



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Especialização Tecnológica em  
**Contabilidade e Gestão**  
Tomar – 2ª Edição

ANO LETIVO

2012/2013

**FICHA DA UNIDADE CURRICULAR**

<b>Unidade Curricular</b>	Introdução à Gestão
<b>Área de Competência</b>	Gestão e Administração
<b>Componentes de Formação</b>	Tecnológica

Créditos ECTS	Tempo de Trabalho	
	Total	Contacto
1	27	23

	DOCENTE INTERNO	CATEGORIA
<b>Responsável</b>	Jorge Manuel Marques Simões	Professor Adjunto

	DOCENTE	CATEGORIA
<b>Docente Interno</b>	Edgar Ferreira Enes	Assistente Convocado

**OBJETIVOS DA UNIDADE CURRICULAR**

- . Compreender a empresa como uma organização particular
- . Caracterizar a problemática com que o gestor se defronta, diferentes formas de agir com vantagens e inconvenientes, no âmbito de uma visão global da empresa em interação com o meio envolvente
- Com a participação assídua e a frequência das aulas presenciais, o aluno deve ser capaz de compreender o conceito de Gestão e as diversas cambiantes a ele associadas, e será possível aos alunos aplicar os conhecimentos adquiridos, através de casos práticos.

**PROGRAMA PREVISTO PARA A UNIDADE CURRICULAR**

1. Fundamentos de Gestão das Organizações
  - 1.1. Gestão, Arte ou Ciência?
  - 1.2. O que é a Gestão
  - 1.3. Funções do Gestor
  - 1.4. Níveis de Gestão
  - 1.5. Avaliação dos Gestores



- 95-7
- 1.6. Competências do Gestor
  - 1.7. Aptidões do Gestor
  - 1.8. Papéis do Gestor “Mintzberg”
  - 1.9. Especialização dos Gestores
  2. Organizações
    - 2.1. Definição de Organização
    - 2.2. Razões que explicam a sua existência
    - 2.3. Características que lhes estão associadas
    - 2.4. Tipos de Organizações
    - 2.5. A Empresa como um caso particular de Organização
    - 2.6. Funções económico-sociais das Empresas
    - 2.7. Objetivos da atividade Empresarial
    - 2.8. Recursos à disposição das Organizações
    - 2.9. Fases Preliminares à formação de uma Empresa
    - 2.10. Fatores condicionantes à formação de uma Empresa
    - 2.11. A forma jurídica das Empresas
    - 2.12. Classificação das Empresas
    - 2.13. Critério Sectorial das Empresas
    - 2.14. Cooperativas e Multinacionais
    - 2.15. Estrutura Empresarial Portuguesa
  3. Evolução do pensamento em Gestão
    - 3.1. Conceito da Teoria Organizacional
    - 3.2. Abordagem Clássica da Gestão
    - 3.3. Abordagem Comportamentalista
    - 3.4. Teoria Quantitativa
    - 3.5. Abordagem Sistémica
    - 3.6. Abordagem Contingencial
    - 3.7. Gestão pela Qualidade Total
    - 3.8. Learning Organizations
  4. Ambiente Organizacional
    - 4.1. Ambiente Externo
    - 4.2. Teoria da Incerteza
    - 4.3. Meio envolvente Contextual
    - 4.5. Meio Envolvente Transicional
    - 4.6. O papel dos Gestores face ao meio ambiente
  5. Planeamento
    - 5.1. Níveis de Planeamento
    - 5.2. Características do Planeamento
    - 5.3. Planear nas Organizações
    - 5.4. Processo do Planeamento Estratégico
    - 5.5. Análise Estratégica; do meio ambiente; PEST e das 5 forças de Porter
    - 5.6. Análise Interna
    - 5.7. Cadeia de Valor
    - 5.8. Análise e Matriz SWOT
    - 5.9. Missão
    - 5.10. Valores
    - 5.11. Visão

- 5.12. Objetivos
- 5.13. Gestão por Objetivos
- 5.14. Estratégia
- 5.15. Ciclo de vida do produto; matriz BCG e matriz ANSOFF

#### BIBLIOGRAFIA

1. LISBOA, J., COELHO, A., COELHO, F. e ALMEIDA, F. (2004), *Introdução à Gestão das Organizações, Barcelos: Vida Económica.*
2. SEBASTIÃO, T. (2005), *Gestão das Organizações, 2ª edição, Lisboa: McGraw Hill.*
3. STONER, J. E FREEMAN, F. (1995), *Administração, 5ª Ed., Brasil: Prentice Hall.*
4. CHIAVENATO, IDALBERTO (1999), *Introdução à teoria geral da Administração, Editora Campus, Rio de Janeiro*
- ANTÓNIO, NELSON SANTOS; TRIGO, VIRGINIA MARIA (1991). *Pequenas Empresas – Sucessos e Insucessos, Edições Sílabo, Lisboa.*
- ARNOLD, J. R. T.; CHAPMAN, S. N. (2000). *Introduction to Materials Management, Prentice Hall.*
- BaRANANO, ANA MARIA (2004). *Métodos e Técnicas de Investigação em Gestão, Edições Sílabo, Lisboa.*
- BORGES, ANTÓNIO; MARTINS, FERRÃO (2000). *A Contabilidade e a Prestação de Contas, Editora Rei Dos Livros.*
- BREALEY, RICHARD A.; MYERS, STEWART C. (1999). *Princípios de Finanças Empresariais, Editora Mcgraw Hill.*
- BRILMAN, JEAN (2000). *As Melhores Práticas de Gestão no Centro do Desempenho, Edições Sílabo, Lisboa.*

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

	Através da realização de:
Avaliação Contínua	<p>a) Um teste (100%) no final da unidade curricular sendo requerida uma nota mínima de 10 valores.</p> <p>A dispensa de exame far-se-á com a classificação final mínima de 10 valores.</p>
Avaliação Periódica	Através da realização de uma frequência nos períodos definidos pelo regulamento e englobando toda a matéria lecionada na unidade curricular. A dispensa de exame far-se-á com a classificação final mínima de 10 valores.
Avaliação Final	Através da realização de um exame nos períodos definidos pelo regulamento e englobando toda a matéria lecionada na unidade curricular. A aprovação no exame far-se-á com a classificação final mínima de 10 valores.

**OBSERVAÇÕES:** E-mail: [Edgar.enes@hotmail.com](mailto:Edgar.enes@hotmail.com)

Edgar Ferreira Enes

