



**INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR**

**ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR**

**CURSO**

Especialização Tecnológica  
**Contabilidade e Gestão**  
Tomar – 3<sup>a</sup> Edição

**ANO LECTIVO**

2013/2014

**FICHA DA UNIDADE CURRICULAR**

<b>Unidade Curricular</b>	<b>Contabilidade de Gestão</b>
<b>Área de Competência</b>	<b>Contabilidade e Fiscalidade</b>
<b>Componentes de Formação</b>	<b>Tecnológica</b>

<b>Créditos ECTS</b>	<b>Tempo de Trabalho</b>	
	Total	Contacto
<b>6</b>	<b>145</b>	<b>122</b>

<b>DOCENTE/FORMADOR EXTERNO</b>		<b>CATEGORIA</b>
Coordenador Interno	Doutora Graciete Honrado	Prof. Adjunto
Convidada Assistente	Mestre Ana Mendes	Assistente Convidada


**OBJETIVOS DA UNIDADE CURRICULAR**

1. Reconhecer as limitações da Contabilidade Financeira e identificar a utilidade da Contabilidade de Gestão;
2. Distinguir custos diretos de custos indiretos, gastos fixos de gastos variáveis, custos do produto de custos do período e elaborar a Demonstração dos Resultados por Funções;
3. Distinguir os sistemas de custeio total, variável, racional e de imputação dos gastos fixos por quotas teóricas e a sua influência no apuramento dos resultados;
4. Compreender os pressupostos, âmbito de utilização e limite da análise CVR (Custo/Volume/Resultados);
5. Descrever e aplicar os diferentes métodos de repartição dos custos indiretos de produção;
6. Reconhecer os diferentes regimes de fabrico, calcular os custos dos produtos conjuntos e valorizar a produção em vias de fabrico;
7. Relacionar o processo de elaboração do orçamento anual com as funções de gestão e identificar e elaborar os diferentes programas e orçamentos;
8. Compreender a importância e as implicações da adoção de um sistema de custeio orçamentado;
9. Determinar, em sistema de custeio orçamentado, os gastos das secções homogéneas, os custos dos produtos e dos serviços e apurar os desvios;
10. Distinguir e enunciar os desvios contabilísticos e os desvios de natureza extra-contabilística e proceder à sua análise;

11. Identificar o tipo de empresa em que os gastos padrões podem ser adotados e descrever a forma de determinação;
12. Determinar e analisar, em sistema de custeio padrão, o desvio de fabricação, utilizando o sistema de custeio real e o sistema de custeio orçamentado;
13. Descobrir os dois estádios que caracterizam o método ABC e identificar as cinco etapas necessárias à sua implementação;
14. Conhecer as vantagens e as principais dificuldades associadas à implementação do método ABC e identificar as principais diferenças para com o método das seções homogêneas.

## PROGRAMA PREVISTO PARA A UNIDADE CURRICULAR

1. Introdução
  - 1.1. Âmbito e objetivos da Contabilidade de Gestão - Principais Conceitos
2. Classificação de Custos e Apuramento dos Resultados por Funções
  - 2.1. Custos diretos e custos indiretos
  - 2.2. Gastos fixos e gastos variáveis
  - 2.3. Custos do produto e custos do período
  - 2.4. Demonstração dos Resultados por Funções
3. Sistemas de Custeio
  - 3.1. Sistema de Custeio Total Completo
  - 3.2. Sistema de Custeio Racional
  - 3.3. Sistema de Custeio Total com imputação de Gastos Fixos por Quotas Teóricas
  - 3.4. Sistema de Custeio Variável
  - 3.5. Análise das diferenças nos resultados pela aplicação dos vários sistemas de custeio
4. Análise de Custos/Volume/Resultados
  - 4.1. O comportamento dos gastos face a variação do nível de atividade
  - 4.2. Análise CVR: pressupostos, limites e âmbito de utilização
  - 4.3. A equação CVR do Resultado
  - 4.4. Margem de Contribuição;
  - 4.5. Ponto Crítico das vendas em situações de monoproduto e multiproduto
  - 4.6. Margem de Segurança
  - 4.7. Estratégia empresarial perante a decisão de investir
5. Métodos de análise e repartição dos custos, valorização da produção acabada
  - 5.1. Imputação de base única e de base múltipla dos custos indiretos
  - 5.2. O método das Seções Homogêneas
6. As empresas Industriais e os Regimes de Fabrico
  - 6.1. Regimes de fabrico
  - 6.2. Métodos de apuramento do custo industrial: Método Direto e Método Indireto de Valorização da Produção em Vias de fabrico.
  - 6.3. Classificação dos produtos obtidos em produção conjunta
  - 6.4. Critérios de repartição dos custos conjuntos
7. Orçamento Anual
  - 7.1. Conceito de Orçamento
  - 7.2. Ciclo Orçamental
  - 7.3. Papel do Orçamento na Gestão
  - 7.4. Obstáculos ao Processo Orçamental
  - 7.5. Sequência Orçamental
8. Sistemas de Custeio Básico
  - 8.1. Custos reais Vs Custos básicos
  - 8.2. Principais objetivos dos custos básicos
  - 8.3. Tipos de gastos básicos

