

INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Mestrado em  
Gestão de Recursos de Saúde

ANO LECTIVO

2012-2013

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular

Gestão de Unidades de Saúde

Área Científica

Gestão

Classificação Curricular

Obrigatória

Ano / Semestre

1º/2º

Créditos  
ECTS

Horas de trabalho do aluno

Carga horária das sessões de ensino

Natureza Colectiva (NC)

Orientação Tutorial (OT)

5

135

TP: 41

DOCENTES

CATEGORIA

Responsável

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

Teóricas

Teórico-Práticas

Pedro Pereira Marques

Assistente Convidado

Práticas

Prático-Laboratorial

### OBJECTIVOS

Pretende-se que os alunos se sintam familiarizados com a realidade concreta do mundo da gestão de organizações e unidades de saúde, com especial enfoque nas vertentes hospitalar de cuidados de saúde primários.


Pretende-se alertar os alunos para um conjunto de realidades vivenciais, umas conjunturais, outras estruturais, que afectam o modo e a eficácia dos modelos de gestão de recursos no seio do SNS.

É ainda objectivo que consigam compreender semelhanças e diferenças entre o sistema de saúde português e alguns outros sistemas e realidades no seio da OCDE.

Por fim, pretende-se estimular a curiosidade para que os alunos desenvolvam mecanismos e inspirações de aprofundamento de matérias e conceitos, através do recurso à ordem do dia, associando os conceitos, técnicas e ferramentas de apoio pedagógico ao acompanhamento da vida quotidiana onde se podem apreciar os efeitos da ação das mesmas.

Como corolário, estes objectivos deverão contribuir para ajudar os alunos no seu processo de maturação e crescimento, revelando autonomia e segurança na busca de informação útil para apoio ao desenvolvimento de trabalhos em áreas temáticas vertidas no próprio programa da disciplina.

### PROGRAMA PREVISTO

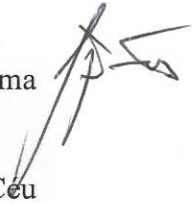
- 
- 1.01 SNS
  - 1.02 Peso da Saúde na Economia
  - 1.03 Mercado da Saúde
  - 1.04 Que modelo de Sustentabilidade
  - 1.05 Financiamento do Sector Saúde
  - 1.06 A Saúde na Constituição da República Portuguesa
  - 1.07 Lei de Bases da Saúde
  - 1.08 Lei de Proteção de Dados Pessoais
  - 1.09 Organização Mundial de Saúde
  - 1.10 OPSS e Relatórios de Primavera
  - 1.11 Impacto das Taxas Moderadoras no Acesso à Saúde
  - 1.12 Modelo Bismarck e Modelo Beveridge
  - 1.13 Subsistemas
  - 1.14 Seguros de Saúde
  - 2.01 Financiamento da Actividade Hospitalar
  - 2.02 Contratualização Hospitalar
  - 2.03 Acreditação Hospitalar
  - 2.04 CRI e Contratualização Interna
  - 2.05 Grupo Técnico para a Reforma Hospitalar
  - 2.06 Notícias recentes sobre concentração de serviços e impacto na população
  - 2.07 Transferência de cuidados hospitalares para outros níveis de cuidados
  - 3.01 O modelo vigente de organização dos CSP
  - 3.02 Contratualização em CSP - BI Indicadores e Metodologia
  - 3.03 Contratualização Externa
  - 3.04 Contratualização Interna
  - 3.05 P4P
  - 3.06 USF Modelo A, Modelo B e Modelo C
  - 3.07 Acreditação em CSP
  - 3.08 URAP, UCC e USP
  - 3.09 Contratualização - Horizonte 2015\_2020
  - 3.10 USF-AN, APGMF e Ordens Profissionais
  - 3.11 Órgãos dos ACES - Conselho Executivo, Conselho Clínico, Conselho da Comunidade
  - 3.12 A interligação com os cuidados continuados integrados
  - 4.01 Os Processos Assistenciais Integrados e a GID
  - 4.02 O caso particular do PAI Diabetes e a criação de UCFD
  - 5.01 Normas de Orientação Clínica e a Troika
  - 5.02 Auditorias às NOCs
  - 6.01 A função Gestor na Saúde
  - 6.02 A eficácia da Gestão

## **BIBLIOGRAFIA**

1. OECD (2012), Health at a Glance: Europe 2012, OECD Publishing.  
<http://dx.doi.org/10.1787/9789264183896-en>
2. OECD Health Data 2013: How Does Portugal Compare
3. Custos e Preços na Saúde (I e II), Fundação Francisco Manuel dos Santos e ENSP-UNL, Outubro 2011
4. Relatório Final da Comissão para a Sustentabilidade do Financiamento do Serviço Nacional de Saúde, Ministério da Saúde, 2007
5. Política do Medicamento e Custos da Saúde em Portugal, Filipe Barbosa

