

INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE TOMAR

<b>CURSO</b>	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	<b>ANO LETIVO</b>	2012/2013
--------------	--	-------------------	-----------

UNIDADE CURRICULAR	ANO	SEM	ECTS	HORAS TOTAIS	HORAS CONTATO
Gestão da produção	2.º	1.º	4	110	TP: 42; O: 3

<b>DOCENTES:</b>	Mestre Isabel Maria Neves Monteiro Freire dos Santos, Prof. Adj.
------------------	--

**OBJECTIVOS:**

É objetivo desta disciplina que os alunos adquiram conhecimentos acerca dos conceitos, teorias e métodos dos sistemas de produção, desde o aprovisionamento até ao controlo de produção, incluindo os custos que lhe estão associados. Proporciona-se assim, aos discentes, os saberes essenciais para resolução de vários problemas existentes no planeamento, organização e controlo da produção.

**CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:**

1. O planeamento: O que é; planeamento como função da produtividade; técnicas de planeamento e programação aplicadas às Indústrias Gráficas - gráfico de Gantt; estudo de métodos e tempos de trabalho.
2. Aprovisionamento: Caracterização da função: atividades, atribuições e tarefas; tipos de gestão e classificação das existências; A compra: da constatação das necessidades até ao controlo das faturas; a gestão das existências: gestão material, administrativa e económica; a receção: quantitativa e qualitativa.
3. A produção: Evolução da competitividade da empresa; contexto da nova gestão da produção; o lugar da gestão da produção na empresa; a manutenção e a gestão da produção: sua importância e tipos de manutenção; documentos elaborados pela gestão de produção; tipologias de produção e diferentes modelos da organização da produção.
4. Os custos na produção: Noção de custos fixos e variáveis; ponto crítico de vendas; o custo industrial dos produtos: matérias-primas, gastos gerais de fabrico e mão-de-obra.
5. Lean Management (LM): Princípios base da LM; ferramentas da LM; As mudanças culturais associadas à LM.
6. Medição do desempenho de um sistema de produção: Limitações dos sistemas de medição tradicionais; indicadores de desempenho.

### BIBLIOGRAFIA BASE:

- COURTOIS, A. PILLET. Maurice e MARTIN-BONNEFOUS (2003); **Gestão da Produção**; 5ª edição; Edições Lidel  
Cap. 1; Cap. 2 (sub-cap. 1 a 4); Cap. 4 (sub-cap. 1 e 2); Cap. 10 e Cap. 11
- Textos de apoio disponibilizados pelo docente

### BIBLIOGRAFIA GERAL:

- Baranger, P. e Huguel, H.; **Gestão da Produção**; 1ª Edição; Edições Sílabo, Lisboa; 1994
- Casals, Ricard; **Organización Y Gestion Hacia la Productividad en Artes Gráficas**;
- Tecnoteca; Barcelona; 1998
- Crolais, Michel; **Gestão Integrada dos Stocks**; Porto, Rés Editora
- Lambert, Paul; **Planeamento da Empresa**; Edições Rés; Porto
- Lysons, C. K.; **O Aproveitamento na empresa**; Lisboa; Editorial Presença; 1990

### MÉTODOS DE AVALIAÇÃO:

#### Avaliação Contínua

Para se integrarem na avaliação contínua os alunos têm que ter, no mínimo, presença em **2/3 das aulas lecionadas**, a não satisfação deste critério implica automaticamente a inclusão no método de avaliação final.

- Presenças nas aulas – 5 %
- Trabalho prático – 10 %
- Análise de textos – 15 %
- Dois testes: 1.º – 35 %; 2.º - 35 %

Os requisitos do trabalho prático serão entregues e explicados no decorrer das aulas e disponibilizados na reprografia e no mail da turma nessa altura.

Os textos serão colocados na reprografia e a sua análise deve ser entregue, sob a forma escrita, nas datas indicadas pelo docente nas aulas.

Dispensam de exame os alunos cuja média de todas as componentes de avaliação, seja superior ou igual a **10** valores.

OBS: Para dispensa de exame é condição ter, no mínimo, **6 valores** em cada teste.

A data do 1.º teste será afixada e comunicada aos alunos, pelo menos três semanas antes da data da sua realização.

Os alunos não dispensados de exame, ou seja, admitidos a exame, enquadrar-se-ão no sistema de avaliação final.



**estt.ipt**

Escola Superior  
de Tecnologia de Tomar  
Instituto Politécnico de Tomar



#### Avaliação final

- Análise de textos – 15 %
- Exame (Ép. Normal / Recurso / ép. Especial / ép. Trab-estudante) – 85 %

São aprovados em exame os alunos cuja nota seja superior ou igual a 10 valores.

---

(Dr.ª Isabel Maria Neves Monteiro Freire dos Santos – Prof. Adjunta)