



estt.ipt

Escola Superior
de Tecnologia de Tomar
Instituto Politécnico de Tomar

INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE TOMAR

CURSO	Design e Tecnologia das Artes Gráficas	ANO LETIVO	2013/2014
--------------	--	-------------------	-----------

UNIDADE CURRICULAR	ANO	SEM	ECTS	HORAS TOTAIS	HORAS CONTATO
Gestão e Estratégia	3.º	2.º	4,5	120	TP: 45; O: 3

DOCENTE	Maria de Fátima Rodrigues Pedro
----------------	---------------------------------

OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER:

Pretende-se, nesta unidade curricular, sensibilizar os alunos para a relevância das questões da área da gestão e da estratégia. Fornecer conhecimentos acerca de conceitos básicos, instrumentos e ferramentas essenciais à gestão estratégica de uma organização permitindo uma maior capacidade de argumentação na tomada de decisão.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:

1. Análise estratégica
 - 1.1. Introdução ao processo da gestão estratégica
 - 1.2. Análise do meio envolvente
 - 1.3. Análise da empresa

2. Formulação da estratégia
 - 2.1. Missão, visão, objectivos e estratégia
 - 2.2. Estratégia do negócio e estratégia corporativa, caracterização e avaliação
 - 2.3. Técnicas auxiliares na formulação de estratégias da organização. Avaliação e selecção de estratégias

3. Organização e implementação da estratégia
 - 3.1. Estrutura organizacional
 - 3.2. Política de gestão
 - 3.3. Avaliação e controlo



estt.ipt

Escola Superior
de Tecnologia de Tomar
Instituto Politécnico de Tomar

BIBLIOGRAFIA:

- CARPENTER, Mason, A., SANDERS, Wm Gerard, Strategic Management - A Dynamic Perspective, 2nd Edition, Pearson Prentice Hall, 2009.
- CARVALHO, J. Crespo, FILIPE, J. Cruz, Manual de Estratégia, Edições Silabo, 2006.
- FREIRE, Adriano, Estratégia - Sucesso em Portugal, Lisboa, Editorial Verbo, 2008.
- GRANT, Robert M., Contemporary Strategy Analysis, 8th Edition, Willy, 2013.
- MINTZBERG, Henry, Estrutura e Dinâmica das Organizações, Lisboa, Publicações Dom Quixote, 1995.
- PORTER, Michael E., Competitive Advantage, The Free Press, 1985.
- SERRA, F.R., et al., Gestão Estratégica - Conceitos e Prática, Lidel, 2010.
- TEIXEIRA, Sebastião, Gestão Estratégica, Escolar Editora, 2011.

MÉTODOS DE AVALIAÇÃO:

Regime de avaliação **continua**

Composto por duas componentes:

- Frequência que consiste num teste escrito no final do semestre, o qual abrangerá toda a matéria leccionada com ponderação de 50%.
- Realização de trabalho de grupo, com apresentação e discussão com ponderação de 50%.

A classificação final atribuída a cada discente será em função do seu desempenho avaliado através da realização dos componentes de avaliação descritos anteriormente.

Se o discente alcançar uma nota inferior a 10 (dez) valores, na média dos dois elementos de avaliação será reprovado; se for alcançada uma nota igual ou superior a 10 (dez) valores ficará aprovado. No entanto, a **classificação mínima** de 9 (nove) valores no teste escrito e de 10 (dez) valores no trabalho é exigida.

Regime de avaliação por **exame**

- Requer a realização de teste escrito. O teste final abrangerá toda a matéria leccionada durante o semestre.

Se o aluno alcançar uma nota inferior a 10 (dez) valores na prova de exame será reprovado, se for alcançada uma nota igual ou superior a 10 (dez) valores ficará aprovado.

A nota alcançada no trabalho de grupo será tida em consideração na época de avaliação de Exame Normal, mas, não na época de avaliação de Recurso e Melhoria.

(Fatima Pedro - Professora Adjunta)

RESOLUÇÃO

RESOLUÇÃO Nº 001/2014 DO COTEC - Conselho de Orientação Técnico-Científica

de 14/04/2014

RESOLVE o Conselho de Orientação Técnico-Científica (COTEC) da

Escola Superior de Tecnologia de Saúde de Vila Rica (ESTSAVIR) aprovar

o Regulamento de Atividades de Extensão Social (RES) da

Escola Superior de Tecnologia de Saúde de Vila Rica (ESTSAVIR) em

conformidade com o Regulamento de Atividades de Extensão Social

do Conselho Nacional de Educação (CNE) - Resolução nº 1/2007

de 24/01/2007, e demais normas legais e regulamentares.

RESOLUÇÃO Nº 001/2014

DEPARTAMENTO DE

INFORMÁTICA

RESOLVE o Conselho de Orientação Técnico-Científica (COTEC) da

Escola Superior de Tecnologia de Saúde de Vila Rica (ESTSAVIR) aprovar

o Regulamento de Atividades de Extensão Social (RES) da

Escola Superior de Tecnologia de Saúde de Vila Rica (ESTSAVIR) em

conformidade com o Regulamento de Atividades de Extensão Social

do Conselho Nacional de Educação (CNE) - Resolução nº 1/2007

de 24/01/2007, e demais normas legais e regulamentares.

RESOLUÇÃO Nº 001/2014 DO COTEC - Conselho de Orientação Técnico-Científica

de 14/04/2014

RESOLVE o Conselho de Orientação Técnico-Científica (COTEC) da

Escola Superior de Tecnologia de Saúde de Vila Rica (ESTSAVIR) aprovar

o Regulamento de Atividades de Extensão Social (RES) da

Escola Superior de Tecnologia de Saúde de Vila Rica (ESTSAVIR) em

conformidade com o Regulamento de Atividades de Extensão Social



Diretor do Departamento de Informática

Homologado em reunião (nº16)
do CTC de 2014.04.30

ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA

DE

TIUMAB
28/02/2013