



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

<b>CURSO</b>	Gestão de Comércio e Serviços	<b>ANO LECTIVO</b>	2011/2012
--------------	-------------------------------	--------------------	-----------

**FICHA DA UNIDADE CURRICULAR**

<b>Unidade Curricular</b>	Análise Prospectiva e Planeamento		
<b>Área Científica</b>	Economia		
<b>Classificação curricular</b>	Obrigatória	<b>Ano / Semestre</b>	3.º / 1.º

<b>Créditos ECTS</b>	<b>Horas de trabalho do aluno</b>	<b>Carga horária das sessões de ensino</b>	
		<b>Natureza Colectiva (NC)</b>	<b>Orientação Tutorial (OT)</b>
5	135	45 TP	

<b>DOCENTES</b>		<b>CATEGORIA</b>
<b>Responsável</b>	Maria do Rosário Baeta Neves	Professora Coordenadora
<b>Teóricas</b>		
<b>Teórico-Práticas</b>	Luís Carlos Cardoso	Equiparado a Assistente do 2.º Triénio
<b>Práticas</b>		
<b>Prático-Laboratorial</b>		

**OBJECTIVOS**

1. Alicerçar a sensibilidade na recolha, tratamento e análise de informação de base para a actividade de planeamento.
2. Desenvolver capacidades prospectivas e de diagnóstico no planeamento estratégico empresarial.
3. Aplicar metodologias e técnicas de investigação usadas pela ciência económica actual à escala local e regional.

**PROGRAMA PREVISTO**

1. Introdução
  - 1.1. Noções básicas inerentes à relação economia-planeamento
  - 1.2. O processo de planeamento
  - 1.3. Os aspectos económicos nas figuras de planeamento empresarial em Portugal
2. A economia na fase de análise/diagnóstico
  - 2.1. Indicadores sócio-demográficos com significado económico para o planeamento empresarial
  - 2.2. Caracterização do tecido económico local e regional no contexto empresarial envolvente
  - 2.3. Enquadramento sócio-económico: Portugal, União Europeia e visão mundial
  - 2.4. Análise e diagnóstico prospectivos: projecções e cenários

ME  
Fi

### 3. A economia na fase de avaliação de planos alternativos

#### 3.1. Avaliação económica de projectos e a análise custos-benefícios

#### 3.2. Métodos de avaliação de planos e intervenções afins: a avaliação multicritério

## BIBLIOGRAFIA

### Livros

#### Base

1. Godet, Michel (1997), *Manuel de Prospective Stratégique*, vol. I e II, Paris, Dunod.
2. Jouvenel, Hugues de (1993), “Sur la démarche prospective: un bref guide méthodologique”, *Futuribles*, 179, Septembre, Paris, pp. 51-71.
3. Lopes, A. Simões (1980), *Desenvolvimento Regional: Problemática, Teoria e Modelos*, Lisboa, Fundação Calouste Gulbenkian.
4. Reigado, Felisberto Marques (2000), *Desenvolvimento e Planeamento Regional: Uma Abordagem Sistémica*, Lisboa, Editorial Estampa.
5. Schwartz, Peter (1996), *The Art of the Long View, Planning for the Future in a Uncertain World*, Chichester, England. John Wiley and Sons.

