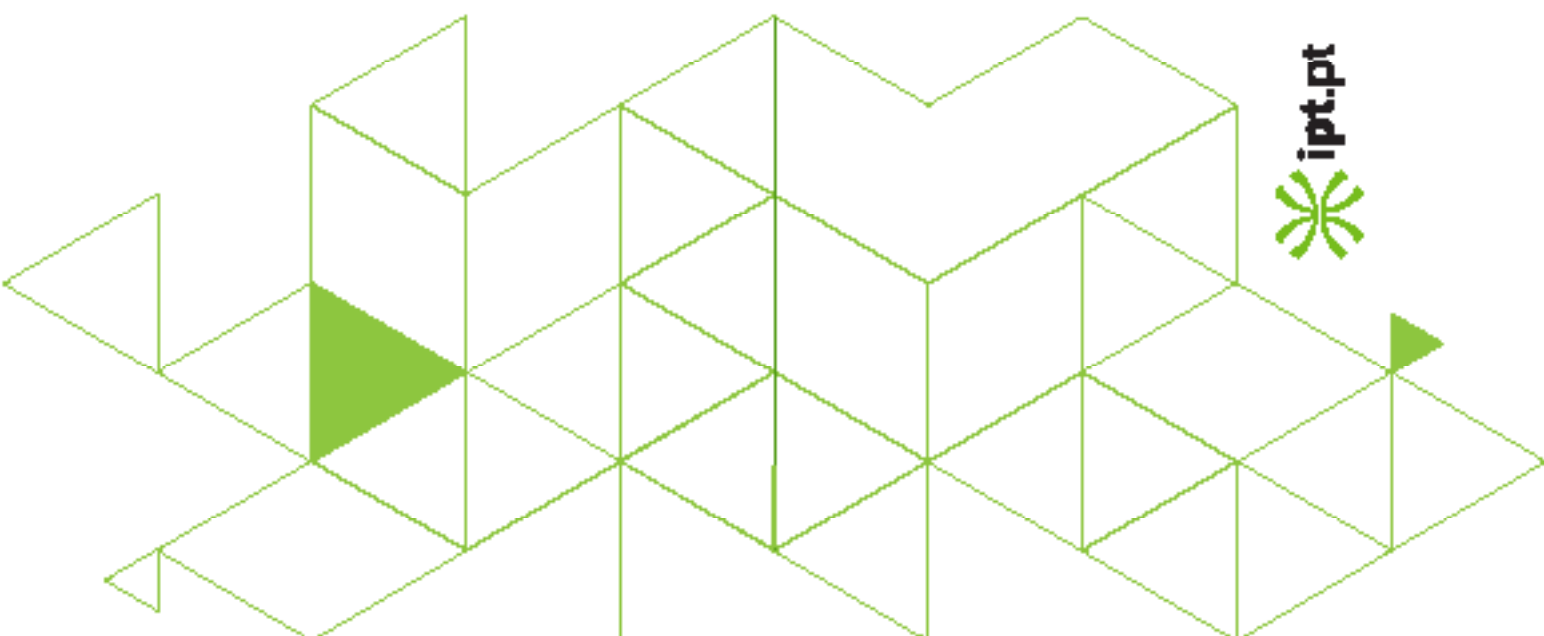
Quadro 30 - PPIN

O GRI participou nas ações de formação da A.N. Erasmus+ e em diversos Webinars da C. E.

Mantém o website do GRI devidamente atualizado e a Circular do GRI com as informações consideradas pertinentes a toda a comunidade académica.

# Secção IV

Avaliação e Qualidade







Have you recently passed blood in your stools or seen it on the toilet paper? Yes No

Do you have a problem with hemorrhoids? Yes No

Have you recently had black stools? Yes No

Is it difficult to pass a bowel movement (are you constipated)? Yes No

Do you have a family history of colon cancer or colon polyps? Yes No

Have you had problems with anesthesia in the past? Yes No

Do you suffer from heartburn? Yes No

Have difficulty swallowing solid food or pills? Yes No

Do you have a latex allergy? Yes No

Have abdominal or pelvic surgeries? Yes No

Any other surgeries? Please list below: \_\_\_\_\_

Are you currently taking medications? Please list what you are allergic to below: \_\_\_\_\_

Are you currently taking: Please list them below

Drug	Dose	How often





# Secção IV

## Avaliação e Qualidade

### 1. Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPT

#### 1.1. Desenvolvimento e Implementação do Sistema de Garantia da Qualidade (SIGQ) do IPT.

O desenvolvimento e a implementação do SIGQ do IPT está em curso, em 2020 destacamos as seguintes atividades:

No âmbito da Qualidade foram elaborados e aprovados 25 procedimentos de trabalho dos 80 previstos para o SIGQ, com os respetivos modelos. Foram divulgados no Sharepoint na área dedicada ao SIGQ onde figura a sua estrutura e toda a informação associada. No ano 2020, foram promovidas duas ações de formação na área da qualidade que decorreram online durante o confinamento destinadas aos colaboradores não-docentes do IPT e que tiveram 36 participantes. Para celebrar o Dia Mundial da Qualidade (12 de novembro) o IPT divulgou a sua Política da Qualidade e um vídeo sobre a comunidade IPT com o lema “A Qualidade é de Todos e para Todos”.

Ainda no contexto da Qualidade realizou-se a transição que estava prevista, do formato papel para o formato digital dos questionários aos docentes.

O IPT, através do GQS, continua envolvido na CS11 - Comissão Setorial para a Educação e Formação na edição do e-book Sustentabilidade que reúne fichas de Boas Práticas de todas as instituições participantes nesta comissão e que deverá ser publicado durante o primeiro semestre de 2021.

#### 1.2. Avaliação dos Processos de Ensino/Aprendizagem

##### 1.2.1. Questionários de Avaliação Pedagógica

A avaliação do funcionamento das unidades curriculares e da atividade pedagógica dos docentes é fundamental para se obter informação que permita intervir e melhorar o processo de ensino e aprendizagem.

Assim, os resultados da avaliação pedagógica, depois de elaborados os relatórios de curso, são analisados pelas Direções de Escola e Conselhos Pedagógicos. Com a análise dos resultados pretende-se identificar boas práticas de ensino/aprendizagem bem como desempenhos menos favoráveis que exijam a definição de planos e ações de melhoria.

Continua a existir um número razoável de pares unidades curriculares/docentes cujas avaliações não obtêm o número de respostas necessárias para se considerarem representativas, ficando-se desta forma sem informação válida para se poder, eventualmente, intervir.

### 1.2.2. Participação dos Estudantes no Processo de Avaliação Pedagógica

O total de questionários disponibilizados aos estudantes corresponde ao total de inscritos em cada par UC/ Docente de cada ano curricular de cada curso, no respetivo semestre. No ano letivo 2019/2020 o total de respostas foi de 5748 representando um aumento de 7,5% relativamente ao ano anterior 2018/2019.

Tem sido adotada uma estratégia de comunicação direta entre o GQS, os diretores de curso e os estudantes, no sentido de os sensibilizar para a participação neste processo. Na distribuição por semestre, verifica-se que há uma tendência generalizada para um aumento na participação dos estudantes no processo da avaliação pedagógica no 2º semestre, em todos os tipos de formação. A taxa de resposta nos cursos de licenciatura é de 29%, nos cursos de mestrado, de 29% e nos TeSP, de 22%, e nas pós-graduações, de 27%.

### 1.2.3. Questionários de Autoavaliação dos Docentes

O questionário de autoavaliação do docente, preenchido no final de cada semestre pelo(s) Docente(s) que lecionou(aram) a UC, engloba um conjunto de questões relacionadas com o seu funcionamento global e outro conjunto de questões em que é solicitada uma autoavaliação da atividade desenvolvida. Verifica-se que as taxas de resposta a este questionário são bastante elevadas, demonstrando assim a importância dada pelos docentes ao cumprimento das suas tarefas pedagógicas, contribuindo para a garantia da qualidade dos processos de ensino/aprendizagem.

### 1.2.4. Recursos do IPT

Os estudantes avaliam os recursos disponíveis em simultâneo com as questões pedagógicas. Consideram-se recursos: as condições das salas de aula, o mobiliário e os equipamentos, a acessibilidade à biblioteca, aos recursos bibliográficos, a salas de estudo, entre outros. Também são avaliadas as estruturas de apoio aos estudantes (cantina, refeitório, bar) e os serviços de ação social. Os resultados, numa escala de 1 a 5, foram, para a ESTA, de 3,29 e, para o campus de Tomar, de 3,47.

### 1.2.5. Outros questionários

#### Ensino a distância

Com o propósito de conhecer a perspetiva dos estudantes sobre as aulas a distância que frequentaram em quase todo o 2.º semestre de 2019/20, membros do Grupo de Trabalho da Qualidade (Maria Helena Monteiro e Natércia Santos) e do Laboratório de Inovação Pedagógica e Educação a Distância (LIED.IPT) (Célio Gonçalo Marques) elaboraram um questionário que foi aplicado aos estudantes do IPT, entre os dias 26 de junho e 7 de julho de 2020. Analisadas as respostas ao questionário, elaborou-se o relatório: Ensino a Distância no IPT: Números e Factos em Tempo de Pandemia.

#### Questionários Novos Estudantes

A fim de conhecer algumas características dos nossos novos estudantes (em todos os ciclos de estudos), identificar a razão da sua escolha, a forma como chegaram até ao IPT/Escola/Curso e, finalmente, verificar como a sua chegada pode contribuir para a economia local, aplicam-se questionários no ato da matrícula. Em 2020, 53% dos novos estudantes responderam ao inquérito e 67% destes indicaram que o IPT foi a

sua primeira opção. No que diz respeito à questão sobre a necessidade de alojamento na cidade, 56% dos inquiridos responderam afirmativamente.

## ECTS

O questionário ECTS é aplicado a todos os estudantes de todos os cursos do IPT que tenham aprovação nas épocas de exame, excluindo as creditações. Este questionário tem como finalidade conhecer o número de horas usadas para o estudo autónomo despendido pelos estudantes, num contexto extra-aula, em todas as unidades curriculares a que estiveram inscritos e obtiveram aprovação durante o semestre letivo anterior. Os resultados são utilizados para monitorizar e ajustar a carga de trabalho exigida em cada unidade curricular e, se necessário, para ajustar os próprios ECTS que foram atribuídos a uma UC no âmbito da estrutura curricular do curso. Este ano, foram obtidas e tratadas 5175 respostas representando um aumento de 116% relativamente ao ano anterior 2018/2019.

## ACAP

A Academia da Ciência, Arte e Património, designada por AcademiaCAP é um projeto educativo que centra a sua atuação no estabelecimento de uma visão construtivista do conhecimento infantil e juvenil nas vertentes da Ciência, Tecnologia, Arte e Património.

Neste ano, foram analisados os questionários aplicados pela AcademiaCAP a cerca de 580 estudantes e 35 professores de 10 escolas básicas da região do Médio Tejo para perceber o grau de satisfação com as atividades que têm sido desenvolvidas no âmbito da academia.

## 2. Avaliação e Acreditação

### 2.1. Pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos

As decisões da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) sobre os pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos que tinham sido submetidos em 2019, recebidas em 2020, foram.

Escola	Cursos	Grau	Decisão do CA	Data Reunião do CA
ESGT	Turismo e Gestão do Património Cultural	Licenciatura	Acreditado por 1 ano com condições, em concordância ou discordância favorável com a CAE	09/06/2020
ESTA	Computação e Logística	Licenciatura	Acreditado por 6 anos com condições, em concordância ou discordância favorável com a CAE	16/06/2020
ESTT	Riscos e Proteção Civil	Licenciatura	Não acreditado	16/06/2020
ESTT+ESAI	Mestrado em Avaliação e Gestão de Ativos Imobiliários	Mestrado	Acreditado por 6 anos com condições, em concordância ou discordância favorável com a CAE	09/06/2020

Quadro 31 - Decisão da A3ES aos NCE submetidos em 2019

Em 2020 não foram submetidos à Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) pedidos de acreditação prévia de novos ciclos de estudos.



## 2.2. Avaliação e acreditação de ciclos de estudos em funcionamento

No ano letivo 2019/2020 decorreu o segundo ciclo de avaliação/acreditação pela A3ES, que decorrerá até 2021-2022, com o objetivo de avaliar e renovar a acreditação dos ciclos de estudos em funcionamento. Os ciclos regulares de avaliações/acreditações são feitos por área de educação e formação (CNAEF), por forma a incluir numa só visita a cada IES todos os ciclos de estudos de uma determinada área. Nesse sentido, foram submetidos em 2020, os relatórios de autoavaliação dos cursos discriminados no quadro abaixo:

Escola	Cursos	Grau	Estado do processo
ESTA	Engenharia Mecânica - Projeto e Produção Mecânica	Mestrado	ACEF submetido para apreciação liminar
ESTA	Engenharia Mecânica	Licenciatura	ACEF submetido para apreciação liminar

Quadro 32 - Relatórios de autoavaliação submetidos

Relativamente a estes processos renovação de acreditação, receberam-se, em 2020, as visitas das Comissões de Avaliação Externa (CAE), para avaliação dos cursos de licenciatura em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores e do mestrado em Engenharia Eletrotécnica – Especialização em Controlo e Eletrónica Industrial, ambos acreditados por 6 anos, e da licenciatura em Comunicação Social (ESTA), acreditado por 1 ano. Foi ainda submetido o relatório de follow-up da licenciatura em Contabilidade.

## 2.3. Avaliação Institucional

No âmbito do processo de avaliação institucional iniciado em 2017 e em resposta ao Conselho de Administração da A3ES, relativamente às ações a desenvolver e a cumprir no âmbito do processo AINST/16/00018, referiu-se que, em relação, aos pontos: 1. Consolidação do Sistema Interno de Garantia de Qualidade; 2. Formalizar a política de investigação; 3. Formalizar a política de combate ao abandono e de promoção do sucesso escolar a situação é a que se descreve de seguida.

### 1. Consolidação do Sistema Interno de Garantia de Qualidade

As iniciativas que estavam a ser desenvolvidas para a implementação do Sistema Interno de Garantia de Qualidade (SIGQ) avançaram, mas com limitações pois foi intenção da nova Presidência atualizar o organograma da instituição e consequentemente os processos e procedimentos no sentido de maior eficácia e eficiência do sistema.

A intenção da atual Presidência é obter a certificação do SIGQ no próximo ano, como indicado na Linha de Ação 12, Meta 20, do Plano de Ação apresentado para o quadriénio 2019 - 2023, e para o efeito nomeou uma Pró-Presidente para a Qualidade e Sustentabilidade.

### 2. Formalizar a política de investigação

A Política de I,D&i do IPT, para o quadriénio 2019-2023, está fundamentada no plano de ação da atual presidência nomeadamente no Eixo 2: Um Politécnico orientado para a investigação aplicada, desenvolvimento e transferência de conhecimento; e no Objetivo Estratégico 3: Incentivar a partilha e a valorização do conhecimento no plano nacional e internacional. Neste contexto foram considerados os seguintes pressupostos:

- Abertura do IPT para se envolver em redes nacionais ou internacionais de investigação que sejam formativamente pertinentes, socialmente úteis e/ou economicamente valorizadas;



- Necessidade de satisfazer, em sede de avaliação/acreditação de ciclos de estudos na Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), os requisitos de fundamentação dos ciclos de estudos - docentes investigadores pertencentes a Unidades ID&i acreditadas;
- Exigência de cumprimento dos indicadores de produção científica previstos pela FCT para os investigadores que queiram integrar tais Unidades ID&i reconhecidas;
- Enquadramento europeu a proporcionar pelo programa 2030 e as fontes de financiamento que lhe dão suporte, permitindo ao IPT maior contribuição para o desenvolvimento de projetos de ID&i com particular atenção para a região do Médio Tejo, mas integrando parcerias nacionais e internacionais, com o objetivo de alcançar um crescimento económico e social sustentáveis nomeadamente enquadradas nas estratégias de investigação e inovação para uma especialização inteligente (RIS3).

### **3. Formalizar a política de combate ao abandono e de promoção do sucesso escolar**

O IPT tem num dos eixos da sua missão a agilização e diversificação da oferta formativa e a sua articulação com o tecido empresarial do território, com o objetivo de participar ativamente no desenvolvimento territorial na lógica da governação participativa. Preocupa-se também com a captação de novos públicos na perspetiva de aprendizagem e atualização de conhecimentos e competências ao longo da vida. Nesta perspetiva têm sido implementados novos modelos de ensino e aprendizagem, nomeadamente b-learning, acompanhados de medidas que visem potenciar a aprendizagem, a motivação e contribuir para o sucesso académico dos estudantes.

A problemática do abandono escolar, no ensino superior, tem merecido uma atenção especial nos últimos anos por parte dos principais agentes que compõem o ecossistema do ensino superior, estando nas prioridades da agenda política a definição de políticas sustentadas e de medidas estratégicas que permitam combater e reduzir este problema. Neste contexto, o IPT tem procurado acompanhar o problema do abandono escolar que se vive na Instituição, através da análise dos requerimentos de formalização da anulação da matrícula e de contactos estabelecidos com os estudantes que não se matriculam num determinado ano académico, abandonando silenciosamente os estudos, de forma a compreender os motivos e, se possível reverter a situação.

A adoção de medidas que potenciem a aprendizagem, a motivação, o sucesso académico e, consequentemente, a redução do abandono e o aumento de estudantes que concluem o seu curso, tem sido um compromisso do IPT, e integra o Plano de Ação em vigor. Todos os intervenientes no processo de gestão pedagógica, como os diretores das escolas, os diretores de curso, os docentes, e outros intervenientes na Instituição, nomeadamente, Provedor de Estudante, Serviços de Ação Social e Grupo de Mentoria, têm tido um papel fundamental neste processo de monitorização, controlo e combate ao abandono escolar.

## **2.4. Resultados de pedidos de registo de Cursos Técnico Superiores Profissionais**

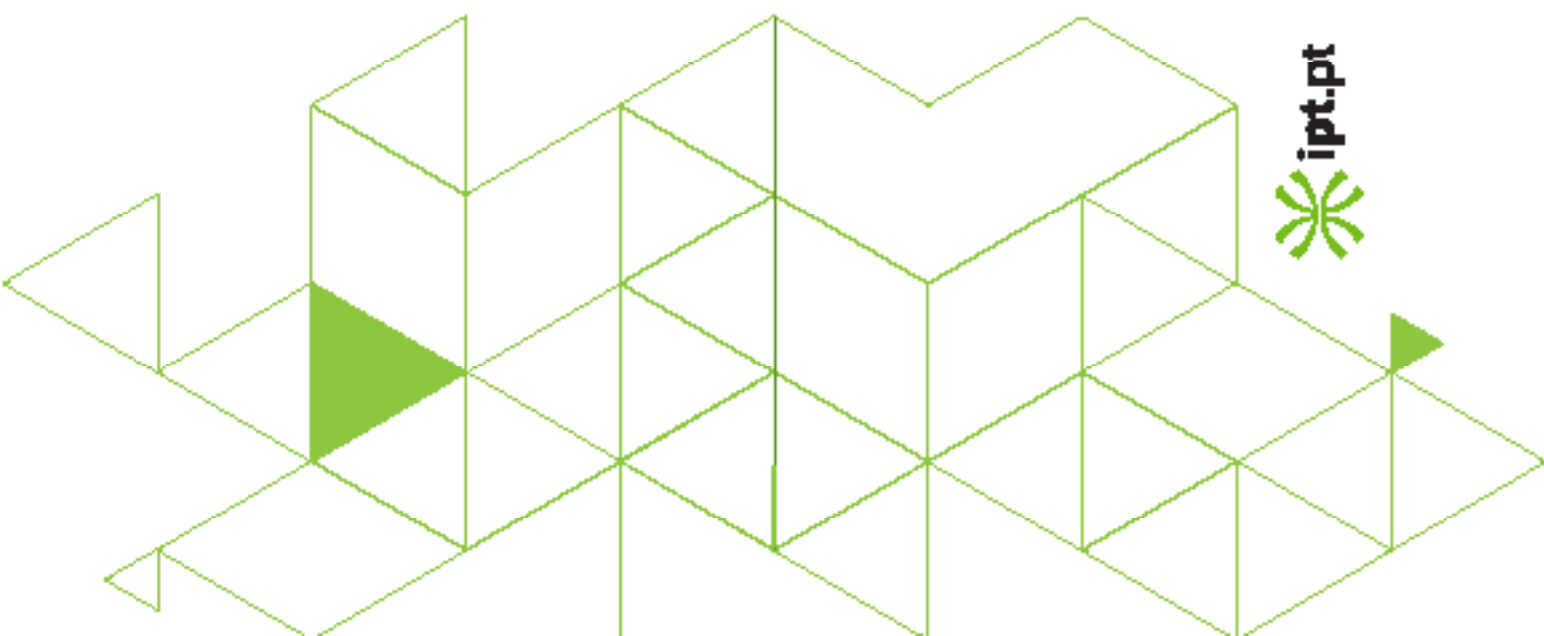
Em 2020, foi efetuado um pedido de registo de TeSP à Direção Geral de Ensino Superior (DGES), o TeSP em Tecnologias Integradas de Produção Industrial, que foi aprovado e que está afeto à Escola Superior de Tecnologia de Tomar.





# Secção V

Áreas de Intervenção Transversal







# Secção V

## Áreas de Intervenção Transversal

### 1. Responsabilidade Social

A responsabilidade social tem assumido uma relevância cada vez maior nas organizações. Neste sentido, o IPT tem em prática um modelo global de governança que protege o ambiente e promove a prosperidade e o bem-estar de todos, tendo em consideração os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e os desafios emergentes como as alterações climáticas, a economia circular ou o investimento socialmente responsável.

#### 1.1. Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal

Surgiu, no IPT, o interesse de desenvolver um projeto que permita articular as exigências da vida profissional com a vida pessoal e familiar da comunidade da Instituição, no âmbito da promoção da coesão e da qualidade de vida – orientação estratégica (OE.3) do plano de ação.

Neste âmbito, o IPT está a desenvolver um projeto no contexto do Pacto para a Conciliação, juntando-se à rede de entidades empenhadas em promover um maior equilíbrio entre a vida profissional, pessoal e familiar. Esta rede permite a troca de experiências e partilha de práticas e dificuldades no processo de implementação da norma, considerando cada contexto organizacional específico. Sob a coordenação da Secretaria Geral da Presidência do Conselho de Ministros, o Pacto para a Conciliação reúne atualmente 58 organizações públicas e privadas que assumem o compromisso de implementarem e certificarem um sistema de gestão com base na norma portuguesa NP 4552:2016.

Ainda neste campo de ação, este ano, no IPT criaram-se árvores de Natal sustentáveis, com ramos e cordas, para os campi de Tomar e Abrantes. O desafio da decoração das árvores foi lançado a toda a comunidade académica: “colocar em prática a imaginação e criatividade para fazer um enfeite com materiais usados/reciclados!”. Para tornar as árvores de Natal ainda mais coloridas e divertidas, contou-se com a colaboração dos filhos de todos os colaboradores que fizeram desenhos que foram expostos junto das árvores. Os postais de Natal foram realizados em parceria com o CIRE - Centro de Integração e Reabilitação de Tomar, pois os desenhos alusivos ao Natal que integraram os postais foram realizados pelos utentes desta instituição.

#### 1.2. Mentoria

O grupo de Mentoria manteve-se ativo durante o ano de 2020, promovendo um conjunto de ações com o objetivo de promover a integração dos estudantes nacionais e internacionais desde a sua chegada. O ponto de encontro e de ligação entre os estudantes e os mentores é o World Point of Contact (WPOC), espaços específicos em Tomar e Abrantes. Durante o ano de 2020 foram disponibilizados serviços de orientação educativa e apoio Coaching, Saúde e Bem-estar, via on-line e encaminhamento dos estudantes de acordo com as suas necessidades específicas.

Foi criada na plataforma e-learning do IPT uma página para o Grupo de Mentoria onde semanalmente se promoveu encontros semanais – Em isolamento, mas Juntos - de apoio aos estudantes que se encontravam nas residências no período de pandemia/isolamento.

No último trimestre de 2020, foi promovido um encontro com os representantes dos estudantes de todos os cursos do IPT no sentido de apresentar a missão do WPOC e do Grupo de Mentoria com intuito de divulgar os serviços e encaminhar estudantes em situação vulnerável ou de abandono de estudos.

O Grupo analisou e propôs um formulário com motivos mais detalhados, no inquérito de anulação/cancelamento de matrícula, com o objetivo de em 2021 fazer um estudo sobre os motivos. Foram também reunidos os dados do abandono e insucesso escolar nos últimos três anos e solicitado apoio ao Gabinete de Qualidade, no tratamento dos dados. Pretende-se assim no próximo ano realizar um estudo e propor medidas de intervenção e combate ao abandono.

Participação do Grupo de Mentoria na sessão ISPA | SUnStAR - Support UNiversity STudents At Risk of dropping out – 3 dezembro 2020. Este projeto tem o objetivo principal de fornecer ferramentas facilitadoras de uma melhor adaptação ao Ensino Superior e, por essa via, reduzir o abandono neste nível de ensino. Deste projeto resultou a Plataforma SUnStAR, a qual integra uma ferramenta de autorreflexão, um conjunto de módulos de autoaprendizagem online e a sistematização de fontes de suporte existentes na Universidade.

Integração do Grupo no Projeto microinfluenciadores para a Mobilização Social - novembro de 2020. Projeto promovido pelo CCISP e o Ministério da Saúde, com o objetivo essencial formar microinfluenciadores locais, para atuação junto da comunidade interna de cada IES, especialmente os estudantes. Pretende-se o desenvolvimento de iniciativas locais, bem como a sua monitorização de forma a potenciar comportamentos adequados e mitigar a expansão da pandemia.

Ações específicas dinamizadas em 2020:

- Vem conhecer a cultura portuguesa. Prof<sup>a</sup>. Hermínia Sol - 15 abril 2020
- Mostra cultura da Guiné-Bissau. Grupo de Estudantes da Guiné-Bissau - 22 abril 2020
- Redescobrir-me. Kit de ferramentas. Prof.<sup>a</sup> Susana Domingos - 29 abril 2020
- Dia do Acolhimento aos novos estudantes. Prof.<sup>a</sup> Paula Almeida - 12 de novembro 2020
- Atividades várias de partilha por parte dos estudantes internacionais, de datas festivas (Páscoa e Dia de África).
- Campanha cabazes ceia de natal, em articulação com a ESN - Dezembro 2020

### 1.3. Voluntariado

Em julho de 2020 foram entregues 17 certificados aos estudantes do ano letivo 2019-20.

Entre outubro e dezembro de 2020, 11 estudantes iniciaram atividades de Voluntariado numa das Entidades protocoladas.

O IPT participou nas diversas atividades promovidas pela Rede de Voluntariado no Ensino Superior (R-VES).



## **1.4. Campus Sustentável**

O grupo de trabalho “Sustentabilidade” do IPT promove e executa projetos para a sustentabilidade ambiental do IPT, acompanhando e concretizando ações de cariz técnico, científico e pedagógico, tendo em consideração os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

No dia 30 de outubro, o IPT organizou a 2ª Conferência Campus Sustentável 2020 (CCS2020), promovida pela Rede Campus Sustentável – Portugal, sob o tema INICIATIVAS INTELIGENTES PARA UM CAMPUS SUSTENTÁVEL. A Conferência CCS2020 constituiu um fórum de discussão e reflexão sobre os mais recentes avanços na investigação, inovação e práticas na implementação dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) nas Instituições de Ensino Superior. Uma iniciativa apoiada pelo grupo de trabalho da sustentabilidade.

No âmbito do Dia da Floresta Autóctone – 23 de novembro, e de forma a promover a divulgação da importância da Conservação de Florestas Naturais para a construção de um mundo sustentável, o IPT, juntamente com os parceiros Softinsa e Critical Software, plantaram 12 sobreiros no bosque sustentável do campus de Tomar. Uma iniciativa, integrada no plano anual do Gabinete da Qualidade e Sustentabilidade, promovida pelo grupo de trabalho da sustentabilidade.

Ainda no contexto da sustentabilidade, no mês de outubro foram colocados ecopontos em diversos locais dos dois campi do IPT, iniciativa promovida pelo grupo de trabalho da sustentabilidade e com o apoio da Resitejo que ofereceu todos os ecopontos.

## **1.5. Projetos na Área da Sustentabilidade**

### **1.5.1. Projeto Eco-Escolas**

Nas 3 escolas do IPT candidataram-se à bandeira Eco-Escolas - ABAE para o ano letivo 2020-2021.

Estas candidaturas tiveram o apoio dos municípios de Tomar e Abrantes e nos Conselhos Eco-Escolas contamos com a colaboração da SoftInsa, Critical Software, Compta, Cáritas, Bombeiros Voluntários de Tomar entre outras entidades.

## **2. Infraestruturas**

### **2.1. Campi IPT - Tomar e Abrantes**

O IPT tem 2 Campi situados em Tomar e Abrantes, onde estão sediadas as Escolas Superiores de Tecnologia (ESTT) e Gestão (ESGT) e a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes (ESTA), respetivamente.

Em Tomar, as instalações do IPT localizam-se na Quinta do Contador, Tomar, inseridas num campus de 10 hectares, com um edifício constituído por blocos onde funcionam os diversos serviços de apoio administrativo e académico, salas de aula e laboratórios, o Centro de Arquivo e Biblioteca, refeitório e residências.

Conta ainda com instalações desportivas, que integram um campo oficialmente homologado para o treino



e competição de râguebi e futebol de 11 e de 7, com relvado sintético, e um recinto polidesportivo para a prática ao ar livre de várias modalidades desportivas (futsal, andebol, voleibol, basquetebol e ténis).

As residências de estudantes, uma masculina e outra feminina, ligadas por uma sala de convívio, com capacidade para cerca de 242 estudantes e que permite acolher os estudantes com necessidades de apoio social.

De referir que, no Campus de Tomar, foram cedidos espaços às empresas tecnológicas SoftINSA, do grupo IBM, e à Critical Software.

Nos Campus de Tomar existe ainda um edifício exclusivamente dedicado ao alojamento de um Data Center construído de raiz com as tecnologias mais inovadoras, totalmente equipado com um conjunto de armários bastidores para alojamento e tratamento de dados e modernos sistemas de segurança para salvaguarda dos dados ali alojados, onde estão instalados os servidores do IPT e o Laboratório de Engenharia informática do IPT integrado por equipamentos cedidos pela Softinsa/IBM no âmbito da parceria entre o IPT e este grupo tecnológico e que serve igualmente o alojamento e tratamento de dados de entidades públicas e privadas interessadas em utilizar a sua capacidade com as maiores garantias de segurança, mediante a adequada contrapartida financeira para a pagar ao IPT, em que se destaca a empresa SoftInsa que contratou ao IPT a utilização de vários dos armários bastidores no âmbito da atividade que desenvolve no Centro de Inovação Tecnológica de Tomar (CENIT).

A ESTA tem o seu edifício sede instalado no centro histórico da cidade de Abrantes, no edifício do Antigo Tribunal, onde se concentram os serviços de apoio administrativos, académicos e de ação social, os secretariados de curso, a biblioteca e sala de estudo, um auditório, salas de aula e o refeitório.

Uma vez que o espaço do edifício sede não é suficiente a ESTA entende-se, ainda por mais dois espaços:

- O edifício Milho, igualmente no centro histórico e Abrantes, onde estão instaladas mais salas de aula e que alberga o centro estratégico de desenvolvimento em cidades inteligentes da Câmara Municipal de Abrantes;
- Nas instalações do Tecnopolo, no Parque Tecnológico Do Vale do Tejo - TagusValley, em Alferrarede, onde se encontram instalados os laboratórios de apoio aos cursos da ESTA, em espaços contíguos ao Laboratório de Inovação Industrial e Empresarial, e ao espaço onde está projetada a construção do complexo pedagógico e do refeitório que constituirão a futura ESTA.

Ainda em Abrantes encontra-se instalada uma residência de estudantes com capacidade para 18 estudantes(as) dispondo de espaços comuns, tendo, ainda, sido possível, em 2020, até ao primeiro momento do confinamento o acionado pela COVID-19, alojar estudantes na Pousada de Juventude de Abrantes, ao abrigo de um protocolo entre os serviços de ação social do IPT e a rede Movijovem, que se espera retomar em 2021.

### **3. Centro de Arquivo e Bibliotecas**

#### **3.1. Serviços de Documentação**

O CAB encontra-se inserido no Campus do IPT, onde a sintonia com o meio ambiente está patente e onde a Comunidade Académica da Instituição poderá encontrar um local funcional e acolhedor.



Engloba a Biblioteca Central do IPT, a biblioteca da Escola Superior de Tecnologia de Abrantes (ESTA) e o Arquivo Histórico do IPT.

O CAB/IPT tem como missão principal servir os estudantes, professores e funcionários do IPT e a comunidade académica em geral, disponibilizando todo o acesso à informação que seja necessária às atividades pedagógicas e de investigação.

Todos os documentos estão registados no catálogo online que pode ser consultado de qualquer local através do site do IPT – [www.ipt.pt](http://www.ipt.pt) – em biblioteca.

As teses aqui defendidas podem ser também consultadas no Repositório Comum – RCAAP.

## **4. Sistemas de Informação**

O Centro de Informática e Sistemas (CIS) é uma Unidade Funcional do Instituto Politécnico de Tomar, regendo-se por um regulamento próprio e pelos Estatutos do IPT.

Tem como objetivos garantir o funcionamento e desenvolvimento da infraestrutura informática do Instituto Politécnico de Tomar (IPT, e respetivas unidades orgânicas, para cuja consecução deverão ser desenvolvidas atividades e ações que se entenderem convenientes, distribuídas nas seguintes áreas:

- Na área da administração de Sistemas, compete garantir a elevada disponibilidade das aplicações instaladas no IPT, bem como a monitorização e manutenção constantes dos sistemas e equipamentos centrais instalados no DataCenter IPT. (Apoio à gestão de servidores aplicativos, Serviços Web e alojamento, Serviços de correio eletrónico, Administração da infraestrutura de virtualização, Gestão de licenças, Gestão da infraestrutura de active directory, Gestão dos Backups).
- Na área de Serviços de Comunicações, compete manter em funcionamento a infraestrutura de comunicações de dados e voz e serviços associados do IPT. Como tal, o seu objetivo principal é assegurar a operacionalidade, disponibilidade, adequação e segurança dos recursos e serviços de comunicações que disponibiliza a toda a comunidade académica do IPT (Gestão da rede de dados, gestão de largura de banda e priorização de serviços, Gestão das firewall's, Gestão da rede wireless (eduroam), Gestão da infraestrutura e manutenção do serviço VoIP e Rede cablada e não cablada).
- Na área de Sistemas de Informação (Manutenção dos Sistemas de Informação do IPT, Administração de bases de dados, Cópias de segurança da infraestrutura Servidores da responsabilidade do CIS-IPT, Produção de informação para elaboração de estatísticas, assegurar os mecanismos/procedimentos para a qualidade dos dados disponíveis no SI, Gestão do endereço de email institucional, Elaboração/manutenção das páginas, sites e portais).
- Na área de Recursos e Serviços de Apoio ao Utilizador, compete apoiar os utilizadores que tenham recurso a sistemas de informação institucionais (software e hardware, Gestão de salas de informática, HelpDesk e apoio técnico à comunidade académica, Gestão do serviço de impressão).

- Na área de Desenvolvimento de Aplicações, compete conceber, planejar e coordenar o desenvolvimento das aplicações, em apoio direto à Presidência ou em resposta a necessidades transversais identificadas na estrutura do IPT, cuja concretização esteja a cargo do CIS.
- Neste sentido, foram desenvolvidas e otimizadas várias aplicações que visam a integração dos vários sistemas de informação, nomeadamente:
- Manutenção corretiva nos Relatórios de Unidade Curricular (RUC) e Relatório de Curso (RC), Manutenção corretiva e criação de novas páginas em vários sites do IPT;
- Manutenção, actualização e apoio na plataforma de Gestão Académica (Digitalis) e do sistema de Tickets de Helpdesk;
- Manutenção corretiva e desenvolvimento de novas funcionalidades nas plataformas DSD, avaliação de cursos, avaliação docente, ECTS. Creditação das Horas Lectivas;
- Manutenção e melhoria contínua do Portal IPT;
- Manutenção e apoio nos diversos sistemas de informação do IPT, com maior intervenção no SIAG, Siag – Sistema Integrado de Apoio à Gestão, SIGEs – Sistema Integrado de Gestão Escolas, NetPa portal académico agregador de serviços para a comunidade académica, Gescor plataforma de Gestão Documental, Plataforma e-Learning do IPT, Plataforma Office365.
- Desenvolvimento de diversos scripts para interligação entre plataformas;
- Apoio no desenvolvimento de soluções utilizando as ferramentas do Office365;
- Criação de landing pages/microsites/sites para os centros de investigação e para diversos eventos criados no IPT.
- Foram ainda realizadas várias operações de manutenção/atualização nos equipamentos instalados, assim como ações relacionadas com a implementação/ acompanhamento das atividades previstas, nomeadamente:
- Manutenção nos equipamentos de videoprojecção das salas e anfiteatros.
- Manutenção da infraestrutura virtualizada de servidores;
- Finalização do processo de aquisição de Equipamento Informático para os Tesp's.
- Implementação de equipamento Videoconferência em diversas salas do IPT,
- Implementação com a FCCN do projeto europeu de interligação das IES a 100Gb.



Foi ainda prestado, durante o ano de 2020,

- Apoio a utilizadores (helpdesk) no âmbito da utilização dos sistemas e tecnologias de informação, na utilização das diversas aplicações e soluções informáticas, assim como o apoio necessário para o decorrer das atividades de ensino, através da instalação dos softwares solicitados e configuração dos equipamentos.
- Em articulação com o grupo de trabalho “Qualidade” criação e implementação dos procedimentos de trabalho do CIS.
- Em articulação com Centro de Som e Imagem apoio nos diversos eventos organizados pelo IPT.

## 5. Comunicação e Imagem

O Gabinete de Comunicação e Relações Públicas tem como objetivos primordiais promover a coesão institucional, fomentando uma imagem coerente e reconhecida, em que se associe logo as vantagens competitivas do nosso instituto, e promovendo a imagem do IPT. Na prática, promove a consolidação da utilização da imagem do IPT pelas escolas e diferentes unidades com o objetivo de garantir uma imagem coerente e coesa, bem como implementa as políticas e estratégias de comunicação e imagem definidas superiormente, com vista à promoção da marca, potenciando uma maior receptividade do exterior e do público-alvo.

Em 2020 houve uma aposta estratégica na comunicação digital e nas redes sociais orientada por um manual de Voz da Marca que permitiu definir e implementar uma linha coerente na linguagem utilizada.

### 5.1. Campanhas de Divulgação do IPT

O Instituto Politécnico de Tomar divulga a sua oferta formativa através deste gabinete e, todos os anos, elabora um plano de visitas a escolas secundárias e profissionais que se localizam na área do Médio Tejo e na zona de influência estrategicamente definida, bem como a participação em feiras de educação e emprego promovidas, quer pelos municípios, quer a nível nacional, como é o caso do Inspiring Future. No ano de 2020 as ações desenvolvidas foram no geral de carácter on-line, tendo, no entanto, havido algumas deslocações a escolas de Lisboa, Ourém e Tomar.

Para as ações de divulgação, foi constituída uma Comissão de Divulgação – CODI 19/20, que integrou docentes das mais variadas áreas e que, mediante disponibilidade, asseguraram as sessões de apresentação da oferta formativa. No decorrer de 2020 a divulgação da oferta formativa do nosso Instituto passou pelo projeto Inspiring Future – projeto Centro que nos permitiu em stands virtuais proporcionar a divulgação aos visitantes das escolas secundárias e profissionais da zona Centro bem como sessões zoom agendadas especificamente com escolas do Médio Tejo e algumas delas em conjunto com empresas parceiras do nosso Instituto, como é o caso da Softinsa e da Altri.



Foi estabelecida uma parceria com a Fórum-Estudante com um artigo semanal on-line, entre junho e setembro de 2020, em diferentes temáticas académicas e com a Revista + Superior para divulgação online da nossa oferta formativa.

Recolha de testemunhos em vídeos relativos aos cursos de ctesp do IPT e disponibilização nas redes sociais numa campanha que nos permitiu aumentar o número de estudantes nestes cursos, de acordo com a estratégia estabelecida pela presidência.

## 5.2. Outras Atividades

Foram estabelecidas parcerias com os municípios do Médio Tejo, que permitiram a colocação de outdoors de grandes dimensões em diversas autoestradas do país e em muppis nas cidades, o que nos permitiu aumentar a visibilidade da marca IPT.

O Gabinete colabora ainda ativamente no apoio a eventos e iniciativas institucionais, do ponto de vista do acolhimento externo e interno. É importante, ainda, referir as ações que visam a integração e o acolhimento dos novos estudantes, como, por exemplo o Dia do Acolhimento.

## 6. Ação Social

### 6.1. Apoios Sociais

#### Ação Social

Os Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Tomar (SAS.IPT) são a unidade orgânica do Instituto Politécnico de Tomar dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, que tem por missão, em geral, proporcionar aos estudantes do Instituto Politécnico de Tomar as melhores condições possíveis para frequentar os ciclos de estudos que frequentam e, em especial, garantir que nenhum estudante seja excluído por motivo de incapacidade financeira.

A missão dos SAS.IPT é prosseguida, no quadro do disposto no art.º 20.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (RJIES - Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior) através da concessão ou da participação na atribuição de apoios diretos e apoios sociais indiretos, de acordo com as condições e critérios definidos em normas legais e regulamentares, dos quais se destacaram, em 2019, os que de seguida se referem.

#### Apoios sociais diretos

**Bolsas de estudo:** Trata-se de prestação pecuniária de valor variável, calculado em função do rendimento de agregado familiar, atribuída a estudantes economicamente mais carenciados para comparticipação nos encargos com propinas e outros encargos de frequência de cursos de TeSP, licenciatura e mestrado, e nos termos e de acordo com Regulamento de Atribuição de Bolsas de Estudo a Estudantes do Ensino Superior, aprovado pelo Ministério que nos tutela.

O quadro seguinte retrata a evolução das bolsas de estudo entre 2018/2019 e 2020/2021, sendo os números de 2020/2021 ainda provisórios uma vez que até 30 de junho de 2021 poderá ainda haver mais candidatura e bolsas atribuídas, para além de se encontrarem algumas candidaturas a bolsa, em número muito residual, ainda em fase de apreciação.