- 
- 8.4. Sistema de Custeio Total
  9. Controlo Orçamental
    - 9.1. Conceito de Gestão por Exceção
    - 9.2. Distinção entre desvios contabilísticos e extra-contabilísticos
    - 9.3. Noção de Orçamento Ajustado
    - 9.4. Análise dos desvios contabilísticos
    - 9.5. Análise dos desvios extra-contabilísticos
    - 9.6. A Demonstração dos Resultados Ajustada
  10. Sistema de Custeio Padrão
    - 10.1. Conceito e utilização de Gastos Padrão
    - 10.2. Determinação entre custos padrão e orçamentos
    - 10.3. Desvio de fabricação em sistema de custeio real
    - 10.4. Desvio de fabricação em sistema de custeio orçamentado
  11. Método ABC (Activity Based Costing)
    - 11.1. Principais características do Método ABC
    - 11.2. Tipos de atividades no Método ABC
    - 11.3. Comparação entre o Método das Seções Homogéneas e o Método ABC
    - 11.4. Vantagens e Principais dificuldades da implementação do Método ABC

#### **BIBLIOGRAFIA**

- Caiado, António C. Pires – Contabilidade analítica e de Gestão, Lisboa, Áreas Editora, 7ª Edição 2012.
- Coelho, Maria Hélder Martins – Contabilidade Analítica e de Gestão, Almedina, 2012.
- Franco, Vítor Seabra e outros – Temas de Contabilidade de Gestão, Livros Horizonte, 3ª Edição 2012.
- Oliveira, Álvaro Vistas e outros - Contabilidade de Gestão - Volume II, Publisher Team, 2ª Edição 2006.
- Oliveira, Álvaro Vistas e outros - Contabilidade de Gestão - Volume I, Publisher Team, 1ª Edição 2005.
- Ciado, António C. Pires e Cabral, Joaquim Viana – Casos Práticos de Contabilidade Analítica, Áreas Editora, 2ª Edição 2005.
- Franco, Vítor Seabra e Pereira, Carlos Caiano – Contabilidade Analítica, Rei dos Livros, 2002.
- Franco, Vítor Seabra e Pereira, Carlos Caiano – Contabilidade Analítica Casos Práticos, Rei dos Livros, 2002

#### **WEBGRAFIA**

- Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas - [www.otoc.pt](http://www.otoc.pt)
- Comissão Normalização Contabilística – [www.cnc.min.financas.pt](http://www.cnc.min.financas.pt)
- Associação Portuguesa dos Técnicos de Contas – [www.apotec.pt](http://www.apotec.pt)
- Ordem dos Revisores Oficiais de Contas – [www.oroc.pt](http://www.oroc.pt)

**CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO**

Avaliação Contínua	
Avaliação Periódica	Serão dispensados de exame os alunos com classificação global igual ou superior a 10 (dez) valores. Sendo esta classificação 30% do trabalho de grupo a apresentar em aula e 70% da realização da frequência com nota mínima de 7 valores.
Avaliação Final	30% Trabalho de grupo 70% Realização de Frequência Exame

**OBSERVAÇÕES**A handwritten mark or signature consisting of a large, stylized letter 'A' with a horizontal line extending to the right, ending in a small vertical stroke.