#### Complementar

1. Armstrong, Harvey e Taylor, Jim (2000), *Regional Economics and Policy*, Blackwell, 3rd Edition.
2. Bana e Costa, Carlos A. (1993), *Processo de Apoio à Decisão: Problemáticas, Actores e Acções*, Lisboa, CESUR.
3. Barreto, A. (Org.) (2000), *A Situação Social em Portugal 1960-1999, Vol. II: Indicadores Sociais em Portugal e na União Europeia*, Lisboa, Instituto de Ciências Sociais.
4. Benko, Georges (1999), *A Ciência Regional*, Oeiras, Celta Editora.
5. Birot, Pierre (2004), *Portugal: Estudo de Geografia Regional*, Lisboa, Livros Horizonte.
6. Caldás, José Maria Castro e Perestrelo, Margarida (1998), “Instrumentos de Análise para o Método dos Cenários: I – Análise Estrutural”, *Working Paper*, Dinâmia, Lisboa.
7. Chadwick, O. (1978), *A Systems View of Planning*, Oxford, Pergamon.
8. Combes, Marie-Christine, Defauquet, Valérie e Le Pluart, Alain (1993), *Les Contrats d'Etudes Prospectives – Aide pour L'Action*, La Documentation Française, Paris.
9. Costa, José da Silva (org.) (2002), *Compêndio de Economia Regional*, APDR.
10. Cruz, Eduardo (1988), *Planeamento estratégico: um Guia para a PME*, Lisboa, Texto Editora.
11. Hatem, Fabrice, Cazes, Bernard e Roubelat, Fabrice (1993), *La Prospective: Pratiques et Méthodes*, Paris, Ed. Economica.
12. Heijden, Kees Van Der (1997), *Scenarios: The Art of Strategic Conversation*, Londres.
13. Higgins, Benjamin e Savoie, Donald J. (1997), *Regional Development Theories and Their Applications*, Transaction Publishers.
14. Lobo, Manuel da Costa (1999), *Planeamento Regional e Urbano*, Lisboa, Universidade Aberta.
15. Lopes, Raul (2001), *Competitividade, Inovação e Território*, Oeiras, Celta Editora.
16. Masini, Eleanora Barbieri (1993), *Why Futures Studies?*, Londres, Grey Seal Books.
17. Pestana, Maria e Gageiro, João (2000), *Análise de Dados para Ciências Sociais – A Complementaridade do SPSS*, Lisboa, Edições Sílabo.
18. Nunes, Richard e Heitor, Manuel (2004), *Guia Prático de Prospectiva Regional em Portugal*, 1.ª ed., Luxemburgo, Comissão Europeia.

19. Polèse, Mário e Paelinck, Jean (1998), *Economia Urbana e Regional: Lógica Espacial das Transformações Económicas*, APDR.
20. Reis, Elizabeth (1999); *Estatística Aplicada*, vol. 1, Lisboa, Edições Sílabo.
21. Ribeiro, J. M. Félix (2002), *Portugal 2015. Internacionalização da Economia Portuguesa. Uma Reflexão Prospectiva*, Departamento de Planeamento e Prospectiva, Lisboa.
22. Ringlang, Gill (1998), *Scenario Planning. Managing for the Future*, Chichester, England, John Wiley and Sons.
23. Wack, Pierre (1986), "La Planification par Scénarios", *Futuribles*, 99, Mai, Paris.

#### Jornais, Revistas e Outras Publicações

1. Sociedade e Território, Edições Afrontamento
2. Caderno de Economia, Expresso
3. Jornal de Negócios
4. Vida Económica
5. Semanário Económico
6. *Financial Times*
7. Exame
8. Economia Pura
9. Cadernos de Economia, Ordem dos Economistas
10. *The Economist*
11. Estudos, Direcção-Geral do Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano
12. Publicações, Departamento de Prospectiva e Planeamento
13. Documentos, Direcção-Geral de Desenvolvimento Regional
14. Relatórios e estudos, Comissão Europeia
15. Publicações, OCDE
16. Anuários e relatórios estatísticos, INE e Eurostat
17. Programa Nacional da Política de Ordenamento do Território ([www.territoriportugal.pt](http://www.territoriportugal.pt))