	N.º Estudantes	Candidatos	N.º Bolseiros	Valor total de Bolsas	Bolsa média
2018/2019	2057	724	566	1 053 838,00 €	1 861,82 €
2019/2020	2192	706	537	950 961,11 €	1 780,60 €
2020/2021	2253	683	538	917 343,80 €	1 705,10 €

Quadro 33 - evolução das bolsas de estudo entre 2018/2019 e 2020/2021

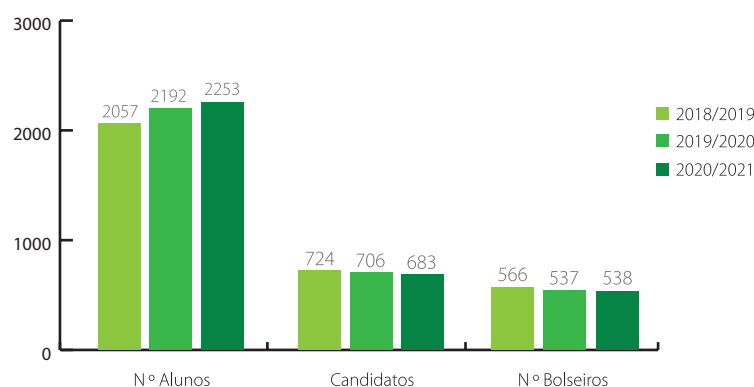


Figura 3 – N.º de estudantes, candidatos e bolseiros



**Bolsas de estudantes-colaborador:** Trata-se de prestação pecuniária de valor variável em função do número de horas de colaboração, atribuída, nos termos e de acordo com regulamento interno proposto pelo Administrador dos SAS.IPT e aprovado em sede de Conselho de Ação Social do IPT, a estudantes que, como contrapartida dessa prestação, se disponham para colaborar em pequenos trabalhos e tarefas em atividades propostas pelas unidades funcionais do IPT e das suas Escolas, privilegiando-se na seleção dos estudantes a beneficiar da bolsa os mais carenciados.

No ano de 2020, em virtude da crise pandémica da COVID 19 que condicionou a maioria das atividades de caráter presencial no Campus do IPT este apoio restringiu-se, na prática, à atribuição de 3 bolsas a estudantes colaboradores no âmbito da atividade de colaboração na assistência na Portaria de entrada do Campus do IPT, durante os fins de semana, no controlo do acesso às instalações do IPT.

### Apoios sociais indiretos

A partir de setembro de 2020 e face às regras de distanciamento físico impostas pelas recomendações da DGS com vista à proteção contra a transmissão da doença da COVID-19, a capacidade de alojamento dos SAS.IPT ficou substancialmente diminuída uma vez que todos os quartos duplos que constituem a esmagadora maioria dos existentes nas residências de estudantes, apenas puderam alojar um estudante, facto de que resultou a diminuição de uma oferta de 260 camas no conjunto das residências de Tomar e de Abrantes, para apenas 139 camas.

Apesar da incerteza quanto à evolução da situação pandémica em 2020 e à forma como a mesma iria influenciar o funcionamento do ano letivo 2020/2021 e, consequentemente, como iria influenciar a procura de alojamento em Tomar pelos estudantes do IPT, ainda assim, repetindo a experiência positiva do ano letivo anterior, os SAS.IPT contrataram com a Residencial de Santa Marta, em Tomar, a disponibilização de mais 18 camas a juntar às disponíveis na sua residência de estudantes procurando assim minimizar alguma falta de capacidade de resposta na procura de alojamento pelos estudantes do IPT.

A taxa mensal de alojamento, no caso dos estudantes bolseiros, encontra-se indexada ao IAS (indexante de Apoios Sociais) fixada pela Lei n.º 71/2017 de 16 de agosto (17,5% do IAS).

O quadro seguinte retrata a evolução da atribuição de alojamento entre 2018/2019 e 2020/2021, sendo os números de 2019/2020 os que se verificavam à data de 31-12-2020.

	N.º Estudantes	N.º de camas disponível	N.º estudantes alojados *	Média de 10 meses de utilização
2018/2019	2057	252	331	199
2109/2020	2192	288	335	208
2020/2021	2253	139	165	150

\*independentemente do tempo de utilização

Quadro 34 - evolução da atribuição de alojamento entre 2018/2019 e 2019/2020

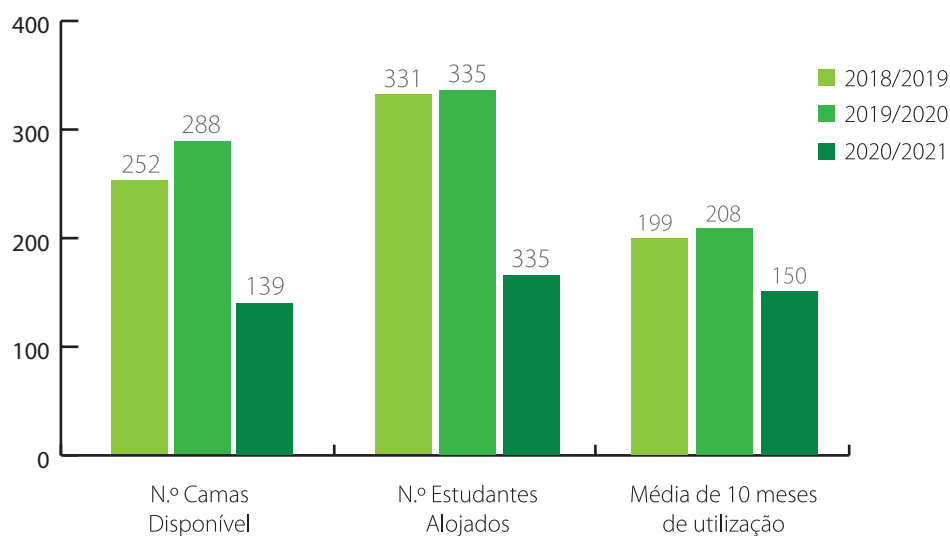


Figura 4 – Ocupação de alojamento

Paralelamente, os SAS.IPT asseguraram, também, em todos os dias úteis da semana, nos períodos da hora do almoço e do jantar, o acesso a refeições completas em snack-bar, por valores inferiores aos custos de idêntica oferta no mercado, a todos os estudantes, bem como a toda a restante comunidade académica (docentes e funcionários).

Finalmente, foi assegurado, para utilização pelos estudantes e por toda a restante comunidade académica, serviços de bar/cafetaria e acesso a máquinas de Vending que disponibilizam pequenos snacks, sumos, águas e café.

Por serem os que assumem maior relevo, retrata-se nos quadros abaixo os valores anuais de refeições servidas entre 2018 e 2020, em que se nota, em 2020, uma acentuada redução, fruto, obviamente, da crise pandémica da doença da COVID-19 que, durante longos períodos afastou a população académica das atividades presenciais no IPT e, conseqüente, da utilização deste apoio social e serviço, mesmo apesar de durante a situação de crise se ter implementado, logo a partir de março de 2020, um serviço de fornecimento de refeições em régie de take away.

	N.º Estudantes *	N.º Trabalhadores *	N.º de refeições servidas em refeitório social	N.º de refeições servidas em snack-bar	Total de refeições servidas
2018	1976	355	21583	26323	47906
2019	2057	374	25572	29370	54942
2020	2192	371	10557	9620	20 177

\* n.ºs em janeiro

Quadro 35 - evolução do número refeições servidas entre 2018/2019 e 2019/2020

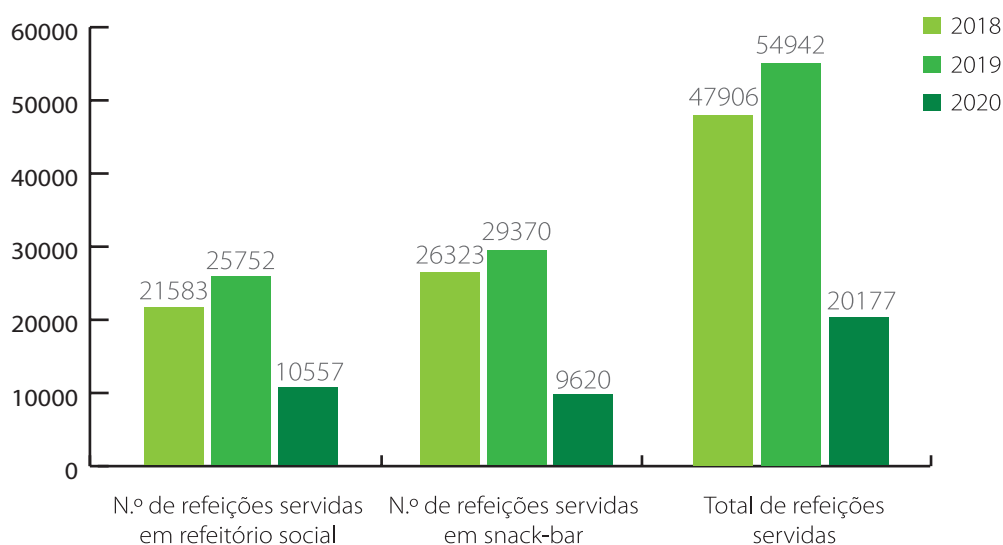


Figura 5 – evolução do número refeições servidas entre 2018 e 2020

O apoio a atividades culturais e desportivas: Os SAS.IPT mantiveram, em 2020, o apoio a atividades desportivas no IPT, por um lado, continuando com os apoios ao projeto da equipa de rãguebi do IPT, que integra atletas estudantes do IPT e atletas da comunidade externa ao IPT que, à semelhança de anos anteriores participaram no campeonato nacional de rãguebi da 2.ª divisão, com comparência a todos os jogos, enquanto a crise pandémica da COVID-19 o permitiu e até à suspensão das competições determinada pela Federação Portuguesa de Rubgy.

Mantiveram-se, no entanto, com a orientação do corpo técnico contratado pelo IPT, as atividades treino e manutenção física dos atletas com as condições que a regras de contingência impostas pelas recomendações da DGS e pelo próprio Plano de Contingência do IPT permitiram em ordem a manter os índices físicos necessários para retomar a competição, quando possível.

É de realçar no âmbito deste projeto a constituição, inovadora no universo das instituições de ensino superior, de uma equipa de rugby feminina, que embora constituída com o mesmo espírito de abertura e interação com a comunidade externa ao IPT, é maioritariamente integrada por estudantes do IPT e que já reúne as condições para poder participar em competições de rugby de “Sevens” assim que sejam levantadas as limitações impostas pela pandemia.

Paralelamente, em 2020, foi novamente incentivada a participação de estudantes do IPT nos campeonatos nacionais universitários representando o IPT em várias modalidades, também neste ano muito limitadas pela pandemia da COVID-19, uma vez que entre março e outubro não houve praticamente qualquer competição.

Destaquem-se, no entanto em 2020 :

- O CNU Xadrez Individual na modalidade de Semirrãpidas, onde o nosso estudante Hugo Ferreira revalidou o título de campeão nacional universitário (medalha de ouro);
- O CNU de Ténis de Mesa por Equipas, em que participaram 4 estudantes do IPT, Filipe Guia, Miguel Pereira, Carlos Correia e Idílio Freitas, que alcançaram o 3.º lugar (medalha de bronze) da classificação geral.



## Outros apoios educativos

Atribuição de bolsas de estudo por mérito: Aos estudantes que mais se evidenciaram no seu desempenho académico, nos termos e de acordo com regulamento aprovado pelo Ministério que nos tutela, complementado por regulamento interno específico aprovado pelo Presidente do IPT, é atribuído um número de bolsas de mérito definido, para cada ano, pela DGES (corresponde a 1 bolsa por cada 500 estudantes inscritos com arredondamento para a unidade superior).

Através de processo organizado e instruído pelos SAS.IPT, foram atribuídas bolsas de mérito relativas aos anos letivos 2017/2018 (4 bolsas de mérito) e ao ano letivo 2018/2019 (4 bolsas de mérito).

Cada bolsa teve o valor anual igual a cinco vezes o valor da retribuição mínima mensal garantida em vigor no início do ano letivo em que é atribuída, ou seja, 2.785€ para cada uma das bolsas relativas ao desempenho académico no ano letivo 2016/2017 e que deveriam ter sido atribuídas em 2017/2018 e 2.900 € para cada uma das bolsas relativas ao desempenho académico no ano letivo 2017/2018 e que deveriam ter sido atribuídas em 2018/2019.

Acesso a espaço para aquisição de fotocópias e impressão de documentos e material de escritório e papelaria: Em 2020, os SAS.IPT mantiveram a gestão do espaço no Campus onde os estudantes podem adquirir fotocópias, a impressão de documentos e material de escritório e papelaria, assegurando aquela que é uma das atribuições que lhe são conferidas pelo RJES e pelo DL 129/93.

A exploração daquele espaço mantém-se concessionado a um particular que, com a supervisão dos SAS.IPT, assegura a prestação dos serviços atrás referidos.

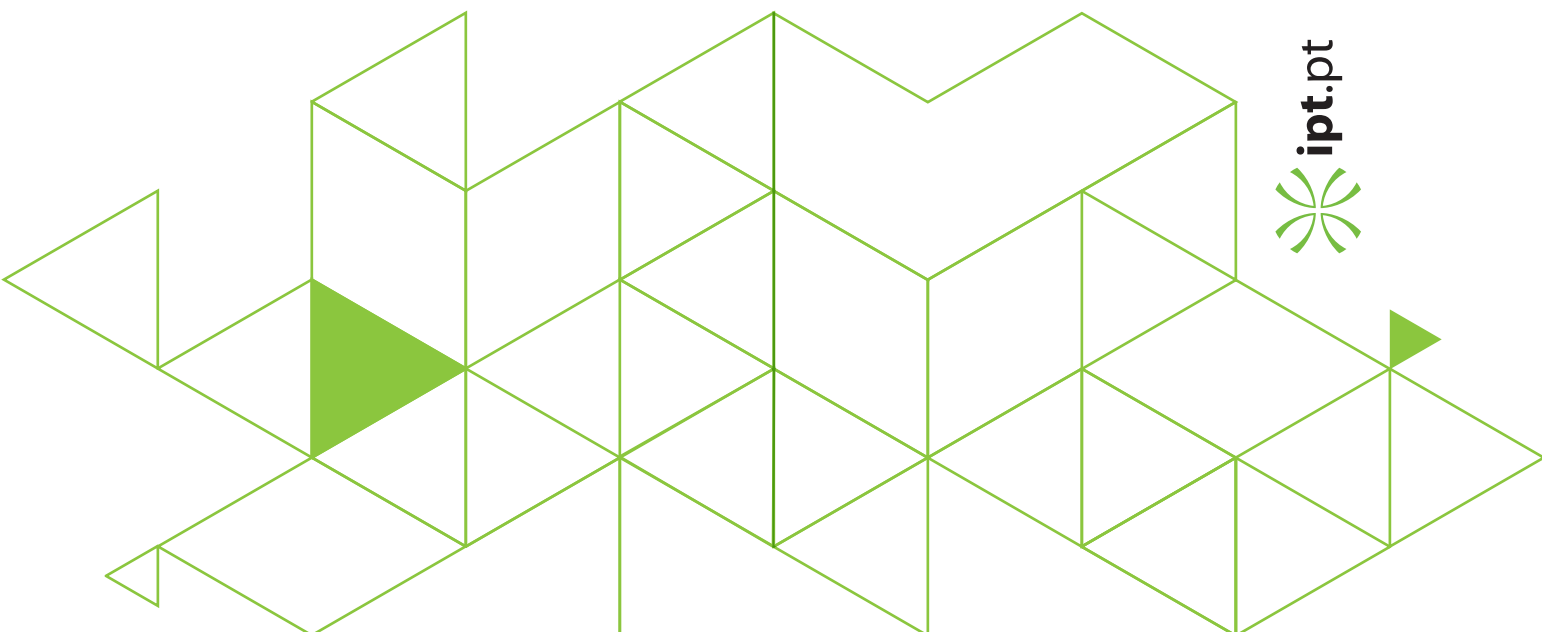
Em 2020, mais uma vez em virtude da crise pandémica da COVID-19 este espaço esteve, a partir de março de encerrado ou com um funcionamento muito limitado dada a pouca presença física de estudantes no Campus.

Acesso a condições especiais na aquisição de produtos e serviços através da celebração de protocolos com várias entidades: No geral, os SAS.IPT mantiveram, em 2020, os vários protocolos de parceria em que são acordadas condições de acesso a serviços prestados por essas entidades, por parte de estudantes e trabalhadores do IPT, em condições económicas mais vantajosas, que poderão ser consultados na área dos SAS.IPT, no portal do IPT em [http://portal2.ipt.pt/pt/ipt/servicos\\_de\\_acao\\_social/protocolos\\_com\\_empresas/](http://portal2.ipt.pt/pt/ipt/servicos_de_acao_social/protocolos_com_empresas/).



# Secção VI

Recursos Humanos









# Secção VI

## Recursos Humanos

### 1. Os Recursos Humanos do IPT

A estrutura de recursos humanos do IPT tem sofrido, ao longo dos anos, variações em função do crescimento da instituição e de alterações na oferta formativa, refletindo uma instituição dinâmica e flexível, capaz de adequar os seus recursos humanos às necessidades.

A tabela seguinte representa a evolução do número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos dois anos, evidenciando, em termos absolutos, uma diminuição no número de pessoas em 2020. Verifica-se em 2020, comparativamente ao ano de 2019, uma diminuição do pessoal afeto às carreiras de técnico superior e assistente técnico e uma diminuição acentuada no pessoal docente.

Sioe	N.º Unid. Pessoal			
	2020	%	2019	%
02 Dirigente Superior de 1º Grau	1	0,28	1	0,28
03 Dirigente Superior de 2º Grau	1	0,28	1	0,84
05 Dirigente Intermédio de 2º Grau	3	0,28	3	0,56
07 - Técnico Superior	42	12,99	44	10,61
08 Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	41	12,71	45	15,64
09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	27	7,63	27	7,82
11 Informático	9	2,54	9	2,51
19 Docente Ensino Superior Politécnico	163	63,28	223	61,73
<b>Total</b>	<b>287</b>	<b>100,00</b>	<b>353</b>	<b>100,00</b>

Quadro 36 - Número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos dois anos

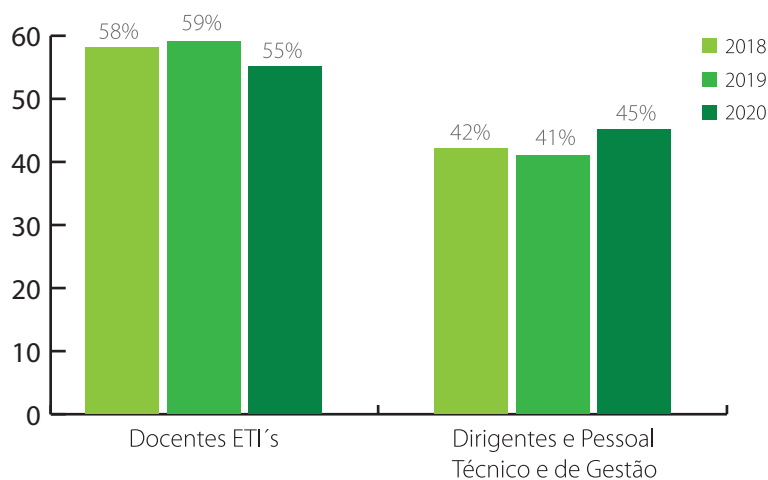


Figura 6 - Evolução do Número de efetivos por grupo de pessoal nos últimos três anos



	2018		2019		2020	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Docentes ETI's	187,31	58%	187,12	59%	153,38	55%
Dirigentes e Pessoal Técnico e de Gestão	137	42%	130	41%	124	45%
<b>Total</b>	<b>324,31</b>	<b>100%</b>	<b>317,12</b>	<b>100%</b>	<b>277,38</b>	<b>100%</b>

Quadro 37 – Evolução do Número de Efetivos por Grupo de Pessoal – 2018/2020

A 31 de dezembro de 2020, a estrutura de Recursos Humanos do IPT contava com um total de 277,38 trabalhadores em ETI's, distribuídos por 153,38 docentes ETI's e 124 dirigentes e pessoal técnico e de gestão, representando, respetivamente, 55,3% e 44,7%.

## 2. Pessoal Docente

### 2.1. Evolução do Pessoal Docente

Ao longo dos anos de atividade pedagógica, o corpo docente do IPT tem sofrido variações ao nível do número de docentes que colaboram com a Instituição, relacionado com a variação e diversificação dos cursos ministrados e, consequentemente, com o número de estudantes.

A análise dos anos de funcionamento em perspetiva histórica e a evolução da admissão de docentes, de 2012 a 2020, é a que se apresenta no quadro seguinte:

Ano Letivo	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Nº Doc.	238,00	215,00	210,00	209,00	215,00	216,00	220,00	223,00	163,00
N.º ETI	208,79	190,19	185,54	178,17	183,51	184,78	187,31	187,12	153,38

\* ETI - Equivalente a Tempo integral (Exemplos: 100% - 1 ETI; 50% - 0,5 ETI)

Quadro 38 - Evolução do Corpo Docente (Número e ETI\*) 2012-2020

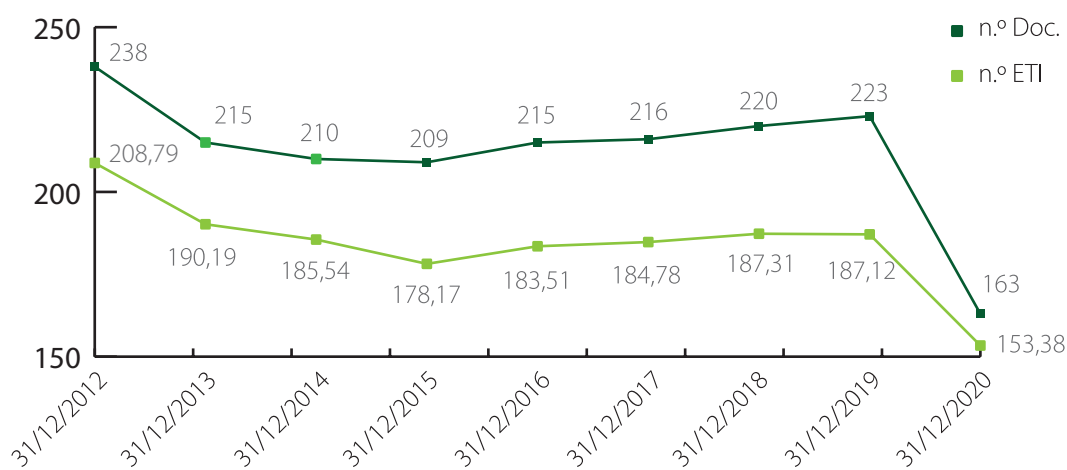


Figura 7 – Evolução do Corpo Docente – Número e ETI – 2012/2020

Podemos verificar que o corpo docente, após uma tendência de decréscimo até 2015, manteve-se estável até 2019, tendo havido em decréscimo em 2020.

## 2.2. Corpo Docente

No ano de 2020, o corpo docente do IPT é composto por 163 docentes, a que correspondem 153,38 ETI, estando estes integrados nas três Escolas do IPT.

O número de docentes ETI distribuiu-se da seguinte forma pelas respetivas Unidades Departamentais do IPT:

U. Departamental	N.º ETI 2018	N.º ETI 2019	N.º ETI 2020
Arqueologia Conservação Restauro e Património	18,59	20,4	18,9
Artes Design e Comunicação	30,49	25,03	19,88
Ciências Empresariais	23,57	24,58	15,75
Ciências Sociais	28,59	32,42	22,5
Engenharias	46,29	43,15	40,35
Matemática e Física	17	18	18
Tecnologias de Informação e Comunicação	22,78	23,54	18
<b>Total</b>	<b>187,31</b>	<b>187,12</b>	<b>153,38</b>

Quadro 39 - Número de ETI por Unidades Departamentais 2018-2020

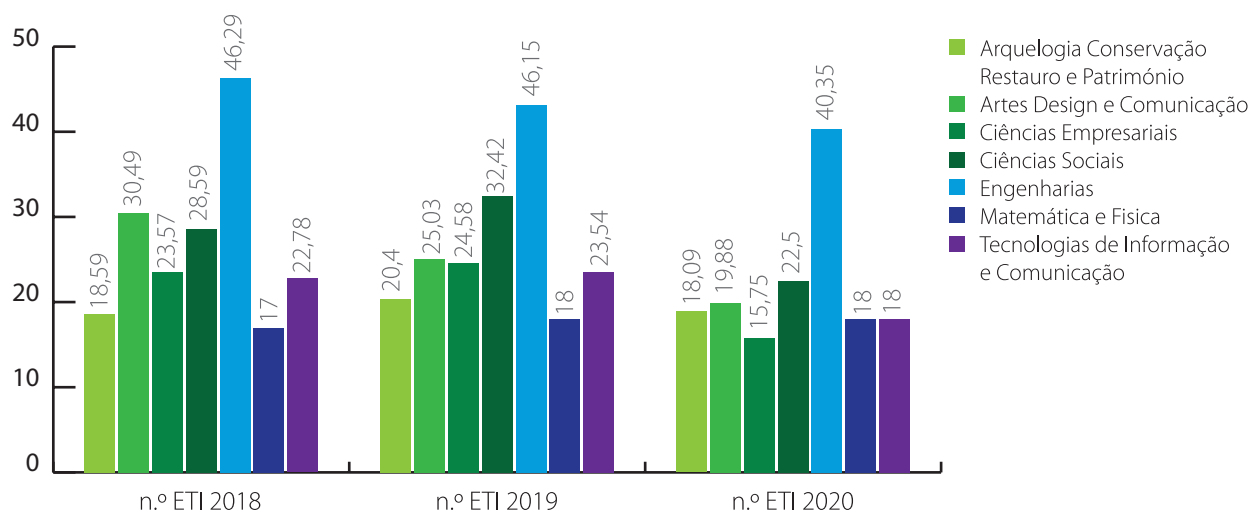


Figura 8 - Evolução do número de ETI por Unidades Departamentais de 2018 a 2020

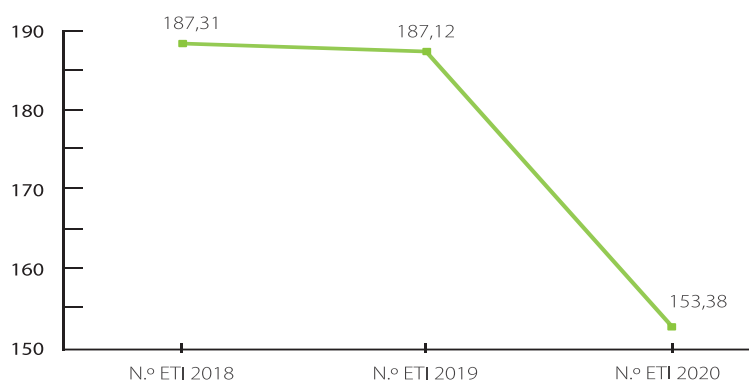


Figura 9 – Evolução do número total de ETI no IPT de 2018 a 2020

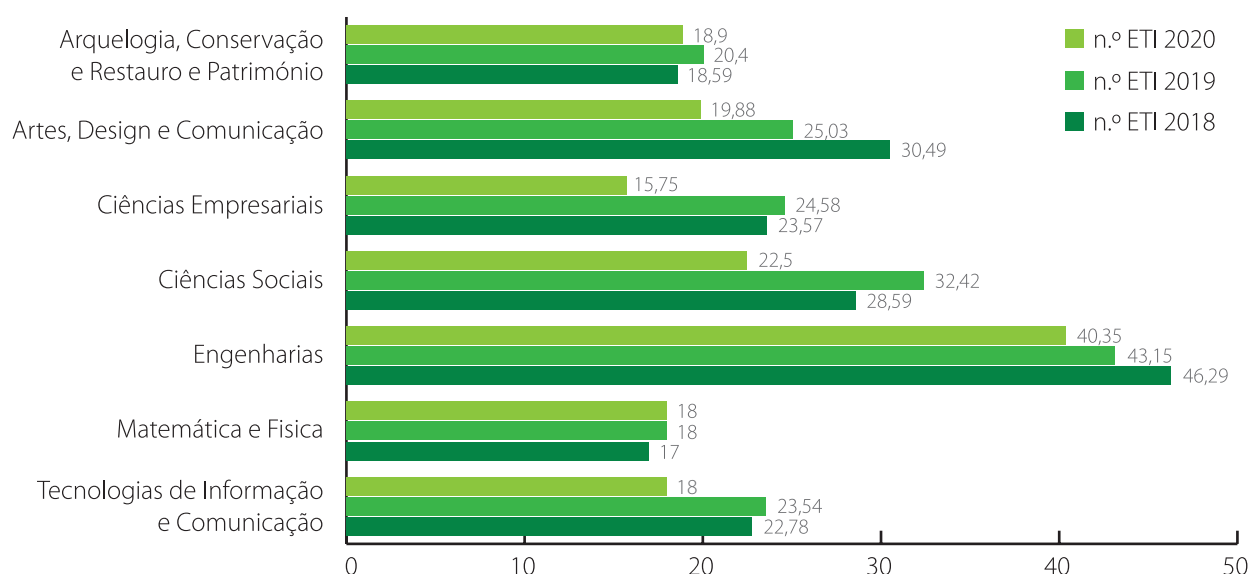


Figura 10 – Docentes por Unidades Departamentais – Número e ETI

Analisando o corpo docente ETI por Unidade Departamental, concluímos que a unidade departamental com mais peso é UDE\_ENG, com 26,3% do total de docentes ETI em 2020, seguindo-se a UDE\_CS, com 14,7%, e a UDE\_ADC, com 13%.

COM exceção da UDE\_MF, todas as UD apresentam uma redução em 2020.

### 2.3. Carreiras/Categorias do Pessoal Docente

Nos termos do Estatuto da Carreira do Pessoal Docente do Ensino Superior Politécnico, os docentes do IPT dividem-se em docentes de carreira, com contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado – Professor Coordenador e Professor Adjunto – e docentes convidados, com contrato de trabalho em funções públicas a termo certo.

O regime de prestação de serviço divide-se, também, em regime de tempo integral e em regime de tempo parcial. A percentagem de colaboração dos docentes em regime de tempo parcial é calculada em função do número de horas de prestação de serviço docente.

No computo geral do IPT, o corpo docente distribui-se pelas seguintes categorias e regimes:

Regime de Prestação de Serviço	Professor Coordenador			Professor Coordenador Convidado			Professor Adjunto			Professor Adjunto Convidado			Assistente			Assistente Convidado		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Tempo Integral	16	14	14	-	-	-	115	118	120	12	13	5	6	6	6	3	1	1
Tempo Parcial 80%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 75%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 70%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 65%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 60%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	1	-	-	-	-	-	-
Tempo Parcial 59%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	13	2



Regime de Prestação de Serviço	Professor Coordenador			Professor Coordenador Convidado			Professor Adjunto			Professor Adjunto Convidado			Assistente			Assistente Convidado		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Tempo Parcial 55%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
Tempo Parcial 50%	-	-	-	1	1	-	-	-	-	9	3	2	-	-	-	12	9	1
Tempo Parcial 45%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3		
Tempo Parcial 40%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	7	2	-	-	-	5	6	1
Tempo Parcial 35%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	3	1
Tempo Parcial 30%	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	3	-	-	-	-	6	2	-
Tempo Parcial 25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	4		-
Tempo Parcial 20%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	1	-	-	-	-	3	-
<b>Total por Categoria</b>	16	14	14	1	1	1	115	118	120	31	39	15	6	6	6	51	45	7

Quadro 40 – Docentes por Categoria e Regime de Contratação

Analisando por categorias do corpo docente, verificamos que a categoria predominante em 2020 é a de Professor Adjunto, que representa 73,7% do total de docentes, enquanto que as categorias de Professores Adjuntos Convidados e dos Professores Coordenadores, apresentam respetivamente 9,2%, e 8,6%.

Importa realçar que, em 2020, ao nível dos docentes a tempo integral, a percentagem de docentes de carreira ascende a 95,9%, o que evidencia uma estabilização do corpo docente. No total de 146 docentes a tempo integral, 140 são docentes de carreira e apenas 6 são docentes convidados.

## 2.4. Formação Académica do Pessoal Docente

Atendendo à reforma do regime jurídico das instituições de ensino superior e respetivos requisitos ao nível da formação académica do corpo docente das instituições de ensino superior, mais concretamente, do ensino superior politécnico, o IPT apoia e promove a valorização académica dos seus docentes e investigadores, garantindo que os mesmos estão habilitados com uma formação técnico-científica avançada e atualizada e que responde às exigências ao nível da qualidade e da satisfação dos requisitos impostos pela lei. Em 2020, o corpo docente do IPT está constituído da seguinte forma, ao nível da formação académica:

Formação Académica	Tempo Integral			Tempo Parcial			Totais		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Doutoramento	87	88	84	9	16	8	96	104	92
Especialista*	33	34	34	5	8	3	38	42	38
Mestrado	41	38	36	15	18	4	56	55	40
Licenciatura	26	27	26	42	38	5	68	64	31

\* Os especialistas tem como formação base uma licenciatura, mestrado ou doutoramento.

Quadro 41 – Docentes por Regime de Contratação e Formação Académica – 2018 a 2020



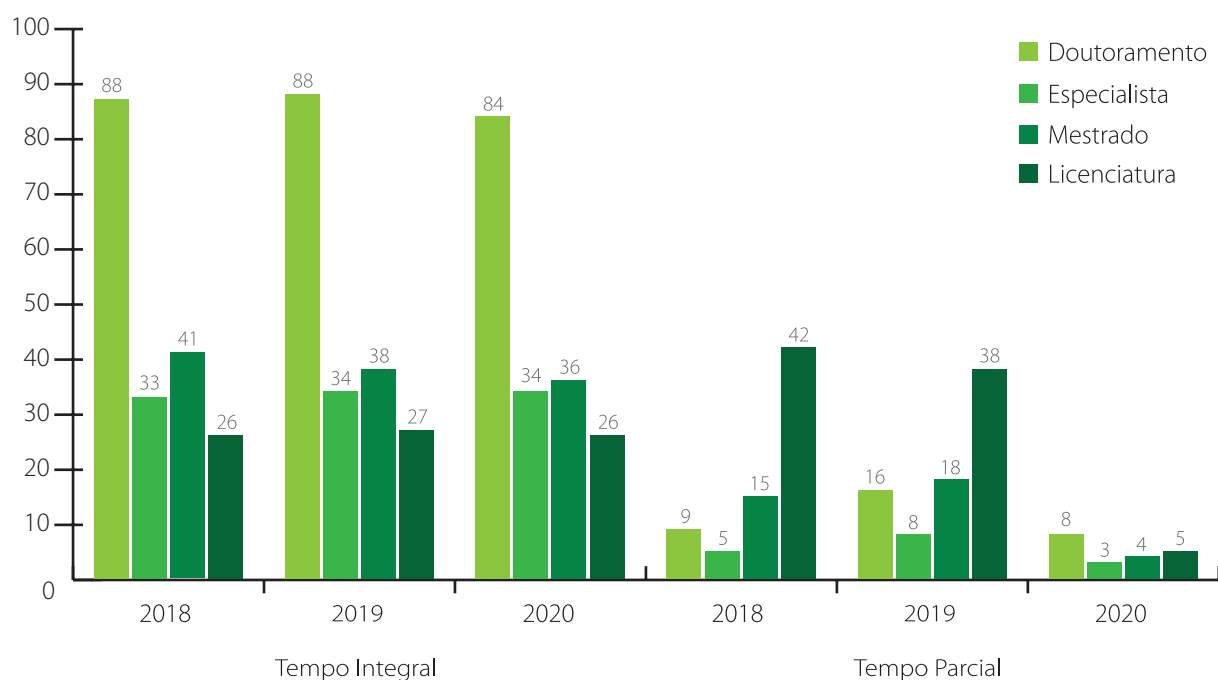


Figura 11 – Docentes por Habilitações Académicas e Regime de Contratação

O doutoramento é o nível de formação académica predominante, representando 56,5% deste. Se analisarmos o peso dos doutorados no regime de prestação de serviço a tempo integral, este representam 57,6% deste corpo docente neste regime de trabalho.

No quadro seguinte, podemos verificar a evolução ao longo dos anos do número de docentes com o grau de doutor:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N.º de Doutores	48	65	67	73	82	94	96	104	92

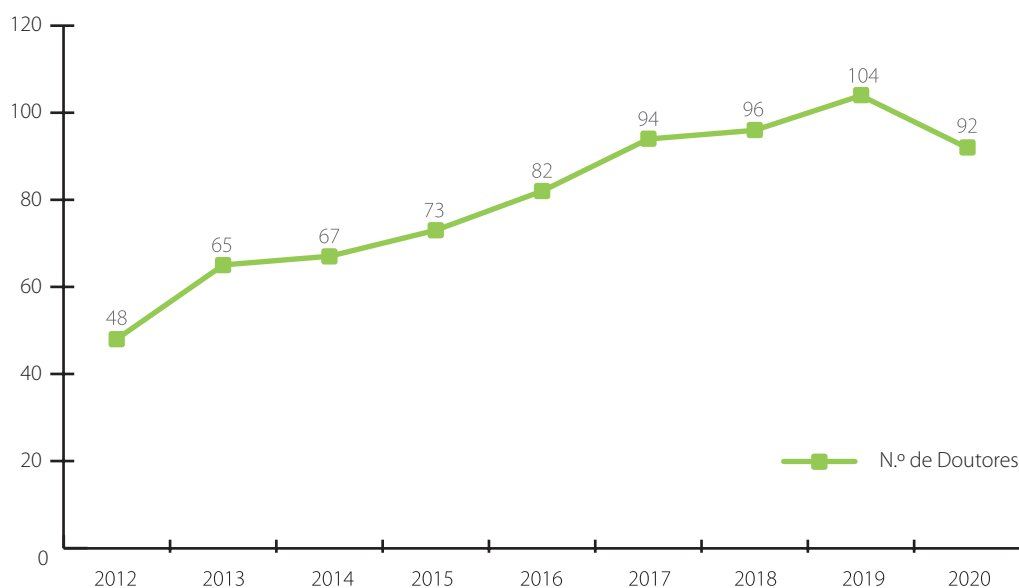


Figura 12 – Evolução de Docentes com Doutoramento – 2012 a 2020



### 3. Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

#### 3.1. Composição do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

O IPT dispõe, ainda, de meios humanos necessários ao desempenho das suas atribuições e que garantam o normal funcionamento dos serviços. Em 2020, ao nível do seu pessoal dirigente e pessoal técnico e de gestão, estiveram ocupados 124 postos de trabalho, distribuídos pelas diversas unidades orgânicas, além de 18 postos de trabalho nos Serviços de Ação Social.

O quadro seguinte apresenta o número de efetivos distribuídos por categoria:

IPT	Dirigentes	Téc. Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Carreira Informática
<b>Total de Efetivos</b>	5	42	41	27	9

SAS	Dirigentes	Téc. Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional
<b>Total de Efetivos</b>	1	2	3	12

Quadro 42 – Composição do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão por Categoria - 2020

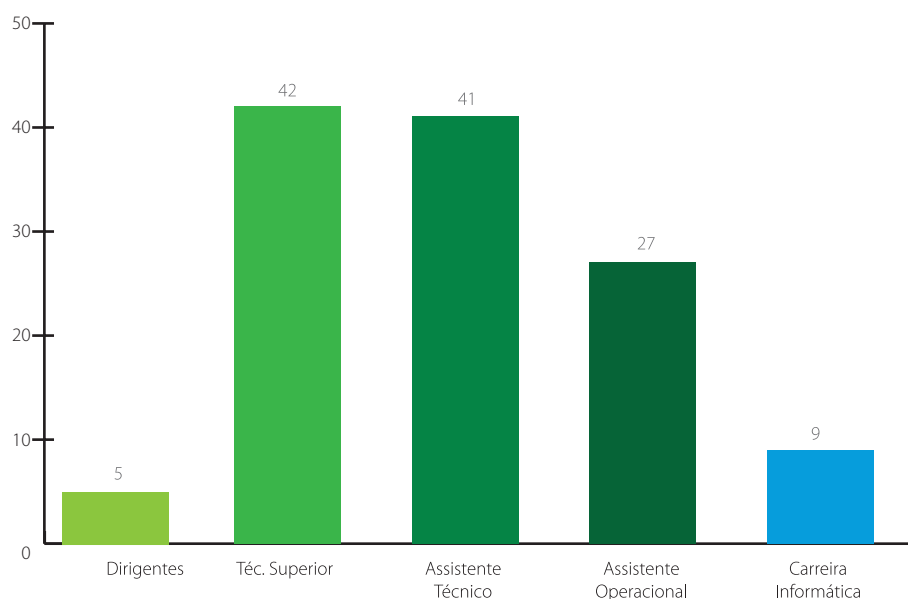


Figura 13 – Total efetivos – IPT

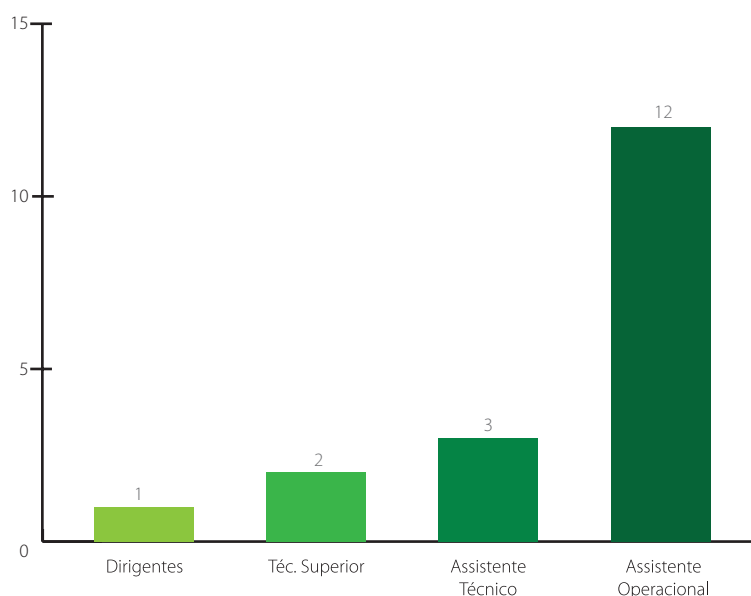


Figura 14 – Total efetivos - SAS

### 3.2. Carreiras e Formação Académica do Pessoal Dirigente e Pessoal Técnico e de Gestão

Em relação às carreiras/categorias profissionais do pessoal dirigente e pessoal técnico e de gestão, as mais representadas foram as de Assistente Técnico e de Técnico Superior com, respetivamente, 33% e 34% do total de efetivos, conforme se pode verificar no quadro a seguir apresentado:

IPT	4 anos de Escolaridade	9 anos de Escolaridade	11 anos de Escolaridade	12 anos de Escolaridade	Bacharelato	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Total
Dirigentes	-	-	-	-	-	2	2	1	5
Carreira Informática	-	-	1	2	1	3	2	-	9
Técnico Superior	-	-	-	-	2	32	6	2	42
Assistente Técnico	-	2	7	19	-	13	-	-	41
Assistente Operacional	4	12	2	8	-	1	-	-	27
Total	4	14	10	29	3	51	10	3	124

SAS	4 anos de Escolaridade	9 anos de Escolaridade	11 anos de Escolaridade	12 anos de Escolaridade	Bacharelato	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Total
Dirigentes	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Técnico Superior	-	-	-	-	-	1	1	-	2
Assistente Técnico	-	-	-	1	-	2	-	-	3
Assistente Operacional	3	6	-	3	-	-	-	-	12
Total	3	6	-	4	-	4	1	-	18

Quadro 43 – Efetivos por formação académica em 2020



Relativamente à escolaridade, a titularidade do grau de licenciatura é a formação académica correspondente a 39% do pessoal dirigente, técnico e de gestão.