(Universidade Fernando Pessoa), Tese de Mestrado, Porto, 2012

6. O preço da saúde, Pedro Pita Barros, Faculdade de Economia da UNL, 2007
7. Economia, Crise e o sector da Saúde, Pedro Pita Barros, Faculdade de Economia da UNL, 2012
8. A Saúde em Portugal: A procura de cuidados de saúde privados, Ana de Almeida Eira, Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra, Tese de Mestrado, 2010
9. O Mercado de Cuidados de Saúde, Álvaro Matias, Banco de Portugal, 1995
10. Defender o SNS, Eugénio Rosa, 2013 – [www-eugeniorosa.com](http://www-eugeniorosa.com)
11. Sustentabilidade na Saúde: Análise da situação económico-financeira do SNS (2005-2013), Ana Sofia Ferreira, 2012
12. Análise da Sustentabilidade Financeira do SNS, Entidade Reguladora de Saúde, 2011
13. O Novo Regime Jurídico das Taxas Moderadoras, Entidade Reguladora de Saúde, 2013
14. Impacto das taxas moderadoras na utilização de serviços de saúde, Pita Barros et al, Nova School of Business and Economics - Universidade Nova de Lisboa, 2013
15. Financiar, pagar, contratualizar em saúde: das actividades aos resultados, Ana Escoval e Tânia Matos, ENSP-UNL, 2009
16. Relatório sobre a “Carta dos Direitos dos Utentes” – Draft preliminar, Entidade Reguladora de Saúde, 2011
17. Os seguros de saúde privados no contexto do sistema de saúde português, Sofia Nogueira da Silva – Associação Portuguesa de Seguradores, 2009
18. Desigualdades regionais nos subsistemas de saúde em Portugal, Maria do Rosário Giraldes, Revista “Análise Social, vol. XXXVII (164), 2002, 939-947”, 2002
19. Sistemas de Financiamento Hospitalar: uma Reflexão, João Pedro Pinheiro de Oliveira Rodrigues de Carvalho, Faculdade de Medicina da Universidade do Porto, 2010
20. Financiamento Hospitalar em Portugal – Incentivos à Selecção e à Equidade, Patrícia Sofia Oliveira Fonseca Nunes, Tese de Mestrado, Escola Nacional de Saúde Pública – Universidade Nova de Lisboa, 2012
21. Relatório sobre a rede hospitalar com financiamento público – relatório preliminar, Entidade Reguladora de Saúde, 2011
22. Sistema de Classificação de Doentes em Grupos de Diagnóstico Homogéneos, UOFC – ACSS, 2006
23. O Financiamento dos hospitais portugueses e a gestão da saúde das populações, Pita Barros, Faculdade de Economia da UNL, ano ND

- 
24. Metodologia para definição de preços e fixação de objetivos – Contrato-Programa 2013 (Hospitais e ULS), ACSS, 2013
  25. Sistema de Classificação de Doentes como Instrumento de Gestão, Maria do Céu Mateus, ENSP-UNL, 2009
  26. Estudo do Acesso aos Cuidados de Saúde Primários, Entidade Reguladora de Saúde, 2009
  27. Cuidados de Saúde Primários em 2011-2016: reforçar, expandir - Contribuição para o Plano Nacional de Saúde 2011-2016, Alto Comissariado da Saúde, Luís Silva Miguel e Armando Brito de Sá, 2010
  28. Transferências de Cuidados de Saúde Prestados em Meio Hospitalar para as Redes de Cuidados Primários e Continuados, Centro de Estudos Aplicados da Católica Lisbon School of Business and Economics e Centro de Estudos de Medicina Baseada na Evidência da Faculdade de Medicina de Lisboa, 2012
  29. Cuidados de saúde primários em Portugal, António Gomes Branco e Vítor Ramos, 2001
  30. O Futuro dos Centros de Saúde, Observatório Português dos Sistemas de Saúde (Gisele Carvalho; Helena Lavouras; Isabel André), 2004
  31. Acontecimento Extraordinário: SNS proximidade com qualidade, Relatório do Grupo Consultivo para a Reforma dos Cuidados de Saúde Primários, 2009
  32. Metodologia de Contratualização para os Cuidados de Saúde Primários 2013, DPS, ACSS, 2013
  33. Orientações à Contratualização nos Cuidados de Saúde Primários 2013 (USF, UCSP, USP), ARSLVT, 2013
  34. Bilhete de Identidade dos Indicadores Utilizados na Contratualização dos ACES, USF e UCSP

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	Trabalhos de Grupo (máx 3 elementos) com apresentação, arguência e contra-arguência

#### OBSERVAÇÕES

#### HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

**Dia**

**Horário**

**Local**