#### **WEBGRAFIA**

##### Nacional

1. [www.ine.pt](http://www.ine.pt) (Instituto Nacional de Estatística)
2. [www.ordemeconomistas.pt](http://www.ordemeconomistas.pt) (Ordem dos Economistas)
3. [www.min-economia.pt](http://www.min-economia.pt) (Ministério da Economia e da Inovação)
4. [www.adi.pt](http://www.adi.pt) (Agência de Inovação)
5. [www.autoridadedaconcorrenca.pt](http://www.autoridadedaconcorrenca.pt) (Autoridade da Concorrência)
6. [www.investinportugal.pt](http://www.investinportugal.pt) (Agência Portuguesa para o Investimento)
7. [www.cfe.iapmei.pt](http://www.cfe.iapmei.pt) (Centro de Formalidades das Empresas)
8. [www.dgempresa.min-economia.pt](http://www.dgempresa.min-economia.pt) (Direcção-Geral da Empresa)
9. [www.gee.min-economia.pt](http://www.gee.min-economia.pt) (Gabinete de Estratégia e Estudos)
10. [www.iapmei.pt](http://www.iapmei.pt) (Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas e ao Investimento)
11. [www.prime.min-economia.pt](http://www.prime.min-economia.pt) (Programa de Incentivos à Modernização da Economia)
12. [www.icep.pt](http://www.icep.pt) (Instituto das Empresas para os Mercados Externos)
13. [www.dgturismo.pt](http://www.dgturismo.pt) (Direcção-Geral do Turismo)
14. <http://www.dgeep.mtss.gov.pt> (Direcção-Geral de Estudos, Estatística e Planeamento)
15. [www.aip.pt](http://www.aip.pt) (Associação Industrial Portuguesa)

dae  
f'

16. [www.cap.pt](http://www.cap.pt) (Confederação dos Agricultores de Portugal)
17. [www.cip.org.pt](http://www.cip.org.pt) (Confederação da Indústria Portuguesa)
18. [www.ccp.pt](http://www.ccp.pt) (Confederação do Comércio e Serviços de Portugal)
19. [www.anje.pt](http://www.anje.pt) (Associação Nacional dos Jovens Empresários)
20. <http://www.ccdr-lvt.pt> (Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional da Região de Lisboa e Vale do Tejo)
21. <http://www.dpp.pt> (Departamento de Prospectiva e Planeamento)
22. <http://www.dgotdu.pt> (Direcção-Geral do Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano)
23. <http://www.dgdr.pt> (Direcção-Geral do Desenvolvimento Regional)
24. <http://www.applaneadores.pt> (Associação Portuguesa de Planeadores do Território)
25. <http://www.maotdr.gov.pt/MAOTDR> (Ministério do Ambiente, do Ordenamento do Território e do Desenvolvimento Regional)

#### Internacional

1. [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org) (Banco Mundial)
2. [www.oecd.org](http://www.oecd.org) (Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico)
3. [www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int) (Portal da União Europeia)
4. [europa.eu.int/comm/economy\\_finance/indicators/annual\\_macro\\_economic\\_database/ameco\\_en.htm](http://europa.eu.int/comm/economy_finance/indicators/annual_macro_economic_database/ameco_en.htm) (Base de Dados Macroeconómicos Anuais, AMECO)
5. [www.wto.org](http://www.wto.org) (Organização Mundial de Comércio)
6. [www.unctad.org](http://www.unctad.org) (Conferência das Nações Unidas sobre o Comércio e o Desenvolvimento)
7. [www.un.org](http://www.un.org) (Organização das Nações Unidas)

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Através da apresentação de um trabalho de investigação até 17 de Janeiro. A dispensa de exame far-se-á com a classificação final mínima de 10 valores.
Avaliação em Época Normal	Através da realização de um exame entre 23 de Janeiro e 4 de Fevereiro e englobando toda a matéria leccionada ao longo do 1.º semestre. A aprovação no exame far-se-á com a classificação final mínima de 10 valores.
Avaliação em Recurso	Através da realização de um exame de recurso entre 13 e 25 de Fevereiro e englobando toda a matéria leccionada ao longo do 1.º semestre. A aprovação no exame de recurso far-se-á com a classificação final mínima de 10 valores.

#### OBSERVAÇÕES

#### HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
-----	---------	-------