## 4. Outros Colaboradores

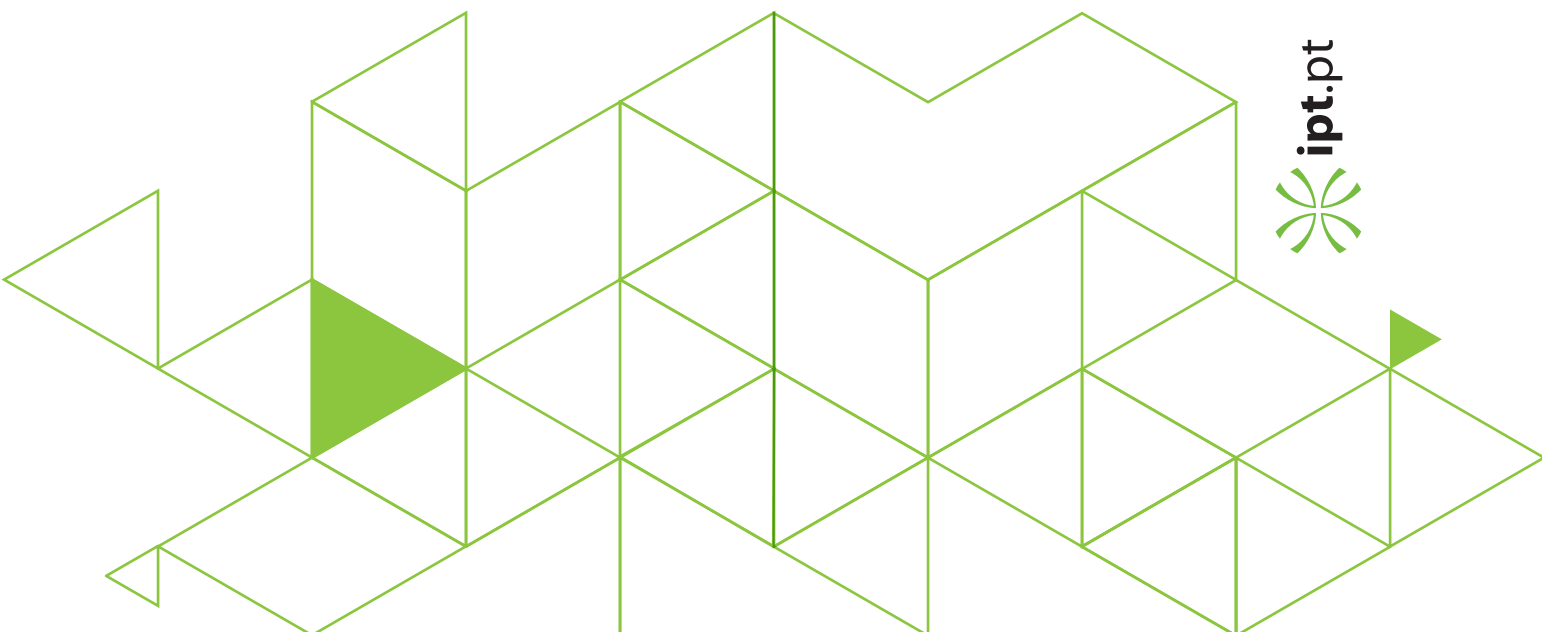
Exerceram, ainda, atividade no IPT outros colaboradores, designadamente, 31 bolseiros ao longo do ano de 2020:

	2020
Bolseiros	31



# Secção VII

Contas Consolidadas









# Secção VII

## Contas Consolidadas

### 1. Nota introdutória

O Relatório de Contas 2020 mostra o desempenho orçamental, financeiro e económico do IPT, evidenciando em particular a forma como são usados os recursos, as fontes de financiamento, a execução orçamental, a situação patrimonial e ainda o desempenho económico.

A gestão orçamental do IPT, no ano de 2020, caracterizou-se por uma rigorosa afetação dos recursos disponíveis às atividades e projetos desenvolvidos, em função das prioridades definidas, de forma a aumentar os níveis de eficiência, eficácia e economia. Simultaneamente a gestão financeira em 2020, pautou-se por um grande esforço na captação de receitas alternativas às transferências do Orçamento de Estado (OE).

Os indicadores de gestão apresentados mostram, entre outros aspetos, uma diminuição da autonomia financeira da Instituição, face às transferências do OE, uma diminuição da solvabilidade e ainda um aumento do peso das despesas correntes no total das despesas face ao período anterior e uma diminuição do peso das despesas de capital no total das despesas face ao período anterior, o que revela uma diminuição do investimento público feito pelo IPT.

A informação que consta no presente relatório cumpre com as políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adoptados pela entidade no período de 2020 e foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira e orçamental relativo ao período anterior.

## 2. Saldos de Gerência

A conta de gerência relativa a 31 de dezembro de 2020 sintetiza-se no seguinte quadro de fluxos:

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2020	2019
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		183 975,60 €	394 316,89 €
Recebimentos de contribuintes		- €	1 962 177,57 €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		12 543 973,64 €	11 062 282,27 €
Recebimentos de utentes		2 253 853,79 €	354 394,87 €
Pagamentos a fornecedores		- 1 418 140,90 €	- 1 657 739,38 €
Pagamentos ao pessoal		- 6 439 974,09 €	- 6 631 692,44 €
Pagamentos a contribuintes/utentes		-25 302,60 €	- 6 387,54 €
Pagamentos de transferências e subsídios correntes		-296 741,31 €	- 326 208,96 €
Pagamentos de prestações sociais		- €	- €
Pagamento/recebimento do Imposto sobre o rendimento		- €	- €
	Caixa gerada pelas operações	6 801 644,13 €	5 151 071,28 €
Outros recebimentos/pagamentos		- 6 213 794,03 €	- 4 652 385,69 €
	Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)	587 850,10 €	498 685,59 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		- 669 616,47 €	- 938 420,16 €
Activos intangíveis		- 492,00 €	- 492,00 €
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios ao investimento			
Transferências de capital		366 271,84 €	485 548,14 €
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
	Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)	- 303 836,63 €	- 453 364,02 €
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			



RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2020	2019
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)			
Variação de caixa e seus equivalentes (a + b + c)		284 013,47 €	45 321,57 €
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		100 111,38 €	47 189,14 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		384 612,74 €	100 111,38 €
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período		100 111,38 €	54 789,81 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior		100 111,38 €	54 789,81 €
De execução orçamental		30 494,58 €	36 510,61 €
De operações de tesouraria		69 616,80 €	18 279,20 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		396 316,95 €	100 111,38 €
- Equivalentes a caixa no fim do período			
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo para a gerência seguinte		384 612,74 €	100 111,38 €
De execução orçamental		334 218,66 €	30 494,58 €
De operações de tesouraria		50 394,08 €	69 616,80 €

O valor no final do período diverge da soma dos restantes valores.

Quadro 44 – Demonstração de Fluxos de Caixa de 2020

Refere-se que se procedeu em 2020 no IPT, à reclassificação em termos de fluxos de caixa dos recebimentos de estudantes, passando os mesmos a figurar em recebimentos de utentes.

Em 31 de Dezembro de 2020, o saldo resultante da execução orçamental foi de 384.612,74€ (100.111,38€ no final do ano económico de 2019), sendo 50.394,08€ proveniente de operações de tesouraria (69.616,80€ no final de 2019) e 334.218,66€ da execução orçamental (30.494,58€ em 2019).

O saldo orçamental, no valor de 334.218,66€, resulta do saldo do IPT de 318.203,37€ e 16.015,29€ dos SAS-IPT.

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo resultante da execução orçamental do IPT foi de 322.002,72€ (25.797,15€ no final do ano económico de 2019), sendo 318.203,37€ proveniente da execução orçamental (7.875,09€ no final de 2019) e 3.799,35€ de operações de tesouraria (17.922,06€ negativos em 2019).

Nos SAS, os 16.015,29€, resultantes da execução orçamental, referem-se a 2.327,03€ (2.216,74€ no final de 2019) de dotações orçamentais do OE e 13.688,26€ (20.402,75€ no final de 2019) de receitas próprias.

Na senda da melhoria contínua e adaptação à implementação do SNC-AP e tendo em conta as Notas de Enquadramento ao Plano de Contas Multidimensional do SNC-AP e a NCP 14 - Rendi-

mento de Transações sem Contraprestação, foi realizada no IPT uma análise exaustiva sobre os subsídios sem condição contratualizados existentes e reportados à data de 31/12/2020 (FSE, FEDER, FCT). Em 2019 não foi possível garantir em tempo útil, realizar uma análise de forma a garantir com fiabilidade os montantes a reconhecer quanto a subsídios e rendimentos.

A análise encetada originou o reconhecimento e ajustamento no que respeita ao reconhecimento do incentivo de projetos co-financiados contratualizados à data de 31/12/2020 e o ajuste no reconhecimento de rendimento de transações sem contraprestação. Sobre este ponto consultar a Nota 14.1 do Anexo às Demonstrações Financeiras.

Foi ainda constituída no IPT uma provisão sobre processos judiciais em curso, por existir uma obrigação presente que com probabilidade irá originar saída de recursos da entidade no futuro, e cujo gasto pode ser estimado com fiabilidade, nos termos do parágrafo 13 da norma contabilística e de relato financeiro (NCRF) n.º 21 – «Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.». Sobre este ponto consultar a Nota 15 do Anexo às Demonstrações Financeiras.

### 3. Execução Orçamental

#### 3.1. Execução das Despesas

Em 31 de Dezembro de 2020, a despesa executada no orçamento do Instituto Politécnico de Tomar totalizou 15.187.376,07€, enquanto a despesa orçamentada corrigida totalizou 18.556.005,00€, o que se traduziu num grau de execução orçamental de 81,85%.

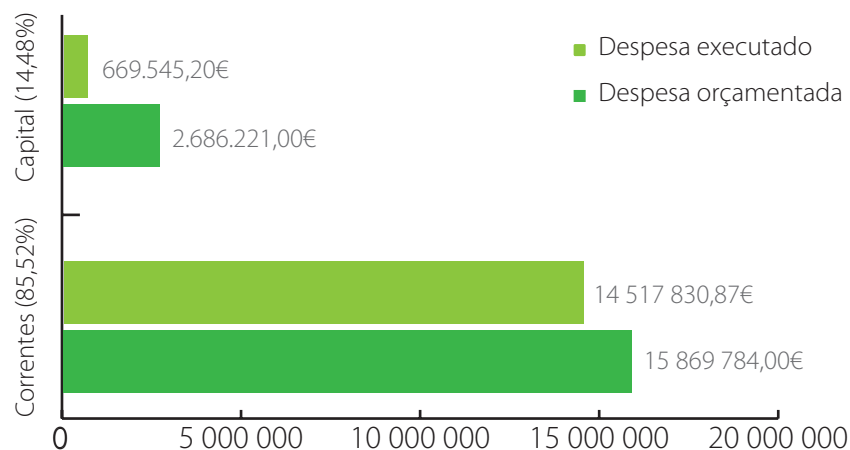


Figura 16 - Despesa Executada Vs Despesa Orçamentada Corrigida

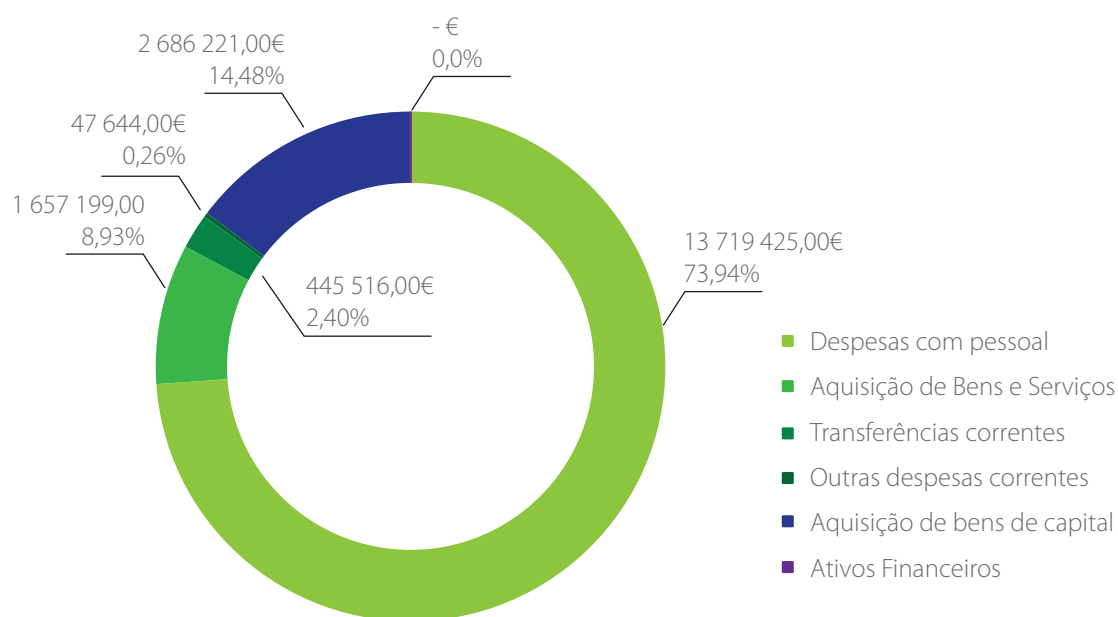


Figura 17 - Despesa Orçamentada Corrigida por Agrupamento

A despesa orçamentada corrigida compunha-se de 14,48% de despesas de capital e de 85,52% de despesas correntes, sendo a execução orçamental destas despesas de 24,93% e 91,48%, respectivamente (Figura 17).

Considerando as despesas orçamentadas corrigidas por sub agrupamento, constatou-se que houve uma maior preponderância das outras despesas correntes em termos de grau de execução (95,97%) (Figura 18).

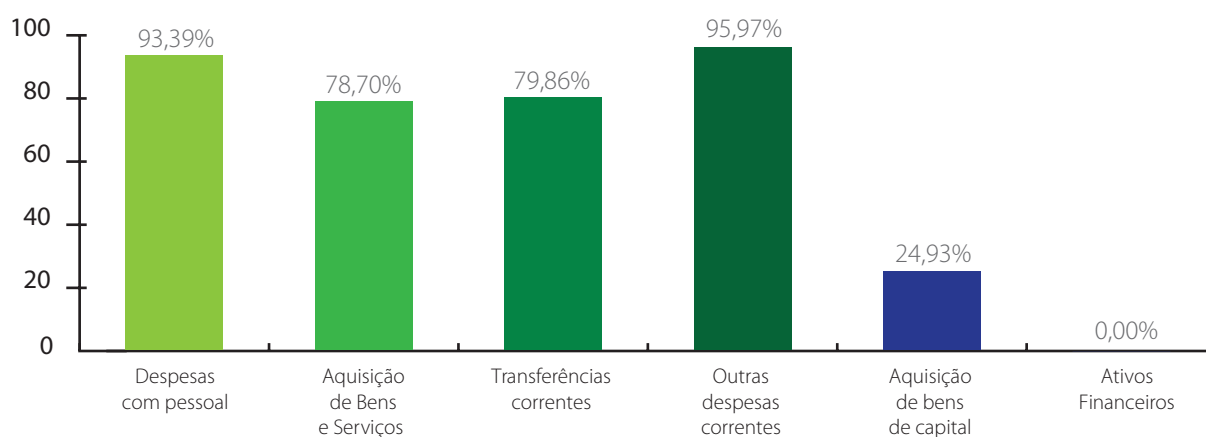


Figura 18 - Despesa Executada por Agrupamento

Na despesa executada por sub agrupamento, verificaram-se graus de execução orçamental de 93,39% para as despesas com o pessoal, de 78,70% para as despesas com aquisição de bens e serviços, de 79,86% para



as despesas com transferências correntes, de 95,97% para as despesas com outras despesas correntes, de 24,93% para as despesas com aquisição de bens de capital e não houve execução para as despesas com ativos financeiros (Figura 18).

Relativamente aos compromissos assumidos (15.187.376,07€) verifica-se que ficaram por pagar à data de 31 de dezembro 392.483,71€ (390.172,71€ respeitantes ao IPT e 2.311,00€ aos SAS), os quais se reportam na totalidade a despesas com pessoal.

Foram deduzidas à despesa global executada:

- 25.000,00€, montante que a entidade IPT transferiu para os SAS-IPT, para atribuição de subsídios pontuais à Tuna e para despesas correntes;
- 6.092,94€, montante respeitante a prestações de serviços realizadas pelo IPT aos SAS (297,54€) e dos SAS ao IPT (5.795.40€).

### 3.2. Execução das Receitas

Em 31 de Dezembro de 2020, a receita executada no orçamento do Instituto Politécnico de Tomar totalizou 15.521.594,73€, enquanto a receita orçamentada corrigida totalizou 18.556.005,00€, o que se traduziu num grau de execução orçamental de 83,65%.

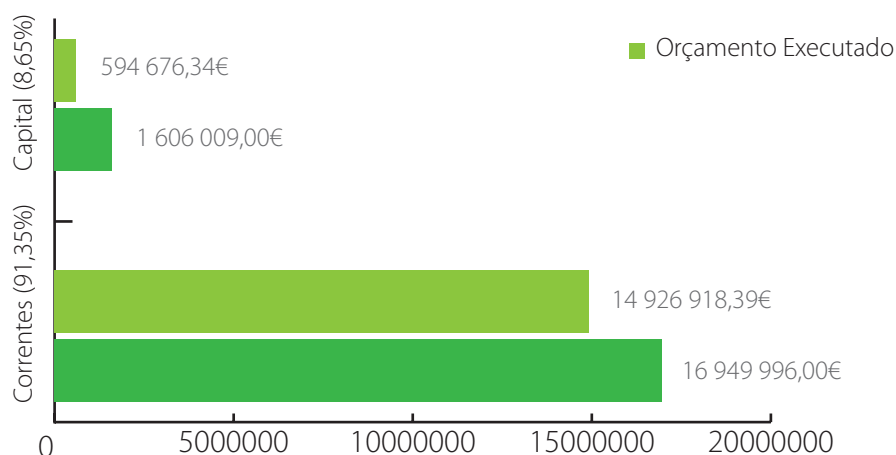


Figura 19 - Receita Corrente Vs Receita Capital

A receita compunha-se de 8,65% receitas de capital e de 91,35% de receitas correntes, sendo a execução destas receitas, de 37,03% e 88,06%, respetivamente (Figura 19).

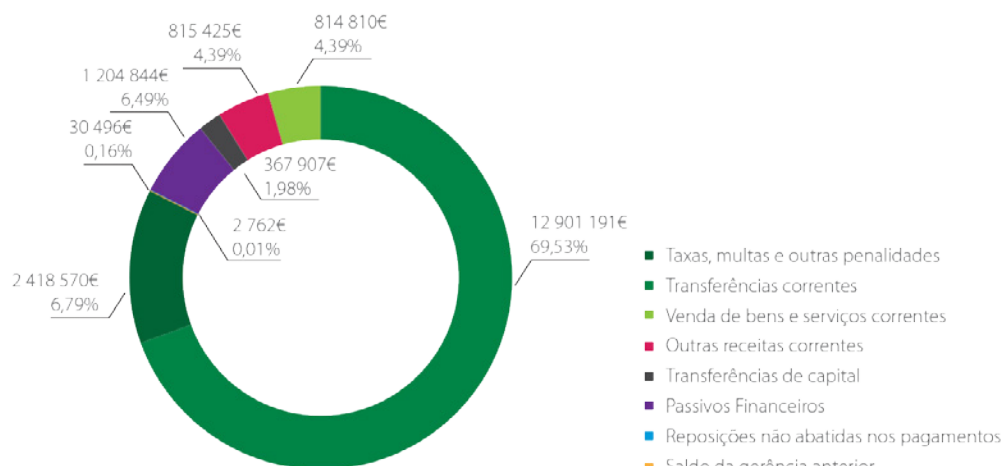


Figura 20 - Receita Orçamentada Corrigida por Capítulo

Considerando as receitas orçamentadas corrigidas por capítulo, constatou-se que houve uma maior preponderância das receitas provenientes de transferências correntes (68,14%) (Figura 20).

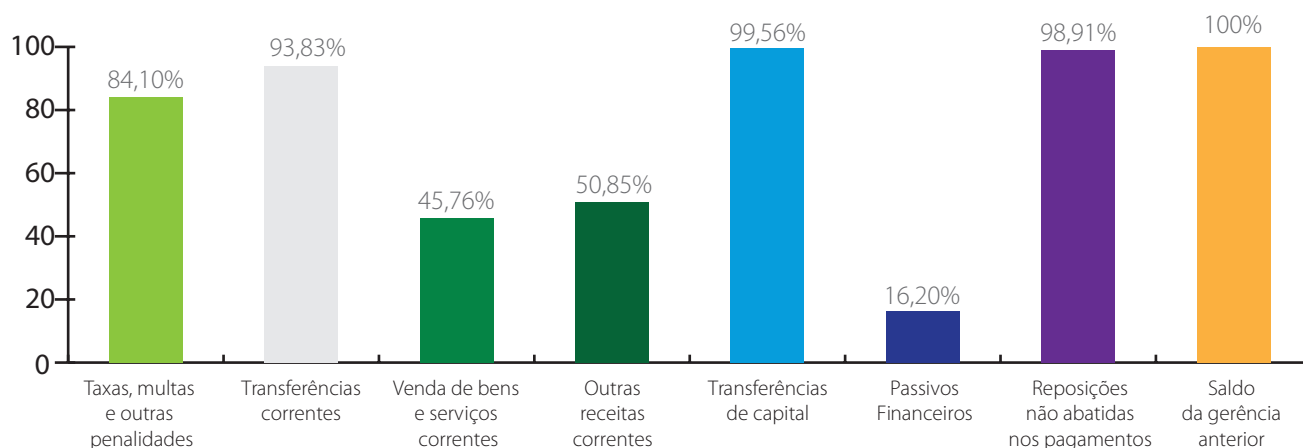


Figura 21 - Execução das Receitas por Capítulo

Considerando a receita executada por capítulo, verificaram-se graus de execução orçamental de 84,10% para as receitas provenientes de taxas, multas e outras penalidades, de 93,83% para as receitas provenientes de transferências correntes, de 45,76% para as receitas provenientes de venda de bens e serviços correntes, de 50,85% para as receitas provenientes de outras receitas correntes, de 99,56% para as receitas provenientes de transferências de capital, de 16,20% para passivos financeiros e de 98,91% para as receitas provenientes de reposições não abatidas nos pagamentos. Verificou-se para o saldo da gerência anterior um grau de execução orçamental de 100,00% (Figura 21).

Foram deduzidas à receita global executada:

- 25.000,00€, montante que a entidade IPT transferiu para os SAS-IPT, para atribuição de subsídios pontuais à Tuna e para despesas correntes;
- 6.092,94€, montante respeitante a prestações de serviços realizadas pelo IPT aos SAS (297,54€) e dos SAS ao IPT (5.795.40€).

## 4. Análise às Demonstrações Financeiras

Aquando da leitura e análise das demonstrações financeiras, deve ter-se em consideração que as demonstrações financeiras reportam a 31 de dezembro de 2020.

O conteúdo e a interpretação dos indicadores financeiros e económicos utilizados na análise encontram-se em mapa próprio.

### 4.1. Contas de Balanço

O ativo líquido, no valor 20.607.287,45€, é composto por ativos fixos tangíveis (79,44%), ativos intangíveis (0,04%), outros ativos financeiros (0,23%), inventários (0,04%), devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis (15,18%), clientes, contribuintes e utentes (2,60%), outras contas a receber (0,24%), por caixa e depósitos (1,87%), e por diferimentos (0,36%) (quadro 45).

O quadro 1 apresenta os valores das componentes do ativo, para o ano de 2020, o seu peso relativo e a sua variação face ao ano de 2019.

Dessas componentes destaca-se o peso dos ativos não correntes (ativos fixos tangíveis) no total do ativo (79,71%), com um valor superior a 16 milhões de euros e o valor de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis no montante de 3.128.403,67€ (ver nota 14.1 do Anexo às Demonstrações Financeiras).

	2020	2019	2020	2019
Ativos fixos tangíveis	79,44%	93,52%	16 371 330,05 €	16 742 954,12 €
Ativos intangíveis	0,04%	0,06%	8 999,83 €	9 961,46 €
Outros ativos financeiros	0,23%	0,26%	46 500,00 €	46 500,00 €
Inventários	0,04%	0,05%	8 111,47 €	8 307,86 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	15,18%	0,14%	3 128 403,67 €	24 658,42 €
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00%	0,00%	- €	- €
Clientes, contribuintes e utentes	2,60%	2,45%	536 386,98 €	439 370,60 €
Outras contas a receber	0,24%	2,53%	49 289,65 €	452 467,27 €
Diferimentos	0,36%	0,44%	73 653,06 €	78 985,11 €
Caixa e depósitos	1,87%	0,56%	384 612,74 €	100 111,38 €
<b>Ativo Líquido</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>20 607 287,45 €</b>	<b>17 903 316,22 €</b>

Quadro 45 – Composição do Ativo Líquido

De referir ainda que as dívidas de clientes e utentes, são consideradas de cobrança duvidosa quando se encontram por regularizar há mais de 12 meses, após ultrapassados todos os prazos de vencimento da dívida. Considerando este pressuposto, em 31/12/2020 foram revertidas no IPT imparidades de estudantes no montante de 6.991,17€ e constituídas imparidades de clientes no valor de 20.143,25€, apresentando um total de 13.152,08€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento. Considerando este mesmo pressuposto, em 31/12/2020 nos SAS-IPT foram aumentadas as perdas por imparidade relativas a clientes de cobrança duvidosa no valor de 6.264,26€.

As disponibilidades são constituídas pelos saldos da conta no Tesouro (374.819,37€) e de depósitos em outras instituições financeiras (9.793,37€).

Relativamente ao exercício anterior, o ativo líquido aumentou 2.703.971,23€ (15,10%) o que se expli-

ca fundamentalmente pelo aumento dos devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis (3.103.745,25€), e Caixa e Depósitos (284.501,36€) e pela diminuição de outras contas a receber (403.177,62€) e ativos fixos tangíveis (371.624,07€) (Gráfico 4-1).

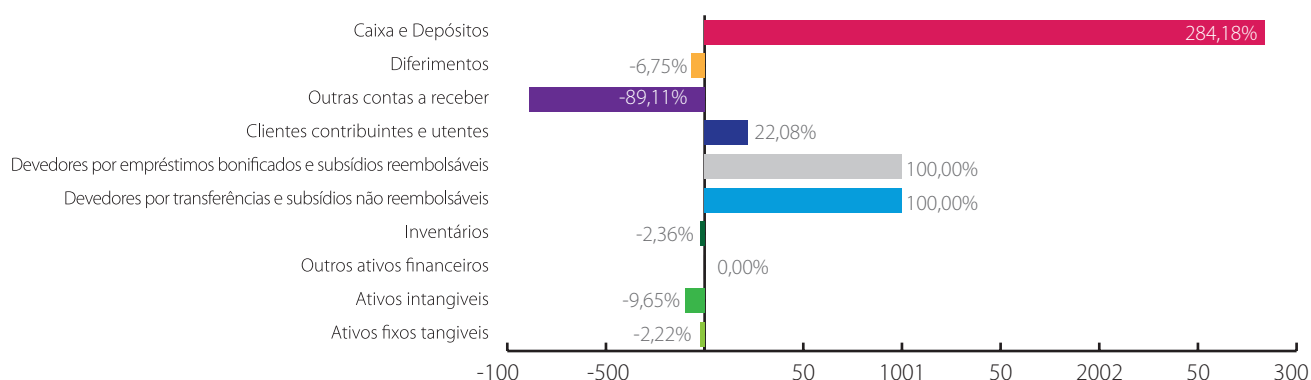


Figura 22 - Evolução do Ativo

O Património Líquido do período atingiu o valor de 14.160.897,48€, um aumento de 3,57% face a 2019, representando 68,72% do património líquido e passivo. Por outro lado, o resultado líquido do período de 2020 foi positivo em 1.933.396,26€, um valor superior ao de 2019 em 1.868.084,62€.

O Passivo Não Corrente tem um peso pouco significativo na estrutura do Balanço (12,90% do total do Património Líquido e do Passivo), o qual se constitui por provisões para processos judiciais em curso no montante de 119.274,74€, pelo montante de 957.936,13€ referente ao valor do subsídio reembolsável recebido no âmbito do projeto POSEUR e pelo montante de 1.581.717,37€ de diferimentos respeitante a rendimentos a reconhecer de transferências e subsídios de projetos financiados a mais de 12 meses.

O Passivo Corrente tem igualmente um peso pouco significativo na estrutura do Balanço (18,38%) do total do Património Líquido e do Passivo, sendo que 8,30% correspondem a outras contas a pagar, de entre as quais se destaca as remunerações a liquidar.

Património Líquido e Passivo	2019	Peso	2020	Peso	Variação Absoluta
Património Líquido	13 672 478,05 €	76,37%	14 160 897,48 €	68,72%	488 419,43 €
Património/ Capital	5 638 848,90 €	31,50%	5 638 848,90 €	27,36%	- €
Reservas	6 345,01 €	0,04%	6 345,01 €	0,03%	- €
Resultados transitados	-1 935 307,17 €	-10,81%	-2 763 206,36 €	-13,41%	-827 899,19 €
Outras variações no património líquido	9 897 279,67 €	55,28%	9 345 513,67 €	45,35%	-551 766,00 €
Resultado líquido do exercício	65 311,64 €	0,36%	1 933 396,26 €	9,38%	1 868 084,62 €
<b>Passivo</b>	<b>4 230 838,17 €</b>	<b>23,63%</b>	<b>6 446 389,97 €</b>	<b>31,28%</b>	<b>2 215 551,80 €</b>
<b>Passivo Não Corrente:</b>	<b>762 757,97 €</b>	<b>4,26%</b>	<b>2 658 928,24 €</b>	<b>12,90%</b>	<b>1 896 170,27 €</b>
Provisões	- €	0,00%	119 274,74 €	0,58%	119 274,74 €
Financiamentos obtidos	762 757,97 €	4,26%	957 936,13 €	4,65%	195 178,16 €
Diferimentos	- €	0,00%	1 581 717,37 €	7,68%	1 581 717,37 €
<b>Passivo Corrente:</b>	<b>3 468 080,20 €</b>	<b>19,37%</b>	<b>3 787 461,73 €</b>	<b>18,38%</b>	<b>319 381,53 €</b>
Fornecedores	308 380,89 €	1,72%	- €	0,00%	-308 380,89 €
Estado e Outros Entes Públicos	898 700,63 €	5,02%	389 378,15 €	1,89%	-509 322,48 €
Fornecedores de investimentos	338 848,00 €	1,89%	- €	0,00%	-338 848,00 €
Outras Contas a Pagar	1 848 165,24 €	10,32%	1 709 863,23 €	8,30%	-138 302,01 €
Diferimentos	73 985,44 €	0,41%	1 688 220,35 €	8,19%	1 614 234,91 €
<b>Total</b>	<b>17 903 316,22 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>20 607 287,45 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 703 971,23 €</b>

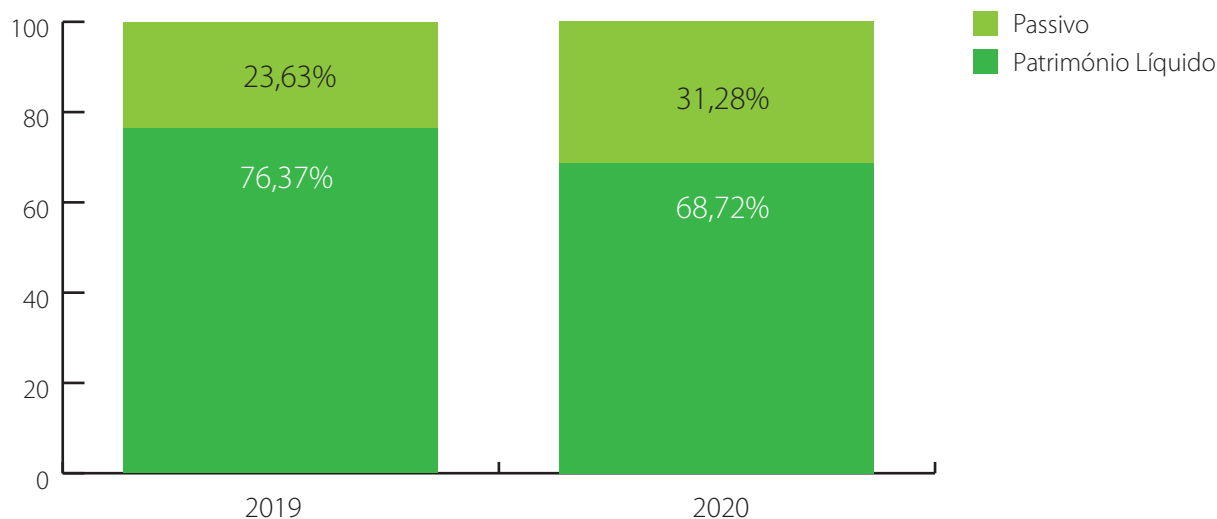


Figura 25 - Composição do Patrimônio Líquido e do Passivo

## 4.2. Contas de Resultados

Os resultados líquidos do período foram positivos em 1.933.396,26€, tendo para tal contribuído o facto de se ter verificado Resultados antes de Depreciação e Gastos de Financiamento positivos em 2.650.621,15€ (Quadro 47).

Resumo da Demonstração de Resultados	2019	2020
Resultados Antes de Depreciação e Gastos de Financiamento	1 032 949,41 €	2 650 621,15 €
Resultados Operacional (antes de gastos de financiamento)	78 687,35 €	1 947 377,38 €
Resultado Antes de Impostos	65 311,64 €	1 933 396,26 €
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>65 311,64 €</b>	<b>1 933 396,26 €</b>

Quadro 47 – Composição do Resultado Líquido

A Figura 26 mostra a evolução dos vários tipos de resultados do exercício de 2019 para o de 2020.

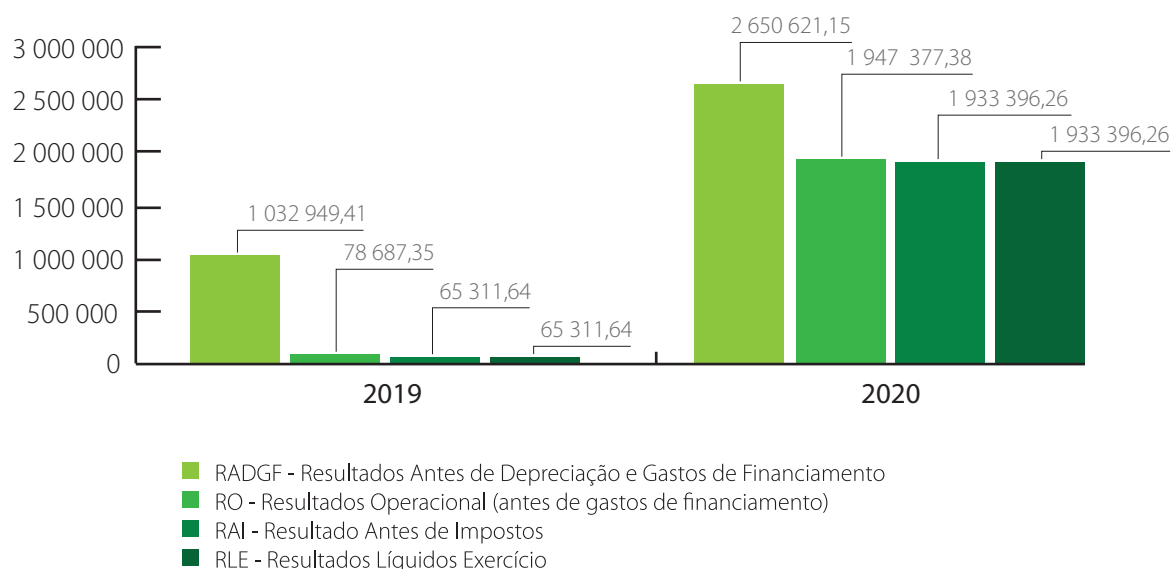


Figura 26 Evolução dos Resultados

### 4.2.1. Estrutura dos Rendimentos

O quadro 4 apresenta a estrutura dos rendimentos do período e a variação destes relativamente a 2019. Constata-se que os rendimentos relativos a transferências e subsídios correntes obtidos são os que têm um peso mais significativo na estrutura dos rendimentos (80,08%), seguindo-se os rendimentos com impostos, contribuições e taxas (13,16%). Esta situação reflete o que se verificou nos anos anteriores.

Rendimentos e Ganhos	2019	Peso	2020	Peso	Variação Absoluta
Impostos, contribuições e taxas	2 137 400,54 €	13,41%	2 178 668,80 €	13,16%	41 268,26 €
Vendas	57 529,03 €	0,36%	19 011,26 €	0,11%	-38 517,77 €
Prestações de serviços e concessões	394 582,38 €	2,48%	274 295,91 €	1,66%	-120 286,47 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	12 078 977,67 €	75,81%	13 257 335,31 €	80,08%	1 178 357,64 €
Outros rendimentos e ganhos	1 265 146,96 €	7,94%	826 079,41 €	4,99%	-439 067,55 €
Juros e rendimentos similares obtidos	292,50 €	0,00%	184,66 €	0,00%	-107,84 €
<b>Total</b>	<b>15 933 929,08 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>16 555 575,35 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>621 646,27 €</b>

Quadro 48 – Estrutura de Rendimentos

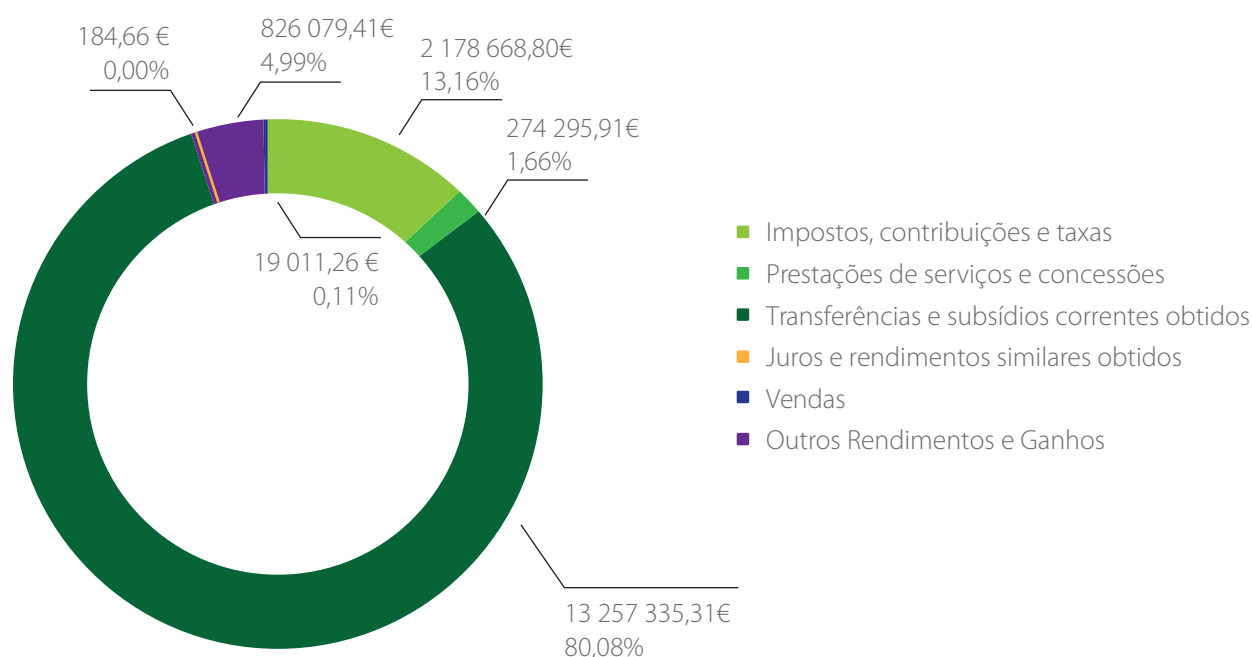


Figura 27 - Estrutura de Rendimentos

Podemos observar um aumento na rubrica de impostos e taxas, devido ao aumento da cobrança de dívidas de clientes e utentes.

### 4.2.2. Estrutura dos Gastos

A estrutura dos gastos do período é apresentada no quadro 49 e na figura 28. Como se pode verificar, os gastos com pessoal e os fornecimentos e serviços externos são os grandes responsáveis pelo volume de gastos em 2020, atingindo os 84,41% e 6,87%, respetivamente, seguindo-se os gastos com depreciação (4,81%).



Gastos e perdas	2019	Peso	2020	Peso	Varição Absoluta
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	3 199,48 €	0,02%	196,39 €	0,00%	-3 003,09 €
Fornecimentos e serviços externos	1 480 361,19 €	9,33%	1 004 912,89 €	6,87%	-475 448,30 €
Gastos com o pessoal	12 566 875,03 €	79,19%	12 342 591,81 €	84,41%	-224 283,22 €
Transferências e subsídios concedidos	419 695,84 €	2,64%	342 757,88 €	2,34%	-76 937,96 €
Provisões (aumentos/reduções)	119 274,74 €	0,82%	119 274,74 €	0,82%	119 274,74 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	55 046,86 €	0,35%	19 416,34 €	0,13%	-35 630,52 €
Outros gastos e perdas	375 508,77 €	2,37%	75 619,49 €	0,52%	-299 889,28 €
Gastos/reversões de depreciação e amortização	954 262,06 €	6,01%	703 243,77 €	4,81%	-251 018,29 €
Juros e gastos similares suportados	13 668,21 €	0,09%	14 165,78 €	0,10%	497,57 €
<b>Total</b>	<b>15 868 617,44 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>14 622 179,09 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1 246 438,35 €</b>

Quadro 49 – Estrutura de Gastos e Perdas

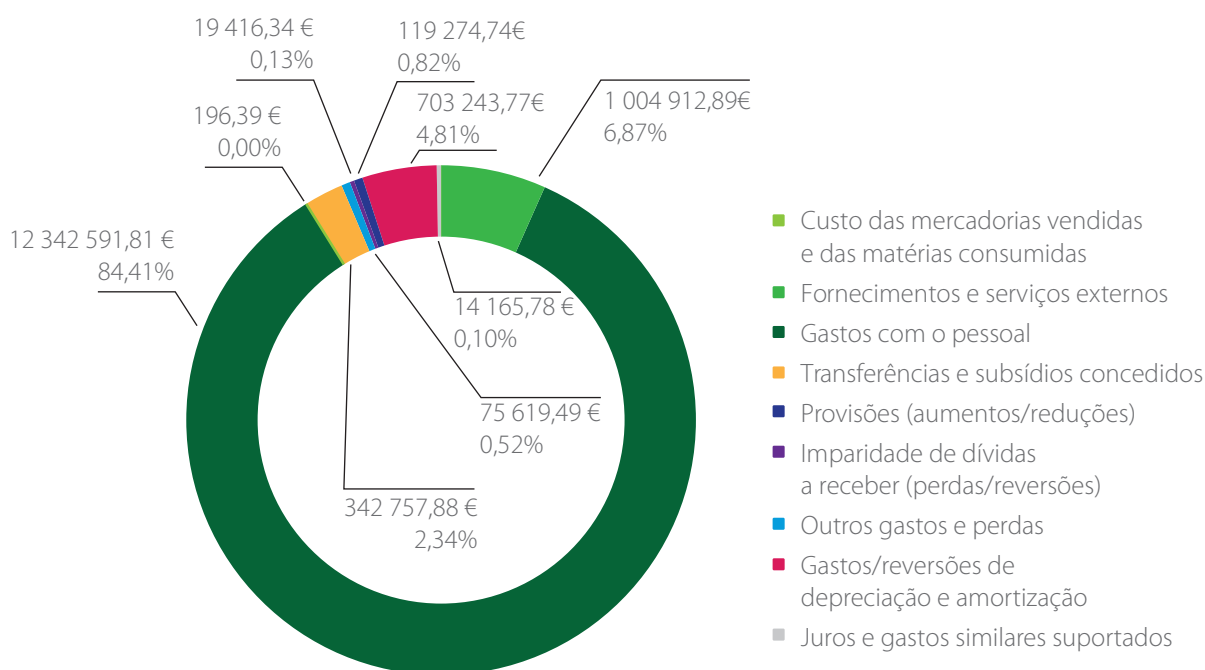


Figura 28 - Estrutura de Gastos e Perdas



## 5. Indicadores Económico e Financeiro Utilizados

No mapa abaixo estão apresentados alguns indicadores de gestão que permitem uma análise complementar da situação económica e financeira do IPT.

		Exercício de 2020			
		2019	2020	Variação	Variação %
Financeiros e Económicos	Liquidez Geral	0,28	0,18	-0,11	-37,58%
	Liquidez Imediata	2,89%	10,15%	0,073	251,79%
	Fundo de Maneio Líquido (em euros)	-3 126 937,53	-2 265 932,40	861 005,13	-27,54%
	Rentabilidade do ativo líquido	0,36%	9,38%	0,09	2471,83%
	Rentabilidade dos fundos próprios	0,00	0,14	0,13	2758,16%
	Cash-flow (em euros)	1 019 573,70	2 636 640,03	1 617 066,33	158,60%
	Grau de Rotação do Ativo (GRA)	2,53%	1,42%	-0,0110	-43,64%
	Autonomia Financeira	76,37%	68,72%	-0,08	-10,02%
	Solvabilidade	323,16%	219,67%	-1,03	-32,02%
	Endividamento	23,63%	31,28%	0,08	32,37%
Indicadores Orçamentais	Despesas com pessoal / Receita OE	-1,19	-1,12	0,072	-6,06%
	Despesas com pessoal / Despesas totais	83,60%	81,27%	-0,023	-2,78%
	Despesa de capital / Despesas totais	6,18%	4,41%	-0,018	-28,69%
	Despesas correntes / Despesas totais	93,82%	95,59%	0,018	1,89%
	(Receita própria + Receita SGA) / Receitas Totais	20,94%	93,71%	-0,060	-6,06%
	Receita do OE / Receita total (sem SGA)	70,10%	71,09%	0,0110	1,58%
	Venda de bens e serviços correntes / Receita total (sem SGA)	4,28%	2,41%	-0,0187	-43,69%
	Receita de propinas / Receita total (sem SGA)	12,97%	13,13%	0,0018	1,37%

Quadro 50 – Indicadores Financeiros, Económicos e Orçamentais - 2020

**Liquidez Geral** – Determinada pelo quociente entre o activo circulante (elementos activos que curto prazo) e o passivo circulante (elementos passivos de curto prazo), é um indicador de cobertura do passivo exigível a menos de um ano pelo activo convertível em dinheiro no prazo de um ano, sendo que parte do activo poderá corresponder a meios líquidos.

**Liquidez Imediata** – Determinada pelo quociente entre as disponibilidades (constituídas pelos saldos da conta no Tesouro, dos depósitos em instituições financeiras e da caixa) e o passivo circulante, é um indicador que pretende medir a capacidade imediata de fazer face a compromissos exigíveis a curto prazo.

**Fundo de maneo líquido** – Determinado pela diferença entre o activo e o passivo circulante, quando conjugado com o fundo de maneo necessário, é um indicador que permite aferir acerca do equilíbrio financeiro.

**Rotação do activo líquido** – Determinada pelo quociente entre o total dos proveitos de exploração (extrapolados para valores anuais através do produto entre os proveitos de exploração do período e o número de períodos contidos no ano) e o activo líquido, é um indicador que mede a eficiência e a eficácia na utilização dos activos (fixos e de curto prazo).

**Endividamento** – Medido pela razão entre o total passivo e o activo líquido, é um indicador do grau de cobertura do activo líquido por capitais alheios. Quando analisado isoladamente, este indicador não constitui um aferidor de excesso ou não de endividamento, sendo necessário conjugá-lo com a estrutura do passivo e com o grau de cobertura do serviço da dívida.

**Autonomia financeira** – Medida pela razão entre o total dos fundos próprios e o activo líquido, é um indicador do grau de cobertura do activo líquido por fundos próprios. A informação a extrair é complementar daquela que se extrai do endividamento.

**Solvabilidade** – Medida pela razão entre o total dos fundos próprios e o total do passivo, é um indicador do grau de cobertura dos capitais alheios pelos fundos próprios.

**Rentabilidade do activo líquido** – Medida pelo quociente entre o resultado líquido do exercício e o activo líquido, é um indicador de desempenho que afere o retorno do activo líquido.

**Rentabilidade dos fundos próprios** – Medida pelo quociente entre o resultado líquido do exercício e o total dos fundos próprios, é um indicador de desempenho que afere o retorno dos fundos próprios.

**Cash-flow** – Medido pelo somatório dos resultados líquidos do exercício com as amortizações e provisões do exercício, é um indicador de desempenho e afere a capacidade da entidade para gerar fluxos operacionais e financeiros.

**Rotação do activo líquido** – Medida pelo quociente entre o total dos proveitos de exploração e o activo líquido, quando considerado na equação de Dupont mede a contribuição da rotatividade do activo líquido para a rentabilidade dos fundos próprios.

## 6. Contabilidade de Gestão

O IPT e os SAS não possuem uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27 e considerando que no ano de 2020 se verificou a implementação do SNC-AP, não se verificou a disponibilidade para a existência de uma contabilidade de gestão, de modo a produzir informação relevante e analítica sobre os custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação necessária à tomada de decisão.

No entanto, encontra-se em curso um estudo exaustivo de forma a ser possível implementar uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27.



## 7. Mapas Obrigatórios e Anexos às Demonstrações Financeiras

### 7.1. Balanço Consolidado

Quinta do Contador - Estrada da Serra - 2300-313 Tomar  
Tel: 249 328 100, Fax 249 328 186  
NIF: 503 767 549  
email: geral@ipt.pt  
www.ipt.pt

BALANÇO

SNC-AP

Dezembro 2020

Divisa: Eur

Rubricas		Notas	Datas	
			2019	2020
Ativo				
Ativo não corrente				
	Ativos fixos tangíveis	4,5	16 742 954,12	16 371 330,05
	Propriedades de investimento			
	Ativos intangíveis	3	9 961,46	8 999,83
	Ativos biológicos			
	Participações financeiras			
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
	Acionistas/sócios/associados			
	Diferimentos			
	Outros activos financeiros	22	46 500,00	46 500,00
	Ativos por impostos diferidos			
			16 799 415,58	16 426 829,88
Ativo corrente				
	Inventários	10	8 307,86	8 111,47
	Ativos biológicos			
	Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	14	24 658,42	3 128 403,67
	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
	Clientes, contribuintes e utentes	9, 18	439 370,60	536 386,98
	Estado e outros entes públicos			
	Acionistas/sócios/associados			
	Outras contas a receber	18	452 467,27	49 289,65
	Diferimentos	18	78 985,11	73 653,06
	Ativos financeiros detidos para negociação			
	Outros ativos financeiros			
	Ativos não correntes detidos para venda			
	Caixa e depósitos	1, 18	100 111,38	384 612,74
			1 103 900,64	4 180 457,57
Total do ativo			17 903 316,22	20 607 287,45

<b>Património Líquido</b>			
Património/Capital		5 638 848,90	5 638 848,90
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas		6 345,01	6 345,01
Resultados transitados		-1 935 307,17	-2 763 206,36
Ajustamentos em activos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no património líquido		9 897 279,67	9 345 513,67
Resultado líquido do período		65 311,64	1 933 396,26
Dividendos antecipados			
Interesses que não controlam			
<b>Total do património líquido</b>		<b>13 672 478,05</b>	<b>14 160 897,48</b>
<b>Passivo</b>			
Passivo não corrente			
Provisões	15		119 274,74
Financiamentos obtidos	14	762 757,97	957 936,13
Fornecedores de investimentos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Diferimentos			1 581 717,37
Passivos por impostos diferidos			
Outras contas a pagar			
		762 757,97	2 658 928,24
Passivo corrente			
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos			
Fornecedores	18	308 380,89	0,00
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes			
Estado e outros entes públicos	18	898 700,63	389 378,15
Acionistas/sócios/associados			
Financiamentos obtidos			
Fornecedores de investimentos	18	338 848,00	0,00
Outras contas a pagar	18	1 848 165,24	1 709 863,23
Diferimentos		73 985,44	1 688 220,35
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
		<b>3 468 080,20</b>	<b>3 787 461,73</b>
Total do passivo		<b>4 230 838,17</b>	<b>6 446 389,97</b>
Total do património líquido e do passivo		<b>17 903 316,22</b>	<b>20 607 287,45</b>

Quadro 51 – Balanço Consolidado 2020



## 7.2. Demonstração de Resultados Consolidada

ipt  Instituto Politécnico de Tomar		Demonstração dos Resultados por Naturezas Consolidada	
Quinta do Contador - Estrada da Serra . 2300-313 Tomar Tel: 249 328 100 . Fax 249 328 186 NIF: 503 767 549 email: geral@ipt.pt www.ipt.pt		SNC-AP	Dezembro 2020
		Divisa: EUR	
Rendimentos e Gastos	Notas	Períodos	
		2019	2020
Impostos, contribuições e taxas	13	2 137 400,54	2 178 668,80
Vendas	13	57 529,03	19 011,26
Prestações de serviços e concessões	4, 13	394 582,38	274 295,91
Transferências e subsídios correntes obtidos	14, 20	12 078 977,67	13 257 335,31
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variações nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-3 199,48	-196,39
Fornecimentos e serviços externos		-1 480 361,19	-1 004 912,89
Gastos com o pessoal	19	-12 566 875,03	-12 342 591,81
Transferências e subsídios concedidos		-419 695,84	-342 757,88
Prestações sociais			
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9, 18	-55 046,86	-19 416,34
Provisões (aumentos/reduções)	15		-119 274,74
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos		1 265 146,96	826 079,41
Outros gastos e perdas		-375 508,77	-75 619,49
<b>Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento</b>		<b>1 032 949,41</b>	<b>2 650 621,15</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	5	-954 262,06	-703 243,77
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>78 687,35</b>	<b>1 947 377,38</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		292,50	184,66
Juros e gastos similares suportados		-13 668,21	-14 165,78
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>65 311,64</b>	<b>1 933 396,26</b>
Imposto sobre o rendimento			
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>65 311,64</b>	<b>1 933 396,26</b>

Quadro 52 – Demonstração de Resultados Consolidada



### 7.3. Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada

ipt Instituto Politécnico de Tomar		Demonstração dos Resultados por Naturezas	
		SNC-AP	Dezembro 2020
Rubricas	Notas	Períodos	
		2019	2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		394 316,89 €	183 975,60 €
Recebimentos de contribuintes		1 962 177,57 €	- €
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		11 062 282,27 €	12 543 973,64 €
Recebimentos de utentes		354 394,87 €	2 253 853,79 €
Pagamentos a fornecedores		- 1 657 739,38 €	-1 418 140,90 €
Pagamentos ao pessoal		- 6 631 692,44 €	-6 439 974,09 €
Pagamentos a contribuintes/utentes		- 6 387,54 €	-25 302,60 €
Pagamentos de transferências e subsídios correntes		- 326 208,96 €	-296 741,31 €
Pagamentos de prestações sociais		- €	- €
Pagamento/recebimento do Imposto sobre o rendimento		- €	- €
Caixa gerada pelas operações		5 151 071,28 €	6 801 644,13 €
Outros recebimentos/pagamentos		- 4 652 385,69 €	-6 213 794,03 €
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)		498 685,59 €	587 850,10 €
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		- 938 420,16 €	-669 616,47 €
Activos intangíveis		- 492,00 €	-492,00 €
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Propriedades de investimento			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios ao investimento			
Transferências de capital		485 548,14 €	366 271,84 €
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)		- 453 364,02 €	-303 836,63 €
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de Caixa das Actividades de Financiamento (C)			

Demonstração dos Resultados por Naturezas			
		SNC-AP	Dezembro 2020
Rubricas	Notas	Períodos	
		2019	2020
Varição de caixa e seus equivalentes (a + b + c)		45 321,57 €	
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		47 189,14 €	100 111,38 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		100 111,38 €	384 612,74 €
Conciliação entre Caixa e seus Equivalentes e Saldo de Gerência			
Caixa e seus equivalentes no início do período		54 789,81 €	100 111,38 €
- Equivalentes a caixa no início do período			
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior		54 789,81 €	100 111,38 €
De execução orçamental		36 510,61 €	30 494,58 €
De operações de tesouraria		18 279,20 €	69 616,80 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período		100 111,38 €	396 316,95 €
- Equivalentes a caixa no fim do período			
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
= Saldo para a gerência seguinte		100 111,38 €	384 612,74 €
De execução orçamental		30 494,58 €	334 218,66 €
De operações de tesouraria		69 616,80 €	50 394,08 €
O valor no final do período diverge da soma dos restantes valores.			

Quadro 53 – Demonstração de Fluxos de Caixa Consolidada

## 7.4. Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (2020)



Quinta do Contador - Estrada da Serra - 2300-313 Tomar  
Tel: 249 328 100 - Fax 249 328 186  
NIF: 503 767 549  
email: geral@ipt.pt  
www.ipt.pt

SNC-AP

### Património Líquido Atribuído aos Detentores do Património Líquido da Entidade Mãe

Descrição	Notas	Capital/ Património Subscrito	Ações (Quotas) Próprias	Outros Instrumentos de Capital Próprio	Prémios de Emissão	Reservas	Resultados Transitados
<b>Posição no Início do Período (1)</b>		5 638 848,90				6 345,01	-1 935 307,17
<b>Alterações no Período</b>							
Ajustamentos de transição de referencial contabilístico							
Alterações de políticas contabilísticas							
Correção de erros materiais							
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras							
Realização do excedente de revalorização							
Excedentes de revalorização e respectivas variações							
Transferências e subsídios de capital							
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido							-827 899,19
(2)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-827 899,19
<b>Resultado Líquido Do Período (3)</b>							
<b>Resultado Integral (4)=(2)+(3)</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-827 899,19
<b>Operações Com Detentores De Capital No Período</b>							
Subscrições de capital/património							
Subscrições de prémios de emissão							
Entradas para cobertura de perdas							
Outras operações							
(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Posição no Fim do Período (6)=(1)+(2)+(3)+(5)</b>		5 638 848,90	0,00	0,00	0,00	6 345,01	-2 763 206,36



## Demonstração das Alterações no Património Líquido

Após Apuramentos 2020  
(EURO)

					Interesses que Não Controlam	Total do Património Líquido
Ajustamentos em Ativos Financeiros	Excedentes de Revalorização	Outras Variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	Total		
		9 897 279,67		13 607 166,41		13 607 166,41
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
		-551 766,00		-1 379 665,19		-1 379 665,19
0,00	0,00	-551 766,00	0,00	-1 379 665,19		-1 379 665,19
			1 933 396,26	1 933 396,26		1 933 396,26
0,00	0,00	-551 766,00	1 933 396,26	553 731,07		553 731,07
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
				0,00		0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
0,00	0,00	9 345 513,67	1 933 396,26	14 160 897,48	0,00	14 160 897,48

Quadro 54 - Demonstração das Alterações no Património Líquido Consolidada (2019)

## 7.5. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental



RUB.	RECEBIMENTOS	n	n-1
	Saldo de gerência anterior		
	Operações orçamentais [1]	30 494,58	36 510,61
	Devolução do saldo oper. orçamentais		
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras		
	Operações de tesouraria [A]	69 616,80	51 337,60
	<b>Receita corrente</b>		
R1	Receita Fiscal		
R11	Impostos diretos		
R12	Impostos indiretos		
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 033 914,68	1 949 385,27
R4	Rendimentos de propriedade		
R5	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	11 013 123,00	10 545 850,00
R5112	Administração Central - Outras entidades	180 020,50	6 073,03
R5113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional		
R5115	Administração Local		
R512	Exterior - U E	847 175,25	373 601,24
R513	Outras	65 203,44	122 030,20
R52	Subsídios correntes	413 451,45	172 545,12
R6	Venda de bens e serviços	372 864,03	643 318,45
R7	Outras receitas correntes	1 166,04	0,00
	<b>Receita de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento		
R9	Transferências e subsídios de capital		
R91	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	19 751,13	12 421,90
R9113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional		
R9115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	346 520,71	471 446,24
R913	Outras		
R92	Subsídios de capital		
R10	Outras receitas de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	2 731,76	12 273,49
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>15 295 921,99</b>	<b>14 308 944,94</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>195 178,16</b>	<b>717 916,79</b>
R12	Receita com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros	195 178,16	717 916,79
	<b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>15 521 594,73</b>	<b>15 063 372,34</b>
	<b>Operações de tesouraria [B]</b>	<b>88 649,48</b>	<b>1 787 407,38</b>

Quadro 55 – Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental

APÓS APURAMENTOS 2020  
(Reexpressa) (EURO)

171



## 7.6. Demonstração dos Direitos e Obrigações por Natureza



RUB.	LIQUIDAÇÕES	n	n-1
<b>Receita corrente</b>			
R1	Receita fiscal		
R11	Impostos diretos		
R12	Impostos indiretos		
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 033 914,68	1 949 385,27
R4	Rendimentos de propriedade		
R5	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	11 013 123,00	10 545 850,00
R5112	Administração Central - Outras entidades	180 020,50	6 073,03
R5113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional		
R5115	Administração Local		
R512	Exterior - U E	847 175,25	373 601,24
R513	Outras	65 203,44	122 030,20
R52	Subsídios correntes	413 451,45	172 545,12
R6	Venda de bens e serviços	372 864,03	643 318,45
R7	Outras receitas correntes	1 166,04	0,00
<b>Receita de capital</b>			
R8	Venda de bens de investimento		
R9	Transferências e subsídios de capital		
R91	Transferências de Capital		
R911	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	19 751,13	12 421,90
R9113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional		
R9115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	346 520,71	471 446,24
R913	Outras		
R92	Subsídios de capital		
R10	Outras receitas de capital		
R11	Reposição não abatidas aos pagamentos	2 731,76	12 273,49
<b>Receita efetiva [2]</b>		<b>15 295 921,99</b>	<b>14 308 944,94</b>
<b>Receita não efetiva [3]</b>		<b>195 178,16</b>	<b>717 916,79</b>
R12	Receita com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros	195 178,16	717 916,79
<b>Receita total [4]=[1]+[2]+[3]</b>		<b>15 491 100,15</b>	<b>14 308 944,94</b>

Quadro 56 – Demonstração dos Direitos e Obrigações por Natureza



## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES POR NATUREZA

APÓS APURAMENTOS 2020

(Reexpressa) (EURO)

RUB.	OBRIGAÇÕES	n	n-1
<b>Despesa corrente</b>			
D1	Despesas com o pessoal		
D11	Remunerações Certas e Permanentes	10 337 065,73	9 735 828,34
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	156 807,71	109 721,10
D13	Segurança social	2 318 169,74	2 275 321,43
D2	Aquisição de bens e serviços	1 304 284,96	1 470 830,84
D3	Juros e outros encargos		
D4	Transferências e subsídios correntes		
D41	Transferências correntes		
D411	Administrações Públicas		
D4111	Administração Central - Estado Português		
D4112	Administração Central - Outras entidades	51 195,00	0,00
D4113	Segurança Social		
D4114	Administração Regional		
D4115	Administração Local	0,00	0,00
D412	Entidades do setor não lucrativo	35 448,50	50 688,98
D413	Famílias	268 737,61	386 449,74
D414	Outras	400,00	19 900,00
D42	Subsídios	0,00	8 000,00
D5	Outras despesas correntes	45 721,62	46 744,91
<b>Despesa de capital</b>			
D6	Aquisição de bens de capital	669 545,20	929 392,42
D7	Transfeência e subsídios de capital		
D71	Transferências de capital		
D711	Administrações Públicas		
D7111	Administração Central - Estado Português		
D7112	Administração Central - Outras entidades		
D7113	Segurança Social		
D7114	Administração Regional		
D7115	Administração Local		
D712	Instituições sem fins lucrativos		
D713	Famílias		
D714	Outras		
D72	Subsídios de capital		
D8	Outras despesas de capital		
	<b>Despesa efetiva [5]</b>	<b>15 187 376,07</b>	<b>15 032 877,76</b>
<b>Despesa não efetiva [6]</b>			
D10	Despesa com ativos financeiros		
D11	Despesa com passivos financeiros		
	<b>Despesa total [7]=[5]+[6]</b>	<b>15 187 376,07</b>	<b>15 032 877,76</b>





## Anexo às Demonstrações Financeiras

### 1. Demonstrações Financeiras

O Relatório de Contas Consolidado de 2020 mostra o desempenho orçamental, financeiro e económico do IPT e SAS, evidenciando em particular a forma como são usados os recursos, as fontes de financiamento, a execução orçamental, a situação patrimonial e ainda o desempenho económico.

O referencial contabilístico utilizado pela entidade foi o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro não tendo sido derogadas quaisquer disposições deste normativo.

A informação que consta no presente relatório cumpre com as políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no período de 2020 e foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira e orçamental relativo ao período anterior.

As demonstrações financeiras apresentam informação sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa.

As demonstrações financeiras permitem uma análise comparativa no que diz respeito ao ano anterior para todas as quantias relatadas nas demonstrações financeiras.

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras serão mantidas de um período para o outro. Refere-se que a apresentação e classificação de itens, são agregados em classes e contas principais de acordo com a sua natureza.

Na preparação das demonstrações financeiras o IPT tomou como base as principais características qualitativas que são a relevância, a fiabilidade, a compreensibilidade, a oportunidade, a comparabilidade e a verificabilidade.

As características qualitativas da informação incluída no relato financeiro são os atributos que fazem com que essa informação seja útil e oportuna para os utilizadores das demonstrações financeiras e atinja os objetivos do relato financeiro.

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, e de acordo com as NCP (SNC-AP), a partir dos livros e registos contabilísticos da entidade e tomando por base o custo histórico.

## Desagregação de Caixa e Depósitos

Conta	Euros
Caixa	- €
Depósitos à ordem	<b>384.612,74 €</b>
Depósitos à ordem no Tesouro	374.819,37 €
Depósitos bancários à ordem	9.793,37 €
Depósitos a prazo	- €
Depósitos consignados	- €
Depósitos de garantias e cauções	- €
<b>Total de caixa e depósitos</b>	<b>384. 612,74 €</b>

Quadro 57 – Desdobramento de Caixa e Depósitos

O caixa, os depósitos bancários contêm valores em Euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativo.

## 2. Principais Políticas Contabilísticas, Alterações nas Estimativas Contabilísticas e Erros

### 2.1. Bases de Mensuração

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram utilizadas estimativas que afetam as quantias reportadas de ativos e passivos, assim como as quantias reportadas de rendimentos e gastos durante o exercício de reporte. Todas as estimativas e suposições efetuadas pelo Conselho de Gestão foram efetuadas com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso. O Conselho de Gestão entende que as demonstrações financeiras anexas e as notas que se seguem asseguram uma adequada apresentação da informação financeira.

Tendo por base o disposto nas NCP as políticas contabilísticas adotadas pela entidade foram as seguintes:

#### 2.1.1. Pressupostos de Continuidade

De acordo com o pressuposto da continuidade, a entidade avaliou a informação de que dispõe e as suas expectativas futuras, considerando a capacidade de prosseguir com a sua atividade. Da avaliação resultou que a atividade tem condições de prosseguir, presumindo-se a sua continuidade.

#### 2.1.2. Pressuposto do Acréscimo (ou da periodização económica)

As transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de outras contas a pagar e a receber e nas rubricas de diferimentos.



### **2.1.3. Consistência da Apresentação**

A apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras são consistentes ao longo dos períodos.

### **2.1.4. Materialidade e Agregação**

A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos utilizadores das demonstrações financeiras.

Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente anexo.

### **2.1.5. Compensação**

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.

### **2.1.6. Informação Comparativa**

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no período de 2020 foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período anterior, porém, tendo em conta a adoção do SNC-AP, foi necessário proceder a algumas alterações/reclassificações, cuja natureza e respetivas quantias se encontram divulgadas nas notas 14.1, 15 e 18.

### **2.1.7. Classificação de Balanço**

Os ativos realizáveis e os passivos exigíveis a mais de um ano da data de balanço são classificados, respetivamente, como ativos e passivos não correntes.

### **2.1.8. Principais Estimativas e Julgamentos**

Na preparação das demonstrações financeiras, o Conselho de Gestão baseou-se no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando determinados pressupostos relativos a eventos futuros. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que concerne ao impacto nos gastos e rendimentos reais.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. Alterações a estas estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

As estimativas contabilísticas mais significativas refletidas nas demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 incluem análises de imparidade e ajustamentos aos valores do ativo e imparidades.

#### **2.1.9. Acontecimentos Subsequentes**

Os eventos ocorridos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionem informação adicional sobre condições que ocorram após a data da demonstração da posição financeira, se materiais, são divulgados no presente Anexo às Demonstrações Financeiras.

#### **2.1.10. Alterações de Políticas, Estimativas e Erros**

Durante o exercício de 2020 não ocorreram alterações de políticas contabilísticas, face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos a períodos anteriores.

### **3. Ativos Intangíveis Consolidados**

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Observa-se o disposto na respetiva NCP, na medida em que só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros, sejam controláveis e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os gastos com investigação são reconhecidos na demonstração dos resultados quando incorridos. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados, quando se demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar a sua comercialização ou uso e para as quais seja provável que o ativo criado venha a gerar benefícios económicos futuros.

Quando não se cumprirem estes requisitos, são registadas como gasto do período em que são incorridos.

As amortizações de ativos intangíveis com vidas úteis definidas no Classificador Complementar 2 do Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, são calculadas, após o início de utilização, pelo método da linha reta em conformidade com o respetivo período de vida útil estimado, ou de acordo com os períodos de vigência dos contratos que os estabelecem.

O movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:





### 3.1. Ativos Intangíveis – Variação das Amortizações e Perdas por Imparidades Acumuladas

	INÍCIO DO PERÍODO				FINAL DO PERÍODO			
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural								
Goodwill								
Projetos de desenvolvimento								
Programas de computador e sistemas de informação	928 235,38 €	926 360,20 €		1 875,18 €	928 235,38 €	927 321,83 €		913,55 €
Propriedade industrial e intelectual	8 086,28 €			8 086,28 €	8 086,28 €			8 086,28 €
Outros								
Ativos intangíveis em curso								
<b>Total</b>	<b>936 321,66 €</b>	<b>926 360,20 €</b>	<b>- €</b>	<b>9 961,46 €</b>	<b>936 321,66 €</b>	<b>927 321,83 €</b>	<b>- €</b>	<b>8 999,83 €</b>

Quadro 58 - Ativos Intangíveis – Variação das Amortizações e Perdas por Imparidades Acumuladas

### 3.2. Ativos Intangíveis – Quantia Escriturada e Variações no Período

Ativos Intangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Variações No Período								Quantia Escriturada Final
		Adições	Transferências Internas à Entidade	Revalorizações	Reversões de Perdas por Imparidade	Perdas por Imparidade	Amortizações do Período	Diferenças Cambiais	Diminuições	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural										
Goodwill										
Projetos de desenvolvimento										
Programas de computador e sistemas de informação	1 875,18 €						-961,63 €			913,55 €
Propriedade industrial e intelectual	8 086,28 €									8 086,28 €
Outros										
Ativos intangíveis em curso										
<b>Total</b>	<b>9 961,46 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>-961,63 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>8 999,83 €</b>

Quadro 59 - Ativos Intangíveis – Quantia Escriturada e Variações no Período

### 3.3. Ativos Intangíveis – Adições

No presente ano económico não se registaram adições de ativos fixos intangíveis

### 3.4. Ativos Intangíveis – Diminuições

No presente ano económico não se registaram diminuições de ativos fixos intangíveis

## 4. Acordos de Concessão de Serviços: Concedente

Ativo de Concessão	Período de Concessão	Valor do Contrato	Pagamentos ao Concessionário		
			Anos Anteriores	Ano Corrente	Anos Futuros
Unidade Alimentar – Campus do IPT	01/09/17 a 31/08/20	237 101,62 €	193 101,62 €	18 513,47 €	- €
Unidade Alimentar – Campus do IPT	09/09/19 a 31/08/20	20 029,00 €	9 003,90 €	159,50 €	- €
Unidade Alimentar – Campus da ESTA	01/09/20 a 31/08/21	56 250,00 €	- €	16 153,36 €	40 096,64 €
Unidade Alimentar – Campus da ESTA	09/09/19 a 31/08/21	83 055,00 €	21 036,97 €	21 393,27 €	40 624,76 €

Quadro 60 - Acordos de Concessão de Serviços: Concedente

## 5. Ativos Fixos Tangíveis Consolidados

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada classe de ativos, previstos no Classificador Complementar 2 do DL n.º 192/2015, de 11 de Setembro. Não foram apuradas depreciações por componentes.

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem. As beneficiações relativamente às quais se estima que gerem benefícios económicos adicionais futuros, são capitalizadas no item de ativos fixos tangíveis.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam bens ainda em fase de construção/instalação, são integrados no item de “ativos fixos tangíveis” e mensurados ao custo de aquisição. Estes bens não foram depreciados enquanto tal, por não se encontrarem disponíveis para uso.

O movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:



## 5.1. Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas

No quadro seguinte encontram-se expressas as depreciações acumuladas, não se tendo verificado perdas por imparidade.

Ativos Fixos Tangíveis	Início Do Período				Final Do Período			
	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) - (3) - (4)	(6)	(7)	(8)	(9) = (6) - (7) - (8)
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções								
Infraestruturas								
Património histórico, artístico e cultural								
Outros								
Bens de domínio público em curso								
Ativos fixos em concessão								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções								
Infraestruturas								
Património histórico, artístico e cultural								
Ativos fixos em concessão em curso								
Outros ativos fixos tangíveis	38 783 019,15 €	22 040 065,03 €	- €	16 742 954,12 €	39 113 677,22 €	22 742 347,17 €	- €	16 371 330,05 €
Terrenos e recursos naturais	4 548 000,00 €			4 548 000,00 €	4 548 000,00 €			4 548 000,00 €
Edifícios e outras construções	20 566 753,35 €	9 034 645,52 €		11 532 107,83 €	20 612 621,12 €	9 602 345,53 €		11 010 275,59 €
Equipamento básico	8 275 201,31 €	7 696 975,52 €		578 225,79 €	8 551 953,56 €	7 807 827,49 €		744 126,07 €
Equipamento de transporte	126 808,72 €	126 227,57 €		581,15 €	126 808,72 €	126 808,72 €		- €
Equipamento administrativo	3 345 595,30 €	3 295 232,92 €		50 362,38 €	3 351 462,40 €	3 314 426,41 €		37 035,99 €
Equipamentos biológicos				- €				- €
Outros	1 920 186,92 €	1 886 983,50 €		33 203,42 €	1 922 831,42 €	1 890 939,02 €		31 892,40 €
Ativos fixos tangíveis em curso	473,55 €			473,55 €	- €			- €
<b>TOTAL</b>	<b>38 783 019,15 €</b>	<b>22 040 065,03 €</b>	<b>- €</b>	<b>16 742 954,12 €</b>	<b>39 113 677,22 €</b>	<b>22 742 347,17 €</b>	<b>- €</b>	<b>16 371 330,05 €</b>

Quadro 61 - Ativos Fixos Tangíveis - Variação das Depreciações e Perdas por Imparidade Acumuladas

## 5.2. Ativos Fixos Tangíveis - Quantia Escriturada e Variações do Período

No quadro seguinte encontram-se evidenciadas as quantias escrituradas e as variações ocorridas nos ativos fixos tangíveis.

Ativos Fixos Tangíveis	Quantia Escriturada Inicial	Variações no Período								Quantia Escriturada Final
		Adições	Transferências Internas à Entidade	Revalorizações	Reversões de Perdas por Imparidade	Perdas por Imparidade	Depreciações do Período	Diferenças Cambiais	Diminuições	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural										
Terrenos e recursos naturais										
Edifícios e outras construções										
Infraestruturas										
Património histórico, artístico e cultural										
Outros										
Bens de domínio público em curso										
Ativos fixos em concessão										
Terrenos e recursos naturais										
Edifícios e outras construções										
Infraestruturas										
Património histórico, artístico e cultural										
Ativos fixos em concessão em curso										
Outros ativos fixos tangíveis	16 742 954,12 €	330 673,04 €	- €	-14,97 €	- €	- €	-702 282,14 €	- €	- €	16 371 330,05 €
Terrenos e recursos naturais	4 548 000,00 €									4 548 000,00 €
Edifícios e outras construções	11 532 107,83 €	45 867,78 €		-0,01 €			-567 700,01 €			11 010 275,59 €
Equipamento básico	578 225,79 €	276 293,66 €	473,55 €	-14,96 €			-110 851,97 €			744 126,07 €
Equipamento de transporte	581,15 €	- €					-581,15 €			- €
Equipamento administrativo	50 362,38 €	5 867,10 €					-19 193,49 €			37 035,99 €
Equipamentos biológicos							- €			- €
Outros	33 203,42 €	2 644,50 €					-3 955,52 €			31 892,40 €
Ativos fixos tangíveis em curso	473,55 €	- €	-473,55 €				- €			- €
<b>Total</b>	<b>16 742 954,12 €</b>	<b>330 673,04 €</b>	<b>- €</b>	<b>-14,97 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>-702 282,14 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>16 371 330,05 €</b>

LEGENDA: (11) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10)

Quadro 62 – AFT – Quantia Escriturada e Variações no Período

No final de 2019, não tendo sido entregue em tempo útil um bem valorizado em 473,55€ (bem n.º 0038358 – aspirador de pó conservação CV55), foi o mesmo valorizado como ativo fixo tangível em curso, tendo sido a situação regularizada em 2020 e o respetivo bem incorporado como ativo fixo tangível em equipamento básico.

No decorrer de 2020 foram igualmente realizadas duas revalorizações em dois bens:



- regularização de -0,01€ no bem com o número de inventário 38380 – Eficiência Energética – Lote 1 – Substituição de iluminação – Parte III (POSEUR), em virtude de a fatura ter sido emitida em valor superior a 0,01€ relativamente ao contratualizado, pelo que o fornecedor procedeu à emissão de nota de crédito de igual montante;
- e regularização de -14,96€ no bem com o número de inventário 38411 – Impressora 3D ELEGOO MARS, devido a uma redução da taxa de exportação paga, a qual originou a reposição por parte do fornecedor no mesmo montante

### 5.2.A. Ativos Fixos Tangíveis – Adições

Em 2020 registaram-se no IPT ao nível dos ativos fixos tangíveis adições por aquisição, no valor de 295.550,66€.

Ativos Fixos Tangíveis	Adições										Total
	Internas	Compra	Cessão	Transferência ou Troca	Expropriação	Doação, Herança, Legado ou Perdido a Favor Do Estado	Dação em Pagamento	Locação Financeira	Fusão, Cisão, Reestruturação	Outras	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural											
Terrenos e recursos naturais											
Edifícios e outras construções											
Infraestruturas											
Património histórico, artístico e cultural											
Outros											
Bens de domínio público em curso											
Ativos fixos em concessão											
Terrenos e recursos naturais											
Edifícios e outras construções											
Infraestruturas											
Património histórico, artístico e cultural											
Ativos fixos em concessão em curso											
Outros ativos fixos tangíveis		330 673,04 €									330 673,04 €
Terrenos e recursos naturais											- €
Edifícios e outras construções		45 867,78 €									45 867,78 €
Equipamento básico		276 293,66 €									276 293,66 €
Equipamento de transporte											- €
Equipamento administrativo		5 867,10 €									5 867,10 €
Equipamentos biológicos											- €
Outros		2 644,50 €									2 644,50 €
Ativos fixos tangíveis em curso											- €
<b>TOTAL</b>		<b>330 673,04 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>330 673,04 €</b>

LEGENDA: (12) = (2) + (3) + (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11)

Quadro 63 - AFT - Adições

## 5.2.B. Ativos Fixos Tangíveis

No presente ano económico não se registaram diminuições de ativos fixos tangíveis.

## 6. Locações

As divulgações respeitantes a locações operacionais apresentam-se no quadro seguinte.

Bens Locados (1)	Valor do Contrato (2)	Pagamentos Efetuados Acumulados (3)				Futuros Pagamentos Mínimos (4)				Valor Presente dos Futuros Pagamentos Mínimos (5)
		Período		Acumulado		Até 1 Ano	Entre 1 e 5 Anos	Superior a 5 Anos	Total	
		Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes	Pagamentos Mínimos	Rendas Contingentes					
Veículo automóvel	26 913,38 €	7 662,62 €	- €	2 444,74 €	- €	6 567,96 €	10 238,06 €	- €	16 806,02 €	16 806,02 €
Serviços de fornecimento e manutenção, gestão e operação de infraestruturas de rede local cablada	248 968,20 €	62 242,05 €	- €	4 149,47 €	- €	49 793,64 €	132 783,04 €	- €	182 576,68 €	182 576,68 €
Serviço de cópia e impressão gráfica	4 632,71 €	1 144,07 €	- €	3 488,64 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Serviço de cópia e impressão - CP 03/ IPT/2019	67 939,05 €	20 093,52 €	- €	5 884,55 €	- €	22 568,87 €	19 392,11 €	- €	41 960,98 €	41 960,98 €
Serviço de cópia e impressão - CP n.º1/2019	33 648,50 €	10 032,10 €	- €	6 692,44 €	- €	11 180,72 €	5 743,24 €	- €	16 923,96 €	16 923,96 €
Garrafas de gás laboratórios	2 221,40 €	555,35 €	- €	555,35 €	- €	555,35 €	555,35 €	- €	1 110,70 €	1 110,70 €
Aluguer de dois portáteis no âmbito do projeto FUSEIT - COVID19	4 848,66 €	1 885,59 €		- €		2 963,07 €	- €	2 963,07 €	2 963,07 €	555,35 €
Total	389 171,90 €	103 615,30 €	- €	23 215,19 €	- €	93 629,61 €	168 711,80 €	- €	262 341,41 €	262 341,41 €

Quadro 64 – Locações Operacionais

## 9. Imparidade de Ativos

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 9 às entidades relativamente a Imparidade de Ativos.

É efetuada uma avaliação de imparidade à data de cada demonstração da posição financeira e sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indique o montante pelo qual um ativo se encontra registado possa não ser recuperado.

Sempre que o montante pelo qual um ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada na demonstração dos resultados. A quantia recuperável é a mais alta entre o preço de venda líquido e do valor de uso. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação ao alcance das partes envolvidas, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros que se espera obter do uso continuado de um ativo e da sua alienação no final da sua vida útil.



A quantia recuperável é estimada para cada ativo individualmente ou, no caso de não ser possível para a unidade geradora de caixa a qual o ativo pertence.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando os motivos que provocaram o registo das mesmas deixaram de existir e, conseqüentemente, o ativo deixa de estar em imparidade. A reversão das perdas de imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados como resultados operacionais. Contudo, a reversão de uma perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida caso a perda por imparidade não tivesse sido registada em exercícios anteriores.

Ativo	Natureza	Quantia Bruta	Imparidade Acumulada	Quantia Recuperável	Modelo Utilizado	
					Justo valor	Valor de Uso
Clientes, Contribuintes e Utentes	Ativo gerador de caixa	1 914 562,35 €	1 914 562,35 €	- €		
<b>Total</b>		<b>1 914 562,35 €</b>	<b>1 914 562,35 €</b>	<b>- €</b>		

Quadro 65 – Imparidades Acumuladas com Clientes Contribuintes e Utentes

- As imparidades no IPT apresentam a seguinte evolução e desagregação:

	2019	2020
Clientes	253 977,63 €	274 120,88 €
Utentes	1 594 143,55 €	1 587 152,38 €
<b>Total</b>	<b>1 848 121,18 €</b>	<b>1 861 273,26 €</b>

Quadro 65 – Imparidades IPT

Foram registadas em cobrança duvidosa as dívidas dos utentes e dos clientes, cujos, prazos de pagamento sejam superiores a 12 meses.

Foram revertidas no período imparidades de estudantes no montante de 6.991,17€ e constituídas imparidades de clientes no valor de 20.143,25€, apresentando um total de 13.152,08€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento.

- As imparidades nos SAS.IPT em 31/12/2020 apresentam a seguinte desagregação:

	2019	2020
Clientes	46 898,97 €	53 163,23 €
Utentes	125,86 €	125,86 €
<b>Total</b>	<b>47 024,83 €</b>	<b>53 289,09 €</b>

Quadro 66 – Imparidades SAS.IPT

Foram registadas em cobrança duvidosa as dívidas dos utentes e dos clientes, cujos, prazos de pagamento sejam superiores a 12 meses.



Foram reforçadas as imparidades de clientes e utentes no valor de 6.264,26€, apresentando um total de 53.289,09€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento.

## 10. Inventários

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 10, não contemplando as divulgações de inventários das seguintes naturezas: trabalhos em curso de contratos de construção, incluindo contratos de serviços diretamente relacionados; instrumentos financeiros; ativos biológicos relativos a atividade agrícola e a produção agrícola no ponto de colheita; trabalhos em curso de serviços a prestar sem retribuição direta dos destinatários, ou com uma retribuição simbólica.

Os inventários do IPT encontram-se discriminados nos pontos seguintes, referindo-se que nos SAS não se observa a sua existência.

### 10.1. Inventários

Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade	
		Acumulada	Quantia Recuperável
Mercadorias	8 111,47 €	- €	8 111,47 €
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	- €	- €	- €
Produtos acabados e intermédios	- €	- €	- €
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	- €	- €	- €
Produtos acabados e trabalhos em curso	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>8 111,47 €</b>	<b>- €</b>	<b>8 111,47 €</b>

Quadro 67 – Inventários em 31/12/2020

### 10.2. Inventários: Movimentos no Período

O saldo de existências finais de 2020 corresponde ao discriminado no quadro seguinte.

Rubrica	Quantia escriturada inicial	Movimentos no período							Quantia escriturada final
		Compras líquidas	Consumos/gastos	Variações nos inventários da produção	Perdas por imparidade	Reversões de perdas por imparidade	Outras reduções de inventários	Outros aumentos de inventários	
Mercadorias	8 307,86 €	- €	196,39 €						8 111,47 €
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Produtos acabados e intermédios	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Produtos acabados e trabalhos em curso	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>8 307,86 €</b>	<b>- €</b>	<b>196,39 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>8 111,47 €</b>

Quadro 68 – Inventários: Movimentos do Período



### 13. Rendimento de Transações com Contraprestação

O rendimento é mensurado pela quantia da contraprestação acordada e contratada entre o IPT e os seus clientes e utentes.

No quadro abaixo são divulgados valores consolidados dos rendimentos de transações com contraprestação de vendas e prestação de serviços:

<b>Rendimentos e ganhos</b>	
Impostos, contribuições e taxas	2 178 668,80 €
Vendas	19 011,26 €
Prestações de serviços e concessão	274 295,91 €
<b>Total</b>	<b>2 471 975,97 €</b>

Quadro 69 – Rendimentos de Transações com Contraprestação de Vendas e Prestações de Serviços

O rédito é reconhecido nas vendas aquando da passagem para o comprador dos riscos e vantagens inerentes à posse dos ativos vendidos e nos serviços prestados é reconhecido na demonstração dos resultados quando prestados, tendo em conta a proporção entre os serviços prestados no período e os serviços totais contratados.

Caso se verifiquem situações em que os serviços faturados são superiores aos serviços prestados, a diferença é registada na rubrica de rendimentos a reconhecer, sendo registados na demonstração dos resultados à medida que os mesmos são prestados e os respetivos gastos, associados a essa prestação, são incorridos.

### 14. Rendimento de Transações sem Contraprestação

Os rendimentos de transações sem contraprestação são reconhecidos aquando do reconhecimento do influxo de recursos.

O rendimento de transações sem contraprestação deve ser mensurado pela quantia do aumento no ativo reconhecido pelo IPT.

As estimativas com impacto nas demonstrações financeiras no IPT e Serviços de Acção Social do IPT são continuamente avaliadas, representando a data de cada relato a melhor estimativa tendo em conta o desempenho histórico, a experiência acumulada e as expectativas sobre eventos futuros que, nas circunstâncias em causa, se acreditam serem razoáveis.

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 14 - Rendimento de Transações sem Contraprestação.

## 14.1. Rendimentos sem contraprestação

Tipo de rendimento	Rendimento do período		Quantias por receber		Adiantamentos recebidos
	Resultados	Património Líquido	Início do período	Final do período	
Impostos diretos	- €	- €	- €	- €	- €
Impostos indiretos	- €	- €	- €	- €	- €
Contribuições para sistemas de proteção social e subsistema de saúde	- €	- €	- €	- €	- €
Taxas	- €	- €	- €	- €	- €
Multas e outras penalidades	- €	- €	- €	- €	- €
Transferências sem condição	11 103 326,44 €	- €	- €	- €	- €
Transferências com condição	- €	- €	- €	- €	- €
Subsídios sem condição	1 508 044,87 €	- €	24 658,42 €	3 128 403,67 €	1 194 587,14 €
Subsídios com condição	- €	- €	1 423 868,81 €	1 228 690,65 €	957 936,13 €
Legados, ofertas e doações	- €	- €	- €	- €	- €
Outros	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>12 611 371,31 €</b>	<b>- €</b>	<b>1 448 527,23 €</b>	<b>4 357 094,32 €</b>	<b>2 152 523,27 €</b>

Quadro 70 - Rendimentos sem contraprestação

O montante de 11.103.326,44€ corresponde a 10.759.623,44€ do IPT e 343.703,00€ dos SAS-IPT.

O montante de 10.759.623,44€ corresponde a: 10.694.420,00€ de transferências correntes da Administração Central, 500,00€ de instituições privadas, 29.600,00€ de instituições bancárias, e 35.103,44€ de instituições sem fins lucrativos.

O montante de 343.703,00€ corresponde a 318.703,00€ de transferências correntes da Administração Central, e 25.000,00€ de transferências do IPT para atribuição de subsídios pontuais à Tuna e despesas correntes dos SAS.

Na senda da melhoria contínua e adaptação à implementação do SNC-AP e tendo em conta as Notas de Enquadramento ao Plano de Contas Multidimensional do SNC-AP e a NCP 14 - Rendimento de Transações sem Contraprestação, foi realizada uma análise exaustiva sobre os subsídios sem condição contratualizados existentes e reportados à data de 31/12/2020 (FSE, FEDER, FCT). Em 2019 não foi possível garantir em tempo útil, realizar uma análise de forma a garantir com fiabilidade os montantes a reconhecer quanto a subsídios e rendimentos.

Quanto aos subsídios à exploração, resultante da análise realizada procedeu-se aos seguintes ajustamentos:



	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	Rendimentos s reconhecer - Transferências e subsídios sem condições		Rendimentos (75)	Saldo a receber reconhecido anteriormente regularizado na classe 2	Resultados Transitados
		Até 12 meses	A mais de 12 meses			
Saldo em 31/12/2019	24 658,42 €	- €	- €		466 909,47 €	2 529 639,13 €
Incentivo contratualizado de projetos financiados	6 167 655,86 €	4 570 924,40 €	1 596 731,46 €			
Total incentivo recebido até 31/12/2020	-3 063 910,61 €					3 063 910,61 €
Rendimento a reconhecer respeitante a 2020 (Pedidos de Pagamento submetidos em 2020)		-1 493 030,78 €	-15 014,09 €	1 508 044,87 €		
Rendimento respeitantes a anos anteriores a 2020		-1 443 022,11 €				-1 443 022,11 €
Transferência de Saldo a receber reconhecido anteriormente					-466 909,47 €	466 909,47 €
Reversão dos rendimentos de projetos não reembolsáveis financiados em 2020				1 194 587,14 €		-1 194 587,14 €
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>3 128 403,67 €</b>	<b>1 634 871,51 €</b>	<b>1 581 717,37 €</b>	<b>2 702 632,01 €</b>	<b>- €</b>	<b>3 422 849,96 €</b>

Quadro 71 – Subsídios a exploração

Dos subsídios com condição, à data de 31/12/2020, no âmbito do Projeto POSEUR-01-1203-FC-000013 | Eficiência Energética Campus IPT, encontram-se recebidos 957.936,13€ respeitantes à parte subsidiada e que será objeto de reembolso 24 meses após a exploração do investimento.

## 15. Provisões, Passivos e Passivos Contingentes

A constituição de provisão resulta de existir uma obrigação presente que com probabilidade irá originar saída de recursos da entidade no futuro, e cujo custo possa ser estimado com fiabilidade, nos termos do parágrafo 13 da norma contabilística e de relato financeiro (NCRF) n.º 21 – «Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.»

A obrigação presente resulta do facto de existir um processo judicial em curso, no período presente, que com probabilidade poderá originar a saída de fluxos no futuro.

De acordo com o parágrafo 15 da NCRF n.º 21, essa obrigação presente deverá ser determinada com ajuda de peritos, no caso do IPT, o Gabinete Jurídico da entidade.

A probabilidade dessa obrigação presente vir a ocorrer deverá ser considerada se o acontecimento for mais provável, do que não, ocorrer, isto é, se a probabilidade do acontecimento ocorrer for maior do que a probabilidade de isso não acontecer, conforme previsto no parágrafo 22 da NCRF n.º 21. Na prática, se existir uma probabilidade de mais de 50 por cento, da entidade ter de vir a pagar a situação solicitada no processo judicial em curso, então estará cumprido este critério.

De acordo com o parágrafo 37, a estimativa desse passivo (e gasto) relacionado com a provisão de um processo judicial em curso poderá ser efetuada tendo por base juízos e opiniões dos referidos peritos independentes (advogados).

Atendendo a que esse processo em tribunal se poderá estender durante longo tempo, tendo a entidade que apenas efetuar o pagamento após o decorrer de vários períodos, haverá que registar esse passivo (e gasto) pelo respetivo valor presente, atualizando os custos que se estimam incorrer com esse processo judicial para o momento presente, nos termos do parágrafo 45 da norma.

Consultado o Gabinete Jurídico e, com base em relatório remetido por esse Gabinete, verifica-se que estão cumpridos os requisitos para o reconhecimento de provisão, tendo sido constituída uma provisão para os processos onde foi considerado um risco provável de exfluxos de benefícios futuros por parte do departamento jurídico do IPT.

Em 31 de dezembro de 2020, o valor das provisões reconhecidas é o seguinte:

IPT	Quantia escriturada inicial	Aumentos - Reforços	Aumentos - Aumentos da quantia descontada	Aumentos - Outros aumentos	Aumentos - Total de aumentos	Diminuições - Utilizações	Diminuições - Reversões	Diminuições - Outras diminuições	Diminuições - Total de diminuições	Quantia escriturada final
Impostos, contribuições e taxas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Impostos, contribuições e taxas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Processos judiciais em curso	- €	- €	- €	119 274,74 €	119 274,74 €	- €	- €	- €	- €	119 274,74 €
Acidentes de trabalho e doenças profissionais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Matérias ambientais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Contratos onerosos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Reestruturação e reorganização	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Outras provisões	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

Quadro 72 – Provisões Reconhecidas



## 17. Acontecimentos após a data de relato

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 17 relativamente à data em que as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão e aos acontecimentos após a data de relato.

No decurso dos primeiros meses de 2020, tem vindo a ser reportado, a nível nacional e internacional, um crescente número de casos de infeção das populações com o vírus Covid-19, tendo diversos governos, autoridades e agentes económicos, implementado um conjunto de iniciativas com impacto na mobilidade das populações e na economia global.

Os efeitos da disseminação do vírus estão a ser analisados pelas autoridades competentes, estando a ser implementadas diversas iniciativas com impacto na situação atual. Face à natureza das medidas já implementadas e eventuais futuras iniciativas, prevê-se que a economia nacional em geral será afetada significativamente pela pandemia, antevendo-se um cenário de recessão económica.

A Entidade está a acompanhar em permanência a evolução da pandemia através dos órgãos competentes. Procurando minimizar os possíveis riscos associados à pandemia e, na sequência das recomendações da Direção-Geral da Saúde (DGS) e da Organização Mundial de Saúde (OMS), a Entidade implementou e implementará planos de contingência com o objetivo de garantir a segurança dos seus colaboradores, alunos e da comunidade em geral.

No entanto, face ao atual cenário de elevada incerteza e rápida evolução da pandemia, não é possível estimar, com razoável grau de confiança, os eventuais efeitos negativos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, os quais, a existirem, é nossa convicção, não colocarão em causa a continuidade das suas operações.

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Gestão em 19/05/2020.

Entre a data de relato e a data em que as demonstrações financeiras são autorizadas para emissão não ocorreram acontecimentos, quer favoráveis, quer desfavoráveis, que afetem as demonstrações financeiras apresentadas a 31/12/2020

## 18. Instrumentos Financeiros

### Ativos e Passivos Financeiros

#### 18.1. Ativos Financeiros

Ativos financeiros para os quais foi reconhecida imparidade, com indicação, para cada uma das classes, separadamente, a quantia contabilística que resulta da mensuração ao custo ou custo amortizado e a imparidade acumulada.

A entidade classifica os ativos financeiros na categoria de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, clientes, contribuintes e utentes e outras contas a receber.

As dívidas de clientes, alunos, utentes e de outros terceiros não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal deduzidas de eventuais perdas de imparidade reconhecidas nas rubricas de perdas por imparidade acumuladas, para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Relativamente aos ativos foi reconhecida uma imparidade por dívidas de propinas e de clientes e utentes.

## IPT

Foram revertidas no período imparidades de estudantes no montante de 6.991,17€ e constituídas imparidades de clientes no valor de 20.143,25€, apresentando um total de 13.152,08€ em mora superior a 12 meses desde a data do respetivo vencimento.

O valor em dívida de clientes ascende a 132.833,91€ e o valor em dívida de utentes a 380.334,84€.

No que respeita à rubrica Outras contas a receber ela engloba: 5.588,53€ de outros devedores e, 24.780,19€ referentes a outros acréscimos de rendimentos.

O total de gastos a reconhecer no período de 2021 é 58.366,49€, os quais se decompõem de acordo com o quadro seguinte.

Descrição	Valor
2.8.1.9.1.01.1 - Limpeza, higiene e conforto	5 121,66 €
2.8.1.9.1.01.2 - Material de Escritório Diverso	9 904,19 €
2.8.1.9.1.01.3 - Consumíveis de Informática	13 258,84 €
2.8.1.9.1.04 - Locação de outros bens	- €
2.8.1.9.1.05 - Comunicações	147,60 €
2.8.1.9.1.06.1 - Seguro de viaturas	418,04 €
2.8.1.9.1.06.2 - Seguro de alunos	2 989,20 €
2.8.1.9.1.06.3 - Outros seguros	124,71 €
2.8.1.9.1.09 - Conservação e reparação de edifícios	197,85 €
2.8.1.9.1.11 - Stock Laboratório de Engenharia Civil	789,24 €
2.8.1.9.1.17.1 - Stock Economato	1 360,02 €
2.8.1.9.1.17.2 - Stock Laboratório de Tecnologias e Artes Gráficas	2 968,00 €
2.8.1.9.1.21 - Consumo clínico	27,43 €
2.8.1.9.1.22 - Material de educação, cultura e recreio - Stock Economato	306,65 €
2.8.1.9.1.23 - Material de educação, cultura e recreio - Outros	77,50 €
2.8.1.9.1.24 - Licenciamento de software	470,47 €
2.8.1.9.1.99.1 - Stock LAB.IPT	138,22 €
2.8.1.9.1.99.2 - Stock Economato	3 092,82 €
2.8.1.9.1.99.3 - Taxas	390,00 €
2.8.1.9.1.99.6 - Stock Merchandising IPT	2 179,18 €
2.8.1.9.1.99.9 - Outros serviços	14 404,87 €
<b>Total</b>	<b>58 366,49 €</b>

Quadro 73 – Diferimentos e Gastos a Reconhecer

Os depósitos bancários contêm valores em euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo. O total de caixa e depósitos à ordem é de 322.002,72€.





## SAS

Relativamente aos ativos foi reconhecida uma reversão de imparidade por dívidas de clientes e utentes no montante de 6.264,26€.

No que respeita à rubrica Outras contas a receber ela engloba: 19.974,27€ referentes a outros acréscimos de rendimentos e 1.053,34€ referentes a bolsas de alunos que terão de ser repostas à Direção Geral do Ensino Superior.

Os depósitos bancários contêm valores em Euros para os quais o risco de alteração de valor não é significativo.

### 18.2. Passivos Financeiros

Os passivos financeiros aqui tratados referem-se aos decorrentes de relacionamentos contratuais de aquisição de bens e serviços e de outros direitos e obrigações relacionados com a atividade económica dos SAS-IPT, designadamente, fornecedores e fornecedores de Investimento.

O IPT classifica e mensura os seus passivos financeiros ao custo, entendido este como a quantia nominal dos direitos e obrigações contratuais envolvidos.

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Os passivos financeiros são classificados de acordo com a substância contratual, independentemente da forma legal que assumem.

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal, o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

#### **IPT**

##### *Fornecedores*

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal, o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Não se verifica valor em dívida a fornecedores.

##### *Estado e outros entes públicos*

Os saldos ativos e passivos desta rubrica são apurados com base na legislação em vigor.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

O saldo passivo desta rubrica decompõe-se em:

- 182.919,00€ respeitantes à declaração mensal de rendimentos de dezembro de 2020;
- 207.253,71€ respeitantes a descontos da Caixa Geral de Aposentações de dezembro de 2020;

- 3.105,56€ respeitantes a descontos ao I.G.F.S.S. referentes a guias de reposição emitidas a deduzir em futuro pagamento

### **Fornecedores de investimentos**

Não existem valores em dívida a fornecedores de investimento.

### **Outras contas a pagar**

No que respeita à rubrica Outras contas a pagar (1.629.466,82€) ela engloba: 1.542.273,16€ de acréscimos de gastos com pessoal; 87.680,30€ de acréscimos de gastos com fornecimentos e serviços externos; 3.495,00€ a receber duma caução a outro terceiro; e, 2.445,53€ referente a valor transferido indevidamente por entidade em 31/12/2020 e que será objeto de devolução em 2021.

### **Diferimentos**

Os rendimentos cobrados e faturados em 2020 mas a reconhecer em 2021 ascendem a 53.348,84€ e decompõem-se conforme descrito no quadro seguinte.

Descrição	Valor
2.8.2.9.1.13.1.1.1.1 - Formação Inicial	38 453,99 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.2 - Pós-Graduações	840,00 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.3 - Mestrados	5 336,40 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.5 - TeSP	6 036,60 €
2.8.2.9.1.13.1.1.1.6 - Outros	- €
2.8.2.9.1.13.1.1.3 - Seguro Escolar	2 681,85 €
<b>Total</b>	<b>53 348,84 €</b>

Quadro 74 – Diferimentos - Rendimentos a Reconhecer

No que respeita a rendimentos a reconhecer referente a transferências e subsídios de projetos financiados o montante ascende a 1.634.871,51€ a reconhecer até 12 meses e 1.581.717,37€ a reconhecer a mais de 12 meses.

## **SAS**

### **Fornecedores**

As dívidas a fornecedores e a outros terceiros que não vencem juros são registadas pelo seu valor nominal, o que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Não se verifica valor em dívida a fornecedores.

### **Estado e outros entes públicos**

Os saldos ativos e passivos desta rubrica são apurados com base na legislação em vigor.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

O saldo passivo desta rubrica ascende a 2.311,00€, o qual resulta do valor em dívida à Autoridade Tributária, respeitantes à declaração mensal de rendimentos de dezembro de 2020.



### **Fornecedores de investimentos**

Não se verifica valor em dívida a fornecedores de investimentos.

### **Outras contas a pagar**

No que respeita à rubrica Outras contas a pagar ela engloba: 46.458,82€ de acréscimos de gastos, dos quais 43.714,00€ respeitam a acréscimos de gastos com pessoal e 2.744,82€ a acréscimos de gastos com fornecimentos e serviços externos; 30.246,91€ referentes a saldo credor de clientes de cauções de alojamento; e, 3.690,68€ duma caução de fornecedor.

Todos os montantes incluídos nestas rubricas são passíveis de ser realizados no curto prazo não existindo penhoras ou garantias prestadas sobre estes ativos.

## **19. Benefícios dos Empregados**

A entidade atribui os seguintes benefícios de curto prazo aos seus empregados: ordenados, salários, contribuições para a segurança social, CGA, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal, ausências permitidas a curto prazo e quaisquer outras retribuições previstas na Lei.

Estes benefícios são contabilizados no mesmo período temporal em que o empregado prestou o serviço, numa base não descontada por contrapartida de um passivo que se extingue com o respetivo pagamento.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período vence-se em 31 de dezembro de cada ano.

O IPT e os SAS-IPT não têm qualquer responsabilidade futura sobre fundos ou pensões.

### **19.1. Gastos Reconhecidos no Período**

<b>Gastos com Pessoal</b>	
Remunerações dos Órgãos Dirigentes	256 624,62 €
Remunerações do Pessoal	9 699 774,66 €
Encargos com remunerações	2 240 226,83 €
Gastos de Ação Social	- €
Outros encargos sociais	145 965,70 €
<b>Total</b>	<b>12 342 591,81 €</b>

Quadro 78 – Gastos com Pessoal

## **20. Divulgações de Partes Relacionadas**

Nesta nota são apresentadas as divulgações exigidas pela NCP 20 - Divulgações de partes relacionadas.

## 20.1. Listagem de Entidades Controladas

O IPT não detém participações financeiras, contudo controla a 100% os Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Tomar, sendo a consolidação efetuada pelo método da simples agregação.

Os Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Tomar (SAS-IPT) são os serviços do Instituto vocacionados para assegurar as funções da ação social escolar, tendo como missão proporcionar aos estudantes as melhores condições de frequência do ensino superior, através de apoios e serviços prestados, que contribuam para o seu sucesso escolar.

Os SAS gozam de autonomia administrativa e financeira, nos termos e âmbito definidos por lei e nestes estatutos. O Presidente do IPT é o responsável máximo pelos Serviços de Acção Social, presidindo ao Conselho de Acção Social e detém a competência pela nomeação e exoneração do administrador dos SAS. Nos termos dos estatutos do IPT, a gestão financeira dos SAS compete ao Conselho de Gestão do IPT.

## 20.2. Transações entre Partes Relacionadas

Entidade relacionada	Natureza do relacionamento	Transação			Saldo no fim do período	Termos e condições
		Tipo	Quantia	% no total das transações		
Serviços de Acção Social do IPT	Entidade controlada	Transferência corrente	25 000,00 €	100%	- €	- €
<b>Totais</b>			<b>25 000,00 €</b>	<b>100%</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

Quadro 75 - Transações entre Partes Relacionadas

O valor de 25.000,00€ foi o montante que a entidade IPT transferiu para os SAS-IPT, para atribuição de subsídios pontuais à Tuna e para despesas correntes.

## 20.6. e 20.7. Pessoas Chave da Gestão

Em 31 de dezembro de 2020, as pessoas-chave da gestão eram constituídas por:

Cargo	Número de pessoas	Remuneração	Outras remunerações e compensações		Benefícios diretos e indiretos
			Empréstimos		
Presidente	1	71 908,20 €	13 079,53 €	n.a.	n.a.
Vice-Presidente	1	68 895,62 €	12 503,42 €	n.a.	n.a.
Pró-Presidente	1	42 947,88 €	7 452,18 €	n.a.	n.a.
Administrador	1	45 228,36 €	7 450,98 €	n.a.	n.a.

Quadro 76 - Pessoas Chave da Gestão

Relativamente ao período de 01/01/2020 a 31/12/2020 foram pagos 11.574,00€ (com IVA incluído) de honorários ao fiscal único.

## 21. Contabilidade de Gestão

O IPT não possui uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27 e considerando que no ano de 2018 se verificou a implementação do SNC-AP, não se verificou a disponibilidade para a existência, no ano económico de 2020, de uma contabilidade de gestão, de modo a produzir informação relevante e analítica sobre os custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer uma variedade de necessidades de informação necessária à tomada de decisão.

No entanto, encontra-se em curso um estudo exaustivo de forma a ser possível implementar uma contabilidade de gestão nos moldes previstos na NCP 27.

## 22. Interesses em outras Entidades

### 22.1. Interesses em Outras Entidades - Interesses em Entidades Controladas não Consolidadas

Relação das participações em entidades de natureza não societária cujo património social se encontre titulado

Identificação da Participação			Participação em 31 de Dezembro de 2019				Variações, Despesas e Receitas do Ano de 2020						Participação em 31 de Dezembro de 2020				Obs.
Denominação Social	Data	Moeda	Quantidade	Valor Nominal		Percentagem	Quantidade	Natureza da variação	Base Legal	Despesa/Receita			Quantidade	Valor Nominal		Percentagem	
				Unitário	Global					Natureza	Montante	Classif.		Unitário	Global		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
TAGUSVALLEY - Assoc. para a Promoção e desenvolvimento do Tecnopolo do Vale do Tejo	07/12/2004	EUR	9	5 000,00	45 000,00	9,68%							9	5 000,00	45 000,00 €	9,68%	
centroHabitat - Plataforma para a Construção Sustentável	26/07/2007	EUR	2	500,00	1 000,00	1,71%							2	500,00	1 000,00 €	1,71%	
Cluster Agro-Industrial do Ribatejo	03/07/2011	EUR	1	500,00	500,00	0,99%							1	500,00	500,00 €	0,99%	
Total			12		46 500,00 €								12		46 500,00		

Quadro 77 – Interesses em Outras Entidades

## Demonstrações Orçamentais Consolidadas

As demonstrações orçamentais consolidadas apresentadas são referentes ao exercício de 2019, em harmonia com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

O anexo às demonstrações orçamentais é composto pelos seguintes elementos:

### 1. Alterações Orçamentais da Receita

O mapa das alterações orçamentais da receita destina-se a evidenciar as alterações orçamentais que tenham ocorrido no período de relato.

#### 1.1. IPT

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da receita ocorridas no IPT no ano económico de 2020.

Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020							
Rúbricas	Descrição	Previsões iniciais	Receita			Previsões corrigidas	Observações
			Alterações orçamentais				
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
R3 - Taxas multas e outras penalidades	P	2 070 935,00 €	894 844,00 €	550 709,00 €	- €	2 415 070,00 €	
R5 - Transferências e subsídios correntes	P/M	12 857 534,00 €	1 498 779,00 €	1 351 316,00 €	- €	13 004 997,00 €	
R5.1 - Transferências correntes	P/M	12 367 297,00 €	1 232 254,00 €	1 042 063,00 €	- €	12 557 488,00 €	
R5.1.1 - Administra- ções Públicas	P/M	10 507 743,00 €	371 004,00 €	4 305,00 €	- €	10 874 442,00 €	
R5.1.1.1 - Adminis- tração Central - Esta- do Português	P/M	10 500 438,00 €	193 982,00 €	- €	- €	10 694 420,00 €	
R5.1.1.3 - Admi- nistração Central - Outras Entidades	P/M	3 000,00 €	177 022,00 €	- €	- €	180 022,00 €	
R5.1.1.5 - Adminis- tração Local	P/M	4 305,00 €	- €	4 305,00 €	- €	- €	
R5.1.2 - Exterior - U E	P/M	1 727 680,00 €	822 141,00 €	977 627,00 €	- €	1 572 194,00 €	
R5.1.3 - Outras	P/M	131 874,00 €	39 109,00 €	60 131,00 €	- €	110 852,00 €	
R5.2 - Subsídios correntes	P/M	490 237,00 €	266 525,00 €	309 253,00 €	- €	447 509,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P/M	579 168,00 €	435,00 €	98 161,00 €	- €	481 442,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	523 716,00 €	- €	156 050,00 €	- €	367 666,00 €	
R9 - Transferências e subsídios de capital	P/M	413 917,00 €	195 981,00 €	241 991,00 €	- €	367 907,00 €	



Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020							
Receita							
Rúbricas	Descrição	Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas	Observações
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
R9.1 - Transferências de capital	P/M	413 917,00 €	195 981,00 €	241 991,00 €	- €	367 907,00 €	
R9.1.1 - Administrações Públicas	P	168 281,00 €	8 492,00 €	155 387,00 €	- €	21 386,00 €	
R9.1.1.2 - Administração central - outras entidades	P	168 281,00 €	8 492,00 €	155 387,00 €	- €	21 386,00 €	
R9.1.2 - Exterior - U E	P/M	245 636,00 €	187 489,00 €	86 604,00 €	- €	346 521,00 €	
R11 - Reposição não abatidas aos pagamentos	P	450,00 €	2 170,00 €	- €	- €	2 620,00 €	
R13 - Receita com passivos financeiros	M	1 204 844,00 €	- €	- €	- €	1 204 844,00 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P/M	- €	- €	- €	7 876,00 €	7 876,00 €	

Quadro 78 – Alterações Orçamentais de Receita - IPT

## 1.2. SAS

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da receita ocorridas nos SAS.IPT no ano económico de 2020.

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020							
Receita							
Rúbricas	Descrição	Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas	Observações
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
R11 - Reposição não abatidas aos pagamentos	P	- €	142,00 €	- €	- €	142,00 €	
R14 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais	P/M	- €	- €	- €	22 620,00 €	22 620,00 €	



Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020							
Receita							
Rúbricas	Descrição	Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas	Observações
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
R3 - Taxas multas e outras penalidades	P	8 500,00 €	- €	5 000,00 €	- €	3 500,00 €	
R5 - Transferências Correntes	P/M	318 703,00 €	25 000,00 €	- €	- €	343 703,00 €	
R5.1 - Administrações Públicas	P/M	318 703,00 €	25 000,00 €	- €	- €	343 703,00 €	
R5.1.1 - Administração Central - Estado	P/M	318 703,00 €	- €	- €	- €	318 703,00 €	
R5.1.2 - Administração Central - Outras entidades	P/M	- €	25 000,00 €	- €	- €	25 000,00 €	
R6 - Venda de bens e serviços	P/M	278 048,00 €	29 450,00 €	29 213,00 €	90 507,00 €	368 792,00 €	
R7 - Outras receitas correntes	P	250,00 €	- €	- €	- €	250,00 €	

Quadro 79 – Alterações Orçamentais de Receita – SAS.IPT

## 2. Alterações Orçamentais da Despesa

O mapa das alterações orçamentais da despesa destina-se a evidenciar as alterações orçamentais que tenham ocorrido no período de relato.

### 2.1. IPT

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da despesa ocorridas no IPT no ano económico de 2020.

Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020							
Despesa							
Rúbricas	Descrição	Dotações iniciais	Alterações orçamentais			Dotações corrigidas	Observações
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
D1 - Despesas com o pessoal	P/M	12 709 862,00 €	13 005 041,00 €	12 383 201,00 €	7 876,00 €	13 339 578,00 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P/M	10 278 961,00 €	11 006 358,00 €	10 577 327,00 €	- €	10 707 992,00 €	



Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020							
Despesa							
Rúbricas	Descrição	Dotações iniciais	Alterações orçamentais			Dotações corrigidas	Observações
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	54 518,00 €	134 409,00 €	17 581,00 €	- €	171 346,00 €	
D1.3 - Segurança social	P/M	2 376 383,00 €	1 864 274,00 €	1 788 293,00 €	7 876,00 €	2 460 240,00 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P/M	1 759 393,00 €	1 783 266,00 €	2 139 105,00 €	- €	1 403 554,00 €	
D4 - Transferências e subsídios correntes	P/M	362 619,00 €	460 082,00 €	387 496,00 €	- €	435 205,00 €	
D4.1 - Transferências correntes	P/M	362 619,00 €	460 082,00 €	387 496,00 €	- €	435 205,00 €	
D4.1.1 - Administrações Públicas	M	- €	76 195,00 €	- €	- €	76 195,00 €	
D4.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	M	- €	76 195,00 €	- €	- €	76 195,00 €	
D4.1.2 - Entidade dos setor não lucrativo	P/M	30 669,00 €	26 319,00 €	375,00 €	- €	56 613,00 €	
D4.1.3 - Famílias	P/M	327 950,00 €	357 568,00 €	385 104,00 €	- €	300 414,00 €	
D4.1.4 - Outras	M	4 000,00 €	- €	2 017,00 €	- €	1 983,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	20 425,00 €	43 319,00 €	20 300,00 €	- €	43 444,00 €	
D6 - Aquisição de bens de capital	M	2 798 265,00 €	744 636,00 €	912 260,00 €	- €	2 630 641,00 €	

Quadro 80 – Alterações Orçamentais de Despesa - IPT

## 2.2. SAS

No mapa infra encontram-se evidenciadas as alterações orçamentais da despesa ocorridas nos SAS-IPT no ano económico de 2020.

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020							
Despesa							
Rúbricas	Descrição	Dotações iniciais	Alterações orçamentais			Dotações corrigidas	Observações
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
D1 - Despesas com o pessoal	P/M	355 632,00 €	218 659,00 €	217 064,00 €	22 620,00 €	379 847,00 €	
D1.1 - Remunerações Certas e Permanentes	P/M	285 912,00 €	215 724,00 €	201 259,00 €	- €	300 377,00 €	

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar							
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020							
Despesa							
Rúbricas	Descrição	Dotações iniciais	Alterações orçamentais			Dotações corrigidas	Observações
			Inscrições / reforços	Diminuições / anulações	Créditos especiais		
D1.2 - Abonos Variáveis ou Eventuais	M	7 153,00 €	1 041,00 €	1 949,00 €	- €	6 245,00 €	
D1.3 - Segurança social	P/M	62 567,00 €	1 894,00 €	13 856,00 €	22 620,00 €	73 225,00 €	
D2 - Aquisição de bens e serviços	P/M	253 631,00 €	93 711,00 €	105 386,00 €	- €	241 956,00 €	
D4 - Transferências correntes	P/M	22 200,00 €	5 000,00 €	5 200,00 €	- €	22 000,00 €	
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	P/M	15 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	15 000,00 €	
D4.1.3 - Famílias	P/M	7 200,00 €	- €	200,00 €	- €	7 000,00 €	
D5 - Outras despesas correntes	M	2 000,00 €	2 200,00 €	- €	- €	4 200,00 €	
D6 - D6 - Aquisição de bens de capital	M	47 500,00 €	41 423,00 €	33 343,00 €	- €	55 580,00 €	

Quadro 81 – Alterações Orçamentais de Despesa SAS.IPT

### 3. Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

#### 3.1. IPT

Não aplicável.

#### 3.2. SAS

Não aplicável.



## 4. Operações de tesouraria

### 4.1. IPT

Instituto Politécnico de Tomar				
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020				
Código das Contas	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por Intermediação de fundos	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1 - Autarquias Locais	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2 - Entidade Contabilística Estado	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3 - Região Autónoma Açores	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4 - Região Autónoma Madeira	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.5 / 07.2.2.1.5 - Outras entidades beneficiárias	- €	- €	- €	- €
07.1.2.2 / 07.2.2.2 - Receita não Fiscal	- €	- €	- €	- €
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de cauções e garantias	- €	- €	- €	- €
07.1.4 / 07.2.4 - Cobrança/Entrega de recursos próprios europeus	- €	- €	- €	- €
07.1.5 / 07.2.5 - Receção/receitas de receitas próprias – duplo cabimento	- €	- €	- €	- €
07.1.6 / 07.2.6 - Retenções - Transição para o SNC-AP	- €	- €	- €	- €
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria	17 922,06 €	60 689,90 €	74 812,61 €	3 799,35 €
07.2.8- Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	- €	- €	- €	- €
<b>Total:</b>	<b>17 922,06 €</b>	<b>60 689,90 €</b>	<b>74 812,61 €</b>	<b>3 799,35 €</b>

Quadro 82 – Operações de Tesouraria - IPT

### 4.2. SAS

Serviços de Ação Social - Instituto Politécnico de Tomar				
Gerência de 01-01-2020 a 31-12-2020				
Código das contas	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
07.1.1 / 07.2.1 - Recebimentos / pagamentos por Intermediação de fundos	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1 - Autarquias Locais	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2 - Entidade Contabilística Estado	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3 - Região Autónoma Açores	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4 - Região Autónoma Madeira	- €	- €	- €	- €
07.1.2.1.5 / 07.2.2.1.5 - Outras entidades beneficiárias	- €	- €	- €	- €
07.1.2.2 / 07.2.2.2 - Receita não Fiscal	- €	- €	- €	- €
07.1.3 / 07.2.3 - Constituição e reforço/devolução de cauções e garantias	- €	- €	- €	- €
07.1.4 / 07.2.4 - Cobrança/Entrega de recursos próprios europeus	- €	- €	- €	- €
07.1.5 / 07.2.5 - Receção/receitas de receitas próprias – duplo cabimento	- €	- €	- €	- €
07.1.6 / 07.2.6 - Retenções - Transição para o SNC-AP	- €	- €	- €	- €
07.1.9 / 07.2.9 - Outras receitas/despesas de operações tesouraria	51694,74€	27959,58€	33059,59€	46594,73€
07.2.8- Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	- €	- €	- €	- €
<b>Total:</b>	<b>51694,74€</b>	<b>27959,58€</b>	<b>33059,59€</b>	<b>46594,73€</b>

Quadro 83 – Operações de Tesouraria – SAS.IPT







## 5. Contratação

### 5.1. Contratação administrativa IPT

#### 5.1.1. Situação dos contratos

No mapa infra é prestada informação do IPT sobre todos os contratos celebrados no período de relato ou em períodos anteriores e que foram objeto de execução financeira no período de relato.



Entidade		Contrato				Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
		Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual			Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
Denominação	NIPC					Nº do registo	Data	Data do 1.º pagamento										
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança, SA	500243719	Vigilância e segurança	16-12-2014	342 380,42 €	342 380,42 €			14-03-2016	14 174,38 €					342 380,42 €				Nº Ct: 0000622
ISEP - Instituto Superior de Engenharia do Porto	501540709	Outros	01-06-2015	4 150,00 €	4 150,00 €			17-12-2015	300,00 €					4 150,00 €				Nº Ct: 0000845
Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P.	503904040	Outros	30-10-2015	2 105,89 €	2 105,89 €			29-09-2016	177,12 €					2 061,61 €				Nº Ct: 0000903
PAPELARIA CONDES, LDA	503357367	Outros	01-02-2016	7 359,10 €	7 359,10 €			08-03-2016	190,70 €					7 359,10 €				Nº Ct: 0000929
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Outros	08-03-2016	7 835,93 €	7 835,93 €			21-10-2016	1 717,44 €					7 406,57 €				Nº Ct: 0000938
Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P.	503904040	Outros	27-04-2016	25 853,45 €	25 853,45 €			29-09-2016	3 800,67 €					23 319,67 €				Nº Ct: 0000979
Sporting Clube de Tomar	501152849	Outros	29-04-2016	84 000,00 €	84 000,00 €			07-06-2016	12 000,00 €					56 000,00 €				Nº Ct: 0000980
Pontes, Baptista & Associados, SROC, Lda	507970241	Outros	19-12-2016	57 870,06 €	57 870,06 €			30-12-2016	11 574,00 €					52 083,03 €				Nº Ct: 0000984
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança, SA	500243719	Vigilância e segurança	15-11-2016	4 218,90 €	4 218,90 €			03-05-2017	332,10 €					4 218,90 €				Nº Ct: 0001063
Ricardo Nuno Ferreira Grunho Antunes Lopes	217727930	Outros	30-12-2016	29 665,81 €	29 665,81 €			06-03-2017	1 660,00 €					29 665,81 €				Nº Ct: 0001074
MAXICOPIA EQUIPAMENTOS ESCRITORIO,LDA	503123919	Outros	13-06-2017	4 632,71 €	4 632,71 €			17-08-2017	638,79 €					4 632,71 €				Nº Ct: 0001161
UNIVERSIDADE DE AVEIRO	501461108	Outros	31-05-2017	40 800,00 €	40 800,00 €			19-09-2017	12 000,00 €					40 800,00 €				Nº Ct: 0001163
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança, SA	500243719	Vigilância e segurança	18-07-2017	13 657,05 €	13 657,05 €			28-07-2017	1 241,55 €					13 657,05 €				Nº Ct: 0001191
LUSA - Agência de Notícias de Portugal,SA	503935107	Outros	20-10-2017	6 934,47 €	6 934,47 €			05-12-2017	2 311,49 €					6 934,47 €				Nº Ct: 0001253
Joana Ferraz Contente	202041093	Outros	11-12-2017	4 723,75 €	4 723,75 €			08-02-2018	1 685,84 €					4 623,75 €				Nº Ct: 0001269
VODAFONE PORTUGAL, COMUNICAÇÕES PESSOAIS, SA	502544180	Prestação de serviços	28-12-2017	40 105,61 €	40 105,61 €			06-03-2018	10 938,89 €					38 505,61 €				Nº Ct: 0001275
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Outros	31-12-2017	983,00 €	983,00 €			19-03-2018	153,47 €					973,00 €				Nº Ct: 0001276
NOS Comunicações, S.A.	502604751	Outros	31-12-2017	901,89 €	901,89 €			15-05-2018	291,18 €					871,89 €				Nº Ct: 0001277
Petróleos de Portugal - Petrogal, S.A.	500697370	Outros	29-12-2017	31 571,71 €	31 571,71 €			27-03-2018	3 370,94 €					29 642,15 €				Nº Ct: 0001278
Endesa Energia S.A.	980245974	Realojamento INH - acordos de adesão	02-01-2018	745 031,65 €	745 031,65 €			12-04-2018	198 484,52 €					728 491,27 €				Nº Ct: 0001279
Wavecom-Soluções Rádio, SA	504813480	Outros	31-12-2018	265 566,08 €	265 566,08 €			12-11-2019	49 793,64 €					66 391,52 €				Nº Ct: 0001280
Élio Leno da Costa Lopes	271940859	Outros	08-01-2018	3 325,76 €	3 325,76 €			19-01-2018	258,87 €					3 198,81 €				Nº Ct: 0001283
DISTRIM SISTEMAS	502570997	Outros	14-02-2018	3 549,09 €	3 549,09 €			27-03-2018	1 187,13 €					3 549,09 €				Nº Ct: 0001328
Keystone Academic Solutions	891201222	Outros	29-05-2018	11 572,57 €	11 572,57 €			15-06-2018	810,07 €					11 572,57 €				Nº Ct: 0001341
ALARTÉCNICA	503295787	Outros	21-03-2018	2 287,80 €	2 287,80 €			18-04-2018	762,60 €					2 287,80 €				Nº Ct: 0001349
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Outros	02-08-2018	1 316,71 €	1 316,71 €			09-11-2018	436,85 €					1 036,71 €				Nº Ct: 0001450
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Outros	02-08-2018	1 027,06 €	1 027,06 €			17-10-2018	343,89 €					817,13 €				Nº Ct: 0001451
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Outros	02-08-2018	1 083,79 €	1 083,79 €			17-10-2018	344,39 €					821,96 €				Nº Ct: 0001452
COMPTA Equipamentos e Serviços Informática S.A.	500069891	Outros	25-09-2018	1 142 670,01 €	1 142 670,01 €			22-04-2019	313 445,23 €					1 142 670,01 €				Nº Ct: 0001453



Entidade		Contrato				Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual			Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
SOFTINSA-ENGENHARIA DE SOFTWARE AVANÇADO, LDA	508207908	Outros	06-08-2018	147 487,32 €	147 487,32 €		31-01-2019	49 162,44 €					118 809,23 €					Nº Ct: 0001461
EXTINTEL - Segurança contra Incêndios, Lda	501391460	Outros	01-08-2018	14 760,00 €	14 760,00 €		02-10-2018	1 509,70 €					7 283,92 €					Nº Ct: 0001462
David Alexandre Carvalho dos Santos	242607713	Outros	10-09-2018	1 155,00 €	1 155,00 €		18-09-2018	115,50 €					1 155,00 €					Nº Ct: 0001496
Nelson José de Abreu Flor Lopes	265521904	Outros	10-09-2018	1 155,00 €	1 155,00 €		18-09-2018	115,50 €					1 155,00 €					Nº Ct: 0001500
Auto Sueco Portugal - Veiculos Pesados, S.A.	505051931	Outros	11-09-2018	2 121,75 €	2 121,75 €		27-03-2019	848,70 €					1 697,40 €					Nº Ct: 0001528
ELECTRORECÂMBIO,LDA	501439404	Outros	29-11-2018	11 070,06 €	11 070,06 €		21-03-2019	3 228,75 €					9 231,49 €					Nº Ct: 0001552
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão, SA	501492542	Outros	16-11-2018	29 981,25 €	29 981,25 €		01-03-2019	5 996,25 €					17 988,75 €					Nº Ct: 0001577
Rui Miguel Pires Carreno	273531468	Outros	23-11-2018	1 540,00 €	1 540,00 €		09-01-2019	154,00 €					1 540,00 €					Nº Ct: 0001591
Eduardo Luis Costa dos Santos	236742990	Outros	23-11-2018	1 540,00 €	1 540,00 €		09-01-2019	154,00 €					1 540,00 €					Nº Ct: 0001594
Informática El Corte Inglés, S.A.-Sucursal em Portugal	980079659	Realojamento INH - acordos de adesão	23-11-2018	86 429,25 €	86 429,25 €		26-03-2019	28 809,75 €					86 429,25 €					Nº Ct: 0001597
DIGITALIS-DISTRIBUIÇÃO E GESTÃO DE INFORMÁTICA, LD	503291137	Outros	17-12-2018	65 877,25 €	65 877,25 €		23-05-2019	22 107,92 €					43 540,37 €					Nº Ct: 0001609
David Alexandre Carvalho dos Santos	242607713	Outros	18-12-2018	1 155,00 €	1 155,00 €		03-01-2019	115,50 €					1 155,00 €					Nº Ct: 0001610
Nelson José de Abreu Flor Lopes	265521904	Outros	18-12-2018	1 155,00 €	1 155,00 €		03-01-2019	115,50 €					1 155,00 €					Nº Ct: 0001614
SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE AGUA E SANEAMENTO	680039457	Outros	02-01-2019	55 223,76 €	55 223,76 €		07-02-2019	1 749,86 €					55 223,76 €					Nº Ct: 0001623
CISION PORTUGAL - DISTRIBUIÇÃO DE INFORMAÇÃO GERAL, S.A.	501355383	Outros	30-01-2019	13 284,00 €	13 284,00 €		23-05-2019	4 428,00 €					8 856,00 €					Nº Ct: 0001629
AMBIMED-GESTÃO AMBIENTAL, LDA	503593427	Outros	28-05-2019	298,89 €	298,89 €		08-08-2019	99,63 €					199,26 €					Nº Ct: 0001646
GASIN-GASES INDUSTRIAIS S.A.	500125546	Outros	14-02-2019	1 110,70 €	1 110,70 €		18-06-2019	555,35 €					1 110,70 €					Nº Ct: 0001662
Lease Plan Portugal - Comércio e Aluguer de Automóveis e Equipamentos Unip, Lda	502167610	Outros	07-02-2019	25 979,93 €	25 979,93 €		11-07-2019	6 567,96 €					10 107,36 €					Nº Ct: 0001665
Nuno Miguel de Sousa Vieira	165652110	Outros	12-02-2019	6 954,94 €	6 954,94 €		27-03-2019	1 443,45 €					4 330,48 €					Nº Ct: 0001666
RUI MIGUEL SARDINHA PROENÇA	116387203	Outros	20-02-2019	750,00 €	750,00 €		22-04-2019	75,00 €					750,00 €					Nº Ct: 0001669
MODO, Arquitectos Associados, Lda	507052552	Outros	14-03-2019	49 085,95 €	49 085,95 €		08-08-2019	26 992,35 €					44 169,30 €					Nº Ct: 0001674
HIGIMARTO - Indústria e Comércio de Produtos de Higiene e Limpeza, Lda.	504512218	Outros	25-03-2019	3 950,91 €	3 950,91 €		08-08-2019	2 477,80 €					3 950,91 €					Nº Ct: 0001683
LEIRIPRAGA-Desinfestação e Desratização Unipessoal, Lda	506872998	Outros	28-02-2019	3 321,00 €	3 321,00 €		11-07-2019	1 107,00 €					2 214,00 €					Nº Ct: 0001701
Max One - Material de Escritório, Lda.	507052609	Outros	15-04-2019	6 726,13 €	6 726,13 €		18-09-2019	1 240,67 €					1 783,44 €					Nº Ct: 0001706
OLMAR	500440263	Outros	15-04-2019	5 439,07 €	5 439,07 €		27-09-2019	2 709,08 €					5 439,07 €					Nº Ct: 0001707
LUIS FILIPE NEVES CARREIRA DOS SANTOS	204558557	Outros	15-03-2019	2 080,00 €	2 080,00 €		27-05-2019	208,00 €					2 080,00 €					Nº Ct: 0001711
Rui Miguel Pires Carreno	273531468	Outros	20-03-2019	1 155,00 €	1 155,00 €		15-05-2019	115,50 €					1 155,00 €					Nº Ct: 0001718
Eduardo Luis Costa dos Santos	236742990	Outros	20-03-2019	1 155,00 €	1 155,00 €		15-05-2019	115,50 €					1 155,00 €					Nº Ct: 0001721
David Alexandre Carvalho dos Santos	242607713	Outros	20-03-2019	1 155,00 €	1 155,00 €		15-05-2019	115,50 €					1 155,00 €					Nº Ct: 0001723
Nelson José de Abreu Flor Lopes	265521904	Outros	20-03-2019	1 155,00 €	1 155,00 €		15-05-2019	115,50 €					1 155,00 €					Nº Ct: 0001724
HIGIMARTO - Indústria e Comércio de Produtos de Higiene e Limpeza, Lda.	504512218	Outros	02-05-2019	4 785,82 €	4 785,82 €		08-08-2019	2 422,98 €					4 785,82 €					Nº Ct: 0001731
MAXICOPIA EQUIPAMENTOS ESCRITORIO,LDA	503123919	Outros	29-05-2019	32 499,88 €	32 499,88 €		28-10-2019	10 032,10 €					16 724,54 €					Nº Ct: 0001736

Entidade		Contrato				Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.	
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Nº do registo	Data	Data do 1º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
RASO-Viagens e Turismo, SA-GEOSTAR	500886113	Outros	30-04-2019	34 124,02 €	34 124,02 €			08-08-2019	2 624,78 €					32 124,02 €					Nº Ct: 0001738
MédiaOn Comunicação Social,Lda	505500094	Outros	23-04-2019	3 198,00 €	3 198,00 €			30-09-2019	1 599,00 €					3 198,00 €					Nº Ct: 0001767
KGSERVICES, LDA	514073284	Limpeza e higiene	24-06-2019	106 570,89 €	106 570,89 €			09-10-2019	55 392,78 €					77 882,73 €					Nº Ct: 0001805
ACIN - iCloud Solutions, Lda	511135610	Prestação de serviços	22-08-2019	254,61 €	254,61 €			15-04-2020	84,87 €					113,16 €					Nº Ct: 0001828
MAXICOPIA EQUIPAMENTOS ESCRITORIO,LDA	503123919	Assistência técnica e manutenção	30-08-2019	64 060,65 €	64 060,65 €			29-01-2020	20 093,52 €					25 978,07 €					Nº Ct: 0001848
Hugo Alexandre Lopes Barros	231472870	Outros	31-07-2019	1 858,12 €	1 858,12 €			06-09-2019	185,81 €					1 858,12 €					Nº Ct: 0001872
José Francisco Ribeiro Dias	242643892	Outros	31-07-2019	2 610,00 €	2 610,00 €			11-10-2019	1 444,50 €					2 610,00 €					Nº Ct: 0001873
Rodrigo Miguel Alves Lourenço	251632768	Outros	31-07-2019	2 610,00 €	2 610,00 €			11-10-2019	1 444,50 €					2 610,00 €					Nº Ct: 0001874
Daniel Filipe Rente Vintém	252791770	Outros	31-07-2019	1 286,00 €	1 286,00 €			06-09-2019	128,60 €					1 286,00 €					Nº Ct: 0001875
Fady Essameldin Abdela-zim Reyad	295816813	Outros	31-07-2019	2 949,35 €	2 949,35 €			06-09-2019	294,93 €					2 949,35 €					Nº Ct: 0001876
Isabella Brandão de Queiroz	297263498	Outros	31-07-2019	1 710,83 €	1 710,83 €			06-09-2019	171,06 €					1 710,83 €					Nº Ct: 0001877
Delfina A. M. Silva	165539950	Outros	09-09-2019	260,00 €	260,00 €			03-12-2019	140,00 €					260,00 €					Nº Ct: 0001883
Margarida Isabel Correia Paulino	243197306	Outros	17-09-2019	1 450,00 €	1 450,00 €			11-10-2019	145,00 €					1 450,00 €					Nº Ct: 0001885
João Manuel Gaspar Carvalhinho	250716917	Outros	17-09-2019	1 450,00 €	1 450,00 €			11-10-2019	145,00 €					1 450,00 €					Nº Ct: 0001886
MARTA MARGARIDA SANTOS DIONÍSIO DE AZEVEDO	164120106	Outros	17-09-2019	645,00 €	645,00 €			30-09-2019	64,50 €					645,00 €					Nº Ct: 0001887
Ana Beatriz Fidalgo Duarte	246061960	Outros	25-09-2019	2 940,00 €	2 940,00 €			03-10-2019	294,00 €					2 940,00 €					Nº Ct: 0001894
Yara Anas Musah	301097097	Outros	30-09-2019	4 242,00 €	4 242,00 €			03-10-2019	848,40 €					4 242,00 €					Nº Ct: 0001897
Anton Dubrowski	301096660	Outros	30-09-2019	4 242,00 €	4 242,00 €			03-10-2019	848,40 €					4 242,00 €					Nº Ct: 0001898
Viviane Andrade Fernandes dos Santos Moura	301488487	Outros	02-10-2019	32 500,00 €	32 500,00 €			18-11-2019	16 250,00 €					23 500,00 €					Nº Ct: 0001900
MD Asif Awal	301158380	Outros	02-10-2019	8 250,00 €	8 250,00 €			25-10-2019	1 000,00 €					8 250,00 €					Nº Ct: 0001901
Hasnaa Essam Muham-med Mehny Askalany	301090602	Outros	02-10-2019	30 500,00 €	30 500,00 €			25-10-2019	14 250,00 €					21 500,00 €					Nº Ct: 0001902
André Miguel Pereira Lourenço	274417669	Outros	14-10-2019	1 745,00 €	1 745,00 €			29-11-2019	174,50 €					1 745,00 €					Nº Ct: 0001907
PSE-Produtos e Serviços de Estatística, Lda.	503323390	Outros	02-01-2020	13 339,35 €	13 339,35 €			27-03-2020	8 892,90 €					8 892,90 €					Nº Ct: 0001936
Luis Pires - Soc. Med. Seguros Lda	506182754	Outros	27-12-2019	3 019,18 €	3 019,18 €			31-01-2020	316,78 €					3 019,18 €					Nº Ct: 0001937
ECOMAIS-Recolha e Valorização de Resí-duos, Lda	504901419	Outros	02-01-2020	3 047,62 €	3 047,62 €			12-05-2020	2 752,42 €					2 752,42 €					Nº Ct: 0001938
OTIS - ELEVADORES, S.A.	500069824	Assistência técnica e manutenção	02-01-2020	1 248,71 €	1 248,71 €			11-02-2020	1 248,71 €					1 248,71 €					Nº Ct: 0001939
TAGUSVALLEY - Assoc. p/o Desenv. e Prom. do Tecnop	506579344	Outros	02-01-2020	2 000,00 €	2 000,00 €			08-06-2020	2 000,00 €					2 000,00 €					Nº Ct: 0001940
ADIRN-ASSOC P/ DESENV. INTEG.RIBATE-JO NORTE	502690267	Outros	02-01-2020	250,00 €	250,00 €			15-04-2020	250,00 €					250,00 €					Nº Ct: 0001941
VIA VERDE PORTUGAL	504656767	Outros	02-01-2020	1 552,45 €	1 552,45 €			12-02-2020	1 552,45 €					1 552,45 €					Nº Ct: 0001942
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Outros	02-01-2020	229,50 €	229,50 €			09-03-2020	229,50 €					229,50 €					Nº Ct: 0001943
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Outros	02-01-2020	2 236,67 €	2 236,67 €			09-03-2020	2 236,67 €					2 236,67 €					Nº Ct: 0001944
ASSOCIAÇÃO DAS UNIVERSIDADES LINGUA PORTUGUESA	501902830	Outros	02-01-2020	1 250,00 €	1 250,00 €			12-05-2020	1 250,00 €					1 250,00 €					Nº Ct: 0001945
CCISP - Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos	900585242	Outros	02-01-2020	38 329,00 €	38 329,00 €			06-07-2020	7 610,00 €					7 610,00 €					Nº Ct: 0001948
TAGUS-Ass.p/o Desenv. Integrado Ribatejo Interior	503265276	Outros	02-01-2020	300,00 €	300,00 €			08-06-2020	300,00 €					300,00 €					Nº Ct: 0001949
Wolters Kluwer	507271050	Outros	02-01-2020	1 053,45 €	1 053,45 €			18-03-2020	1 053,45 €					1 053,45 €					Nº Ct: 0001950

Entidade		Contrato				Visto do Tribunal de Contas	Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.	
		Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual		Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Eros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Eros/ Omissões"		Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos
Denominação	NIPC																	
Tagusgás - Empresa de Gás do Vale do Tejo, Sa	503956538	Forneci-mentos - em geral	02-01-2020	39 148,84 €	39 148,84 €		19-02-2020	39 148,84 €					39 148,84 €					Nº Ct: 0001951
CTT- CORREIOS DE PORTUGAL SA	500077568	Outros	02-01-2020	7 507,99 €	7 507,99 €		27-02-2020	7 507,99 €					7 507,99 €					Nº Ct: 0001952
Tejo Ambiente - Empre-sa Intermunicipal de Ambiente do Médio Tejo E.J.M, S.A.	515545236	Outros	02-01-2020	32 768,20 €	32 768,20 €		22-04-2020	32 768,20 €					32 768,20 €					Nº Ct: 0001953
Novo Banco, S.A.	513204016	Outros	02-01-2020	799,53 €	799,53 €		03-01-2020	799,53 €					799,53 €					Nº Ct: 0001954
CAIXA GERAL DE DEPOSITOS	500960046	Outros	02-01-2020	6 698,84 €	6 698,84 €		06-01-2020	6 698,84 €					6 698,84 €					Nº Ct: 0001955
IGCP-Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública	503756237	Outros	02-01-2020	487,69 €	487,69 €		24-02-2020	487,69 €					487,69 €					Nº Ct: 0001956
Serviços de Acção Social do Instituto Politécnico de Tomar	600052338	Outros	02-01-2020	159,50 €	159,50 €		08-06-2020	159,50 €					159,50 €					Nº Ct: 0001957
IMPRENSA NACIONAL CASA DA MOEDA	500792887	Outros	02-01-2020	2 342,60 €	2 342,60 €		19-02-2020	2 342,60 €					2 342,60 €					Nº Ct: 0001958
THYSSENKRUPP ELEVA-DORES, SA	501445226	Outros	02-01-2020	1 254,60 €	1 254,60 €		15-04-2020	1 254,60 €					1 254,60 €					Nº Ct: 0001959
SERVIÇOS MUNICIPALI-ZADOS - C.M.ABRANTES	680017542	Outros	02-01-2020	2 221,20 €	2 221,20 €		27-01-2020	2 221,20 €					2 221,20 €					Nº Ct: 0001961
Maria da Conceição Rodrigues Catroga	183307453	Outros	06-01-2020	1 260,00 €	1 260,00 €		07-02-2020	1 260,00 €					1 260,00 €					Nº Ct: 0001962
LUIZ MIGUEL OOSTERBEEK	103439013	Outros	10-01-2020	1 790,00 €	1 790,00 €		13-01-2020	1 790,00 €					1 790,00 €					Nº Ct: 0001963
Maria Pires de Bragança	233619321	Outros	06-01-2020	1 945,28 €	1 945,28 €		29-01-2020	1 945,28 €					1 945,28 €					Nº Ct: 0001964
Alexandra Cristina Margarida Geraledes Morão	261374834	Outros	06-01-2020	1 236,98 €	1 236,98 €		16-01-2020	1 236,98 €					1 236,98 €					Nº Ct: 0001965
Bruna Catarina de Jesus Magueta	259430277	Outros	06-01-2020	1 276,00 €	1 276,00 €		11-02-2020	1 276,00 €					1 276,00 €					Nº Ct: 0001966
Beatriz Barra Rodrigues	238455688	Outros	06-01-2020	1 276,00 €	1 276,00 €		11-02-2020	1 148,40 €					1 148,40 €					Nº Ct: 0001967
Ana Rita Madeira	246543922	Outros	06-01-2020	1 276,00 €	1 276,00 €		11-02-2020	1 276,00 €					1 276,00 €					Nº Ct: 0001968
Luís Micael Matos	233803513	Outros	06-01-2020	1 276,00 €	1 276,00 €		11-02-2020	1 276,00 €					1 276,00 €					Nº Ct: 0001969
Miguel Ferraz dos Reis	271743417	Outros	06-01-2020	1 460,00 €	1 460,00 €		07-02-2020	1 460,00 €					1 460,00 €					Nº Ct: 0001970
Diogo Alexandre Carda Ramos	227852923	Outros	06-01-2020	1 228,00 €	1 228,00 €		11-02-2020	1 228,00 €					1 228,00 €					Nº Ct: 0001971
Maria Margarida Freitas Ribeiro de Brito	266156096	Outros	06-01-2020	1 228,00 €	1 228,00 €		11-02-2020	1 228,00 €					1 228,00 €					Nº Ct: 0001972
Joana Isabel Gomes Ribeiro	251417581	Outros	06-01-2020	1 276,00 €	1 276,00 €		11-02-2020	1 276,00 €					1 276,00 €					Nº Ct: 0001973
Beatriz Maria Soares Delgado	250711818	Vigilância e segurança	06-01-2020	1 460,00 €	1 460,00 €		29-01-2020	1 314,00 €					1 314,00 €					Nº Ct: 0001974
Renato Miranda Chorão	263882314	Outros	06-01-2020	637,99 €	637,99 €		07-02-2020	637,99 €					637,99 €					Nº Ct: 0001975
Carolina Vicente Melo e Carvalho Marques	228392667	Outros	06-01-2020	1 392,00 €	1 392,00 €		30-01-2020	1 392,00 €					1 392,00 €					Nº Ct: 0001976
Fábio André dos Santos de Brito	268104379	Outros	06-01-2020	1 228,00 €	1 228,00 €		11-02-2020	1 228,00 €					1 228,00 €					Nº Ct: 0001977
Lucas Faria Filipe	250344335	Outros	06-01-2020	1 228,00 €	1 228,00 €		11-02-2020	1 228,00 €					1 228,00 €					Nº Ct: 0001978
Ana Filipa Ribeiro Ramalho	244992665	Outros	06-01-2020	925,99 €	925,99 €		11-02-2020	925,99 €					925,99 €					Nº Ct: 0001979
Ana Karina da Costa e Silva	223629090	Outros	06-01-2020	1 208,00 €	1 208,00 €		11-02-2020	1 208,00 €					1 208,00 €					Nº Ct: 0001980
Lara Pereira do Carmo	262781131	Outros	13-01-2020	2 640,00 €	2 640,00 €		30-01-2020	2 376,00 €					2 376,00 €					Nº Ct: 0001982
Inês Henriques Silva	232179735	Outros	28-01-2020	1 515,78 €	1 515,78 €		30-01-2020	1 515,78 €					1 515,78 €					Nº Ct: 0001983
Mafalda Faroleira Mestre	261376152	Outros	28-01-2020	1 328,78 €	1 328,78 €		30-01-2020	1 328,78 €					1 328,78 €					Nº Ct: 0001984
Rita Vieira Santos	274736837	Outros	28-01-2020	1 328,78 €	1 328,78 €		30-01-2020	1 328,78 €					1 328,78 €					Nº Ct: 0001985
Centro Português de Geo-História e Pré-História	503375438	Outros	30-01-2020	90,00 €	90,00 €		13-08-2020	90,00 €					90,00 €					Nº Ct: 0001986
PEDRO DANIEL FRAZÃO CORREIA	207532729	Outros	28-01-2020	650,00 €	650,00 €		30-01-2020	650,00 €					650,00 €					Nº Ct: 0001987
Mafalda Faroleira Mestre	261376152	Outros	28-01-2020	2 300,00 €	2 300,00 €		30-01-2020	2 300,00 €					2 300,00 €					Nº Ct: 0001988

Entidade		Contrato				Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
		Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual			Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
Denominação	NIPC																	
Rita Vieira Santos	274736837	Outros	28-01-2020	2 300,00 €	2 300,00 €		30-01-2020	2 300,00 €					2 300,00 €					Nº Ct: 0001989
Inês Henriques Silva	232179735	Outros	28-01-2020	2 300,00 €	2 300,00 €		11-02-2020	2 300,00 €					2 300,00 €					Nº Ct: 0001990
Cluster Agro-Industrial do Ribatejo - ANIMAFORUM	508708958	Outros	30-01-2020	100,00 €	100,00 €		15-04-2020	100,00 €					100,00 €					Nº Ct: 0001991
SIBS - Forward Payment Solutions	505107546	Outros	30-01-2020	471,85 €	471,85 €		29-06-2020	361,15 €					361,15 €					Nº Ct: 0001992
ENCORE	DK-34400296	Outros	03-02-2020	400,00 €	400,00 €		12-05-2020	400,00 €					400,00 €					Nº Ct: 0001993
Esma Hajric	302960511	Outros	04-02-2020	4 978,00 €	4 978,00 €		02-03-2020	4 978,00 €					4 978,00 €					Nº Ct: 0001994
Fazile Peci	222555666	Outros	04-02-2020	1 480,00 €	1 480,00 €		09-03-2020	1 480,00 €					1 480,00 €					Nº Ct: 0001995
Uresa Vllasa	333777999	Outros	04-02-2020	1 480,00 €	1 480,00 €		09-03-2020	1 480,00 €					1 480,00 €					Nº Ct: 0001996
Kaltrina Mazhiqi	000000000	Outros	04-02-2020	1 480,00 €	1 480,00 €		09-03-2020	1 480,00 €					1 480,00 €					Nº Ct: 0001997
Albert Kunushevci	303020423	Outros	04-02-2020	4 837,00 €	4 837,00 €		02-03-2020	4 837,00 €					4 837,00 €					Nº Ct: 0001998
Ronita Islami	303020830	Outros	04-02-2020	4 837,00 €	4 837,00 €		02-03-2020	4 837,00 €					4 837,00 €					Nº Ct: 0001999
NUNO JOSÉ VALENTE LOPES MADEIRA	147165920	Outros	05-02-2020	234,54 €	234,54 €		21-05-2020	234,54 €					234,54 €					Nº Ct: 0002000
Célio Gonçalves Cardoso Marques	164235914	Outros	05-02-2020	735,00 €	735,00 €		03-03-2020	735,00 €					735,00 €					Nº Ct: 0002001
DUARTE PINTO COELHO AMARAL NETTO	205663257	Outros	05-02-2020	544,50 €	544,50 €		09-03-2020	544,50 €					544,50 €					Nº Ct: 0002002
Rinor Hasani	303020784	Outros	10-02-2020	4 837,00 €	4 837,00 €		02-03-2020	4 837,00 €					4 837,00 €					Nº Ct: 0002003
Albin Shala	303021322	Outros	10-02-2020	4 837,00 €	4 837,00 €		02-03-2020	4 837,00 €					4 837,00 €					Nº Ct: 0002004
Faculdade Arquitectura Universidade Técnica Lisboa	502784083	Prestação de serviços	10-02-2020	3 638,88 €	3 638,88 €		08-06-2020	3 638,88 €					3 638,88 €					Nº Ct: 0002005
PRN Informática, Lda	504100327	Outros	19-02-2020	408,24 €	408,24 €		06-07-2020	408,24 €					408,24 €					Nº Ct: 0002006
INAPA Portugal -Distribuição de Papel, SA	500156760	Fornecimentos - em geral	20-03-2020	405,55 €	405,55 €		17-12-2020	405,55 €					405,55 €					Nº Ct: 0002007
INAPA Portugal -Distribuição de Papel, SA	500156760	Fornecimentos - em geral	20-03-2020	63,47 €	63,47 €		17-12-2020	63,47 €					63,47 €					Nº Ct: 0002009
Max One - Material de Escritório, Lda.	507052609	Fornecimentos - em geral	20-03-2020	1 911,35 €	1 911,35 €		26-11-2020	1 911,35 €					1 911,35 €					Nº Ct: 0002010
INAPA Portugal -Distribuição de Papel, SA	500156760	Fornecimentos - em geral	20-03-2020	132,03 €	132,03 €		06-07-2020	132,03 €					132,03 €					Nº Ct: 0002012
INAPA Portugal -Distribuição de Papel, SA	500156760	Fornecimentos - em geral	20-03-2020	614,39 €	614,39 €		23-12-2020	614,39 €					614,39 €					Nº Ct: 0002014
Jiahong Yang	302879943	Outros	12-02-2020	190,00 €	190,00 €		17-03-2020	190,00 €					190,00 €					Nº Ct: 0002021
Chi Cheng Cheong	302879706	Outros	12-02-2020	190,00 €	190,00 €		17-03-2020	190,00 €					190,00 €					Nº Ct: 0002022
Tsz Yan Lam	000000000	Outros	12-02-2020	293,33 €	293,33 €		27-04-2020	293,33 €					293,33 €					Nº Ct: 0002023
Centro Hospitalar Médio Tejo, E.P.E.	506361608	Outros	13-02-2020	136,71 €	136,71 €		15-04-2020	136,71 €					136,71 €					Nº Ct: 0002024
Santander Totta	500844321	Outros	18-02-2020	2 049,06 €	2 049,06 €		18-02-2020	2 049,06 €					2 049,06 €					Nº Ct: 0002025
Serdar Rejepbayev	000000000	Outros	27-02-2020	4 213,00 €	4 213,00 €		27-03-2020	4 213,00 €					4 213,00 €					Nº Ct: 0002033
Andrei Zhauniarovi	000000000	Outros	27-02-2020	4 213,00 €	4 213,00 €		12-03-2020	4 213,00 €					4 213,00 €					Nº Ct: 0002034
Yaroslav Zarembo	000000000	Outros	27-02-2020	4 213,00 €	4 213,00 €		12-03-2020	4 213,00 €					4 213,00 €					Nº Ct: 0002035
Kénia de Aguiar Ribeiro	296952265	Outros	27-02-2020	4 840,00 €	4 840,00 €		09-03-2020	4 488,00 €					4 488,00 €					Nº Ct: 0002036
Inês Neto Cordeiro	234799641	Outros	27-02-2020	2 200,00 €	2 200,00 €		09-03-2020	1 980,00 €					1 980,00 €					Nº Ct: 0002037
White Details, Lda - promotional solutions	509984630	Outros	02-04-2020	328,39 €	328,39 €		29-12-2020	328,39 €					328,39 €					Nº Ct: 0002038
White Details, Lda - promotional solutions	509984630	Outros	02-04-2020	213,41 €	213,41 €		29-12-2020	213,41 €					213,41 €					Nº Ct: 0002039
Sosinceptum-Imagem e Marketing, Lda	507219040	Outros	01-04-2020	1 070,10 €	1 070,10 €		06-07-2020	1 070,10 €					1 070,10 €					Nº Ct: 0002045
White Details, Lda - promotional solutions	509984630	Outros	02-04-2020	869,61 €	869,61 €		13-08-2020	869,61 €					869,61 €					Nº Ct: 0002047

Entidade		Contrato				Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Nº do registo	Data	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	*Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões*	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos
White Details, Lda - promotional solutions	509984630	Outros	02-04-2020	726,93 €	726,93 €			23-10-2020	726,93 €					726,93 €				Nº Ct: 0002048
White Details, Lda - promotional solutions	509984630	Outros	02-04-2020	1 057,80 €	1 057,80 €			23-10-2020	1 057,80 €					1 057,80 €				Nº Ct: 0002049
Sosinceptum-Imagem e Marketing, Lda	507219040	Outros	01-04-2020	214,02 €	214,02 €			23-10-2020	214,02 €					214,02 €				Nº Ct: 0002050
ANA PAULA GERARDO MACHADO	136692265	Outros	17-12-2020	351,00 €	351,00 €			23-12-2020	351,00 €					351,00 €				Nº Ct: 0002051
CRISTINA MARGARIDA RODRIGUES COSTA	206422288	Outros	17-12-2020	338,00 €	338,00 €			23-12-2020	338,00 €					338,00 €				Nº Ct: 0002052
JOÃO MANUEL MOURÃO PATRICIO	189672501	Outros	17-12-2020	351,00 €	351,00 €			23-12-2020	351,00 €					351,00 €				Nº Ct: 0002053
Rodrigo Santos Cordeiro	240796462	Outros	05-03-2020	1 276,00 €	1 276,00 €			09-03-2020	1 276,00 €					1 276,00 €				Nº Ct: 0002054
HELDER DA CORTE PESTANA	195479238	Outros	13-03-2020	735,00 €	735,00 €			13-03-2020	735,00 €					735,00 €				Nº Ct: 0002055
JOÃO MANUEL MOURÃO PATRICIO	189672501	Outros	17-03-2020	1 420,00 €	1 420,00 €			22-04-2020	1 420,00 €					1 420,00 €				Nº Ct: 0002057
Impactwave, Lda	509338275	Realojamento INH - acordos de adesão	26-03-2020	3 271,80 €	3 271,80 €			27-04-2020	3 271,80 €					3 271,80 €				Nº Ct: 0002058
Vânia Marisa Cristiano Gonçalves	226301397	Outros	14-04-2020	1 699,20 €	1 699,20 €			15-04-2020	1 699,20 €					1 699,20 €				Nº Ct: 0002059
Beatriz Maria de Jesus Pereira	267042159	Outros	14-04-2020	57,60 €	57,60 €			15-04-2020	57,60 €					57,60 €				Nº Ct: 0002060
Wasim Tana	294527486	Outros	14-04-2020	3 520,00 €	3 520,00 €			15-04-2020	3 520,00 €					3 520,00 €				Nº Ct: 0002061
NISCAYAH-Stanley Security	506313131	Outros	16-04-2020	290,77 €	290,77 €			22-04-2020	290,77 €					290,77 €				Nº Ct: 0002062
Facebook Ireland Limited	IE9692928F	Prestação de serviços	17-04-2020	660,00 €	660,00 €			31-05-2020	660,00 €					660,00 €				Nº Ct: 0002063
White Details, Lda - promotional solutions	509984630	Outros	20-04-2020	4 848,66 €	4 848,66 €			06-07-2020	1 885,59 €					1 885,59 €				Nº Ct: 0002064
Technische Universität München	DE811193231	Outros	20-04-2020	4 920,00 €	4 920,00 €			13-07-2020	4 920,00 €					4 920,00 €				Nº Ct: 0002065
IberDigital - Serviços de Informática, Lda	505807343	Prestação de serviços	04-06-2020	11 218,83 €	11 218,83 €			06-07-2020	11 218,83 €					11 218,83 €				Nº Ct: 0002068
Warpcom Services, S.A.	505134195	Assistência técnica e manutenção	14-05-2020	1 955,70 €	1 955,70 €			06-07-2020	1 955,70 €					1 955,70 €				Nº Ct: 0002069
SIAG - Sistemas Integrados de Apoio à Gestão, SA	501492542	Prestação de serviços	26-05-2020	20 909,99 €	20 909,99 €			28-05-2020	20 909,99 €					20 909,99 €				Nº Ct: 0002070
White Details, Lda - promotional solutions	509984630	Prestação de serviços	15-06-2020	613,94 €	613,94 €			06-07-2020	613,94 €					613,94 €				Nº Ct: 0002071
White Details, Lda - promotional solutions	509984630	Prestação de serviços	15-06-2020	1 178,34 €	1 178,34 €			25-09-2020	1 178,34 €					1 178,34 €				Nº Ct: 0002072
DIGITALIS-DISTRIBUIÇÃO E GESTÃO DE INFORMATICA, LD	503291137	Prestação de serviços	09-06-2020	2 822,85 €	2 822,85 €			13-08-2020	940,95 €					940,95 €				Nº Ct: 0002073
ADSE	600000303	Outros	03-06-2020	225,00 €	225,00 €			04-06-2020	225,00 €					225,00 €				Nº Ct: 0002074
EBSCO Information Services, S.LO	B85765766	Prestação de serviços	02-07-2020	6 166,02 €	6 166,02 €			25-09-2020	6 166,02 €					6 166,02 €				Nº Ct: 0002075
SECURITAS - Serviços e Tecnologia de Segurança, SA	500243719	Vigilância e segurança	28-07-2020	49 009,20 €	49 009,20 €			13-11-2020	14 702,76 €					14 702,76 €				Nº Ct: 0002076
Blue Chip, Portugal Lda	502711728	Assistência técnica e manutenção	22-07-2020	4 675,64 €	4 675,64 €			13-11-2020	4 675,64 €					4 675,64 €				Nº Ct: 0002077
João Ricardo Mendes de Freitas Pereira	216670012	Prestação de serviços	18-08-2020	2 220,00 €	2 220,00 €			11-09-2020	2 220,00 €					2 220,00 €				Nº Ct: 0002078
Staples Portugal	503789372	Fornecimentos - em geral	28-09-2020	281,18 €	281,18 €			26-11-2020	281,18 €					281,18 €				Nº Ct: 0002080
Sara Liliana Magalhães Barbosa Garcês	248896342	Outros	04-09-2020	1 558,68 €	1 558,68 €			30-10-2020	259,78 €					259,78 €				Nº Ct: 0002088
Cheyenne Nicole Braga	294708359	Outros	15-09-2020	3 022,00 €	3 022,00 €			18-09-2020	2 719,80 €					2 719,80 €				Nº Ct: 0002089
Tiago Ourique Cardoso	249428520	Outros	15-09-2020	1 090,00 €	1 090,00 €			28-09-2020	981,00 €					981,00 €				Nº Ct: 0002090
Esma Hajric	302960511	Outros	16-09-2020	4 610,00 €	4 610,00 €			25-09-2020	2 305,00 €					2 305,00 €				Nº Ct: 0002091
ANA RITA DE SOUSA GASPAR VIEIRA	208224963	Prestação de serviços	02-12-2020	2 520,00 €	2 520,00 €			17-12-2020	2 520,00 €					2 520,00 €				Nº Ct: 0002092
JÚLIO CÉSAR MOITA JORGE RUIVO DA SILVA	207909350	Prestação de serviços	02-12-2020	960,00 €	960,00 €			17-12-2020	960,00 €					960,00 €				Nº Ct: 0002093

Entidade		Contrato				Visto do Tribunal de Contas	Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Eros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Eros/ Omissões"	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	
VALTER NUNO GARCEZ DA SILVA VENTURA	217449530	Prestação de serviços	11-12-2020	180,00 €	180,00 €		17-12-2020	180,00 €				180,00 €					Nº Ct: 0002094
Rufus Malim	302922482	Outros	16-10-2020	1 062,00 €	1 062,00 €		23-10-2020	955,80 €				955,80 €					Nº Ct: 0002095
Dionysios Danelatos	304269034	Outros	22-10-2020	27 500,00 €	27 500,00 €		30-10-2020	4 750,00 €				4 750,00 €					Nº Ct: 0002096
Felix Devis Kisena	304997099	Outros	22-10-2020	32 500,00 €	32 500,00 €		17-12-2020	7 250,00 €				7 250,00 €					Nº Ct: 0002097
Levan Losaberidze	305602730	Outros	22-10-2020	32 500,00 €	32 500,00 €		30-10-2020	3 000,00 €				3 000,00 €					Nº Ct: 0002098
Chu-Han Pang	351753504	Outros	22-10-2020	32 500,00 €	32 500,00 €		30-10-2020	3 000,00 €				3 000,00 €					Nº Ct: 0002099
HIGIMARTO - Indústria e Comércio de Produtos de Higiene e Limpeza, Lda.	504512218	Limpeza e higiene	26-11-2020	9 643,20 €	9 643,20 €		17-12-2020	575,64 €				575,64 €					Nº Ct: 0002106
Trigénus-Tecnologias de Informação, S.A.	504213660	Fornecimentos - em geral	10-11-2020	198 630,34 €	198 630,34 €		30-12-2020	198 630,34 €				198 630,34 €					Nº Ct: 0002107
Trigénus-Tecnologias de Informação, S.A.	504213660	Fornecimentos - em geral	10-11-2020	5 092,75 €	5 092,75 €		29-12-2020	5 092,75 €				5 092,75 €					Nº Ct: 0002108
Trigénus-Tecnologias de Informação, S.A.	504213660	Fornecimentos - em geral	10-11-2020	3 838,07 €	3 838,07 €		29-12-2020	3 838,07 €				3 838,07 €					Nº Ct: 0002109
Trigénus-Tecnologias de Informação, S.A.	504213660	Fornecimentos - em geral	10-11-2020	4 585,35 €	4 585,35 €		30-12-2020	4 585,35 €				4 585,35 €					Nº Ct: 0002110
Trigénus-Tecnologias de Informação, S.A.	504213660	Fornecimentos - em geral	10-11-2020	25 118,48 €	25 118,48 €		29-12-2020	25 118,48 €				25 118,48 €					Nº Ct: 0002111
Novabit, Informática Unipessoal LDA	503411302	Fornecimentos - em geral	20-11-2020	1 069,73 €	1 069,73 €		17-12-2020	1 069,73 €				1 069,73 €					Nº Ct: 0002113
EDNI - Empresa Distribuidora de Material Informático, Lda	503258121	Fornecimentos - em geral	20-11-2020	428,90 €	428,90 €		29-12-2020	428,90 €				428,90 €					Nº Ct: 0002114
Inês Ribeiro da Cunha Oliveira	216523281	Prestação de serviços	27-11-2020	2 000,00 €	2 000,00 €		15-12-2020	2 000,00 €				2 000,00 €					Nº Ct: 0002117
Luís Pires - Soc. Med. Seguros Lda	506182754	Seguros	15-12-2020	3 489,20 €	3 489,20 €		23-12-2020	2 989,20 €				2 989,20 €					Nº Ct: 0002128
Marcela Maria Moreira Santos Gomes	287598616	Outros	15-12-2020	640,00 €	640,00 €		30-12-2020	64,00 €				64,00 €					Nº Ct: 0002129
Gabriel Gonçalves Martins	258355891	Outros	15-12-2020	560,00 €	560,00 €		30-12-2020	48,00 €				48,00 €					Nº Ct: 0002130
Total				4 564 039,68 €	4 564 039,68 €			1 522 608,10 €				3 899 947,80 €					

Quadro 84 – Contratos – Execução Financeira 2020 - IPT



### 5.1.2. Adjudicação por tipo de procedimento

No mapa seguinte é relatada informação relativa a cada tipo de contrato discriminada por tipo de procedimento de adjudicação encontrando-se referenciado o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período.

Adjudicações por tipo de procedimento											
Tipo de contrato	Concurso público		"Concurso limitado por prévia qualificação"		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Total
Denominação	"Número dos contratos (1)"	"Preço contratual (2)"	"Número dos contratos (3)"	"Preço contratual (4)"	"Número dos contratos (5)"	"Preço contratual (6)"	"Número dos contratos (7)"	"Preço contratual (8)"	"Número dos contratos (9)"	"Preço contratual (10)"	"Número dos contratos (11)" "Preço contratual (12)"
Empreitada de obras públicas											0 0
Aquisição de serviços	8	2 846 267,00 €							211	1 681 307,09€	219 4 527 574,09 €
Aquisição de bens	7	238 763,62€									7 238 763,62€
Locação de bens móveis											0 0
Concessão de obras públicas											0 0
Concessão de serviços públicos											0 0
Sociedade											0 0
Outros											0 0

Quadro 85– Procedimento de Adjudicação - IPT

## 5.2. Contratação Administrativa dos SAS

### 5.2.1. Situação dos Contratos

No mapa infra é prestada informação sobre todos os contratos celebrados no período de relato ou em períodos anteriores e que foram objeto de execução financeira no período de relato.



# Relatório de Atividades e Contas

Entidade		Contrato				Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no Período					Pagamentos Acumulados					Obs.	
Denominação	NIPC	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Nº do registo	Data	Data do 1.º pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões	Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	"Trabalhos Suprimento Erros/ Omissões"		Outros Trabalhos /Trabalhos a Menos
Café Mercado, Lda.	504242318	OutrosC7-R-23C7-R-24C7-R-C7:T28	01-09-2017	211 615,09 €	211 615,09 €			19-10-2017	18 513,47 €					211 615,09 €					Nº Ct: 0000103
Rentokil Portugal - Serv. Protecção Ambiental, Ldaº	501351167	Outros	15-07-2019	611,28 €	611,28 €			23-07-2019	305,64 €					611,28 €					Nº Ct: 0000139
TRINCANELA - Snack Bar Pastelaria, Lda	503299235	Outros	09-09-2019	42 430,24 €	42 430,24 €			29-10-2019	21 393,27 €					42 430,24 €					Nº Ct: 0000140
Café Mercado, Lda.	504242318	Outros	09-09-2019	9 163,40 €	9 163,40 €			26-09-2019	159,50 €					9 163,40 €					Nº Ct: 0000142
NEW CALL Seguros	514270390	Outros	09-09-2019	2 781,39 €	2 781,39 €			08-10-2019	283,51 €					2 781,39 €					Nº Ct: 0000143
Nuno Luis Pereira Fernandes	215195841	Prestação de serviços	01-10-2019	3 300,00 €	3 300,00 €			20-12-2019	2 400,00 €					3 300,00 €					Nº Ct: 0000144
Christopher John Harold Pratt	247563145	Prestação de serviços	01-10-2019	1 760,00 €	1 760,00 €			14-11-2019	1 280,00 €					1 760,00 €					Nº Ct: 0000145
Genuineologic, de João António Alves Amendoeira Peixoto	509396020	Prestação de serviços	01-10-2019	2 200,00 €	2 200,00 €			30-10-2019	1 600,00 €					2 200,00 €					Nº Ct: 0000146
Faustino Antunes Lourenço Ribeiro	128187760	Outros	28-10-2019	52 046,83 €	52 046,83 €			14-11-2019	41 575,73 €					52 046,83 €					Nº Ct: 0000148
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	504615947	Outros	02-01-2020	747,93 €	747,93 €			12-02-2020	747,93 €					747,93 €					Nº Ct: 0000150
NOS Comunicações, S.A.	502604751	Outros	02-01-2020	868,45 €	868,45 €			29-01-2020	868,45 €					868,45 €					Nº Ct: 0000151
Novo Banco, S.A.	513204016	Outros	02-01-2020	622,04 €	622,04 €			06-01-2020	622,04 €					622,04 €					Nº Ct: 0000152
Santander Totta	500844321	Outros	02-01-2020	430,67 €	430,67 €			18-02-2020	430,67 €					430,67 €					Nº Ct: 0000154
CTT CORREIOS DE PORTUGAL	500077568	Outros	02-01-2020	65,24 €	65,24 €			02-03-2020	65,24 €					65,24 €					Nº Ct: 0000155
THYSSENKRUPP ELEVA-DORES, S.A	501445226	Prestação de serviços	02-01-2020	3 152,88 €	3 152,88 €			14-04-2020	3 152,88 €					3 152,88 €					Nº Ct: 0000156
THYSSENKRUPP ELEVA-DORES, S.A	501445226	Prestação de serviços	02-01-2020	2 947,00 €	2 947,00 €			14-04-2020	2 947,00 €					2 947,00 €					Nº Ct: 0000157
IMPRESA NACIONAL - CASA DA MOEDA SA	500792887	Outros	02-01-2020	153,51 €	153,51 €			21-07-2020	153,51 €					153,51 €					Nº Ct: 0000161
MUNICIPIO DE TOMAR	506738914	Outros	10-01-2020	124,34 €	124,34 €			02-03-2020	124,34 €					124,34 €					Nº Ct: 0000162
Tejo Ambiente - Empresa Intermunicipal de Ambiente do Médio Tejo E.I.M, S.A.	515545236	Outros	30-01-2020	84,30 €	84,30 €			27-10-2020	84,30 €					84,30 €					Nº Ct: 0000163
Microio - Serviços de Electrónica, Lda.	504758454	Outros	04-03-2020	3 013,50 €	3 013,50 €			14-04-2020	3 013,50 €					3 013,50 €					Nº Ct: 0000164
LEIRIPRAGA-Desinfecção e Desratização Unipessoal, Lda	506872998	Prestação de serviços	15-05-2020	738,00 €	738,00 €			07-07-2020	738,00 €					738,00 €					Nº Ct: 0000165
Café Mercado, Lda.	504242318	Outros	28-08-2020	39 215,86 €	39 215,86 €			27-10-2020	16 153,36 €					16 153,36 €					Nº Ct: 0000167
Rentokil Portugal - Serv. Protecção Ambien-tal, Ldaº	501351167	Limpeza e higiene	14-09-2020	641,80 €	641,80 €			25-09-2020	320,90 €					320,90 €					Nº Ct: 0000168
Villas Boas ACP Correc-tores Associados de Seguros SA	500477540	Seguros	01-10-2020	3 490,02 €	3 490,02 €			04-12-2020	3 490,02 €					3 490,02 €					Nº Ct: 0000169
Genuineologic, de João António Alves Amendoeira Peixoto	509396020	Prestação de serviços	01-10-2020	555,75 €	555,75 €			29-12-2020	555,75 €					555,75 €					Nº Ct: 0000170
Christopher John Harold Pratt	247563145	Tarefa ou avença	14-10-2020	2 500,00 €	2 500,00 €			18-11-2020	750,00 €					750,00 €					Nº Ct: 0000171
Nuno Luis Pereira Fernandes	215195841	Tarefa ou avença	14-10-2020	1 000,00 €	1 000,00 €			29-12-2020	300,00 €					300,00 €					Nº Ct: 0000172
Bruno Miguel Farinha Ferreira	251351912	Tarefa ou avença	14-10-2020	1 500,00 €	1 500,00 €			23-12-2020	450,00 €					450,00 €					Nº Ct: 0000173
Faustino Antunes Lourenço Ribeiro	128187760	Outros	04-11-2020	24 682,00 €	24 682,00 €			13-11-2020	5 278,00 €					5 278,00 €					Nº Ct: 0000174
João Jacinto Tome S.A.	500149771	Outros	15-12-2020	35 122,38 €	35 122,38 €			31-12-2020	35 122,38 €					35 122,38 €					Nº Ct: 0000175
Total				447 563,90 €	447 563,90 €				162 879,39 €					401 276,50 €					



### 5.2.2. Adjudicação por tipo de procedimento

No mapa seguinte é relatada informação relativa a cada tipo de contrato discriminada por tipo de procedimento de adjudicação encontrando-se referenciado o número de contratos e o preço contratual adjudicados no período.

Tipo de contrato	Adjudicações por tipo de procedimento											
	Concurso público		"Concurso limitado por prévia qualificação"		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		TOTAL	
	"Número dos contratos (1)"	"Preço contratual (2)"	"Número dos contratos (3)"	"Preço contratual (4)"	"Número dos contratos (5)"	"Preço contratual (6)"	"Número dos contratos (7)"	"Preço contratual (8)"	"Número dos contratos (9)"	"Preço contratual (10)"	"Número dos contratos (11)"	"Preço contratual (12)"
Empreitada de obras públicas											0	0
Aquisição de serviços	4	287 536,29€,71							27	164 122,26€	31	451 658,55€
Aquisição de bens											0	0
Locação de bens móveis											0	0
Concessão de obras públicas											0	0
Concessão de serviços públicos											0	0
Sociedade											0	0
Outros											0	0

Quadro 87 – Procedimentos de Adjudicação SAS

## 6. Transferências e Subsídios

### 6.1. IPT

#### 6.1.1. Transferências e Subsídios – Despesa

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital concedidas.

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040305	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	125,00 €	125,00 €	125,00 €	0	0	
040305	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	125,00 €	125,00 €	125,00 €	0	0	
040305	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	Instituto Politécnico de Portalegre	125,00 €	125,00 €	125,00 €	0	0	
040305	Despacho Normativo n.º 17/2009	Apoio a atividades culturais	Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Tomar (TC)	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	0	0	
040309	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA	2 280,00 €	2 280,00 €	2 280,00 €	0	0	
040309	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO	9 252,00 €	9 252,00 €	9 252,00 €	0	0	
040309	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	Instituto Politécnico de Leiria	9 252,00 €	9 252,00 €	9 252,00 €	0	0	
040309	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	Instituto Politécnico de Portalegre	9 252,00 €	9 252,00 €	9 252,00 €	0	0	
040309	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM	9 252,00 €	9 252,00 €	9 252,00 €	0	0	
040309	Despacho Normativo n.º 17/2009	Transferência no âmbito de projetos em parceria	Instituto Politécnico de Viseu	11 532,00 €	11 532,00 €	11 532,00 €	0	0	
040701	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	ADIRN-ASSOC. P/DESENV. INTEG. RIBATEJO NORTE	250,00 €	250,00 €	250,00 €	0	0	
040701	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	ASSOCIAÇÃO DAS UNIVERSIDADES LINGUA PORTUGUESA	1 250,00 €	1 250,00 €	1 250,00 €	0	0	
040701	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	CCISP - Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos	7 610,00 €	7 610,00 €	7 610,00 €	0	0	
040701	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	Cluster Agro-Industrial do Ribatejo - ANIMAForum	100,00 €	100,00 €	100,00 €	0	0	
040701	Despacho Normativo n.º 17/2009	Protocolo Pós-Graduação de Arqueologia Subaquática	Cooperativa de Ensino Universitário-UAL	6 103,50 €	6 103,50 €	6 103,50 €	0	0	
040701	Despacho Normativo n.º 17/2009	Apoio a atividades desportivas	Sporting Clube de Tomar	12 000,00 €	12 000,00 €	12 000,00 €	0	0	
040701	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	TAGUS-Ass.p/o Desenv.Integrado Ribatejo Interior	300,00 €	300,00 €	300,00 €	0	0	
040701	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	TAGUSVALLEY - Assoc. p/o Desenv. e Prom. do Tecnop.	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Albert Kunushevi	4 837,00 €	4 837,00 €	4 837,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Albin Shala	4 837,00 €	4 837,00 €	4 837,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Alexandra Cristina Margarida Geraldes Morão	1 236,98 €	1 236,98 €	1 236,98 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ana Beatriz Fidalgo Duarte	294,00 €	294,00 €	294,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ana Filipa Ribeiro Ramalho	925,99 €	925,99 €	925,99 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ana Karina da Costa e Silva	1 208,00 €	1 208,00 €	1 208,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	ANA PAULA GERARDO MACHADO	351,00 €	351,00 €	351,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ana Rita Madeira	1 276,00 €	1 276,00 €	1 276,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	André Miguel Pereira Lourenço	174,50 €	174,50 €	174,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Andrei Zhauniarovi	4 213,00 €	4 213,00 €	4 213,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Anis CHAAYA	362,77 €	362,77 €	362,77 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Anton Dubrourski	848,40 €	848,40 €	848,40 €	0	0	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Beatriz Barra Rodrigues	1 148,40 €	1 148,40 €	1 148,40 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Beatriz Maria Soares Delgado	1 314,00 €	1 314,00 €	1 314,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Bruna Catarina de Jesus Magueta	1 276,00 €	1 276,00 €	1 276,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Carolina Vicente Melo e Carvalho Marques	1 392,00 €	1 392,00 €	1 392,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Célio Gonçalves Cardoso Marques	735,00 €	735,00 €	735,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Cheyenne Nicole Braga	2 719,80 €	2 719,80 €	2 719,80 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Chi Cheng Cheong	190,00 €	190,00 €	190,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Chu-Han Pang	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	CRISTINA MARGARIDA RODRIGUES COSTA	338,00 €	338,00 €	338,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Daniel Filipe Rente Vintém	128,60 €	128,60 €	128,60 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	David Alexandre Carvalho dos Santos	346,50 €	346,50 €	346,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Diogo Alexandre Carda Ramos	1 228,00 €	1 228,00 €	1 228,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Dionysios Danelatos	4 750,00 €	4 750,00 €	4 750,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	DUARTE PINTO COELHO AMARAL NETTO	544,50 €	544,50 €	544,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Eduardo Luís Costa dos Santos	269,50 €	269,50 €	269,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Esma Hajric	7 283,00 €	7 283,00 €	7 283,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Fábio André dos Santos de Brito	1 228,00 €	1 228,00 €	1 228,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Fady Essameldin Abdelazim Reyad	294,93 €	294,93 €	294,93 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Fazile Peci	1 480,00 €	1 480,00 €	1 480,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Felix Devis Kisena	7 250,00 €	7 250,00 €	7 250,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Hasnaa Essam Muhammed Mehny Askalany	14 250,00 €	14 250,00 €	14 250,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	HELDER DA CORTE PESTANA	735,00 €	735,00 €	735,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Hugo Alexandre Lopes Barros	185,81 €	185,81 €	185,81 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Inês Henriques Silva	1 826,10 €	1 826,10 €	1 826,10 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Inês Neto Cordeiro	1 980,00 €	1 980,00 €	1 980,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Isabella Brandão de Queiroz	171,06 €	171,06 €	171,06 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Jiahong Yang	190,00 €	190,00 €	190,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Joana Isabel Gomes Ribeiro	1 276,00 €	1 276,00 €	1 276,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	João Manuel Gaspar Carvalhinho	145,00 €	145,00 €	145,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	JOÃO MANUEL MOURÃO PATRICIO	2 131,00 €	2 131,00 €	2 131,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	José Francisco Ribeiro Dias	1 444,50 €	1 444,50 €	1 444,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Kaltrina Mazhiqi	1 480,00 €	1 480,00 €	1 480,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Kénia de Aguiar Ribeiro	4 488,00 €	4 488,00 €	4 488,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Lara Pereira do Carmo	2 376,00 €	2 376,00 €	2 376,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Levan Losaberidze	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €	0	0	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Lucas Faria Filipe	1 228,00 €	1 228,00 €	1 228,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	LUIS FILIPE NEVES CARREIRA DOS SANTOS	208,00 €	208,00 €	208,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Luís Micael Matos	1 276,00 €	1 276,00 €	1 276,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	LUIZ MIGUEL OOSTERBEEK	1 790,00 €	1 790,00 €	1 790,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Mafalda Faroleira Mestre	1 826,10 €	1 826,10 €	1 826,10 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Margarida Isabel Correia Paulino	145,00 €	145,00 €	145,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Maria da Conceição Rodrigues Catroga	1 380,00 €	1 380,00 €	1 380,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Maria Margarida Freitas Ribeiro de Brito	1 228,00 €	1 228,00 €	1 228,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Maria Pires de Bragança	1 945,28 €	1 945,28 €	1 945,28 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	MARTA MARGARIDA SANTOS DIONÍSIO DE AZEVEDO	64,50 €	64,50 €	64,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	MD Asif Awal	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Miguel Ferraz dos Reis	1 460,00 €	1 460,00 €	1 460,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Nelson José de Abreu Flor Lopes	346,50 €	346,50 €	346,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Nuno José Valente Lopes Madeira	234,54 €	234,54 €	234,54 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	PEDRO DANIEL FRAZÃO CORREIA	650,00 €	650,00 €	650,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Renato Miranda Chorão	637,99 €	637,99 €	637,99 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Rinor Hasani	4 837,00 €	4 837,00 €	4 837,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Rita Vieira Santos	3 628,78 €	3 628,78 €	3 628,78 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Rodrigo Miguel Alves Lourenço	1 444,50 €	1 444,50 €	1 444,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Rodrigo Santos Cordeiro	1 276,00 €	1 276,00 €	1 276,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Ronita Islami	4 837,00 €	4 837,00 €	4 837,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Rufus Malim	955,80 €	955,80 €	955,80 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Rui Miguel Pires Carreno	269,50 €	269,50 €	269,50 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	RUI MIGUEL SARDINHA PROENÇA	75,00 €	75,00 €	75,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Serdar Rejepbayev	4 213,00 €	4 213,00 €	4 213,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Tiago Ourique Cardoso	981,00 €	981,00 €	981,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Tsz Yan Lam	293,33 €	293,33 €	293,33 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Uresa Vilasa	1 480,00 €	1 480,00 €	1 480,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Viviane Andrade Fernandes dos Santos Moura	16 250,00 €	16 250,00 €	16 250,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Yara Anas Musah	848,40 €	848,40 €	848,40 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Erasmus	Yaroslav Zarembo	4 213,00 €	4 213,00 €	4 213,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Ana Filipa Correia Martins	2 181,20 €	2 181,20 €	2 181,20 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Beril Yalçinkaya	798,00 €	798,00 €	798,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Brigida Alexandra Brás Lopes	23,41 €	23,41 €	23,41 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Carlos Eduardo Carrilho Côtão	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Élio Leno da Costa Lopes	391,87 €	391,87 €	391,87 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Filipe Serafim Ratão	343,33 €	343,33 €	343,33 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Gabriel Gonçalves Martins	1 235,99 €	1 235,99 €	1 235,99 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Gonçalo Manuel Martins Rocha	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Helena Luzia Pereira marques Mendes Grilo	12 768,00 €	12 768,00 €	12 768,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Henrique Manuel Marante Simões	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Henrique Viriato Franco Lopes	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Joana Ferraz Contente	11 390,82 €	11 390,82 €	11 390,82 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	João Carlos Gomes Marques	1 235,99 €	1 235,99 €	1 235,99 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	João Fernando Pereira Dias Moço	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	João Miguel Abrantes Marques António	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	João Paulo da Silva Fernandes	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Jorge Manuel da Silva Valente	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	José Miguel Gomes Roque	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Joyce Carvalho Laranjeira de Sousa	2 394,00 €	2 394,00 €	2 394,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Marcela Maria Moreira Santos Gomes	1 235,66 €	1 235,66 €	1 235,66 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Maria Inês Lacerda da Silva Girão	1 235,66 €	1 235,66 €	1 235,66 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Pedro Daniel Cova Nunes da Costa	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Pedro Miguel da Silva Nobre	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Sara Liliana Magalhães Barbosa Garcês	9 059,78 €	9 059,78 €	9 059,78 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Shayan dos Santos	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Simão Pedro Bragança Marques	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Telmo Jorge Ramos Pereira	6 400,17 €	6 400,17 €	6 400,17 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Vanessa Cerqueira Posada	1 235,99 €	1 235,99 €	1 235,99 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Vasco Henrique Antunes Marçal	1 236,00 €	1 236,00 €	1 236,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Vera Patrícia Marques Perna	1 235,99 €	1 235,99 €	1 235,99 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa de investigação	Wasim Tana	1 235,99 €	1 235,99 €	1 235,99 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Beatriz Maria de Jesus Pereira	57,60 €	57,60 €	57,60 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Diogo Vitor Duarte Carreira	127,20 €	127,20 €	127,20 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Gabriel Gonçalves Martins	48,00 €	48,00 €	48,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Marcela Maria Moreira Santos Gomes	64,00 €	64,00 €	64,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Vânia Marisa Cristiano Gonçalves	1 699,20 €	1 699,20 €	1 699,20 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Estudante Colaborador	Wasim Tana	3 520,00 €	3 520,00 €	3 520,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Santander	Inês Henriques Silva	1 989,68 €	1 989,68 €	1 989,68 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsa Santander	Mafalda Faroleira Mestre	1 802,68 €	1 802,68 €	1 802,68 €	0	0	

Tipo de Despesa	Disposições Legais	Finalidade	Entidade Beneficiária	Despesas Orçamentadas	Despesas Autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios ocorridos no exercício	Obs.
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	Ângela da Clara Besteiro Lourenço	333,34 €	333,34 €	333,34 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	Clara Gil da Silva Pereira	666,67 €	666,67 €	666,67 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	David Miguel Nunes Bernardo	100,00 €	100,00 €	100,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	João Ricardo de Almeida Colaço	333,33 €	333,33 €	333,33 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	José António Teixeira Martins	666,67 €	666,67 €	666,67 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	Luís Pedro Coreixo Fialho	100,00 €	100,00 €	100,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	Miguel Alexandre Oliveira Azinheira	100,00 €	100,00 €	100,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	Mustafa Samir Khalil	666,66 €	666,66 €	666,66 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	Nelson Ricardo Gonçalves Anastácio	100,00 €	100,00 €	100,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	Rodrigo Manuel de Almeida Colaço	333,33 €	333,33 €	333,33 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio CityHack2020	Ruben André Gonçalves Anastácio	100,00 €	100,00 €	100,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio Critical Software	ANDRÉ DIOGO AZINHEIRO CARVALHO	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio Critical Software	Fábio João Esgueira dos Santos	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémio de incentivo às publicações científicas	Ricardo NunoTaborda Campos	341,00 €	341,00 €	341,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Alberto Manuel Borges Pereira	10 000,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Beatriz da Conceição Adrião Rebelo	250,00 €	250,00 €	250,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Bruno Miguel Santana Chaparro	332,00 €	332,00 €	332,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Eduardo Manuel Carvalho Pinheiro	166,00 €	166,00 €	166,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Élio Leno da Costa Lopes	167,00 €	167,00 €	167,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Emanuel Tiago Mendes Duarte	167,00 €	167,00 €	167,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Magdalena Alemany Provençal	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Maria da Costa Potes Franco Barroso Santa-Clara Barbas	1 250,00 €	1 250,00 €	1 250,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Maria Pedro Sucena Guarino	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Pedro Jorge Quinta Matos	1 250,00 €	1 250,00 €	1 250,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Pedro Miguel Beca Prates	334,00 €	334,00 €	334,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Ruben Alexandre Dias Marques	334,00 €	334,00 €	334,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Silvia Marisa Antunes Miguel	250,00 €	250,00 €	250,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Tiago dos Santos Andrade	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	0	0	
040802	Despacho Normativo n.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Viviana Sofia Rodrigues Ferreira	250,00 €	250,00 €	250,00 €	0	0	
040901	Despacho Normativo n.º 17/2009	Quotas	ENCORE	400,00 €	400,00 €	400,00 €	0	0	





### 6.1.2. Transferências e subsídios – Receita

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital obtidas.

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de subsídios ocorridos no exercício	Devolução de transferências ocorridos no exercício	Obs
060301	Despacho Normativo N.º 17/2009	Transferências do Q.E.	Direcção Geral do Orçamento	10 694 420,00 €	10 694 420,00 €	0	0	0	
060201	Despacho Normativo N.º 17/2009	Apoio á formação de estudantes	Santander Totta	29 600,00 €	29 600,00 €	0	0	0	
060102	Despacho Normativo N.º 17/2009	Patrocínio de eventos	Compta-Equipamentos e Serviços de Informática, S.A.	500,00 €	500,00 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Linkopings Universitet	1 420,00 €	1 420,00 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Universidade de Évora	500,82 €	500,82 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Agência Nacional Erasmus+Educação e Formação	189 174,00 €	189 174,00 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Universitates Vilniaus	29 182,00 €	29 182,00 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Universitatá Degli Studi di Ferrari	102 250,00 €	102 250,00 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Politécnico de Coimbra	1 023,70 €	1 023,70 €	0	0	0	
060307	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto do Cinema e Audiovisual	5 716,00 €	5 716,00 €	0	0	0	
060307	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Universidade de Coimbra	72 410,01 €	72 410,01 €	0	0	0	
060701	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Terra e Memória	21 103,44 €	21 103,44 €	0	0	0	
060701	Despacho Normativo N.º 17/2009	Prémios City Hack2020	Fundação Calouste Gulbenkian	4 000,00 €	4 000,00 €	0	0	0	
060701	Despacho Normativo N.º 17/2009	Prémios Poliempreende	Conselho Coordenador Institutos Superiores Politécnicos	10 000,00 €	10 000,00 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	13 804,08 €	13 804,08 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Politécnico de Leiria	9 772,58 €	9 772,58 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Politécnico de Portalegre	1 297,08 €	1 297,08 €	0	0	0	
060307	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.	101 894,49 €	101 894,49 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.	131 478,29 €	131 478,29 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto Politécnico da Guarda	5 597,94 €	5 597,94 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.	66 319,77 €	66 319,77 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Cursos de Especialização Tecnológica-TESP's	Instituto de Gestão Financeira Segurança Social	293 487,77 €	293 487,77 €	0	0	0	
060901	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Instituto de Sistemas e Robótica	1 867,22 €	1 867,22 €	0	0	0	
080209	Despacho Normativo N.º 17/2009	Cursos de Especialização Tecnológica-TESP's	Instituto de Gestão Financeira Segurança Social	413 321,32 €	413 321,32 €	0	0	0	
080209	Despacho Normativo N.º 17/2009	Projetos de Investigação	Universidade de Coimbra	130,13 €	130,13 €	0	0	0	
060102	Despacho Normativo N.º 17/2010	Patrocínio de eventos	MegaPC	100,00 €	-00 €	100,00 €	0	0	
060102	Despacho Normativo N.º 17/2011	Apoio à formação de estudantes	Softinsa - Engenharia de Software Avançado, Lda.	29 400,00 €	-00 €	29 400,00 €	0	0	

Quadro 88 Transferências e Subsídios - Receita - IPT

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios de capitais obtidas.

Tipos de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de subsídios ocorridos no exercício	Devolução de transferências ocorridos no exercício	Obs
100308	Despacho Normativo n.º 17/2009	Projetos de investigação	Direcção Geral do Orçamento	19 751,13 €	19 751,13 €	0	0	0	
100903	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Santander Totta	29 475,00 €	29 475,00 €	0	0	0	
100903	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Compta-Equipamentos e Serviços de Informática, S.A.	18 504,00 €	18 504,00 €	0	0	0	
100903	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Linkopings Universitet	130 721,21 €	130 721,21 €	0	0	0	
100903	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Universidade de Évora	53 763,00 €	53 763,00 €	0	0	0	
100903	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Agência Nacional Erasmus+Educação e Formação	5 771,00 €	5 771,00 €	0	0	0	
100903	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Universitates Vilniaus	86 400,00 €	86 400,00 €	0	0	0	
100903	Despacho Normativo n.º 17/2009	Bolsas Erasmus	Universit�� Degli Studi di Ferrari	21 886,50 €	21 886,50 €	0	0	0	

## 6.2. SAS

### 6.2.1. Transferências e Subsídios – Despesa

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital concedidas.

Entidade beneficiaria	Tipo de despesa	Disposições legais	Finalidade	Observações	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/ subsídios oc
ESN TOMAR	040701	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Apoio atividades culturais		835,00	835,00	835,00	0.00	0.00
TUNA TEMPL��RIA, IPT	040701	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Apoio atividades culturais		5 000,00	5 000,00	5 000,00	0.00	0.00
António Miguel Lopes Maria Pimp��o	040802	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Bolsa IEFEP - contrato CEI		1 664,14	1 664,14	1 664,14	0.00	0.00
Ernesto António da Graça Ribeiro	040802	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Bolsa IEFEP - contrato CEI		1 286,70	1 286,70	1 286,70	0.00	0.00

Quadro 89 - Transferências e Subsídios – Despesa - SAS



### 6.2.2. Transferências e Subsídios – Receita

No mapa seguinte é relatada informação detalhada relativa a transferências e subsídios correntes concedidos. Não se registaram transferências e subsídios de capital obtidas.

Código Estrutura	Entidade financiadora	Tipo de receita	Disposições legais	Finalidade	Observações	Receita prevista	Receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências/ subsídios oc
010000001	Direção Geral do Orçamento	060301	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Gastos com Pessoal	Requisição de Fundos	318 703,00	318 703,00	0	0
010000002	Instituto Politécnico de Tomar	060307	Decreto-Lei n.º 124/93 de 22/04	Subsídios atividades associações estudantes		25 000,00	25 000,00	0	0

Quadro 90 - Transferências e Subsídios – Receita - SAS

## 7. Demonstração Consolidada do Desempenho Orçamental

RUB.	RECEBIMENTOS	n	n-1
	Saldo de gerência anterior		
	Operações orçamentais [1]	30 494,58	36 510,61
	Devolução do saldo oper. orçamentais		
	Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades terceiras		
	Operações de tesouraria [A]	69 616,80	51 337,60
	<b>Receita corrente</b>		
R1	Receita Fiscal		
R11	Impostos diretos		
R12	Impostos indiretos		
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 033 914,68	1 949 385,27
R4	Rendimentos de propriedade		
R5	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	11 013 123,00	10 545 850,00
R5112	Administração Central - Outras entidades	180 020,50	6 073,03
R5113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional		
R5115	Administração Local		
R512	Exterior - U E	847 175,25	373 601,24
R513	Outras	65 203,44	122 030,20
R52	Subsídios correntes	413 451,45	172 545,12
R6	Venda de bens e serviços	372 864,03	643 318,45
R7	Outras receitas correntes	1 166,04	0,00
	<b>Receita de capital</b>		
R8	Venda de bens de investimento		
R9	Transferências e subsídios de capital		
R91	Transferências de capital		
R911	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	19 751,13	12 421,90
R9113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional		
R9115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	346 520,71	471 446,24
R913	Outras		
R92	Subsídios de capital		
R10	Outras receitas de capital		
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	2 731,76	12 273,49
	<b>Receita efetiva [2]</b>	<b>15 295 921,99</b>	<b>14 308 944,94</b>
	<b>Receita não efetiva [3]</b>	<b>195 178,16</b>	<b>717 916,79</b>
R12	Receita com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros	195 178,16	717 916,79
	<b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>	<b>15 521 594,73</b>	<b>15 063 372,34</b>
	<b>Operações de tesouraria [B]</b>	<b>88 649,48</b>	<b>1 787 407,38</b>

APÓS APURAMENTOS 2020  
(EURO)

225

## 8. Demonstração de direitos e obrigações por natureza

RUB.	LIQUIDAÇÕES	n	n-1
<b>Receita corrente</b>			
R1	Receita fiscal		
R11	Impostos diretos		
R12	Impostos indiretos		
R2	Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE		
R3	Taxas, multas e outras penalidades	2 033 914,68	1 949 385,27
R4	Rendimentos de propriedade		
R5	Transferências e subsídios correntes		
R51	Transferências correntes		
R511	Administrações Públicas		
R5111	Administração Central - Estado Português	11 013 123,00	10 545 850,00
R5112	Administração Central - Outras entidades	180 020,50	6 073,03
R5113	Segurança Social		
R5114	Administração Regional		
R5115	Administração Local		
R512	Exterior - U E	847 175,25	373 601,24
R513	Outras	65 203,44	122 030,20
R52	Subsídios correntes	413 451,45	172 545,12
R6	Venda de bens e serviços	372 864,03	643 318,45
R7	Outras receitas correntes	1 166,04	0,00
<b>Receita de capital</b>			
R8	Venda de bens de investimento		
R9	Transferências e subsídios de capital		
R91	Transferências de Capital		
R911	Administrações Públicas		
R9111	Administração Central - Estado Português		
R9112	Administração Central - Outras entidades	19 751,13	12 421,90
R9113	Segurança Social		
R9114	Administração Regional		
R9115	Administração Local		
R912	Exterior - U E	346 520,71	471 446,24
R913	Outras		
R92	Subsídios de capital		
R10	Outras receitas de capital		
R11	Reposição não abatidas aos pagamentos	2 731,76	12 273,49
<b>Receita efetiva [2]</b>		<b>15 295 921,99</b>	<b>14 308 944,94</b>
<b>Receita não efetiva [3]</b>		<b>195 178,16</b>	<b>717 916,79</b>
R12	Receita com ativos financeiros		
R13	Receita com passivos financeiros	195 178,16	717 916,79
<b>Receital total [4]=[1]+[2]+[3]</b>		<b>15 491 100,15</b>	<b>14 308 944,94</b>

Quadro 92 - Demonstração de direitos e obrigações por natureza



## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES POR NATUREZA

APÓS APURAMENTOS 2020

(EURO)

RUB.	OBRIGAÇÕES	n	n-1
<b>Despesa corrente</b>			
D1	Despesas com o pessoal		
D11	Remunerações Certas e Permanentes	10 337 065,73	9 735 828,34
D12	Abonos Variáveis ou Eventuais	156 807,71	109 721,10
D13	Segurança social	2 318 169,74	2 275 321,43
D2	Aquisição de bens e serviços	1 304 284,96	1 470 830,84
D3	Juros e outros encargos		
D4	Transferências e subsídios correntes		
D41	Transferências correntes		
D411	Administrações Públicas		
D4111	Administração Central - Estado Português		
D4112	Administração Central - Outras entidades	51 195,00	0,00
D4113	Segurança Social		
D4114	Administração Regional		
D4115	Administração Local	0,00	0,00
D412	Entidades do setor não lucrativo	35 448,50	50 688,98
D413	Famílias	268 737,61	386 449,74
D414	Outras	400,00	19 900,00
D42	Subsídios	0,00	8 000,00
D5	Outras despesas correntes	45 721,62	46 744,91
<b>Despesa de capital</b>			
D6	Aquisição de bens de capital	669 545,20	929 392,42
D7	Transfeência e subsídios de capital		
D71	Transferências de capital		
D711	Administrações Públicas		
D7111	Administração Central - Estado Português		
D7112	Administração Central - Outras entidades		
D7113	Segurança Social		
D7114	Administração Regional		
D7115	Administração Local		
D712	Instituições sem fins lucrativos		
D713	Famílias		
D714	Outras		
D72	Subsídios de capital		
D8	Outras despesas de capital		
<b>Despesa efetiva [5]</b>		<b>15 187 376,07</b>	<b>15 032 877,76</b>
<b>Despesa não efetiva [6]</b>			
D10	Despesa com ativos financeiros		
D11	Despesa com passivos financeiros		
<b>Despesa total [7]=[5]+[6]</b>		<b>15 187 376,07</b>	<b>15 032 877,76</b>



## Certificação Legal de Contas

**Pontes ■ Baptista & Associados**  
SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS  
AUDIT. TAX. ADVISORY



### CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

#### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

##### Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras consolidadas anexas do **INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR** (o Grupo), que compreendem o balanço consolidado em 31 de dezembro de 2020 (que evidencia um total de 20.607.287 euros e um total do património líquido de 14.160.897 euros, incluindo um resultado líquido de 1.933.396 euros), a demonstração dos resultados por natureza consolidada, a demonstração das alterações no património líquido consolidada, a demonstração de fluxos de caixa consolidada, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras consolidadas que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida no ponto 1 da seção “Bases para a opinião com reservas”, as demonstrações financeiras consolidadas anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira do **INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR** (o Grupo) em 31 de dezembro de 2020, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa consolidados relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

##### Bases para a opinião com reservas

1. A Entidade apresenta o montante de 9.345.514 euros em outras variações no património líquido, o qual respeita a subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis. De acordo com os princípios contabilísticos aplicáveis, estes subsídios deverão ser reconhecidos em rendimentos na mesma proporção que as depreciações dos bens a que se relacionam. Por serem originários de períodos anteriores, não nos foram facultados os processos que os suportaram inicialmente, ao que acresce a incapacidade de demonstrar a proporcionalidade atrás referida. Deste modo, não nos é possível confirmar as asserções desta rubrica, nomeadamente a sua mensuração.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes do Grupo nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.



Pontes ■ Baptista & Associados

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS  
AUDIT. TAX. ADVISORY



### Ênfases

Em março de 2020 a Organização Mundial de Saúde declarou a disseminação da doença provocada pelo novo coronavírus (Covid-19) como pandemia, a qual tem um impacto negativo nas perspetivas para a economia a nível global. Conforme descrito na nota 17 do anexo às demonstrações financeiras, dependendo da profundidade e extensão temporal dos impactos disruptivos desta pandemia, a atividade e rendibilidade da entidade será afetada em maior ou menor grau. Não obstante, é convicção do órgão de gestão que esses efeitos não colocarão em causa a continuidade das suas operações.

A nossa Certificação Legal das Contas do período anterior apresentou uma reserva por limitação de âmbito relativa à mensuração das provisões para processos judiciais. Tal ocorreu porque a informação do gabinete jurídico da Entidade, embora identificando os processos em que esta figurava como ré, não realizava qualquer estimativa relativa aos seus desfechos e a Entidade, em conformidade, não considerava qualquer provisão para processos judiciais em curso. Neste período e conforme a nota 15 do anexo às demonstrações financeiras foi reconhecida a melhor estimativa para esta provisão (119.275 euros), a qual e analisados os dispêndios efetivamente incorridos nos últimos 5 anos neste tipo de processos entendemos como razoável. Deste modo, retirámos a referida reserva da presente Certificação Legal das Contas.

Conforme descrito na nota 14, foi realizada uma análise exaustiva sobre os subsídios sem condição contratualizados existentes não relacionados com ativos. Em consequência foram ajustados os saldos das rubricas com referência a 31 de dezembro de 2020, por impossibilidade de obter informação relativa ao período anterior.

A nossa opinião não é modificada em relação a estas matérias.

### Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras consolidadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa do Grupo de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de análise nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade do Grupo de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras consolidadas, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno do Grupo;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade do Grupo para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que o Grupo descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras consolidadas, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.



**Pontes ■ Baptista & Associados**

SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS  
AUDIT. TAX. ADVISORY



A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de análise com as demonstrações financeiras consolidadas.

## **RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES**

### **Sobre as demonstrações orçamentais**

Auditamos as demonstrações orçamentais consolidadas anexas do Grupo que compreendem a demonstração consolidada do desempenho orçamental e a demonstração consolidada de direitos e obrigações por natureza relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais consolidadas no âmbito da prestação de contas do Grupo. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

### **Sobre o relatório de análise**

Em nossa opinião, o relatório de análise consolidado foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras consolidadas auditadas e demonstrações orçamentais consolidadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 21 de maio de 2021

PONTES, BAPTISTA & ASSOCIADOS  
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas  
Número de registo na CMVM: 20161505  
Número de registo na OROC: 209

Representada por

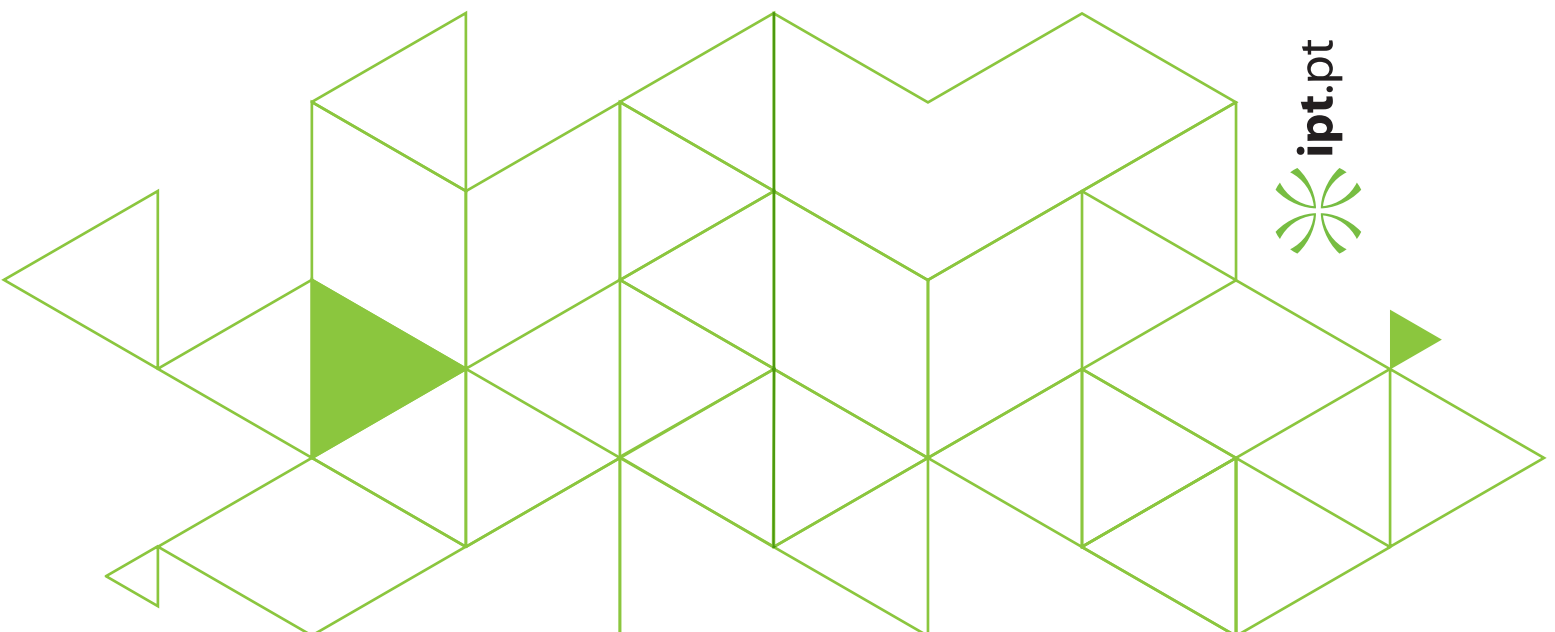
Luís Baptista

Número de registo na CMVM: 20160809  
Número de registo na OROC: 1198



# Anexo I

Bibliografia publicada  
em 2020









## Patentes Registadas

Gabriel Pires (responsável projeto VITASENIOR), VITASENIOR-MT (licenciamento Industrial e Comercial ref: nº1/20), OTIC, 2020-04-15

Mauro Santos, Jorge Guilherme, MÉTODO DE CONVERSÃO ANALÓGICO-DIGITAL COM CARACTERÍSTICA DE TRANSFERÊNCIA LOGARÍTMICA E CALIBRAÇÃO PARA SINAIS DIFERENCIAIS BIPOLARES, INPI, 2020-12-29

Autoria ou edição de livro

Alexandra Figueiredo. (2020). Estórias com História do Mundo Subaquático. IPT/CAAPortugal/EscolaAZUL - Ministério do Mar. ISBN: 9789898840448

Anabela Borralheiro Pereira, Isabel Afonso, João de Matos Filipe, Luiz Oosterbeek, Margarida Morais, Sandra Alexandre. (2020). Catálogo da Exposição do Núcleo Museológico da Ortiga. Município de Mação.

Ana Coelho, Ana Soares, Carlos Mora, Cecília Baptista, Fabio Carbone, Filipe Romão, Maria Graciete Honrado, João Neto Azevedo, João Paulo Pedro, João Pinto Coelho, João Tomaz Simões, Jorge Rodrigues, Kerley Alves Luís Mota Figueira, Luiz Oosterbeek, Marta Dionísio Natércia Santos, Oliva Martins, Rui Carvalho, Sérgio Nunes, Susana Domingos. (2020). Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: visões globais partilhadas World Tourism, Health Crisis and Future: sharing perspectives. Instituto Politécnico de Tomar. ISBN:978-989-8840-45-5

Ana Luísa Junça Silva . (2020). Emoções e bem-estar no trabalho. Edições Sílabo. ISBN: 9789895611294

António Arêde, Cristina Costa (editores). (2020). Proceedings of ARCH 2019. ARCH 2019. Structural Integrity, vol 11. Springer. ISBN: 978-3-030-29226-3. DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0>

António Manuel Lourenço Canelas, Jorge Manuel Correia Guilherme, Nuno Cavaco Gomes Horta. (2020). Yield-Aware Analog IC Design and Optimization in Nanometer-scale Technologies. Springer. ISBN:978-3-030-41535-8. DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-030-41536-5>

Carlos Lopes, Daniel Oliveira, João Pires, Rui Malaquias, Samuel Covane e Brasiliano Rabaça. (2020). Manual de Contabilidade - Teoria e Casos Práticos. Escolar Editora. ISBN: 978-972-592-561-4

Carvalho, A. A. A.; Revuelta, F., Guimarães, D., Moura, A., Marques, C. G., Santos, I. L., & Cruz, S. . (2020). Atas do 5º Encontro sobre Jogos e Mobile Learning. Universidade de Coimbra. ISBN: 978-972-8627-96-6

Célio Gonçalo Marques, Helena Monteiro, Natércia Santos. (2020). Ensino a Distância no IPT: Números e Factos em Tempo de Pandemia. Instituto Politécnico de Tomar. ISBN: 978-989-8840-48-6

Etelberto Costa, Célio Gonçalo Marques e Ana Paula Ferreira. (2020). Manual de Apoio à Aprendizagem Flexível durante a Interrupção do Ensino Regular: A Experiência Chinesa na Manutenção da Aprendizagem durante o Surto de COVID-19 . UNESCO. ISBN:CC BY-SA 30

Figueira, L. M.. (2020). Turismo, Municípios, Cultura e Sociedade - Breve reflexão. IPT. ISBN:978-989-8840-38-7. DOI: n/a

Figueira, Luís Mota; Oosterbeek, Luiz. (2020). Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro. Instituto Politécnico de Tomar. ISBN: 978-989-8840-45-5

Grilo, Luís M. Nata, Ana Fernandes, Manuela Pitacas, Isabel Carapau, Fernando Gonçalves, A. Manuela Oliveira, Teresa A.. (2020). VII Workshop on Computational Data Analysis and Numerical Methods. CIMA. ISBN: 978-989-8840-47-9

L.M.Ferreira. (2020). Manual Essencial: Técnicos de Maquinagem CNC. Edição de Autor. ISBN: 979-8561879975

Luis Ferreira. (2020). Editorial board member. Composite Materials(CM)

Luís Mota Figueira Cecília Baptista Graciete Honrado. (2019). Turismo e Cultura Turística: A função promocional dos Postos de Turismo. Instituto Politécnico de Tomar. ISBN: 978-989-8840-35-6

Luiz Oosterbeek, Telmo Pereira, Nelson J. Almeida. (2020). MOVING TASKS ACROSS SHAPES REASSESSING THE MECHANISMS OF THE AGROPASTORALIST SPREAD IN CENTRAL PORTUGAL. Instituto Terra e Memória. ISBN: 978-989-54041 -8-6

Luiz Oosterbeek, Ingelore Scheunemann, Francisca Ferreira Michelin, João Fernando Igansi Nunes. (2020). Gestão integrada do patrimônio cultural: humanidades, sociedade e ambiente. Editora da Universidade de Pelotas. ISBN: 978-65-86440-44-7

Manuel Barros, Natércia Santos, Ana Nata Ana Rodrigues, Carlos Mora, Rui Gonçalves. (2020). Book of Abstracts – 2nd Sustainable Campus Conference (CCS2020). Instituto Politécnico de Tomar. ISBN: 978-989-8840-49-3

Mário Gomes; Paulo Coelho. (2020). Towards of Microgrids: Concepts and Approaches. Instituto Politécnico de Tomar. ISBN: 978-989-8840-43-1

Miguel Sanches. (2020). Estudo de caracterização do mercado de Print Production em Portugal. Autor. ISBN: 978-989-33-0649-9. DOI: 10.13140/RG.2.2.27945.83044/1

Nuno Sousa Vieira. (2020). Linha Funda. Sistema Solar. ISBN: 978-989-9006-48-5

Ricardo Campos, Alípio Jorge, Adam Jatowt, Sumit Bhatia. (2020). Text2Story 2020: Narrative Extraction From Texts. CEUR. ISBN: 1613-0073

Rita Gaspar Vieira. (2020). Com a Mão Cheia de Pó. Galeria Belo Galsterer. ISBN: ISBN 978-972-98265-6-6

## **Edição de volume ou número de revista**

José Duarte, Ana Daniela Coelho, Hermínia Sol. (2020). TROPOS: Comunicação, Sociedade e Cultura. Universidade Federal do Acre. Vol. 9, n.º 1. ISBN: 2358-212X

Luís M. Grilo, Ana Nata, Manuela Fernandes, Isabel Pitacas, Fernando Carapau, A. Manuela Gonçalves, Teresa A. Oliveira. (2020). VII Workshop on Computational Data Analysis and Numerical Methods. IPT. 1. ISBN: 978-989-8840-47-9

Luiz Oosterbeek, Margalit Berriet. (2020). Humanities, Arts and Society - Big Data and Singularities. Mda, UNESCO, CIPSH. 1. ISBN: 2728-5030

Luiz Oosterbeek, Margalit Berriet. (2020). Humanities, Arts and Society - Between Anxiety and Hope. Mda, UNESCO, CIPSH. 2. ISBN: 2728-5030



Luiz Oosterbeek, Celso Fiorillo. (2020). Area Domeniu - Património Cultural como bem ambiental e instrumento de gestão do território na sociedade da informação. Instituto Terra e Memória. 10. ISBN:1645-6947

Manuel Barros, Natércia Santos, Ana Nata Ana Rodrigues, Carlos Mora, Rui Gonçalves. (2020). Livro de resumos da 2ª Conferência Campus Sustentável (CCS2020). IPT. 1. ISBN:978!989!8840!49!3

Miguel Sanches. (2020). i.E. – Isto é. Instituto Politécnico de Tomar. 10. ISBN:2183-1157

Stehlík, M., Grilo, L. M. e Jordanova, P. K. . (2020). Journal of Applied Statistics. Taylor & Francis. 47. ISBN:0266-4763. DOI: <https://doi.org/10.1080/02664763.2020.1818489>

## **Artigo em revista científica**

A.F.G. Pereira, J.M. Antunes, J.V. Fernandes, N.A. Sakharova. (2020). Materials. Numerical characterization of single-walled carbon nanotubes heterojunctions: numerical simulation study. 13. pp.1-30. ISBN:1996-1944. DOI: 10.3390/ma13225100.

Ali Balali, Masoud Asadpour, Ricardo Campos, Adam Jatowt. (27/12/2020). Knowledge-Based Systems. Joint Event Extraction along Shortest Dependency Paths using Graph Convolutional Networks. 210. pp.1-15. ISBN:0950-7051. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.knosys.2020.106492>.

Allan J. R. Gonçalves Ricardo A. L. Rabêlo Joel J. P. C. Rodrigues Luís M. L. Oliveira. (2020). Transactions on Emerging Telecommunications Technologies. A mobility solution for low power and lossy networks using the LOADng protocol. 31(12). pp.e3878. ISBN: 2161-3915. DOI: 10.1002/ett.3878. Publicada na Scopus. Publicada na Web of Science

Almeida, P., Marques, C. G., Dionisio, M., & Silva, C.P.. (2020). Journal of Tourism and Heritage Research. The impact of Portuguese legislative changes in local accommodation. Journal of Tourism and Heritage Research. 3 (2020). pp.478-489. ISBN:2659-3580

Ana Junça Silva (Junça Silva, A.); António Caetano (Caetano, A.); Maria Lopes (Lopes, M.); (2020). TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology. Pública A working day in the life of employees: development and validation of the scale for daily hassles and uplifts at work . 27(2). pp.221-250. ISBN:1972-6325 (print) 1972-6325 (online). DOI: 10.4473/TPM27.2.5.

Ana Junça Silva (Junça Silva, A.); Maria Lopes (Lopes, R. R.); (2020). Current Psychology . Unfriendly customer behaviors and employees' psychological capital: the role of health symptoms and positive humor events . 1. pp.1-11. ISBN:1046-1310 (print) 1936-4733 (online). DOI: 10.1007/s12144-020-01163-8.

Aniana Cruz, Gabriel Pires, Ana Lopes, Carlos Carona, Urbano J. Nunes. (2020). IEEE Transactions on Human-Machine Systems. A Self-Paced BCI With a Collaborative Controller for Highly Reliable Wheelchair Driving: Experimental Tests With Physically Disabled Individuals. -. pp.1 - 11. ISBN: 2168-2305.

António João Cruz, Elisabete Ferreira, Alexandra Lauw, Carla Rego, Helena Pereira. (2020). Ge-conservación. Oficinas regionais, influências de muitas e desvairadas partes: o caso dos suportes de madeira das pinturas maneiristas de Belchior de Matos da ermida de Geraldês (Peniche, Portugal). 17. pp.82-99. ISBN:1989-8568. DOI: 10.37558/gec.v17i1.700.

António Manso, Célio Gonçalo Marques, Paulo Santos e Vitor Alencar. (2020). CEUR Workshop Proceedings. Plagiarism Detection in Algorithms - a Case Study Using Algorithmi. 1613-0073. pp.1-6. ISBN: 1613-0073.

Brito Sílvio, Deolinda Pinto and Jerónimo Elsa. (2020). Academic Journal of Pediatrics & Neonatology. Excellence in Primary Health Care for Children: The case of the North Alentejo Local Health Unit, Dr. José Maria Grande Hospital, Portugal. 9. pp.6-13. ISBN: 2474-7521. DOI: 10.19080/AJPN.2020.09.555815.

Cecília Baptista, Natércia Santos e Manuel Rosa. (2020). Athens Journal of Sciences. Portuguese Hemp Plant as Raw Material for Papermaking. 7(1). pp.15-28. ISBN: e-ISSN: 2241-8466. DOI: <https://doi.org/10.30958/ajs.7-1-2>.

Célio Gonçalo Marques, Ana Nata, António Manso, Hélder Pestana, Luís Miguel Ferreira, Maria Rita Nunes, Paulo Santos. (2020). UI\_IPSantarém: Edição Temática: Ciencias Exatas e Engenharia. Inovar em Tempos de Pandemia: Criação de um Curso de Inovação Pedagógica no Ensino Superior. 8 (4). pp.206-217. ISBN: 2182-9608. DOI: <https://doi.org/10.25746/ruiips.v8.i4.22003>

Costa, M. C., Manso, A., & Patrício, J. M. . (2020). Information. Design of a mobile augmented reality platform with game-based learning purposes. 11. pp.127. ISBN: ISSN 2078-2489. DOI: <https://doi.org/10.3390/info1103012710.3390/info11030127>.

Costa, M. C., Manso, A., Santos, P., Monteiro, F. . (2020). Educação e Matemática, Revista da Associação de Professores de Matemática. Promover a aprendizagem das STEM através de uma aplicação de realidade aumentada. 156. pp.37-40. ISBN:0871 – 7222

Costa, C., Vital, F., Manso, A., Patrício, J., Santos, P., Rocha, G. & Alegria, B.. (2020). CEUR Workshop Proceedings. An Augmented Reality information system designed to promote STEM education. Vol-2733. pp.1-6. ISBN: 1613-0073.

Costa, M. C., Manso, A., & Patrício, J. M.. (2020). Information. Design of a mobile augmented reality platform with game-based learning purposes. 11. pp.127. ISBN: 2078-2489. DOI: <https://doi.org/10.3390/info1103012710.3390/info11030127>.

Cristina Andrade, Joana Contente. (2020). International Journal of Climatology . Climate change projections for the Worldwide Bioclimatic Classification System in the Iberian Peninsula until 2070. 40(14). pp.5863-5886. ISBN: não tem. DOI: 10.1002/joc.6553.

Cristina Andrade, Joana Contente. (2020). Climate Research. Climate classification projections for the Iberian Peninsula. 81. pp.71-89. ISBN: ISSN: 1616-1572. DOI: 10.3354/cr01604.

Darko Stojanovski\*, Mélanie Roffet-Salque, Emmanuelle Casanova, Timothy Knowles, Luiz Oosterbeek Richard P. Evershe, Ana Cruz, Laurens Thissen, Marta Arzarello. (2020). Quaternary International. Anta 1 de Val da Laje – the first direct view of diet, dairying practice and socio-economic aspects of pottery use in the final Neolithic of central Portugal. 542. pp.1-8. ISBN: 1040-6182. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.quaint.2020.02.016>.

Dionisio, M., Silva, C.P., Marques, C. G., Almeida, P., Fernandes, F., Coelho, J.P. & Camponês, A.. (2020). Journal of Tourism and Heritage Research. The impact of the trays festival within the economy of the city of Tomar. Volume 3, nº 4. pp.252-265. ISBN: 2659-3580



Dina Mateus; Henrique Pinho. (2020). *Journal of Cleaner Production*. Evaluation of solid waste stratified mixtures as constructed wetland fillers under different operation modes. 253. pp.1-12. ISBN: 0959-6526. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.119986>.

Dina Mateus, Henrique Pinho, Isabel Nogueira, Manuel Rosa, Marco Cartaxo, Valentim Nunes. (2020). *International Journal of Sustainability in Higher Education*. Participation of students in the project Valorbio A case study to accelerate the implementation of sustainability principles in the curriculum. 21 (2). pp.244-263. ISBN: 1467-6370. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJSHE-09-2019-0254>.

Duarte Amaral Netto (2020); Editorial – No. 5 (2020) Matthew Hill. Photograph by Utopia's Extinction: the Anthroposcenic Landscapes of Ursula K. Le Guin Jonathan Hay, University of Chester. Photo by Duarte Amaral Netto Is There Still Hope for a Better Future? Probing the Answer in Ursula Le Guin's *The Dispossessed* and Margaret Atwood's *The Year of the Flood* Trang Dang, Nottingham Trent University. Photo by Duarte Amaral Netto Black Mirror's "Fifteen Million Merits": Re-Defining Human Bodies with Dystopian Technology Zita Hüsing, Louisiana State University. Photo by Duarte Amaral Netto "There are no heroes in Gotham": Subverting the Superhero Narrative and Depicting Dystopian Landscapes in Gotham. Rhiannon McHarrie, University of Northampton. Photo by Duarte Amaral Netto Some Years From This Exact Moment: Ambivalent Dystopian Science Fiction Satire Luke Holmaas, University of Wisconsin-Madison. Photo: Duarte Amaral Netto Bridging Afrofuturism and Arab SF: Locating the Contemporary Algerian SF within the Postcolonial Speculative Fiction Ali Bouacha Oualid, Amar Telidji University - Laghouat; Kaid Nassima, Djillali Liabes University - Sidi Bel Abbès. Photo by Duarte Amaral Netto Navigating the Stars: Thinking the Present and Projecting the Future by Looking at the Past Inês Vaz, Faculdade de Ciências Sociais e Humanas UNL. Photo by Duarte Amaral Netto REVIEW Review: Palestine+100 – Stories from a Century after the Nakba (2019) Review by Farah AlYaqout. Photo by Duarte Amaral Netto FICTION I Will Tell You Seven Mike Carey. Photo by Duarte Amaral Netto Notes on Contributors Messengers from the Stars: On Science Fiction and Fantasy No. 5 – 2020 Editorial Board |Adelaide Serras || Ana Daniela.... (2020). *Messengers From The Stars - On Science Fiction and Fantasy*. Cratera. 5. pp.1-24. ISBN: 2183-7465

Estela Maris Carneiro Alves; Luiz Oosterbeek. (2020). *Rev. Programa Pós-Grad. Arquit. Urban. Paisagens culturais industriais: uma abordagem sobre gestão integrada e sustentável do patrimônio industrial*. 26 (49). pp.1-15. ISBN: 2317-2762. DOI: <https://doi.org/10.11606/issn.2317-2762.posfau.2019.125056>

Fabio Carbone, Luiz Oosterbeek, Carlos Costa, Ana Maria Ferreira. (2020). *Tourism Management Perspectives*. Extending and adapting the concept of quality management for museums and cultural heritage attractions: A comparative study of southern European cultural heritage managers' perceptions. 35. pp.1-9. ISBN: 2211-9736. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.tmp.2020.100698>.

Figueiredo S., Rosina P., Bachtsevanidou Strantzali I., Antunes V. and Figueiredo S. . (2020). *Journal of Environmental Science and Engineering A* . Paleoenvironmental Changing Approach on the Lower Cretaceous Sequences of Areia do Mastro (Cabo Espichel, Southern Portugal).. 9 (2). pp.66-71. ISBN: 2162-5298. DOI: [10.17265/2162-5298/2020.02.003](https://doi.org/10.17265/2162-5298/2020.02.003).

Filipe Bandejas; Mário Gomes; Paulo Coelho; José Fernandes. (2020). *Renewable and Sustainable Energy Reviews*. Towards net zero energy in industrial and commercial buildings in Portugal. 119. pp.1-13. ISBN: 1364-0321. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.rser.2019.109580>.

Filipe Bandejas; Eduardo Pinheiro; Mário Gomes; Paulo Coelho; José Fernandes. (2020). Renewable and Sustainable Energy Reviews. Review of the cooperation and operation of microgrid clusters. 133. pp.1-17. ISBN: 1364-0321. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.rser.2020.110311>.

Garilli V., Vita G., La Parola V., Pinto Vraca M., Giarrusso R., Rosina P., Bonfiglio L., Sineo L. . (2020). Journal of Archaeological Science. First evidence of Pleistocene ochre production from bacteriogenic iron oxides. A case study of the Upper Palaeolithic site at the San Teodoro Cave (Sicily, Italy). 123. pp.1-14. ISBN: 0305-4403,. DOI: [doi.org/10.1016/j.jas.2020.105221](https://doi.org/10.1016/j.jas.2020.105221).

Helena Monteiro. (2020). UNIÓN - Revista Iberoamericana de Educación Matemática. Identificação de necessidades de aprendizagem em matemática de estudantes no início de cursos técnicos superiores profissionais. 59. pp.102-120. ISBN: 1815-0640

Helena P. Melo, António João Cruz, Sara Valadas, Ana Margarida Cardoso, António Candeias. (2020). Journal of Cultural Heritage. The use of glass particles and its consequences in late 16th century oil painting: the Portuguese case based on the analytical results and the technical treatises. 43. pp.261-270. ISBN: 1296-2074. DOI: [10.1016/j.culher.2019.11.001](https://doi.org/10.1016/j.culher.2019.11.001).

Helenides Mendonça; Ana Junça Silva; Maria Cristina Ferreira (2018). Psychologie du Travail et des Organisations. Présence attentive et créativité au travail: examen du rôle médiateur du bien-être et de l'auto-efficacité creative . 64(1). pp.68-85. ISBN: 1420-2530 (print) 1420-2530 (online). DOI: <https://doi.org/10.1016/j.pto.2017.08.003>.

José Luis Miralles-Quirós; María Mar Miralles-Quirós; José Manuel Nogueira. (2020). Sustainability. Sustainable Development Goals and Investment Strategies: The Profitability of Using Five-Factor Fama-French Alphas. 12(5). pp.1-16. ISBN: 2071-1050. DOI: <https://doi.org/10.3390/su12051842>.

José Luis Miralles-Quirós; María Mar Miralles-Quirós; José Manuel Nogueira. (2020). Finance a úvěr-Czech Journal of Economics and Finance. Two-Stage Asset Allocation with Data Envelopment Analysis: The Case of Emerging Markets. 70 (5). pp.386-406. ISBN: 0015-1920. DOI: <https://doi.org/10.32065/CJEF.2020.05.01>.

João Simões & Eunice R. Lopes. (2020). Journal of Tourism and Heritage Research . Destinos turísticos: sistemas de gestão e certificação. 3 (2). pp.207-220. ISBN: ISSN Online: 2659-3580.

Luciana Barros, António João Cruz, Leonor Loureiro. (2020). Conservar Património. Intervenção de conservação dum bordado com missangas em papel perfurado: problemas e soluções. 34. pp.122-133. ISBN: 2182-9942. DOI: [10.14568/cp2018072](https://doi.org/10.14568/cp2018072).

Luciana Nolè, Angela Pilogallo, Lucia Saganeiti, Alessandro Bonifazi, Valentina Santarsiero, Luis Santos, Beniamino Murgante. (2020). New Metropolitan Perspectives. Land Use Change and Habitat Degradation: A Case Study from Tomar (Portugal). Part of the Smart Innovation, Systems and Technologies book series (SIST, volume 178). pp.1722-1731. ISBN: 21903026, 21903018. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-48279-4\\_163](https://doi.org/10.1007/978-3-030-48279-4_163).

Luis Almeida, Paulo Menezes, Jorge Dias. (2020). Applied Sciences. Interface Transparency Issues in Teleoperation. 10, no. 18. pp.6232. ISBN: 2076-3417. DOI: [10.3390/app10186232](https://doi.org/10.3390/app10186232).

Luis Santos, Vasco Lopes, Cecília Baptista. (2020). Environmental sciences proceedings. Modernized Forest Fire Risk Assessment Model Based on the Case Study of three Portuguese Municipalities Frequently Affected by Forest Fires. Vol. 3 IECF 2020. pp.1-9. ISBN: ISSN 2673-4931. DOI: <https://doi.org/10.3390/IECF2020-07973>





Luiz Castro, Célio Gonçalo Marques e Ilka Serra. (2020). Revista Científica Multidisciplinar Núcleo do Conhecimento. Qualidade da Educação Superior a distância no Brasil: Uma análise dos referenciais de qualidade do MEC. 6. pp.24-32. ISBN: 2448-0959

Luiz Castro, Célio Gonçalo Marques e Ilka Serra. (2020). Revista Científica Multidisciplinar Núcleo do Conhecimento. Educação a distância no Ensino Superior: Uma avaliação do UEMANet da Universidade Estadual do Maranhão. 6. pp.5-23. ISBN: 2448-0959

Luiz Oosterbeek. (2020). Rev. Arqueologia Pública. HIGHER EDUCATION IN PREHISTORY AND ARCHAEOLOGY: A MATTER OF MARKET?. 14-2. pp.23-40. ISBN: 2237-8294. DOI: 10.20396/rap.v14i2[23].8658295.

Luiz Oosterbeek. (2020). Humanities, Arts and Society. DE L'AUTRE CÔTÉ DU MIROIR. 2. pp.72-79. ISBN: 2728-5030

Luiz Oosterbeek. (2020). Humanities, Arts and Society. TRICKS OF PERCEPTION AND THE ROLE OF ARTS AND HUMANITIES. 1. pp.30-37. ISBN: 2728-5030

Luiz Oosterbeek. (2020). Territori della Cultura. From Humankind towards Humanity, through epidemics and sociocultural cohesion. 40. pp.10-19. ISBN: 2280-9376

Luiz Oosterbeek; Jaisson Teixeira Lino (2020). Revista de Arqueologia. Archaeological heritage management of the Prehistoric Art Museum of Mação, Portugal. 33(3). pp.226–241. ISBN: 0102-0420. DOI: <https://doi.org/10.24885/sab.v33i3.836>

M. Barros, N. F. Santos, A. Nata, A. M. Rodrigues, C. Mora e R. Gonçalves. (2020). Livro de resumos da 2ª Conferência Campus Sustentável (CCS2020). O caminho do IPT para o desenvolvimento sustentável. 1. pp.122-123. ISBN: 978!989!8840!49!3

Manso, M., Marques, C. G., Santos, P. & Alencar, V.. (2020). CEUR Workshop Proceeding . Plagiarism Detection in Algorithms - a Case Study using Algorithmi. Vol-2733. pp.1-6. ISBN: 1613-0073.

Mário Gomes, Filipe Bandejas, Paulo Coelho e José Fernandes. (2020). ELSEVIER. Towards net zero energy in industrial and commercial buildings in Portugal. 119. pp.1-15. ISBN:1364-0321. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.rser.2019.109580>.

Mateus, D.M.R.; Pinho, H.J.O.; Nogueira, I.M.D.P.; Rosa, M.A.N.H.; Cartaxo, M.A.M.; Nunes, V.M. B.. (2020). International Journal of Sustainability in Higher Education. Participation of students in the project Valorbio: A case study to accelerate the implementation of sustainability principles in the curriculum. 21 (2). pp.244-263. ISBN: 1467-6370. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJSHE-09-2019-0254>.

Mateus, D.M.R.; Pinho, H.J.O. (2020). Journal of Cleaner Production . Evaluation of solid waste stratified mixtures as constructed wetland fillers under different operation modes. 253. pp.1-12. ISBN: 119986. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.119986>.

Monica Cardoso & Eunice R. Lopes. (2020). Revista O Ideário Patrimonial. Museu, Turismo e Educação Patrimonial: um estudo de caso. 114. pp.236-248. ISBN: ISSN 2183-1394

N.A. Sakharova, A.F.G. Pereira, J.M. Antunes, J.V. Fernandes. (2020). Materials. Mechanical characterization of multiwalled carbon nanotubes: numerical simulation study. 18. pp.1-25. ISBN: 1996-1944. DOI: 10.3390/ma13194283.



Nuno Nobre, L. Belgas & J. M. Mascarenhas. (2020). «Al Madan». Caraterização de uma Construção Erudita em Adobe. II Série, nº23. pp.76-85. ISBN: 0871-066X

Ricardo Campos, Vítor Mangaravite, Arian Pasquali, Alípio Jorge, Célia Nunes, Adam Jatowt. (31). Information Sciences. YAKE! Keyword Extraction from Single Documents using Multiple Local Features. In Information Sciences Journal. 509. pp.257-289. ISBN: 0020-0255. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ins.2019.09.013>.

Ricardo Pereira; Nuno Gonçalves; Luís Garrote; Tiago Barros; Ana Lopes; Urbano J. Nunes. (2020). 2020 IEEE International Conference on Autonomous Robot Systems and Competitions (ICARSC). Deep-Learning based Global and Semantic Feature Fusion for Indoor Scene Classification, pp.67-73. ISBN: 978-1-7281-7078-7. DOI: 10.1109/ICARSC49921.2020.9096068.

R. Pereira, T. Barros, L. Garrote, A. Lopes and U. J. Nunes. (2020). 29th IEEE International Conference on Robot and Human Interactive Communication (RO-MAN). An Experimental Study of the Accuracy vs Inference Speed of RGB-D Object Recognition in Mobile Robotics. 2020. pp.588-595. ISBN: 1944-9437. DOI: 10.1109/RO-MAN47096.2020.9223562.

Rosina P., Antonioli S., Garcês S., Vítor Gaspar, Klamt S., Soares A., Eftekhari N., Nicoli M., Vaccaro C. . (2020). Materials and Manufacturing Processes . Archaeometric studies in pre-colonial guarani ceramic production (Taquari, Brazil). 35-13. pp.1461-1467. ISBN: 1532-2475. DOI: 10.1080/10426914.2020.1729988.

Loureiro, R. J. P., Silva, S., Pacheco, A. and Simões, J. M. M. . (2020). THE INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS & MANAGEMENT. Logistics 4.0: The Cooperative Strategy and Reducing Costs. 8. pp.80-87. ISBN: ISSN 2321-8916. DOI No.: 10.24940/theijbm/2020/v8/i7/BM2007-001.

Ruben Loureiro; Sílvia Silva; Ana Pacheco; Jorge Simões. (2020). THE INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS & MANAGEMENT. 8. pp.10.24940/theijbm/2020/v8/i7/BM2007-001. ISBN: 80-87.

Santos, S. C.; Caetano, A.; Costa, S.; Rueff Lopes, R.; Junça Silva, A.; Neumeyer, X.,. (2020). Journal of Business Venturing Insights. Uncovering the affective turmoil during opportunity recognition and exploitation: a nonlinear approach . 14. pp. e00184-e00182. ISBN: 2352-6734 (print) 2352-6734 (online). DOI: 10.1016/j.jbvi.2020.e00184.

Stehlík, M., Grilo, L. M. e Jordanova, P. K. . (2020). Journal of Applied Statistics. Editorial to special issue V WCDANM 2018. 47. pp.2289-2298. ISBN: 0266-4763. DOI: <https://doi.org/10.1080/02664763.2020.1818489>.

Telmo Pereira, Gabriel Pires, Dário Jorge, Diogo Santos . (2020). Blood Pressure Monitoring. Telehealth monitoring of a hypertensive elderly patient with the new VITASENIOR-MT system: a case study. 25. pp.227-230. ISBN: 000443. DOI: 10.1097/MBP.0000000000000443.

Zhenyu Zhou, Zhao Wang, Haijun Yu, Haijun Liao, Shahid Mumtaz, Luís Oliveira, Valerio Frascolla. (2020). IEEE Journal on Selected Areas in Communications. Learning-based URLLC-aware task offloading for Internet of Health Things. vol. 39, no. 2. pp.396-410. ISBN: 1558-0008. DOI: 10.1109/JSAC.2020.3020680.



## Capítulo de livro multiautor

António João Cruz. (2020). A Principal do Reino do Algarve. Tavira nos Séculos XV e XVI. Museu Municipal de Tavira. pp.223-233. ISBN: 978-972-8705-58-9

António João Cruz; Teresa Desterro. (2020). The Impact of the Conservation-Restoration Education on the Development of the Profession. ENCoRE. pp.108-124. ISBN: 978-87-7830-945-7

Braga, J. L., & Dionísio, M. (2020). Rural Entrepreneurship and Innovation in the Digital Era . IGI Global. pp.pp. 103-125. ISBN: 9781799849421. DOI: <http://doi.org/10.4018/978-1-7998-4942-1.ch006>.

Carlos Ferreira, Pedro Granchinho, Manuel Barros. (2020). RESULTADOS DE UMA ABORDAGEM À APRENDIZAGEM BASEADA EM PROJETOS NA ÁREA DA SUSTENTABILIDADE. Smart Initiatives for a Sustainable Campus, Instituto Politécnico de Tomar. pp.159-160. ISBN: 978-989-8840-49-3

Carlos F. Ferreira, Maria C. Costa. (2020). TECNIACÚSTICA 2020. Sociedade Portuguesa de Acústica (SPA). pp.991-1002. ISBN: 978-989-33-1221-6

Célio Gonçalo Marques, António Manso, Ana Paula Ferreira e Felisbela Morgado. (2020). Mobile Devices in Education: Breakthroughs in Research and Practice. IGI. pp.156-170. ISBN: ISBN13: 9781799817574 | ISBN10: 1799817571|EISBN13: 9781799817581. DOI: [10.4018/978-1-7998-1757-4](https://doi.org/10.4018/978-1-7998-1757-4)

Célio Gonçalo Marques, Etelberto Costa, Adelinda Araújo Candeias, António Manso Paulo Santos. (2020). Desenvolvimento ao longo da vida - Aprendizagem, Bem-estar e Inclusão. Universidade de Évora. pp.26-36. ISBN:978-989-8550-83-5

Célio Gonçalo Cardoso Marques (Instituto Politécnico de Tomar, Portugal), António Manso (Instituto Politécnico de Tomar, Portugal), Ana Paula Ferreira (Agrupamento de Escolas Artur Gonçalves, Portugal) and Felisbela Morgado (Agrupamento de Escolas Artur Gonçalves, Portugal). (2020). Mobile Devices in Education: Breakthroughs in Research and Practice. IGI Global. pp.1-15. ISBN: 9781799817574. DOI: [10.4018/978-1-7998-1757-4.ch010](https://doi.org/10.4018/978-1-7998-1757-4.ch010).

Costa, M. C., Manso, A., Santos, P., Simões, H., & Marçal, V. . (2020). EDULEARN20 Proceedings. IATED. pp. 8417-8424. ISBN: 978-84-09-17979-4. DOI: [10.21125/edulearn.2020.2068](https://doi.org/10.21125/edulearn.2020.2068).

Costa, M. C., & Domingos, A. (2020). Proceedings of the 14th International Conference on Technology in Mathematics Teaching . DuEPublico, Duisburg-Essen Publications Online. pp.75-82. ISBN: 978-3-940402-23-3. DOI: <https://doi.org/10.17185/duepublico/48820>

Costa, M. C., Domingos, A., & Teodoro, V. . (2020). Integrated Approaches to STEM Education. An International Perspective. Springer. pp. 511-532. ISBN: 978-3-030-52229-2. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-52229-2\\_27](https://doi.org/10.1007/978-3-030-52229-2_27).

Cristina Costa, António Arêde. (2020). Proceedings of ARCH 2019. ARCH 2019. Structural Integrity, vol 11. . Springer. pp.128-135. ISBN: 978-3-030-29226-3. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0\\_9](https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0_9).

Doug Bailey e Sara Navarro. (2020). Creative (Un)Makings: disruptions in art / archeology. Museu Internacional de Escultura Contemporânea. pp.28-46. ISBN: 978-972-8180-75-1

- Eunice R. Lopes & João T. Simões & Maria Rita Nunes. (2020). Turismo Patrimonial: o passado como experiência. Pelotas. pp.11-43. ISBN: 978-65-00-03210-9
- Eunice R. Lopes & João T. Simões & Maria Rita Nunes. (2020). Innovation and Entrepreneurial Opportunities in Community Tourism. IGI GLOBAL. pp.292-308. ISBN: 10.4018/978-1-7998-4855-4.ch016. DOI: 10.4018/978-1-7998-4855-4.ch016.
- F. Bandejas, Mário Gomes e P. Coelho. (2020). Towards of microgrids: Concepts and approaches. IPT. pp.51-82. ISBN: 978-989-8840-43-1
- F.G. Branco; L. Belgas; J.M. Mascarenhas. (2020). Green Lines Bookseries on Heritage Studies. Green Lines Institute for Sustainable Development. pp.461-469. ISBN: 978-989-8734-45-7
- Ferreira, Cristiana & Rosina, Pierluigi & Casas, Francesc & Oosterbeek, Luiz. (2020). Peoples, Nature and Environments: Learning to Live Together. Cambridge Scholars Publishing. pp.26-42. ISBN:978-1-5275-4131-3
- Ferreira, A. P., Ferreira, P., & Marques, C. G. . (2020). Atas do 5º Encontro sobre Jogos e Mobile Learning. Universidade de Coimbra. pp.224-236. ISBN: 978-972-8627-96-6
- Ferreira, C. & Costa, M.C.. (2020). TECNIACÚSTICA 2020. Sociedade Portuguesa de Acústica (SPA). pp.991-1002. ISBN: 978-989-33-1221-6
- Figueira, L.M; Honrado, M.G.; Dionísio, M.A.. (2020). Handbook of Research on Human Capital and People Management in the Tourism Industry. IGI Global. pp.1-19. ISBN: 97817998431184. DOI: 10.4018/978-1-7998-4318-4.ch001
- Filipe Bandejas; Mário Gomes; Paulo Coelho. (2020). Towards Microgrids: Concepts and Approaches. Instituto Politécnico de Tomar. pp.51-84. ISBN: 978-989-8840-43-1
- Garcês S., Collado H., Arranz J., Oosterbeek L., Silva C., Rosina P., Gomes H., Borralheiro A., Nash G., Gomes E., Almeida N., Carpetudo C.. (2020). Arqueologia em Portugal 2020 - Estado da Questão. Associação dos Arqueólogos Portugueses e CITCEM. pp. 513-522 . ISBN: 97 8-972-9451-89-8. DOI: 10.21747/978-989-8970-25-1/arqa40
- Helena Monteiro. (2020). CNaPPES2019. Instituto Politécnico de Santarém. pp.69-74. ISBN:978-972-95259-8-8
- Inês Araújo e Célio Gonçalo Marques. (2020). Aplicações para Dispositivos Móveis e Estratégias Inovadoras na Educação. Ministério da Educação, Direção-Geral da Educação. pp. 81-105. ISBN: 978-972-742-448-1
- João Amado, Cristina Costa. (2020). Proceedings of ARCH 2019. ARCH 2019. Structural Integrity, vol 11. Springer. pp.874-882. ISBN: 978-3-030-29226-3. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0\\_97](https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0_97)
- João Perdiz, Aniana Cruz, Gabriel Pires, Urbano J. Nunes. (2020). XV Mediterranean Conference on Medical and Biological Engineering and Computing – MEDICON 2019. Springer International Publishing. pp.1755-1766. ISBN: 978-3-030-31634-1.
- Leanne McPhee. (2020). Chrysotype A Contemporary Guide To Photographic Printing In Gold. Routledge; Taylor & Francis Group. pp.P. VIII; p. 129; pp. 148-151. ISBN: 9780429438158. DOI: <https://doi.org/10.4324/9780429438158>



Luís Mota Figueira, Cecília Baptista, Natércia Santos e Marta Dionísio. (2020). Turismo Mundial, Crise sanitária e Futuro: visões globais partilhadas. IPT. pp.119-140. ISBN: 978-989-8840-45-5

Luís Mota Figueira, Graciete Reis Honrado, Marta Santos Dionísio. (2020). Handbook of Research on Human Capital and People Management in the Tourism Industry. Published in the United States of America by IGI Global Business Science Reference (an imprint of IGI Global). pp.1-19. ISBN: 9781799843184 (hardcover) | ISBN: 9781799854869 (paperback) | ISBN: 9781799843191 (ebook). DOI: 10.4018/978-1-7998-4318-4.ch001.

Luiz Oosterbeek. (2020). Desenvolvimento, Direitos Humanos e Segurança. Sílabo. pp.19-26. ISBN: 978-989-561-036-5

Luiz Oosterbeek. (2020). Turismo Mundial, Crise Sanitária e Futuro: visões globais partilhadas. IPT. pp.141-154. ISBN: 978-989-8840-45-5

Luiz Oosterbeek. (2020). Gestão integrada do património cultural : humanidades, sociedade e ambiente [recurso eletrónico. Ed. da UFPel. pp.32-54. ISBN: 978-65-86440-44-7

Luiz Oosterbeek. (2020). Planetary Health and Humanities. National Taiwan University. pp.19-26. ISBN: 0000

Lurdes Belgas; Jorge Mascarenhas; Fernando G. Branco. (2020). Proceedings of the International Conference in Recent Trends in Construction Engineering and Education. RTCEE.org. pp.138-144. ISBN: 13:978-0-6489 449-0-4

M.C. Costa, P. Santos, A. Manso, H. Simões, V. Marçal. (2020). EDULEARN20 Proceedings. IATED. pp. 8467 - 8473. ISBN: 978-84-09-17979-4. DOI:10.21125/edulearn.2020.2076.

M.C. Costa, P. Santos, A. Manso, H. Simões, V. Marçal . (2020). EDULEARN20 Proceedings. IATED. pp.8417-8424. ISBN: 978-84-09-17979-4. DOI: 10.21125/edulearn.2020.2068.

Mário Gomes; Filipe Bandejas; Paulo Coelho. (2020). Towards Microgrids: Concepts and Approaches. Instituto Politécnico de Tomar. pp.85-130. ISBN: 978-989-8840-43-1

Mario Gomes, F. Bandejas e J. Fernandes. (2020). Towards of microgrids: Concepts and approaches. IPT. pp.131-147. ISBN: 978-989-8840-43-1

Miguel Sanches. (2020). Advances in Design, Music and Arts. Springer. pp.139-146. ISBN: 978-3-030-55699-0. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-55700-3\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-030-55700-3_10)

Miguel von Haffe Pérez. (2020). Olhar Divergente - as residências do Pico do Refúgio como património prospectivo. Arquipélago. pp.45-48. ISBN: 978-972-647-372-5

Nuno Nobre, Jorge Mascarenhas, Lurdes Belgas. (2020). ENCORE 2020 - Livro de Atas. LNEC. pp.75-78. ISBN: 978-972-49-2313-0. DOI: 10.34638/yzys-hn57

Nuno Sousa Vieira e Robert Mangold. (2020). Costelações: Uma Coreografia de Gestos mínimos I e II. Museu Berardo. pp.37 / 38. ISBN: 978-989-8239-63-1

Nuno Sousa Vieira e Antony Caro. (2020). Costelações: Uma Coreografia de Gestos mínimos I e II. Museu Berardo. pp.302-307. ISBN: 978-989-8239-63-1

- Paulo Coelho; Filipe Bandejas; Jose Fernandes. (2020). Towards Microgrids: Concepts and Approaches. Instituto Politécnico de Tomar. pp.1-14. ISBN: 978-989-8840-43-1
- Paulo Coelho; Filipe Bandejas; Mário Gomes. (2020). Towards Microgrids: Concepts and Approaches. Instituto Politécnico de Tomar. pp.15-50. ISBN: 978-989-8840-43-1
- Paupério, E., Silva, R., Costa, C., Arêde, A. (2020). Proceedings of ARCH 2019. ARCH 2019. Structural Integrity, vol 11. Springer. pp. 901-908. ISBN: 978-3-030-29226-3. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0\\_100](https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0_100).
- Rita Ferreira Anastácio, Ana Filipa Martins, Luiz Oosterbeek. (2020). Arqueologia em Portugal 2020. Associação dos Arqueólogos Portugueses. pp.203-222. ISBN: 978-972-9451-89-8. DOI: <https://doi.org/10.21747/978-989-8970-25-1/arqa15>
- Ricardo Campos, Alípio Jorge, Adam Jatowt, Sumit Bhatia. (2020). Lecture Notes in Computer Science. Springer. pp.648-653. ISBN: 978-3-030-45441-8. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-45442-5\\_86](https://doi.org/10.1007/978-3-030-45442-5_86).
- Rui Fonseca-Pinto, Rui Rijo, Pedro Assunção, Maria Alexandra Seco, Maria P. Guarino, Cátia Braga-Pontes, Dulce Gomes, Bruno Carreira, Pedro Correia, Luís Oliveira, Gabriel Pires, Catarina Leitão, Alexandre Antunes, Filipa Januário, Ricardo Martinho. (2020). CMBEBIH 2019. Springer International Publishing. pp.13-19. ISBN: 978-3-030-17970-0. DOI: [10.1007/978-3-030-17971-7\\_3](https://doi.org/10.1007/978-3-030-17971-7_3).
- Sahaj Gandhi, Behrooz Mansouri, Ricardo Campos, Adam Jatowt. (2020). WWW'20: Companion Proceedings of the Web Conference 2020. Association for Computing Machinery. pp.324-330. ISBN: 978-1-4503-7024-0. DOI: <https://doi.org/10.1145/3366424.3382183>.
- Sara Garcês, Hugo Gomes, Luiz Oosterbeek, Pierluigi Rosina. (2020). Indigenous Heritage and Rock Art . Archaeopress. pp.43-60. ISBN: ISBN-10: 1789696895
- Silva, R., Costa, C., Arêde, A. . (2020). Proceedings of ARCH 2019. ARCH 2019. Structural Integrity, vol 11. Springer. pp.516-524. ISBN: 978-3-030-29226-3. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0\\_55](https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0_55).
- Silva, R., Costa, C., Arêde, A. . (2020). Proceedings of ARCH 2019. ARCH 2019. Structural Integrity, vol 11. Springer. pp.119-127. ISBN: 978-3-030-29226-3. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0\\_8](https://doi.org/10.1007/978-3-030-29227-0_8).
- Susana Caetano Domingos. (2020). Turismo Mundial: Crise Sanitária e Futuro: visões globais partilhadas. Instituto Politécnico de Tomar. pp.219-232. ISBN: 978-989-8840-45-5.





Instituto Politécnico de Tomar  
Quinta do Conrador - Estrada da Serra  
2300-313 Tomar  
t: 249 328 100  
e: geral@ipt.pt